

## ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ СТАЖИРОВКИ 2023 ГОДА

В моей профессиональной деятельности выпал уникальный и счастливый случай – стать участником стажировки «Методическая служба центральной библиотеки субъекта Российской Федерации в современных условиях» в Российской национальной библиотеке.

Прежде всего, хочется отметить насыщенную программу, подготовленную на высоком профессиональном уровне. Пять незабываемых дней в культурной столице – Санкт-Петербурге – были наполнены профессиональным общением с коллегами-методистами из других регионов России и знакомством с передовым опытом модернизированных библиотек. Благодаря тщательной организации стажировки, уверена, что каждый из ее участников смог получить максимум интересной и полезной информации.

Обучение началось с установочной встречи с Ириной Александровной Трушиной, заведующей научно-методическим отделом, и специалистами Сектора организации библиотечного дела научно-методическим отдела РНБ. Каждый из стажеров рассказал о направлении своей деятельности и реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек нового поколения в регионе. Особенно ценным стал анализ ежегодных докладов о деятельности муниципальных библиотек регионов, который провела Татьяна Игоревна Тактайкина, ведущий методист Сектора организации библиотечного дела НМО.

Особенно полезным стало участие в IX Всероссийской научно-практической конференции «Менеджмент качества в библиотеках», которая прошла на базе Центральной городской публичной библиотеки им. В.В. Маяковского. Обсуждался широкий спектр вопросов, связанных с оценкой эффективности деятельности библиотек. Коллеги поделились своим опытом, практикой, методическими наработками. Кроме того, была организована экскурсия по Центральной городской публичной библиотеки им. В.В. Маяковского, впечатляющей своим реновированным пространством и внедренными техническими новшествами.

Замечательно, что программой методической стажировки было предусмотрено участие в первом дне XI Всероссийского Форума публичных библиотек «Миссия публичной библиотеки в новых условиях: приоритеты содержания работы», на котором прозвучали ключевые доклады по актуальным аспектам государственной культурной политики, вопросам работы публичных библиотек в условиях ведения СВО, векторам цифровизации, формированию и сохранности библиотечных фондов, организации дополнительного образования детей в библиотеках.

Содержательным и ярким стал профессиональный автобусный тур по обновленным библиотекам Красногвардейского района «Библиотека: место в городе. 10 лет в движении». Программа тура включила в себя знакомство с библиотекой Гоголя, библиотечным центром общения «Современник», библиотекой и арт-резиденцией «ШКАФ» и библиотечно-культурным центром «Нота». Участники стажировки познакомились с успешным опытом работы в сфере проектных решений, дизайна и технологических интеграций, а также уникальной библиотечной технологией «Книжный Луч», позволяющей осуществлять автоматизированный поиск книг с помощью элементов дополненной реальности.

В завершающий день был организован визит в Санкт-Петербургский государственный институт культуры. Уже при выходе из гостиничных номеров РНБ нас встретили студенты 4 курса и любезно согласились провести экскурсию по

дороге до института. Большое им спасибо! Особое впечатление произвел один из крупнейших и старейших институтов страны по подготовке и повышению квалификации специалистов в сфере культуры, знакомство с которым провела Наталья Григорьевна Донченко, заместитель декана библиотечно-информационного факультета. Особенно приятной стала встреча с деканом факультета Валентиной Владимировной Брежневой, которая нас поздравила и вручила сертификаты о прохождении стажировки.

Выражаю искреннюю признательность и благодарность всему коллективу сектора организации библиотечного дела научно-методическим отдела РНБ: заведующей научно-методическим отделом Ирине Александровне Трушиной, заведующей сектором организации библиотечного дела НМО Ирине Вячеславовне Домбровской, ведущему методисту сектора организации библиотечного дела НМО Татьяне Игоревне Тактайкиной. И отдельная благодарность за продуманную координацию методической стажировки, внимательность к каждому ее участнику и отзывчивость Алесе Геннадьевне Кузнецовой, ведущему методисту сектора организации библиотечного дела НМО!

