

**Министерство культуры Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«РОССИЙСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА»**

**Концепция развития  
Российской национальной библиотеки  
на 2018–2025 гг.**

**Санкт–Петербург  
2017**

## Введение

Концепция определяет основные направления развития РНБ в 2018–2025 гг., а также конкретные цели и задачи, которые необходимо решить при ее реализации.

Концепция опирается на положительный опыт, накопленный РНБ и другими крупнейшими библиотеками мира при осуществлении своей деятельности, основные тенденции в развитии библиотечного дела, принимает во внимание социально-экономические, социально-культурные и демографические факторы, способные оказать влияние на работу РНБ. Правовой основой Концепции являются законодательные и нормативные акты Российской Федерации, государственные программы, а также иные документы, связанные с развитием сферы науки, культуры и образования, включая материалы ООН, ЮНЕСКО, ИФЛА и других международных организаций.

Необходимость разработки Концепции связана с существенными изменениями в жизни общества, обусловленными стремительным развитием информационных технологий и способов получения информации, появлением конкурентной среды, в которой библиотеки должны подтвердить свою роль источника оперативно получаемой достоверной информации универсального характера, прежде всего, научной. Наличие огромного массива данных в сети «Интернет», а также структур, предлагающих альтернативные библиотечные услуги, создает негативные стереотипы мышления об отсутствии будущего у библиотек, их ненужности в современном информационном пространстве.

Преодоление подобных стереотипов возможно только в условиях, когда локальные и удаленные пользователи РНБ будут быстро и в полном объеме получать необходимую им информацию, оперативно осуществлять поиск и получение документов, работать в комфортной и дружественной обстановке. На достижение данной цели направлена вся деятельность Библиотеки, ее совершенствование – одна из важнейших задач разработки концепции.

Выдвижение культуры в качестве одного из приоритетов развития

общества на современном этапе возлагает особую ответственность на Национальную библиотеку как институт культурной преемственности и духовной консолидации народов России. Для этого необходимы активизация освоения историко-культурного потенциала Библиотеки, обогащение содержания культурно- и научно-просветительской работы. Введение в эксплуатацию Второй очереди Нового здания РНБ позволит сконцентрировать внимание на работах по реставрации и созданию условий для развития Главного здания Библиотеки как целостного историко-культурного комплекса.

Российская национальная библиотека была основана в 1795 г., открыта для читателей в 1814 г. как Императорская Публичная библиотека. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации (РФ) от 27 марта 1992 г. № 313 «О Российской национальной библиотеке» Библиотека получила современное наименование и статус особо ценного объекта культурного наследия народов Российской Федерации.

Функции и полномочия учредителя Федерального государственного бюджетного учреждения «Российская национальная библиотека» реализуют Правительство РФ и Министерство культуры РФ. Согласно Уставу, РНБ является некоммерческой организацией, осуществляющей библиотечную, библиографическую, научно-исследовательскую, научно-информационную, методическую, культурно-просветительскую и образовательную деятельность. РНБ удовлетворяет универсальные информационные потребности общества в интересах всех народов РФ, развития отечественной и мировой культуры, науки, образования, осуществляет деятельность во взаимодействии с другими национальными библиотеками России – Российской государственной библиотекой и Президентской библиотекой им. Б. Н. Ельцина, а также с другими федеральными и региональными библиотеками, Российской библиотечной ассоциацией, иными профессиональными организациями, корпоративными информационными системами.

Историческая миссия РНБ – собирание, сохранение, предоставление

в общественное пользование универсального фонда документов на всех видах носителей, отражающих накопленные человечеством знания и духовный опыт нации и имеющих отношение, прежде всего, к национальным интересам России, и обеспечение гарантированного доступа настоящего и будущих поколений к интеллектуальным богатствам и знаниям.

