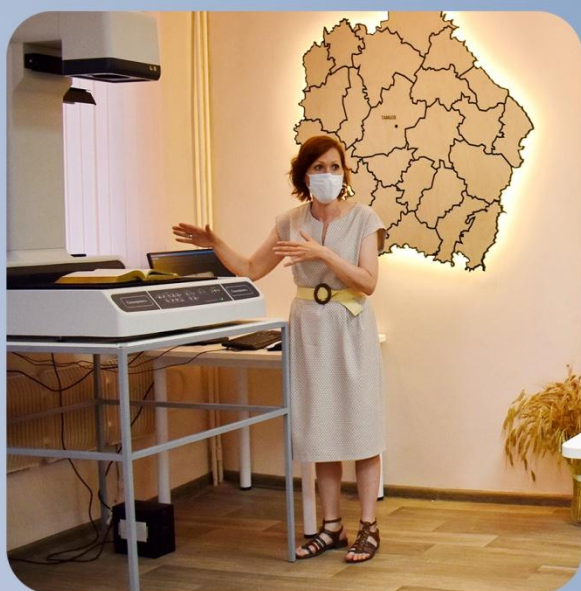


# Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2021 год





ТАМБОВСКАЯ  
областная библиотека  
им. А. С. ПУШКИНА

Управление культуры и архивного дела Тамбовской области

ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная  
библиотека им. А. С. Пушкина»  
Научно-методический отдел

**Ежегодный доклад  
о деятельности муниципальных  
библиотек Тамбовской области  
за 2021 год**

Тамбов  
2022

УДК 027.52  
ББК 78.347.23(2Рос-4Там)  
Е 36

Составители: Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина, И. С. Тявкина,  
Н. В. Юдина

Редактор:

Л. Н. Патрина, заместитель директора ТОГБУК «ТОУНБ»

Ответственный за выпуск:

Л. А. Пронина, директор ТОГБУК «ТОУНБ»

Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2021 год / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отдел; сост. : Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина и др. ; ред. Л. Н. Патрина ; отв. за вып. Л. А. Пронина. – Тамбов, 2022. – 127 с.

В докладе подведены итоги деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2021 г. и определены задачи на 2022 г. Представлены материалы и аналитические таблицы, характеризующие работу библиотек в разрезе районов и городов области. В отчёте использованы данные федерального статистического наблюдения формы № 6-НК, информационные отчёты и мониторинг деятельности библиотек.

## Содержание

1. События года.....	4
2. Библиотечная сеть .....	14
3. Основные статистические показатели .....	27
4. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность).....	39
5. Электронные и сетевые ресурсы .....	47
6. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	49
7. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание пользователей.....	66
8. Краеведческая деятельность библиотек .....	81
9. Цифровая инфраструктура .....	91
10. Организационно-методическая деятельность .....	94
11. Библиотечные кадры.....	104
12. Материально-технические ресурсы библиотек .....	107
13. Основные итоги года .....	110
Приложения.....	113

## 1. События года

### 1.1. Главные события библиотечной жизни региона

#### *Мероприятия, посвящённые знаменательным датам.*

Библиотеки Тамбовской области стали активными участниками проведения в Российской Федерации Года науки и технологий и Года Александра Невского в соответствии с указами Президента Российской Федерации. В рамках Года науки и технологий были реализованы проекты и циклы научных мероприятий в формате интервью, бесед, лекций с учёными по самым различным темам в области естественных и технических наук. В Тамбовской областной универсальной научной библиотеке им. А. С. Пушкина (далее – ТОУНБ) был организован региональный этап международного детского конкурса «Школьный патент – шаг в будущее 2021». Библиотека инициировала и провела масштабный просветительский медиа-марафон «Тамбов: сквозь пространство и время», посвящённый 385-летию Тамбова и общероссийскому Году науки и технологий. Радиослушатели и пользователи сети Интернет узнали об этапах развития науки и появлении технических новшеств в губернском (областном) центре, о земляках, которые внесли значительный вклад в научный прогресс.

Тамбовская областная детская библиотека (далее – ТОДБ) подготовила виртуальную библиоэкспедицию «Компьютерная эволюция» в рамках проекта «ХроноГраф», информ-досье «Творцы российской науки», калейдоскоп идей «Я – изобретатель!», эко-лабораторию «Приключения ненужных вещей», мастер-класс по созданию мультфильма «Космос далекий и близкий»; провела межрегиональную творческую мастерскую библиотек «О науке нескучно, или Библиотека для любознательных», XIV межрегиональную инновационную лабораторию «Библиотека – территория творчества».

ТОУНБ приняла участие в межрегиональной видеоконференции «Александр Невский: государственная личность в ракурсе исторического документа». ТОДБ провела региональную интернет-викторину для детей и подростков «Земные и ратные подвиги Александра Невского», создала и презентовала новый электронный ресурс «Заступник земли Русской: Александр Невский».

#### *Проектная деятельность библиотек.*

Грантовую поддержку Фонда Михаила Прохорова в рамках Открытого благотворительного конкурса «Новая роль библиотек в образовании» получили проекты ТОУНБ (просветительская программа для изучающих иностранные языки «World sandwich»); ТОДБ (открытая лаборатория «Яблоко. Лампочка. Ноосфера»); ЦБС г. Тамбова («Книжный репортёр»).

Продолжилось сотрудничество с муниципальными библиотеками в рамках проектов областных библиотек: «Магия селекции», «Лаборатория интеллектуальной собственности "Тамбовский ЛИС"», «Альбомы Памяти. Архив тамбовских фотографий с 1930 по 1955 гг.», «Школа информационной

культуры», «Школа финансовой грамотности», «Семейное чтение в провинциальной дореволюционной России», «Арт-центр публичной истории "(Из)Обретая публичное"».

Автономная некоммерческая организация «Тамбовское библиотечное общество» (далее – АНО «ТБО»), образованная учредительным собранием 8 декабря 2015 г. в г. Тамбове, активно способствовала решению профессиональных и социальных задач на территории региона. Проекты «Вот моя деревня», «Трагедия по имени "Антоновщина"», «Детство, опалённое войной», «Исчезнувшие сельские поселения Тамбовской области» осуществлялись АНО «ТБО» совместно с ТОУНБ, ТОДБ, муниципальными библиотеками, ТГУ им. Г. Р. Державина, Государственным архивом Тамбовской области, Государственным архивом социально-политической истории Тамбовской области, Тамбовским областным краеведческим музеем *при поддержке Фонда президентских грантов на развитие гражданского общества.*

Проект АНО «ТБО» «Межрегиональный фестиваль-марафон семейного чтения "Читаем вместе!"», поддержанный *Президентским фондом культурных инициатив*, направлен на создание нового креативного «пространства чтения» посредством проведения фестиваля-марафона семейного чтения как условия развития у детей и подростков устойчивого интереса к литературе, родному языку, воспитанию бережного отношения к слову; повышение уровня читательской культуры через творческое сотрудничество, игровые механики, живое общение с авторами-современниками и земляками, экспертами по детскому чтению. Партнёры проекта – государственные и муниципальные библиотеки области, писатели из разных регионов России.

Развитию основных направлений библиотечного обслуживания способствовала систематическая творческая работа библиотечных работников с участием в мероприятиях международного, всероссийского и регионального уровней.

### *Международные мероприятия.*

На протяжении всего года общедоступные библиотеки были инициаторами и площадками проведения международных акций:

- «Тотальный диктант» (организатор в регионе – ТОУНБ); площадки проведения – ТОУНБ, ТОДБ, 16 муниципальных библиотек области (очные площадки), 9 муниципальных библиотек области (формат #пишемдома);
- «Диктант Победы» (приняли участие более ста человек) (площадка в регионе – Региональный центр доступа к информационным ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина ТОУНБ);
- «Читаем детям о войне – 2021» (площадка в регионе – ТОДБ);
- «Большой этнографический диктант» (площадка в регионе – ТОУНБ);
- «Географический диктант» (одна из площадок в регионе – ТОУНБ).

### ***Всероссийские мероприятия.***

Дипломом победителя Всероссийского конкурса научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению в специальной номинации Российской национальной библиотеки «Лучшая научная работа по раскрытию и изучению исторического и культурного наследия России» награждены директор ТОУНБ Л. А. Пронина и авторский коллектив за монографию «Усадебные библиотеки Тамбовской губернии конца XVIII – начала XX века как элемент провинциальной культурной среды» (Тамбов, 2020).

В рамках Всероссийского проекта Фонда поддержки языковой культуры граждан «Тотальный диктант» в ТОУНБ, центральных библиотеках г. Мичуринска, Жердевского, Рассказовского и Сампурского районов открылись Центры грамотности, в которых у пользователей появилась возможность бесплатно и в увлекательной форме повысить свою грамотность, узнать много нового об истории и особенностях русского языка, прочитать лучшие книги на лингвистические темы. Каждая из библиотек-участниц проекта получила около 50 наименований справочной, учебной, научной и детской литературы о русском языке, а также комплекты современной художественной прозы от партнёра проекта «Библиотека грамотности» – издательского дома «Городец». Открыта уличная читальня с зоной буккроссинга на площадке перед ТОУНБ как поощрение Тамбову – финалисту конкурса «Столица Тотального диктанта – 2020».

По инициативе Союза российских писателей, управления культуры и архивного дела области состоялся второй Всероссийский литературный конкурс им. С. Н. Сергеева-Ценского «Преображение России», подведение итогов которого прошло на малой родине писателя в Рассказовском районе.

Во Всероссийской акции в поддержку чтения «Библионочь», посвящённой юбилею первого в истории человечества пилотируемого полёта в космос, приняли участие 91 общедоступная библиотека области (около 4,0 тыс. участников, в т. ч. 88 муниципальных библиотек, 1,8 тыс. участников).

Состоялись V Всероссийский правовой (юридический) диктант (онлайн на сайте [юрдиктант.рф](http://юрдиктант.рф)), Всероссийский экономический диктант (онлайн на сайте Всероссийского экономического диктанта) (площадка в регионе – ТОУНБ).

ТОДБ приняла участие во Всероссийских мероприятиях «Неделе Безопасного Рунета», «Неделе детской и юношеской книги», олимпиаде «Символы России. Космические достижения», онлайн-фестивале семейного чтения #ЧитайФестФольклор, просветительском онлайн-проекте «Карусель народных сказок», VI Всероссийской акции «Читаем Евгения Боратынского».

Библиотеки области приняли участие во Всероссийской акции «Культурная суббота». Среди мероприятий – выставки-ярмарки, выставки вернисажи «Осень золотая», «Хоровод осенних красок», «Осенние мотивы» (Петровский, Пичаевский, Мичуринский, Тамбовский районы), поэтический звездопад «Осенние фантазии» (Рассказовский район), музыкально-

поэтический калейдоскоп «Хоровод дружбы» (Староюрьевский район), виртуальная акция «Поэтическая открытка», поэтический этюд «В дружбе народов – единство России» (Тамбов).

### *Межрегиональные и региональные мероприятия.*

ТОУНБ наградили Дипломом Межрегионального фестиваля национальной книги «Читающий мир», организованного Рязанской областной универсальной научной библиотекой им. Горького, за представленные на состоявшейся в рамках фестиваля книжной выставке-ярмарке издания «Библиотеки Тамбовской области» (2020), «Детство и юность военной поры в дневниках и письмах её современников» (2020).

Победителями IV епархиального смотра-конкурса библиотек по духовно-нравственному просвещению населения «Просветительское служение библиотек в современном мире», проведённого в рамках празднования Дня православной книги, стали коллектив Бондарской межпоселенческой библиотеки в номинации «Духовно-просветительская деятельность муниципальной библиотеки» и Л. М. Егорова, главный библиотекарь Центральной детской библиотеки им. С. Я. Маршака ЦБС города Тамбова в номинации «Лучший библиотекарь в духовно-просветительской деятельности».

С участием представителей Президиума Союза писателей России (организатора программ по популяризации творчества поэта в Тамбовской области и на Урале, в Москве и Московской области В. М. Сошина, писателей В. Ф. Кирюшина, И. Ю. Голубничего, В. Н. Суховского) прошли юбилейные XXV Богдановские чтения в городах Тамбове, Мичуринске и Мордовском районе.

Управление культуры и архивного дела Тамбовской области, АНО «ТБО», государственные библиотеки организовали и провели:

– межрегиональный Круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Опыт и перспективы работы в дистанционном формате» в рамках Сводного плана основных профессиональных мероприятий Российской библиотечной ассоциации на 2021 г. (организатор – ТОУНБ, участники – 30 библиотечных работников федеральных, региональных, муниципальных библиотек из 13 регионов России);

– межрегиональную научно-практическую конференцию к 65-летию ТОДБ «Эффективные практики в ракурсе современных трендов развития детской библиотеки» в рамках Сводного плана основных профессиональных мероприятий Российской библиотечной ассоциации на 2021 г. (организатор – ТОДБ, участники – 150 библиотек из 37 регионов России);

– областной семинар-совещание библиотечных работников государственных и муниципальных библиотек региона «Библиотеки Тамбовской области в новой реальности» (организатор – ТОУНБ);

– онлайн-семинар заведующих детскими муниципальными библиотеками Тамбовской области на платформе Zoom «Семейное чтение в цифровую эпоху: традиции, возможности и практики», вебинар «Книги нашего



детства: книги, которые объединяют поколения» (встреча в режиме Zoom специалистов детских библиотек области с Н. В. Песчанской, заместителем директора по методической работе АО Издательство «Детская литература») (организатор – ТОДБ);

– проектно-аналитический семинар для библиотек Центрального федерального округа «Не только „цифра“. Новый баланс формы и содержания на новом пост-пандемическом этапе развития культуры и образования», учредителем которого является Благотворительный фонд Михаила Прохорова (соорганизатор в регионе – ТОУНБ). В семинаре приняли участие 67 специалистов муниципальных библиотек, работников библиотек образовательных учреждений, школьных библиотек, сотрудников музеев из Тамбовской, Воронежской, Калужской, Рязанской областей. Форум прошёл в гибридном формате: очно на базе ТОУНБ (31 чел.), и онлайн в режиме видеоконференцсвязи (36 чел.).

На базе ТОУНБ состоялся общероссийский форум, посвящённый подготовке к 150-летию со дня рождения русского композитора, пианиста, дирижёра С. В. Рахманинова, в течение 28 лет проживавшего в имении Ивановка Тамбовской губернии. В форуме приняли участие представители органов государственной власти, учреждений культуры, творческого сообщества Тамбовщины, гости из других регионов, руководители Русского национального музея музыки. Библиотека осуществила организационную поддержку мероприятия, а также представила в его рамках тематическую выставку печатных изданий из своего фонда.

ТОУНБ организовала и провела просветительскую акцию «Тамбовский краеведческий диктант» для популяризации знаний о родном крае (более двух тысяч участников); «Пушкинский диктант» в Пушкинский день России и День русского языка; литературно-мемориальные акции «Не забывайте 41 год!», «Война глазами детей» к 80-летию начала Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.; второй региональный творческий конкурс «С малой родиной я говорю» с целью популяризации литературного творчества о Тамбовском крае и привлечения внимания молодёжи, творческих людей к тамбовской поэзии, музыке и литературному краеведению.

Состоялся III Межрегиональный поэтический конкурс имени Майи Румянцевой, инициированный Тамбовским региональным отделением общероссийской общественной организацией «Союз писателей России» при поддержке ТОУНБ, ЦБС г. Тамбова, литературного журнала «Петровский мост» (Липецк), общественно-политической газеты «Тамбовская жизнь», Тамбовской областной общественной организации любителей книги и направленный на привлечение интереса литераторов к теме малой родины в поэзии. В конкурсе приняли участие более семьдесят поэтов из Тамбовской, Липецкой, Пензенской областей, Брянска, Курска, Москвы, Санкт-Петербурга, Симферополя, Новосибирска, других городов России и зарубежья.

ТОДБ проведены межрегиональные акции по продвижению чтения «Читаем вместе книги М. Н. Пришвина о природе России», «#проБайкалчитай», IX Межрегиональная акция «День лермонтовской поэзии в библиотеке», II межрегиональный литературный конкурс «Мои крымские каникулы», региональная синхронная онлайн-акция в поддержку русского языка «День без ошибок», региональный марафон по семейному чтению в детских библиотеках области «Читаем всей семьёй», областной конкурс буктрейлеров «Лучшая книга для семейного чтения».

По инициативе комитета культуры администрации г. Тамбова, Тамбовского регионального отделения общероссийской организации «Союз писателей России», ЦБС г. Тамбова состоялся IV межрегиональный фестиваль детского литературного творчества «Признание» (география участников – Центрально-Чернозёмный экономический район), по итогам которого был издан сборник лучших работ победителей детского литературного конкурса (<http://www.cls-tambov.ru/ru/competition/?n=n16#p16>).

***Значимые события в муниципальных библиотеках области.***

***(Приложение А).***

***1.2. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек в 2021 году***

Деятельность библиотек региона была представлена системой мероприятий, реализуемых *Правительством Российской Федерации* через региональные и местные органы власти и направленных на улучшение качества и уровня жизни населения.

В соответствии с *Доктриной информационной безопасности Российской Федерации*, утверждённой Указом Президента Российской Федерации от 5 декабря 2016 г. № 646, библиотеки вовлекались в решение проблем детской безопасности в Интернете, становились площадками по формированию информационной грамотности как пользователей, так и библиотечных работников. Специалисты ТОДБ с целью оказания методической и практической помощи организовали семинар-тренинг в формате вебинара для библиотекарей гг. Кирсанова, Моршанска «Информационное пространство библиотеки в новом формате»; приняли участие во Всероссийской видеоконференции «Вместе за семейный Интернет: роль и возможности библиотек» (организатор – Российская государственная детская библиотека совместно с Центром безопасного интернета «Не Допусти» при поддержке «Letidor.ru» (Rambler Group)). Проведён межрегиональный вебинар «PRO Интернет: интересно, полезно, безопасно» (организаторы – ТОДБ, Саратовская областная библиотека для детей и юношества им. А. С. Пушкина).

В соответствии со «*Стратегией развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.*», утверждённой Указом Президента Российской Федерации от 09.05.2017 г. № 203, «*Стратегией развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года*» одним из

основных направлений развития библиотечного дела стало внедрение информационных технологий. Дальнейшее развитие получила ресурсная база, созданы новые информационные сервисы, улучшились качество и содержание виртуальных представительств, расширились возможности взаимодействия с пользователями.

Для улучшения автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания пользователей ТОУНБ, ТОДБ и Центральная библиотека Токарёвского района приобрели автоматизированную библиотечно-информационную систему «Руслан-Нео», Центральная библиотека им. Н. К. Крупской г. Тамбова – систему автоматизации библиотек ИРБИС64.

В течение года на 624 экз. документов была пополнена Электронная библиотека Тамбовской области, включающая свыше 7,7 тыс. экз. документов об истории, развитии и современном состоянии государственности, экономики, науки и культуры области. В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей области осуществлялась корпоративная деятельность двадцати восьми общедоступных библиотек по формированию электронной базы данных «Тамбовский край».

Филиалом ТОУНБ Специальная библиотека для слепых им. А. Н. Островского была продолжена реализация культурно-просветительского проекта «Живая книга Тамбовщины» по переводу книг в аудиоформат. Виртуальная библиотека «Голос Тамбовского края» (<https://голостамбова.рф>), предоставила пользователям цифровой фонд виртуальных аудиозаписей с тифлокомментариями по культурным и исторически значимым местам Тамбовской области и другие краеведческие материалы. В ТОДБ создана электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям», где собраны произведения для детей 20 писателей и поэтов.

Доступ к ресурсам НЭБ имеют 80 библиотек Тамбовской области, что составляет 16,6 % от общего количества библиотек. В отчётном году точка доступа к НЭБ появилась в библиотеке-филиале № 3 Жердевского района. В Центральной библиотеке Жердевского района был открыт доступ к информационным ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина по истории, теории и практике российской государственности, русскому языку.

В рамках проекта Некоммерческого партнерства «Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы» – База данных «Межрегиональная аналитическая роспись статей» ТОУНБ также создано 1,1 тыс. ед. библиографических записей.

Согласно Указу Президента РФ от 19.04.2017 г. № 176 «О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 г.» библиотеками осуществлялась деятельность по развитию системы экологического образования и просвещения, обеспечению населения и организаций информацией о состоянии окружающей среды и её загрязнении. ТОДБ приняла участие во Всероссийском фестивале энергосбережения и экологии #ВместеЯрче (организатор – ТОГБУ «Региональный центр

энергосбережения» при поддержке Министерства экономического развития, Минэнерго России, Минпросвещения России).

В соответствии со *Стратегией социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года*, утверждённой Законом Тамбовской области от 04.06.2018 г. № 246-З (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 30.05.2018 г. № 648), реализованы мероприятия для достижения цели «Новое качество жизни и демографическое развитие».

Задачи создания системы долговременного ухода за гражданами пожилого возраста и инвалидами; вовлечение граждан пожилого возраста в культурную жизнь общества; организация мероприятий по профессиональному обучению и дополнительному профессиональному образованию лиц предпенсионного возраста были определены Постановлением администрации Тамбовской области от 12.12.2019 № 1383 «Об утверждении Программы по укреплению здоровья, увеличению периода активного долголетия и продолжительности здоровой жизни граждан старшего поколения в Тамбовской области на 2020–2024 годы».

Информационно-просветительские и методические мероприятия библиотек в области защиты прав несовершеннолетних, профилактики их безнадзорности и правонарушений; по профилактике социального сиротства и предотвращению жестокого обращения с детьми осуществлялись в рамках *Закона Тамбовской области от 28.06.2002 г. N 31-З (ред. от 04.12.2018 г.) «О порядке создания и организации деятельности комиссий по делам несовершеннолетних и защите их прав в Тамбовской области»* (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 28.06.2002 г. № 155) и *Постановления администрации Тамбовской области «Об утверждении Концепции создания социального кластера «Региональная инновационная система защиты детства Тамбовской области»* от 05.09.2012 г. № 1064.

АНО «Тамбовское библиотечное общество» в своей деятельности руководствуется *Законом Тамбовской области «О государственной поддержке социально ориентированных некоммерческих организаций в Тамбовской области»* от 26.05.2011 г. № 14-З (с изменениями на 30 марта 2020 г.; принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 20.05.2011 г. № 77).

Недостаточное финансовое обеспечение не позволило в полной мере выполнить мероприятия, направленные на реализацию законодательства Российской Федерации и *Закона Тамбовской области от 10.05.2017 г. № 99-З «О регулировании отдельных вопросов в сфере обеспечения беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к информации, объектам социальной, инженерной и транспортной инфраструктур, к местам отдыха и к предоставляемым в них услугам органами государственной власти Тамбовской области и подведомственными им организациями»* и *Постановления администрации Тамбовской области «Об утверждении государственной программы Тамбовской области «Доступная среда» на 2016 – 2021 гг.»* от 30.03.2016 г. № 322. Библиотеки осуществляли в

основном только обучение (инструктирование) специалистов, работающих с инвалидами.

В соответствии с Приказами управления культуры и архивного дела области «Об утверждении Положения о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса "Модельная библиотека Тамбовской области"» от 03.08.2016 г. № 142 и «Об утверждении Плана проведения обследования общедоступных муниципальных библиотек с целью присвоения статуса "Модельная библиотека Тамбовской области"» от 16.11.2016 г. № 187 осуществлено обследование 33 сельских библиотек 8 муниципальных образований Бондарского, Знаменского, Кирсановского, Моршанского, Первомайского, Сосновского, Токарёвского, Уваровского районов. Завершено обследование 115 библиотек (с 2017 по 2021 г.).

Органы местного самоуправления Тамбовской области при организации библиотечного обслуживания населения соблюдают принципы государственной и региональной культурной и библиотечной политики, требования стандартов, норм и правил.

### ***1.3. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек региона в 2021 году***

Выполнение приоритетных задач деятельности библиотек области на 2021 г. связано с реализацией национального проекта «Культура», представленного в «Основных направлениях деятельности Правительства РФ на период до 2024 года»; «Основами государственной культурной политики», «Концепцией государственной семейной политики в Российской Федерации до 2025 года», «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки», Законом «О библиотечном деле в Тамбовской области», государственной программой Тамбовской области «Развитие культуры и туризма». Осуществлялась деятельность по реализации Плана мероприятий («дорожной карты») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017–2021 годы от 27.04.2017 г.

На базе Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова, Центральной библиотеки МБУК «Центральная библиотека Токарёвского района» и городской библиотеки-филиала № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района открылись модельные библиотеки, вошедшие в 2021 г. в число победителей конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление средств из федерального бюджета на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура».

МБУК «Кирсановская городская библиотека» и Хитровская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района» стали победителями по условиям дополнительного финансирования конкурсного отбора на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в 2021 г.

В целях реализации национального проекта «Культура» среди субъектов страны для конкурсного отбора на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в 2022 г. в Министерство культуры Российской Федерации от Тамбовской области было направлено 11 заявок: 4 – от центральных библиотек (гг. Кирсанова, Уварово, Мордовского, Сампурского районов и 7 – от библиотек-филиалов (гг. Мичуринска, Тамбова, Жердевского, Рассказовского (2 библиотеки), Тамбовского, Умётского районов). По итогам конкурса три библиотеки вошли в число победителей – Центральные библиотеки МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово», МБУ Сампурского района «Центральная библиотека»; городская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска».

Решалась проблема сохранения библиотечных фондов, поддержки программ, направленных на выявление, сохранение и учёт особо ценных и редких документов – книжных памятников в соответствии с *Приказом Министерства культуры РФ от 30 декабря 2020 г. № 1780 «Об утверждении Положения о реестре книжных памятников», Федеральным законом «О библиотечном деле» (с изменениями на 11 июня 2021 г.)*. В Тамбовской области деятельность по основным направлениям работы (выявление, учёт, описание, хранение и использование) с книжными памятниками осуществляет отдел редких книг ТОУНБ (Региональный свод книжных памятников Тамбовской области [http://knigram.tambovlib.ru/?read=%D0%BEbshhie\\_svedeniya](http://knigram.tambovlib.ru/?read=%D0%BEbshhie_svedeniya)).

Библиотека стала участником *федерального проекта «Цифровая культура» в рамках национального проекта «Культура»*. Создано 45 копий книжных памятников в электронной форме в целях комплектования фондов, в том числе Национальной электронной библиотеки (далее – НЭБ). На реализацию проекта из федерального бюджета направлено 450,0 тыс. руб. Создаются записи для электронного каталога редких книг и сканированные копии особо ценных изданий в Электронную библиотеку Тамбовской области.

Осуществлено материальное стимулирование лучших муниципальных библиотек, находящихся на территориях сельских поселений, лучших работников государственных и муниципальных библиотек в размере 1400,0 тыс. руб. (6 библиотек – 600,0 тыс. руб. и 16 библиотечных работников – 800,0 тыс. руб.) в соответствии с постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 317 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие культуры"» (с изменениями на 28 декабря 2021 г.), Указом Президента РФ от 28.06.2012 г. № 1062 «О мерах государственной поддержки муниципальных учреждений культуры, находящихся на территориях сельских поселений, и их работников», во исполнение Закона Тамбовской области от 23.07.2010 г. № 683-З «О дополнительных мерах стимулирования работников и учреждений культуры и искусства, архивов и образовательных организаций, реализующих дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств» (ред. от 07.07.2021 г.),

Постановления администрации области от 02.09.2013 г. № 958 «Об утверждении Порядка отбора соискателей на получение единовременных стимулирующих выплат лучшими работниками областных государственных и муниципальных учреждений культуры, работниками областных государственных архивов, педагогическими работниками областных государственных и муниципальных образовательных организаций, реализующих дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств» (ред. от 23.09.2014).

Библиотеки области осуществляли деятельность по выполнению целевых показателей Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма», утверждённой Постановлением администрации Тамбовской области от 20 июня 2013 г. № 642 (с последующими изменениями), – по охвату населения библиотечным обслуживанием, новым поступлениям документов на 1 тыс. чел. населения и среднему числу книговыдач в расчёте на 1 тыс. человек населения.

## **2. Библиотечная сеть**

### ***2.1. Общая характеристика сети библиотек системы Минкультуры России в Тамбовской области***

Библиотечное обслуживание населения области в 2021 г. осуществляли 481 общедоступная (публичная) библиотека, из них:

– 3 государственные библиотеки: Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Филиал Специальная библиотека для слепых им. Н. А. Островского Тамбовского областного государственного бюджетного учреждения культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная детская библиотека»;

– 478 муниципальных библиотек, в том числе:

30 центральных библиотек и 447 библиотек-филиалов, МБУК «Донская сельская поселенческая библиотека» Тамбовского района.

Детских библиотек – 33.

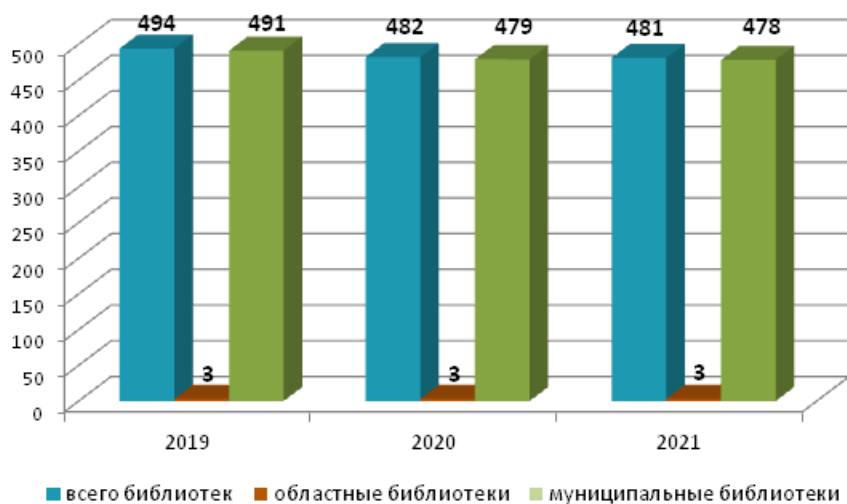
В сельской местности расположены 408 библиотек.

