



Департамент
культуры
города Москвы




БИБЛИОТЕКИ
МОСКВЫ

Инвестиции в развитие: современные форматы работы МОСКОВСКИХ ПУБЛИЧНЫХ БИБЛИОТЕК

РОГАЧЕВА МАРИЯ ВАСИЛЬЕВНА

**VI Санкт-Петербургский международный культурный форум
2017 год**

ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ



Главный источник повышения культурно-просветительного потенциала учреждений

Важнейшее условие, обеспечивающее повышение индекса цитирования в СМИ и конкурентоспособности

Повышают престиж профессии, в том числе через увеличение заработной платы сотрудников библиотек и привлечение высокопрофессиональных кадров

Один из путей по решению задач социального развития персонала

Основной механизм для наиболее эффективного использования государственных средств

03 ИНВЕСТИЦИИ В КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД

2015-2016 гг. - СИСТЕМНАЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА



Сбор предложений на платформе crowd.mos.ru и опрос на платформе «Активный гражданин»



Социологические исследования ГБУК г. Москвы «ЦУНБ им. Н.А.Некрасова»

- ▶ культурные практики и предпочтения москвичей
- ▶ современные пользователи московских библиотек
- ▶ аудитория акции «Библионочь»
- ▶ концепции развития библиотек в странах мира (кабинетное исследование)



Интервью с руководителями библиотек города Москвы



Онлайн-опрос сотрудников библиотек города Москвы



Стратегические сессии по основным вопросам развития библиотек Москвы с участием сотрудников сети, а также экспертов из смежных сфер

БИБЛИОТЕКИ МОСКВЫ СЕГОДНЯ

БИБЛИОТЕКИ МОСКВЫ - САМАЯ КРУПНАЯ СЕТЬ ГОРОДСКИХ КУЛЬТУРНЫХ ЦЕНТРОВ

21

юридическое
лицо

441

библиотека
Москвы

20 000

культурно-
массовых
мероприятий в год

1,8

млн
редких книг
доступно
читателям

695

кружков и студий
в библиотеках

19,7

млн
книг — общий
фонд библиотек

15

млн
посещений

1,9

млн
читателей

КРОМЕ ТОГО, В СТОЛИЦЕ РАБОТАЮТ:

9

федеральных
публичных библиотек

10

отраслевых
научных

1 700

в школах и вузах

114

ведомственных
библиотек



ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА УСЛУГ

← ЕДИНЫЙ ГРАФИК РАБОТЫ

С 23 апреля 2016 года все библиотеки перешли на единый график работы:

Библиотеки работают до **22:00** (взрослые), до **21:00** (детские), в **ВС** до **20:00**
ПН - единый выходной день

← ПОДКЛЮЧЕНИЕ К ЭЛЕКТРОННОЙ БИБЛИОТЕКЕ

1 декабря 2016 года **414** читальных залов подключены к национальной электронной библиотеке

← КНИГИ-ПОБЕДИТЕЛИ И НОМИНАНТЫ РОССИЙСКИХ ЛИТЕРАТУРНЫХ ПРЕМИЙ

16 января 2017 года во всех библиотеках Москвы появились книги-победители и номинанты российских литературных премий



НОВЫЕ ПРОСТРАНСТВА БИБЛИОТЕК – ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ

БИБЛИОТЕКА №10 «Библиотека путешествий»

Коллекция путеводителей, детская игровая «Гнезда» и просто место, где можно практиковать языки, смотреть кино, совершать открытия и, конечно, читать книги

ЦГДБ ИМ. А.П. ГАЙДАРА «Современная детская библиотека»

Главная детская библиотека Москвы организует множество событий и программ для детей разного возраста. В библиотеке есть два библио-робота: Чук и Гек, которые являются помощниками библиотекарей. Вниманию читателей представлены книги в жанре дополненной реальности

БИБЛИОТЕКА №67 «Детская библиотека на Аргуновской»