В современной России утверждаются высокая социальная ценность и ответственность культуры, просвещения и образования, в том числе необходимость активного использования потенциала собраний Национальной библиотеки, что расширяет и актуализирует миссию РНБ – способствовать сохранению цивилизационной самобытности, территориальной целостности и культурного единства народов России, сочетающего взаимовлияние и взаимообогащение различных культур.

Выполнению этой миссии подчинено развитие всех основных функциональных направлений деятельности РНБ:

- формирование максимально полного собрания отечественных документов в различных форматах, а также наиболее значимых для развития науки, культуры и образования зарубежных документов;

- обеспечение постоянного хранения и безопасности фондов с использованием научно обоснованных методов сохранения культурных ценностей;

- организация библиотечно-информационного обслуживания, обеспечение свободного доступа к информационным ресурсам, в том числе к национальным и мировым источникам информации;

- участие в разработке и реализации государственной политики в области библиотечного дела, содействие развитию библиотечных сетей, библиотек и библиотечных организаций;

- научно-исследовательская, научно-методическая и научно-информационная деятельность в области библиотечного дела, библиографии, книговедения и смежных дисциплин.

## Формирование и сохранение фондов

Российская национальная библиотека входит в число пяти крупнейших библиотек мира и занимает второе место в России по объему фонда (37,9 млн экз. на 1.01.2017 г.). Объем новых поступлений в 2016 г. составил 401,1 тыс. экз.

Основными принципами формирования фондов РНБ остаются **полнота и сбалансированность**, достигаемые за счет получения двух обязательных экземпляров всех издаваемых в России изданий в соответствии с Федеральным законом и покупкой дополнительных печатных, электронных и рукописных материалов, представляющих научную, культурную, образовательную и историческую ценность.

РНБ хранит самое полное в мире собрание русских книг (около 10 млн ед. хр.), являющееся бесценным и неделимым историко-культурным комплексом. В фондах Библиотеки хранятся книги, периодические и продолжающиеся издания, ноты, изоиздания, карты и атласы, газеты, микрофильмы, машиночитаемые и другие документы на более чем 100 языках народов мира.

РНБ обладает ценнейшими печатными и письменными памятниками национальной и мировой культуры, хранит самую полную в мире коллекцию русских и иностранных книг о России («Россика»), кириллических изданий XV–XVII вв., книг Петровской эпохи, коллекции «Вольная русская печать», «Ленинград в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», «Произведения А. С. Пушкина» и др. Среди уникальных книжных собраний – личная библиотека выдающегося французского просветителя и философа Вольтера, на базе которой создан Центр изучения эпохи Просвещения «Библиотека Вольтера». Хранящееся в Отделе редких книг РНБ собрание инкунабулов включает свыше 6 тыс. единиц и является самым крупным в России.

РНБ хранит 475,3 тыс. рукописей (II в. до н. э. – XXI в.), среди которых первая русская датированная рукописная книга «Остромирово Евангелие»

(1056–1057 гг.), «Изборник 1076 года», одно из богатейших в мире собраний еврейских рукописей, ценнейшая коллекция Коранов, личные архивы многих писателей и ученых и другие документы. Поиск, приобретение и пополнение фондов РНБ книжными памятниками и рукописями, имеющими историко-культурное значение для нынешнего и будущих поколений, – важнейшее направление работы Библиотеки.

Обеспечение сохранности и безопасности фондов РНБ осуществляется с использованием научно обоснованных методов и нормативных документов по сохранению культурных ценностей.

Политика РНБ по консервации и защите фондов основывается на применении различных способов обеспечения сохранности разных категорий материалов. Особый режим сохранности устанавливается в отношении уникальных особо ценных и редких рукописных и печатных документов, фонодокументов (грампластинок), документов, отнесенных к книжным памятникам РФ, а также документов, обладающих исключительно высокой общекультурной, исторической значимостью. В этом направлении предстоит решить следующие задачи:

- обеспечить нормативные условия хранения документов во всех книгохранилищах РНБ;
- увеличить объемы ежегодно реставрируемых документов, как в печатной, так и в рукописной форме;
- увеличить объем документов, переводимых в цифровую форму, с целью сохранения оригинальных документов;
- продолжить проведение научно-прикладных исследований и разработку новых технологий сохранения библиотечных фондов.

