



Министерство культуры Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«РОССИЙСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА»

**Концепция развития  
Российской национальной  
библиотеки  
на 2018—2025 гг.**

Санкт-Петербург  
2017

Принято  
на Ученом совете РНБ  
28 ноября 2017 г.

## Введение

Концепция определяет основные направления развития РНБ в 2018—2025 гг., а также цели и задачи, которые необходимо решить при ее реализации.

Концепция опирается на положительный опыт, накопленный РНБ и другими крупнейшими библиотеками мира при осуществлении своей деятельности, основные тенденции в развитии библиотечного дела, принимает во внимание социально-экономические, социально-культурные и демографические факторы, способные оказать влияние на работу РНБ. Правовой основой Концепции являются законодательные и нормативные акты Российской Федерации, государственные программы, а также иные документы, связанные с развитием сферы науки, культуры и образования, включая материалы ООН, ЮНЕСКО, ИФЛА и других международных организаций.

Необходимость разработки Концепции связана с существенными изменениями в жизни общества, обусловленными стремительным развитием информационных технологий и способов получения информации, появлением конкурентной среды, в которой библиотеки должны подтвердить свою роль источника оперативно полученной достоверной информации универсального характера, прежде всего, научной. Наличие огромного массива данных в сети «Интернет», а также структур, предлагающих альтернативные библиотечные услуги, создает негативные стереотипы мышления об отсутствии будущего у библиотек, их ненужности в современном информационном пространстве.

Преодоление подобных стереотипов возможно только в условиях, когда локальные и удаленные пользователи РНБ будут быстро и в полном объеме получать необходимую им информацию, оперативно осуществлять поиск и получение документов и работать в комфортной и дружественной обстановке. На достижение данной цели направлена вся деятельность Библиотеки, ее совершенствование — одна из важнейших задач разработки концепции.

Выдвижение культуры в качестве одного из приоритетов развития общества на современном этапе возлагает особую ответственность на Национальную библиотеку как институт культурной преемственности и духовной консолидации народов России. Для этого необходимы активизация освоения историко-культурного потенциала Библиотеки, обогащение содержания культурно- и научно-просветительской работы. Введение в эксплуатацию Второй очереди Нового здания РНБ позволит сконцентрировать внимание на работах по реставрации и созданию условий для развития Главного здания Библиотеки как целостного историко-культурного комплекса.

Российская национальная библиотека была основана в 1795 г., открыта для читателей в 1814 г. как Императорская Публичная библиотека. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации (РФ) № 313 «О Российской национальной библиотеке» от 27 марта 1992 г. Библиотека получила современное наименование и статус особо ценного объекта культурного наследия народов РФ.

Функции и полномочия учредителя Федерального государственного бюджетного учреждения «Российская национальная библиотека» реализуют Правительство РФ и Министерство культуры РФ. Согласно Уставу, РНБ является некоммерческой организацией, осуществляющей библиотечную, библиографическую, научно-исследовательскую, научно-информационную, методическую, культурно-просветительскую и образовательную деятельность. РНБ удовлетворяет универсальные информационные потребности общества в интересах всех народов РФ, развития отечественной и мировой культуры, науки, образования, осуществляет деятельность во взаимодействии с другими национальными библиотеками России — Российской государственной библиотекой и Президентской библиотекой им. Б. Н. Ельцина, а также с другими федеральными и региональными библиотеками, Российской библиотечной ассоциацией, иными профессиональными организациями, корпоративными информационными системами.

Историческая миссия РНБ — собирание, сохранение, предоставление в общественное пользование универсального фонда документов на всех видах носителей, отражающих накопленные человечеством знания и духовный опыт нации и имеющих отношение, прежде всего, к национальным интересам России, и обеспечение гарантированного доступа настоящего и будущих поколений к интеллектуальным богатствам и знаниям.