Обновленная библиотека предлагает к пользованию дискуссионные и образовательные площадки, коворкинг-зону и конференц-зал, что делает её универсальной для посещения всей семьей. Детям предлагаются развивающие технические кружки, а родителям – бесплатные лекции, всевозможные курсы и студии



БИБЛИОТЕКА ИСКУССТВ ИМ. А.П. БОГОЛЮБОВА «Старинная усадьба и современный проект»

Библиотека обладает одним из крупнейших в Москве фондов музыкальной литературы, проводит выставки, организовывает концерты и приглашает к сотрудничеству в свою арт-резиденцию. Также на территории функционирует кофетерий



БИБЛИОТЕКА ИМ. Ф.М. ДОСТОЕВСКОГО «Библиотека большого города»

Это современный интеллектуальный центр, специализирующийся на вопросах урбанистики, с оборудованным мультимедийным залом и коворкинг-зоной, кафе, книжным магазином и самыми разнообразными образовательными программами



БИБЛИОТЕКА- КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР ИМЕНИ М.А. ВОЛОШИНА «Центр востоковедения и книг»

Библиотека, специализирующаяся на изучении восточных культур, где проходят выставки подлинных экспонатов восточного искусства, функционирует центр изучения китайского языка, проводятся лекции



ИНВЕСТИЦИИ В OUTDOOR

ВНЕСТАЦИОНАРНЫЕ БИБЛИОТЕКИ

← КИБО - БИБЛИОМОБИЛЬ В НОВОЙ МОСКВЕ (комплекс информационно-библиотечного обслуживания)

Библиомобиль это:

- ▶ пункт выдачи литературы;
- ▶ информационно-библиотечный центр;
- ▶ мобильный образовательный центр

← БИБЛИОТЕКА ИМ. Н.А. НЕКРАСОВА В ТРЦ «ОКЕАНИЯ»

Библиотечная точка в торгово-развлекательном центре

← БИБЛИО-ЛАБОРАТОРИЯ В ЦЕНТРЕ СОВРЕМЕННОГО ИСКУССТВА «ВИНЗАВОД»

Библиотеки №197 им. А. А. Ахматовой создана в формате образовательной площадки для проведения лекций и мастер-классов; Основной фонд библиотеки представлен комиксами, этим же определяется специфика библиотеки и ее событий