### ***Электронная библиотека РНБ***

В настоящее время в фонде РНБ более 600 тыс. документов в электронной форме – Электронная библиотека РНБ (ЭБ), бóльшая часть которых представлена в режиме открытого доступа на сайте РНБ.

Последовательный перевод фондов РНБ в электронную форму будет осуществляться с целью повышения их доступности и обеспечения сохранности наиболее ценных материалов. В основе отбора материалов для оцифровки лежат читательские потребности, научно-просветительские цели и требования координации и кооперации с другими библиотеками.

Режим доступа материалов из ЭБ РНБ будет определяться в соответствии с нормами законодательства об авторском праве. Особое внимание уделяется документам, содержание которых отнесено к общественному достоянию, отражает историю российского общества и может быть представлено в режиме всеобщей доступности.

Так, в последние годы в открытом доступе на сайте РНБ представлены такие уникальные документы, как «Остромирово Евангелие», «Лаврентьевская летопись», «Русская Правда», «Зографское Евангелие», «Энциклопедические сборники XV века книгописца Ефросина», коллекция русской классической литературы и др.

Пополнению ЭБ будут способствовать поступление в РНБ обязательного экземпляра электронной копии печатного издания или предоставление удаленного доступа к нему. В этих целях РНБ намерена инициировать внесение изменений в действующее законодательство.

Перспективы развития связаны с интеграцией электронных ресурсов РНБ в российскую и мировую информационно-коммуникационную среду, расширением партнерских связей для решения задач долговременного хранения цифровых данных, увеличением объема ЭБ на основе заключения лицензионных договоров с правообладателями.

### **Приоритеты в работе с фондами РНБ:**

– актуализация Профиля комплектования РНБ и совершенствование процессов комплектования и организации фондов на основе получения двух печатных обязательных экземпляров и одного электронного обязательного

экземпляра или доступа к нему;

– координация комплектования с федеральными, отраслевыми и региональными библиотеками РФ;

– совершенствование условий хранения библиотечных фондов с введением в эксплуатацию Второй очереди Нового здания РНБ и началом реставрационных работ в комплексе Главного здания;

– соблюдение принципа неделимости и привязки к исторической среде Основного русского фонда и Собрания рукописей;

– наращивание объемов оцифровки фондов, активная работа с электронными ресурсами.

### **Национальная электронная библиотека**

РНБ продолжит участие в деятельности Федеральной государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека» (НЭБ), формирующей единое российское электронное пространство знаний на основе координации, кооперации и интеграции распределенных информационно-библиотечных ресурсов библиотек с целью повышения их доступности и полноты содержания.

Участие РНБ в НЭБ должно обеспечить бóльшую доступность электронных ресурсов РНБ, расширение доступа пользователей к другим ресурсам библиотек-участниц НЭБ, экономию затрат при формировании фондов Электронной библиотеки РНБ.

### **Каталогизация и система каталогов**

Система каталогов РНБ является важнейшим инструментом раскрытия фондов и введения их в общественный и научный оборот. В основе этой системы – Электронный каталог, отображающий содержание фондов РНБ и позволяющий пользователям производить многоаспектный поиск документов, независимо от места их нахождения.

РНБ стремится к осуществлению межбиблиотечного сотрудничества российских библиотек в области каталогизации, которое предполагает использование заимствованной каталогизации с кооперацией по принципу разделения функциональной ответственности.

Дальнейшее развитие межбиблиотечной кооперации предполагается осуществлять на теоретико-методической и организационной базе формирования Единого электронного каталога РНБ и РГБ, основной целью создания которого является повышение оперативности доступа пользователей к библиографическим данным, качества библиографической информации и эффективности трудозатрат.

