

НАУЧНОЕ  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ  
БИБЛИОТЕЧНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В  
РЕГИОНЕ

# ОБЩАЯ ХРОНОЛОГИЯ

2008  
2012

- Концепция развития библиотечного дела в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре до 2015 года (2020)

2010

- Концепция библиотечного обслуживания детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре до 2020 года

2021

- Концепция развития библиотечного обслуживания населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на период 2021–2030 годы

2002

- Постановление Правительства ХМАО от 28.02.2002 N 60-п "Об окружных мероприятиях по сохранению и развитию культуры и искусства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2002 - 2005 годы"

2006

- Закон Ханты-Мансийского автономного округа - Югры "О долгосрочной целевой программе Ханты-Мансийского автономного округа - Югры "Культура Югры" на 2006 – 2008 годы / 2009 - 2013 годы/до 2015/

2018

- Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 5 октября 2018 года N 341-п "О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа - Югры "Культурное пространство"

показатель		2008		2012		2020	
		РФ	Югра	РФ	Югра	РФ	Югра
Население (тыс. чел.)		142742,4	1497,8	142849,5	1529,2	146459,8	1681,2
Сеть (ед.)		45995	239	40238	240	41333	217
Охват населения (%)		39	30	36	28	29	17
Книгообеспеченность жителя (ед.)		6,4	2,8	5,9	3	5,6	3,1
На 1 библиотеку	население (тыс. чел.)	3103	6266	3550	6500	3543	7747
	читателей (чел.)	1213	1822	1281	1800	1061	1344
	выдач (тыс. ед.)	26,9	38,8	28,2	40,1	19,39	23,86
	посещений (чел.)		13098	10737	13753	10977	14800
	объем ЭК (тыс. записей)		3980	2839	7124	5780	15266
От общего количества библиотек	имеет доступ в интернет (%)	12,7	34,16	42,1	92,4	84,6	100
	имеют собственный сайт /страницу (%)		3		24	22	100
	создают ЭК (%)		17	8	29	7	25

## 2008 – 2011: от региональной стратегии к отраслевой концепции: визионерство

РАСПОРЯЖЕНИЕ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА ХМАО  
- ЮГРЫ ОТ 14.11.2008 N  
491-РП "О СТРАТЕГИИ  
СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ ХАНТЫ-  
МАНСИЙСКОГО  
АВТОНОМНОГО ОКРУГА  
- ЮГРЫ ДО 2020 ГОДА"

**2008:** «Усеченность социального обустройства округа в советское время рельефнее всего проявилась в развитии сферы культуры. ...средние по округу показатели развития учреждений культуры остаются ниже среднероссийских, а обеспеченность отдаленных сел клубами, домами культуры, библиотеками, музыкальными школами значительно хуже, чем в среднем в России.  
**Безусловный приоритет - развитие услуг культуры в селах округа.**

Восьмая группа проблем - социальные проблемы и контрасты, унаследованные от прошлого индустриального периода освоения округа. В сфере культуры за годы реформы **глубина различий между оснащённостью библиотеками, клубами, кинотеатрами городской и сельской местности увеличилась.**

Необходимо отработать **защитные механизмы для сохранения сети учреждений культуры, особенно в сельской местности, в районах компактного проживания коренных народов Севера; интенсивно внедрять новые информационные технологии в учреждениях культуры округа (создать систему электронных библиотек); развивать систему культурно-досуговых услуг.**

**Целесообразно создать окружную территориально распределенную систему межведомственных хранилищ данных повышенной надежности, в дальнейшем - систему Дата-центров как основу региональной информатизации.**

**Планируется продолжить укрепление материально-технической базы округа для реализации инновационных технологий в образовании, здравоохранении, культуре, спорте, социальном обеспечении»**

# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕЧНОГО ДЕЛА В ХАНТЫ- МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ ДО 2020 ГОДА

## **В области сохранения и развития библиотечно-информационных ресурсов библиотек округа:**

- обеспечение регулярного поступления в библиотеки различных уровней новых изданий на различных носителях в соответствии с международными нормами; кратного увеличения

финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней;

- создание системы финансовой поддержки процессов выравнивания книгообеспеченности жителей автономного округа через выделение региональных субсидий на пополнение фондов библиотек муниципальных образований, развитие системы централизованного приобретения изданий в фонды библиотек;

- развитие деятельности библиотек по созданию собственных электронных ресурсов, как библиографических, так и полнотекстовых;

- обеспечение приоритетных условий для создания регионального сегмента в системе электронных ресурсов, в том числе на распределенной основе;

- создание и развитие страхового фонда краеведческих документов и местной печати;

- развитие системы книжной торговли.

## **В области модернизации библиотек, ускорения темпов внедрения IT-технологий для создания новых библиотечных услуг и продуктов:**

- оснащение библиотек современными техническими средствами и программными продуктами, которые позволят использовать удаленные информационные ресурсы, обмениваться документами в электронных форматах, создавать собственные информационные ресурсы (библиографические, фактографические, полнотекстовые);

- обеспечение систематического обновления парка компьютеров и специализированного программного обеспечения;

- обеспечение подключения библиотек к сети Интернет;

- развитие корпоративных технологий создания и использования электронных библиотечных ресурсов, создание корпоративной библиотечно-информационной сети Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

- развитие системы удаленного обслуживания пользователей библиотек на основе IT-технологий, в т. ч. электронной доставки документов, виртуальных справочных служб и др.;

- создание сельских модельных библиотек, обеспечивающих доступ к информации жителей села.