ИНВЕСТИЦИИ В OUTDOOR

ЛЕТНИЕ ЧИТАЛЬНИ В ПАРКАХ МОСКВЫ



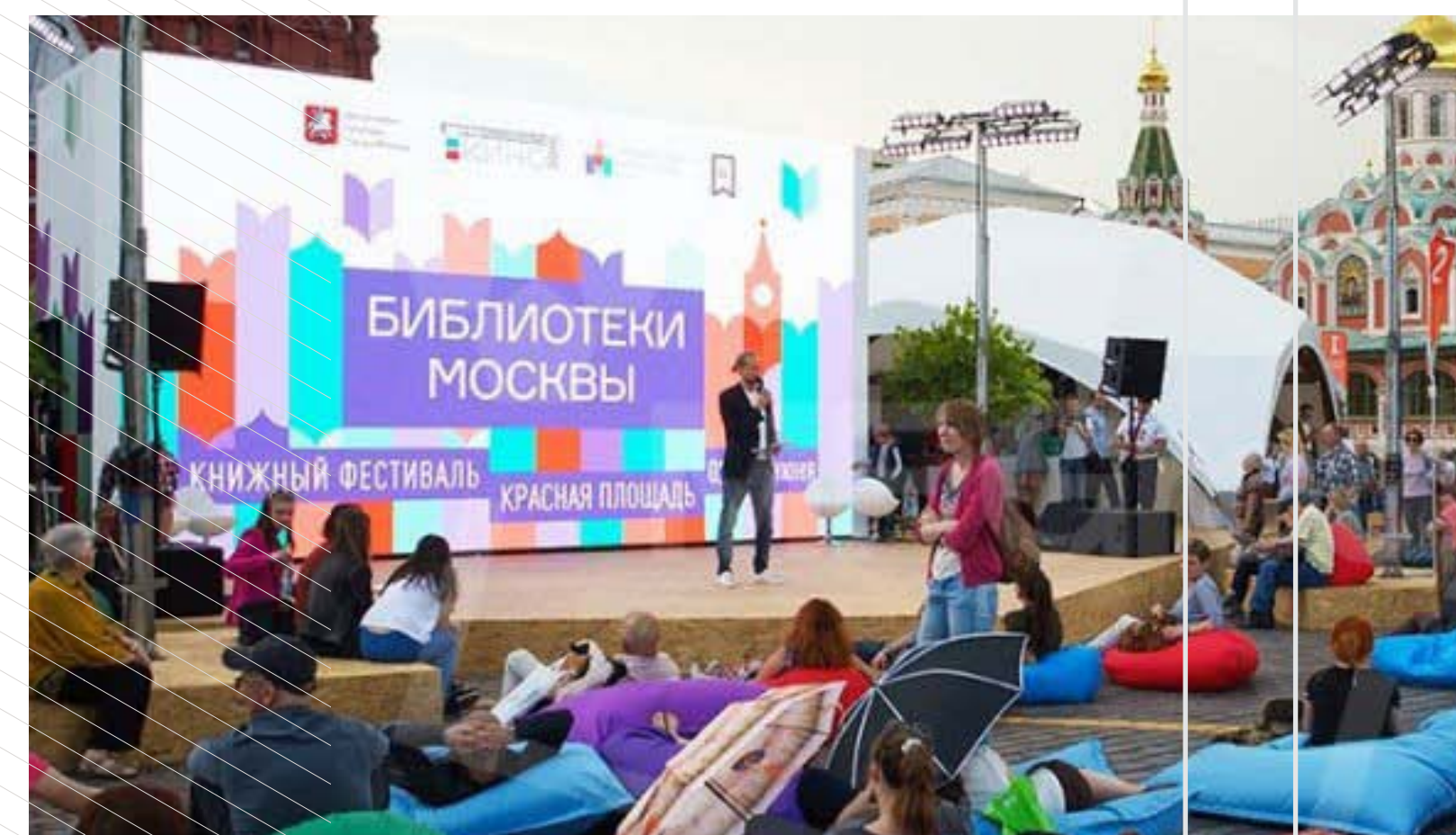
- ➔ Буккроссинг, книговыдача, запись в библиотеки на базе некоторых летних читален
- ➔ Всего за 2017 год было записано **770** новых пользователей и выдано более **3000** книг



ИНВЕСТИЦИИ В СОБЫТИЯ

УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ ГОРОДСКИХ ПРОЕКТАХ

- ← **МОСКОВСКИЙ КУЛЬТУРНЫЙ ФОРУМ**
8 014 человек записалось в московские библиотеки на Московском Культурном Форуме в 2016-2017 году
- ← **КНИЖНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ «КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ»**
 Более **6500** человек стали участниками фестиваля на главной площади страны. Библиотеки Москвы были представлены на двух площадках: «Библиотека» и «Амфитеатр»
- ← **НОВЫЙ ГОД И РОЖДЕСТВО**
 Со 2 по 8 января 2017 года в **212** библиотеках Москвы были представлены бесплатные новогодние программы для детей и взрослых. Впервые было проведено **39** новогодних ёлок



ИНВЕСТИЦИИ В СОБЫТИЯ

СЕТЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

БИБЛИОНОЧЬ 2017 «НОВОЕ ПРОЧТЕНИЕ»

➔ Библионочь 2017 прошла на площадках:

 **224**
столичных
библиотеки

 **7**
ночных
площадок

 **3**
крупных
книжных магазина

 **68 000**
посетителей

 **60**
учреждений
культуры

 **6**
торговых
центров

 Центральная
площадка -
Триумфальная
площадь

 более
1700
мероприятий

ПЕРВОКЛАССНЫЙ ЧИТАТЕЛЬ

➔ В результате акции юные москвичи получили карточку первоклассного читателя, которую смогли обменять в библиотеке на свой первый читательский билет

 **1** сентября
«День знаний»

 **78**
общеобразовательных
школ

 **3 694**
первоклассника стали
участниками акции

ГОРОДСКИЕ ПРОЕКТЫ БИБЛИОТЕК В ИНТЕРНЕТ-СРЕДЕ

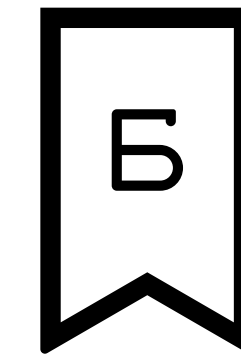
- 👉 Краудсорсинговый проект «Московские библиотеки»
- 👉 Портал «Библиогород»
- 👉 Бот-телеграмм @MosBibliotekaBot
- 👉 Портал «Списанные-книги.рф»



