

УТВЕРЖДЕНА  
приказом генерального директора РНБ  
от « 04 » \_\_\_\_\_ 09 \_\_\_\_\_ 2015 г. № 322

**Стратегия  
развития Федерального государственного  
бюджетного учреждения  
«Российская национальная библиотека»  
на период до 2020 года.**

## Содержание

Введение

I. Современное состояние РНБ

II. Приоритеты развития РНБ

III. Стратегические задачи на период до 2020 года

— *Формирование фондов*

— *Обеспечение свободного доступа к информации о библиотечных фондах*

— *Обслуживание читателей и удаленных пользователей*

— *Просветительская деятельность*

— *Сохранение фондов*

— *Комплексное развитие информационных технологий*

— *Научная и научно-методическая деятельность*

— *Строительство, реконструкция и развитие материально-технической базы*

— *Организационно-финансовая и кадровая политика*

Заключение

## ВВЕДЕНИЕ

Стратегия развития Федерального государственного бюджетного учреждения «Российская национальная библиотека» (далее — РНБ) на период до 2020 г. подготовлена на основе базового документа «Основы государственной культурной политики», утвержденного Указом Президента Российской Федерации В. В. Путина 24.12.2014 № 808 и определяющего миссию культуры как инструмента передачи новым поколениям свода моральных, этических и эстетических ценностей, составляющих ядро национальной самобытности.

Стратегия РНБ определяет приоритеты развития и стратегические задачи Библиотеки как документальной памяти российского многонационального общества, обеспечения его национальной самоидентичности на основе признания равенства культур народов Российской Федерации (далее — РФ) и особой роли русской культуры как основы консолидации разных культур народов РФ, информационной открытости, гарантированного свободного и равного доступа граждан к информации и культурным ценностям, воспитания политической и правовой культуры, осуществления принципов политического, идеологического и конфессионального нейтралитета, гражданственности и патриотизма, формирования гражданского общества, укрепления российской государственности, противодействия насилию и терроризму, воспитания чувства патриотизма и национальной гордости.

Современные глубочайшие социально-экономические, политические, социокультурные перемены, сопровождающиеся информационно-компьютерной революцией и глобальной информатизацией, которые характеризуют развитие всего мирового сообщества, включая Россию, в значительной мере влияют на функционирование и приоритеты в деятельности РНБ.

Новый этап в социально-культурном и социально-политическом развитии России, нацеленном на возрождение и укрепление российской государственности, стремление к национальному лидерству, на упрочение достойного места России в международном сообществе; вызовы времени, порожденные

влиянием внешней среды, требующим максимального вовлечения потенциала культуры в процессы общественного прогресса; угроза гуманитарного кризиса, деформация исторической памяти; кардинальное обновление библиотечно-информационных ресурсов и системы обслуживания, а также организационно-структурные преобразования требуют четкого осознания миссии Библиотеки и выбора приоритетов в использовании доступных механизмов социализации, индивидуализации и гуманизации.

## I. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ

Учрежденная Екатериной II 27 мая 1795 г. и известная в мире как величайшая сокровищница письменности и знаний человечества, РНБ, обладающая самым полным в мире собранием книг на русском языке, занимает исключительное место в истории русской и мировой культуры.

Правовой основой современной деятельности РНБ стали **законодательные акты**, последовательно принятые в предшествующие годы и утвердившие ее особый статус: в 1991 г. Библиотека была признана особо ценным объектом национального наследия народов РФ. С тех пор РНБ относится к учреждениям высшей категории охраны и учета, пользуется различными формами государственной поддержки и включена в Государственный свод особо ценных объектов культурного наследия народов РФ. Указ Президента РФ о преобразовании Государственной Публичной библиотеки им. М. Е. Салтыкова-Щедрина в Российскую национальную библиотеку, подписанный в марте 1992 г., закрепил общенациональный статус Библиотеки, который был подтвержден ФЗ «О библиотечном деле» (1994 г.). Устав, утвержденный Постановлением Правительства РФ от 8.09.2011 г. № 761, изменил правовой статус ФГБУ «Российская национальная библиотека» в соответствии с ФЗ № 83 и определил РНБ как некоммерческую организацию, имеющую статус научно-исследовательского бюджетного учреждения и осуществляющую библиотечную, библиографическую, научно-исследовательскую, научно-методическую, культурно-просветительскую и образовательную деятельность.