**в области кадрового потенциала:**

- обеспечение уровня оплаты труда в библиотечной сфере, гарантирующего стабильность квалифицированного состава специалистов библиотек;
- реализацию комплекса мер по материальному стимулированию библиотечных работников;
- создание возможности профессиональной подготовки специалистов для библиотек на базе функционирующих в округе учебных заведений;
- развитие системы непрерывного образования, обеспечивающей комплексное обновление профессиональных знаний через создание системы переподготовки и повышения квалификации работников библиотек на всех уровнях;
- разработка системы мер для привлечения в профессию молодых специалистов и их закрепления в библиотеках.

**в области популяризации библиотек в местном сообществе:**

- реализацию комплекса мер на формирование положительного имиджа библиотек, как центров коммуникаций местного сообщества, места проведения интеллектуального досуга;
- поиск новых форм социокультурного взаимодействия библиотек с обществом.

**В области материально-технического обеспечения библиотек:**

- обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, пожилые люди и т. п.);
- обеспечение нормативных условий в помещениях библиотек для размещения фондов, обслуживания пользователей и работы внутренних служб;
- внедрение нестационарных форм библиотечного обслуживания, передвижных библиотек.

**В области управления библиотеками на региональном и муниципальном уровнях:**

- функционирование системы межведомственного взаимодействия;
- создание системы мер по укреплению и развитию центральных библиотек автономного округа и муниципальных образований;
- развитие структуры и функций региональной библиотеки

# ГАРМОНИЗАЦИЯ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММОЙ «КУЛЬТУРА ЮГРЫ» (2009 – 2013 ГГ.)

## **Мероприятия:**

Сохранение и развитие библиотечных фондов

Библиотечно-информационное обслуживание

Библиотечное краеведение

## **Показатели социально-экономической эффективности:**

увеличение количества жителей автономного округа, пользующихся библиотечными и информационными услугами, с 30 процентов в 2008 году до 32 процентов в 2013 году

увеличение на 7 процентов средней книгообеспеченности населения автономного округа в расчете на одного жителя

Конкурс проектов на получение ИМТ

Финансирование:

2002 – 2005 – 10630,0 тыс. руб. (16% средств программы)

2006 – 2008 – 11450,0 тыс. руб. (2,4% средств программы)

2009 – 2013 – 263913,0 тыс. руб. (14,6% средств программы)



*@НИ ОДНА БИБЛИОТЕКА НЕ  
МОЖЕТ БЫТЬ «ОСТРОВОМ В  
СЕБЕ»*

Н.С. КАРТАШОВ

Анализ внутренней среды

Планирование, не стратегическое управление

Метод – статистический анализ

Практичность (план мероприятий)



# 2012: ТОЧКА БИФУРКАЦИИ

2007: консалтинговое исследование стоимости и качества библиотечных услуг

2011: Исследование вклада общедоступных библиотек Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в социально-экономическое развитие Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

23 анкеты руководителя библиотечной системы (центральной библиотеки) муниципального образования

данные форм федерального статистического наблюдения 6-НК за 2000 – 2010 годы

статистические издания Росстата «Регионы России. Основные характеристики субъектов РФ», «Национальные счета России» за 2000 – 2010 годы

статистические издания Тюменьстата, Минкультуры (Общедоступные библиотеки в цифрах) за 2000 – 2010 годы

статистико-аналитические сборники Депэкономразвития Югры за 2000 – 2010 годы

## МЕТОДЫ

### Статистический анализ

### СВОТ – анализ:

6 факторов внешней среды (макросреды): демографических, экономических, природных, научно-технических, политических и факторов культурной среды

5 факторов внутренней среды:

организационная структура;  
материальные, ресурсы;  
внутренняя культура;  
нематериальные активы

PECT - анализ

Рост влияния социальных факторов на социальную сферу в перспективе должен привести к изменению модели общедоступной библиотеки: от гибридной на плюралистическую.

Новая модель изменит соотношение социальных функций библиотеки: приведет к **усилению просветительских, социальных, коммуникативных функций, сокращению досуговых и мемориальных функций**. В это же время плюралистическая библиотека, в первую очередь, будет решать задачу реализации конституционного права жителей региона на доступ к информации, что приведет к **усилению информационной функции** через предоставление услуг в электронном виде, обучение информационной грамотности.

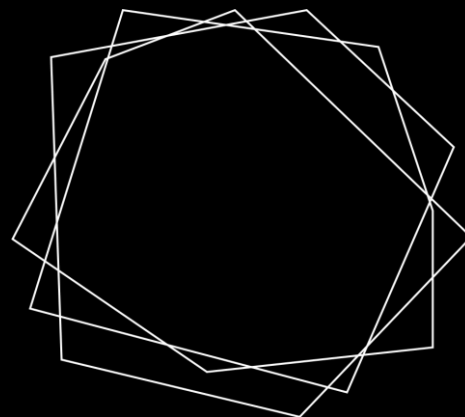
**Феномен "одомашнивания" повседневной культуры** жителей региона требует принятия адекватных мер со стороны библиотек. Практическое воплощение новой модели общедоступных библиотек выводит на первый план поиск новых форм их социокультурного взаимодействия с обществом.

Вследствие организационно-структурных изменений в сети (децентрализации, сокращении числа сетевых единиц) необходимы перемены и в области **внутриотраслевого и межотраслевого сетевого взаимодействия**.