Библиогород



Telegram

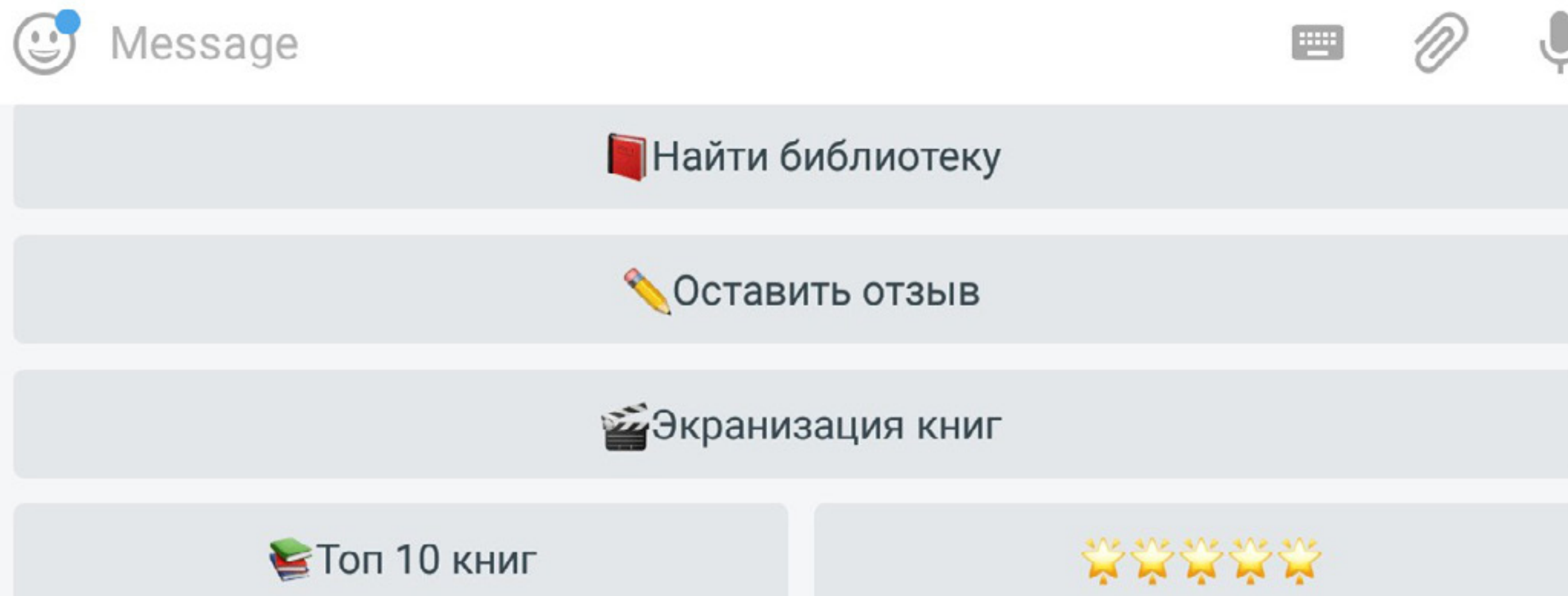


Списанные книги

- 👉 Автоматизация московских библиотек:
 - ▶ единый каталог;
 - ▶ единый читательский билет;
 - ▶ единый портал.

@MosBibliotekaBot ПОМОЩНИК БОТ-БИБЛИОТЕКАРЬ

- 👉 **«Найти библиотеку»** подскажет, где ближайшая библиотека
- 👉 **«Экранизация книг»** посоветует, какие книги стоит почитать перед тем, как идти в кино
- 👉 **«Топ-10 книг»** расскажет, какие книги читали москвичи в прошлом месяце и где можно их взять
- 👉 **«Оставить отзыв»** можно оставить обратную связь или поставить оценку библиотеке



ПОРТАЛ списанные-книги.рф

- ☛ 2 марта 2017 года вышли изменения в приказ Министерства культуры РФ №1077 о порядке списания книг
- ☛ Теперь читателям можно передавать ветхие и потерявшие актуальность книги

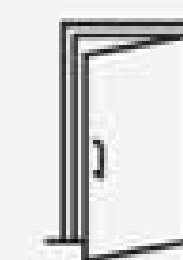
Спецпроект

Списанные книги



Карта библиотек

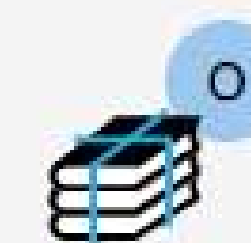
[О проекте](#)



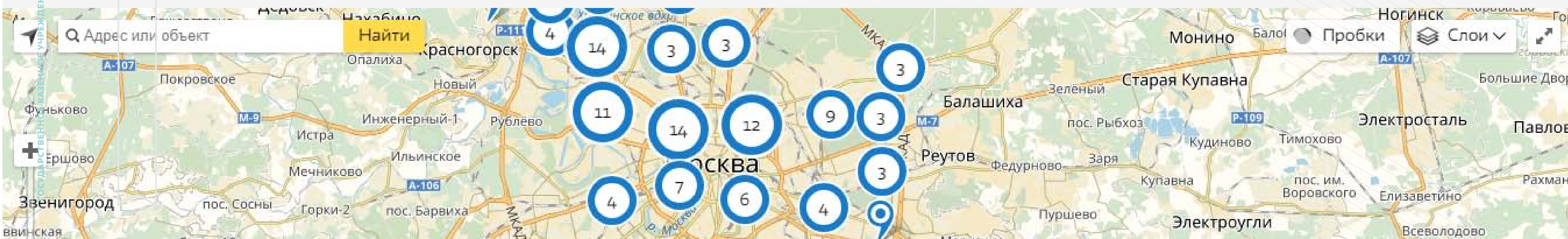
[Войдите](#)

или

[Зарегистрируйтесь](#)



Сейчас у вас 0 книг в [корзине](#)



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ В ЦИФРАХ

295 232 экземпляров списанных книг было подготовлено московскими библиотеками для портала списанные-книги.рф

47 367 книг до начала работы портала были переданы юридическим лицам

247 865 книг были размещены на портале списанные-книги.рф для безвозмездной передачи москвичам

**ЗАПУСК ПОРТАЛА СОСТОЯЛСЯ
6 ИЮНЯ 2017 ГОДА ВО ВРЕМЯ
ПРОВЕДЕНИЯ ВСЕРОССИЙСКОГО
КНИЖНОГО ФЕСТИВАЛЯ
«КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ»**