В библиотечной сети произошли изменения. В целях оптимизации учреждений культуры и в связи с малочисленностью жителей в зоне обслуживания ликвидированы 2 сельские библиотеки в Сосновском районе. В соответствии со ст. 23 п. 1.1. Федерального закона от 20.12.1994 г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле» реорганизация сети библиотек в сельской местности происходила по результатам опроса населения.

Открыта детская библиотека-филиал № 1 в Жердевском районе.

**Таблица 1. Количество библиотек (ед.)**

Год	Всего библиотек	Областные библиотеки	Муниципальные библиотеки		
			всего	из них:	
				в сельской местности	детских библиотек
2019 г.	494	3	491	421	32
2020 г.	482	3	479	410	32
2021 г.	481 (-13 к 2019 г.)	3	478 (-13 к 2019 г.)	408 (-13 к 2019 г.)	33 (+1 к 2019 г.)



**Рисунок 1 – Динамика сети общедоступных библиотек (ед.)**

Сочетание возможностей стационарных библиотек и внестационарных форм обслуживания способствовало ускорению решения проблемы обеспечения равного доступа населения, проживающего в сельской местности, к информационным, культурным и образовательным ресурсам. Внестационарное обслуживание пользователей было представлено такими формами как пункты выдачи в удалённых населённых пунктах и населённых пунктах, не имеющих стационарных библиотек, книгоношество для лиц с ограниченными физическими возможностями и пенсионеров. Осуществлялась деятельность библиотек *вне стен* по фронтальному (массовому) библиотечному обслуживанию. Успешно внедрялись *летние филиалы библиотек на открытых площадках: в парках, скверах.*

На территории области действовали 246 библиотечных пунктов, из них в муниципальных образованиях – 236 ед.



**Таблица 2. Пункты внестационарного обслуживания пользователей (ед.)**

Типы библиотек	Количество библиотек, имеющих пункты внестационарного обслуживания пользователей				Число пунктов внестационарного обслуживания пользователей библиотеки			
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+;- к 2019 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+;- к 2019 г.
Муниципальные библиотеки, всего,	135	131	134	-1	261	234	236	-25
из них детские	5	5	5	0	13	11	11	-2
Из общего числа – в сельской местности,	122	116	119	-3	194	169	173	-21
из них детские	2	2	2	0	3	3	3	0

По сравнению с 2019 г. сокращение общего числа стационарных библиотек произошло на 13 единиц; количество библиотек, имеющих пункты внестационарного библиотечного обслуживания, уменьшилось на 1 единицу, число пунктов – на 25 единиц, причём в сельской местности их уменьшение составило 21 единицу.

Для внестационарного обслуживания населения использовались собственные транспортные средства двух муниципальных библиотечных учреждений Сосновского и Жердевского районов, в 16 муниципальных образованиях – автотранспорт районных отделов культуры.

В течение года Комплекс информационно-библиотечного обслуживания ТОУНБ (КИБО) осуществил 18 выездов в 17 населённых пунктов Бондарского, Жердевского, Пичаевского, Рассказовского, Сампурского, Староюрьевского, Тамбовского, Токарёвского районов, гг. Котовска, Мичуринска, Рассказово Тамбовской области.

Проведено 21 информационно-просветительское мероприятие с участием 610 человек. В результате выездов были проведены информационно-просветительские мероприятия в рамках проектов ТОУНБ и АНО «ТБО» (Бортовой журнал КИБО

[http://www.tambovlib.ru/?id=reports.view&keywords\[\]=%CA%C8%C1%CE](http://www.tambovlib.ru/?id=reports.view&keywords[]=%CA%C8%C1%CE)):

– «Мобильная правовая помощь» (информационно-правовые мероприятия «Наши права: знаем, реализуем, защищаем», «Моя страна – мои выборы», «Я – гражданин цифрового общества» «Моя Конституция»);

– «Детство, опалённое войной», «Вот моя деревня» (полевые экспедиции);

– «Библиотечное наставничество» (мастер-класс для библиотекарей «Учимся создавать концепцию модернизации библиотек»);

– «Библиотека грамотности» (Фонд «Тотальный диктант»);

– Информационно-просветительские мероприятия для населения (выездной урок памяти «Загадочный мир села», краеведческая акция «Своя

земля в горсти мила», социальная акция «Читай, книгочей, не жалея очей», обзор новых поступлений жанра «комиксы» в рамках фестиваля книги и чтения, исторический урок в библиотеке к 300-летию принятия императорского титула Петром 1).

**Таблица 3. Деятельность Комплекса информационно-библиотечного обслуживания**

КИБО	Всего	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+;- к 2019 г.
Количество выездов (ед.)	<b>74</b>	32	24	18	-14
Количество мероприятий (ед.)	<b>114</b>	62	31	21	-41
Количество посещений (ед.)	<b>3213</b>	1775	828	610	-1165
Количество населённых пунктов (ед.)	<b>96</b>	56	23	17	-39

С 2019 по 2021 г. КИБО выезжал 74 раза, с его участием проведено 114 мероприятий. Количество посещений в результате выездов КИБО составило 3213 ед. Показатели деятельности КИБО в сравнении с 2019 г. снижены в связи с неблагоприятной эпидемической обстановкой из-за вспышки коронавирусной инфекции.

## ***2.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ***

Для организации качественно новой системы обслуживания сельских жителей в регионе созданы 124 муниципальных модельные библиотеки, модернизированные в рамках различных программ на условиях софинансирования из средств бюджетов Российской Федерации, Тамбовской области, органов местного самоуправления, из них, сельских – 118 ед., центральных – 4 ед., детских – 1 ед., городских – 1 ед.

В настоящее время модельные библиотеки составляют 25,9 % от общего количества муниципальных библиотек региона.

### ***Этапы создания модельных библиотек:***

✓ *с 2007 по 2014 г.* – 118 модельных сельских библиотек, что составляет 28,9 % от общего количества сельских библиотек региона.



**Рисунок 2 – Программы по созданию сельских модельных библиотек**

В соответствии с Приказом Управления культуры и архивного дела области «Об утверждении Плана проведения обследования общедоступных муниципальных библиотек с целью присвоения статуса "Модельная библиотека Тамбовской области"» от 16.11.2016 г. № 187 с 2017 по 2021 г. было осуществлено обследование 115 библиотек.

С целью получения объективных данных о состоянии и оценке деятельности модельных библиотек области на основании параметров, заложенных в Положении о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса «Модельная библиотека» Тамбовской области и Акта обследования на соответствие обязательным требованиям к модельной библиотеке Тамбовской области, специалистами отдела информационных технологий ТОУНБ была разработана автоматизированная информационно-отчётная система о деятельности модельных библиотек. Она отразила такие параметры деятельности библиотек как состояние материально-технической базы, библиотечный фонд, информатизацию библиотек, обслуживание пользователей и др.

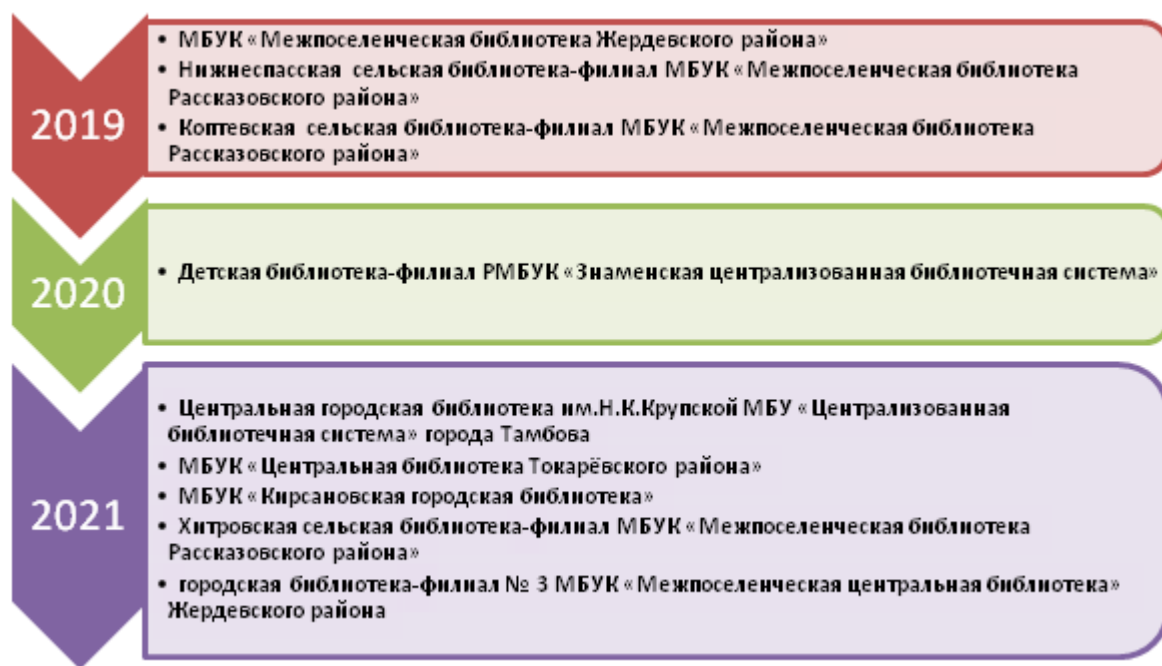
Анализ деятельности 115 модельных библиотек показал, что работа ряда сельских библиотек не соответствует требованиям Положения и имеет ряд проблем, препятствующих их дальнейшему развитию как информационных, просветительских и культурных центров для местного сообщества:

- площадь помещений менее 50 кв. м. имеют 40 библиотек (35 %);
- гибкая планировка помещений отсутствует в 37 библиотеках (32 %);

- в 49 библиотеках (43 %) населению не предоставляется возможность обучению основным навыкам работы с компьютером;
- пункты правовой информации на основе использования справочно-поисковых систем отсутствуют в 82 библиотеках (72 %);
- норматив по новым поступлениям на 1 тыс. чел. населения (200 экз. документов) не выполнен в 41 библиотеке (36 %);
- специальное оборудование для людей с ОВЗ отсутствует в 80 библиотеках (70 %);
- в 72 библиотеках (63 %) нет двух единиц компьютерного оборудования.

Не выполнены требования к персоналу библиотек. Библиотечные специалисты модельных сельских библиотек не прошли повышение профессиональной квалификации по профессиональным программам – 49 человек или 43 %.

✓ *с 2019 по 2021 г.* Тамбовская область приняла участие в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». *Победителями конкурса признаны 9 муниципальных библиотек.*



**Рисунок 3 – Модельные муниципальные библиотеки в рамках национального проекта «Культура»**

*2019 год.* На создание модельной центральной библиотеки Жердевского района из федерального бюджета направлено 10000,0 тыс. руб., из муниципального бюджета – 2000,0 тыс. руб. На создание Нижнеспасской и Коптевской модельных сельских библиотек из федерального бюджета

направлено по 5000,0 тыс. руб., из муниципального бюджета Рассказовского района – по 50,0 тыс. руб.

Модернизация *Жердевской центральной библиотеки* позволила впервые на территории региона реализовать проект по созданию новой модели муниципальной библиотеки. Здание было капитально отремонтировано, благоустроена прилегающая территория. Для внестанционного библиотечного обслуживания из средств местного бюджета был приобретён автомобиль – 7 местный «Lada Largus». Значительно обновился фонд литературы, получено более 5,0 тыс. экз. новых книг. Работники библиотеки прошли повышение квалификации, в том числе на базе ведущих библиотек России. Пользователям библиотеки предоставлены доступ к ресурсам Национальной электронной библиотеки, онлайн-проекту «ЛитРес:Библиотека», национальному цифровому ресурсу «РУКОНТ», к современным отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания, периодической печати. Значительное внимание уделено созданию комфортного библиотечного пространства и обеспечению доступности услуг для людей с ограниченными возможностями здоровья.

В библиотеке создана дискуссионная площадка для молодых специалистов медиасферы Жердевского района с целью создания молодёжного медиасообщества для всесторонне качественного освещения сферы молодёжной политики в районе, формирования информационного контента в социальных сетях и на местном телевидении. Открылась детская творческая мастерская, где проводятся мастер-классы по различным техникам рукоделия, занятия по изготовлению трёхмерных 3D объектов; хобби-клуб, на занятиях которого его члены занимаются бисероплетением, канзаши, вышивкой лентами.

В результате модернизации в *Нижнеспасской и Коптевской сельских библиотеках* Рассказовского района появилось современное компьютерное и климатическое оборудование, аудио- и видеоаппаратура, программное обеспечение, возможность пользоваться высокоскоростным Интернетом, повысилось качество и доступность библиотечного обслуживания населения с ограниченными возможностями здоровья, улучшилось качество проводимых мероприятий, библиотечный фонд пополнился новыми изданиями, повысилась квалификация библиотечных работников. С большим успехом с использованием возможностей интерактивных панелей, моноблоков, очков виртуальной реальности проведены различные библиотечные мероприятия.

**2020 год.** На модернизацию *Детской библиотеки-филиала Знаменского района* были направлены иные межбюджетные трансферты из федерального бюджета в размере 5000, 0 тыс. руб., из муниципального – 990,0 тыс. руб.

Детская библиотека на протяжении 65 лет продолжила традиции семейного чтения, которые закладывались в дворянских усадьбах Знаменки с начала XIX в. После модернизации, используя традиции усадебных библиотек, она стала центром семейного чтения. Библиотека нового поколения привлекает

семьи, проживающие не только в посёлке, но и в районе; оказывает им помощь в воспитании детей, рациональной организации свободного времени, возрождении традиций семейного чтения; вовлекает детей, подростков, родителей в творческую деятельность.

В ходе реализации проекта был проведён ремонт крыши, входной группы, внутренних помещений здания, обустроена прилегающая территория. Установили стационарный пандус при входе в библиотеку, переоборудовали санитарную комнату, что обеспечило доступ к услугам и комфортность пребывания лиц с ОВЗ. Были приобретены яркая и удобная библиотечная мебель, современное компьютерное, мультимедийное и обучающее оборудование, более 5,5 тыс. экземпляров новых книг. Произведена полная дизайнерская трансформация помещений: теперь закрытых пространств нет, все книги, информационные ресурсы находятся в открытом доступе. Библиотека стала полноценным культурным центром и центром продвижения чтения – хорошо укомплектованным, оснащённым современным компьютерным оборудованием, использующим в своей работе новейшие технологии.

**2021 год.** На создание модельной *Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС г. Тамбова* было направлено 10000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 2535,0 тыс. руб. – из муниципального; на создание модельной *Центральной библиотеки Токарёвского района* было направлено 10000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 1948,0 тыс. руб. – из муниципального; на создание модельной *городской библиотеки-филиала № 3 Жердевского района* – 5000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 1246,0 тыс. руб. – из муниципального.

*Кирсановская городская библиотека» и Хитровская сельская библиотека-филиал Рассказовского района* стали победителями по условиям *дополнительного финансирования* конкурсного отбора конкурсного отбора на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в 2021 г. На создание модельной Кирсановской городской библиотеки было направлено 10000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 620,0 тыс. руб. – из муниципального; на создание модельной Хитровской сельской библиотеки-филиала Рассказовского района было направлено 5000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 405,8 тыс. руб. – из муниципального.

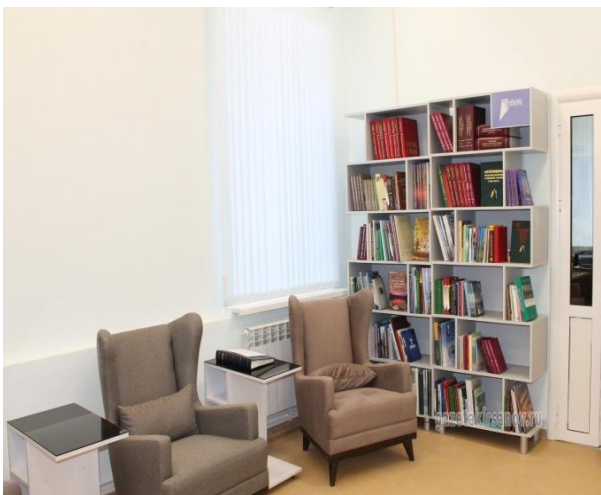
В ходе реализации проекта был произведён ремонт помещений библиотек, создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья, обновлены фонды литературы, приобретены новая мебель, современная компьютерная и мультимедийная техника, оборудование для реализации творческих проектов в сфере 3D-конструирования, робототехники, мультипликационной анимации, прикладных искусств. Библиотеки стали современными центрами общественного диалога, творческого развития, просвещения и культурного досуга населения.



Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова



МБУК «Центральная библиотека Токарёвского района»



МБУК «Кирсановская городская библиотека»



Городская библиотека-филиал № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района



Хитровская сельская библиотека-филиал  
МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района»

Организацией работы по информационному сопровождению каждого этапа участия в конкурсе, создания и деятельности модельных библиотек занимаются региональный и муниципальные проектные комитеты. Соответствующая информация, в т. ч. визуальная, размещается на сайтах администрации и управления культуры и архивного дела области, органов местного самоуправления, еженедельно направляется в пресс-службу Министерства культуры Российской Федерации. Каждая модельная библиотека зарегистрирована в социальных сетях, где также публикуются анонсы предстоящих мероприятий и отчёты о состоявшихся.

### ***2.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки***

Благодаря иным межбюджетным трансфертам на создание библиотек нового поколения и модернизации библиотек за счёт средств муниципального бюджета и благотворительности *на одиннадцать единиц* по сравнению с 2019 г. увеличилось количество муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта.

Так, при финансировании из муниципального бюджета г. Мичуринска осуществлена работа по созданию современной библиотеки-филиала № 9 в соответствии с современными стандартами. Библиотека была переведена в новое здание, осуществлён внешний и внутренний ремонт помещения, приобретена новая мебель и современное оборудование. В библиотеке появились комфортные зоны для работы, отдыха и общения.





Библиотека-филиал № 9 МБУК «Централизованная система города Мичуринска»

На сегодняшний день материально-технические условия, позволяющие реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, созданы в 25 общедоступных библиотеках, в т. ч. в 23 муниципальных библиотеках, что составляет 4,8 % от общего количества муниципальных библиотек. Среди них – 7 сельских, 4 детских, 10 центральных библиотек, 2 городские библиотеки.

**Таблица 4. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, от общего числа библиотек (%)**

Библиотеки	2017 г.		2018 г.		2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Региональные общедоступные библиотеки	20,0	<b>66,7</b>	40,0	<b>66,7</b>	60,0	<b>66,7</b>	80,0	<b>66,7</b>	100,0	<b>66,7</b>
Муниципальные общедоступные библиотеки	2,0	<b>1,6</b>	5,0	<b>2,0</b>	12,0	<b>2,4</b>	19,0	<b>3,5</b>	25,0	<b>4,8</b>

Объёмы финансирования общедоступных библиотек области с учётом уровня инфляции не в полной мере позволяют улучшить состояние их материально-технической базы до уровня, определённого Модельным стандартом.

#### **2.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

Библиотечно-информационное обслуживание населения муниципальных образований региона осуществляли 30 централизованных библиотечных систем. Структура библиотечного обслуживания населения Тамбовской

области выглядит следующим образом: 31 муниципальная библиотека имеет статус юридического лица:

- 7 центральных городских библиотек;
- 23 межпоселенческие центральные библиотеки;
- МБУК «Донская сельская поселенческая библиотека» Тамбовского района.

Из них 12 библиотек расположены в сельской местности, 19 – в городских населённых пунктах.

Из 447 библиотек-филиалов:

- 396 библиотек находятся в сельских населённых пунктах;
- 51 библиотека – в городских населённых пунктах.

### **2.5. Доступность библиотечных услуг**

В соответствии с «Методическими рекомендациями органам местного самоуправления Тамбовской области по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры», утверждёнными 30 августа 2017 г. начальником управления культуры и архивного дела региона, отражающими местную специфику, обеспеченность библиотеками составила 98,6 % (-7 ед.), в том числе в муниципальных районах – 97,5 % (-11 ед.), в городских округах – 110,0 % (+4 ед.).

В связи с изменившимися демографическими и социально-экономическими условиями объём действующей библиотечной сети отвечает в основном критериям доступности библиотечных услуг. При определении уровня фактической обеспеченности библиотеками были применены поправочные коэффициенты сложности рельефа, транспортной и шаговой доступности до близлежащей библиотеки.

Уровень фактической обеспеченности библиотеками представлен следующим образом:

- более 100 % – в 6 муниципальных библиотечных образованиях;
- 100 % – в 14 муниципальных библиотечных образованиях;
- менее 100 % – в 10 муниципальных библиотечных образованиях.

**Таблица 5. Число жителей на 1 библиотеку (чел.)**

Число жителей на 1 библиотеку	2019г.	2020 г.	2021 г.	+;- к 2019 г.
Всего,	2069	2102	2080	+11
в том числе				
в городской местности	8871	8957	8741	-130
в сельской местности	938	948	938	0

Достигнуто целевое значение показателя – доля муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), определённое Планом мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017–2021 гг. за 2021 г. (план – 30,0 %). Данный показатель составляет 34,3 % (+1,9 % к уровню 2020 г. и +4,8 % к уровню 2019 г.). Однако в настоящее время в большинстве муниципальных библиотек Тамбовской области (особенно сельских), размещённых на ограниченной площади в приспособленных зданиях и помещениях, технически невозможно достичь целевые значения показателей доступности муниципальных библиотек для лиц с нарушениями зрения и слуха, определённые на 2021 г.; достижение целевых показателей возможно лишь при условии финансирования мероприятий по адаптации зданий и оборудования за счёт федерального бюджета.

В 2021 г. 352 или 81,1 % библиотек муниципальных районов работали в режиме неполного рабочего дня. В основном в данном режиме работали сельские библиотеки-филиалы.

**Таблица 6. Библиотеки муниципальных районов, работающие неполный рабочий день**

№ п/п	Районы	Сеть библиотек		
		всего (ед.)	из них с неполным рабочим днём	% от общего числа библиотек
1.	Бондарский	16	14	87,5
2.	Гавриловский	14	13	92,9
3.	Жердевский	19	12	63,2
4.	Знаменский	16	14	87,5
5.	Инжавинский	21	20	95,2
6.	Кирсановский	14	14	100,0
7.	Мичуринский	32	6	18,8
8.	Мордовский	21	19	90,5
9.	Моршанский	19	17	89,5
10.	Мучкапский	14	12	85,7
11.	Никифоровский	18	16	88,9
12.	Первомайский	21	15	71,4
13.	Петровский	23	21	91,3
14.	Пичаевский	14	13	92,3
15.	Рассказовский	18	14	77,8
16.	Ржаксинский	20	19	95,0
17.	Сампурский	14	11	78,6
18.	Сосновский	27	26	96,3
19.	Староюрьевский	15	13	86,7
20.	Тамбовский	36	26	72,2
21.	Токаревский	19	17	89,5

22.	Уваровский	10	9	90,0
23.	Умётский	13	11	84,6
	<b>Всего:</b>	<b>434</b>	<b>352</b>	<b>81,1</b>

## **2.6. Краткие выводы по разделу**

Доступность библиотечных услуг обеспечивалась рациональным размещением сети библиотек на территории муниципальных образований в соответствии с Нормативами обеспеченности населения библиотеками, принятыми на региональном уровне. В 2021 г. *замедлился* процесс ликвидации сельских библиотек (-2 ед.), связанный с дефицитом муниципальных бюджетов, необходимостью изыскания средств на повышение заработной платы, уменьшением населения в зоне обслуживания. Была открыта самостоятельная сетевая единица – городская детская библиотека. Однако работа большинства сельских библиотек в режиме неполного рабочего дня негативно сказывалась на доступности библиотечных услуг и информационных ресурсов для населения.

Участие муниципальных библиотек в конкурсном отборе на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура» позволило модернизировать работу библиотек, применить новые форматы обслуживания для повышения качества жизни населения. Главным показателем эффективности реализации национального проекта «Культура» стало увеличение доли муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, числа посетителей пользователей и рост обращений к цифровым ресурсам библиотек. Развивалось внестационарное (мобильное) обслуживание, что позволило расширить основную работу библиотечных учреждений по привлечению населения к разнообразному культурному наследию.

В результате комиссионного обследования сельских библиотек на соответствие обязательным требованиям к Модельной библиотеке Тамбовской области даны рекомендации для устранения недостатков в информационно-библиотечном обслуживании населения.

## **3. Основные статистические показатели**

### **3.1. Система сбора статистических показателей в регионе и полнота охвата статистической отчётностью библиотек**

В соответствии с Законом о библиотечном деле в Тамбовской области, принятым постановлением Тамбовской областной Думы от 21 июня 1996 г. № 470 (с изменениями на 23 декабря 2016 года), ТОУНБ является методическим и аналитическим центром по вопросам деятельности муниципальных библиотек региона. *Научно-методический отдел* осуществляет сбор статистических показателей, проводит систематический мониторинг по

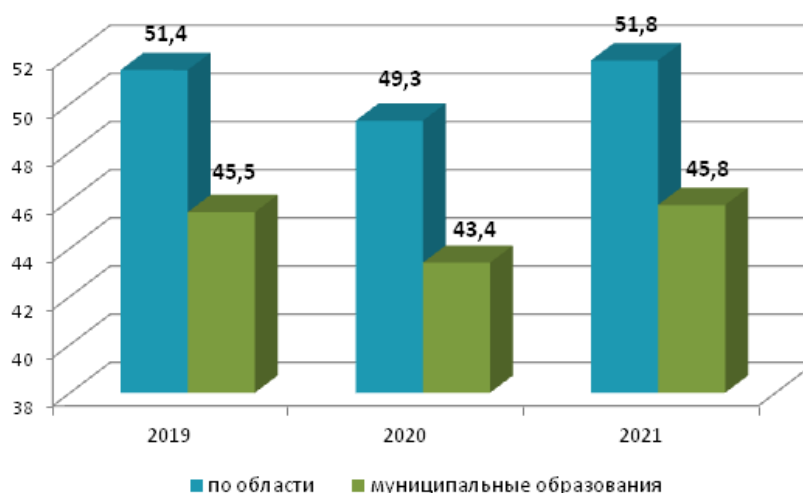
различным направлениям деятельности общедоступных библиотек региона, анализирует планы и отчёты их деятельности, оказывает качественную методическую помощь на всех этапах подготовки и отправки заявок от муниципальных библиотек для конкурсного отбора на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура». Для управления культуры и архивного дела Тамбовской области отдел предоставляет информацию о деятельности модельных муниципальных библиотек, созданных в регионе в рамках национального проекта «Культура» в 2019–2021 гг.; составляет ежеквартальные сводные статистические и информационные отчёты, осуществляет ежеквартальный мониторинг по показателям государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма».

Оперативный и качественный сбор ежемесячных и ежеквартальных показателей деятельности библиотек выполняется с помощью систем автоматизированного учёта сведений о деятельности общедоступной (публичной) библиотеки и модельной библиотеки, разработанных специалистами отдела автоматизации библиотечных процессов ТОУНБ.

### ***3.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием в целом по региону и в разрезе муниципальных образований***

В общедоступных библиотеках Тамбовской области процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону составил 51,8 %, что на 21,9 % больше среднероссийского показателя в 2020 г. (29,9 %) и по муниципальным образованиям – 45,8 %, что больше среднероссийского показателя по муниципальным библиотекам в 2020 г. на 18,1 % (29,3 %).

Тамбовская область по данному показателю среди субъектов РФ системы Минкультуры РФ в 2019–2020 гг. занимала 14, 8 место соответственно, по муниципальным библиотекам соответственно 7-8, 7 место.



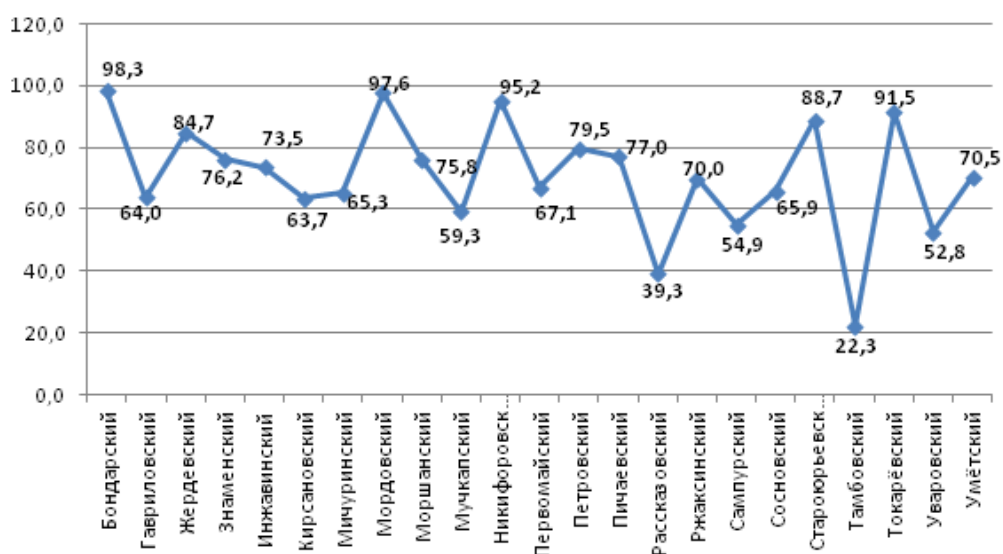
**Рисунок 4 – Охват населения библиотечным обслуживанием (%)**

Несмотря на уменьшение за последние три года численности жителей на 21,5 тыс. чел., плотности населения Тамбовской области на 1 кв. км территории (на 01.01.2020 г. – 29,22 чел., на 01.01.2022 – 28,47 чел.) и количества пользователей на 6,5 тыс. чел. *процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону в сравнении с 2019 г. увеличился на 0,4 %, по муниципальным библиотекам – на 0,3 %.*

**Таблица 7. Охват населения Тамбовской области библиотечным обслуживанием (%)**

Наименование показателя	2019 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2020 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2021 г.	+;- к уровню 2019 г.
Охват населения библиотечным обслуживанием в целом по региону	51,4	14	49,3	8	51,8	+0,4
Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным образованиям	45,5	7-8	43,4	7	45,8	+0,3

В муниципальных районах охват населения библиотечным обслуживанием в среднем составил 62,0 %. Наиболее высокий процент охвата наблюдался в Бондарском, Мордовском, Никифоровском, Токарёвском (выше 90 %), Староюрьевском, Жердевском (выше 80 %) районах. Низкий процент охвата населения библиотечным обслуживанием был отмечен в Тамбовском (22,3 %, население района – 100,8 тыс. чел.) и Рассказовском (39,3 %) районах.