Одним из приоритетных направлений деятельности РНБ является расширение процессов ретроспективной конверсии каталогов и картотек в машиночитаемую форму, что позволит предоставить более широкий и многоаспектный доступ к накопленному в РНБ национальному научному и культурному наследию.

Генеральный алфавитный каталог РНБ в карточной форме является уникальным архивным историко-культурным комплексом, который подлежит хранению и дальнейшему использованию в служебных целях.

Приоритетами в сфере каталогизации являются:

- развитие системы электронных каталогов РНБ;
- развитие и поддержка национальной системы библиотечных форматов и авторитетных файлов;
- развитие системы национальных сводных каталогов;
- создание объединенного каталога ресурсов РГБ и РНБ;
- координация межбиблиотечного взаимодействия в области создания распределенных электронных ресурсов и организации доступа к ним.

## Библиотечно-информационное обслуживание пользователей

На 1 января 2017 г. в РНБ зарегистрировано 158,7 тыс. читателей из 92 стран. Среди читателей 68 % составляют студенты, аспиранты, молодые ученые и специалисты. В 2016 г. книговыдача локальным пользователям составила 5,4 млн экз., посещаемость – 842,2 тыс. посещений.

В основе комплексной системы обслуживания в РНБ лежит **принцип общедоступности**, вне зависимости от места пребывания, образовательного, социального или иного статуса пользователей.

Совершенствование обслуживания пользователей Библиотеки будет идти по следующим направлениям:

- обеспечение свободного доступа к документам и к информации о фондах и коллекциях РНБ, других крупнейших информационных центров мира;

- повышение оперативности удовлетворения информационных потребностей пользователей РНБ;

- оптимальное сочетание традиционных (нецифровых) и новых форм библиотечно-информационного обслуживания;

- совершенствование системы информационной поддержки научных исследований и образовательного процесса, прежде всего петербургских ученых и студентов;

- адаптация системы библиотечно-информационного обслуживания к потребностям различных категорий пользователей, в том числе удаленных;

- формирование цифровой грамотности и повышение информационных компетенций пользователей с целью преодоления серьезного разрыва в цифровых навыках между отдельными группами населения;

- создание благоприятных условий для представителей социально уязвимых групп населения и локальных пользователей с ограниченными возможностями здоровья. Реализация в РНБ специальной долгосрочной программы «Доступная среда жизнедеятельности лиц с ограниченными

возможностями» позволит создать условия для работы указанных лиц на всех площадках РНБ.

### ***Читальные залы***

Свободный доступ к информации на всех площадках РНБ обеспечивает система универсальных, отраслевых и специализированных читальных залов.

Совершенствование работы системы читальных залов предполагает увеличение числа автоматизированных рабочих мест для пользователей, создание условий для более активного использования подсобных фондов, повышение уровня комфортности в залах и рекреационных зонах.

Локальным пользователям РНБ доступно 60 млн сетевых документов – более 50 пакетов отечественных и зарубежных ресурсов. Современная интегрированная система позволит усовершенствовать сервис для тех, кто посещает РНБ, и предложить им все юридически допустимые формы работы с материалами (копирование, сканирование, распечатка или загрузка).

Стратегическим направлением в обслуживании читателей РНБ будет организация доступа к сетевым полнотекстовым ресурсам и библиографическим базам данных.

### ***Удаленные пользователи***

Сайт РНБ ([www.nlr.ru](http://www.nlr.ru)) – виртуальная площадка, открытая для всех пользователей, независимо от места их нахождения. На сайте РНБ регистрируется в среднем около 10 млн обращений удаленных пользователей в год, электронная книговыдача составила в 2016 г. 1,3 млн ед. хр.

Содержательно-тематическое наполнение сайта постоянно обновляется и корректируется в соответствии с научными, образовательными и просветительскими целями, на нем представлены структурированная информация о Библиотеке, ее подразделениях и направлениях их деятельности, новостная лента, анонсы мероприятий и др.