В современной России утверждаются высокая социальная ценность и ответственность культуры, просвещения и образования, в том числе необходимость активного использования потенциала собраний Национальной библиотеки, что расширяет и актуализирует миссию РНБ — способствовать сохранению цивилизационной самобытности, территориальной целостности и культурного единства народов России, сочетающего взаимовлияние и взаимообогащение различных культур.

Выполнению этой миссии подчинено развитие всех основных функциональных направлений деятельности РНБ:

— формирование максимально полного собрания отечественных документов в различных форматах, а также наиболее значимых для развития науки, культуры и образования зарубежных документов;

- раскрытие фондов в системе каталогов РНБ, обеспечение их доступности во всей полноте и разнообразии;
- обеспечение постоянного хранения и безопасности фондов РНБ с использованием научно обоснованных методов сохранения культурных ценностей;
- организация библиотечно-информационного обслуживания, обеспечение свободного доступа к информационным ресурсам, в том числе к национальным и мировым источникам информации;
- участие в разработке и реализации государственной политики в области библиотечного дела, содействие развитию библиотечных сетей, библиотек и библиотечных организаций;
- научно-исследовательская, научно-методическая и научно-информационная деятельность в области библиотечного дела, библиографии, книговедения и смежных дисциплин.

## **Формирование и сохранение фондов**

Российская национальная библиотека входит в число пяти крупнейших библиотек мира и занимает второе место в России по объему фонда (38,1 млн экз. на 1.01.2018 г.). Объем новых поступлений в 2017 г. составил 361,2 тыс. экз. (в 2016 г.— 401,1 тыс. экз.).

Основные принципы формирования фондов РНБ — **полнота и сбалансированность**, достигаемые за счет получения двух обязательных экземпляров книг, периодических и продолжающихся изданий, центральных газет Российской Федерации и ее субъектов и одного обязательного экземпляра других видов документов в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном экземпляре документов», покупкой дополнительных печатных, электронных и рукописных материалов, представляющих научную, культурную, образовательную и историческую ценность.

РНБ обладает ценнейшими печатными и письменными памятниками национальной и мировой культуры. В ней хранится самое полное в мире собрание русских книг (около 10 млн ед. хр.), являющееся бесценным и неделимым историко-культурным комплексом. В Библиотеке представлена также самая полная в мире коллекция иностранных книг о России («Россика»), кириллические издания XV—XVII вв., книги Петровской эпохи, коллекции «Вольная русская печать», «Ленинград в Великой Отечественной войне 1941—1945 гг.», «Произведения А. С. Пушкина» и др. В специализированных фондах РНБ хранятся книги, периодические и продолжающиеся издания, ноты, изоиздания, карты и атласы, газеты, микрофильмы, машиночита-

емые и другие документы на более чем 100 языках народов мира. Хранящиеся в РНБ собрание инкунабулов включает свыше 6 тыс. единиц и является самым крупным в России. Среди уникальных книжных собраний — личная библиотека выдающегося французского просветителя и философа Вольтера, на основе которой создан Центр изучения эпохи Просвещения «Библиотека Вольтера».

РНБ хранит 475,3 тыс. рукописей (III в. до н. э.— XXI в.), среди которых первая русская датированная рукописная книга «Остромирово Евангелие» (1056—1057 гг.), «Изборник 1076 года», одно из богатейших в мире собраний еврейских рукописей, ценнейшая коллекция Коранов, личные архивы многих писателей и ученых и другие документы. Поиск, приобретение и пополнение фондов РНБ книжными памятниками и рукописями, имеющими историко-культурное значение для нынешнего и будущих поколений, — важнейшее направление работы Библиотеки.

Обеспечение **сохранности и безопасности** фондов РНБ осуществляется с использованием научно обоснованных методов и нормативных документов по сохранению культурных ценностей. Политика РНБ по консервации и защите фондов основывается на применении различных способов обеспечения сохранности разных категорий материалов. Особый режим сохранности устанавливается в отношении уникальных особо ценных и редких рукописных и печатных документов, фонодокументов (грампластинок), документов, отнесенных к книжным памятникам РФ, а также документов, обладающих исключительно высокой общекультурной, исторической значимостью.