РНБ как одна из трех национальных библиотек РФ выступает гарантом единства культуры многонационального народа России, воспитания патриотизма и национальной гордости, поддержания единого библиотечного пространства, обеспечения информационного равенства в условиях бурного развития информационно-коммуникационных технологий, предотвращения исторических деформаций, формирования ценностных основ жизни российского

общества, сохранения исторического и культурного наследия и обеспечивает его использование для воспитания и образования.

**Миссия** РНБ — собирание, сохранение, предоставление в общественное пользование универсального фонда документов на всех видах носителей, отражающих накопленные человечеством знания и имеющие, прежде всего, отношение к национальным интересам России, и обеспечение гарантированного доступа будущих поколений к интеллектуальным богатствам и знаниям,— реализуется всей ее деятельностью и является определяющей для всех стратегических планов и программ ее развития.

**Стратегия развития** системы обслуживания читателей РНБ направлена на создание интегрированного комфортного библиотечно-информационного пространства, где взаимодействуют различные подразделения и участки обслуживания, читальные залы, открытые зоны для общественных и просветительских мероприятий, независимо от их территориального расположения и административного подчинения. В основе комплексной системы обслуживания лежит принцип общедоступности информации. Единый читательский билет обеспечивает доступность ко всем ее фондам. Читателем Библиотеки может стать каждый гражданин, достигший 14 лет. РНБ — одна из немногих национальных библиотек Европы, предоставляющая возможность работы в своих читальных залах старшим школьникам, учащимся колледжей и лицеев. Таким образом, на деле реализуется принцип общедоступности информации и неуклонной заботы об интеллектуальном развитии молодого поколения, формирования его национально-культурного самосознания. РНБ становится не только одним из важнейших информационно-документальных инструментов получения знаний, но и стратегическим партнером динамично меняющейся системы воспитания и образования.

Активное внедрение в Библиотеке информационных технологий, программного обеспечения, автоматизация библиотечно-информационных процессов, формирование электронных каталогов, раскрывающих библиотечные фонды и обеспечивающих доступ к ним, организация доступа к сетевым ре-

сурсам, оснащение пользовательских мест персональными компьютерами, всё это позволило в кратчайший срок сформировать новый спектр услуг в комплексе обслуживания читателей.

Ежегодно Библиотеку посещают около 872 тыс. человек, ее фондами пользуются специалисты более чем 80 стран мира. За год читателями Библиотеки становятся свыше 25 тыс. человек. Важным фактором развития РНБ становится обслуживание удаленных пользователей, число которых постоянно увеличивается, на ее web-сайте ежегодно регистрируется до 58 млн обращений (свыше 7 млн посетителей).

С помощью веб-технологий система каталогов РНБ обеспечивает свободный доступ к информации об отечественных публикациях с XVIII в. по настоящее время. Ежегодно в электронных каталогах регистрируется около 15 млн запросов, поступающих от читателей РНБ и удаленных пользователей.

**Социальная роль РНБ**, закреплённая в ФЗ «О библиотечном деле» и подтвержденная концептуальными идеями, изложенными в «Основах государственной культурной политики», реализуется посредством выполнения всех ее функций и направлена на:

— содействие развитию отечественной культуры, науки и образования как основы экономического процветания, государственного суверенитета и цивилизационной самобытности страны;

— удовлетворение универсальных информационных потребностей читателей и удаленных пользователей.

РНБ призвана выступать гарантом создания и сохранения системы целостности отечественного многонационального историко-культурного книжного наследия, обеспечивать национальную самоидентичность и культурную самобытность народов РФ, служить основой упрочения гражданственности, патриотизма и укрепления государственности.