РНБ будет расширять возможности пользователей по заказу литературы, получению информации о выполнении электронного заказа и продлению срока

пользования документами в режиме удаленного доступа.

Повышение **эффективности и комфортности обслуживания** за счет инфраструктуры, сочетающей традиционные формы работы и новейшие технологические решения, является перспективным направлением работы Библиотеки. РНБ и впредь будет соблюдать принцип информационной открытости, создавать условия для творческой самореализации граждан РФ, обучать пользователей методам навигации в цифровых ресурсах, расширять обратную связь с ними, использовать методы независимой оценки качества своей работы.

### **Просветительская деятельность**

Проведение экскурсий, организация книжно-иллюстративных выставок, презентаций новых изданий, встреч с авторами и представителями издательств, лекционных и театрализованных мероприятий способствуют пропаганде книжной культуры и чтения, раскрытию информационных ресурсов Библиотеки, расширению круга пользователей Библиотеки среди всех групп населения.

Формирование благоприятного облика РНБ как культурного института и современного информационного центра, престижного места встреч будет способствовать расширению целевых аудиторий за счет привлечения к сотрудничеству с РНБ известных людей, ученых, представителей общественных организаций и образовательных учреждений, а также музеев.

Выставочная деятельность РНБ предполагает инновационный подход к разработке и проведению укрупненных выставочных проектов, объединяющих различные фонды и выставочные площадки единой темой. На сайте РНБ представлено более 150 виртуальных выставок, подготовленных с использованием особо ценных и редких документов.

Программа развития научно-просветительской деятельности РНБ способствует раскрытию ее уникальных собраний и коллекций, демонстрации

зданий и интерьеров как архитектурных памятников, отражению памятных и мемориальных мест, связанных с историческими именами и событиями, освещению вклада РНБ в историю библиотечного дела. Реализации этой программы будут способствовать:

- подготовка новых мультимедийных ресурсов, виртуальных экскурсий, выставок, презентаций и их экспонирование в регионах России и за рубежом;
- расширение иностранной аудитории пользователей путем создания полной англоязычной версии интернет-портала.

Совершенствование просветительской деятельности РНБ, направленной на популяризацию чтения, продвижение книги и пропаганду книжной культуры, предполагает расширение тематики и наполнения выставок, увеличение числа виртуальных выставок, видео- и аудиоматериалов, размещенных на сайте РНБ, усиление образовательной составляющей при проведении просветительских мероприятий, сотрудничество с образовательными учреждениями в целях выработки новых форм и методов работы.

### **Научная и научно-методическая деятельность**

Основной целью деятельности РНБ как научного и научно-методического центра в области библиотековедения, библиографии и книговедения являются научное обеспечение развития библиотек России, повышение доступности информации и культуры гражданам, сохранение и раскрытие библиотечно-информационных ресурсов страны.

РНБ будет развивать партнерство с органами исполнительной и законодательной власти, Российской библиотечной ассоциацией с целью научно обоснованного участия в формировании государственной библиотечной политики.

Научные разработки РНБ имеют высокий уровень признания, как у практиков, так и в наукометрических системах. На 1.11.2017 г. в Российском индексе научного цитирования (РИНЦ) учтено 2111 публикаций сотрудников

РНБ, изданных в 2012–2016 гг., по вопросам текущей деятельности библиотек, библиотековедению, каталогизации, библиографии, истории книги, реставрации и консервации библиотечных фондов, палеографии и другим направлениям. Индекс Хирша РНБ – 56, самый высокий среди учреждений, подведомственных Министерства культуры России.

