Доклад

О состоянии и мероприятиях по улучшению работы Государственной Публичной библиотеки им. М. Е. Салтыкова-Щедрина в Ленинграде

Приступив к работе в качестве директора Государственной Публичной Библиотеки им. М. Е. Салтыкова-Щедрина и ознакомившись с состоянием ее библиотечного хозяйства, я считаю необходимым поставить перед партией и правительством ряд вопросов, от разрешения которых будет зависеть улучшение политической и технической сторон работы Библиотеки.

Государственная Публичная библиотека является крупнейшим учреждением СССР, имеющим мировую известность как государственное хранилище ценнейших книг, нот, эстампов и других печатных материалов, рукописей, инкунабулов, альдов и эльзевиров в количестве до 7 000 000 единиц.

Эти богатейшие культурные ценности, благодаря сложившимся обстоятельствам в библиотеке и [по причине] недостаточного критического внимания к работе Библиотеки со стороны Народного комиссариата просвещения, остаются в большинстве своем неиспользованными в полной мере.

Отставание от общего тонуса жизни страны, косность и аполитичность в работе являются характерными особенностями Библиотеки в современном ее состоянии, что также было констатировано обследованием Ленинградского Совета в текущем году.

Отсутствие учета ценностей, хранящихся в Библиотеке, при запутанности всей системы каталогизации, шифровки, расстановки фондов и разбросанности филиалами в шести местах, кроме основного здания, создают условия безответственности как с точки зрения сохранности фондов, так и в полноценном обслуживании этими фондами различных учреждений, научных работников и других категорий трудящихся нашей страны.

Недостаточные бюджетные ассигнования, перенесение ряда жизненнонеобходимых библиотечных и библиотечно-научных работ на спецсредства, превращает зачастую отдельные чрезвычайно важные участки работы Библиотеки (отдел внешних работ, консультационно-библиографические работы) в коммерческие предприятия по выкачиванию средств.

Нищенские оклады научных и научно-технических работников Библиотеки (от 115 до 235 руб. в месяц) при условии, когда в аналогичных учреждениях в Ленинграде (Б-ка НКТП [Народного комиссариата тяжелой промышленности]) и в Москве (Библиотека им. Ленина) заработная плата от 100 до 250 % выше, чем в Государственной Публичной библиотеке, способствуют деморализации среди наиболее квалифицированных работников, бегству из Библиотеки, совместительству и халтуре. Так например, библиотекарь т. Захарова вынуждена совмещать библиотечную работу с работой кассирши в цирке Шапито.

Все эти обстоятельства сводят фактически на нет отдельные мероприятия по улучшению работы Библиотеки и стремление искренно преданных делу

отдельных групп энтузиастов библиотечного дела, отдающих все свои силы и внимание работе Государственной Публичной библиотеки.

Такое положение крупнейшего в СССР и в мире культурного учреждения, как Государственная Публичная библиотека, больше нетерпимо и должно быть радикально изменено.

Поднятие Библиотеки до уровня возросших культурных потребностей нашей страны и сохранение ее в ряду передовых мировых учреждений может быть достигнуто исключительно радикальным, всесторонним улучшением материальной базы Библиотеки (помещение, оборудование, бюджетные ассигнования, материальное положение работников и т. д. и т. п.) и привлечением к работе наиболее квалифицированных научных и библиотечных сил.

Наряду с обеспечением полноценной текущей работы Библиотеки, которая потребует значительных дополнительных бюджетных ассигнований, надо особое внимание уделить капитальным работам, определяемым на ближайшие 5–10 лет, обеспечив эти работы необходимыми средствами и материалами.

Таким образом, перед Государственной Публичной библиотекой стоит огромная и неотложная задача полной реконструкции ее работы.

Эта реконструкция, с одной стороны, должна обеспечить максимальное раскрытие ценнейших фондов Библиотеки, а с другой, радикально изменить и улучшить обслуживание читателя.

Надо сказать прямо, что все производившиеся до сих пор мероприятия по улучшению работы Библиотеки не могли обеспечить серьезных изменений работы к лучшему, поскольку этими мероприятиями по настоящему не охватывались ни организация фондов Библиотеки, ни состояние ее каталогов.

В настоящее время работа Библиотеки, как уже сказано, протекает в крайне тяжелых условиях. Эти условия определяются: 1) устаревшей по своей системе и запутанности расстановкой книг; 2) крайне плохими шкафными описями; 3) фактическим отсутствием инвентаря и 4) исключительно сложной системой каталогов (свыше 40 различных каталогов, полученных в наследство от б. отделений Государственной Публичной библиотеки).