## II. ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ РНБ

В числе **стратегических целей** деятельности РНБ, сформулированных в п. 21 ее Устава, важнейшими являются следующие:

— удовлетворение универсальных информационных потребностей общества, организация библиотечной, библиографической и научно-информационной деятельности в интересах всех народов РФ, развития отечественной и мировой культуры, науки, образования;

— собирание, сохранение и предоставление в пользование обществу универсальной информации в виде текста, звукозаписи или изображения, предназначенной для передачи во времени и пространстве в целях хранения и общественного пользования документов, отражающих знания человечества, и нацеленной на утверждение в обществе представлений о высокой социальной ценности просвещения и образования.

Исходя из этих генеральных целей, к **приоритетам** развития РНБ до 2020 г. можно отнести:

— максимально полную реализацию системообразующих функций национальной библиотеки: комплектование фондов на традиционных и электронных носителях, обеспечение их хранения и сохранности, формирование электронных каталогов, обслуживание читателей и удаленных пользователей, обеспечение достойного позиционирования РНБ в отечественном и международном социальном и информационном пространстве; участие в формировании и реализации федеральной политики в области библиотечного дела; дальнейшее укрепление позиций РНБ как научно-исследовательского, научно-методического и координационного центра системы библиотек, подведомственных Министерству культуры РФ; инициирование и руководство общероссийскими проектами в области библиотечного дела, библиографии и книговедения;

— эволюционное развитие новой модели национальной библиотеки как основы формирования и упрочения национальной самоидентичности народов РФ в условиях быстро меняющейся внешней среды;

— предоставление удаленного доступа к максимально полному объему фондов РНБ пользователям через электронные каталоги и систему виртуальных читальных залов по защищенным каналам в целях реализации закрепленного в ст. 29 и 44 Конституции РФ права граждан на доступ к информации, знаниям и культурным ценностям;

— разработку новых форм и методов приоритетного обслуживания молодежи как инвестиций в будущий культурный и интеллектуальный потенциал общества, совершенствование интеллектуального и художественного развития личности молодого поколения, привития ему чувств патриотизма и толерантности;

— поиск и внедрение новых форм организации культурного общения, развитие клубных форм, формирование интереса к книжной, библиотечной, литературной сферам; расширение взаимодействия с театрами, музеями, установление творческих связей с деятелями культуры, искусства, политики, бизнеса в целях совершенствования выполнения коммуникативной, просветительской и образовательной функций РНБ;

— организацию общероссийских и международных мероприятий (форумов, съездов, смотров, конкурсов и т. д.), имеющих стратегическое значение для отрасли в целом;

— сохранение и упрочение лидирующего положения в Российской библиотечной ассоциации (РБА), штаб-квартира которой находится в РНБ с момента создания РБА в 1994 г; активизация участия в других отечественных и международных профессиональных библиотечных объединениях (БАЕ, ИФЛА и др.);

— строительство комплекса зданий РНБ на Московском пр., д. 165/2 в соответствии с принятыми государственными решениями для максимально эффективного хранения накопленных документальных богатств и обеспечения

доступности сохраненного в них интеллектуального потенциала всем гражданам РФ на всей территории страны;

— развитие кадрового потенциала РНБ: повышение мотивации и эффективности трудовой деятельности, улучшение условий труда, рост заработной платы, повышение профессиональных компетенций сотрудников в целях успешной реализации основных функций РНБ как национальной библиотеки.

### **III. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА**

#### **— *Формирование фондов***

- ✓ совершенствование системы мероприятий, направленных на обеспечение полноты комплектования национального библиотечного фонда, прежде всего за счет системы получения обязательного экземпляра в традиционной и электронной формах;
- ✓ развитие координации комплектования отечественными и зарубежными документами с федеральными, отраслевыми и региональными библиотеками с целью обеспечения максимальной полноты аккумуляции документального потока отечественных и наиболее значимых иностранных печатных и электронных изданий;
- ✓ мониторинг приоритетов в комплектовании отечественных и зарубежных онлайн-овых и офлайн-овых электронных документов и выстраивание оптимального баланса между «владением» и «доступом»;
- ✓ пополнение фонда РНБ рукописными и печатными книжными памятниками, имеющими историко-культурную ценность.