В рассматриваемый период предполагается усиление поддержки и координации научно-исследовательской и научно-методической деятельности в области изучения и активизации чтения. Будут осуществляться постоянный мониторинг состояния и эффективности деятельности общедоступных библиотек РФ с целью выявления, изучения и внедрения инноваций, результатов научных исследований и научно-методических разработок, передового опыта, а также подготовка на основе его обобщения соответствующих рекомендаций. Большое научное и историко-культурное значение имеет участие РНБ в составлении и реализации Программы развития ретроспективной национальной библиографии, в том числе в подготовке сводных каталогов, расширении проведения работ в области краеведения и генеалогии.

Проведение научно-исследовательских работ Федерального центра консервации библиотечных фондов в области химической и биологической защиты документов создаст научные основы для достижения более высокого уровня сохранности и безопасности фондов РНБ и других библиотек.

Сохранит свою актуальность задача дальнейшего введения в научный оборот уникальных и научно значимых документов из фондов РНБ, подготовка и публикация монографий, научных и научно-популярных статей, сборников научных трудов, материалов конференций.

Совершенствование системы непрерывного образования сотрудников библиотек, находящихся в ведении Министерства культуры РФ, предполагает разработку и внедрение системы дистанционного повышения их компетентности.

## **Приоритеты в научной, научно-методической и научно-информационной работе:**

- повышение роли научных исследований в решении практических задач, совершенствование научного и научно-методического обеспечения всех направлений деятельности;
- активное участие в формировании федеральной библиотечной политики, совершенствовании нормативной базы библиотечного дела России, научно-методическом обеспечении деятельности библиотек;
- укрепление роли РНБ как методического центра по основным направлениям библиотечного дела, предоставление удаленного доступа к методическим услугам.

## **Международное сотрудничество**

Разносторонне развивается международное сотрудничество РНБ. Представители РНБ принимают деятельное участие в работе ИФЛА, специалисты Библиотеки входят в состав различных комитетов и секций этой организации. Библиотека участвует в работе Конференции директоров национальных библиотек (CDNL), Конференции европейских национальных библиотек (CENL), профессионального объединения библиотек СНГ «Библиотечная Ассамблея Евразии» (БАЕ), Объединения библиотек стран Балтийского региона «Библиотека Балтика», Международной ассоциации музыкальных библиотек (IAML) и др. Предполагается дальнейшая активизация участия сотрудников РНБ в этих объединениях и организациях.

РНБ активно взаимодействует с различными учреждениями за рубежом, имеет 530 организаций-партнеров по книгообмену в 61 стране мира, заключен 21 договор о сотрудничестве с национальными библиотеками и другими иностранными организациями. С зарубежными партнерами РНБ реализует совместные издательские проекты, выставочные программы, формирует электронные ресурсы, осуществляет международный книгообмен и т. д.

Принцип взаимовыгодности является основным в организации международного сотрудничества РНБ.

При этом РНБ будет стремиться к:

- участию в международном информационном обмене с целью повышения доступности информации гражданам России;
- участию в профессиональном взаимодействии для развития теории и практики библиотечного дела;
- пропаганде отечественной культуры, поддержке распространения русского языка за рубежом.

### **Развитие материально-технической базы**

Развитие материально-технической базы предусматривает комплекс мероприятий, направленных на создание комфортных условий для работы пользователей и персонала, обеспечение безаварийного функционирования всех систем жизнеобеспечения и нормативных условий хранения фондов, соблюдение условий содержания зданий и сооружений, создание резерва площадей для дальнейшей деятельности библиотеки.

#### ***Инженерная инфраструктура и система безопасности***

Одной из важных задач является использование современных форм и методов обеспечения безопасности читателей, персонала, зданий, интерьеров и имущества РНБ, которое строится на оптимальном сочетании организационных мероприятий и материально-технических средств, включая:

- создание комплексной системы безопасности сотрудников и фондов на основе компьютерных технологий, использования современных технических средств охраны и других методов;
- поддержание нормативного физического и санитарно-гигиенического состояния зданий и помещений, инженерных коммуникаций.