Надо при этом иметь в виду, что техническая организация Библиотеки восходит *к шестидесятым годам прошлого столетия* и за все время вплоть до 1927 года не подвергалась сколько-нибудь существенным изменениям.

Новые каталоги и новая расстановка фондов были начаты лишь в период 1927–1932 гг. и охватили *только текущие поступления*.

Рекаталогизация русских фондов, начатая в 1928 году (печатная карточка Гос. Публ. б-ки), продвигается вперед крайне медленно: за 8 лет до настоящего времени напечатано только около 80 000 карточек (при потребности свыше 1 миллиона). А так как печатные карточки не вливаются в каталоги за недостаточностью штатов, то они, естественно, не оказывают никакого влияния на улучшение русских каталогов.

За последнее время создан систематический каталог на русские фонды. Но и этот каталог, готовый вчерне, далек от своего окончательного завершения и требует серьезной научной проверки и технической доработки (индексация,

сверка с книгой в натуре и т. д.). Технически этот каталог очень несовершенен: он составлен на карточках и на листах *mpex* форматов, почему пользование им очень затрудняется.

Систематические каталоги на иностранные фонды непригодны в настоящем их виде; они требуют переработки и также составлены на карточках и листах различных форматов.

Опыт показывает, что путь частичных переделок, исправления шкафных описей (в связи с документальной проверкой фондов) поправок в каталогах и частичных переделок их не разрешает основных задач, стоящих перед Библиотекой. Нельзя, разумеется, отказываться от текущих «ремонтных» работ, но только полная и плановая реконструкция организации фондов и каталожного хозяйства по настоящему решит проблему улучшения обслуживания, а также раскрытия и учета фондов Государственной Публичной библиотеки.

Поэтому надо теперь же практически поставить и решить следующие задачи:

- 1. Перешифровать фонды, заменив новой шифровкой старую, негибкую «крепостную» шифровку.
 - 2. В связи с этим создать новые шкафные описи.
 - 3. Составить фактически отсутствующий инвентарь.
 - 4. Провести полную рекаталогизацию всех фондов.

Эти работы потребуют больших специальных ассигнований. Кроме того, эти работы в кратчайшие сроки нельзя будет провести: надо будет предварительно подыскать и организовать кадры квалифицированных работников и изыскать большую свободную площадь для развертывания всех этих работ.

Нужно при этом помнить, что крупнейшие в мире библиотеки практически уже осуществили реконструкцию своей работы. Достаточно указать, например, на Библиотеку Конгресса в Вашингтоне, которая полностью перестроилась в промежутке между 1898 и 1930 гг. С другой стороны, надо учесть опыт Всесоюзной библиотеки им. В. И. Ленина в Москве. Эта библиотека только непосредственно перед освоением нового здания была вынуждена спешно приступить к реорганизации своих фондов – и эта работа, естественно, не может протекать вполне нормально.

Перед Государственной Публичной библиотекой им. М. Е. Салтыкова-Щедрина практически встал уже вопрос о постройке нового здания, так как в ближайшее время занимаемые ныне Библиотекой помещения будут предельно использованы.

Поэтому поставленные ныне задачи дадут возможность, с одной стороны, нормально подготовиться к переезду в новое здание, а с другой, — в значительной мере приостановят прогрессирующее запутывание расстановки фондов, увеличивающееся обесценение каталогов и резкое, в связи с этим, увеличение сил и средств на обслуживание читателя.

План этих работ примерно следующий.

Весь Русский книжный фонд подлежит перешифровке по следующим очередям:

- 1. Книги, на которые уже напечатаны карточки.
- 2. Все остальные книги, вышедшие в 1916–1926 гг.
- 3. Все книги 1900–1916 гг. и все произведения авторов, печатавшиеся за этот период.
 - 4. Все остальные книжные фонды.

На весь этот фонд должны быть заведены новые шкафные описи и инвентари.

Рекаталогизация русских фондов должна вестись в порядке указанной выше очередности, путем печатных карточек. Печатная карточка Государственной Публичной библиотеки должна, как и в настоящее время, иметь своей задачей не только создание новых каталогов Государственной Публичной библиотеки, но и репертуара русской книги. Она должна вестись на кооперативных началах с другими библиотеками (в первую очередь, с Всесоюзной библиотекой им. Ленина и Библиотекой Академии наук СССР). Тираж ее должен быть значительно увеличен, и подписка на нее должна быть сделана доступной также и крупным специальным библиотекам (надо организовать подписку на карточки по отдельным отраслям знания).