**Рисунок 5 – Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным районам (62,0 %)**

В городских округах охват населения библиотечным обслуживанием составил 31,6 %. Наиболее высокий процент значился в гг. Уварово, Моршанске, Мичуринске, Котовске (от 51,3 % до 42,8 %). Низкий процент был отмечен в гг. Рассказово, Кирсанове, Тамбове (от 30,6 % до 21,3 % в Тамбове, население города областного значения – 289,7 тыс. чел.).

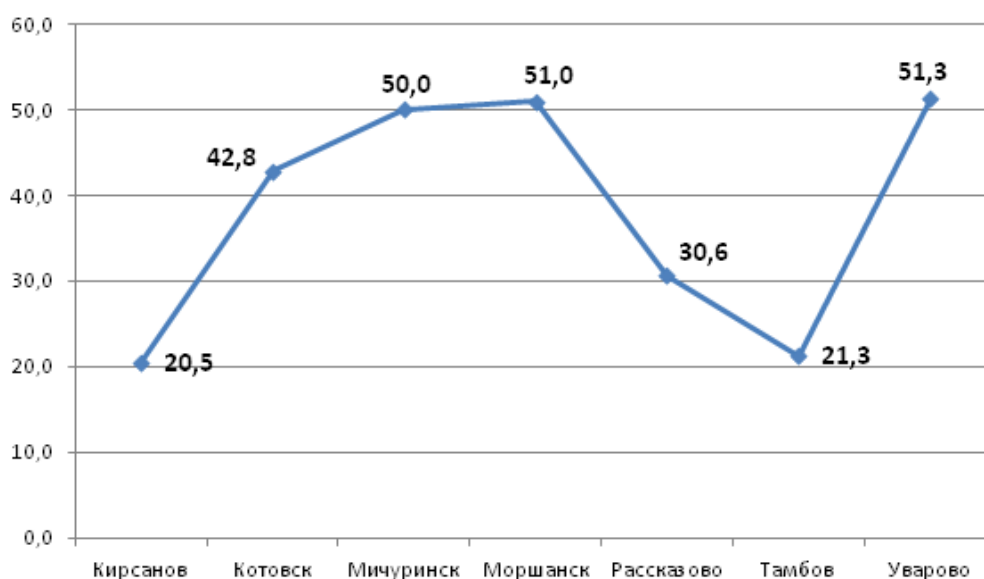


Рисунок 6 – Охват населения библиотечным обслуживанием по городским округам (31,6 %)

### 3.3. Динамика показателей, отражающих объём основных работ/услуг, выполненных муниципальными библиотеками

#### *Абсолютные показатели.*

Количество пользователей муниципальных библиотек уменьшилось по сравнению с 2019 г. на 6,5 тыс. чел. и составило 455,8 тыс. чел. Плановый показатель муниципальных заданий в 2021 г. (449,5 тыс. чел.) выполнен на 101,4 %.

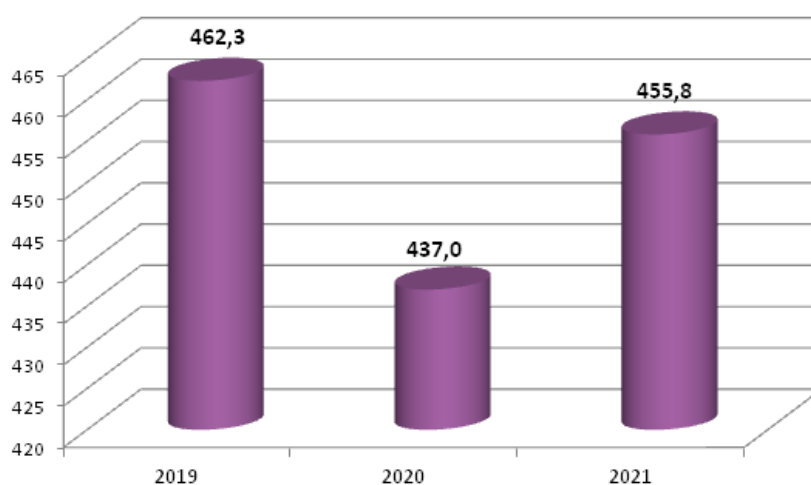


Рисунок 7 – Динамика числа пользователей библиотек (тыс. чел.)

Пользователи, обслуженные в стенах библиотеки, составляют 97,0 % от общего количества зарегистрированных пользователей библиотек. Из них пользователи в возрасте до 14 лет включительно – 29,9 %, 15–30 лет включительно – 19,2 %. Пользователи, обслуженные во внестационарных условиях (пунктах выдачи и летних читальных залах), составляют 3,0 %. К сожалению, число авторизованных удалённых пользователей, использующих удалённый (дистанционный) доступ к информационным ресурсам, зарегистрировано не было.

*Число посещений* пользователей библиотек составило 4146,5 тыс. ед., из них

- число посещений библиотек в стационарных условиях – 89,7 %;
- число посещений библиотек вне стационара – 4,6 %;
- число обращений к библиотекам удалённых пользователей – 5,7 % от общего числа посещений библиотек.



**Рисунок 8 – Динамика числа посещений библиотек (тыс. ед.)**

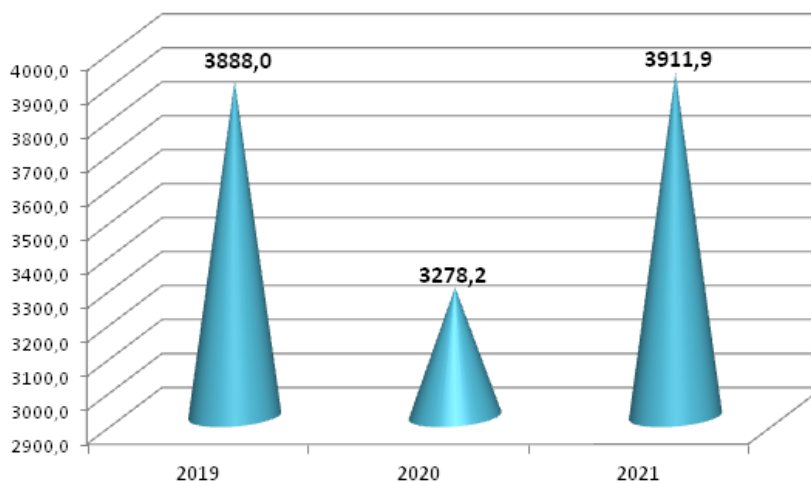
**Таблица 8. Число посещений (тыс. ед.)**

Наименование показателя	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+; - в сравнении с 2019 г.
Число посещений в стац. условиях и вне стационара,	3888,0	3278,2	3911,9	+23,9
из них на массовых мероприятиях	700,3	417,8	575,6	-124,7
Число обращений к библиотекам удалённых пользователей	185,0	219,3	234,6	+49,6

*Число посещений* пользователей в стационарных условиях и вне стационара увеличилось по сравнению с 2019 г. на 23,9 тыс. ед. и составило



3911,9 тыс. ед. Плановый показатель муниципальных заданий 2021 г. (4098,4 тыс. ед.) выполнен на 95,4 %.

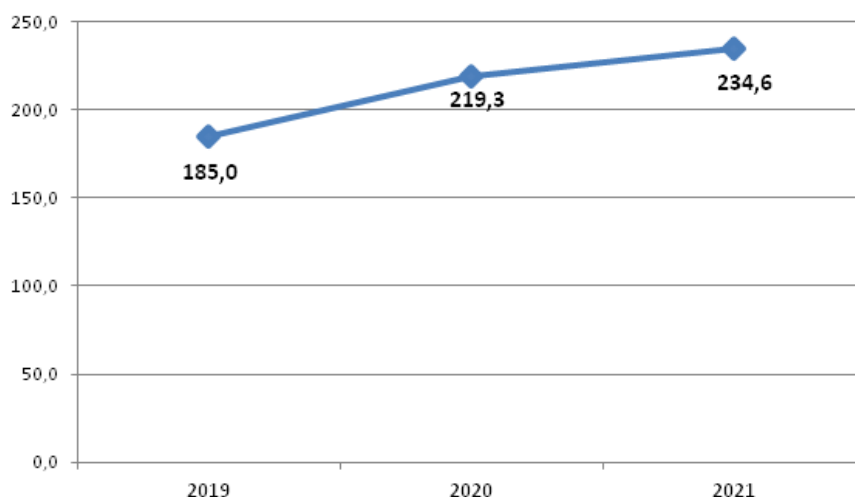


**Рисунок 9 – Динамика числа посетителей библиотек в стационарных условиях и вне стационара (тыс. ед.)**

Число посетителей пользователей на массовых мероприятиях сократилось на 124,7 тыс. ед. к уровню 2019 г. и составило 17,7 % от общего числа посетителей пользователей в стационарных условиях и вне стационара (в 2019 г. – 18,0 %).

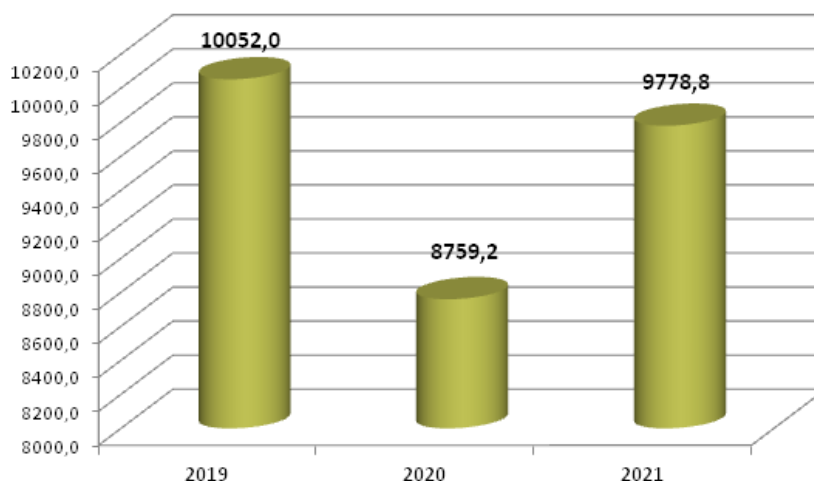
Предоставление удалённого доступа к информационным ресурсам, получение информационной поддержки в соответствии с индивидуальными потребностями пользователей осуществлялось с использованием сайтов. Из общего числа библиотек 106 имеют собственные интернет-сайты или интернет-страницы, из них доступных для слепых и слабовидящих – 106. Возможность вести свои сайты на Портале «Библиотеки области», созданном в соответствии с Приказом управления культуры и архивного дела Тамбовской области от 26 августа 2008 г. № 127, а также при содействии и активном участии ТОУНБ предоставлена 26 муниципальным образованиям. Сайты центральных библиотек гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова, Уварово созданы на других платформах с иным дизайном и техническими возможностями.

Число обращений к библиотекам удалённых пользователей в 2021 г. увеличилось в сравнении с 2019 г. на 49,6 тыс. ед. и составило 234,6 тыс. ед., из них 54,2 тыс. ед. – в сельской местности.



**Рисунок 10 – Динамика обращений к библиотекам удалённых пользователей (тыс. ед.)**

Показателем числа обращений к библиотечному фонду, его востребованности является книговыдача документов из фондов библиотек. *Количество выданных документов муниципальных библиотек уменьшилось по сравнению с 2019 г. на 273,2 тыс. экз. и составило 9778,8 тыс. экз. Плановый показатель муниципальных заданий 2021 г. (9550,0 тыс. экз.) выполнен на 102,4 %.*



**Рисунок 11 – Динамика количества книговыдачи в библиотеках (тыс. экз.)**

Документовыдача *в удалённом режиме* составила 1,10 тыс. ед. или 0,2 % от общего количества документовыдачи в удалённом режиме общедоступных библиотек.

На новом технологическом уровне велось сервисное обслуживание пользователей на базе электронных читальных залов, обеспечивающих доступ к ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, в гг. Котовске,

Мичуринске, Жердевском, Рассказовском районах. Центральная библиотека г. Мичуринска предоставляет документы пользователям в открытом доступе из электронной (цифровой) библиотеки. Жители 28 муниципальных образований, из которых 8 расположены в сельской местности, имеют возможность поиска документов в электронных каталогах центральных библиотек своих территорий (число библиографических записей, доступных в Интернете – 93,0 %).

Во внестационарном режиме документовыдача составила 320,99 тыс. ед. или 76,3 % от общего количества документовыдачи во внестационарном режиме общедоступных библиотек.

В 2021 г. выдано (просмотрено) 10,12 тыс. ед. документов из фондов других библиотек в 8 муниципальных образованиях Бондарского, Жердевского, Пичаевского, Рассказовского, Староюрьевского, Токарёвского районов, гг. Котовска, Тамбова, в т. ч. полученных по системе МБА – 1,43 тыс. ед., доступных в виртуальных читальных залах – 8,69 тыс. ед.

**Таблица 9. Выдано документов из фондов других библиотек (тыс. ед.)**

Наименование показателя	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+; - в сравнении с 2019 г.
Выдано документов из фондов других библиотек, всего	7,3	7,2	10,1	+2,8
из них:				
полученных по системе МБА	1,7	1,4	1,4	-0,3
доступных в виртуальных читальных залах	5,5	5,7	8,7	+3,2

Несмотря на недостаточное финансирование и удорожание почтовых отправлений количество выданных (просмотренных) документов из фондов других библиотек по системе МБА увеличилось по сравнению с 2019 г. Библиотеки г. Тамбова и Пичаевского района используют в своей работе межбиблиотечный абонемент.

#### **Относительные показатели.**

Показатель средней посещаемости составил 9,1, что на 1,8 больше общероссийского показателя посещаемости муниципальных библиотек в 2020 г. и соответствовал показателю в 2019 г. (9,2).

Показатели читаемости и обращаемости соответствуют нормативным границам ( $7 < Ч < 23$ ;  $1,3 < Об < 2,5$ ). Показатель читаемости по муниципальным библиотекам области составил 21,5, что выше общероссийского показателя по муниципальным библиотекам на 3,3 в 2020 г. и ниже на 2,7 в сравнении с 2019 г.

Показатель обращаемости – 1,4, что на 0,3 больше общероссийского показателя обращаемости в 2020 г. и меньше на 0,6 в 2019 г. В связи с преобладанием малоиспользуемой и не отвечающей запросам пользователей

литературы низкий показатель обращаемости наблюдается в библиотеках Мучкапского, Рассказовского и Уваровского районов (от 0,9 до 0,7).

Одной из характеристик библиотечных фондов является показатель достаточности фонда – *документообеспеченность*. По Тамбовской области на 1 жителя области приходится 6,9 экз. документов (по России – 4,6 экз. документов в 2020 г. и 3,6 в 2019 г.), на 1 пользователя библиотеки – 15,0 экз. документов (по России – 16,7 в 2020 г. и 12,1 экз. документов в 2019 г.).

Превышение норматива на одного пользователя (нормативная граница:  $8 < K_o < 12$ ) снижает эффективность формирования и использования документного фонда, т. к. большая доля фонда требует затрат на его содержание. В библиотеках 21 муниципального образования данный показатель превышает норматив. Чрезмерно высокое значение наблюдается в Уваровском (33,2) районе. В библиотеках 8 муниципальных образований (Бондарский, Первомайский, Токарёвский районы; гг. Котовск, Моршанск, Рассказово, Тамбов, Уварово) показатель документообеспеченности соответствует нормативной границе.

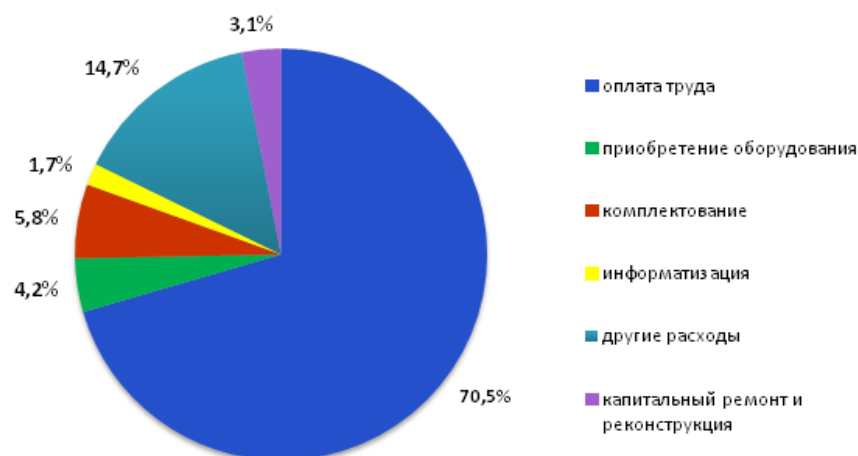
#### **3.4. Финансовые затраты на содержание и деятельность библиотек**

В 2021 г. объём поступивших средств на содержание и деятельность муниципальных библиотек увеличился по сравнению с 2019 г. на 41587,4 тыс. руб. Произошло увеличение финансовых средств на содержание одной библиотеки (722,3 тыс. руб.) на 103,8 тыс. руб. к уровню 2019 г. (618,5 тыс. руб.).

Основными источниками формирования финансовых ресурсов библиотек являлись:

- средства, полученные от органов местного самоуправления в виде бюджетных ассигнований, которые составили 84,9 % от общей суммы поступивших средств;
- финансирование из бюджета других уровней – 14,4 %;
- поступления от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 0,7 %.

На оплату труда персонала использовалось 70,5 % финансовых средств библиотек, оставшаяся сумма – на материальное обеспечение. На *оплату труда основного персонала* использовалось 58,9 % израсходованных средств и 83,6 % от общих расходов на оплату труда.



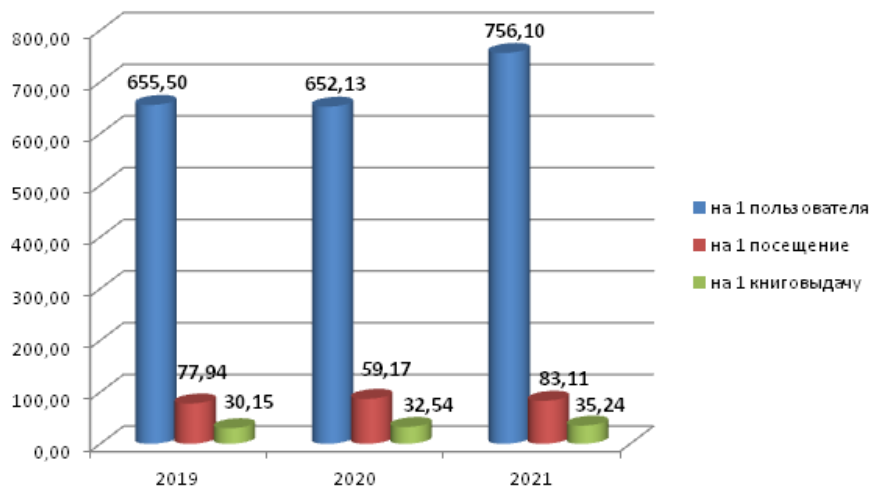
**Рисунок 12 – Израсходовано финансовых средств (%)**

Муниципальные библиотеки области сталкиваются с проблемой недостаточного бюджетного финансирования, что побуждает их искать другие, внебюджетные источники и обращаться к частным лицам, в благотворительные фонды. Привлечению новых источников финансовых средств способствовала программно-проектная деятельность муниципальных библиотек.

Общая сумма грантовой поддержки общедоступных библиотек составила 75197,7 тыс. руб., в т. ч. государственных библиотек (в т. ч. с АНО «ТБО») – 9425,2 тыс. руб., муниципальных библиотек – 65772,5 тыс. руб. (в т. ч. с нацпроектом «Культура», областным конкурсом на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений, и их работниками в 2021 г.).

### ***Экономические показатели.***

Финансовые вложения муниципальных образований в библиотечное обслуживание населения в сравнении с 2019 г. незначительны, о чём свидетельствуют стоимостные сводные показатели, характеризующие затраты на обслуживание одного пользователя, одно посещение, одну документо выдачу.



**Рисунок 13 – Динамика финансовых затрат на деятельность библиотек (руб.)**

В муниципальных районах и городских округах затраты на обслуживание незначительно различались:

на 1 пользователя – 0,74 руб. в районах и 0,79 руб. в городских округах;  
на 1 книговыдачу – 0,03 руб. в районах и 0,04 руб. в городских округах;  
на 1 посещение – 0,08 руб. в районах и 0,1 руб. в городских округах.

**Таблица 10. Экономические показатели (руб.)**

Наименование показателя	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+; - в сравнении с 2019 г.
Расходы на обслуживание одного пользователя, руб.	655,50	652,13	756,10	+100,6
Расходы на одно посещение, руб.	77,94	86,93	83,11	+5,17
Расходы на одну документо выдачу, руб.	30,15	32,54	35,24	+5,09

### **3.5. Оказание платных услуг**

Платные услуги предоставлялись муниципальными библиотеками физическим и юридическим лицам с целью реализации их права на удовлетворение дополнительных культурно-образовательных и информационных потребностей, расширения спектра эффективной помощи пользователям, повышения комфортности, интенсификации использования имеющегося и привлечения дополнительного ресурсного потенциала, усиления экономической заинтересованности сотрудников, укрепления материально-технической базы библиотек.

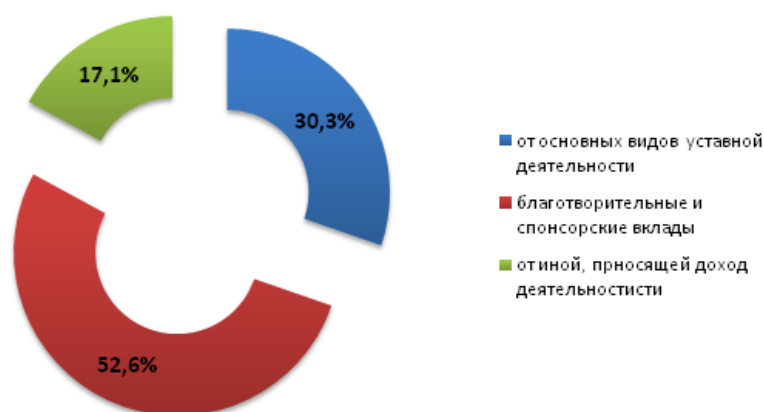
В муниципальные библиотеки Тамбовской области в 2021 г. поступило от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности

2386,4 тыс. руб., что на 1690,4 тыс. руб. меньше уровня 2019 г., в том числе:

- от основных видов уставной деятельности – 723,3 тыс. руб. (-143,5 тыс. руб. к уровню 2019 г.);

- благотворительные и спонсорские вклады – 1254,4 тыс. руб. (-1436,0 тыс. руб. к уровню 2019 г.);

- от иной, приносящей доход деятельности – 408,7 тыс. руб. (-110,9 тыс. руб. к уровню 2019 г.).



**Рисунок 14 – Поступления от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности (%)**

Библиотеки пяти муниципальных образований практикуют сдачу имущества в аренду (Инжавинский, Моршанский, Ржаксинский районы, гг. Моршанск, Уварово), что составило 452,5 тыс. руб. или 19,0 % от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности. Перечень дополнительных услуг библиотек составлялся с учётом потребительского спроса, профессиональных и производственных потребностей пользователей и находился в состоянии непрерывного обновления и совершенствования. Особенно популярны у читателей ксерокопирование, сканирование документов, тематический подбор информации.

### **3.6. Краткие выводы по разделу**

Снижение абсолютных показателей по сравнению с 2019 г. объясняется неблагоприятной эпидемической обстановкой, уменьшением численности населения области и работой библиотек в сокращённом режиме.

Рост количества обращений в библиотеки удалённых пользователей свидетельствует об усилении роли муниципальных библиотек области в организации их доступа к информационным ресурсам, культурным ценностям, создании условий для образования и просвещения, укреплении позитивного социального климата.

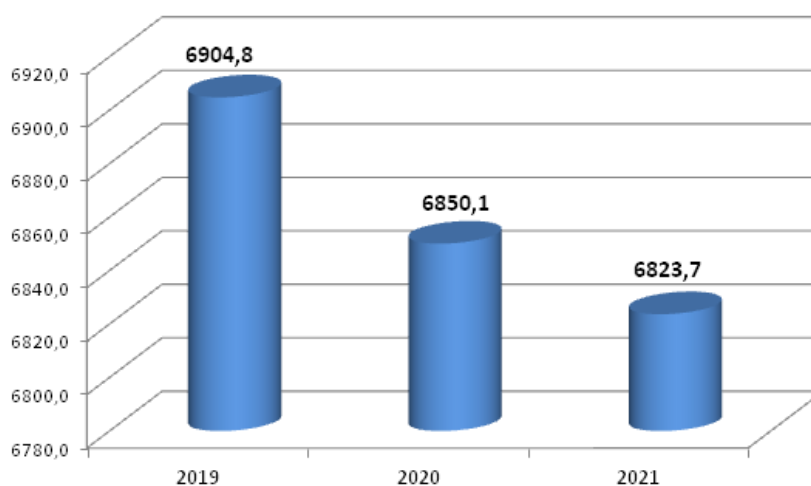
Финансовое положение библиотек строилось на сочетании бюджетных и внебюджетных ассигнований. При разнообразии источников финансирования

на сегодняшний день наиболее существенными остаются только бюджетные ассигнования. Победа *пяти муниципальных библиотек* в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на предоставление средств из федерального бюджета на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура» позволила значительно увеличить объём поступивших средств на содержание и деятельность муниципальных библиотек по сравнению с 2019 г. Увеличилось количество муниципальных образований, сдающих имущество в аренду.

#### **4. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)**

##### **4.1. Общая характеристика объёма совокупного фонда муниципальных библиотек**

Библиотечные фонды, являющиеся важнейшей документальной и информационной основой функционирования библиотеки как социального института в жизни общества, насчитывают 6823,7 тыс. экз. документов. В связи с ликвидацией за три года 17 библиотек и списанием документов объём фондов уменьшился на 81,1 тыс. экз. документов по сравнению с 2019 г.



**Рисунок 15 – Динамика объёма фонда библиотек (тыс. экз.)**

На протяжении 2019–2021 гг. видовой состав фондов не изменился:

- печатные издания и неопубликованные документы – 99,4 %, из них книги – 84,1 % от общего объёма фондов;
- электронные документы на съёмных носителях – 0,4 %;
- документы на других видах носителей – 0,2 %;
- документы на иностранных языках – 0,006 %.

Объём фондов литературы в специальных форматах для слепых и слабовидящих увеличился на 0,26 тыс. ед. и составил 1,93 тыс. экз. или 0,03 % от общего объёма библиотечных фондов.



**Таблица 11. Отраслевая структура фонда (%)**

Отраслевая структура фонда	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	% от общего состава фонда	% книго- выдачи	% от общего состава фонда	% книго- выдачи	% от общего состава фонда	% книго- выдачи
художественная литература	57,0	44,1	57,1	46,0	57,1	47,1
социально-экономические науки	14,2	15,4	14,8	14,8	14,8	14,0
техника, сельское хозяйство	6,7	9,5	6,6	9,3	6,5	9,2
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	8,9	13,8	8,7	13,6	8,8	13,1
литература универсального содержания	2,7	4,4	2,6	4,3	2,5	5,0
естественные науки, медицина	5,6	7,6	5,5	7,1	5,5	7,2
искусство, спорт	4,9	5,2	4,8	4,8	4,8	4,4

Анализ структуры фонда показал, что на прежнем уровне в фонде остаётся доля изданий художественной литературы. В сравнении с 2019 г. доля изданий по социально-экономическим наукам возросла на 0,6 %; технике и сельскому хозяйству, универсального содержания уменьшилась на 0,2 %; естественным наукам и медицине, искусству и спорту, литературе для детей дошкольного и младшего школьного возраста – на 0,1 %.

**Таблица 12. Коэффициент соответствия фонда по содержанию (К<sub>с</sub>) в 2021 г.**

Состав фонда по содержанию	Значение К <sub>с</sub>	Вывод об использовании
художественная литература	1,2	активно используется
социально-экономические науки	1,3	активно используется
техника, сельское хозяйство	2,0	сверхактивно используется
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	2,1	сверхактивно используется
литература универсального содержания	2,8	сверхактивно используется
естественные науки, медицина	1,9	сверхактивно используется
искусство, спорт	1,3	активно используется

В библиотеках по-прежнему активно используются фонды отделов художественной литературы, социально-экономических наук, искусства и спорта. Сверхактивными являются фонды отделов литературы по естественным наукам, медицине, технике, сельскому хозяйству; для детей дошкольного и

младшего школьного возраста; универсального содержания, что свидетельствует о недостаточном комплектовании данной части фондов.