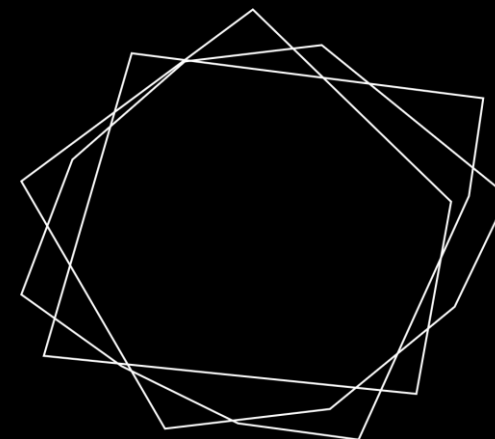
# «БИБЛИОТЕЧНОЕ ЛИЦО» РЕГИОНА



СНИЖЕНИЕ ВЛИЯНИЯ  
БИБЛИОТЕЧНОЙ ОТРАСЛИ НА  
ОСНОВНЫЕ СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ  
РЕГИОНА



ПОВЫШЕНИЕ КОНЦЕНТРАЦИИ  
РЕСУРСОВ ОТРАСЛИ (СОКРАЩЕНИЕ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО ОБОСОБЛЕННЫХ  
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПРИ РОСТЕ  
ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНЯТЫХ И ДОЛИ  
РАСХОДОВ КОНСОЛИДИРОВАННОГО  
БЮДЖЕТА НА БИБЛИОТЕЧНУЮ  
ОТРАСЛЬ)



КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ  
ОТРАСЛИ

# ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Порядок предоставления за счет средств бюджета автономного округа в рамках целевой программы «Культура Югры» на 2011-2013 годы и на период до 2015 года субсидий бюджетам муниципальных образований автономного округа на софинансирование расходных обязательств органов местного самоуправления городских округов (муниципальных районов) автономного округа .

Модернизация общедоступных муниципальных библиотек автономного округа включает мероприятия:

Создание информационно-технологической инфраструктуры библиотек автономного округа,

Обеспечение доступности информационных ресурсов,

Поддержка и развитие стационарных детских и сельских библиотек, системы внестационарного библиотечного обслуживания.

Приоритеты / мероприятия программы	Культура Югры, на 2011-2013 гг. и на период до 2015 г.	Развитие культуры и туризма в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2014 – 2020 годы»
«Формирование информационных ресурсов общедоступных библиотек Югры» (комплектование библиотечных фондов, перевод в машиночитаемые форматы, реставрация, приобретение доступа к базам данных, организация справочно-поискового аппарата)		53%
«Развитие системы дистанционного и внестационарного библиотечного обслуживания» (сайты, порталы, подключение к Интернету, сводные ресурсы, библиотечные пункты, библиобусы)	36%	23%
«Модернизация программно-аппаратных комплексов общедоступных библиотек Югры» (приобретение оборудования)	34%	11%
«Библиотечное обслуживание особых групп пользователей (слепые и слабовидящие, лица преклонного возраста и с физическими недостатками, в силу которых они не могут самостоятельно посещать библиотеки, пользователи библиотек детского и юношеского возраста), жителей сельской местности»		4%
«Создание региональной системы повышения квалификации и переподготовки кадров» (развитие систем менеджмента качества в библиотеках, проведение региональных конкурсов, система дополнительного профессионального образования)		6%

# 2012: СТРАТЕГИЧНОСТЬ

Постановление Правительства автономного округа от 18.05.2013 г. № 185-п «О Стратегии развития культуры в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре до 2020 года и на период до 2030 года»

Распоряжение Правительства ХМАО - Югры от 03.11.2022 N 679-рп "О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года»

Распоряжение Правительства ХМАО - Югры от 22.03.2013 N 101-рп "О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2030 года»

## Характеристики

Взаимосвязь и взаимообусловленность Концепции и Стратегии СЭР

Практичность и процессный подход (план мероприятий)

Системное управление (ежегодный мониторинг, доклад для глав МО, рейтинги)

Межотраслевой подход (культура + образование)

Комплексный подход (федеральный, региональный, муниципальный уровни планирования и финансирования)

Использование комплекса управленческих технологий (СМК при проведении аудита СМБ)

## Модернизация библиотек, внедрение информационно- коммуникационных технологий

Доля библиотечных фондов,  
переведенных в электронную форму, в

среднем составляет **0,013 %** к  
общему объему фондов.

Перевод в цифровой формат документов

осуществляют **10** библиотечных систем  
и Государственная библиотека Югры. Доля

библиотечных фондов, отраженных в  
электронных каталогах составляет

**52,8 %**. Библиотеки  
предоставляют доступ к ресурсам и

информации на **16** собственных web-  
сайтах.

Электронные каталоги создают **53**  
библиотеки округа, что составляет

**22,27 %** от общего числа  
общедоступных библиотек

Доля библиотечных фондов, переведенных в  
электронную форму, в среднем составляет

**0,19 %** к общему объему фондов.

Перевод в цифровой формат документов

осуществляют **22** библиотечные системы и  
Государственная библиотека Югры. Доля

библиотечных фондов, отраженных в электронных

каталогах составляет **100 %**. Библиотеки  
предоставляют доступ к ресурсам и информации на

**46** собственных web-сайтах.

САБ «ИРБИС» в 2020 году использовался в 34  
учреждениях из 34, обработка поступлений и