В период до 2025 г. предполагается оборудовать ряд помещений Главного здания системами автоматического газопожаротушения (ГПТ), заменить устаревшие системы охранной и пожарной сигнализации на современные, повысить уровень антитеррористической защиты, технической укрепленности, смонтировать новые системы охранного телевидения и контроля доступа, использовать доказавшие свою эффективность методы эксплуатации зданий.

### ***Реставрация Главного здания РНБ***

В 2018 г. предполагается переместить ряд отделов и фондов, находящихся в Главном здании, во вторую очередь Нового здания. Это создаст условия для проведения в Главном здании комплекса работ по ремонту, реставрации и приспособлению к современному использованию ряда помещений, в которых в настоящее время находятся наиболее ценные фонды старопечатной книги и рукописей, читальные залы, различные подразделения, инженерные и административные службы РНБ.

В течение XIX–XX вв. помещения комплекса неоднократно меняли свое функциональное назначение в зависимости от задач, стоявших перед Библиотекой. Длительная эксплуатация с нарастающими перегрузками подвергли многие из них изменениям и частичной утрате первоначального функционального и историко-культурного назначения. В поисках временного выхода из положения, с целью размещения растущих объемов фондов, создавались коридоры, антресоли, перегородки между отделами с нарушением требований пожарной безопасности и эргономики рабочих мест.

Будут проведены ремонтные работы с фрагментарными элементами реставрации, в ряде случаев с исключением более поздних, малоценных архитектурно-планировочных наслоений некоторых помещений Библиотеки для устранения их физического износа, улучшения декоративно-художественного облика, более полного раскрытия ее художественных качеств, а также созданы условия для доступа в читальные залы лиц с ограниченными возможностями.

Главной целью указанных работ являются оптимальное с точки зрения

хранения фондов и обслуживания пользователей размещение читальных залов, хранилищ и других подразделений, сохранение исторических интерьеров.

### ***Третья очередь Нового здания***

Ввод в строй Второй очереди Нового здания позволит временно решить многие проблемы, стоящие перед Библиотекой, прежде всего размещения фондов и создания нормативных условий их хранения. В то же время с учетом большого объема новых поступлений, а также улучшения условий для удовлетворения информационных потребностей локальных и удаленных пользователей представляется целесообразным проработать вопрос о расширении комплекса зданий РНБ на Московском пр., инициировать принятие решения о возведении Третьей очереди Нового здания библиотеки, осуществить проведение работ по его проектированию и строительству.

### **Финансовое обеспечение**

Финансовое обеспечение выполнения РНБ государственного задания осуществляется на основании соглашения, заключаемого с Министерством культуры РФ, о порядке и условиях предоставления субсидий из федерального бюджета.

Одной из важнейших задач РНБ на рассматриваемый период является **оптимизация расходования бюджетных средств**, что будет способствовать повышению эффективности деятельности Библиотеки, а также формирование **многоканальной системы финансирования, поиск внебюджетных источников доходов**, включая внедрение новых дополнительных (платных) форм библиотечных услуг, участие в целевых программах финансирования из бюджетов разных уровней, получение грантов, работу со спонсорами и меценатами и др.

Более активный поиск дополнительных источников внебюджетного финансирования должен стать значимым самостоятельным направлением деятельности.

## Заключение

Российская национальная библиотека сегодня представляет собой современный библиотечно-информационный и культурно-просветительный комплекс XXI в., в многогранной деятельности которого сочетаются политика информационной открытости внешнему миру и опора на национальные историко-культурные традиции. Предназначение РНБ в ближайшем будущем видится в том, чтобы богатейшие национальные информационные ресурсы, обеспечивающие интеллектуальные и духовные потребности российского общества, способствовали формированию общества знаний, становлению нового этапа экономики – цифровой экономики, социальному развитию, нравственному совершенствованию и культурному процветанию народов РФ.