#### **4.2. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов**

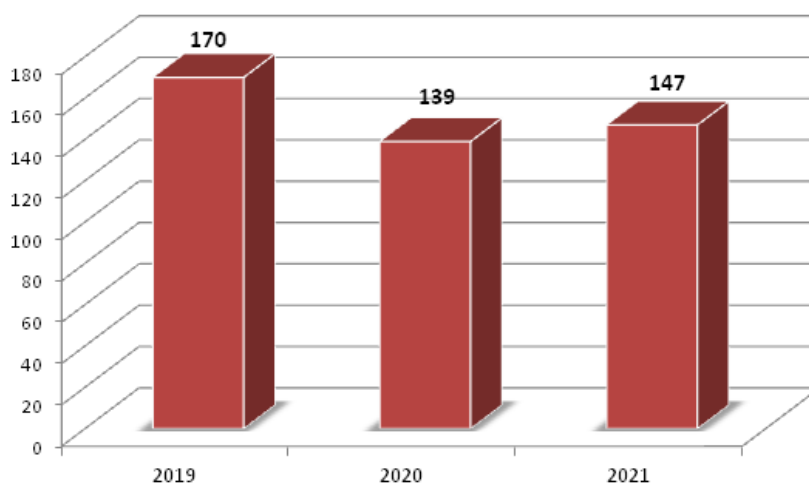
##### **Поступления в фонды муниципальных библиотек.**

В муниципальные библиотеки области поступило 146,6 тыс. экз. документов, из них:

- печатных изданий и неопубликованных документов – 146,27 тыс. экз., что составило 99,8 % от общего числа новых поступлений документов. Количество поступивших книг в фонды библиотек – 109,05 тыс. экз. или 74,4 % от общего количества поступлений документов и 74,6 % от поступлений печатных изданий и неопубликованных документов;
- электронных документов на съёмных носителях – 0,33 тыс. экз. или 0,2 % от общего количества поступлений документов;
- документов в специальных форматах для слепых и слабовидящих – 0,30 тыс. экз. или 0,2 % от общего количества новых поступлений;
- документов на иностранных языках – 0,05 тыс. экз. или 0,03 % от общего количества новых поступлений.

В отчётном году *новые поступления* составили 97,9 % от общего количества поступивших документов.

При недостаточном финансировании комплектования библиотек документами на муниципальном уровне показатель Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма» по новым поступлениям при нормативе 160 экз. документов на 1 тыс. чел. населения выполнен на 92,1 % и составил 147 экз. документов на 1 тыс. чел. населения.



**Рисунок 16 – Динамика числа новых поступлений на 1000 чел. жителей (экз.)**

Только в двух муниципальных образованиях плановые задания по комплектованию фондов не выполнены (Тамбовский район – на 45,9 %, г. Тамбов – на 37,7 %).

На подписку периодических изданий для муниципальных библиотек области было затрачено 6448,8 тыс. руб. (+2423,5 тыс. руб. в сравнении с 2019 г.), что составило 32,3 % всех средств, израсходованных библиотеками на комплектование.

#### ***Выбытие документов из фондов муниципальных библиотек.***

В обязательном порядке библиотеки осуществляют списание ветхих и устаревших изданий, особенно справочных материалов, а также изданий, утративших актуальность и не имеющих спроса со стороны пользователей. Списано 159,5 тыс. экз. документов или 2,3 % от общего фонда (в 2019 г. – 204,4 тыс. экз. или 3,0 %). Печатные издания и неопубликованные документы составили 99,99 % от общего количества выбывших документов, документы на других видах носителей – 0,01 %. Количество книг, выбывших из библиотек, составило 71,7 % от общего количества списанных книг и печатных изданий и неопубликованных документов.

Общее количество документов, выбывших из библиотек в связи с ликвидацией, составило 13,5 тыс. экз., значительную часть которых была представлена устаревшими и ветхими изданиями.

#### ***4.3. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек***

Среднеобластной показатель обновляемости фондов муниципальных библиотек уменьшился в сравнении с 2019 г. на 0,3 %, с 2020 г. увеличился на 0,2 % и составил 2,2 %. Обновляемость библиотечных фондов муниципальных библиотек в Российской Федерации в 2019–2020 гг. составила соответственно 2,3 – 2,0 %.

Высокий процент обновляемости фондов наблюдался в библиотеках г. Кирсанова (10,6 %), Токарёвского района (6,0 %); приближен к нормативу (не менее 5 %) – в гг. Котовске – 4,8 %, Рассказово – 4,4 %, г. Уварово – 4,0 %. В пяти муниципальных образованиях (г. Моршанск, г. Мичуринск, Жердевский, Тамбовский районы, г. Тамбов) приближен к среднему показателю по муниципальным библиотекам – от 3,0 % до 2,4 %. В 20 муниципальных образованиях – ниже 2,2 %.

Среднеобластной показатель обращаемости фондов муниципальных библиотек в сравнении с 2019 г. уменьшился на 0,03 ед. и составил 1,43 ед. (норматив 2). Данный показатель ниже общероссийского показателя обращаемости библиотечных фондов муниципальных библиотек – 1,72 ед. в 2019 г. Это свидетельствует о не востребованности фондов, недостаточном их использовании и изучении, отсутствии информации о книгах, низком качестве комплектования и несистематическом исключении документов из фондов.

Чрезвычайно низкий процент обращаемости фондов наблюдался в библиотеках трёх муниципальных образований Мучкапского, Уваровского, Рассказовского районов (от 0,9 ед. до 0,7 ед.).

#### **4.4. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники)**

В 2021 г. из общих расходов финансовых средств на развитие муниципальных библиотек в сумме 344631,1 тыс. руб. на комплектование фондов библиотек израсходовано 19934,5 тыс. руб. или 5,8 %. К уровню 2019 г. произошло уменьшение средств на комплектование библиотек – на 0,1 %. Осуществлена подписка на доступ к удалённым сетевым ресурсам только в двух модельных библиотеках нового поколения Жердевского и Сампурского района на сумму 70,0 тыс. руб.

В среднем затраты на комплектование одной муниципальной библиотеки увеличились в сравнении с 2019 г. на 5,4 тыс. руб. и составили 41,7 тыс. руб.

Данная кризисная ситуация в текущем комплектовании выравнивается за счёт поступлений от внебюджетного финансирования. В целях оказания помощи в комплектовании фондов муниципальных библиотек ТОУНБ осуществлялось взаимодействие с федеральными библиотеками, издательствами, фондами, авторами и др. В течение года библиотекам области передано 12,8 тыс. экз. документов на сумму 1883,3 тыс. руб. Муниципальные библиотеки в течение года организовывали среди населения акции «Подари книгу библиотеке».

В соответствии с *Распоряжением Правительства РФ от 6 сентября 2021 г. № 2463-р «О выделении Минкультуры России в 2021 г. бюджетных ассигнований»* на комплектование фондов общедоступные библиотеки Тамбовской области получили 5462,0 тыс. руб., в т. ч. субсидии из федерального бюджета – 4966,7 тыс. руб. (90,9 % от общей суммы средств), из областного и муниципального бюджетов – 495,3 тыс. руб. (9,1 % от общей суммы средств). Было приобретено 20,0 тыс. экз. документов.

Библиотекам *муниципальных образований* было выделено 4114,0 тыс. руб., на которые было приобретено 17,8 тыс. экз. документов. Из них, из федерального бюджета – 3740,0 тыс. руб. (приобретено 16,4 тыс. экз. документов), из областного и муниципального бюджетов – 374,0 тыс. руб. (приобретено 1,4 тыс. экз. документов).

**Таблица 13. Использование финансовых средств в муниципальных библиотеках в 2021 г.**

Наименование муниципального образования	Израсходовано за год, всего (тыс. руб.)	Израсходовано финансовых средств на комплектование фондов	
		всего (тыс. руб.)	% от бюджета всех уровней
Бондарский	5460,7	134,3	2,5
Гавриловский	4873,1	160,2	3,3
<b>Жердевский*</b>	20794,1	1253,7	6,0
Знаменский	8517,9	243,3	2,9
Инжавинский	9713,5	538,1	5,5
Кирсановский	2809,4	162,9	5,8
Мичуринский	15111,4	1092,5	7,2
Мордовский	8411,3	193,8	2,3
Моршанский	13608,7	284,6	2,1
Мучкапский	4723,5	182,5	3,9
Никифоровский	10196,0	186,7	1,8
Первомайский	9502,7	190,2	2,0
Петровский	6726,2	394,0	5,9
Пичаевский	6573,2	167,5	2,5
<b>Рассказовский*</b>	13155,3	1194,0	9,1
Ржаксинский	6188,1	86,3	1,4
Сампурский	5419,7	319,6	5,9
Сосновский	9900,8	319,8	3,2
Староюрьевский	7899,6	181,4	2,3
Тамбовский	15531,4	901,6	5,8
<b>Токаревский*</b>	20475,1	3412,5	16,7
Уваровский	2209,4	65,4	3,0
Уметский	6565,5	86,3	1,3
<b>Итого по районам</b>	<b>214366,6</b>	<b>11751,2</b>	<b>5,5</b>
<b>Кирсанов*</b>	13005,4	906,6	7,0
Котовск	3891,0	403,7	10,4
Мичуринск	31274,5	1109,8	3,5
Моршанск	5754,6	269,2	4,7
Рассказово	6412,8	581,1	9,1
<b>Тамбов*</b>	66474,5	4564,4	6,9
Уварово	4094,9	348,5	8,5
<b>Итого по городским округам</b>	<b>130907,7</b>	<b>8183,3</b>	<b>6,3</b>
<b>Итого по муниципальным библиотекам</b>	<b>345274,3</b>	<b>19934,5</b>	<b>5,8</b>

*\*открыта библиотека нового поколения*

Доля израсходованных финансовых средств на комплектование из бюджетов различных уровней от общего объёма израсходованных средств за год в муниципальных районах составляет 5,5 % (от 1,3 % до 16,7 %) и в городских округах – 6,3 % (от 3,5 % до 10,4 %). Самый высокий показатель в

Токаре́вском районе, гг. Котовске, Рассказово, Рассказовском районе, г. Уварово, Мичуринском районе, гг. Кирсанове, Тамбове. Особенно низкий данный показатель отмечен в Умётском, Ржаксинском и Никифоровском районах.

#### **4.5. Оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек нового поколения**

В год создания модельные библиотеки закрыли пробелы в комплектовании печатных книг, накопившиеся за годы ограниченного финансирования. Условие для создания модельных библиотек – обновляемость фондов ежегодно не менее 5 %, выполнено. В модернизированных пространствах они были размещены в свободном доступе для пользователей с необходимой навигацией.

Объём выдачи документов увеличился в сравнении с годом, предшествующим созданию модельной библиотеки. В год открытия библиотек книговыдача снизилась из-за работ, связанных с модернизацией библиотек. На снижение показателя в 2020 г. повлияла сложная эпидемическая обстановка.

Только МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района Тамбовской области осуществила подписку на сетевые электронные ресурсы (сервис электронных книг «ЛитРес»). В остальных модельных библиотеках потребность в этих ресурсах отсутствует по результатам социологического опроса населения.

**Таблица 14. Данные о выдаче документов в модельных муниципальных библиотеках, созданных в рамках национального проекта «Культура» в 2018-2021 гг.**

Наименование модельной муниципальной библиотеки	Выдано из фонда на физических носителях с 01.01.2018 по 31.12.2018 (документы, ед.)	Выдано из фонда на физических носителях с 01.01.2019 по 31.12.2019 (документы, ед.)	Выдано из фонда на физических носителях с 01.01.2020 по 31.12.2020 (документы, ед.) в стац. и внестац. режиме	Выдано из фонда на физических носителях с 01.01.2021 по 31.12.2021 (документы, ед.) в стац. и внестац. режиме
МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района Тамбовской области (2019)	175984	159490	178389	179538
Коптевская сельская библиотека-филиал МБУК	6746	7735	4293	7205

«Межпоселенческая библиотека Рассказовского района» (2019)				
Нижнеспаская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района» (2019)	12106	12077	7760	12560
Детская библиотека-филиал РМБУК «Знаменская централизованная библиотечная система» (2020)	45000	45000	45000	45000

#### **4.6. Обеспечение сохранности фондов**

Библиотеки области не имеют реставрационной базы и не производят реставрацию, консервацию, стабилизацию хранящихся изданий и документов. В муниципальных библиотеках при необходимости производится ремонт документов силами библиотечных специалистов с привлечением участников библиотечных клубных формирований.

#### **4.7. Краткие выводы по разделу**

Тенденция к уменьшению объёма библиотечных фондов муниципальных библиотек сохранилась. Её основными причинами являются оптимизация сети библиотек, активное списание ветхой, дублетной, устаревшей по содержанию и непрофильной литературы, превышение объёмов списания документов над количеством новых поступлений.

Фонды сельских библиотек, особенно библиотек, модернизированных с 2007 по 2014 г. в рамках различных программ и ставших модельными, морально и физически устарели и не соответствуют информационным запросам пользователей. Дефицит бюджетного финансирования на комплектование сохраняется и негативно сказывается на составе фондов. По причине высокой стоимости изданий на современных носителях информации библиотеки формируют свои фонды в основном печатными изданиями. На подписку на электронные ресурсы финансовые средства не выделяются. Целевой показатель Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма» по новым поступлениям документов на 1 тыс. чел. населения не выполнен.

В пяти муниципальных образованиях (Гавриловский, Тамбовский, Уваровский районы, гг. Кирсанов, Котовск) в структуре библиотек отсутствуют отделы комплектования и обработки литературы. Функции комплектования и

обработки литературы выполняют специалисты других подразделений библиотеки: директор, библиограф, библиотекарь отдела обслуживания.

В условиях ограниченного бюджетного финансирования муниципальным библиотекам необходимо применить способы дополнительного комплектования с использованием экономического партнёрства с издательствами и книготорговыми организациями.

## **5. Электронные и сетевые ресурсы**

### ***5.1. Создание электронных каталогов и баз данных муниципальными библиотеками***

В 30 центральных муниципальных библиотеках региона создаются электронные каталоги, в основном в режиме программы «АС Библиотека-3» в формате RUSMARC. В Центральной библиотеке Токарёвского района с октября 2021 г. действует автоматизированная библиотечная информационная система «Руслан-Нео», приобретённая в рамках реализации национального проекта «Культура». На федеральные средства в ЦБС г. Тамбова было приобретено новое программное обеспечение ИРБИС 64+, позволившее не только полностью перевести электронный каталог на систему ИРБИС 64, но и внедрить RFID-технологии и автоматизированную систему обслуживания читателей в Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской.

Общий объём электронных каталогов составил 1079,0 тыс. записей, в т. ч. объём электронного каталога, доступного в интернете, – 1029,0 тыс. записей или 95,4 % от общего объёма электронного каталога муниципальных библиотек. В 28 библиотеках записи электронных каталогов доступны в интернете. Не предоставлен доступ удалённых пользователей к электронным каталогам библиотек Петровского и Уваровского районов.

Увеличение количества библиографических записей в электронных каталогах муниципальных библиотек, по сравнению с предыдущим годом, произошло на 6,5 % (62,4 тыс. записей). Лидерами по созданию электронного каталога являются библиотеки Моршанского, Умётского, Сосновского районов (от 54,4 до 111,5 тыс. записей), гг. Котовска, Тамбова, Мичуринска (от 64,5 до 129,0 тыс. записей). Продолжилась ретроконверсия карточных каталогов методом ручного ввода.

Муниципальные библиотеки осуществляли заимствование и выгрузку записей в электронные каталоги, руководствуясь методическими рекомендациями «Использование Электронного каталога ТОГБУК «ТОУНБ» в работе муниципальных библиотек». В 35 муниципальных библиотеках установлены 35 баз данных с инсталлированными документами с объёмом полнотекстовых документов 478735,7 тыс. ед.

Договор о предоставлении доступа к ресурсам Национальной электронной библиотеки (НЭБ) с ФГБУ «РГБ» заключён со всеми центральными муниципальными библиотеками. Доступ имеют 77 (+3 ед. к



уровню 2019 г.) общедоступных библиотек, в т. ч. 47 муниципальных библиотек-филиалов. В отчётном году в Жердевском районе появилась точка доступа к НЭБ в библиотеке-филиале № 3, в Центральной библиотеке открылся доступ к информационным ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина по истории, теории и практике российской государственности, русскому языку. Несмотря на то, что обеспечение беспрепятственного доступа всех категорий пользователей к ресурсам НЭБ является приоритетным направлением в деятельности библиотек, неудовлетворительное состояние телекоммуникационной инфраструктуры и низкое финансирование материально-технической базы тормозят развитие проекта в регионе. Аналогичными причинами специалисты муниципальных библиотек объясняют недостаточно активное использование ресурсов электронной библиотеки «ЛитРес» (доступ возможен в ЦБС Жердевского и Знаменского районов, г. Тамбова).

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей региона продолжена работа 28 библиотек над долгосрочным корпоративным проектом по формированию краеведческой базы данных периодических изданий «Тамбовский край». В течение года введены 1152 библиографических записи, на 3050 записей меньше, чем в 2020 г., что связано с переходом библиотек на АБИС «Руслан-Нео». На 01.01.2022 г. база данных насчитывает 45853 записи. Долевое участие муниципальных библиотек в создании корпоративной базы данных «Тамбовский край» неравномерно, наиболее активными участниками в отчётном году стали ЦБС Знаменского района, гг. Котовска и Мичуринска.

Оцифровка документов проводилась в отчётном году в немногих муниципальных библиотеках области, что объясняется отсутствием специализированного оборудования. Благодаря приобретённому в рамках национального проекта «Культура» планетарному сканеру, была начата оцифровка фонда старинной и редкой книги в ЦБС г. Тамбова. На конец года оцифровано 4 документа объёмом 971 с. Организована работа по предоставлению удалённого доступа к оцифрованным изданиям из фонда библиотеки через сайт ЦБС. Специалисты Жердевской ЦБС оказывали помощь редакции газеты «Жердевские новости» в оцифровке альбомов «Краткий курс истории газеты в фотоснимках», «Ленинское знамя» и «История Жердевской районной газеты».

### ***5.2. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет***

Библиотеки Тамбовской области динамично продвигают свои учреждения в сети Интернет. Библиотечный сайт или интернет-страницу имеют 106 (+7 ед. к уровню 2019 г.) муниципальных библиотек, в т. ч. 63 библиотеки, расположенные в сельской местности. Все сайты доступны для слепых и слабовидящих. Они содержат актуальную информацию о библиотеке, новостные ленты, афиши мероприятий, предоставляют доступ к электронным каталогам, предлагают виртуальные услуги и сервисы (виртуальная справка,

обратная связь, продление книг онлайн), знакомят с электронными краеведческими ресурсами и библиографическими пособиями. Самыми востребованными удалёнными пользователями стали сайты центральных библиотек Инжавинского, Пичаевского, Тамбовского районов (от 8,2 тыс. до 18,9 тыс. обращений), гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова (от 19,7 тыс. до 61,3 тыс. обращений).

В последнее время можно отметить снижение информационного потенциала библиотечных сайтов. Они уступают свои позиции социальным сетям, в которых на 01.01.2022 г. зарегистрировано около 140 страниц муниципальных библиотек Тамбовской области. Библиотеки широко используют возможности интернет-сообществ для своего позиционирования, продвижения продуктов и услуг, размещения информации о мероприятиях и новых поступлениях. Самыми активными участниками социальных сетей в отчётном году можно назвать ЦБС Бондарского, Знаменского, Мордовского, Первомайского, Пичаевского, Староюрьевского, Тамбовского, Токарёвского, Уваровского районов, г. Тамбова.

### ***5.3. Краткие выводы по разделу***

Качество библиотечного обслуживания населения региона значительно улучшилось благодаря доступу удалённых пользователей к информационным ресурсам и расширению ассортимента библиотечных услуг, предоставляемых в электронном формате. Участие муниципальных библиотек в создании электронных ресурсов является приоритетным направлением их деятельности. В 2022 г. будет продолжена работа по предоставлению доступа удалённым пользователям к электронному каталогу, созданию краеведческой базы данных периодических изданий «Тамбовский край», продвижению ресурсов НЭБ. Библиотекам необходимо активизировать процесс позиционирования своих учреждений в сети Интернет, уделять более пристальное внимание качеству размещаемой информации и модерированию контента, а также наполнению сайтов уникальными краеведческими материалами.

## **6. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

### ***6.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения области***

В 2021 г. муниципальные библиотеки Тамбовской области обслуживали население в стационарном, внестационарном и удалённом форматах. Основные направления деятельности библиотек определились под влиянием Года науки и технологий в Российской Федерации и мероприятий, реализуемых в рамках национального проекта «Культура». Приоритетными направлениями в отчётном году стали: гражданско-правовое и патриотическое воспитание населения, краеведение (сохранение и популяризация культурного наследия

Тамбовской области), экологическое просвещение, продвижение книги и чтения среди различных категорий населения.

В целом библиотеки функционировали как коммуникационные площадки местного сообщества для интеллектуального развития и продвижения библиотечных продуктов и услуг. Обслуживание пользователей активно развивалось в онлайн-пространстве, предоставляя библиотекам возможность изучать и внедрять новые формы и методы работы.

### **6.2. Программно-проектная деятельность библиотек**

Программно-проектная деятельность прочно вошла в практику работы муниципальных библиотек, позволяя привлечь дополнительное финансирование и укрепить партнёрские коммуникации. В отчётном году в муниципальных библиотеках реализовано более 150 программ и проектов, проведено более 180 конкурсов для разных групп пользователей. В динамике последних трёх лет наблюдается небольшое снижение программно-проектной активности библиотек (-10 ед. к уровню 2019 г.). Сложная эпидемическая обстановка негативно отразилась на реализации проектов (-21 ед. к уровню 2019 г.) и конкурсов (-162 ед. к уровню 2019 г.), преимущественно для детской аудитории.

Библиотеки ЦБС г. Тамбова реализовали комплекс масштабных культурно-просветительских мероприятий. Грантовую поддержку в благотворительном конкурсе «Новая роль библиотек в образовании» Фонда М. Прохорова получил *проект Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской «Книжный репортёр»*. В рамках муниципальной программы «Охрана здоровья, формирование здорового образа жизни населения на 2018–2023 гг.» состоялась *молодёжная ассамблея «Жить – это здорово!»*. В библиотеке-филиале № 4 был реализован *информационно-оздоровительный проект «Стиль жизни – здоровье» и акция «Актив! Здоровье! Позитив!»*, направленные на профилактику вредных привычек и популяризацию здорового образа жизни населения.

Библиотеки Сосновского района приняли участие в реализации федерального проекта «Культура малой Родины» и всероссийской акции Памяти «Юные Герои Великой Победы». Продолжилась реализация проектов Бондарской ЦБС «Бондарская земля: прошлое и настоящее», «Писатели, историки, краеведы, учёные Бондарской земли».

Межпоселенческая библиотека Рассказовского района реализовала *проект «Уроженцы Рассказовского района в науке и технике»*. Идея проекта заключалась в том, что в сети Интернет были представлены презентации из цикла видеоисторий «Видные деятели науки и техники земли Рассказовской» и «Уроженцы Рассказовского района, связавшие свою жизнь и деятельность с наукой и техникой». В социальных сетях и на сайте библиотеки был размещён цикл видеоисторий, знакомящих пользователей с жизнью и деятельностью Л. А. Ильина, П. В. Мажарова, В. П. Семьянинова, М. А. Маркова, А. Л. Чижевского, Н. Ф. Познанского, В. П. Глазкова. Символично, что именно

в Год науки и технологий в Хитровской сельской библиотеке Рассказовского района, модернизированной в рамках национального проекта «Культура», появился искусственный интеллект, воплощение инженерной мысли – робот Маша.

Городская библиотека-филиал № 3 Жердевского района стала участницей национального проекта по созданию точек концентрации талантов «Гений места».

В качестве партнёров муниципальные библиотеки принимали участие в реализации проектов АНО «ТБО»: «Детство, опалённое войной», «Трагедия по имени Антоновщина», межрегиональный фестиваль-марафон семейного чтения «Читаем вместе!», «Вот моя деревня».

**Таблица 15. Программно-проектная деятельность муниципальных библиотек в 2019–2021 гг. (ед.)**

	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+/-
<b>Проекты</b>				
для взрослых	45	35	48	+3
для молодёжи	35	30	43	+8
для детей	70	59	49	-21
Всего:	150	124	140	-10
<b>Программы</b>				
для взрослых	17	20	10	-7
для молодёжи	11	13	8	-3
для детей	28	25	19	-9
для всех категорий	4	4	21	+17
Всего:	60	62	58	-2
<b>Конкурсы</b>				
для взрослых	62	50	35	-27
для молодёжи	31	43	27	-4
для детей	215	125	79	-136
для всех категорий	38	40	43	+5
Всего:	346	258	184	-162

### **6.3. Культурно-просветительская деятельность**

Культурно-просветительская деятельность библиотек традиционно велась по актуальным направлениям и носила комплексный характер. Библиотеки вели активную работу по позиционированию себя как центров местного

сообщества, интеллектуального развития, продвижения книги и чтения, семейного досуга.

Библиотеки провели более 29 тыс. мероприятий. Из рисунка 17 видно, что в течение последних лет пандемия внесла свои коррективы, и количество мероприятий уменьшилось. Стоит отметить, что в 2021 г. наблюдается положительная тенденция прироста количества мероприятий по сравнению с 2020 г. (+3752 ед.).

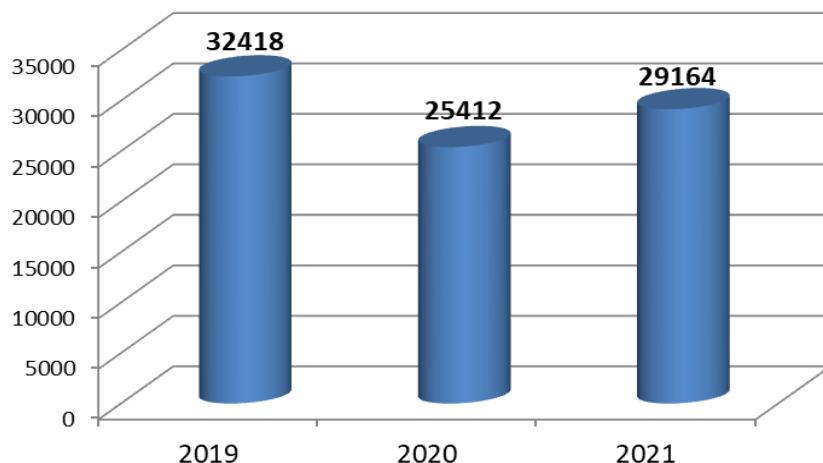


Рисунок 17 – Количество мероприятий в муниципальных библиотеках (ед.)

Самой эффективной и наиболее распространённой формой библиотечного обслуживания были акции, среди которых:

- *международные и всероссийские* (XII международная акция «Читаем детям о войне», «Библионочь – 2021», VI Всероссийская акция «Читаем Евгения Боратынского», «Тотальный диктант», «Диктант Победы», «Молодёжная неделя цифровых технологий», фестиваль «Вместе Ярче», «Дарите книги с любовью», «Некрасов FRESH», «Добровольцы – детям» Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации);
- *межрегиональные* («Летописец войны», V Межрегиональная акция «Читаем книги Нины Павловой»);
- *региональные* («День без ошибок», «Герой моей малой Родины», «"У Чёрной речки роковой..."», посвящённая Дню памяти А. С. Пушкина»).

ЦБС Жердевского района впервые приняла участие в «Весеннем всероссийском интеллектуальном забеге «Бегущая книга – 2021».

Библиотеки становятся активными участниками значимых городских (районных) мероприятий и инициаторами крупных акций и фестивалей. Например, в ЦБС г. Тамбова ежегодно проходит городской Фестиваль чтения «Книги открывают мир» и литературная ассамблея «Читай, Тамбов!».

В связи с тем, что 2021 год был объявлен в России *Годом науки и технологий*, тема популяризации новейших достижений отечественной науки нашла отражение во всех направлениях библиотечной и информационно-

библиографической деятельности. Библиотеки привлекали внимание читателей к современной научно-популярной литературе, используя креативные формы работы (космические фотозоны, библиолаборатории, окна-трансформеры, виртуальные межпланетные путешествия и видеополёты). В библиотеке-филиале № 7 ЦБС г. Тамбова действовала выставка «ВРЕМЯ DISCOVERY», на которой была представлена не только научно-популярная литература, но и экспонаты, демонстрирующие полезные открытия человечества, такие как лампа накаливания, часы, печатная машинка, фотоаппарат, телефон, ламинатор, полароид, ноутбук. Кроме того, сотрудники библиотеки в течение всего года знакомили горожан с известными учёными-юбилеями, размещая на окне-трансформере информационные флаеры «В каком месяце рождаются гении?».

Ежегодная всероссийская акция «Библионочь» прошла в 2021 г. под девизом «Книга – путь к звёздам» и была посвящена 60-летию первого полёта человека в космос.