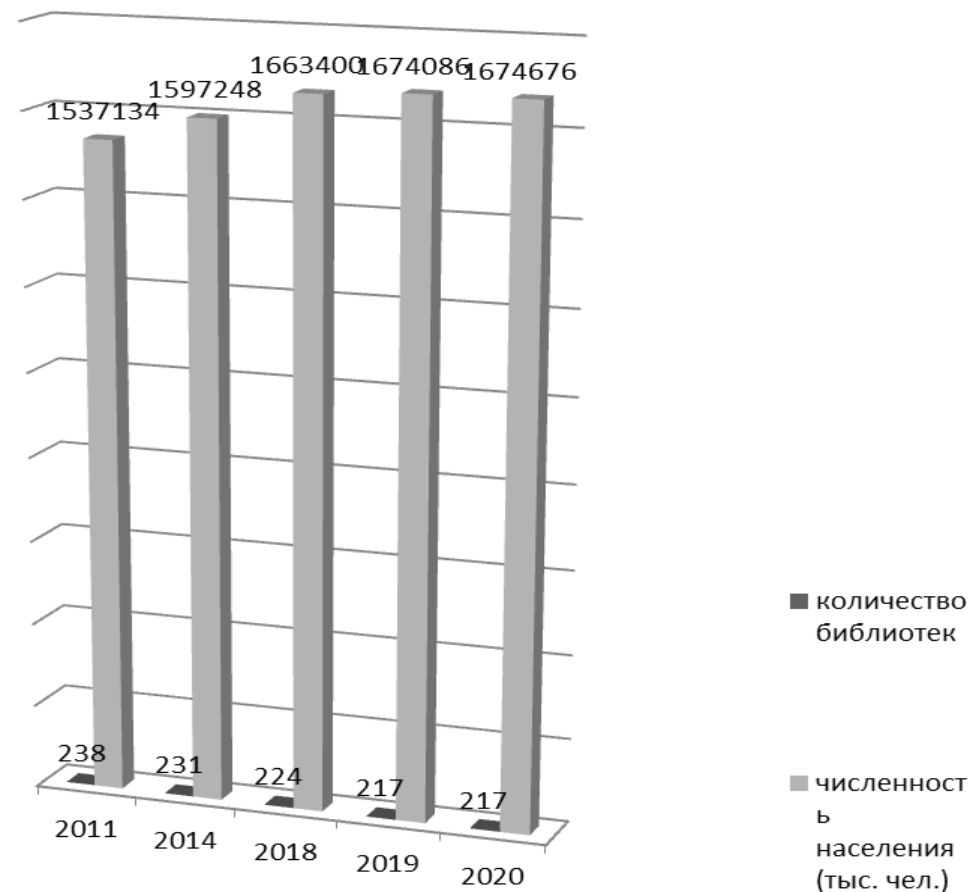
ведение электронного каталога – **94** библиотеки

# ДИСПРОПОРЦИИ В БИБЛИОТЕЧНОМ ОБСЛУЖИВАНИИ НАСЕЛЕНИЯ

Сетевая ситуация характеризуется тем, что обеспеченность населения общедоступными библиотеками почти в 2 раза ниже среднероссийского уровня. Если в автономном округе за период с 2000 по 2010 гг. совокупное количество предприятий и организаций во всех отраслях экономики выросло в 1,4 раза (на 42%), **количество сетевых единиц в библиотечной отрасли за этот же период уменьшилось на 7%.**

Соответственно, доля отрасли в общем числе предприятий и организаций региона уменьшилась в 0,6 раз (на 52%)

**2011-2020 гг. – сеть сократилась на 10%, население выросло на 8%**



# 2020: ОНЛАЙН-ОПРОС ЭКСПЕРТОВ И ФОКУС-ГРУППА

*«мы медленными темпами, но продвигаемся, финансирование какое-никакое на интернет нам все равно выделяется. Задача обозначена, мы к ней идем своими методами, кто как понимает. Тогда вопрос в том, что если б цель в концепции не была обозначена, двигались бы мы к ней? Мне кажется, что двигались бы. Точно также бы работали».*

*«Концепция хорошо продумана в плане мероприятий, но финансирование недостаточное, можно сказать мизерное.*

*От этого во многом зависит продвижение мероприятий в массы, создание современных условий для читателей, наполняемость библиотек новыми книгами»*

Выводы:

Во-первых, ощущается острая нехватка кадрового потенциала как в профессиональном плане, так с количественной точки зрения.

Во-вторых, библиотеки нуждаются в большей финансовой поддержке, что прямым образом влияет в первую очередь на техническую оснащённость, комфортный интерьер помещений, ремонт зданий, на качество проводимых мероприятий, характер развлекательного контента для читателей и так далее.

В-третьих, библиотека должна стать для посетителей неким креативным пространством, что требует пересмотр концепции библиотек в целом и модернизации библиотечной системы

# 2021: ОПЫТ

## Характеристики:

Автономизация (образование – ВУЗы)

Введение системы показателей результативности по каждому мероприятию и целевых

3 сценария развития

Создание координационного органа

Адресная ответственность (уровень руководителей ГБЮ)

Связь с государственной программой (финансирование)

Вопросы к себе:

Отсутствие маркетинговой составляющей

Отсутствие системы стимулирования

Не определены точки роста



# СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ХАНТЫ- МАНСКИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА -ЮГРЫ ДО 2036 ГОДА С ЦЕЛЕВЫМИ ОРИЕНТИРАМИ ДО 2050 ГОДА (РАСПОРЯЖЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА ХМАО - ЮГРЫ ОТ 03.11.2022 N 679-РП)

## 5.2.2.3. Преобразование культурного пространства и повышение духовно-нравственных ценностей

### Ключевые проблемы:

в отдельных муниципальных образованиях автономного округа наблюдается **дефицит учреждений культуры** определенных типов;

**материально-техническая оснащенность** большинства учреждений культуры остается на невысоком уровне;

дефицит площадей для хранения и исследования как новых, так и старых музейных коллекций, что ведет к ухудшению условий содержания историко-культурного наследия и, как следствие, к его постепенной физической утрате и увеличению расходов на реставрацию;

проблема **нехватки квалифицированных кадров** (в том числе отсутствие опытного арт-менеджмента, технологов в сфере культуры, кураторов творческих проектов, посредников между творцом и потребителем).