Техническая реорганизация фондов русской книги и, в особенности, периодики должна сопровождаться пополнением лакун (пробелов в фондах).

Иностранные фонды подлежат перешифровке и рекаталогизации (последняя – путем частичного копирования печатных карточек Библиотеки Конгресса в Вашингтоне) в порядке актуальности отдельных частей иностранных фондов или с учетом степени их упорядоченности, или по другим принципам.

Перешифрованные фонды должны быть размещены в особом книгохранилище.

На все эти работы потребуются специальные ассигнования, которые выразятся в следующем:

- І. Печатная карточка (в усиление работы, подлежащей производству в штатном порядке). Рекаталогизация. Всего 220 000 названий. Расценка 2 руб. название. Стоимость 440 000 руб.
- II. Инвентаризация и перешифровка всего рукописного фонда и вливание печатной карточки в каталоги. Всего $-600\,000$ названий. Расценка -0.70 руб. название. Стоимость $-420\,000$ руб.
- III. Рекаталогизация, инвентаризация и перешифровка русской периодики. Общее количество $100\ 000\$ названий. Расценка $5\$ руб. название. Общая стоимость $500\ 000\$ руб.
- IV. Рекаталогизация, инвентаризация и перешифровка иностранных фондов. Общее количество 2 000 000 названий. Расценка 2 руб. название. Стоимость 4 000 000 руб.
- V. Расстановка в алфавит печатных карточек Библиотеки Конгресса (Вашингтон). Всего $-500\,000$ карточек. Расценка -0,01 руб. карточка. Стоимость $-5\,000$ руб.
- VI. Разработка детального плана и методики всех рекаталогизационных работ. Стоимость -2000 руб.

VII. Слияние русского каталога (алфавитного) 1917-1920 гг. с новым каталогом. Стоимость -10~000 руб.

VIII. Инкорпорирование иностранных периодических изданий, находящихся в зале для научных работников (б. Кабинет иностранной литературы), в основной фонд. Стоимость – $2\,000$ руб.

IX. Рекаталогизация книг справочной библиотеки Консультационно-библиографического отдела. Всего — 30 000 томов. Расценка — 3 руб. название. Стоимость — 90 000 руб.

На перечисленные 9 капитальных работ необходимо 5 470 000 рублей. План производства всех этих работ следующий:

Работы	1936 год		1937–1946, ежегодно		1947–1951, ежегодно	
	Количество	Стоимость	Количество	Стоимость	Количество	Стоимость
I	10 000	20 000	21 000	42 000	_	_
II	80 000	56 000	52 000	36 400	_	_
III	_	20 000	_	48 000	_	_
IV	10 000	20 000	100 000	200 000	198 000	396 000
V	500 000	5000	_	_	_	_
VI	_	2000	_	_	_	_
VII	_	2000	_	4000 (1937–1938)	_	_
VIII	_	3000	_	_	_	_
IX	5 000	15 000	12 500	37 500	_	_

Таким образом, в 1936 г. надо на эти работы ассигновать 143 000 рублей. Наряду с описанными выше работами необходимо теперь же начать основные работы по раскрытию до сих пор еще неразобранных фондов Государственной Публичной библиотеки (книги, журналы, эстампы, карты, ноты и т. п.).

При существующем положении вещей, когда мы имеем сотни тысяч неразобранных фондов, мы непроизводительно производим затраты по закупке книг, журналов и т. п. на пополнение лакун, тогда как в наших неразобранных фондах, возможно, закупаемые книги имеются, может быть даже не в одном экземпляре. С другой стороны, неразобранные фонды крайне мешают развитию всех форм книгообмена (внутрисоюзного и заграничного).

Раскрытие этих фондов резко улучшит обслуживание читателей актуальнейшими материалами и резко снизит очень высокий процент отказов по русским и иностранным фондам.

Основные работы по раскрытию фондов следующие:

- I. Разборка, систематизация, инвентаризация, шифровка и составление ключа к фонду эстампов. Всего 400~000 единиц. Расценка 1,50 руб. Стоимость 600~000 руб.
- II. Разборка, систематизация, инвентаризация неразобранных картографических материалов и каталогизация их. Всего $-8\,000$ листов. Расценка -2,50 руб. Стоимость $-20\,000$ руб.
- III. Рекаталогизация и реинвентаризация карт. Всего $50\,000\,$ единиц. Расценка $2{,}00\,$ руб. Стоимость $100\,000\,$ руб.