Интересную программу предложила ЦБС г. Тамбова на десяти онлайн-площадках городских библиотек. В Центральной детской библиотеке им. С. Я. Маршака воспитанники Центра творческого развития детей и подростков «Мир слова» представили созданный ими пластилиновый мультфильм «Покоряя Вселенную». В библиотеке была оформлена космическая фотозона, где можно было сделать оригинальные фотографии. Сотрудники библиотеки-филиала № 10 им. А. П. Гайдара организовали космическое онлайн-путешествие «Вселенная становится ближе», гостем которого стал очевидец первых лет становления космонавтики на Байконуре, ветеран труда и воинской службы, преподаватель иностранных языков Б. М. Андреев. На библиотечной интернет-площадке филиала № 12 проведён мастер-класс «Космические фантазии». Библиотека-филиал № 11 представила программу «В книжном царстве, космическом государстве», участники которой наблюдали высадку «звёздного десанта» детской театральной студии «Амплуа». «Библиотека, ты просто космос!» – под таким девизом в офлайн-формате прошла акция в библиотеке-филиале № 7 им. В. А. Кученковой. Библиотекари подготовили интересную программу, в которую вошли конкурсы и викторины, загадочный «чёрный ящик» с лунным камнем внутри, увлекательный разговор об истории космонавтики с сотрудником Музейно-выставочного центра Тамбовской области, выступление мажорет-шоу «Славяне».

Центральная библиотека Пичаевского района на время Библионочи превратилась в орбитальную станцию с четырьмя космическими площадками: путешествие-обзор «Космические дали» для детей, фотозона с космическим антуражем для селфи, площадка для звёзд караоке, где в сольном исполнении звучали звёздные романсы, и площадка «Открытый микрофон». Центральным событием стал квест «Знатоки космоса».

Ряд научно-познавательных мероприятий прошёл в библиотеках области в рамках Всероссийской библиотечной акции «Молодёжная неделя цифровых

технологий». Так, в Сосновской ЦБС состоялся информационный видеоурок «Компьютерные устройства – универсальные средства обработки информации» и познавательная викторина «Что умеет компьютер».

С целью формирования системы *гражданско-патриотического воспитания* подрастающего поколения, воспитания гордости за героические подвиги и трудовые свершения земляков в каждой библиотеке прошли памятные события. Тематика мероприятий определялась историческими датами 2021 года: 800-летием со времени рождения русского князя, полководца А. Я. Невского и 80-летием со дня начала Великой Отечественной войны. Практически во всех муниципалитетах библиотеки участвовали в российских и международных сетевых патриотических акциях: «Георгиевская ленточка», «Окна Победы», «Свеча Памяти», «Блокадный хлеб», «Минута молчания», «Зоя Герой», «Путь Зои», «200 минут чтения», «Сталинграду посвящается».

В ЦБС г. Тамбова большой интерес у пользователей вызвал исторический вояж «В кольце блокады», который организовали сотрудники библиотеки-филиала № 4 совместно с волонтерами ТООО «Молодёжные инициативы». Участникам мероприятия представили видеофильм «Блокада Ленинграда» и библиографический обзор по книгам О. Ф. Берггольц «Февральский дневник», Н. А. Ходзы «Дорога жизни», А. М. Адамовича и Д. А. Гранина «Блокадная книга».

К Дням воинской славы библиотеки оформляли познавательные выставочные экспозиции. Успешным можно назвать опыт ЦБС Рассказовского района, где в рамках книжно-иллюстративных выставок «Сталинградская битва» и «Сталинградская дорога к Победе» экспонировались карты боёв за Сталинград, воспоминания участников, художественные произведения, раскрывающие героизм и мужество советских воинов. В Первомайском районе оформлена выставка-реквием «900 дней мужества» и стол-инсталляция «Ленинград. Блокада. Память».

Необходимо отметить, что значительная часть мероприятий в библиотеках предусматривала партнёрское взаимодействие на разных уровнях. Так, в библиотеке-филиале № 1 ЦБС г. Тамбова была организована межрегиональная выставка «Свет русской славы и служения», участниками которой стали жители Краснодарского края, городов Твери, Ельца, Тамбова, Котовска и посёлка Бокино Тамбовской области. Её устройство стало возможным благодаря сотрудничеству библиотеки с Тамбовской региональной Ассоциацией общественных объединений ветеранов и инвалидов «Союз Ветеранов Тамбовщины» и молодёжным отделением духовно-просветительского объединения «Архангельский собор» (Кубань).

«Во славу русского оружия» – под таким названием в ЦБС г. Рассказово состоялась творческая встреча с членами Тамбовского регионального отделения общественной организации «Союз писателей России» Ю. А. Мещеряковым, С. К. Кочуковым, С. В. Доровских, В. С. Остриковым, которые

познакомили собравшихся со своими произведениями, прославляющими мужество и силу русского оружия, русского солдата.

Таким образом, для совершенствования системы патриотического воспитания активно используется принцип преемственности, а муниципальные библиотеки становятся накопителями исторической памяти места, выступают информационными проводниками между поколениями и являются хранителями локальных традиций.

Организуя систему *экологического воспитания*, библиотеки разрабатывали комплекс современных практик, посвящённых экологической тематике и способствующих развитию экологической культуры различных категорий читателей. Самыми эффективными признаны, по-прежнему, районные (городские) экологические акции, которые проводились совместно с общественными организациями и учреждениями местного сообщества и имели чёткую социальную направленность и значимость.

Среди новых форм мероприятий можно отметить арт-ресайклинг «Чудеса для людей из ненужных вещей», состоявшийся в библиотеке-филиале № 11 ЦБС г. Тамбова. Арт-ресайклинг – это направление в искусстве, основанное на превращении старых, отслуживших предметов быта в новые арт-объекты, что призывает к устранению пагубного воздействия на окружающую среду бытовых отходов. Одним из мероприятий стал мастер-класс в режиме онлайн по изготовлению поделок из целлофановых пакетов.

В рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче2021 сотрудники библиотеки-филиала № 3 ЦБС г. Тамбова провели эко-обзор «Живая планета» и рассказали виртуальным слушателям о том, какое влияние человек оказывает на окружающую среду и что делать, чтобы сохранить планету.

ЦБС Рассказовского района провела экологическую декаду, в рамках которой в библиотеках района прошли такие инновационные мероприятия, как экокурьер, библиотечный экотур, экофакт, экодиктант.

Ежегодно с 2019 г. в Бондарской ЦБС проходит Неделя Экологии «Наш общий Дом», включающая игру-путешествие «Наш общий Дом», эко-викторину «Зелёный цвет нашего Дома», литературную игру «Их стихия – небо», посвящённую Дню птиц.

Большинство мероприятий *по пропаганде здорового образа жизни* состоялись в рамках всероссийских акций «Всемирный день без табака», «День красной ленточки», «Международный день борьбы с наркотиками», «Сообща, где торгуют смертью» с участием медицинских работников.

В рамках новой муниципальной программы «Укрепление общественного здоровья в Рассказовском районе» были разработаны и проведены мероприятия, ориентированные на здоровый образ жизни: День информации «Искусство быть здоровым», библио-ярмарка «Чтобы тело и душа были молоды...», фитнес мастер-класс «В здоровом теле – здоровый дух».



Библиотечными работниками ЦБС г. Тамбова продолжен успешный формат современной оперативной коммуникации. Для радиослушателей региона в рамках радиопередачи «Ваше здоровье» были подготовлены и проведены обзоры лучшей научно-популярной литературы из собственного фонда.

Работа библиотек по проблемам *семейного воспитания* проводилась в соответствии с «Планом мероприятий на 2019–2025 годы по реализации второго этапа Концепции государственной семейной политики в Российской Федерации на период до 2025 г. на территории Тамбовской области». В настоящее время становится актуальной потребность родителей и детей в совместном проведении свободного времени в семейных праздниках, творческих студиях молодёжи, Днях семейного творчества, креативных мастерских.

В библиотеке семейного чтения – филиале № 13 ЦБС г. Тамбова продолжилась работа клуба «Ответственный родитель», в рамках которого прошёл День туриста «Путешествуйте с нами – путешествуйте сами». Читатели совершили виртуальную экскурсию по заповедным местам Тамбовщины: побывали в заповеднике «Воронинский», на Святом озере, на Татарском валу, на реке Гремячка. Ребята проявили себя знатоками в игре-викторине «Память в граните» о памятниках города Тамбова и познакомились с туристическим снаряжением – компасом, палаткой, спальным мешком и треногой.

На базе Центра социальных услуг для населения Мордовская ЦБС организовала и провела актуальный разговор «Молодая семья и социальная политика». В Рассказовской ЦБС ко Дню семьи состоялся бенефис читающих семей «С книгой по жизни». Героями бенефиса стали самые активные, творческие семьи, поклонники чтения, которые рассказали о том, как научились читать и какие читательские традиции сложились в семье, приняли участие в конкурсах и викторинах.

Муниципальные библиотеки стали активными участниками областного конкурса буктрейлеров «Лучшая книга для семейного чтения». В Тамбовской ЦБС проведены Дни открытых дверей «Всеядной семье в библиотеку», районный семейный праздник «Бенефис читателя». В Уваровской ЦБС открыт семейный клуб «В содружестве с родителями».

Мероприятия, проведённые в данном направлении, способствуют воспитанию в детской, подростковой среде бережного и внимательного отношения к семье, семейным истокам, возрождению традиций семейного чтения, приобщению родителей к проблемам детского чтения.

В работе библиотек по *духовно-нравственному воспитанию* населения активно использовались возможности социального партнёрства. Пичаевская ЦБС совместно с волонтерами организовала флешмоб и присоединилась к годовщине акции «Мы вместе». Любичевская сельская библиотека Умётской ЦБС совместно с храмом и воскресной школой участвовала в реализации

программы «Дорога к храму». В Токарёвской ЦБС с приглашением настоятелей храмов Токарёвского района функционировала «Школа православия».

Бондарская ЦБС сотрудничала с порталом «Духовенство Русской Православной церкви в XX веке: биографическая база данных и собрание материалов» (<https://pravoslavnoe-duhovenstvo.ru>), предоставляя статьи для публикации на портале.

Примером системной организации данного направления может служить деятельность библиотек по проектам: «Пусть душу исцелит добро» (Токарёвская ЦБС); «Святые источники земли Моршанской» (Моршанская ЦБС); «Духовно-нравственное воспитание личности на современном этапе развития общества» (Первомайская ЦБС).

Формируя нравственность читателей, библиотеки максимально использовали весь арсенал информационных, интеллектуальных ресурсов и технических средств.

Таким образом, в культурно-просветительской деятельности библиотек региона наблюдается стремление к формированию библиотечного пространства, отвечающего требованиям современного пользователя. Дискуссионный формат мероприятий позволил сформировать коммуникативные связи между читателями и социальными партнёрами, в том числе и в виртуальной среде. Библиотеки вели активный поиск нестандартных форм обслуживания, внося в традиционную работу новые идеи, разрабатывая интересные программы мероприятий, направленные на продвижение книги, тем самым улучшая социальную активность и формируя позитивный образ библиотеки во внешней среде. Культурно-просветительская деятельность требует наличия современной материально-технической базы, в связи с этим участие муниципальных библиотек области в конкурсном отборе на предоставление межбюджетных трансфертов в рамках реализации национального проекта «Культура» становится крайне необходимым и своевременным.

#### ***6.4. Продвижение книги и чтения***

Продвижение книги и чтения – основное направление в деятельности каждой муниципальной библиотеки. Программы по популяризации книги и чтения реализовывались с привлечением в библиотеки всех категорий населения. В отчётном году ЦБС г. Тамбова продолжила работу по масштабному проекту «Агентство книжной моды «"Признание"». Были организованы встречи с детскими писателями как регионального, так и российского уровня. В библиотеке побывала известный писатель из г. Санкт-Петербурга Анна Игнатова. *Более 300 человек из 27 регионов*, а также Республики Беларусь, Молдавской республики и Украины приняли участие в сетевой акции ЦБС г. Тамбова «Парад героев Агнии Барто» к 115-летию юбилею поэта. На странице группы «Парад героев Агнии Барто» в социальной сети ВКонтакте, а также на своих страницах в социальных сетях родители и сотрудники библиотек выкладывали публикации, сопровождаемые хештегом

#ПарадГероевАгнииБарто, в разных форматах: видеоквилт, литературная гостиная, литературное путешествие, видеопрезентация, аудиокниги, викторины, фотоколлажи из книг и фотографий выставок в библиотеках, оформленных ко дню рождения Агнии Барто.

В 2021 г. в Центральной детской библиотеке им. С. Я. Маршака г. Тамбова стартовал проект «Нескучная классика», созданный в помощь школьникам и учителям, изучающим и преподающим русскую литературу. Цель проекта – «перечитать» знакомые с детства произведения русских классиков так, чтобы открыть в них новые грани, через архетипы культуры соединить прошлое и настоящее. О нестандартном подходе к изучению программных произведений говорят названия лекций: «Почему старик отпускает золотую рыбку?», «Самое страшное произведение Гоголя». Всего в рамках проекта состоялось 12 лекций.

В Первомайской ЦБС состоялась необычная акция – квилт «Лучшая книга в моей жизни». Главное условие – рекомендация своего любимого произведения на специальном стеллаже с помощью стикеров, чтобы в итоге получилось яркое «книжное полотно». Параллельно была организована необычная акция «Книги на вес», в рамках которой каждый, кто выбирал книги в период акции, мог стать обладателем почётного титула «Самый весомый читатель».

Ежегодно, ориентируясь на информационные потребности населения, в Рассказовской ЦБС реализуется проект «Библиотека на лужайке», в ЦБС г. Мичуринска – «Читающая скамейка», в ЦБС г. Кирсанова, Староюрьевской ЦБС – «Летний читальный зал», в ЦБС г. Моршанска – «Летнее чтение», в Гавриловской ЦБС – «Библиотека под лучами солнца», в Первомайской ЦБС – литературная акция «Встретимся в библиотеке», в Токарёвской ЦБС – акции в поддержку чтения «Читайте с нами! Читайте сами!». На всех площадках в онлайн-форматах были представлены творческие марафоны молодых поэтов и музыкантов, выставки картин и инсталляций, конкурсы и мастер-классы и др.

В Сосновской ЦБС прошла видеовстреча из цикла виртуальных литературных встреч «Звонкие струи сосновского Родника» с сосновскими поэтами, членами литературного объединения «Родник».

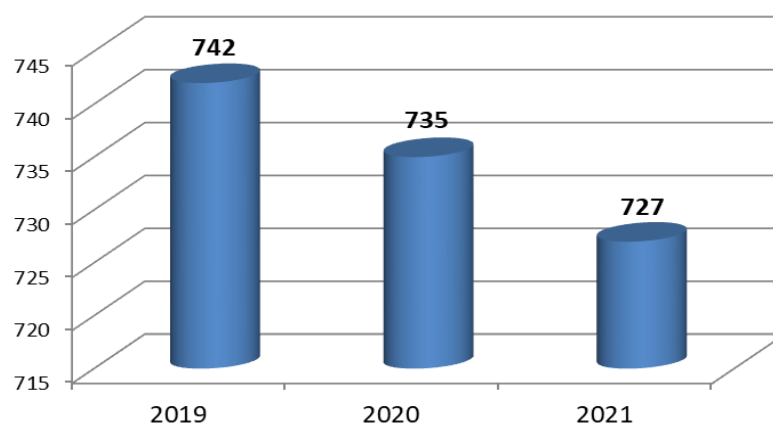
Несмотря на то, что участие библиотек в крупных акциях разных уровней проводилось в онлайн-формате, их количество увеличилось по сравнению с предыдущими периодами.

**Таблица 16 . Формы культурно-просветительской деятельности (ед.)**

Наименование	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+/-
Акции (всероссийские, областные, районные)	414	482	619	+205
Фестивали	47	32	13	-34

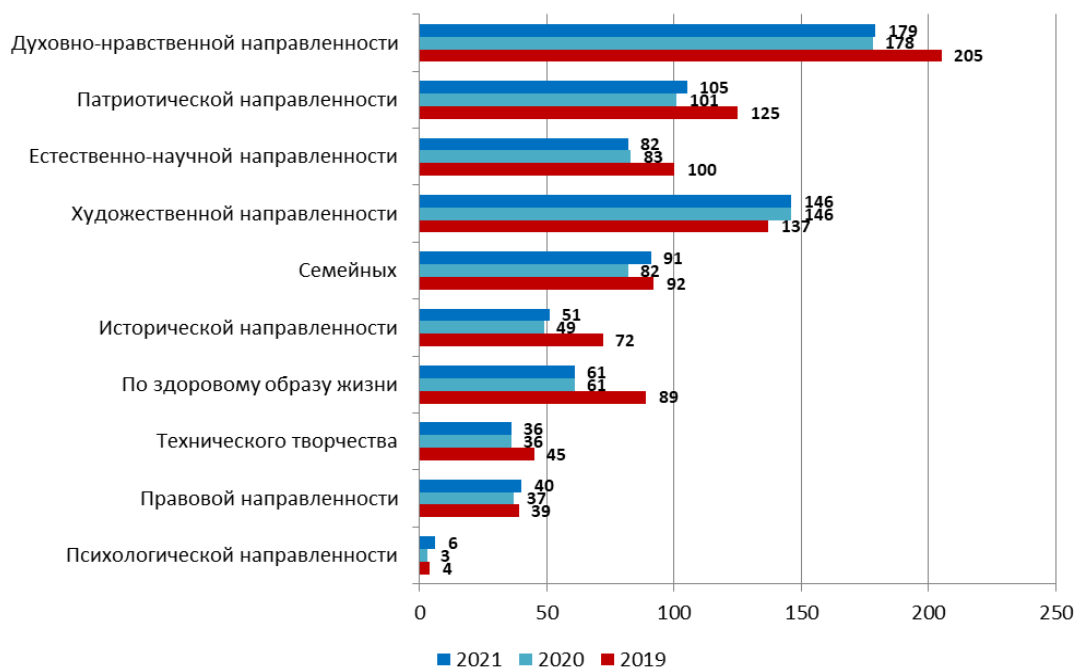
### ***Клубы и объединения***

Библиотечные клубы становятся неформальными центрами творческих встреч с интересными людьми, презентаций новых книг, концертов и литературно-музыкальных вечеров, т. е. «третьим местом». В большинстве библиотек есть читательские объединения и клубы по интересам. Так, в библиотеках Жердевского района их насчитывается 37 ед., в Кирсановском – 39 ед., Мордовском – 46 ед., Никифоровском – 55 ед., Токарёвском – 57 ед., г. Тамбове – 22 ед. Тематика клубных формирований разнообразна: краеведческие, исторические, экологические, естественно-научные, семейные клубы и др. К сожалению, сравнительный анализ роста числа клубов в муниципальных библиотеках показал в 2021 г. по-прежнему отрицательную динамику (2019 г. – 742 ед., 2020 г. – 735 ед., 2021 г. – 727 ед.). Для детской аудитории количество клубных формирований также уменьшилось и составило соответственно в 2019 г. – 428 ед., в 2020 г. – 420 ед., в 2021 г. – 401 ед.



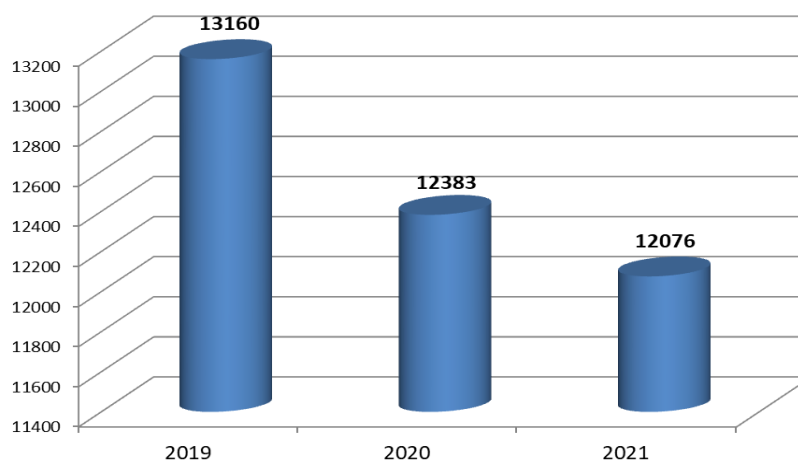
**Рисунок 18 – Число клубных формирований в муниципальных библиотеках (ед.)**

Наибольшее увеличение количества клубов по тематике к уровню 2019 г. отмечается только художественной направленности (+9 ед.).



**Рисунок 19 – Тематическая направленность клубов и клубных объединений в муниципальных библиотеках (ед.)**

Число участников клубных формирований продолжает сокращаться (2019 г. – 13160 чел., 2020 г. – 12383 чел., 2021 г. – 12076 чел.).



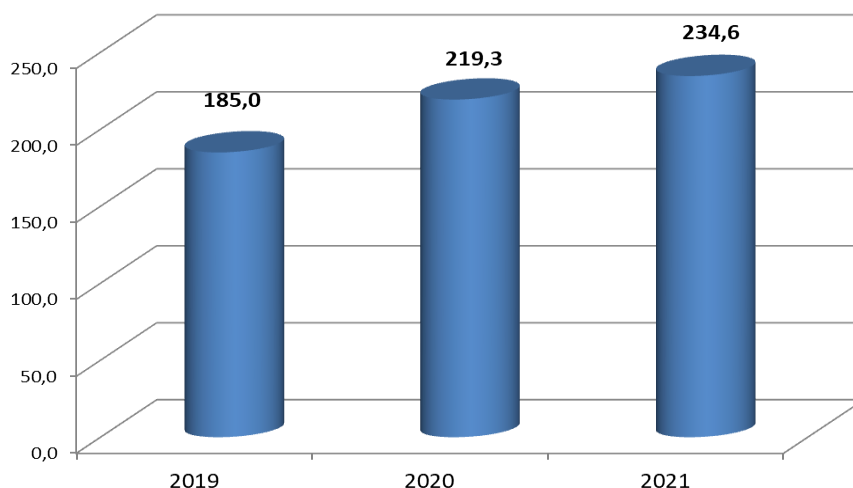
**Рисунок 20 – Число участников клубных формирований в муниципальных библиотеках (тыс. чел.)**

В культурно-просветительской работе библиотек области проведение интерактивных форм мероприятий позволило привлечь на библиотечные площадки читателей разного возраста и увеличить посещаемость учреждений культуры, что, несомненно, обеспечило положительную динамику развития

библиотек и усилило их позиции в социокультурном пространстве региона.

### **6.5. Обслуживание удалённых пользователей**

Обслуживание удалённых пользователей в муниципальных библиотеках области ведётся через сайты библиотек. На 01.01.2022 г. число обращений к сайтам составило 234,6 тыс. ед., что на 49,6 тыс. ед. больше, чем в 2019 г. На протяжении 2019-2021 гг. наблюдается стабильная положительная динамика прироста посещений сайта удалёнными пользователями (в 2019 г. – 185,0 тыс. ед., в 2020 г. – 219,3 тыс. ед., в 2021 г. – 234,6 тыс. ед.).



**Рисунок 21 – Число обращений к сайтам удалённых пользователей (тыс. ед.)**

Наиболее посещаемыми и востребованными удалёнными пользователями в 2021 г. стали сайты центральных библиотек Староюрьевского, Мичуринского, Пичаевского, Тамбовского, Инжавинского (от 7,2 тыс. до 18,9 тыс. обращений), гг. Тамбова, Котовска, Мичуринска (от 19,8 тыс. до 61,3 тыс. обращений). Однако если проанализировать эти цифры по сравнению с 2019 г., то рост обращений удалённых пользователей наблюдается только в ЦБС Первомайского, Рассказовского, Токарёвского районов, гг. Котовска, Мичуринска, Рассказово, Тамбова, Уварово.

### **6.6. Библиотечное обслуживание детей**

Особого внимания заслуживает деятельность библиотек в сфере формирования и удовлетворения потребностей детей и подростков в интеллектуальном и духовном росте, приобщения к чтению, содействия интеграции их в социокультурное пространство. С целью привлечения детей в библиотеку и пропаганды книги в муниципальных библиотеках области использовались различные современные формы и методы: марафон родительских собраний, библиодилижанс, библиотусовка, космический репортаж, урок-регата, краеведческий фоторепортаж и т. д.

В Центральной детской библиотеке Первомайской ЦБС продолжилась работа по проекту «Читаю+» с целью привлечения детей и подростков к чтению с помощью различных форм работы. Краеведческий туризм стал одним из новых направлений работы в Детской библиотеке ЦБС г. Рассказово. Этому способствовало привлечение в число партнёров библиотеки детского туристско-краеведческого объединения «Моя малая родина».

Одним из приоритетных направлений с детской аудиторией в библиотеках г. Тамбова является воспитание экологической культуры, привитие навыков разумного природопользования с детского возраста. В течение года в большинстве библиотек работали экологические клубы: «ЭкоПульс» (Центральная городская библиотека), «Подснежник» (филиал № 10), «Муравейник» (филиал № 11), «Мир на ладони» (филиал № 7). Были реализованы программы и проекты экологической направленности: «ЭкоПланета» (филиал № 10), «Лаборатория профессора Колбочкиной», «Мир, в котором мы живём» (Центральная детская библиотека).

Большинство муниципальных библиотек области принимали активное участие в социокультурной акции «Библиосумерки-2021», Неделе детской и юношеской книги с участием детского населения в креативных и интерактивных онлайн-форматах.

Продолжили работу летние библиотечные мини-дворики на площадках библиотек. В течение школьных каникул проведены литературные викторины, конкурсы, увлекательные путешествия по книжным выставкам, буккроссинги. Библиотечные мини-дворики пробуждали интерес к книге, чтению и привлекали новых читателей.

*Клубы, организованные в библиотеках*, позволяют детям выразить своё отношение к миру через творчество и развить глубокие нравственные качества. В детской библиотеке Никифоровской ЦБС с 2005 г. работает литературно-творческая лаборатория под руководством поэта, члена Союза писателей России, Почётного гражданина г. Тамбова В. Т. Дорожкиной, где занимаются начинающие поэты из близлежащих сёл района. В Козьмодемьяновской библиотеке Гавриловской ЦБС работал драмкружок и клуб «Умелые ручки». В Детской библиотеке Бондарской ЦБС функционировал театр «Общение». К наиболее востребованным детьми форматам можно отнести праздники, спектакли. Состоялось более 200 мероприятий, большинство из которых прошли в диалоговом режиме. В Детской библиотеке ЦБС г. Котовска организована мультстудия «Волшебство своими руками».

Несмотря на небольшое сокращение количества клубов, организованных для детей, качество работы не снижается.

Сегодня в практике работы библиотек с детской аудиторией стали чаще использоваться внестационарные, уличные форматы мероприятий. Библиотечные работники проводили различные мероприятия с применением инноваций, элементов театрализации, игр, конкурсов, творческих заданий. Формирование специалистами библиотек литературных пристрастий юных

пользователей, развитие их читательской активности достигалось путём сочетания как традиционных, так и инновационных форм и методов работы, раскрытия творческого потенциала и способностей самих детей, использования принципов социального партнёрства и сотрудничества. С уверенностью можно сказать, что библиотеки по-прежнему занимают важное место в жизни детского населения, выступая в качестве центров поддержки и развития чтения детей. Библиотекари успешно осваивали и предлагали читателям онлайн-формы обслуживания, основанные на использовании компьютерных технологий, востребованные у молодёжной аудитории.

#### **6.7. Библиотечное обслуживание людей с ограниченными возможностями**

Работа в помощь людям с ограниченными возможностями традиционно велась в библиотеках области по следующим направлениям:

- оперативное предоставление инвалидам общественно-значимой информации;
- подбор, рекомендация и доставка на дом книг, пользующихся повышенным спросом;
- организация интеллектуального досуга;
- содействие социальной активности пользователей.

Среди категорий пользователей – инвалиды и пожилые люди; родители детей-инвалидов; специалисты, по роду деятельности, связанные с людьми с ограниченными возможностями (социальные работники, медицинские работники, представители общественных организаций). Доля культурно-просветительских мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ от общего числа мероприятий в отчётном году, проводимых общедоступными библиотеками, составила 26,3 % (+ 9,1 к уровню 2019 г.).

В центральных библиотеках ЦБС Жердевского, Токарёвского районов, г. Тамбова, Коптевской и Нижнеспасской сельских библиотеках ЦБС Рассказовского района, Городском-филиале № 3 Жердевской ЦБС и Детской библиотеке Знаменской ЦБС в рамках реализации нацпроекта «Культура» особое внимание было уделено обеспечению доступности услуг для лиц с ОВЗ. Входные группы библиотек оборудовались пандусом и системой вызова персонала. Санитарно-гигиенические помещения адаптировали под потребности пользователей с ОВЗ. В библиотеках установлена удобная система навигации для незрячих и слабовидящих людей: тактильные таблички, поэтажные мнемосхемы, рельефные полосы, указатели направления движения. Для инвалидов по слуху приобретена портативная индукционная система. С её помощью слабослышащие люди имеют возможность общаться, слушать музыку и др.

В библиотеках приобретает всё большую направленность проектная деятельность. Продолжена работа по культурно-досуговому проекту «На перекрёстке поколений» (ЦБС Моршанского района), «Библиотека без границ» (ЦБС г. Тамбова).



Показателен опыт работы Жердевской ЦБС, работники которой на протяжении многих лет работают с инвалидами по зрению на основе договора о сотрудничестве с местной организацией Всероссийского общества слепых.

Филиал «Абакумовская сельская библиотека» Токарёвской ЦБС сотрудничает с Домом-интернатом для престарелых и инвалидов, который расположен на территории сельского поселения.

В ЦБС Рассказовского района к Международному дню пожилых людей в рамках уличной акции «Говорите добрые слова...» библиотекари поздравляли пенсионеров села с праздником, вручали красочные открытки с пожеланиями здоровья и благополучия. Месячник пожилого человека «Осень жизни надо благодарно принимать» и акция «Тепло души» были проведены для аудитории старшего возраста.