Культурную сферу необходимо рассматривать как ключевой фактор развития человеческого капитала, как один из важнейших внутренних ресурсов автономного округа. В этой связи нужно выделить несколько приоритетных задач по достижению стратегической цели.

1. **Увеличение финансирования** отрасли культуры, в том числе за счет внебюджетных источников.
2. **Повышение привлекательности культуры** региона как для местных, так и для жителей других регионов, выявление и продвижение локальных брендов, в том числе:

**выявление и обеспечение доступности** теми формами культурной деятельности и культурных услуг, которые наиболее востребованы жителями автономного округа;

**выявление тем и форм для масштабных событий**, которые станут центральными для автономного округа и потенциально привлекательными для жителей других регионов;

сохранение и реставрация объектов историко-культурного наследия, использование объектов и предметов археологического наследия, достопримечательных мест, **создание из них брендов, событийных мероприятий, активных экспозиций**;

**выявление и поощрение талантливой молодежи (детей)** через гранты, квоты на обучение в ведущих образовательных учреждениях высшего образования Российской Федерации.

3. **Модернизация материальной базы** учреждений культуры региона, решение проблемы обеспеченности жителей культурными учреждениями.

4. **Повышение качества кадрового потенциала** в культурной сфере, в том числе:

привлечение и подготовка новых молодых квалифицированных кадров;

развитие кадров через повышение квалификации и профессиональное обучение;

открытие филиала образовательного учреждения высшего образования.

5. **Внедрение цифровых технологий**, автоматизированных информационных систем управления организаций культуры, перевод услуг в цифровой вид и формирование информационного пространства знаний.

6. **Повышение доступности услуг сферы культуры для жителей труднодоступных и отдаленных населенных пунктов.**

Реализация Стратегии - 2050 в сфере культуры предполагает **достижение целевых ориентиров к 2050 году**:

1. Выравнивание условий доступности услуг сферы культуры для жителей малых городов и сельских территорий, повышение качества их оказания и модернизации инфраструктурных объектов.
2. Увеличение числа посещений культурных мероприятий до 42 751 тыс. единиц в 2036 году и до 83 512 тыс. единиц в 2050 году.

<b>На 1 библиотеку</b>	<b>2012</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Записей электронного каталога (тыс. ед.)	14,3	15,05	15,3
Документов в электронной форме (ед.)	2,5	48	59
Пользователей (тыс. чел.)	1,85	2,15	1,34
Посещений (тыс. чел.)	13,9	17,0	14,8
Посещений массовых мероприятий (тыс. чел.)	2,3	3,7	1,64
Выдач документов (тыс. ед.)	40,1	44,4	23,86
Новых поступлений документов (ед.)	882	838	557
Документный фонд (тыс. ед.)	19,2	24,3	24,5
Обращений к сайтам (тыс. ед.)	2,4	5,05	5,9
Работников, в том числе основного персонала (чел.)	7,3/4,8	6,3/4,9	6,3/4,9
Средств израсходовано (тыс. руб.)	3482,6	7485,3	7596,8
В том числе на оплату труда (тыс. руб.)	2206,5	6010,7	6183,0
В том числе на комплектование (тыс. руб.)	146,7	122,5	177,56

Показатели	РФ			Югра		
	2012	2019	%	2012	2019	%
Количество публичных библиотек (ед.)	40238	36742	-9,5	238	217	-9,7
Количество населения (тыс. чел.)	143058	146749	2,5	1561,2	1674,6	6,8
Населения на 1 библиотеку (тыс. чел.)	3,5	3,9	10,3	6,4	7,7	16,9
Подключено к Интернету (%)	42	86	51,2	92	100	8,0
Записей электронного каталога на 1 библиотеку (тыс. ед.)	2,8	5,4	48,1	14,3	15,05	5,0
Документов в электронной форме (ед.)	-	123		2,5	48	94,8
Пользователей на 1 библиотеку (тыс. чел.)	1,28	1,3	1,5	1,85	2,15	14,0
Охват населения (%)	36	33,5	-7,5	28,2	27,8	-1,4
Посещений на 1 библиотеку (тыс. чел.)	10,7	11,5	7,0	13,9	17	18,2
Выдач документов на 1 библиотеку (тыс. ед.)	28,3	26,7	-6,0	40,1	44,4	9,7
Документный фонд на 1 библиотеку (тыс. ед.)	21,1	18,75	-12,5	19,2	24,3	21,0
Работников на 1 библиотеку, в том числе основного персонала (чел.)	3,9/2,7	3,1/2,6	-16,0	7,3/4,8	6,3/4,9	-15,9
Средств израсходовано на 1 библиотеку (тыс. руб.)	1047,9	1881,3	44,3	3482,6	7485,3	53,5
В том числе на оплату труда (тыс. руб.)	608	1419	57,2	2206,5	6010,7	63,3
В том числе на комплектование (тыс. руб.)	57,5	58,9	2,4	146,7	122,5	-19,8