#### **— *Обеспечение свободного доступа к информации о библиотечных фондах***

- ✓ предоставление свободного доступа к информации о библиотечных фондах РНБ посредством своих электронных каталогов и фондов других библиотек, сводных каталогов, в которых РНБ выполняет функции головной библиотеки;
- ✓ обеспечение библиотечного сообщества информацией профессионального характера и содействие кооперации в области каталогизации, способствующей предотвращению дублирования работ и затрат на каталогизацию в библиотеках России.

— *Обслуживание читателей и удаленных пользователей*

- ✓ совершенствование существующих и внедрение современных конкурентоспособных технологий по обеспечению доступа к информации и знаниям в рамках предоставления государственных и дополнительных услуг;
- ✓ создание комфортной среды для читателей и удаленных пользователей;
- ✓ создание сервисов, позволяющих расширить возможности доступа через сайт в режиме онлайн 24/7/365 к электронным каталогам, документальным ресурсам и услугам, оказываемым РНБ для пользователей различных образовательных, социальных, возрастных групп и лиц с ограниченными возможностями;
- ✓ разработка системы обучения пользователей методам навигации в электронных каталогах и других информационных ресурсах РНБ и сети Интернет с целью привития им навыков самостоятельного информационного поиска;
- ✓ совершенствование системы информационной поддержки научных исследований и образовательного процесса, прежде всего, петербургских ученых и студентов;
- ✓ модернизация системы электронной доставки документов и виртуальной справочной службы с возможностью использования средств мобильной связи;
- ✓ совершенствование системы навигации пользователей сайта Библиотеки с целью повышения его информативности, доступности и дружелюбности.

— *Просветительская деятельность*

- ✓ совершенствование социокультурной деятельности РНБ в целях содействия приоритетному культурному и гуманитарному развитию как основы экономического процветания, государственного суверенитета и цивилизационной самобытности РФ;

✓ расширение социокультурных направлений деятельности всех специализированных отделов путем проведения мероприятий, нацеленных на просвещение, привлечение в РНБ новых читателей и пользователей, использование для достижения этих целей всех средств СМИ и сайта РНБ;

✓ создание комфортного, привлекательного и креативного пространства для читателей, в том числе молодежи, в интерьерах всех основных зданий РНБ;

✓ поиск и внедрение новых форм организации культурного общения, в целях формирования интереса к книжной, библиотечной, литературной сферам, привлечение отечественных и зарубежных деятелей культуры;

✓ расширение возможностей проведения досуга в пространстве Библиотеки;

✓ позиционирование во внешней среде привлекательности РНБ как современного интеллектуального центра, обеспечивающего доступ гражданам РФ и иностранным читателям и пользователям к достоверной информации и знаниям путем разработки системы продвижения продуктов и услуг и стратегии рекламной деятельности, включая проведение выставок, экскурсий, лекционных и иных мероприятий.

✓ активизация продвижения продуктов и услуг и формирование привлекательного имиджа РНБ в социальных сетях и блогах.

#### — *Сохранение фондов*

✓ совершенствование методики сохранения документов на бумажных носителях и расширение ее внедрения в основных фондах всех отделов РНБ;

✓ разработка новых методов сохранения цифровых документов в условиях устаревания материальных носителей информации и совершенствования программного обеспечения;

- ✓ расширение объемов работ по сохранению интеллектуального наследия за счет перевода документов в цифровую форму, консервации и реставрации, прежде всего, книжных памятников и других частей фондов;
- ✓ совершенствование методик и проведение мероприятий по ликвидации разрушительных воздействий биологического, химического (нейтрализация кислотности бумаги), климатического (температурно-влажностного) характера;
- ✓ внедрение системы радиочастотной маркировки изданий, иных мероприятий по предотвращению несанкционированного выноса изданий из фондов за пределы Библиотеки;
- ✓ совершенствование систем и средств защиты фондов от разрушительных последствий чрезвычайных ситуаций.