К стратегическим приоритетам РНБ относятся:

– традиционное обеспечение **максимальной полноты и сохранности** национального фонда бумажных, рукописных, и электронных изданий;

– организация системы обслуживания читателей Библиотеки и удаленных пользователей, которая обеспечивает все более широкий, **свободный и оперативный доступ к информационным ресурсам**, высокий уровень **комфорта** при работе с документами;

– **лидерство в профессиональной сфере**, подразумевающее рост влияния РНБ в России и за рубежом посредством участия в реализации региональных, национальных и международных библиотечных проектов и публичных мероприятий, разработки библиотечной политики и развития системы библиотек, организации теоретической и прикладной научной деятельности в области библиотековедения, библиографоведения и книговедения, методической поддержки работы библиотечных сетей и информационного сопровождения в сфере библиотечного и книжного дела;

– формирование представления об РНБ в российском обществе как **о гаранте сохранения целостности российского книжного наследия**;

– развитие ресурсной базы в сфере образования, просвещения и науки,

**повышенное внимание к молодежной аудитории** как к объекту инвестирования в будущий культурный, интеллектуальный и нравственный потенциал общества, поддержка ценностно ориентированного воспитания, передача новым поколениям свода моральных, этических и эстетических ценностей, составляющих ядро национальной самобытности;

– **соблюдение** установленного законом **баланса интересов** между правом граждан на доступ к информации, знаниям и культурным ценностям и правами обладателей интеллектуальной собственности;

– активное **освоение электронной среды**: планомерный перевод фондов и информационных ресурсов в цифровой формат, активное участие в формировании НЭБ и единого информационного пространства, использование цифровых технологий для обеспечения доступа к знаниям независимо от места жительства и местонахождения пользователя;

– **совершенствование инфраструктуры чтения**, стимулирование и поддержка общественного интереса к чтению, книге и библиотеке путем проведения публичных мероприятий, организация культурных программ и широкого взаимодействия с различными учреждениями культуры, общественными объединениями и профессионалами в области искусства, образования, науки, политики, бизнеса.

#### ***Ожидаемые результаты реализации Концепции развития РНБ:***

– модернизация библиотечных процессов на базе современных информационно-коммуникационных технологий, в том числе системы формирования фонда РНБ как части национального библиотечного фонда за счет обязательных экземпляров документов в бумажной и электронной форме и пополнения фонда РНБ рукописными и печатными документами, имеющими историко-культурную ценность;

– качественное улучшение библиотечно-информационного обслуживания пользователей путем внедрения новых конкурентоспособных технологий поиска, отбора и предоставления информации, создания дополнительных

сервисов, расширяющих возможности пользователей различных образовательных, социальных и возрастных групп, а также лиц с ограниченными возможностями здоровья;

– обеспечение нормативных условий сохранности фондов, безопасности посетителей и сотрудников Библиотеки и создание привлекательного пространства для посетителей Библиотеки, в том числе молодежи, в интерьерах всех зданий РНБ;

– расширение просветительской деятельности РНБ, развитие партнерского взаимодействия Библиотеки на международном, федеральном и региональном уровнях, в том числе с органами исполнительной и законодательной власти и управления, научными, образовательными и общественными организациями, расширение возможностей двустороннего и многостороннего сотрудничества в сфере культуры на паритетных началах;

– проведение реставрационных работ в комплексе Главного здания РНБ, создающих оптимальные условия для сохранения наиболее ценной части книжных и рукописных фондов и их использования в научных и просветительских целях;

– решение вопроса о строительстве Третьей очереди Нового здания;

– укрепление материально-технической базы, формирование системы многоканального финансирования.

На основании предложенной концепции будет разработана Программа развития РНБ, определяющая пути достижения поставленных целей по каждому направлению деятельности. Реализация задач, стоящих перед Библиотекой, требует научного обоснования проводимых преобразований и тесного взаимодействия в процессе разработки и реализации планов развития с профессиональным сообществом, государственными органами управления и гражданским обществом.