В ЦБС г. Тамбова в рамках библиотечной программы «В каждом человеке – солнце» библиотека-филиал № 11 ЦБС г. Тамбова в течение года вела занятия (познавательные-развлекательные игры, обзоры, презентации книг) с учащимися ТОГБОУ «Центр лечебной педагогики и дифференцированного обучения». Все мероприятия были адаптированы в соответствии с особенностями развития детей.

Для решения проблемы комплектования муниципальных библиотек области и обеспечения изданиями специальных форматов заключён договор с Филиалом Специальная библиотека для слепых им. Н. А. Островского.

В преобладающем большинстве библиотек в настоящее время недостаточно разработаны вопросы обеспечения доступа и услуг для инвалидов:

– ограничен физический доступ пользователей к библиотеке (в большинстве библиотек отсутствуют пандусы);

– ограничен интеллектуальный доступ пользователей к информации (к содержанию носителей информации, включая материалы в альтернативных форматах, адаптированные рабочие станции и специальное программное обеспечение), не во всех библиотеках имеются книги в альтернативных форматах или специальные технические средства.

Библиотеки области, используя основные направления деятельности – проведение индивидуальной и массовой работы (организация досуга), правовое просвещение, обслуживание на дому, по-прежнему стремятся обеспечить особым читателям широкий и качественный доступ к библиотечно-информационным услугам, помогают интегрироваться в социальную среду. Однако при организации обслуживания этой категории пользователей библиотеки сталкиваются с рядом серьёзных проблем. Библиотечное пространство мало приспособлено для инвалидов, особенно для людей с болезнями опорно-двигательного аппарата: нет пандусов, кнопок вызова персонала, специальных дверей, стеллажей. В библиотеках отсутствует и техническое оборудование для разных категорий инвалидов. В силу недостатка

бюджетного финансирования эти проблемы в отчётном году остались нерешёнными.

#### **6.8. Продвижение библиотек и библиотечных услуг. Представительства библиотек в социальных сетях**

Информация о деятельности муниципальных библиотек области по различным направлениям освещалась в различных печатных общероссийских и региональных изданиях: в журналах «Современная библиотека», «Библиополе», «Библиотека», сборнике «Библиотеки Тамбовской области», газетах «Тамбовская жизнь», «Тамбовский курьер» и других. Актуальная информация о работе библиотеки раскрывается и на веб-сайтах электронных средств массовой информации (Тамбовский областной портал, ВТамбове, ОнлайнТамбов и другие).

С целью продвижения книги и чтения применялись все виды рекламной продукции: буклеты, афиши мероприятий, приглашения. Основной информационной площадкой для внутренних и внешних коммуникаций библиотек является портал «Библиотеки области». В течение отчётного года библиотеки области активно использовали возможности интернет-сообществ, социальных сетей (ВКонтакте, Facebook, Одноклассники) и сайта «Культура РФ», группы «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети Facebook.

Наиболее активно заявляют о себе в виртуальном пространстве в городских округах: в гг. Кирсанове 100 % (2 из 2 библиотек), Котовске 100 % (2 из 2 библиотек), Тамбове 89,0 % (16 из 18 библиотек, 1 страница ЦБС), Мичуринске 23 % (3 из 13 библиотек); среди муниципальных районов – Рассказовский 100 % (все библиотеки), Староюрьевский 86,7 % (13 из 15 библиотек), Токарёвский 68,4 % (13 из 19 библиотек), Инжавинский 56,5 % (13 из 23 библиотек), Тамбовский район 30,5 % (11 из 36 библиотек).

В отчётном году самыми популярными социальными сетями стали ВКонтакте и Facebook. Учитывая данные интернет-статистики, представленные социальные сети отличаются самой молодой аудиторией, а это означает, что цель библиотек в привлечении молодых пользователей в библиотеку и прямом общении с ними виртуально, может считаться достижимой. Основными направлениями в этой области по-прежнему остались информирование читательской аудитории о проходящих в библиотеке мероприятиях, поддержание положительного имиджа библиотеки у населения, подготовка рекламной продукции о спектре библиотечно-информационных услуг.

В числе проектов, направленных на продвижение библиотеки и библиотечных услуг, отмечается проект «Культурный маршрут» в ЦБС г. Тамбова. Основным форматом проекта стали экскурсии в помещениях библиотек и в дистанционном режиме. Сотрудники библиотек снимали видеоролики о своих учреждениях, рассказывали о книжном фонде, знакомили с правилами пользования. Так, сотрудники филиала № 5 пригласили на литературную экскурсию по Тамбову, а в филиале № 12 для юных читателей была организована игра-путешествие «По книжным континентам».

### **6.9. Краткие выводы по разделу**

Качественные изменения в библиотечном обслуживании связаны с процессом создания модельных библиотек нового типа. Положительная тенденция наблюдается в участии библиотек в культурно-просветительских акциях в партнёрстве с заинтересованными организациями на всех уровнях. Активно развивается онлайн-формат в деятельности клубов и клубных формирований, библиотеки переходят к комплексным мероприятиям и внестационарному формату, что, несомненно, влияет на рост числа посещений библиотечных мероприятий. Растёт количество удалённых пользователей, что как следствие должно активизировать работу библиотек по качественному наполнению своих интернет-страниц.

Отправной точкой популяризации чтения и привлечения в библиотеку новых пользователей в перспективе может стать участие муниципальных библиотек в событийных мероприятиях муниципального образования, представлении библиотечной деятельности на онлайн-площадках и расширение спектра инновационных, интерактивных форм обслуживания. Однако для библиотек по-прежнему существует очевидная потребность в развитии механизма поддержки проектной работы и участия в конкурсах на федеральном и межрегиональном уровнях.

## **7. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание пользователей**

### **7.1. Справочно-библиографическое и информационное обслуживание**

Одной из ведущих сфер деятельности любой библиотеки является справочно-библиографическое и информационное обслуживание, которое представляет собой сочетание классических форм предоставления услуг пользователям с инновационными, формирующимися на основе внедрения в библиотечную практику новых информационных технологий. Муниципальные библиотеки по праву являются не только объектами сохранения культурного наследия и каналом получения информации об имеющихся информационных ресурсах (каталог, картотеки, справочно-библиографическое обслуживание), но и площадками доступа к государственным электронным библиотечным ресурсам (НЭБ, базы данных, государственные информационные системы).

**Справочно-библиографический аппарат.** Работники муниципальных библиотек уделяли достаточное внимание организации и развитию СБА, регулярно пополняя и редактируя каталоги и картотеки на всех видах носителей. Карточные базы активно переводились в электронный вид. Выделен справочно-библиографический фонд, но по-прежнему остро стоит проблема его актуализации.

Анализ информации, предоставленной библиотечными системами, показал, что во многих муниципальных библиотеках области читательским спросом пользовались тематические картотеки в традиционном и электронном

видах, в которых отражалась актуальная социально значимая, правовая и краеведческая информация: «Правовая неотложка» (Пичаевская ЦБС), «COVID-19» (Рассказовская ЦБС), «Библиотеки района в периодической печати» (Тамбовская ЦБС) и др. В краеведческой картотеке Мичуринской ЦБС в течение года появились новые рубрики «Развитие науки и технологий» и «Учёные нашего края»; электронная краеведческая картотека Бондарской ЦБС пополнялась записями по материалам районной газеты «Народная трибуна».

Существенным дополнением к СБА, особенно в сельских библиотеках-филиалах, оставались тематические папки-накопители, преимущественно краеведческой тематики, например: «История Мичуринского района» (Мичуринская ЦБС), «Они приближали Победу» (Умётская ЦБС), «Администрация Ржаксинского района: официальная информация» (Ржаксинская ЦБС), «Знаменитые земляки» (Сосновская ЦБС) и др.

**Библиографические справки.** Количество выполненных справок и предоставленных консультаций посетителям библиотек, в сравнении с предыдущим годом, увеличилось. Данный вид библиографической информации оставался достаточно востребованным. Лидировали Жердевская (13,6 тыс. ед.) и Моршанская ЦБС (15,3 тыс. ед.), ЦБС гг. Мичуринска (12,0 тыс. ед.) и Тамбова (21,7 тыс. ед.). Несмотря на небольшую отрицательную динамику, на достаточно высоком уровне остаётся число справок, выполненных в удалённом режиме.

**Таблица 17. Количество выполненных справок (тыс. ед.)**

2019 г.			2020 г.			2021 г.		
всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме	
166,8	кол-во	% от общего числа	146,6	кол-во	% от общего числа	152,8	кол-во	% от общего числа
	8,8	5,3		4,5	3,1		3,6	2,4

Виртуальная справка предоставлялась в 26 библиотеках области на сайте ТОУНБ. ЦБС гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово осуществляли интерактивное общение с пользователями на собственных сайтах через рубрику «Вопрос-ответ». Источниками выполнения справок были собственные ресурсы, ресурсы ТОУНБ, электронные базы данных, удалённые интернет-ресурсы, что позволило расширить информационный потенциал библиотек и компенсировать недостаток или отсутствие справочных и библиографических изданий.

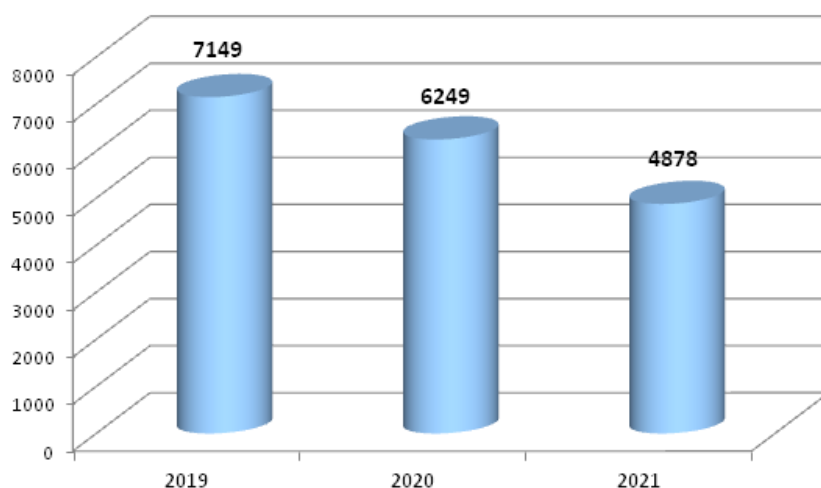
По характеру и содержанию запросов ведущее место традиционно занимали тематические справки по правовому, пенсионному обеспечению, педагогике и др. (99,9 тыс. ед., что составило 65,4 % от общего числа справок). Пользователей интересовали актуальные проблемы общественной жизни.

Увеличилось число справок краеведческой тематики (25,3 тыс. ед., что составило 16,6 % от общего числа справок).

**Таблица 18. Виды справок (тыс. ед.)**

Справки	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа
тематические	111,0	66,6	97,2	66,3	99,9	65,4
уточняющие	17,7	10,6	15,4	10,5	15,1	9,9
адресные	18,4	11,0	17,0	11,6	18,0	11,8
фактографические	19,7	11,8	17,0	11,6	19,7	12,9
Всего,	166,8		146,6		152,8	
из них краеведческие	26,1	15,6	22,6	15,4	25,3	16,6

Количество неудовлетворённых запросов пользователей (отказов) уменьшилось на 2270 ед. к уровню 2019 г. и составило 31,8 %. При их выполнении библиотекари активно использовали интернет-ресурсы, что позволяло удовлетворить самые сложные запросы.



**Рисунок 22 – Динамика количества отказов (ед.)**

***Межбиблиотечный абонемент и электронная доставка документов.***

ТОУНБ как методический центр оказывало методическую, консультационную помощь по вопросам организации МБА и ЭДД. Услугами МБА воспользовались 25 библиотек региона.

**Таблица 18. МБА (тыс. ед.)**

Получено документов по системе МБА	2019 г.	2020г.	2021 г.	+;- в сравнении с 2019 г.
	1,74	1,41	1,43	-0,3

По МБА муниципальными библиотеками получено 1,43 тыс. экз. документов. Количество полученных документов уменьшилось на 0,3 тыс. экз. к уровню 2019 г. или на 17,2 %. Библиотечные специалисты объясняют это высокой ценой на почтовые услуги. К сожалению, возможностями электронной доставки документов муниципальные библиотеки пользуются неактивно.

**Библиографическое информирование.** Библиографы муниципальных библиотек охватили *индивидуальным информированием* все слои населения, расширили тематический спектр информации и освоили новые формы её оперативного доведения. В результате, заметно выросло число абонентов индивидуальной информации, тогда как число абонентов коллективной информации в 2021 г. уменьшилось.

**Таблица 19. Количество абонентов индивидуальной и коллективной информации**

Абоненты	2019 г.	2020 г.	2021 г.	+;- в сравнении с 2019 г.	+;- в сравнении с 2019 г. (%)
индивидуальной информации (чел.)	10277	9925	10425	148	+1,4
коллективной информации (ед.)	953	890	837	-116	-12,2

Индивидуальное информирование пользователей осуществлялось в помощь профессиональной деятельности, самообразованию и личным увлечениям. Например, абонентами индивидуального информирования в Мичуринской ЦБС стали 84 человека, а основными темами информирования были приусадебное хозяйство («Новые сорта овощных культур»); краеведение («Литературная жизнь Тамбовского края»); правовые вопросы («Льготы для семей с детьми»); здоровый образ жизни («Секреты здоровья для пожилых») и др.

Среди абонентов коллективной информации преобладали органы местного самоуправления, культуры, здравоохранения, общественные организации, любительские объединения, СМИ, школьные и педагогические коллективы. Например, в ЦБС г. Тамбова активно велась работа по информационному обслуживанию руководителей детского чтения (учителей,

воспитателей детских садов, работников внешкольного образования). С помощью услуги «интернет-рассылка» были распространены информационные материалы «Когда не бывает победителей: профилактика буллинга в современной школе», «Дистанционное обучение: плюсы и минусы», «Звуки, буквы и слова: советы логопеда» и др.

**Таблица 20. Формы и способы библиографического информирования**

Формы и способы информирования	Количество мероприятий (ед.)		
	2019	2020	2021
Дни информации	733	488	567
Дни специалиста	181	96	154
Выставки-просмотры,	5607	5307	7506
из них виртуальные	91	408	416
Обзоры	3096	2246	3302
Рекомендательные списки литературы	522	359	509
Информирование в СМИ (кол-во публикаций)	844	549	704
Сайт библиотеки (кол-во публикаций)	5203	6432	5671

Самыми распространёнными формами массового информирования были выставки-просмотры, библиографические обзоры, публикации на сайтах библиотек, информирование в средствах массовой информации (печать, радио, телевидение, интернет). Например, в Жердевском районе информация о проводимых мероприятиях и акциях размещалась на сайте ЦБС в рубриках «Новости», «По букве закона», «Наши мероприятия». На страницах газеты «Жердевские новости» было размещено более 50 публикаций о работе библиотек. Практически все муниципальные библиотеки Тамбовской области в качестве источника библиографического информирования широко использовали социальные сети «ВКонтакте», «Одноклассники», «Facebook» и др.

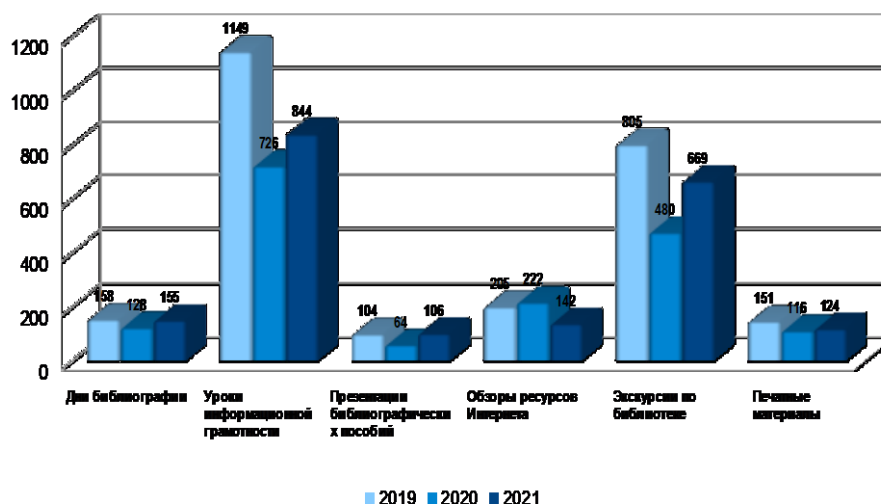
Значительно увеличилось количество виртуальных выставок и буктрейлеров (+325 ед. к уровню 2019 г.), которые знакомили пользователей с литературными и историческими событиями, предлагали информацию об интересных изданиях. Например: виртуальные выставки «Мир Агнии Барто» (Мучкапская ЦБС), «Панорама периодики» (Сосновская ЦБС), «По Петербургу с героями "Преступления и наказания" Ф. М. Достоевского» (Умётская ЦБС);

буктрейлеры «"Чучело": повесть В. К. Железникова» (Инжавинская ЦБС), «Сказочный ларец А. Н. Афанасьева» (Сампурская ЦБС) и др.

Библиотечные специалисты ЦБС г. Тамбова продолжали осваивать новые виды электронной продукции, такие как буктьюб, пазл-открытие, онлайн-кроссворд, подкаст. Большое количество медиапродуктов было создано к 385-летию областного центра, например, виртуальная экскурсия «Бесконечно родные улицы» (центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака), медиамозаика «Тамбовские истории» (филиал № 5) и др.

Эффективной формой ознакомления читателей библиотеки с новыми поступлениями оставались Дни и часы информации, которых было проведено 567. В силу объективных причин их количество снизилось на 166 ед. к уровню 2019 г., что составило 23 %. Например, «В сердцах и книгах память о войне» (Жердевская ЦБС), «Вопросы пенсионной реформы» (Тамбовская ЦБС), «Здравствуйте! А мы – новенькие» (Умётская ЦБС) и др. В Ивановском библиотечном филиале Уваровской ЦБС День информации вылился в Неделю информации «Ура! Новая книжка пришла!», в течение которой школьники знакомы с новинками познавательной и художественной литературы.

Своей значимости в прошедшем году не утратили Дни специалиста. Для педагогов «Школы Сколково – Тамбов» был проведён День специалиста «Библиотека и школа: путь к ученику» (ЦБС г. Тамбова). Вниманию преподавателей был предложен обзор периодических изданий по основным направлениям развития педагогической науки и образования, а виртуальная экскурсия «Библиотека нового поколения» познакомила присутствующих с обновлённой в рамках национального проекта «Культура» центральной библиотекой, её новыми информационными возможностями и ресурсами.



**Рисунок 23. Формы информационно-библиографического обслуживания (ед.)**

Анализ информационных отчётов ЦБС показывает, что среди форм информационно-библиографического обслуживания преобладали уроки библиографической и информационной грамотности (844 ед., что составило 41,3 %), которые носили комплексный характер и включали в себя



теоретические и практические занятия различной тематики и форм. Например, «Структура книги» (Рассказовская ЦБС), «Путешествие в мир каталогов и картотек» (Петровская ЦБС), «Прикнижная библиография: что это такое» (Тамбовская ЦБС) и др. В ЦБС Староюрьевского района в конце года завершился цикл из 20 библиотечных уроков «Путешествие в библиомир», познакомивших слушателей с целым рядом дополнительных знаний, умений и навыков по развитию культуры чтения.

Учащиеся гг. Моршанска, Жердевки, Тамбова и Пичаевского района прошли обучение в рамках регионального культурно-образовательного сетевого проекта «Школа информационной культуры» (ШИК), реализующегося с 2015 г. в ТОУНБ. Базовыми площадками проекта, ориентированного на занимающихся научно-исследовательской деятельностью учеников, стали районные и сельские библиотеки области. В 2021 учебном году более 100 ребят освоили методику автоматизированного информационного поиска, познакомились с основами рационального чтения и работы с документами, узнали правила составления библиографического описания традиционных и электронных ресурсов.

В отчётном году наметилась положительная динамика в проведении экскурсий по библиотеке (+189 ед. к уровню прошлого года, что составило 39,4 %). В Староюрьевской ЦБС в рамках цикла «Давайте читать вместе!» проведено более 15 мероприятий (экскурсий и дней открытых дверей). Экскурсии по библиотеке занимают значительное место по обучению информационной культуре пользователей в Петровской ЦБС. В центральной библиотеке проводятся экскурсии-знакомства для девятиклассников, а в сельских библиотеках – для дошкольников и учеников младших классов.

По-прежнему актуальны Дни библиографии. В Осиновской сельской библиотеке-филиале Рассказовского района ученики 5–7 классов на Дне библиографии «Книги обо всём на свете» познакомились с библиографическими пособиями и изданиями, представленными на тематической выставке «Я познаю мир». В программу Дня библиографии «Альманах Плехановской библиотеки» (филиал № 1 ЦБС г. Тамбова) вошли экспозиционные просмотры «Лучшие издания Плехановской коллекции на страницах альманахов 2003–2020 гг.», лекция-обзор «Альманах как событие» и час занимательного книговедения «Беседы, исполненные захватывающего интереса». Участники мероприятия получили редкие биографические сведения об издателях, типографах, авторах и иллюстраторах старинных изданий.

Муниципальные библиотеки области активно формируют знания пользователей в области новых информационных технологий. По итогам 2021 г. на базе общедоступных (публичных) библиотек функционировали 128 школ компьютерной грамотности, в которых обучались 632 человека. Проекты по обучению людей старшего возраста компьютерной грамотности реализуются в 21 ЦБС. Например, в Пичаевской ЦБС регулярно проводились занятия «Школы компьютерной грамотности для людей пожилого возраста».

В обучающем курсе использовалась тщательно подобранная информация, опирающаяся на возрастные особенности пожилых людей; действовала тематическая книжная выставка «Правовое поле пенсионера».

В 2021 г. особое внимание было уделено объявленному в Российской Федерации Году науки и технологий. Эта тема нашла отражение во всех направлениях информационно-библиографической деятельности. На сайтах и страницах библиотек в социальных сетях были размещены книжные выставки и обзоры, увлекательные игры и экскурсии, например: виртуальная выставка «Научно – это не скучно» (Умётская ЦБС), познавательная игра для детей «По страницам великих открытий» (Петровская ЦБС), интерактивная сказка «Как дети живую воду искали» (Староюрьевская ЦБС) и др. В Рассказовском районе реализован информационно-краеведческий проект «Видные деятели науки и техники земли Рассказовской», в рамках которого на сайте ЦБС пользователям предложили цикл видеоисторий об известных земляках.

Специалисты библиотек области отмечают, что более качественному и полному информированию пользователей мешает сокращение поступлений новой литературы и наименований выписываемых периодических изданий.

**Выпуск библиографической продукции.** В условиях дефицита централизованно издаваемых библиографических пособий в муниципальных библиотеках особую популярность приобрели библиографические издания малых форм (буклеты, памятки, путеводители, закладки, библиографические списки). Они разнообразны по форме, объёмам, читательскому назначению, учитывают информационные потребности пользователей и приоритетные направления работы библиотек.

**Таблица 21. Количество библиографической и иной продукции универсального характера, изданной библиотеками в 2021 г. (ед.)**

Тип издания	Всего издано (1788)		в т. ч. краеведческие (488)
	кол-во	% от общего числа	кол-во
Библиографические указатели	45	2,5	17
Дайджесты	100	5,7	35
Рекомендательные списки литературы	296	16,6	91
Путеводители	22	1,2	9
Программы	41	2,3	13
Буклеты	372	20,8	94
Закладки	281	15,7	91
Памятки	379	21,2	72

Листовки	169	9,5	38
Другое	81	4,5	28

Как видно из приведённой выше таблицы, преобладали памятки, буклеты, рекомендательные списки литературы и закладки. Значительная часть пособий составлялась на краеведческие темы (27 %). Чаще всего в библиографической продукции рекомендовались новинки художественной литературы, освещались памятные и юбилейные даты, поднимались вопросы права, здоровья и досуга. Например, буклеты: «Медицинский диагноз, а не позорное клеймо» (Петровская ЦБС), «Гении мировой науки» (филиал № 7 ЦБС г. Тамбова), «Почитаем: лучшие книги для юношества» (Уваровская ЦБС); памятки «Как уберечь ребёнка от наркотиков» (Инжавинская ЦБС), «Детские писатели юбиляры-2021» (Первомайская ЦБС), «Достоевский на все времена» (Пичаевская ЦБС); рекомендательные библиографические списки «Читаем книги о войне» (Жердевская ЦБС), «Просто хорошие книги» (филиал № 14 ЦБС г. Тамбова); закладки «Сатиры смелый властелин: к 195-летию со дня рождения М. Е. Салтыкова-Щедрина» (Умётская ЦБС), «Вам, юные читатели» (Мичуринская ЦБС), «Бестселлеры читающей молодёжи» (филиал № 20 ЦБС г. Тамбова) и др. Часто используемой формой популяризации книги в муниципальных библиотеках области оставались дайджесты. В 2021 г. их было выпущено 100 (6 % от общего числа изданий). Например, библиодайджест «Запрещёнка» (филиал № 7 ЦБС г. Тамбова) познакомил читателей с произведениями классиков мировой литературы, которые в то или иное время были запрещены к прочтению.

## **7.2. Деятельность публичных центров правовой и социально-значимой информации**

В прошедшем году деятельность Центров правовой информации (далее – ЦПИ) осуществлялась согласно плановым показателям. На 01.01.2021 г. на территории Тамбовской области действовали 65 ЦПИ, в том числе в 2 областных библиотеках, 38 центральных межпоселенческих и городских муниципальных библиотеках и 25 модельных библиотеках сельских поселений, организованных как пункты правовой информации.

Исходя из результатов обследования модельных библиотек, в рамках социального партнёрства библиотек области и Тамбовского регионального отделения «Ассоциации юристов России» в 2021 г. были открыты пункты правовой помощи и информации в Староторбеевском сельском филиале Мичуринского района и Хитровской сельской библиотеке-филиале Рассказовского района.

Правовое информирование граждан на базе ЦПИ общедоступных библиотек осуществлялось по следующим критериям:

– наличие всеобъемлющего доступа к правовой и иной информации всех уровней;

- организация системы бесплатного юридического консультирования населения с использованием современных цифровых технологий;
- своевременное и качественное обслуживание различных возрастных и социальных групп населения;
- проведение информационно-правовых мероприятий, направленных на повышение правовой грамотности населения;
- составление и распространение печатных информационных материалов по наиболее востребованным проблемам российского законодательства.

Реализация библиотеками данных направлений деятельности стала возможной благодаря социальному партнёрству с государственными, коммерческими и некоммерческими организациями: ТОГКУ «Государственное юридическое бюро Тамбовской области», Тамбовское региональное отделение «Ассоциация юристов России», АНО «Юридический Центр «Гарант», АНО «Центр социокультурной аналитики», Тамбовская региональная общественная организация «Содружество молодых юристов» при информационной поддержке ООО «Плюс Гарантия» и ООО «Консультант Юрист».

В 2021 г. в ЦПИ обратилось около 15 тыс. граждан, поступило более 20 тыс. запросов, выдано в виде копий около 30 тыс. документов, проведено более 500 информационно-просветительских мероприятий, подготовлено и издано более 160 информационных изданий.

Анализ статистических данных показывает, что основными категориями пользователей ЦПИ библиотек области являются:

- специалисты экономического профиля с целью отслеживания изменений в финансовом и налоговом законодательстве (около 20 %);
- лица, нуждающиеся в повышении юридической грамотности в целях формирования навыков правовой самозащиты (около 55 %);
- учащиеся для выполнения учебных заданий в рамках образовательного процесса (25 %).

Наибольшее количество обращений в ЦПИ поступило от граждан, проживающих в городах области (48 % от общего числа пользователей).

Услуги ЦПИ наиболее востребованы лицами, нуждающимися в доступе к правовой информации для самообразования и самозащиты (54 % от общего числа пользователей). Следовательно, выросло число проблемно-тематических запросов, составляющих 58 % от общего числа обращений (56 % – 2020 г., 54 % – 2019 г.). Наиболее актуальны нормативно-правовые документы по вопросам наследственного, пенсионного, семейного и трудового законодательства. В 2021 г. среди информационных запросов пользователей ЦПИ преобладали запросы по проблемам жилищного законодательства (27 %).

Основными источниками выполнения информационно-правовых запросов граждан являются справочно-правовые системы «Консультант Плюс» (установлена в 33 библиотеках области, в том числе в 3 модельных библиотеках сельских поселений), «Гарант» (установлена в 10 библиотеках, преимущественно в г. Тамбове) и ресурсы сети Интернет. В сельских

межпоселенческих библиотеках обслуживание пользователей осуществляется с помощью интернет-ресурсов и специального выпуска системы Гарант – «Гарант-образование», предоставленного партнёрами ЦПИ ООО «Плюс Гарантия».

В большинстве муниципальных библиотек области работа со специалистами организована в режиме дифференцированного информирования в соответствии с долговременными запросами. Сотрудники ЦПИ выделяют в данной категории следующие группы:

- руководители и сотрудники органов местного самоуправления, отслеживающие изменения в федеральном и региональном законодательстве;
- индивидуальные предприниматели и лица, имеющие статус «самозанятый», информируемые по вопросам финансового законодательства, бухгалтерского учёта и налогообложения;
- работники бюджетной сферы, заинтересованные в получении информации об изменениях нормативного регулирования своей профессиональной отрасли.

Специалисты информируются библиотекарями посредством личного и онлайн-общения, телефонных переговоров и рассылки тематических сообщений по электронной почте, к примеру: «Путеводитель по российским законам», «Новинки законодательства», «Ресурсы по праву для вас», «Правовое регулирование в сфере ЖКХ» и др.