*Е.А. Колчаева, заведующая сектором  
«Структурное образовательное подразделение –  
Центр дополнительного образования» отдела  
организационно-методической и образовательной  
деятельности Рязанской областной  
универсальной научной библиотеки им. Горького*

Хочется выразить огромную благодарность коллективу научно-методического отдела Российской национальной библиотеки за представленную возможность участия в стажировке «Методическая служба центральной библиотеки субъекта Российской Федерации в современных условиях».

Стажировка предполагала наше участие в важнейших профессиональных мероприятиях этого года: XI Всероссийском Форуме публичных библиотек, организованном Российской национальной библиотекой, IX Всероссийской научно-практической конференции в Центральной городской публичной библиотеки им. В.В. Маяковского, профессиональном туре с посещением лучших муниципальных библиотек Санкт-Петербурга и, не побоюсь этого слова, страны.

Заключительным мероприятием стажировки стало посещение Санкт-Петербургского Государственного института культуры, которое навсегда останется в моей памяти, как одно из самых ярких событий в моей профессиональной деятельности.

Профессиональная программа стажировки позволила оценить и осмыслить теоретический материал и идеи, некоторые из которых поражали своей смелостью, в увиденных библиотеках. Я уверена, что полученные знания и обмен опытом послужат новым идеям и проектам, а также укрепят профессиональное взаимодействие с коллегами из других регионов страны.

*М.В. Машукова, заведующая отделом  
развития библиотечного дела  
Государственной универсальной научной  
библиотеки Красноярского края*

С 13 по 17 ноября 2023 года мне посчастливилось пройти методическую стажировку, организатором которой выступил научно-методический отдел Российской национальной библиотеки. Это была долгожданная возможность профессионального общения на столь высоком уровне. Стажировка проводилась по итогам конкурса «Библиотечная аналитика-2023». Почетно, что жюри конкурса посчитало возможным достаточно высоко оценить доклад Регионального библиотечно-информационного комплекса о деятельности муниципальных библиотек Тульской области, что и позволило мне стать участником мероприятия.

Программа стажировки «Методическая служба центральной библиотеки субъекта Российской Федерации в современных условиях» была очень насыщенной и организована на высоком профессиональном уровне. В течении недели мы стали действующими лицами непрерывающегося профессионального диалога, участвуя в мероприятиях всероссийского уровня, знакомясь с лидерами библиотечного дела в Российской Федерации, впитывая опыт представителей регионов.

В первый день состоялась установочная встреча с заведующим научно-методическим отделом Трушиной Ириной Александровной и специалистами сектора организации библиотечного дела научно-методического отдела РНБ, ставшая для меня и всех участников важным этапом для погружения в программу стажировки. Официальное знакомство коллег из методических служб Красноярского края, Саратовской, Ростовской, Ставропольской, Рязанской и, конечно, Тульской области прошло через представление профессионального пути каждого из участников. Мы искренне радовались за успехи в реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек нового поколения в каждом из представленных регионов.

Неоценима возможность участия в двух крупных всероссийских профессиональных мероприятиях: IX Всероссийской научно-практической конференции «Менеджмент качества в библиотеках» и XI Всероссийского Форума публичных библиотек «Миссия публичной библиотеки в новых условиях: приоритеты содержания работы». Такие мероприятия помогают глубже понять основные векторы развития публичных библиотек в ближайшей перспективе, обсудить ключевые вопросы организации деятельности библиотек, узнать о современных инструментах повышения эффективности их работы.

Незабываемым событием стажировки для меня стало участие в профессиональном автобусном туре «Библиотека: место в городе. 10 лет в движении» по обновленным библиотекам Красногвардейского района Санкт-Петербурга в рамках Всероссийского Форума публичных библиотек. Мы с коллегами побывали в Центральной районной библиотеке Н.В. Гоголя, арт-резиденции «Шкаф», библиотечном центре общения «Современник», библиотечно-культурном центре «Нота». Благодаря полному погружению в современные городские пространства, наполненные не только новыми книгами, интерактивными технологиями, удобной трансформируемой мебелью, но и яркими, необычными смыслами, ритмами, образами, формами, получила непередаваемое ощущение взаимодействия с каждой из представленных библиотек и ее сотрудниками.