### **Приоритеты в работе с фондами РНБ:**

— актуализация Профиля комплектования РНБ, совершенствование процессов ее комплектования и организации фондов;

— обеспечение доступа к обязательному экземпляру печатного издания в электронной форме и обязательному экземпляру электронных ресурсов;

— координация комплектования с федеральными, отраслевыми и региональными библиотеками РФ;

— совершенствование условий хранения библиотечных фондов с введением в эксплуатацию Второй очереди Нового здания РНБ и началом реставрационных работ в комплексе Главного здания;

— соблюдение принципа неделимости и привязки к исторической среде Основного русского фонда и Собрания рукописей;

— увеличение объема документов, переводимых в цифровую форму, с целью сохранения оригинальных документов;

— обеспечение нормативных условий хранения документов во всех книгохранилищах РНБ;

- совершенствование сохранности электронных ресурсов и продуктов, поступающих в РНБ и созданных ею;
- увеличение объемов ежегодно реставрируемых документов в печатной и рукописной форме;
- продолжение проведения научно-прикладных исследований и разработки новых технологий сохранения библиотечных фондов.

## Каталогизация и система каталогов

Система каталогов РНБ является важнейшим инструментом раскрытия фондов и введения их в общественный и научный оборот. В основе этой системы — Электронный каталог, отображающий содержание фондов РНБ и позволяющий пользователям производить многоаспектный поиск документов, независимо от места их нахождения, и обеспечить **равный доступ** российских граждан к информационным ресурсам национальной библиотеки.

РНБ стремится к осуществлению межбиблиотечного сотрудничества российских библиотек в области каталогизации, которое предполагает использование заимствованной каталогизации с кооперацией по принципу разделения функциональной ответственности. Дальнейшее развитие межбиблиотечной кооперации предполагается осуществлять на теоретико-методической и организационной базе формирования Единого электронного каталога РНБ и РГБ с консолидированными библиографическими записями, соответствующими функциональным требованиям. Основной целью создания Единого каталога является **повышение оперативности доступа** пользователей к библиографическим данным, качества библиографической информации и **эффективности трудозатрат**.

Одним из приоритетных направлений деятельности РНБ является расширение процессов ретроспективной конверсии каталогов и картотек в машиночитаемую форму, в том числе каталогов специализированных фондов, что позволит предоставить более широкий и многоаспектный доступ к накопленному в РНБ национальному научному и культурному наследию.

Генеральный алфавитный каталог РНБ в карточной форме является уникальным архивным историко-культурным комплексом, который подлежит хранению и дальнейшему использованию в служебных целях.

### **Приоритетами в сфере каталогизации являются:**

- развитие системы электронных каталогов РНБ;
- создание объединенного каталога ресурсов РГБ и РНБ;

— развитие и поддержка национальных стандартов, правил и форматов представления машиночитаемых библиографических и авторитетных данных RUSMARC;

— развитие системы национальных сводных каталогов.

## Электронные ресурсы

### Электронная библиотека РНБ

В настоящее время Электронная библиотека РНБ (ЭБ), насчитывает более 600 тыс. документов в электронной форме, большая часть которых представлена в режиме открытого доступа на сайте РНБ.

Последовательный перевод фондов РНБ в электронную форму будет осуществляться с целью повышения их доступности и обеспечения сохранности наиболее ценных материалов. В основе отбора материалов для оцифровки лежат читательские потребности, научно-просветительские цели и требования координации и кооперации с другими библиотеками.

Режим доступа материалов из ЭБ РНБ будет определяться в соответствии с нормами законодательства об авторском праве. Особое внимание уделяется документам, содержание которых отнесено к общественному достоянию, отражает историю российского общества и может быть представлено в режиме всеобщей доступности. Так, в последние годы в открытом доступе на сайте РНБ представлены такие уникальные документы, как «Остромирово Евангелие», «Лаврентьевская летопись», «Русская Правда», «Зографское Евангелие», «Энциклопедические сборники XV века книгописца Ефросина», коллекция русской классической литературы и др.