Наиболее распространённой формой правового информирования специалистов является проведение Дней информации и Дней специалистов, в рамках которых в 2021 г. в библиотеках области прошли следующие мероприятия:

- для муниципальных служащих: «Местное самоуправление в России: правовой ракурс», «Права и обязанности сотрудников государственной службы»;
- для специалистов экономического профиля: «Товарооборот: основы правового регулирования», «Экономический ликбез», «Накормит ли фермер Россию?»;
- для работников образования: «Образование в зеркале закона», «Правовой навигатор педагога».

Информационно-правовая деятельность ЦПИ, направленная на формирование правовой культуры пользователей, осуществлялась библиотекарями совместно с партнёрскими организациями: органами местного самоуправления, центрами занятости и социальной защиты населения, правоохранительными органами, отделениями Пенсионного фонда РФ, некоммерческими организациями юридического профиля. Информация предоставлялась в форме правовых диспутов и онлайн-вебинаров по наиболее востребованным правовым вопросам (права потребителя и формы их защиты, начисление и перерасчёт пенсий, получение льгот социально незащищёнными слоями населения, формирование навыков правовой самозащиты в сфере ЖКХ,

правовое регулирование проведения капитального ремонта многоквартирных домов, права собственников земельных долей), встреч с юристами, обучающих семинаров, онлайн-тренингов.

На протяжении нескольких лет ЦПИ муниципальных библиотек являются активными партнёрами в реализации проектов ТРО «Ассоциация юристов России», АНО «Центр социокультурной аналитики» и ТРОО «Центр правовых технологий «Гражданский союз». В 2021 г. в рамках проекта «Правильная школа» в 22 центральных муниципальных библиотеках совместно с партнёрами были проведены (в том числе онлайн) тренинг-семинары, раскрывающие основные правовые аспекты защиты прав и свобод населения. На базе 28 центральных муниципальных библиотек в рамках проекта «Формирование стандарта антикоррупционного поведения жителей Тамбовской области» совместно со специалистами ТРО «Ассоциация юристов России» были организованы информационно-правовые курсы для всех категорий граждан.

В 2021 г. сотрудники ЦПИ муниципальных библиотек продолжили активно использовать цифровые технологии в информационно-правовой работе с пользователями. Например, сотрудники центральной библиотеки Староюрьевского района совместно с ТРО «Ассоциация юристов России» провели несколько вебинаров на платформе Zoom по проблемам:

- трудового законодательства, в частности алгоритму действий работника, с которым расторгнут трудовой договор;
- правового регулирования среднего образования и разрешения конфликтных ситуаций в школе.

Библиотекарями ЦПИ совместно с сотрудниками некоммерческих организаций проведены около 35 мероприятий для различных категорий пользователей, в которых приняли участие около 400 жителей муниципальных образований. Основная направленность мероприятий:

- охрана и защита детства, сохранение семейных ценностей (АНО «Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и общественных инициатив «Юридический Центр «Гарант»);
- правовое просвещение и защита прав граждан (ТРО ООО «Ассоциация юристов России»);
- защита прав и законных интересов добросовестных заёмщиков (Центр социокультурной аналитики).

Одной из наиболее эффективных форм правового информирования населения является выставочная деятельность. Экспозиции, представленные сотрудниками ЦПИ, можно условно разделить на 2 тематических блока:

- постоянно действующие выставки, формируемые в соответствии с новостями законодательства («Правовой хронограф», «Вопросы права и законодательства», «Юридический словарь», «Новинки законодательства в газетах и журналах», «В библиотеку за правом» и др.);
- проблемно-тематические выставки, сформированные на основе изучения интересов пользователей по различным отраслям права («Что ты должен знать о

Конституции РФ», «Виды правонарушений: закон и ответственность», «Каждый ребёнок имеет право», «Защита прав потребителей: правовой ракурс», и др.)

Не оставляют без внимания сотрудники ЦПИ граждан пожилого возраста и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Для данной категории библиотекари:

- формировали тематические электронные папки-накопители («Юрист – пенсионеру», «Права инвалидов: закон и реальность», «Равенство прав и возможностей», «Правовая неотложка» и др.);

- проводили Дни информации, правовые акции, обзоры периодических изданий, круглые столы;

- оформляли тематические выставки («Пенсионер в правовом поле», «Новое в периодике для пенсионеров», «Тысяча мудрых страниц», «100 советов для здоровья», «Славим возраст золотой» и др.).

Основным направлением деятельности ЦПИ по работе с молодёжью является систематическое предоставление актуальной социально-политической, нормативно-правовой документации и распространение информации, обеспечивающей устойчивый уровень правовой грамотности. В данном направлении библиотеки выполняют функции:

- знакомства подрастающего поколения с основами правовой грамотности, изучение информационно-правовых ресурсов («Именем закона», «Секреты права для подростков», «Право в моей повседневной жизни», «Сам себе адвокат», «Я и мои права», «Держайте, увлечённые» и др.);

- обсуждения полученной информации в формате правовых квизов, онлайн-уроков, ликбезов, интеллектуальных игр, тренингов, квестов, имитационно-деловых игр, правовых квилтов, участвуя в которых молодые люди могли продемонстрировать полученные знания и высказать свою точку зрения по обсуждаемым вопросам («Право на жизнь и не только», «Ребёнок. Подросток. Гражданин», «Круиз в страну прав и обязанностей», «Современное мошенничество: как защитить себя», «Тебя защищает российский закон» и др.).

Эффективность деятельности ЦПИ по формированию правовой культуры детей и юношества повышается посредством работы правовых клубных объединений. В 2021 г. на базе библиотек области действовали 29 клубов, 16 % которых функционировали в сельских библиотеках. Особенно активно данное направление работы с молодёжью реализовывалось межпоселенческими библиотеками Ржаксинского, Токарёвского, Никифоровского, Умётского районов и центральными библиотеками гг. Котовска и Уварово. В рамках заседаний клубов обсуждались не только аспекты формирования правовой культуры молодых людей, но и вопросы становления активной гражданской позиции, реализуемой с помощью избирательного права («Выборы – хочу знать всё!», «Избирательный дозор», «Будущее за молодыми!»), противодействия терроризму («Терроризм – война против незащищённых», «Пусть всегда будет мир»), формирования толерантности среди молодёжи («Толерантность – дорога

к миру)), противодействия коррупции («Мы за мир без коррупции»), профессиональной ориентации («Ярмарка профессий», «Сотвори своё будущее»).

Проектная деятельность способствует формированию правовых компетенций пользователей различного социального статуса и возрастных категорий. Например, на базе ЦПИ Бондарской межпоселенческой библиотеки реализуется проект для школьников «Правовой лицей», направленный на формирование правовой грамотности подрастающего поколения. Участниками проекта являются учащиеся 7–11 классов. В 2021 г. мероприятия в рамках проекта проходили регулярно (примерно один раз в месяц). Для ребят проводились такие информационно-правовые мероприятия, как правовой ликбез «В зоне особого внимания», час с юристом «Я и моё будущее», урок правовой грамотности «Твои права и обязанности», деловая интерактивная игра «В правовом поле».

На сегодняшний день защита семьи и детства является важным направлением государственной политики Российской Федерации, в связи с чем библиотеки уделяли большое внимание работе с родителями и детьми. В 16 муниципальных библиотеках области, в том числе сельских филиалах, продолжили свою работу клубы «Ответственный родитель». Главной целью работы данных сообществ является создание условий для формирования правовой грамотности всех членов семьи, противодействие жестокому обращению с детьми, воспитание ценностного отношения к семье. В деятельности клубов принимали непосредственное участие семейные психологи, социальные педагоги, представители правоохранительных органов, юристы, члены правозащитных организаций. В библиотеках при поддержке партнёров прошли интерактивные диалоги и диспуты: «Крепкая семья – крепкая Россия», «Подросток и закон», «Где есть насилие – нет семьи», «Защита прав ребёнка от всех форм насилия» и др.

В 2021 г. продолжилась совместная работа ЦПИ области и государственных, коммерческих и некоммерческих организаций по совершенствованию системы оказания бесплатной правовой помощи жителям региона. В течение года услугами специалистов ТРО ООО «Ассоциация юристов России» и АНО «Юридический Центр «Гарант» воспользовалось 2393 человека. Было предоставлено 520 устных консультаций, 289 письменных консультаций (в дистанционном режиме), 158 консультаций в режиме видеозвонка с использованием скайп-технологий.

В рамках устного консультирования 35 % обращений зафиксировано в ТОУНБ, 31 % – в ЦБС г. Тамбова (консультации проводились в 6 библиотечных учреждениях). Оказание услуг в формате дистанционного консультирования использовали 50 % муниципальных библиотек. Наибольшей популярностью данная услуга пользовалась у жителей г. Мичуринска и Никифоровского района (9 % от общего числа поступивших заявок), Мучкапского и Рассказовского районов (8 %). К консультированию в формате



видеофонии подключены 42 муниципальных библиотеки, 86 % которых в 2021 г. предоставляли своим посетителям эту услугу.

Наиболее активно к услугам специалистов ТРО ООО «Ассоциация юристов России» и АНО «Юридический Центр «Гарант» обращались пенсионеры – 58 %, работающие граждане – 24 %, безработные – 18 %.

### **7.3. Краткие выводы по разделу**

Справочно-библиографическое и информационное обслуживание пользователей муниципальных библиотек основывалось на использовании справочно-библиографического фонда, справочно-библиографического аппарата, интернет-ресурсов, включало дифференцированное и массовое информирование, ориентированное на все категории пользователей. Необходима дальнейшая популяризация МБА и ЭДД в библиотеках области. Об эффективности использования СБФ и СБА библиотек свидетельствует увеличение числа абонентов индивидуального информирования. Несмотря на активное внедрение в библиотечную практику информационно-коммуникационных технологий произошло уменьшение запросов в удалённом режиме, что можно объяснить возрастающей информационной грамотностью пользователей. Усиление роли дистанционных методов обслуживания способствовало росту электронной продукции библиотек. Отрицательно влияют на качество и оперативность выполнения запросов пользователей недостаточное комплектование фондов библиотек, требующееся систематическое обновление компьютерного парка.

ЦПИ библиотек области осуществляли комплексный подход к организации процесса правового просвещения населения и играли значимую роль в формировании системы бесплатной правовой помощи в обществе, выступая в качестве:

- одного из главных каналов доступа граждан к нормативным правовым актам;
- центра общественного доступа к государственным и муниципальным электронным услугам и электронному правительству;
- просветительской площадки по формированию правовой культуры граждан;
- коммуникативной площадки взаимодействия и диалога населения с властными структурами;
- организатора клубов, встреч, школ по интересам;
- платформы для освоения новых социальных гражданских практик (общественные приёмы, бесплатные юридические консультации, центры гражданской активности, информирования и медиации в местном сообществе и др.);
- центра освоения правозащитных практик (во взаимодействии с региональными правозащитными организациями);
- организатора обратной связи от населения органам местного самоуправления (опросы и фиксация проблем, предложений и инициатив).

## 8. Краеведческая деятельность библиотек

### 8.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

2021 год прошёл под знаком 385-летия со дня основания города Тамбова. Юбилейной дате был посвящён проект ЦБС г. Тамбова «*Читаем Тамбов как книгу*». В его рамках проходили экскурсии по городу (пешеходные и виртуальные), краеведческие игры и квесты, были организованы книжные выставки и экспозиции. С апреля по октябрь в социальной сети ВКонтакте проходил литературно-музыкальный марафон «*Тебе, любимый мой Тамбов!*». Принять участие в марафоне можно было в двух номинациях «*Тамбов стихами славлю*» и «*Тамбов, я о тебе пою*». На основе материалов марафона создана электронная коллекция видеороликов, посвящённая юбилею города.

К юбилею города в Центральной детской библиотеке им. С. Я. Маршака был реализован проект «*Online-вояж "По соседству с библиотекой"*». В течение весны и лета все желающие могли совершить виртуальное путешествие по улицам города, которые находятся в непосредственной близости от библиотеки.

Библиотеки Жердевского, Рассказовского, Тамбовского районов, гг. Мичуринска и Моршанска приняли участие в проекте по сохранению исторической памяти о культуре тамбовских деревень «*Вот моя деревня*», инициатором которого стали ТБО и ТОУНБ. Цель проекта – сохранение исторической памяти об уходящей культуре, быте, традициях, фольклоре сельских поселений Тамбовщины, сохранение памяти о малой родине в семейных документах, вещах и воспоминаниях.

В течение года сотрудники библиотек Первомайского района реализовывали собственные программы и проекты: «*#незабытаяистория*» (Детская библиотека), «*Моя малая Родина*» (Хоботовская сельская библиотека), «*А я люблю места свои родные*» (Иловой-Дмитриевская сельская библиотека).

В библиотеках Токарёвского района продолжалась реализация краеведческих проектов «*Наш край*», «*Край, в котором мы живём*», «*Край золотых зорь*», «*Сохраним историю своего села*», «*Сердцу милый край*», в рамках которых библиотеки расширяют свои возможности как центры краеведения и культуры Токарёвского района, сохраняют традиции и обычаи своего края. Мероприятия освещались в социальных сетях.

Центральная библиотека Мучкапского района приняла участие как волонтер в проекте «*Моё детство – война*», который проводился по инициативе Общественной палаты РФ. Результатом этой работы стало создание фотоальбома «*Судьба человека. Живая книга*» и видеоролика с воспоминаниями о военном детстве уроженца Мучкапского района Егора Егоровича Пальцева.

На сайте Умётской ЦБС успешно осуществляется долгосрочный инновационный интернет-проект *«Литературная карта Умётского района»*, раскрывающий литературное наследие Умётского района и современное творчество земляков.

В 2021 г. ЦБС Староюрьевского района успешно реализовала проект *«Создание краеведческой книги памяти «Место подвига – Чернобыль»*, который был поддержан благотворительным Фондом М. Прохорова.

29 октября 2021 г. в Центральной библиотеке им. Н. К. Крупской ЦБС г. Тамбова впервые прошла межрегиональная научно-практическая конференция *«Покровские чтения»*. Организаторами выступили ЦБС г. Тамбова, Тамбовское научно-исследовательское историческое общество *«Тамбовское земство»*, архивный отдел администрации г. Тамбова, отделение Банка России по Тамбовской области. В работе конференции приняли участие учёные и исследователи из Тамбова, Воронежа, Санкт-Петербурга. На конференции была презентована книга *«Международная Покровская ярмарка: от древности до современности»* известного тамбовского краеведа Юрия Кирилловича Щукина. Конференцию планируется проводить ежегодно.

#### ***8.2. Анализ формирования и использования фондов краеведческих документов и местных изданий (движение фонда, источники поступлений, выдача)***

Исходной базой, на основе которой строится вся краеведческая деятельность библиотек, является фонд краеведческих документов. Фонды формируются в библиотеках по принципу максимальной полноты, с целью активного использования и постоянного хранения. Состав их разнообразен и включает в себя художественную и отраслевую литературу, справочные издания, текущую периодику и её архив, неопубликованные документы, газетные вырезки, папки, альбомы, буклеты. Для удобства пользования в библиотеках области краеведческий фонд выделяют из основного на отдельные полки и стеллажи.

Краеведческий фонд муниципальных библиотек Тамбовской области в 2021 г. составил 225,2 тыс. экз. (общий фонд 6850,2 тыс. экз.).

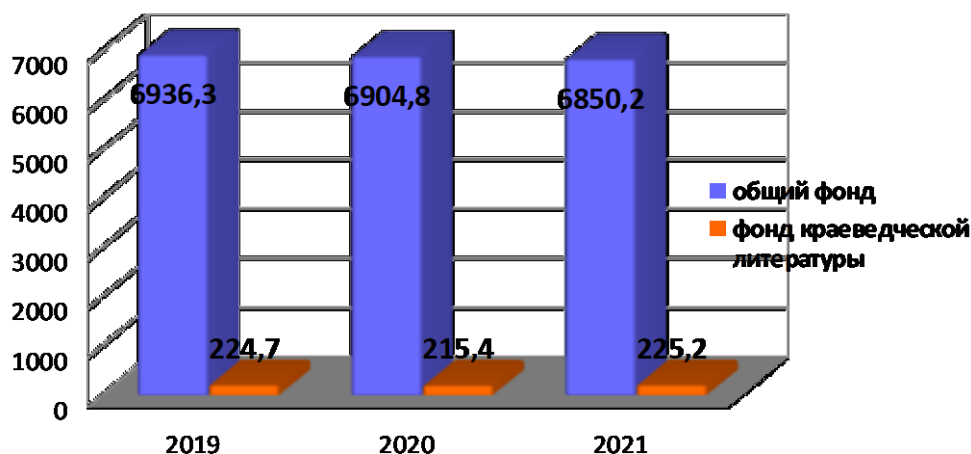


Рисунок 24 – Фонд краеведческой литературы (тыс. экз)

Краеведческие фонды пополняются посредством материалов, полученных в результате поисково-исследовательской работы библиотек района. Эти материалы оформляются в оригинальные источники – тематические папки, летописи села, альбомы по истории местности, её экологии, о героях войны и труда, семейных династиях, местных предприятиях, творчестве известных людей района и т. д.

Традиционными источниками комплектования краеведческих фондов муниципальных библиотек Тамбовской области являются книжные магазины, дарение авторами, издающими организациями, читателями. В большинстве муниципальных образований Тамбовской области администрациями районов и городов приняты нормативно-правовые документы, в соответствии с которыми библиотеки получают обязательный экземпляр.

Количество выданных за 2021 г. документов по краеведению составило 255,1 тыс. экз. или 2,6 % от общей книговыдачи (9778,8 тыс. экз.). В сравнении с прошлым годом книговыдача краеведческой литературы увеличилась на 15,2 тыс. экз.

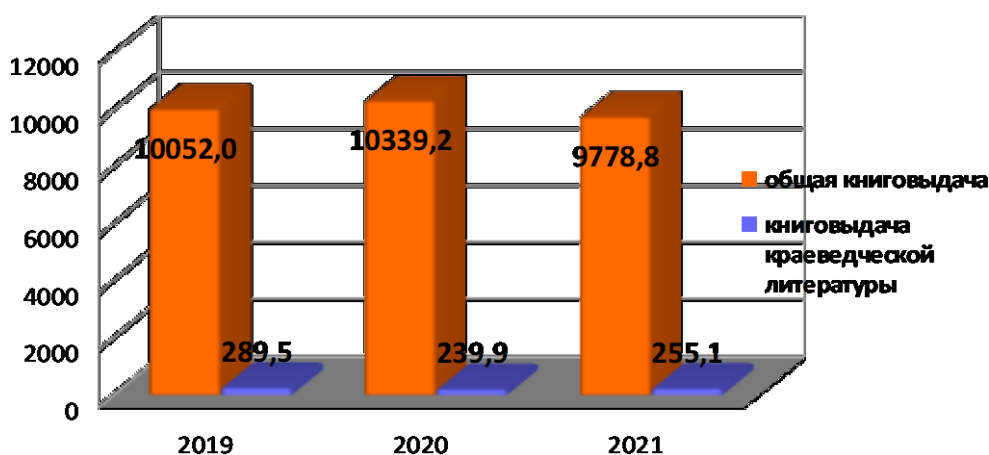


Рисунок 25 – Книговыдача краеведческой литературы (тыс. экз.)

Учёт выдачи краеведческих изданий отдельно от отраслевой ведётся в 30 муниципальных образованиях области. Документами краеведческого содержания чаще всего интересовались пользователи библиотек Моршанского (23,2 тыс. экз), Тамбовского (16,1 тыс. экз), Староюрьевского (10,6 тыс. экз), Гавриловского (9,9 тыс. экз) районов, гг. Тамбова (58,6 тыс. экз) и Мичуринска (21,3 тыс. экз).

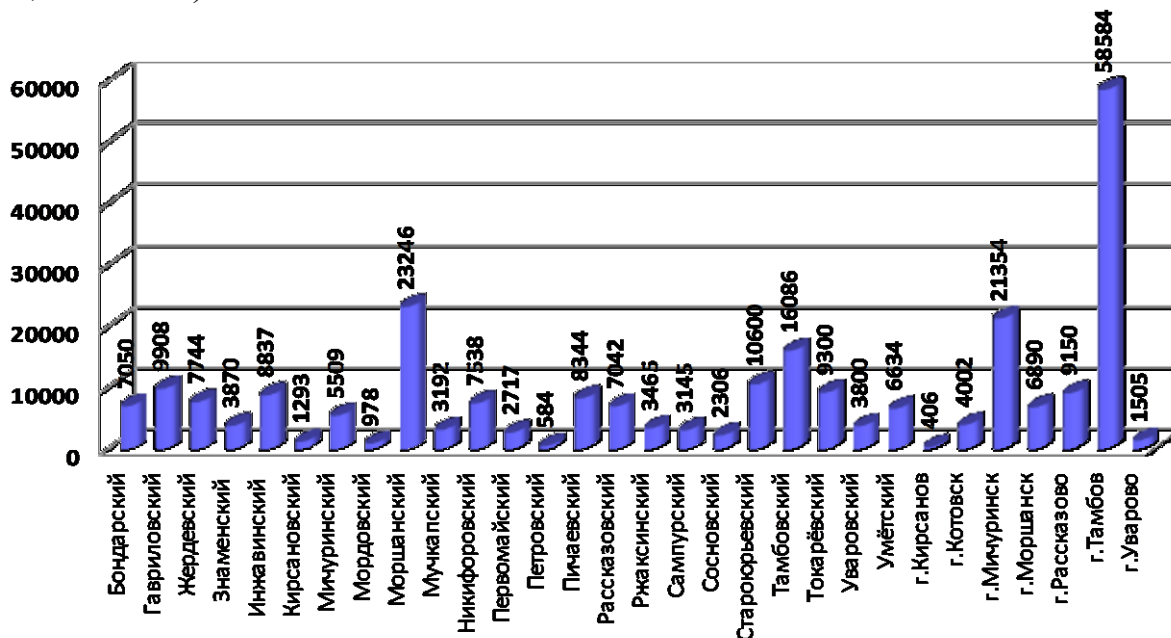


Рисунок 26 – Книговыдача краеведческой литературы по муниципальным районам и городским округам (экз.)

Нестабильное комплектование фонда краеведческой литературой приводит к снижению качества выполнения читательских запросов. Недостаток краеведческой литературы библиотеки отчасти компенсируют ведением тематических папок, альбомов с газетными вырезками и ресурсами сети Интернет.

### **8.3. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек**

В 2021 г. продолжилась работа муниципальных библиотек в долгосрочном корпоративном проекте по формированию сводной краеведческой базы данных периодических изданий «Тамбовский край».

Одним из направлений в краеведческой деятельности библиотек является создание электронных краеведческих баз данных о земляках, Почётных гражданах Тамбовской области, ветеранах Великой Отечественной войны, таких как: «Забвению не подлежат» (о ветеранах Великой Отечественной войны Никифоровского района), «Герои Советского Союза – инжавинцы», «Герои Отечества» (о Героях Советского Союза Мичуринского района), «Почётные граждане Ржаксинского района», «Почётные граждане города Кирсанова», «Любимый город наш Кирсанов» (включает сведения о

кирсановцах – Героях Советского Союза, кавалерах ордена Славы, архитектурных памятниках, храмах, монастырях).

Муниципальные библиотеки Тамбовской области создают электронные библиотеки. Электронная библиотека ЦБС г. Мичуринска содержит газеты «Мичуринская правда» (1941—1943 гг., 1945 г.), «Кочетовец» (1941—1947 гг.), «Козловская газета» (1901-1902 гг.).

Библиотеки по-прежнему остаются основным источником удовлетворения краеведческих запросов населения. Организация многоаспектного доступа к краеведческим ресурсам через различные электронные формы – один из наиболее перспективных путей для дальнейшего развития библиотеки.

**8.4. Основные направления краеведческой деятельности по тематике (историческое, литературное, экологическое и др.) и формам работы**

#### ***Литературное краеведение.***

Занимаясь литературным краеведением, библиотеки особое внимание уделяют писателям и поэтам, связавшим своё творчество с малой родиной. В библиотеках области традиционно проводятся литературные фестивали, конкурсы, творческие встречи с писателями и поэтами Тамбова и Тамбовской области.

В 2021 г. с успехом прошли юбилейные XXV Богдановские чтения в гг. Тамбове, Мичуринске и Мордовском районе. Встреча писателей и литературоведов, журналистов и книгоиздателей, педагогов и работников культуры, краеведов со стажем и начинающих краеведов, посвящённая творчеству поэта Вячеслава Богданова, – одно из самых ярких ежегодных событий литературной жизни Тамбовской области. В этом году в чтениях приняли участие писатели В. М. Сошин, В. Ф. Кирюшин, И. Ю. Голубничий, В. Н. Суховский и др.

В центральной библиотеке Сосновского района состоялись ежегодные четвёртые Сосновские краеведческие чтения, девятнадцатые Давыдовские чтения (онлайн). По традиции с приветствием выступили директор государственной исторической библиотеки России, президент Российской библиотечной ассоциации, потомок рода Давыдовых, М. Д. Афанасьев и директор библиотеки Л. В. Парамзина. Программа была насыщенной и интересной, были представлены темы: «Связи Давыдовых и Пушкина» (М. Д. Афанасьев), «Страницы истории Сосновки» (цикл краеведческих видеороликов), «Крестовоздвиженский храм – 185 лет» (видеоролик), «Вспомним всех поимённо» (видеопрезентация статьи из журнала «Военная археология»). Были оформлены и представлены информационный стенд «Сосновка: год за годом» и книжно-иллюстративная выставка «Бенкендорфы в истории Сосновки». Материалы чтений размещены на сайте библиотеки.

385-летнему юбилею города ЦБС г. Тамбова посвятила литературную ассамблею «*Читай, Тамбов!*» 18 муниципальных библиотек представили литературные бренды Тамбовского края. Жители и гости города познакомились

с творчеством тамбовских писателей, стали участниками литературных игровых программ и викторин, обменивались книгами в зонах буккроссинга. В рамках мероприятия состоялся флешмоб «*Знай наших! Читай наших!*» На «Литературном перекрёстке» – центральной площадке акции – прошёл марафон чтения вслух «*Читаем о Тамбове*». Более 50 человек выступили у открытого микрофона и прочитали фрагменты любимых произведений о родном городе.

Сельские библиотеки Инжавинского района приняли активное участие в литературном челлендже «*Читаем стихи тамбовских поэтов*», инициированном центральной библиотекой. Данное онлайн-мероприятие было посвящено Дню образования Тамбовской области.

Традиционными для сельских библиотек Токарёвского района (Александровской, Полетаевской, Чичеринской, Васильевской) стали краеведческие литературные чтения. В отчётном году они прошли под названием «*Певцы родной земли*». Ведущие рассказали о поэтах, жизнь и творчество которых были связаны с Тамбовским краем: В. Т. Дорожкиной, А. М. Акулине, Н. Е. Вирте, П. А. Сажине, М. А. Румянцевой, Е. А. Боратынском. Учащиеся школ декламировали стихи, читали отрывки из произведений, написанных в разные периоды жизни поэтов.

16 февраля 2021 г. исполнилось 100 лет со дня рождения тамбовского поэта, прозаика, литературоведа С. С. Милосердова. К этой дате библиотеки Мичуринского района провели мероприятия, направленные на популяризацию его творчества (краеведческий час «*Я обязан крестьянской судьбе*», юбилейный вечер «*Его светлая земная поэзия*» и др).

К 100-летию со дня рождения писателя А. Д. Жарикова, центральная библиотека Сосновского района подготовила видеоролик «*Писатель и воин*» о жизненном и творческом пути писателя, о его связи с малой родиной. Библиотекари филиалов оформили книжную выставку «О писателе Жарикове и его книгах» и провели виртуальный литературный час «Наш земляк, писатель-фронтовик Андрей Дмитриевич Жариков».

В Круглинском сельском филиале Мичуринской ЦБС была организована встреча с писателем Н. В. Тюриным, автором повестей «*Война и жизнь разведчика Шарапова*», «*Игнат*», романа «*Антонов. Последний пожар*».

В Хоботовской сельской библиотеке Первомайского района с успехом прошла краеведческая акция «*Прочитай книгу о Тамбове*». Цель акции – развитие читательского интереса к литературному наследию родного края.

### ***Историческое краеведение.***

Традиционно все общедоступные библиотеки области занимаются сбором информации о своём крае, проводят мероприятия, посвящённые прошлому и настоящему своей малой родины.

В 2021 г. Тамбов отметил свой 385-летний юбилей. Библиотеки области посвятили этому событию большое количество разнообразных мероприятий:

- медиаэкскурс «*Город на берегу Цны*», виртуальное путешествие «*Святыни нашего города*» (Инжавинский район);

- виртуальная прогулка «Тамбов старый – Тамбов новый», историческое путешествие «Город на Цне», книжная выставка «Град сей – Тамбов» (Жердевский район);
- заочное путешествие по городу Тамбову «Пешком в историю», час краеведения «Любим родину, славим Тамбов!» (Ржаксинский район);
- онлайн-путешествие в историю «Город можно, как книгу читать», экскурс-презентация в прошлое «Мой самый лучший город на Земле», краеведческая гостиная «Я люблю свой город» (Токарёвский район);
- видеоэкскурсия «По памятным местам Тамбова», историко-краеведческий урок «Тамбов старый, Тамбов новый», выставка «Православные святые Тамбова» (Мичуринский район);
- видеопрезентации «Родной земли очарованье», обзор литературы «Край любимый, край Тамбовский, край, в котором я живу», книжная выставка «Ты в сердце России, мой славный Тамбов» (Первомайский район);
- литературно-музыкальный вечер «Город на берегу Цны», конкурс чтецов литературных произведений «Город над Цной» (Сампурский район);
- час краеведения «Мой край – земля Тамбовская!», викторина «Что мы знаем о Тамбове?» (Сосновский район);
- краеведческий час «Виртуальное путешествие по родному краю», историко-музыкальная композиция «Поднимался он на Диком поле» (Рассказовский район).