- IV. Обработка неразобранных нот. Всего $20\,000\,$ ед. Расценка $1,50\,$ руб. Стоимость $20\,000\,$ руб.
- V. Рекаталогизация, реинвентаризация и перешифровка нот. Всего 50 000 ед. Расценка 1,50 руб. Стоимость 75 000 руб.
- VI. Перешифровка и реинвентаризация газет с 1917 по 1930 гг. Стоимость $10\ 000$.
- VII. Переброска фондов в целях более рационального размещения их. Всего -600~000 т. Расценка -0.10 руб. Стоимость -60~000 руб.
- VIII. Просмотр фондов в целях выявления книжных вредителей. Стоимость $10\,000$ руб.

План производства этих работ следующий.

Работа	1936 год		1937–1940 гг.		
	Количество	Стоимость	Количество (ежег.)	Стоимость (ежегодно)	
I	30 000	45 000	92 500	138 750	
II	8000^{1}	8000^{2}	2000	3000	
III	2000	4000	12 000	24 000	
IV	2000	3000	4500	6750	
V	_	_	18 500	18 750	
VI	_	10 000	_	_	
VII	_	12 000	120 000	12 000	
VIII	_	4000	_	6000^{3}	

Таким образом, по этим восьми работам в 1936 году должно быть доассигновано 86 000 руб., а вместе с девятью работами, упомянутыми ранее, доассигнования в том же году составят 229 000 руб.

Помимо всех указанных работ, совершенно необходимо уже в 1936 году шире развернуть и другие работы, развитие которых тесно связано с общей реконструкцией работы Государственной Публичной библиотеки.

В области комплектования необходимо значительное увеличение ассигнований по 5 ст. сметы на покупку множественных экземпляров, выписку периодических изданий, заполнение лакун за прошлые годы (монографии и периодика). Необходимо на это дополнительно отпустить в 1936 году 50 000 руб., имея в виду значительное увеличение ассигнований в последующие годы.

Необходимы, далее, специальные ассигнования на заполнение лакун в важнейших сериях и комплектах иностранной периодики. Необходимо отпустить дополнительно 100 000 золотых рублей на шестилетний срок, начиная с 1936 года.

В связи с расширением работ Библиотеки надо расширить работу подсобных предприятий Государственной Публичной библиотеки, прежде всего – типографии и переплетной. Надо организовать двухсменную работу той и другой ввиду увеличения работ по печатной карточке и по переплету. Переплет

¹ Только разборка и сверка.

² Только разборка и сверка.

³ Только на один 1937 год.

надо увеличить минимум вдвое по сравнению с планом текущего года. В связи с описанными выше работами (рекаталогизация, инвентаризация, переплет и т. д.) потребуется картона и бумаги (исключая издательскую работу) в следующем количестве ежегодно:

картона – 38,5 тонн бумаги – 3,3 тонны коленкора – 20 000 метров.

Расчет прилагается.

Для развития работ Библиотеки необходимы не только специальные ассигнования, указанные выше, но и значительное увеличение штатов и окладов работников.

Представляется совершенно необходимым следующее увеличение штатов по научным отделам Библиотеки.

	Штаты 1936 года	Испрашиваемые штаты	Увеличение
Гл. библиотекари	52,5	132	79,5
Консультанты	4,5	17	12,5
Библиотекари I разр.	104,5	172	67,5
Библиотекари II разр.	67	102	35
Пом. библиотекаря	77,5	89	11,5
Библ. техники	31	39	8
Библ. служители	59	82	33
ВСЕГО:	385	633	247

Подробное штатное расписание прилагается. С другой стороны, совершенно необходимо значительно повысить оклады всем библиотечным работникам, так как существующие оклады лишают нас возможности укомплектовать Библиотеку квалифицированным составом. Ставки так низки, что квалифицированные работники, работающие у нас, вынуждены совмещать в других учреждениях, – и потому они дают продукцию по качеству ниже той, которую они давали бы, не совмещая в других учреждениях.

Оклады библиотечных работников необходимо утвердить следующие.