Хочу выразить благодарность специалистам сектора организации библиотечного дела научно-методического отдела РНБ за профессиональную

организацию стажировки, сопровождение участников на всех этапах ее прохождения. Самое главное пожелание, чтобы подобные встречи сотрудников методических служб проходили как можно чаще для профессионального общения и обмена опытом, что позволит связать крепкими методическими узами регионы и дать возможность реализации совместных проектов.

*Т.В. Бобкова, заведующая отделом методического обеспечения  
и проектного развития библиотек Тульской области  
Регионального библиотечно-информационный комплекса Тульской области*

Выражаю искреннюю признательность за предоставленную возможность прохождения стажировки в Российской национальной библиотеке.

Особая благодарность – заведующему научно-методическим отделом Трушиной Ирине Александровне и всем сотрудникам отдела за интересную и содержательную программу стажировки.

Замечательные впечатления остались от участия в XI Всероссийском Форуме публичных библиотек «Миссия публичной библиотеки в новых условиях: приоритеты содержания работы», IX Всероссийской научно-практической конференции «Менеджмент качества в библиотеках». Данные профессиональные мероприятия позволили расширить профессиональные знания, явились стимулом для новых идей.

Хотелось бы также отметить ценность и практическую значимость экскурсий в библиотеки Красногвардейского района, ЦГПБ им. В.В. Маяковского, в Санкт-Петербургский государственный институт культуры. Все эти мероприятия позволили составить представление о передовых, инновационных практиках библиотек северной столицы.

Стажировка, в целом, стала бесценным профессиональным опытом, возможностью посмотреть по-новому на свою работу, наметить планы на будущее.

Бесспорно, полученные в ходе стажировки знания и опыт будут транслироваться на методических мероприятиях для библиотечных специалистов Ростовской области, позволят поставить новые задачи для улучшения работы библиотек региона.

Также хочется поблагодарить за комфортные условия проживания во время стажировки, за душевную теплоту и гостеприимство.

*М.В. Кравченко, ведущий методист  
научно-методического отдела  
Донской государственной публичной библиотеки*

В ноябре 2023 г. мне представилась возможность принять участие в профессиональной стажировке в Российской национальной библиотеке.

Стажировка удачно пришлась на время проведения Санкт-Петербургского международного культурного форума, так что была возможность, по классике, совместить приятное с полезным.

Несомненно, можно отметить высокий уровень организации, удачный формат мероприятия – стажировка, которая сочетала в себе несколько важных профессиональных компонентов: это и выступления ведущих специалистов

библиотечного дела, и деловые встречи, и экскурсии, и профессиональное общение, и полезные знакомства. Не сухой, а живой формат встреч позволил с интересом воспринимать и усваивать большую часть информации, комфортно себя ощущать в любой локации и аудитории.

Понравилась своей доступностью библиотека Маяковского на Фонтанке. Очень хорошая там атмосфера и сотрудники.

Отдельное позитивное впечатление на меня произвела профессиональная автобусная экскурсия по библиотекам Красногвардейского района г. Санкт-Петербурга. Хотя я был во многих передовых российских и зарубежных библиотеках, но такие библиотеки, как Гоголевка, Шкаф и Нота, безусловно, произвели особенное впечатление, а в чем-то и поразили.

Полезным для меня было и участие во Всероссийском Форуме публичных библиотек, очень интересно было услышать выступления М.Д. Афанасьева и других маститых специалистов.

Отличной была организация всей стажировки, связь с коллегами, питание и др.

Благодарю за возможность посетить культурную столицу и лучшие библиотечные учреждения страны, познакомиться с таким интересным опытом работы.