# ТАК ВСЕ-ЖЕ КОЛЕЯ?

2008

Более высокая ресурсная обеспеченность  
(кадры, финансы, IT)

Более высокая нагрузка (население,  
пользователи, посещения, выдачи)

Низкий охват населения

2021

Более высокая ресурсная обеспеченность (кадры,  
финансы, **IT**)

Более высокая нагрузка (население, пользователи,  
посещения, выдачи)

Низкий охват населения

# ДАЛЬШЕ – ЛУЧШЕ?

Даглас Норт  
path-dependence problem (зависимость от  
предшествующего развития)



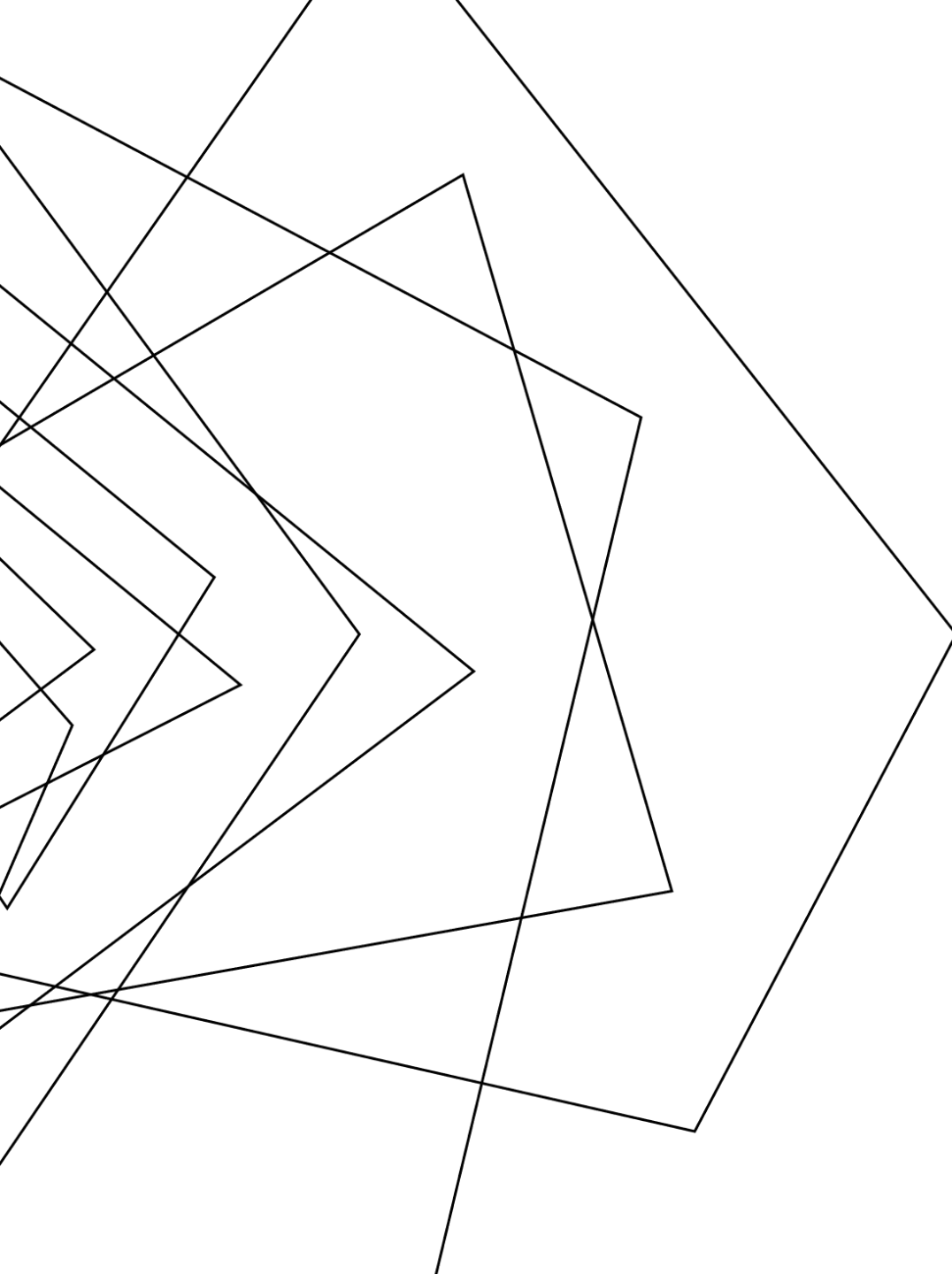
Успешность обратно коррелирует с расстоянием от  
печатного станка. М. Вебер