Проект штатных окладов для Государственной Публичной библиотеки

	I	II	III
Гл. библиотекари	425	475	500
Библиотекари I разр.	350	375	400
Библиотекари II разр.	300	325	_
Пом. библиотекаря	250	275	_
Библ. техник	200	225	_
Библ. служитель	125	150	175
Консультант	450	500	550

Таким образом, содержание библиотечных работников по новым штатам и при новых окладах зарплаты потребует ассигнование в год около 2 600 000 рублей.

Государственная Публичная библиотека в настоящее время занимает здание, совершенно непригодное для ее работы. Разбросанность зданий по городу, совершенная их неприспособленность с точки зрения требований, предъявляемых к Государственной Публичной библиотеке, крайняя катастрофическая теснота, — все это ставит работу Библиотеки в крайне тяжелые условия. В настоящее время негде размещать новые поступления, приходится втискивать их в переполненные книгохранилища, и в связи с этим производить массовые переброски фондов из одного помещения в другое. Все это крайне ухудшает хранение и с неизбежностью повлечет полное запутывание библиотечного хозяйства.

Нельзя в существующих условиях поставить нормальное обслуживание читателей: негде размещать растущую массу читателей, нельзя обеспечить быструю доставку им книг.

Единственным радикальным выходом из создавшегося положения может явиться только постройка нового здания, отвечающего современным требованиям, предъявляемым к научным библиотекам. Вопрос этот встает не впервые. Несколько лет тому назад даже были отпущены средства на предварительные работы, но, несмотря на прогрессирующее ухудшение работы Библиотеки, работы по проектированию были приостановлены.

Два наиболее важных вопроса должны быть решены в проекте нового здания.

- 1. Дифференцированное обслуживание читателей и поднятие обслуживания на научную высоту;
- 2. Создание вполне надежного и удобного книгохранилища, обеспечивающего полную сохранность фондов с запасной площадью для роста фондов в течение 25 лет с момента окончания постройки нового здания.

Центр обслуживания в новом здании должен быть перенесен в сеть специальных читальных зал и отделов, где может быть обеспечена действительная научная помощь читателю. При этом 2 общих читальных зала должны быть сохранены. Должны быть предусмотрены в новом здании помещения, совершенно отсутствующие в настоящее время (выставочные залы, лекционный зал, кабинеты для консультаций, музей книги и др.). Все это потребует развитой сети читательских помещений.

Емкость книгохранилища должна быть рассчитана на 15 000 000 томов.

На предварительные работы по подготовке проекта нового здания надо отпустить 200 000 рублей.

Ввиду того, что новое здание не может быть построено ранее, чем через 5 лет, а Государственная Публичная библиотека не может долее работать в настоящих условиях, – необходимо предусмотреть ассигнования на переоборудование отдельных частей здания, жилых домов и т. п. для размещения текущих поступлений.

Основные группы помещений и их примерные расчеты, необходимые в новом здании Государственной Публичной Библиотеки.

№ <u>№</u> пп.	Наименование помещения	Расчетные дан-	Необхо- димая	Необходи- мый объем
1111.		ныс	димая площадь	мыи оовсм
1.	Книгохранилища на 15 000 000 т.	350 т. на м ² или 150 т. м ³	43 000 м ²	100 000 м ³
2.	15 специализированных читальных залов с подсобными помещениями (каждый на 75 раб. мест) и 2 общих читальных зала с подсобным помещением (каждый на 300 раб. мест)	2 м ² на 1 рабочее место в общем чит. зале и 3 м ³ в специальном чит. зале	5 900 м ²	_
3.	Общие читательские помещения (фойе-кулуары, выставочные залы, лекционные залы, кабинеты, помещение каталогов, помещение справочно-консультационного отдела, буфет и пр.)	_	1 500 м ²	_
4.	Музей книги	_	1 000 м ²	_
5.	Рабочие помещения для библиотечного штата, исходя из штата библиотечных работников в 1000 чел. и адмхоз. персонала 300 чел. (включая залы каталогов, карточек и пр.)	_	7 500 м ²	_
6.	Помещение для подсобных предприятий и мастерские (фотолаборатория, типография, переплетная, чертежная и пр.).	_	3 000 m ²	_
	ВСЕГО:		66 900 м ²	

Не включены в настоящий расчет Высшие курсы библиотековедения.

[Вольпер А. Х.] Доклад о состоянии и мероприятиях по улучшению работы Государственной Публичной библиотеки им. М. Е. Салтыкова-Щедрина в Ленинграде // ОАД РНБ. Ф. 2. Т. 326. Л. 1–19.