Около **87 тыс.** книг подготовлены ко второму этапу проекта «Списанные книги»



27 556 человек приняли участие в проекте

Из них:

← **19 227** зарегистрировано онлайн

← **8 329** зарегистрировано оффлайн

← **64,8%** женщины (17 849)

← **35,2%** мужчины (9 707)

Возрастные категории зарегистрированных пользователей портала:

6,2%  **1 700** /до 18 лет

72,1%  **19 866** /18-50 лет

20,4%  **5 622** /51 и более

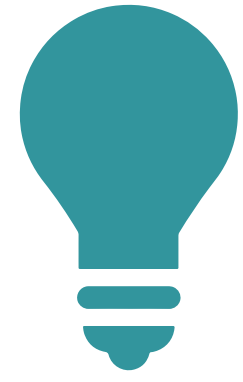
1,3%  **368** /предоставили недостоверные данные

1605 новых пользователей записалось в библиотеки в ходе реализации проекта



ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

- Тестирование заведующих в соответствии с моделями компетенций:



Оценка интеллектуальных способностей



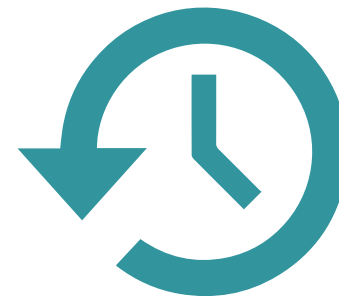
Стиль управления и место в команде



Ценностные ориентиры



Лидерские качества



Навыки тайм-менеджмента

Итог тестирования - лист оценки кандидата с его данными и результатами теста, который передают интервьюерам в Департаменте культуры и используют при собеседовании

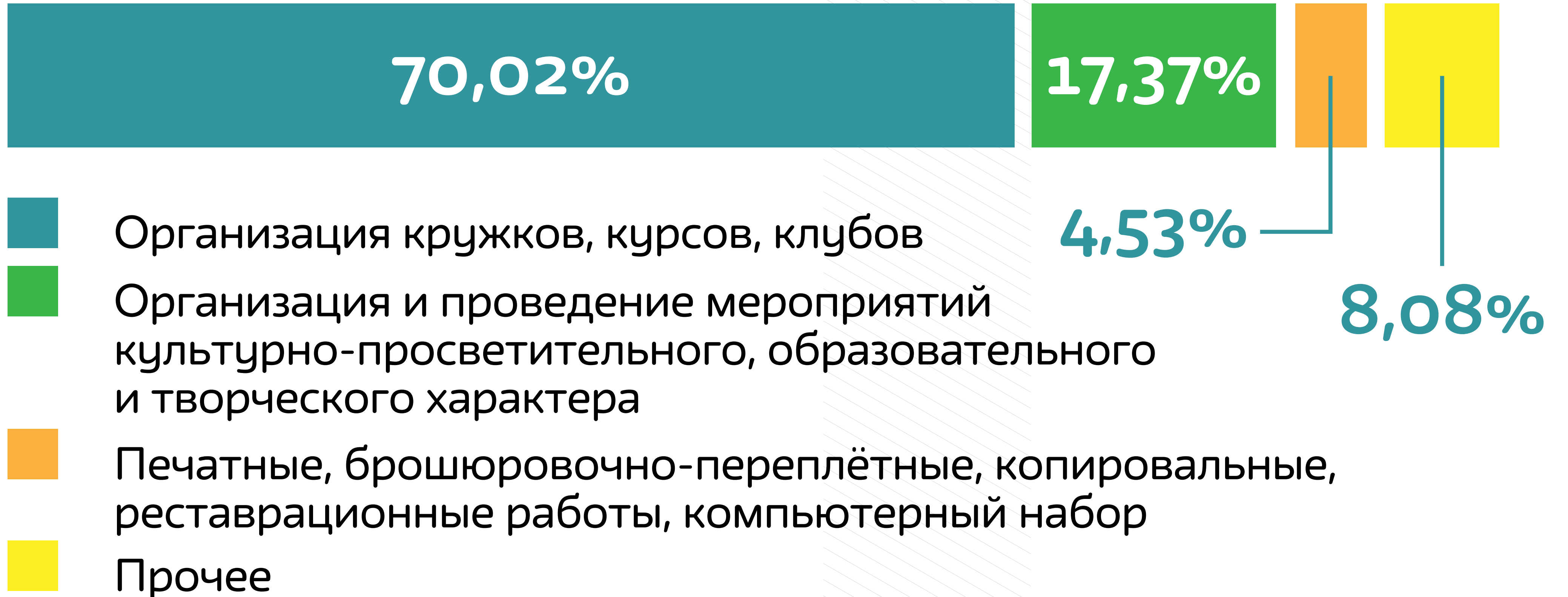
- Практика студентов ведущих вузов Москвы
- Организация методической работы на базе библиотек - методических центров
- Институт наставничества

