

**Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«Российская национальная библиотека»**

16 ноября 2020 года

Уважаемые коллеги!

Постепенно подходит к концу 2020-ый год. Юбилейный и драматический, он до предела заполнил нашу и без того разнообразную текущую деятельность. А еще надо обсудить и определить стратегические приоритеты и планы дальнейшего развития учреждения, вопросы сохранности библиотечных фондов (в частности, особо ценных), реставрации, аварийного и капитального ремонта. Их решение потребует дополнительной мобилизации сил и оптимизации деятельности. Неизбежны перестановки и обновление кадров. Такая работа идет.

Изучается опыт предыдущей деятельности. По моей просьбе, проводилась также внешняя комплексная проверка работы учреждения. Ее результаты оцениваются Министерством, а не комментаторами-лгунами, клязниками, анонимщиками. Вопреки им уже неоднократно подтверждалась правота принимаемых решений (в т.ч. в юрисдикционных органах), опровергаются наветы «зорких опекунов» и «доброжелателей». При этом не требовалось, как в прошлые годы, нанимать сторонних юристов и заказывать правовые заключения за сотни тысяч рублей.

Разумеется, нам есть над чем работать. Проверкой выявлено, что часто не соблюдался порядок необходимых согласований, не правильно оформляются документы. Такая практика вызвана, в частности, отсутствием в учреждении необходимых локальных нормативных актов. В свое время не было даже отчета по устранению недостатков, выявленных прошлой министерской проверкой, проводившейся почти пять лет назад. Внешние проверяющие видят меньше, чем мы сами. Мы знаем, в каком неудовлетворительном состоянии находятся библиотечные фонды, а здания – в аварийном, с затопляемыми подвалами и сотнями разбитых стекол. Мы закрыли крышу – в основном справились с протечками в главном здании. Но новое построенное здание еще не вполне соответствует необходимым стандартам.

Поэтому необходима еще более слаженная и эффективная работа всего коллектива. Не может быть возврата к «безответственному» управлению. Продолжится работа по повышению ответственности всех руководителей за

общие результаты деятельности учреждения и выполнение показателей вверенных подразделений; по стимулированию эффективного труда исполнителей; по повышению уровня не только средней заработной платы, но и заработной платы основного персонала, искусственно и необоснованно заниженной в предыдущие годы; по экономии средств на всех участках работы.

Очередное ежемесячное установочное информационное совещание состоится 24-ого ноября. В этот раз оно будет посвящено вопросам совершенствования показателей и критериев эффективности деятельности.

Всем крепкого здоровья и иммунитета!

Генеральный директор

А.П. Вершинин