Формирование единой системы ценностей – 40 лет

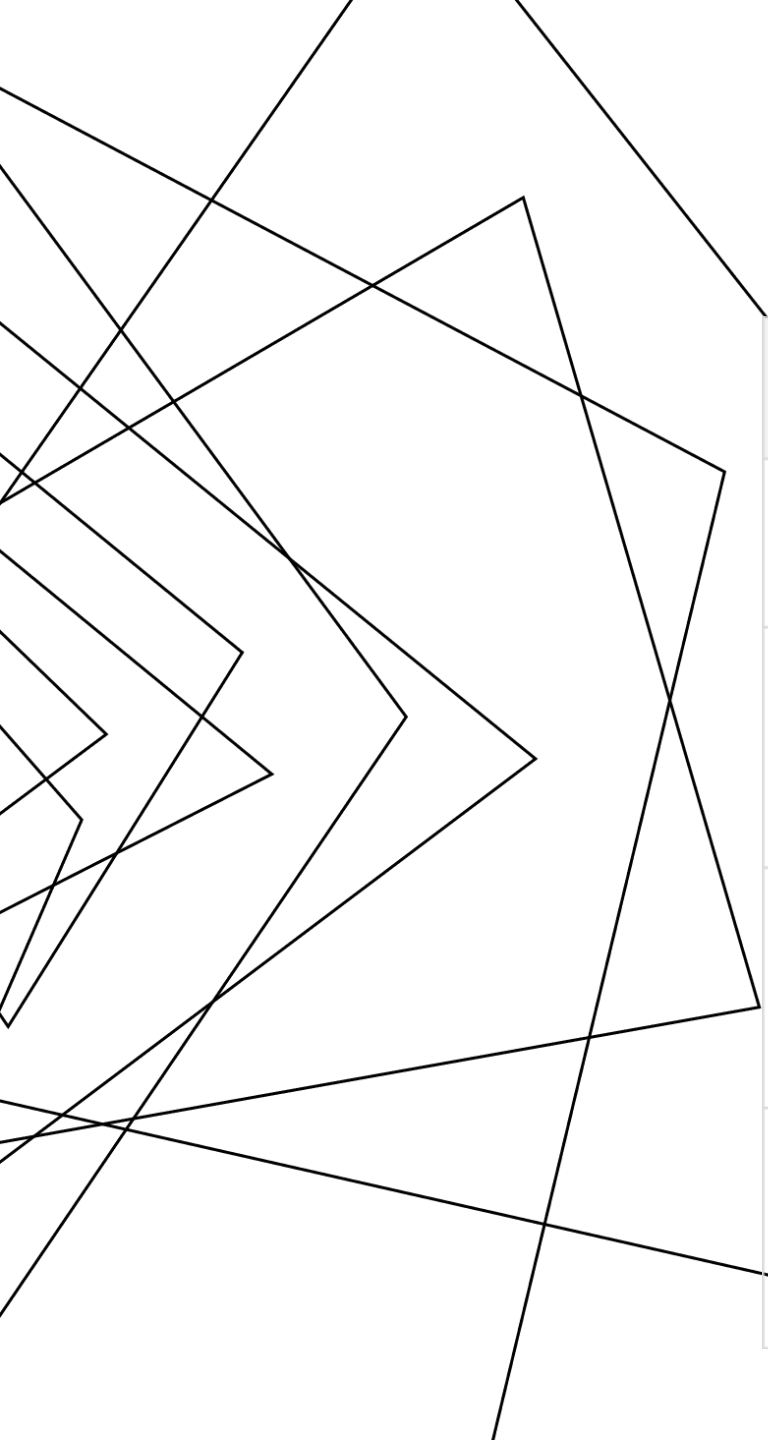
Вложения в человеческий капитал – эффект через 10  
лет

50 лет – время модернизации (2008 – 2058)

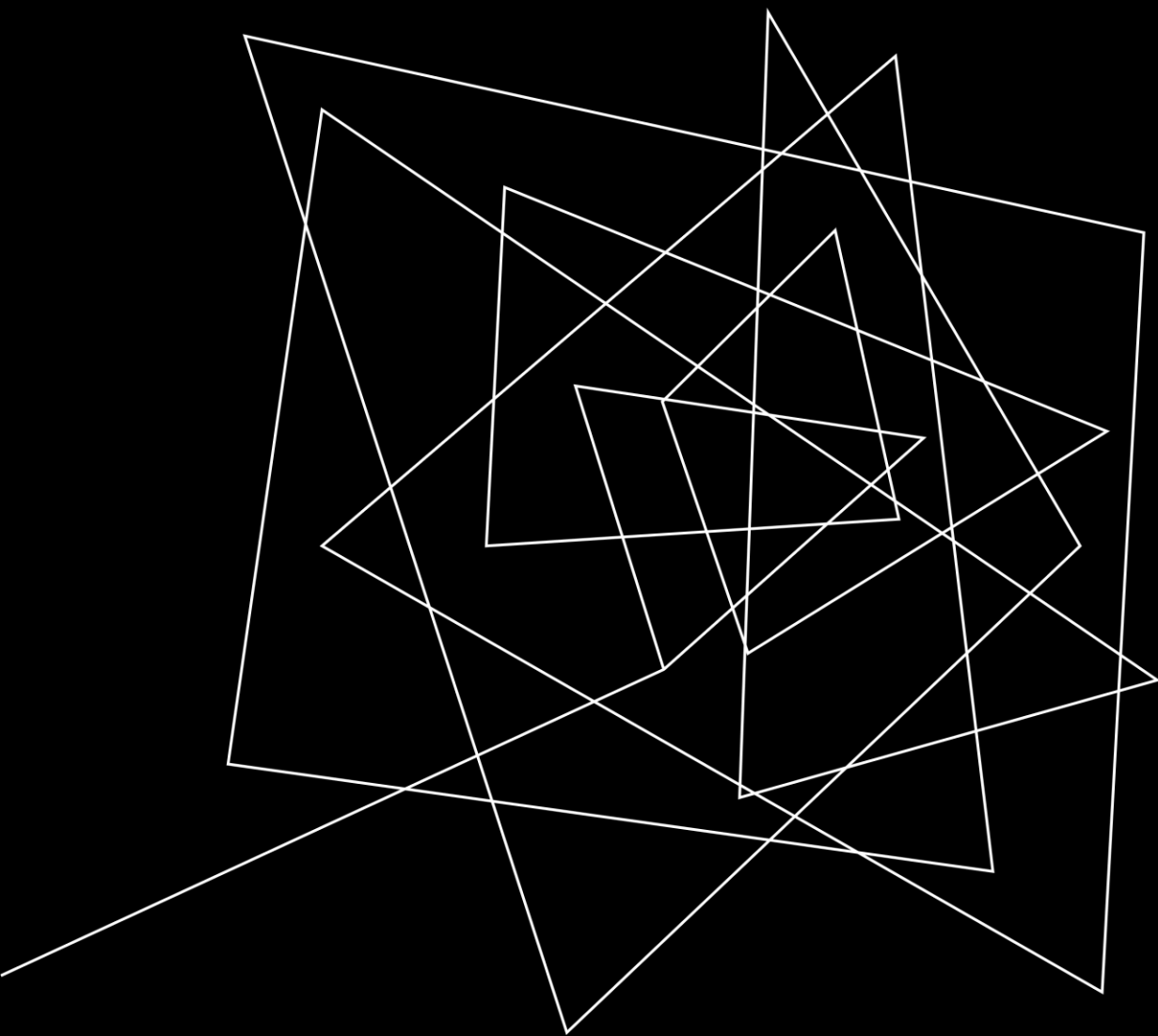
The left side of the page features a complex, abstract geometric pattern composed of several overlapping, thin black lines. These lines form various polygons, including triangles and quadrilaterals, some of which are nested within others, creating a sense of depth and complexity. The lines are black and set against a plain white background.