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ – ОТ СОТРУДНИКА К ДИРЕКТОРУ ЦБС

- ➔ В соответствии с приказом Департамента культуры г. Москвы № **752/ОД от 22 августа 2016** года создан кадровый резерв руководителей учреждений, подведомственных Департаменту культуры г. Москвы
- ➔ Кадровых резерв - «профессиональный лифт» для проактивных сотрудников библиотек и культурных центров, соответствующих квалификационным, профессиональным и личностным качествам для назначения на вакантные должности руководителей учреждений
- ➔ За период июль-октябрь 2017 года **9** участников кадрового резерва были назначены на должности директоров учреждений культурно-досугового и библиотечного типов

НА 25% ПРИРОСТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ДОХОДОВ БИБЛИОТЕК В 2016 ГОДУ ОТНОСИТЕЛЬНО 2015 ГОДА

➔ Основные статьи внебюджетного дохода библиотек в 2016 году:



➔ Доход за 2016 год составил **116 027 080** рублей

ЛУЧШИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПОЛУЧЕНИЯ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ДОХОДОВ

☞ Централизованные библиотечные системы (тыс):

	ГБУК г. Москвы «ЦБС ЮЗАО»	ГБУК г. Москвы «ЦБС ЮАО»	ГБУК г. Москвы «ЦБС ВАО»
2016 г.	27672,90	13729,80	11486,73
2017 г. /1 полугодие/	25484,60	10794,14	16220,23

☞ Учреждения показали положительную динамику объема поступивших внебюджетных средств за 1-е полугодие 2017 года сравнительно к итогам 2016 года

ЛУЧШИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПОЛУЧЕНИЯ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ДОХОДОВ

☛ Самостоятельные библиотеки (тыс):

	ГБУК г. Москвы «Дом Гоголя»	ГБУК г. Москвы «Библиотека-читальня им И.С. Тургенева»	ГБУК г. Москвы «Библиотека искусств им. А.П. Боголюбова»
2016 г.	4639,87	3682,80	3515,90
2017 г. /1 полугодие/	2327,20	2929,10	4250,00

☛ За 2016 г. доход библиотек составил **127,54%** относительно дохода за 2015 год

☛ За полугодие 2017 г. доход библиотек составил **80,76%** относительно дохода за весь 2016 год и составил более **93 000 000** рублей

ИНВЕСТИЦИИ НАЧИНАЮТСЯ СЕГОДНЯ. ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ.

ЛЕТО 2017 - ЛЕТО 2018

- ➡ Проект реновации и совершенствования 4-7 проблемных или слабо развивающихся библиотек в каждом административном округе Москвы - «точек роста»
- ➡ Всего в проекте - 69 адресов библиотек, каждая из которых будет иметь своё уникальное предложение