— *Комплексное развитие информационных технологий*

- ✓ интеграция электронных информационных ресурсов РНБ в отечественную и мировую информационно-коммуникационную среду путем поиска и адаптации либо разработки информационно-коммуникационных технологий, программ совместимости созданных электронных ресурсов;
- ✓ совершенствование существующих и разработка новых сервисов, направленных на обеспечение комфортной работы читателей с электронными каталогами и другими ресурсами РНБ и ресурсами, предоставляемыми посредством коммуникативных каналов, в том числе социализация сервисов, обеспечение возможностей взаимодействия читателей и пользователей РНБ;
- ✓ разработка комплекса мероприятий по оказанию услуг, предоставляемых пользователям на основе мобильных устройств;
- ✓ разработка системы сегментирования документального потока на основе мониторинга информационных потребностей и персонализации предоставляемых услуг;

- ✓ увеличение доли мультимедийного контента в создаваемых электронных ресурсах РНБ;
- ✓ расширение масштабов оцифровки фондов в целях активизации участия РНБ в общероссийских проектах, в том числе в функционировании и создании Национальной Электронной Библиотеки;
- ✓ активизация участия в разработке стандартов качества оцифровки фондов в зависимости от типа и состояния оригинального материала, предназначения цифровой копии;
- ✓ активизация участия в разработке правовых и финансовых норм взаимоотношений между правообладателями, держателями ресурсов и потребителями;
- ✓ использование современного специализированного программного обеспечения;
- ✓ осуществление комплекса мероприятий по созданию единого ЭК на все документные фонды РНБ, дальнейшая разработка программного и лингвистического обеспечения ЭК РНБ;
- ✓ активизация участия в создании национальных и международных электронных библиографических ресурсов;
- ✓ внедрение электронной книговыдачи на основе радиочастотных меток;
- ✓ разработка методов и применение инструментов автоматического реферирования и аннотирования;
- ✓ совершенствование имеющихся и использование новых технологий защиты информации;
- ✓ совершенствование оснащённости читательских зон и рабочих помещений сотрудников современными компьютерами.

— **Научная и научно-методическая деятельность**

- ✓ сохранение лидирующей роли в научно-методическом обеспечении формирования основ государственной библиотечной политики, разработ-

ке законодательной и информативной базы в библиотечно-информационной сфере;

- ✓ совершенствование научно-методической деятельности РНБ, ориентированной на обеспечение стратегии развития библиотечной отрасли и методическое сопровождение основных направлений работы российских библиотек;

- ✓ расширение диапазона научно-прикладных исследований в целях совершенствования практической, научной и научно-методической деятельности РНБ, ее взаимодействие с библиотеками субъектов Федерации, библиотеками других ведомств;

- ✓ совершенствование системы стандартов предоставления государственных услуг в области библиотечно-информационной деятельности библиотеками, находящимися в ведении Министерства культуры РФ;

- ✓ укрепление профессионального сотрудничества с библиотеками России, в том числе на сетевой основе;

- ✓ поддержка и координация научно-исследовательской и научно-методической деятельности в области изучения и активизации чтения, мониторинг чтения в библиотеках России;

- ✓ развитие научной и научно-методической деятельности РНБ, предоставление удаленного доступа к методическим услугам;

- ✓ мониторинг состояния и деятельности общедоступных библиотек РФ с целью выявления, изучения и внедрения инноваций, результатов научных исследований и научно-методических разработок, передового опыта;

- ✓ изучение читателей и пользователей РНБ, осуществление мониторинга их информационных потребностей и удовлетворенности качеством предоставляемых услуг; разработка основ персонализации обслуживания на основе создания персонального профиля читателя и пользователя;

- ✓ научное раскрытие фондов РНБ путем публикации в традиционном и электронном вариантах уникальных и научно значимых документов, каталогов с полными научными описаниями;