«БОЛЬШИНСТВО ЛЮДЕЙ,  
ВКЛЮЧАЯ МНОГИХ  
ФУТУРОЛОГОВ,  
РАССМАТРИВАЮТ ЗАВТРА КАК  
ПРОСТОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ  
СЕГОДНЯ, ЗАБЫВАЯ, ЧТО  
ТЕНДЕНЦИИ...НЕ ПРОСТО  
ПРОДОЛЖАЮТСЯ В ЛИНЕЙНОМ  
НАПРАВЛЕНИИ. ОНИ МЕНЯЮТ  
НАПРАВЛЕНИЕ. ОНИ  
ОСТАНАВЛИВАЮТСЯ И  
НАЧИНАЮТ СНОВА»

Э. ТОФФЛЕР



<b>Принципы Третьей волны</b>	<b>Проявление в библиотечном деле</b>
Дестандартизация	НЭБ, ПБ
Индивидуализация	Разные типы библиотек (модельная, библиотека-музей, публичная научная, ...)
Децентрализация	Публичные библиотеки в составе ЦБС, самостоятельные, в составе комплексных учреждений культуры, спорта
Деконцентрация	Сетевые ресурсы, удаленные и внестационарные формы обслуживания



«НАМ ОСТАЕТСЯ ТОЛЬКО ОДНО. ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ИМЕТЬ ДЕЛО С НОВОЙ РЕАЛЬНОСТЬЮ, МЫ ДОЛЖНЫ ДОБРОВОЛЬНО ОТЛИТЬ В НОВУЮ ФОРМУ СЕБЯ И СВОИ ИНСТИТУТЫ»

Э. ТОФФЛЕР

черные лебеди и хрупкость  
кризис глобализации  
«истощение» социальности в сельской  
местности  
кризис виртуализации  
переконструирование реальности в условиях  
цифровизации



# ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ

Волженина, С.Ю. Библиотечная отрасль в социально-экономической системе региона: методология и методика оценки эффективности [Текст] / С. Ю. Волженина, С. С. Гузнер, Л. А. Кожевникова ; Федеральное гос. бюджетное образовательное учреждение науки Гос. публичная науч.-техническая б-ка Сибирского отд-ния Российской акад. наук. - Новосибирск : ГПНТБ СО РАН, 2015. - 198 с.

Концепция развития библиотечного дела в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре на период до 2020 года. – Текст : электронный // Государственная библиотека Югры : [офиц. сайт]. – URL: [http://old.okrplib.ru/kollegam/regional\\_naya\\_bibliotechnaya\\_politika/otraslevye\\_regional\\_nye\\_normativnye\\_rasporyaditel\\_nye\\_i\\_rekomendatel\\_nye\\_dokumenty](http://old.okrplib.ru/kollegam/regional_naya_bibliotechnaya_politika/otraslevye_regional_nye_normativnye_rasporyaditel_nye_i_rekomendatel_nye_dokumenty) (дата обращения: 25.09.2023).

Концепция библиотечного обслуживания детей в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре на период до 2020 года. – Текст : электронный // Государственная библиотека Югры : [офиц. сайт]. – URL: [okrplib.ru/kollegam/bibliotechnaya-politika/298](http://okrplib.ru/kollegam/bibliotechnaya-politika/298) (дата обращения: 25.09.2023).

Оценка вклада общедоступных библиотек в социально-экономическое развитие Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: итоги исследования / Департамент культуры Ханты-Манс. авт. округа – Югры, Гос. б-ка Югры ; авт.-сост. С. Ю. Волженина. – Ханты-Мансийск : Принт-Класс, 2012. – 48 с.

Сайт «Социально-экономические библиотечные чтения». - Текст : электронный // Государственная библиотека Югры : [офиц. сайт]. – URL: <https://okrplib.ru/readings/> (дата обращения: 25.09.2023).



# СПАСИБО

Светлана Волженина, заместитель директора  
Государственной библиотеки Югры по научно-  
методической деятельности

[volzheninasu@okrlib.ru](mailto:volzheninasu@okrlib.ru)

<https://okrlib.ru/>