*С.А. Кузнецов, заведующий отделом рекламы  
и организации массовой работы  
Ставропольской краевой универсальной  
научной библиотеки им. М.Ю. Лермонтова*

Шанс стать участником методической стажировки в Российской национальной библиотеке мне выпал благодаря многолетнему участию Саратовской областной универсальной научной библиотеки в конкурсе «Библиотечная аналитика – 2023».

По сложившейся традиции стажировка началась с рабочей встречи с сотрудниками научно-методического отдела РНБ, которая прошла в формате Круглого стола, посвященного реализации Национального проекта «Культура» в регионах по созданию модельных библиотек.

Продолжилась – участием в значимых профессиональных мероприятиях, проходивших в эти дни в культурной столице России: XI Всероссийском Форуме публичных библиотек «Миссия публичной библиотеки в новых условиях: приоритеты содержания работы», IX Всероссийской научно-практической конференции «Менеджмент качества в библиотеках» (на базе Центральной городской публичной библиотеки им. В.В. Маяковского).

Также в рамках стажировки представилась возможность посетить обновленные библиотеки города: ЦРБ им. Н.В. Гоголя, Библиотечный центр общения «Современник», Библиотеку и арт-резиденцию «ШКАФ» и Библиотечно-культурный центр «НОТА» ЦБС Красногвардейского района Санкт-Петербурга (директор ЦБС Марина Борисовна Швец). Это был просто *космический* профессиональный тур!

Качественный и эффективный менеджмент в действии – это абсолютно история городских публичных библиотек Санкт-Петербурга. Следить за трендами,

проводить аналитику, работать в команде, хотеть бОльшего, быть дерзкими в замыслах и находиться в постоянном развитии – всему этому нужно учиться у петербургских коллег. Их инновационный опыт востребован в регионах, практика успешного внедрения менеджмента качества была широко представлена в Программе всероссийской научно-практической конференции в Маяковке (директор ЦГПБ, президент Петербургского библиотечного общества Зоя Васильевна Чалова).

Ключевой темой конференции-2023 стала тема оценки эффективности деятельности библиотеки. Важными, думаю для всех методистов – участников стажировки, были практики реализации кадровых стратегий, опыт региональной сертификации модельных библиотек, методики оценки эффективности деятельности, вопросы мониторинга и качества библиотечной статистики, прозвучавшие в докладах.

Финальным аккордом пятидневной профессиональной программы стало вручение Сертификатов о прохождении стажировки, которое состоялось во время посещения Санкт-Петербургского государственного института культуры (моя alma mater) деканом библиотечно-информационного факультета, профессором Валентиной Владимировной Брежневой.

Увлекательнейшую экскурсию по историческому зданию на ул. Миллионной/дом 7, где расположен факультет, провела для нас заместитель декана, доцент Наталья Григорьевна Донченко. По окончании встречи была сделана памятная фотография.

Плодотворное общение с коллегами из центральных библиотек регионов (Ростовской, Рязанской, Тульской областей и Красноярского края) позволило не только обменяться опытом по насущным проблемам и обсудить важные рабочие вопросы в работе методистов, но также – подружиться и установить профессиональные контакты.

Присоединяюсь к благодарности всех моих коллег-методистов – участников стажировки – организаторам за Программу, насыщенную профессиональными событиями и общением: заведующей НМО РНБ Ирине Александровне Трушиной, заведующей сектором организации библиотечного дела НМО Ирине Вячеславовне Домбровской, ведущему методисту сектора организации библиотечного дела НМО Татьяне Игоревне Тактайкиной.

Особые слова признательности хочу выразить нашему бессменному координатору и куратору группы, ведущему методисту сектора организации библиотечного дела НМО РНБ Алесе Геннадьевне Кузнецовой. СПАСИБО, коллеги!

*Е.Ю. Качанова, главный библиотекарь  
научно-методического отдела  
Саратовской областной универсальной научной библиотеки*