Перспективы развития связаны с интеграцией электронных ресурсов РНБ в российскую и мировую информационно-коммуникационную среду, расширением партнерских связей для решения задач долговременного хранения цифровых данных, увеличением объема ЭБ на основе заключения лицензионных договоров с правообладателями.

Пополнению ЭБ будет способствовать предоставление РНБ удаленного доступа к обязательному экземпляру печатного издания в электронной форме. В этих целях РНБ предполагает инициировать внесение изменений в действующее законодательство.

### Национальная электронная библиотека

РНБ продолжит участие в деятельности Федеральной государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека» (НЭБ),



формирующей единое российское электронное пространство знаний на основе координации, кооперации и интеграции распределенных информационно-библиотечных ресурсов библиотек с целью повышения их доступности и полноты содержания.

Участие РНБ в НЭБ должно обеспечить бóльшую доступность электронных ресурсов РНБ, **расширить доступ пользователей** к другим ресурсам библиотек-участниц НЭБ, **экономить затраты** при формировании фондов Электронной библиотеки РНБ.

## **Библиотечно-информационное обслуживание пользователей**

На 1 января 2018 г. в РНБ зарегистрировано 145 тыс. читателей из 94 стран. Среди читателей 68 % составляют студенты, аспиранты, молодые ученые и специалисты. В 2017 г. книговыдача локальным пользователям составила 4,8 млн экз., посещаемость — 820 тыс. посещений.

В основе комплексной системы обслуживания в РНБ лежит **принцип общедоступности**, вне зависимости от места пребывания, образовательного, социального или иного статуса пользователей.

### **Читальные залы**

Свободный доступ к информации на всех площадках РНБ обеспечивает система универсальных, отраслевых и специализированных читальных залов.

Совершенствование работы системы читальных залов предполагает увеличение числа автоматизированных рабочих мест для пользователей, создание условий для более активного использования подсобных фондов, повышение уровня комфортности в залах и рекреационных зонах.

Локальным пользователям РНБ доступно 60 млн сетевых документов — более 50 пакетов отечественных и зарубежных ресурсов. Современная интегрированная система позволит усовершенствовать сервис для тех, кто посещает РНБ, и предложить им все юридически допустимые формы работы с материалами (копирование, сканирование, распечатка или загрузка).

Стратегическим направлением в обслуживании читателей РНБ будет организация доступа к сетевым полнотекстовым ресурсам и библиографическим базам данных.

## Удаленные пользователи

Сайт РНБ ([www.nlr.ru](http://www.nlr.ru)) — виртуальная площадка, открытая для всех пользователей, независимо от места их нахождения. На сайте РНБ регистрируется в среднем около 10 млн обращений удаленных пользователей в год, электронная книговыдача составила в 2017 г. 1,4 млн ед. хр.

Содержательно-тематическое наполнение сайта постоянно обновляется и корректируется в соответствии с научными, образовательными и просветительскими целями, на нем представлены структурированная информация о Библиотеке, ее подразделениях и направлениях их деятельности, новостная лента, анонсы мероприятий и др.

РНБ как федеральный центр межбиблиотечного абонементов (МБА) и электронной доставки документов (ЭДД) будет расширять возможности пользователей по заказу литературы, получению информации о выполнении электронного заказа и продлению срока пользования документами в режиме удаленного доступа.

Повышение **эффективности и комфортности обслуживания** за счет инфраструктуры, сочетающей традиционные формы работы и новейшие технологические решения, является перспективным направлением работы Библиотеки. РНБ и впредь будет соблюдать принцип информационной открытости, создавать условия для творческой самореализации граждан РФ, обучать пользователей методам навигации в цифровых ресурсах, расширять обратную связь с ними, использовать методы независимой оценки качества своей работы.