- ✓ организация и проведение исследований по истории и современному состоянию книги и книжного дела; подготовка научных и научно-популярных статей в российских и международных периодических и продолжающихся изданиях, сборников научных трудов, материалов проводимых в РНБ конференций, монографий;

- ✓ активизация выпуска информационной и рекламной продукции, раскрывающей богатство фондов РНБ и предоставляемых ею услуг;

- ✓ сохранение координирующей роли в области библиографии, включая создание ретроспективного репертуара сериальных изданий, библиографических пособий, картографических и нотно-музыкальных изданий, русских книг 1918—1926 гг.; продолжение участия в других сводных каталогах, позволяющих максимально полно раскрывать богатство фондов РНБ;

- ✓ подготовка и издание совместно с другими отечественными и зарубежными участниками фундаментальных библиографических пособий различного вида с применением новых издательских технологий, факсимильных изданий уникальных документов из фондов РНБ и др.;

- ✓ совершенствование системы непрерывного образования библиотечных работников, разработка и внедрение системы дистанционного повышения компетентности библиотечно-информационных работников библиотек страны, находящихся в ведении Министерства культуры РФ.

— ***Строительство, реконструкция и развитие материально-технической базы***

- ✓ завершение строительства 2-й очереди Нового здания РНБ по адресу: Московский пр., д. 165, кор. 2 и ввод его в промышленную эксплуатацию;

- ✓ разработка программ оптимизации использования помещений Главного и Нового зданий;

- ✓ создание Генерального плана развития и реконструкции Главного здания;

- ✓ зонирование помещений, освобождаемых при переезде в Новое здание;
- ✓ разработка и внедрение комплекса мероприятий по модернизации противопожарных и охранных систем РНБ в целях сохранения и защиты жизни сотрудников и читателей, защиты исторических зданий и материальных ценностей при возникновении чрезвычайных ситуаций;
- ✓ реставрационный ремонт Ленинского зала;
- ✓ разработка проектов реставрационного ремонта основных помещений Отдела рукописей, ремонта конструкций и инженерных систем Русского журнального фонда;
- ✓ разработка и внедрение комплекса мер по бесперебойной эксплуатации зданий, сооружений, инженерных систем, библиотечного оборудования;
- ✓ разработка оптимальной системы обеспечения подразделений РНБ необходимыми материалами и оборудованием для выполнения всех видов работ; мониторинг потребностей и удовлетворенности персонала получаемыми материалами и оборудованием.

— ***Организационно-финансовая и кадровая политика***

- ✓ разработка научно обоснованной системы оптимизации структуры РНБ в целях совершенствования выполнения ею базовых функций национальной библиотеки РФ;
- ✓ совершенствование системы и повышение качества оказания государственных услуг (выполнения работ), осуществляемых в рамках государственного задания на основе бюджетного финансирования;
- ✓ совершенствование системы оплаты труда сотрудников в зависимости от качества и условий выполнения производственной и научной деятельности;
- ✓ улучшение условий труда сотрудников;

✓ поиск и активизация привлечения внебюджетных средств на реализацию многоаспектной деятельности РНБ за счет расширения участия в конкурсных мероприятиях в рамках федеральных, региональных и иных целевых программ;

✓ модификация системы профессиональной подготовки и переподготовки сотрудников РНБ, совершенствование их компетенций в условиях перемен, сопровождающихся глобальной информатизацией, развитием мобильных технологий и изменением в связи с этим требований, предъявляемых к персоналу РНБ.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Реализация положений настоящей «Стратегии развития ФГБУ „Российская национальная библиотека“ на период до 2020 года» будет осуществляться посредством разработки концепций, программ, конкретных долгосрочных (на пятилетие), среднесрочных (годовых) и краткосрочных (ежеквартальных, ежемесячных) планов, путем организации временных научных, рабочих и экспертных структур для выполнения поставленных задач. Реализация основных положений настоящей «Стратегии» будет способствовать реализации основных функций РНБ как национальной библиотеки России.