**Приоритетами в обслуживании пользователей Библиотеки являются:**

— *обеспечение свободного доступа к документам и к информации о фондах и коллекциях РНБ, других крупнейших информационных центров мира;*

— *повышение оперативности удовлетворения информационных потребностей пользователей РНБ;*

— *обеспечение доступа к обязательному экземпляру печатного издания в электронной форме как в читальных залах Нового здания, так и в читальных залах комплекса Главного здания;*

— *оптимальное сочетание традиционных (нецифровых) и новых форм библиотечно-информационного обслуживания;*

— *совершенствование системы информационной поддержки научных исследований и образовательного процесса, прежде всего петербургских ученых и студентов;*

— адаптация системы библиотечно-информационного обслуживания к потребностям различных категорий пользователей, в том числе удаленных;

— формирование цифровой грамотности и повышение информационных компетенций пользователей с целью преодоления серьезного разрыва в цифровых навыках между отдельными группами населения;

— создание благоприятных условий для представителей социально уязвимых групп населения и локальных пользователей с ограниченными возможностями здоровья.

## **Просветительская деятельность**

Проведение экскурсий, организация книжно-иллюстративных выставок, презентаций новых изданий, встреч с авторами и представителями издательств, лекционных и театрализованных мероприятий способствуют пропаганде книжной культуры и чтения, раскрытию информационных ресурсов Библиотеки, расширению круга пользователей Библиотеки среди всех групп населения.

Формирование благоприятного облика РНБ как культурного института и современного информационного центра, престижного места встреч будет способствовать расширению целевых аудиторий за счет привлечения к сотрудничеству с РНБ известных людей, ученых, представителей общественных организаций и образовательных учреждений, а также музеев.

Выставочная деятельность РНБ предполагает инновационный подход к разработке и проведению укрупненных выставочных проектов, объединяющих различные фонды, в том числе специализированные, и выставочные площадки единой темой. На сайте РНБ представлено более 150 виртуальных выставок, подготовленных с использованием особо ценных и редких документов.

Программа развития научно-просветительской деятельности РНБ способствует раскрытию ее уникальных собраний и коллекций, демонстрации зданий и интерьеров как архитектурных памятников, отражению памятных и мемориальных мест, связанных с историческими именами и событиями, освещению вклада РНБ в историю библиотечного дела. Реализации этой программы будут способствовать:

— подготовка новых мультимедийных ресурсов, виртуальных экскурсий, выставок, презентаций и их экспонирование в регионах России и за рубежом;

— расширение иностранной аудитории пользователей путем создания полной англоязычной версии интернет-портала.

Совершенствование просветительской деятельности РНБ, направленной на популяризацию чтения, продвижение книги и пропаганду книжной культуры, предполагает расширение тематики и наполнения выставок, увеличение числа виртуальных выставок, видео- и аудиоматериалов, размещенных на сайте РНБ, усиление образовательной составляющей при проведении просветительских мероприятий, сотрудничество с образовательными учреждениями в целях выработки новых форм и методов работы.

## **Научная и научно-методическая деятельность**

Основной целью деятельности РНБ как научного и научно-методического центра в области библиотековедения, библиографии и книговедения являются научное обеспечение развития библиотек России, повышение доступности информации и культуры гражданам, сохранение и раскрытие библиотечно-информационных ресурсов страны.

В этом качестве РНБ будет развивать партнерство с Министерством культуры РФ, другими органами власти и управления, Российской библиотечной ассоциацией с целью научно обоснованного участия в формировании государственной библиотечной политики.

Научные разработки РНБ имеют высокий уровень признания, как у практиков, так и в наукометрических системах. На 1.01.2018 г. в Российском индексе научного цитирования (РИНЦ) учтено 2174 публикаций сотрудников РНБ, изданных в 2012—2016 гг., по вопросам текущей деятельности библиотек, библиотековедению, каталогизации, библиографии, изучению чтения, истории книги, реставрации и консервации библиотечных фондов, палеографии и другим направлениям. Индекс Хирша РНБ — 63, самый высокий среди учреждений, подведомственных Министерству культуры России.

В рассматриваемый период предполагается усиление поддержки и координации научно-исследовательской и научно-методической деятельности в области изучения и активизации чтения. Будут осуществляться постоянный мониторинг состояния и эффективности деятельности общедоступных библиотек РФ с целью выявления, изучения и внедрения инноваций, результатов научных исследований и научно-методических разработок, передового опыта, а также подготовка на основе его обобщения соответствующих рекомендаций. Большое научное и историко-культурное значение имеет участие РНБ в составлении и реализации Программы развития ретроспективной на-

циональной библиографии, в том числе в подготовке сводных каталогов, расширении проведения работ в области краеведения и генеалогии.

Проведение научно-исследовательских работ Федерального центра консервации библиотечных фондов в области химической и биологической защиты документов создаст научные основы для достижения более высокого уровня сохранности и безопасности фондов РНБ и оказания методической помощи другим библиотекам, музеям и архивам.

Сохранит свою актуальность задача дальнейшего введения в научный оборот уникальных и научно значимых документов из фондов РНБ, подготовка и публикация монографий, научных и научно-популярных статей, сборников научных трудов, материалов конференций.

Совершенствование системы непрерывного образования сотрудников библиотек, находящихся в ведении Министерства культуры РФ, предполагает разработку и внедрение системы дистанционного повышения их компетентности.

**Приоритеты в научной, научно-методической и научно-информационной работе:**

— *повышение роли научных исследований в решении практических задач, совершенствование научного и научно-методического обеспечения всех направлений деятельности;*

— *активное участие в формировании федеральной библиотечной политики, совершенствовании нормативной базы библиотечного дела России, научно-методическом обеспечении деятельности библиотек;*

— *укрепление роли РНБ как методического центра по основным направлениям библиотечного дела, предоставление удаленного доступа к методическим услугам.*

## **Международное сотрудничество**

Разносторонне развивается международное сотрудничество РНБ. Представители РНБ принимают деятельное участие в работе ИФЛА, специалисты Библиотеки входят в состав различных комитетов и секций этой организации. Библиотека участвует в работе Конференции директоров национальных библиотек (CDNL), Конференции европейских национальных библиотек (CENL), профессионального объединения библиотек СНГ «Библиотечная Ассамблея Евразии» (БАЕ), Объединения библиотек стран Балтийского региона «Библиотека Балтика», Международной ассоциации музыкальных библиотек (IAML) и др. Предполагается дальнейшая активизация участия сотрудников РНБ в этих объединениях и организациях.

РНБ активно взаимодействует с различными учреждениями за рубежом, имеет 530 организаций-партнеров по книгообмену в 61 стране мира, заключен 21 договор о сотрудничестве с национальными библиотеками и другими иностранными организациями. С зарубежными партнерами РНБ реализует совместные издательские проекты, выставочные программы, формирует электронные ресурсы, осуществляет международный книгообмен и т. д.

Принцип взаимовыгодности является основным в организации международного сотрудничества РНБ.

При этом РНБ будет стремиться к:

- *участию в международном информационном обмене с целью повышения доступности информации гражданам России;*
- *участию в профессиональном взаимодействии для развития теории и практики библиотечного дела;*
- *пропаганде отечественной культуры, поддержке распространения русского языка за рубежом.*

## **Развитие материально-технической базы**

Развитие материально-технической базы предусматривает комплекс мероприятий, направленных на создание комфортных условий для работы пользователей и персонала, обеспечение безаварийного функционирования всех систем жизнеобеспечения, нормативных условий хранения фондов, соблюдение условий содержания зданий и сооружений, создание резерва площадей для дальнейшей деятельности Библиотеки.

### **Инженерная инфраструктура и система безопасности**

Одной из важных задач является использование современных форм и методов обеспечения безопасности читателей, персонала, зданий, интерьеров и имущества РНБ, которое строится на оптимальном сочетании организационных мероприятий и материально-технических средств, включая:

- создание комплексной системы безопасности сотрудников и фондов на основе компьютерных технологий, использования современных технических средств охраны и других методов;
- поддержание нормативного физического и санитарно-гигиенического состояния зданий и помещений, инженерных коммуникаций.

В период до 2025 г. предполагается оборудовать ряд помещений Главного здания системами автоматического газопожаротушения (ГПТ), заменить устаревшие системы охранной и пожарной сигнализации на современные, повысить уровень антитеррористической защиты, технической укреплен-

ности, смонтировать новые системы охранного телевидения и контроля доступа, использовать доказавшие свою эффективность методы эксплуатации зданий.

### Реставрация Главного здания РНБ

В 2018 г. предполагается переместить ряд отделов и фондов, находящихся в Главном здании, во вторую очередь Нового здания. Это создаст условия для проведения в Главном здании комплекса работ по ремонту, реставрации и приспособлению к современному использованию ряда помещений, в которых в настоящее время находятся наиболее ценные фонды старопечатных книг и рукописей, читальные залы, различные подразделения, инженерные и административные службы РНБ.

В течение XIX—XX вв. помещения комплекса неоднократно меняли свое функциональное назначение в зависимости от задач, стоявших перед Библиотекой. Длительная эксплуатация с нарастающими перегрузками подвергли многие из них изменениям и частичной утрате первоначального функционального и историко-культурного назначения. В поисках временного выхода из положения, с целью размещения растущих объемов фондов, создавались коридоры, антресоли, перегородки между отделами с нарушением требований пожарной безопасности и эргономики рабочих мест.

Будут проведены ремонтные работы с фрагментарными элементами реставрации некоторых помещений Библиотеки для устранения их физического износа, улучшения декоративно-художественного облика, более полного раскрытия ее художественных качеств, а также созданы условия для доступа в читальные залы лиц с ограниченными возможностями.

Главной целью указанных работ являются оптимальное с точки зрения хранения фондов и обслуживания пользователей размещение читальных залов, хранилищ и других подразделений, сохранение исторических интерьеров.

### Третья очередь Нового здания

Ввод в строй Второй очереди Нового здания позволит временно решить многие проблемы, стоящие перед Библиотекой, прежде всего размещения фондов и создания нормативных условий их хранения. В то же время с учетом большого объема новых поступлений, а также улучшения условий для удовлетворения информационных потребностей локальных и удаленных пользователей представляется целесообразным проработать вопрос о расширении комплекса зданий РНБ на Московском пр., инициировать приня-



тие решения о возведении Третьей очереди Нового здания Библиотеки, осуществить проведение работ по его проектированию и строительству.

## Финансовое обеспечение

Финансовое обеспечение выполнения РНБ государственного задания осуществляется на основании соглашения, заключаемого с Министерством культуры РФ, о порядке и условиях предоставления субсидий из федерального бюджета.

Одной из важнейших задач РНБ на рассматриваемый период является **оптимизация расходов бюджетных средств**, что будет способствовать повышению эффективности деятельности Библиотеки, а также формирование **многоканальной системы финансирования, поиск внебюджетных источников доходов**, включая внедрение новых дополнительных (платных) форм библиотечных услуг, участие в целевых программах финансирования из бюджетов разных уровней, получение грантов, работу со спонсорами и меценатами и др.

Более активный поиск дополнительных источников внебюджетного финансирования должен стать значимым самостоятельным направлением деятельности.

## Заключение

Российская национальная библиотека сегодня представляет собой современный библиотечно-информационный и культурно-просветительный комплекс XXI в., в многогранной деятельности которого сочетаются политика информационной открытости внешнему миру и опора на национальные историко-культурные традиции. Предназначение РНБ в ближайшем будущем видится в том, чтобы богатейшие национальные информационные ресурсы, обеспечивающие интеллектуальные и духовные потребности российского общества, способствовали формированию общества знаний, становлению нового этапа экономики — цифровой экономики, социальному развитию, нравственному совершенствованию и культурному процветанию народов РФ.

К стратегическим приоритетам РНБ относятся:

- традиционное обеспечение **максимальной полноты и сохранности** национального фонда бумажных, рукописных, и электронных изданий;
- организация системы обслуживания читателей Библиотеки и удаленных пользователей, которая обеспечивает все более широкий, **свободный и**



**оперативный доступ к информационным ресурсам, высокий уровень комфорта при работе с документами;**

— **лидерство в профессиональной сфере**, подразумевающее рост влияния РНБ в России и за рубежом посредством участия в реализации региональных, национальных и международных библиотечных проектов и публичных мероприятий, разработки библиотечной политики и развитии системы библиотек, организации теоретической и прикладной научной деятельности в области библиотековедения, библиографоведения и книговедения, методической поддержки работы библиотечных сетей и информационного сопровождения в сфере библиотечного и книжного дела;

— развитие ресурсной базы в сфере образования, просвещения и науки, **повышенное внимание к молодежной аудитории** как к объекту инвестирования в будущий культурный, интеллектуальный и нравственный потенциал общества, поддержка ценностно ориентированного воспитания, передача новым поколениям свода моральных, этических и эстетических ценностей, составляющих ядро национальной самобытности;

— **соблюдение** установленного законом **баланса интересов** между правом граждан на доступ к информации, знаниям и культурным ценностям и правами обладателей интеллектуальной собственности;

— активное **освоение электронной среды**: планомерный перевод фондов и информационных ресурсов в цифровой формат, активное участие в формировании НЭБ и единого информационного пространства, использование цифровых технологий для обеспечения доступа к знаниям независимо от места жительства и местонахождения пользователя;

— **совершенствование инфраструктуры чтения**, стимулирование и поддержка общественного интереса к чтению, книге и библиотеке путем проведения публичных мероприятий, организация культурных программ и широкого взаимодействия с различными учреждениями культуры, общественными объединениями и профессионалами в области искусства, образования, науки, политики, бизнеса.

#### ***Ожидаемые результаты реализации Концепции развития РНБ:***

— модернизация библиотечных процессов на базе современных информационно-коммуникационных технологий, в том числе системы формирования фонда РНБ как части национального библиотечного фонда за счет обязательных экземпляров документов в бумажной и электронной форме и пополнения фонда РНБ рукописными и печатными документами, имеющими историко-культурную ценность;

— качественное улучшение библиотечно-информационного обслуживания пользователей путем внедрения новых конкурентоспособных техноло-

гий поиска, отбора и предоставления информации, создания дополнительных сервисов, расширяющих возможности пользователей различных образовательных, социальных и возрастных групп, а также лиц с ограниченными возможностями здоровья;

— обеспечение нормативных условий сохранности фондов, безопасности посетителей и сотрудников Библиотеки и создание привлекательного пространства для посетителей Библиотеки, в том числе молодежи, в интерьерах всех зданий РНБ;

— значительное расширение просветительской деятельности РНБ, развитие партнерского взаимодействия Библиотеки на международном, федеральном и региональном уровнях, в том числе с органами государственной власти и управления, научными, образовательными и общественными организациями, расширение возможностей двустороннего и многостороннего сотрудничества в сфере культуры на паритетных началах;

— обеспечение благоприятных условий для повышения квалификации и расширения компетенций сотрудников РНБ, прежде всего молодежи, в целях качественного выполнения задач, стоящих перед Библиотекой и намеченных в настоящей Концепции;

— проведение реставрационных работ в комплексе Главного здания РНБ, создающих оптимальные условия для сохранения наиболее ценной части книжных и рукописных фондов и их использования в научных и просветительских целях;

— укрепление материально-технической базы РНБ, формирование системы многоканального финансирования.

На основании предложенной Концепции будет разработана Программа развития РНБ, определяющая пути достижения поставленных целей по каждому направлению деятельности. Реализация задач, стоящих перед Библиотекой, требует научного обоснования проводимых преобразований и тесного взаимодействия в процессе разработки и реализации планов развития с профессиональным сообществом, государственными органами управления и гражданским обществом.

**Одобрена на заседании Коллегии  
Министерства культуры РФ,  
9.02.2018 г.**