Ежегодно к празднику Победы библиотеки области проводят мероприятия, посвящённые Великой Отечественной войне: патриотический час «*Мой район в суровые годы войны*» (Никифоровский район), час краеведения «*Земля петровская в годы войны*» (Петровский район), краеведческий урок «*Фронтные подвиги наших земляков*» (г. Тамбов), цикл мероприятий «*Дети войны – дети Победы*», «*Легендарный комдив из Вердеревщино*» (Бондарский район), урок мужества «*Уходил на войну земляк*» (Рассказовский район), час не забвения «*Где с фашистами дрались дедушки мои*», литературно-документальная композиция «*Страницы книг расскажут о войне*» (Токарёвский район). Библиотеки области приняли участие во Всероссийской патриотической акции #ЗояГерой, посвящённой нашей землячке Зое Космодемьянской.

Минувший год стал юбилейным для Никифоровского района, который отметил 55 лет со дня основания районного посёлка Дмитриевка. В центральной библиотеке был оформлен информационный стенд «*В краю Никифоровском*», проведён День краелюбия. В этот день пользователи библиотеки совершили краеведческий круиз «*Всё о тебе, посёлок наш родной!*», познакомились с историей малой родины, с промышленными предприятиями, погуляли по паркам, посетили памятники, стали участниками викторины «*От Бельского городка до рабочего посёлка Дмитриевка*».

К юбилею Первомайского района сотрудники центральной библиотеки оформили книжную выставку, где были представлены книги о Первомайском



районе, его истории, новые краеведческие издания, а также литературные сборники первомайских поэтов, журнал «Александр» и периодические издания.

В феврале 2021 г. в Липовском сельском филиале Пичаевского района прошёл краеведческий вечер, посвящённый 165-летию со дня рождения геолога, почвовода Петра Андреевича Земятченского *«Здесь родился и рос»*. Библиотекарь филиала познакомила слушателей с интересными фактами о жизни земляка и провела обзор литературы, которая была представлена на выставке.

В центральной библиотеке Сосновского района к 85-летию Александры Семёновны Завьяловой, состоялось открытие краеведческого стенда *«Наша знаменитая актриса»*. На нём была представлена информация о жизни и творчестве актрисы, множество фотографий, а также автографы и пожелания, переданные своим землякам. Библиотека долгие годы поддерживала связь с Александрой Семёновной. Были подготовлены видеоролики *«Жизнь её – кинематограф, чёрно-белое кино»*, *«Звезда из Тамбовской глубинки»*, *«Дегтянская королева»*.

Центральная библиотека Токарёвского района совместно с Культурно-досуговым центром и Домом детского творчества приняла участие в онлайн-флешмобе *«Я люблю свой Токарёвский край»*, который был посвящён дню образования Токарёвского района, а сотрудники сельских библиотек района пригласили своих подписчиков отправиться в краеведческую экспедицию *«Где герои, там и слава»*.

Библиотеки региона ведут поисково-исследовательскую работу, привлекая школьников, учителей, краеведов-любителей, читателей. Результатом этой деятельности являются летописи сёл, папки-накопители, альбомы, в которых собираются документы, фотографии и другие документы. Примером такой работы может служить летопись Никифоровского района *«Откуда есть пошла земля Никифоровская»*, накопительные папки *«Исчезнувшая святыня»* (об истории Архангельской церкви с. Княжево Моршанского района), *«Как феникс из пепла»* (история возникновения Моршанского Свято-Троицкого собора).

Сотрудники библиотек принимают активное участие в подготовке и проведении дней районов, сёл, улиц, дней сельского хозяйства, фольклорных праздников.

Практика библиотечной работы подтверждает, что число активных читателей, посещающих заседания краеведческих клубов, не уменьшается. В библиотеках области постоянно работают клубы *«Память»*, *«Мой дом»* (Староюрьевская ЦБС), *«Истоки»* (Никифоровская ЦБС), *«Моршаночка»* (ЦБС г. Моршанска), *«Наследие»*, *«Тамбовский краевед»*, *«Тамбовчата»* (ЦБС г. Тамбова).

## **8.5. Выпуск краеведческих изданий**

Библиотеки активно используют издательские возможности для продвижения краеведческих ресурсов, выставляют электронные версии изданий на своих сайтах. Большая часть краеведческих изданий муниципальных библиотек приурочена к юбилейным датам. Особенно это касается библиографических указателей. В течение всего года библиотеки выпускали рекламную продукцию. Были подготовлены и изданы:

- *календари знаменательных и памятных дат* «Тамбовские даты на 2021 год» (Староюрьевская ЦБС), «Календарь памятных дат Бондарского района 2021» (Бондарская ЦБС), «Никифоровские даты на 2021 год» (Никифоровская ЦБС), «Краеведческий календарь знаменательных, памятных дат» (Гавриловская ЦБС) и др.;

- *информационные пособия* «Да не иссякнет памяти река» (посвящённое жертвам репрессий жителей Никифоровского района), «Герои – земляки» (Бондарская ЦБС), «Почётные граждане Староюрьевского района» (Староюрьевская ЦБС); книга-альбом «Живи и помни», поэтическая антология о поэтах «Мой край родной в стихах и песнях» (Токарёвская ЦБС) и др.;

- *буклеты, памятки* «Бондарская библиотека-читальня» (к 105-летию создания библиотеки), «Что читать о Тамбовском крае» (Бондарская ЦБС), «Николай Бочков – звезда медицинской генетики», «Вдохновение души» (к 80-летию со дня рождения З. А. Королёвой), «Хорошие стихи всегда понятны всем» (к 80-летию со дня рождения Ф. А. Артёмова) (Староюрьевская ЦБС), «Что в имени твоём, улица?» (Токарёвская ЦБС), «Бербешкин Александр Андреевич (1916–1944) – Герой Советского Союза», «Вышеславцев Алексей Владимирович – искусствовед, писатель, путешественник» (Инжавинская ЦБС) и др.

Завершена подготовка и выпущена *краеведческая книга памяти* «Место подвига – Чернобыль» (Староюрьевский район).

С улучшением технической оснащённости библиотек увеличиваются их издательские возможности, что отражается на количестве и качестве выпускаемых изданий. Эта продукция играет большую роль в создании имиджа библиотек.

#### ***8.6. Раскрытие и продвижение краеведческих фондов, в т. ч. создание виртуальных выставок***

Для продвижения краеведческих фондов библиотеки стремятся использовать все имеющиеся в их распоряжении традиционные и современные формы и методы: книжно-иллюстративные и фотовыставки, беседы, обзоры литературы, краеведческие чтения и презентации, встречи, вечера, конкурсы, викторины.

Самой популярной формой знакомства с краеведческими фондами по-прежнему являются выставки. Всё активнее библиотеки размещают краеведческую информацию на страницах своих сайтов, в социальных сетях, тем самым увеличивая свою аудиторию за счёт привлечения удалённых пользователей.

На сайте ЦБС г. Кирсанова в разделе «Выставки» посетители могут посмотреть краеведческую литературу из фонда библиотеки.  
<http://www.regionlib.ru/?id=news.main.kirsanov&tag=Выставки>

Тематика виртуальных выставок разнообразна: «*Виртуальная экскурсия по Тамбовской области*» (Никифоровская ЦБС), «*Жив я памятью, памятью Родины...*» (к 75-летию со дня рождения А. М. Макарова)» (Староюрьевская ЦБС), «*Летопись Никифоровского района*» (Никифоровская ЦБС), «*Тамбовский край, гордимся мы твоей историей*» (Сосновская ЦБС), «*Евгений Боратынский. История жизни*» (Инжавинская ЦБС) и др.

Помимо выставок библиотеки создают и размещают на своих сайтах разнообразные медиапродукты, раскрывающие краеведческие фонды: «*Звонкие струи сосновского "Родника"*»: видеопрезентация нового сборника сосновских литераторов, «*Плету судьбы своей простой узор*»: презентация книг тамбовского поэта и прозаика З. А. Королёвой (Сосновская ЦБС), презентация новых книг Е. Чистяковой (Бондарская ЦБС) и др.

К сожалению, не все библиотеки области могут себе позволить создание качественной, привлекательной и удобной для просмотра виртуальной выставки, так как это предполагает использование современной техники и программного обеспечения.

#### **8.7. Создание в муниципальных библиотеках историко-краеведческих музеев, краеведческих и этнографических комнат и уголков и т. п.**

Для сохранения исторической памяти поколений и народных традиций, для воспитания самоуважения и достоинства в каждом человеке, библиотеки активно создают краеведческие мини-музеи, уголки народного быта.

В структуре многих муниципальных библиотек созданы *музейные комнаты и музейные экспозиции*: «Жизнь и быт тамбовских крестьян», «Родная старина» (Староюрьевская ЦБС), «У завалинки», «Быт и ремёсла нашего села» (Сосновская ЦБС), «Это наша история» (Ржаксинская ЦБС), «Родная старина» (Петровская ЦБС), «Родники народные», «Уголок старины» (Первомайская ЦБС), «Крестьянская изба» (Гавриловская ЦБС), «В. Хабаров – талантливый художник и ученик Заворонежской средней школы», «Люблю твою, Россия, старину» (Мичуринская ЦБС), «Не исчезай, моё село» (Токарёвская ЦБС).

Музей носка был открыт в центральной библиотеке г. Рассказово в феврале 2013 г., его экспозиция посвящена традиционному промыслу жителей Рассказово – вязанию различных шерстяных изделий. Экспозиция была создана силами сотрудников библиотеки при активной помощи жителей города и располагается в одной из комнат Центральной библиотеки. Штатным расписанием не предусмотрена должность сотрудника музея, вся работа ведётся библиотекарями на добровольных началах.

Кроме традиционных экскурсий, которые проводятся для групповых и индивидуальных посетителей, сотрудники библиотеки разработали виртуальную экскурсию(<https://youtu.be/cG2oums2c7s>).

Мероприятия, проходящие у экспонатов музейных комнат и мини-музеев, вызывают наибольший интерес и получают зрелищнее, нагляднее.

#### **8.8. Краткие выводы по разделу. Перспективные направления развития краеведческой деятельности региона**

Главные задачи библиотечного краеведения – обеспечение доступности информационных ресурсов по краеведению и распространение краеведческих знаний среди населения. В целом, в Тамбовской области сформировалась и постоянно совершенствуется целостная система библиотечной краеведческой работы. Все библиотеки тесно сотрудничают с домами культуры, школами, администрациями сельских поселений, краеведческими музеями. Активно ведётся поисковая и исследовательская деятельность. Как результат – интересные и содержательные мероприятия.

Использование страничек на своих сайтах, в соцсетях позволяет библиотекарям не только обмениваться идеями и опытом, проводить телемосты и вебинары, информировать о проведённых мероприятиях и подготовленных пособиях по краеведению, но и пробуждать желание искать, читать и узнавать о своём родном крае как можно больше.

### **9. Цифровая инфраструктура**

Компьютеризация и автоматизация библиотек и библиотечных процессов меняет информационный сервис, улучшает качество и оперативность информационного обслуживания читателей.

#### **9.1. Состояние компьютерного парка муниципальных библиотек**

В Тамбовской области 478 муниципальных библиотек (100 %) имеют компьютерную технику. Компьютерный парк библиотек в 2021 г. пополнился на 67 единиц и насчитывает в настоящее время 955 компьютеров.

Увеличение количества компьютерной техники в течении года было в 6 библиотечных системах области. Наиболее существенно в Токарерёвском (+12) и Рассказовском (+6) районах, в централизованных системах гг. Тамбова (+29), Кирсанова (+13) и Мичуринска (+7). За три года количество компьютеров увеличилось на 83 ед.

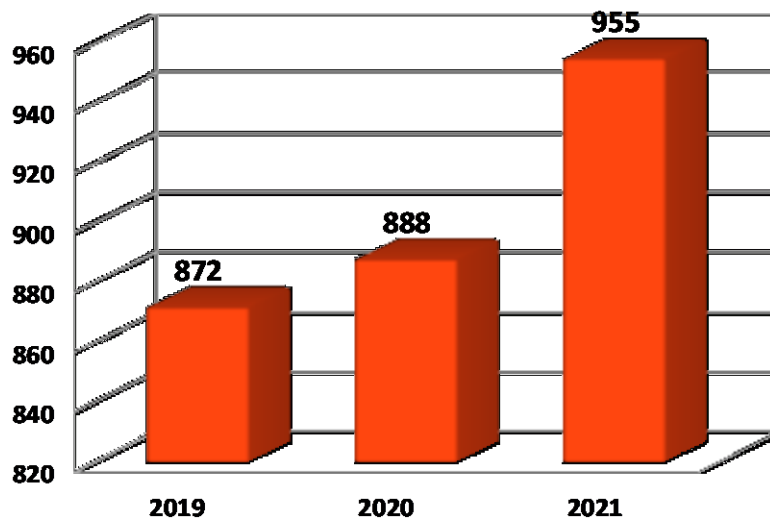


Рисунок 27 — Динамика числа персональных компьютеров в библиотеках (ед.)

Несмотря на ежегодное увеличение компьютерного парка, в муниципальных библиотеках не вся техника отвечает современным требованиям. С каждым годом увеличивается количество компьютеров, находящихся в эксплуатации по истечении срока полезного использования. Вместе с компьютерами устаревает и программное обеспечение, необходимое для эффективной работы библиотек.

Решают эти проблемы библиотеки по разному: одни приобретают и обновляют оборудование за счёт средств местного бюджета или платных услуг, другие за счёт грантов, участия в проектах, в том числе в национальном проекте «Культура».

В 2021 г. потребность в новых компьютерах составила 337 ед. В обновлении технического оборудования особенно остро нуждаются Знаменский, Петровский, Первомайский, Староюрьевский, Ржаксинский районы, гг. Котовск, Моршанск, Уварово.

### **9.2. Состояние интернетизации библиотек**

Общее число компьютеризированных рабочих мест для пользователей муниципальных библиотек составляет 681 ед. в 481 библиотеке, из них с возможностью выхода в интернет 681 ед. (100 %). К сожалению, подключение к сети не всегда гарантирует качественное и комфортное её использование. Многие сельские библиотеки являются труднодоступными для широкополосного интернета и не везде имеются технические условия для решения этой проблемы. Трудности со скоростью передачи данных есть в Бондарском, Кирсановском, Уваровском, Умётском и других районах.

### **9.3. Состояние автоматизации библиотечных процессов.**

На сегодняшний день в библиотеках области отсутствует полная автоматизация библиотечных процессов.

В 2021 г. для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания читателей ТОУНБ, ТОДБ и Центральная библиотека Токарёвского района приобрели автоматизированную библиотечно-

информационную систему «Руслан-Нео», Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской г. Тамбова – систему автоматизации библиотек ИРБИС 64.

В муниципальных библиотеках Тамбовской области автоматизирован ввод библиографических записей в электронный каталог и электронную базу данных «Тамбовский край». Но доступ к ресурсам НЭБ имеют только 80 библиотек Тамбовской области, что составляет 16,6 % от общего количества библиотек.

В отчётном году точка доступа к НЭБ появилась в библиотеке-филиале № 3 Жердевского района. В центральной библиотеке Жердевского района открылся доступ к информационным ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина по истории, теории и практике российской государственности, русскому языку.

Количество библиографических записей в электронных каталогах 33 государственных и муниципальных библиотек увеличилось к уровню 2020 г. на 5,0 %. Число записей, доступных в сети Интернет, составило 96,7 % от общего числа записей. Не предоставлен доступ удалённых пользователей к электронному каталогу библиотек Петровского и Уваровского районов.

В 2021 г. впервые в области в рамках национального проекта «Культура» по созданию библиотек нового поколения Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской приобрела RFID-систему. Сотрудники библиотеки осваивают новые технологии: нанесение на книги RFID-меток, кодирование, автоматизированную выдачу книг с помощью настольных и ручных RFID-считывателей.

#### ***9.4. Общие выводы о темпах модернизации (трансформации) цифровой инфраструктуры муниципальных библиотек***

Библиотеки области достигли определённого уровня компьютеризации и интернетизации, тем не менее, положительная динамика практически отсутствует. Несмотря на неплохую укомплектованность компьютерной техникой, значительную её часть необходимо менять. Ещё более серьёзная проблема – это замена устаревшего и приобретение нового лицензионного программного обеспечения, которое требует серьёзных финансовых вложений.

Почти не меняется положение с уровнем автоматизации основных библиотечных процессов – в большинстве библиотек внедрение информационных технологий остановилось на этапе создания электронного каталога. Поэтому одной из приоритетных задач остается приобретение и освоение единого программного обеспечения АБИС.

Тормозят развитие такие факторы, как отсутствие в большинстве библиотек IT-специалистов, отсутствие должного финансирования. Существуют и объективные причины непреодолимого характера: низкое качество интернет-связи, отсутствие технической возможности подключения к сети Интернет в отдельных населённых пунктах области.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### ***10.1. Нормативно-правовое обеспечение методической деятельности центральных библиотек региона***

Методическое обеспечение деятельности библиотек реализуется на двух уровнях: региональном – в областных библиотеках, муниципальном – в центральных городских и межпоселенческих библиотеках. Согласно Закону «О библиотечном деле в Тамбовской области» от 21 июня 1996 г. «Центральная библиотека в пределах обслуживаемой территории обязана формировать, хранить и предоставлять пользователям библиотеки наиболее полное универсальное собрание документов, организовывать взаимодействие библиотечных ресурсов, в том числе осуществлять функции межбиблиотечного абонементов и обеспечивать ведение сводного каталога, оказывать методическую помощь библиотекам» (часть 2 в ред. Закона Тамбовской области от 09.11.2009 г. № 582-З).

Предоставление методических услуг/работ отражено в Уставах государственных и муниципальных библиотек, в должностных инструкциях библиотечных работников, занимающихся методической деятельностью.

### ***10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных (публичных) библиотек со стороны государственных библиотек области***

Методическое сопровождение деятельности общедоступных муниципальных библиотек в Тамбовской области осуществляет Единая областная методическая служба библиотек (ЕОМСБ). Её деятельность в 2021 г. была ориентирована на развитие следующих направлений деятельности:

- организация и осуществление непрерывного образования и повышения квалификации библиотечных работников;
- координация реализации национального проекта «Культура» в библиотеках Тамбовской области;
- оказание методической и практической помощи библиотекам региона по проблемам библиотечной работы, организация методического обеспечения всех библиотечно-информационных процессов, как традиционных, так и инновационных;
- мониторинг состояния библиотечного дела в области (ведение статистического учёта и отчётности, сбор и анализ статистических данных и текстовых планов и отчётов по итогам работы муниципальных библиотек области, обеспечение государственной отчётности общедоступных (публичных) библиотек);
- координация организационно-методической работы общедоступных библиотек в целях создания в области единой системы библиотечного обслуживания и единого информационно-библиотечного пространства.

### ***10.3 Виды и формы методических работ и услуг, выполненных ЦБ субъекта РФ и ЦБ муниципальных образований***

Одной из формой методической помощи осталось профессиональное индивидуальное, групповое и массовое **консультирование** по различным темам и направлениям библиотечной практики с общедоступными библиотеками. Возможности информационных технологий позволили усовершенствовать методическое консультирование библиотечных работников в электронной среде. Методическими службами центральных библиотек выполнено 2332 (-261 ед. к уровню 2019 г. и -28 ед. к уровню 2020 г.) индивидуальных и групповых консультаций, в т. ч. дистанционно.

Методическое обеспечение общедоступных библиотек области осуществлялось посредством издательской деятельности. Подготовлено 7 методико-библиографических пособий:

- **Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2020 год** / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отдел ; сост. : Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина и др. ; ред. Л. Н. Патрица ; отв. за вып. Л. А. Пронина. – Тамбов, 2021. – 125 с.

- **Открывая Достоевского : к 200-летию со дня рождения Ф. М. Достоевского** : метод. рек. / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; [сост. Н. И. Ракитина ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрица]. – Тамбов, 2021. – 24 с.

- **Библиотеки-2021** // Публичный доклад «Об итогах работы учреждений культуры, искусства, кино и архивов области в 2021 году и задачах на 2022 год» / сост. И. С. Мажурова. – Тамбов, 2021.

- **Библиотеки Тамбовской области** : сб. Вып. XVII / сост. И. С. Мажурова . – Тамбов, 2021. – 84 с.

- **Библиомозаика** : дайджест. Вып. 1 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; сост. Н. И. Ракитина ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрица. – Тамбов, 2021. – 26 с.

- **Библиомозаика** : дайджест. Вып. 2 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отд. ; сост. И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрица. – Тамбов, 2021. – 23 с.

- **Библиомозаика** : дайджест. Вып. 3 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отд. ; сост. И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрица. – Тамбов, 2021. – 24 с.

Центральными библиотеками подготовлено и издано более 338 (-94 ед. к уровню 2019 г.) методико-библиографических изданий, включающих в себя списки литературы, обзоры, буклеты, дайджесты, методические рекомендации («"Эпоха славных дел": методические рекомендации к 350-летию Петра I», «Внестанционное библиотечное обслуживание», «Официальные символы Тамбовской области» (Мичуринская ЦБС).



Наиболее популярной формой повышения квалификации библиотек являлись *совещания, семинары, круглые столы*, в работе которых принимали участие представители муниципальных администраций, учреждений образования и культуры, областных библиотек. Тематика охватывала различные направления работы библиотек: «Библиотеке – 100: прошлое, настоящее, будущее» (Сампурская ЦБС); «Семейное чтение, вопросы воспитания в семье», «Работа модельных библиотек», «Организация волонтерской работы в библиотеке» (Знаменская ЦБС); «Компетенции библиотечных работников как условие успешной деятельности» (ЦБС г. Мичуринска), «Новые технологии и идеи на службе библиотек» (Петровская ЦБС); «Опыт работы в виртуальном пространстве», «Работа библиотеки в Год науки и технологий», «Участие библиотек в проектах и конкурсах» (Староюрьевская ЦБС), «Учимся на примерах, делимся опытом, экспериментируем» (Сосновская ЦБС), «Инновации в обслуживании социально-незащищённых слоёв населения» (Токарёвская ЦБС). С целью повышения профессионального уровня библиотечных работников и обмена опытом в Сосновской ЦБС был разработан и реализован проект «Территория библиотечных возможностей» на 2021–2023 гг.

Вопросам планирования деятельности библиотек, сохранности книжного фонда, организации каталогов, библиографическому описанию документов, инновационным формам работы с детьми и юношеством, работе библиотек по поддержке семейного чтения, библиотечной рекламе, созданию библиографических пособий посвящены *практикумы и мастер-классы*. Для повышения качества библиотечного обслуживания с целью изучения потребностей пользователей в течение года были проведены следующие социологические исследования и опросы: «Библиотека глазами читателей», «Читательские предпочтения», «Библиотека. Взгляд молодёжи» (Гавриловская ЦБС), «Формы работы библиотек по продвижению научно-технических знаний», «Особенности работы клубов и творческих объединений при библиотеках», «Место библиотеки в воспитании целостного отношения к здоровому образу жизни» (Токарёвская ЦБС).

Целенаправленный и планомерный характер повышения квалификации библиотечных работников формировался на базе *19 Школ передового опыта, профессионального мастерства* в 8 муниципальных библиотеках Гавриловского, Жердевского, Моршанского, Никифоровского, Тамбовского, Токарёвского, Умётского районов, гг. Мичуринска, Тамбова. В ЦБС г. Тамбова успешно работала многоуровневая программа непрерывного библиотечного образования «Профессионал», действовали Школа руководителя «Лидер», Школа «Менеджмент качества», библиокласс «Постижение мастерства».

Не первый год в Умётской ЦБС работает Школа творческих талантов по сохранности книжных фондов. Инновационный подход к обучению соединил образование и развлечение, учебный и творческий процессы. Занятия школы проходят в форме деловых игр, практикумов, мастер-классов, конкурсов,

круглых столов, деловых игр. Для начинающих специалистов в ЦБС г. Мичуринска открылась Школа библиографа, в Токарёвской ЦБС – Школа начинающего библиотекаря, в Никифоровской ЦБС – тренинг-центр «Постижение мастерства».

Занятия в Школе инновационного творчества для библиотекарей Моршанского района проходили в формате творческих лабораторий, мастер-классов и профессионального общения. В Жердевской ЦБС продолжила работу Школа творческого планирования «Библиотека – территория творчества» и работал Клуб профессионального общения «На библиотечной орбите». В Тамбовской ЦБС ряд мероприятий были направлены на актуальные темы в повышении образовательного уровня специалистов. Среди них: методическая консультация-практикум «Этика библиотекаря: психологические особенности работы с читателями», медиалекторий «Библиотеки в социальных сетях», тренинг «Принципы личной эффективности библиотекаря».

Для прогнозирования и определения перспективных направлений работы библиотек методическими центрами проведены 55 (-6 ед. к уровню 2019 г.) социологических опросов. Среди тем: «Социологическое исследование чтения школьников», «Опрос о литературном предпочтении современного пользователя», «Особенности детского чтения в современной семье», «Муниципальная библиотека глазами пользователей»; «Опрос по работе библиотек в сети Интернет», «Актуальность чтения в жизни современного человека», «Использование возможностей электронной среды как оперативного средства продвижения библиотечных услуг», «Какая библиотека вам нужна?». Для повышения качества библиотечного обслуживания с целью изучения потребностей пользователей в течение года больше всего исследований было проведено в ЦБС г. Тамбова: «Место художественной литературы о Великой Отечественной войне в чтении современных детей и подростков» (ЦДБ), «Забота об экологии начинается с нас» (филиал № 4), «Любимая книга 2020 года» (филиал № 5), «Интересная книга для меня – это...» (филиал № 8), «Ваши книжные предпочтения» (филиал № 14), «Детское чтение глазами родителей» (филиал № 20).

Одной из обязательных форм оказания методической помощи является организация **выездов** специалистов центральной библиотеки в муниципальные библиотеки района с целью оказания практической помощи по различным аспектам деятельности.

Наибольшее количество выездов (15–35 ед.) сделали ЦБС Жердевского, Знаменского, Мичуринского, Мордовского, Никифоровского, Рассказовского, Сосновского районов и г. Мичуринска.

#### ***10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований***

В семнадцати центральных библиотеках методической работой занимаются специальные подразделения: методический отдел, методико-библиографический отдел, инновационно-методический отдел, отдел методико-

информационной деятельности, информационно-методический отдел, отдел комплектования, обработки литературы и методико-библиографической работы. Однако в 43,3 % (13 единицах) центральных библиотек отсутствовали специальные подразделения, осуществляющие методическую деятельность.

Из 35 библиотечных работников, которые занимаются методической работой, 26 человек имеют библиотечный стаж работы в библиотеке свыше 10 лет, 9 человек – до 10 лет. Их возрастной состав: от 55 лет и старше – 14 человек, от 30 до 55 лет – 21 человек. Потенциал работников, занимающихся методической работой, в большинстве библиотек достаточно высок: методисты от 30 до 55 лет составляют 25,7 %; обладающие достаточным опытом работы свыше 10 лет – 74,3 % от общего количества библиотекарей методических служб. Специалисты ЦБС Бондарского района, гг. Мичуринска и Тамбова, являясь членами Единой областной методической службы библиотек Тамбовской области, созданной в 2016 г. для усиления координации деятельности методических служб, устранения излишнего дублирования в работе, экономии финансовых ресурсов, принимали участие в планировании её работы и осуществлении деятельности.

#### ***10.5. Повышение квалификации библиотечных работников***

В Тамбовской области сформировалась система повышения квалификации библиотечных работников, реализуемая в рамках Школы креативного библиотекаря «Мобильный профессионал» в соответствии с Планом Единой областной методической службы библиотек области на 2021 г.

Мероприятия по повышению квалификации работников муниципальных библиотек были направлены на обновление профессиональных знаний библиотечных работников и их адаптацию к выполнению новых видов профессиональной деятельности, связанных с внедрением и использованием инноваций и проектных технологий.

Государственными и муниципальными библиотеками области проведены ***областные и межрегиональные семинары-совещания, круглые столы:***

- межрегиональная научно-практическая конференция, посвящённая 65-летию Тамбовской областной детской библиотеки «Эффективные практики в ракурсе современных трендов развития детской библиотеки»;
- межрегиональный круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Опыт и перспективы работы в дистанционном формате» (в заочном формате). Организаторами форума выступили ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», АНО «Тамбовское библиотечное общество» при поддержке управления культуры и архивного дела Тамбовской области совместно с Секцией центральных библиотек субъектов РФ Российской библиотечной ассоциации. В работе круглого стола принимали участие 30 библиотечных работников федеральных, региональных, муниципальных библиотек из гг. Москвы, Санкт-Петербурга, Краснодарского края, Брянской, Волгоградской, Вологодской,

Воронежской, Липецкой, Мурманской, Нижегородской, Новосибирской, Пензенской, Тамбовской областей;

- проектно-аналитический семинар для библиотек Центрального Федерального округа «Не только „цифра“. Новый баланс формы и содержания на новом пост-пандемическом этапе развития культуры и образования», учредителем которого является российский Фонд Михаила Прохорова. В семинаре приняли участие 67 специалистов муниципальных библиотек, работников библиотек образовательных учреждений, школьных библиотек, сотрудников музеев из Тамбовской, Воронежской, Калужской, Рязанской областей. Форум прошёл в гибридном формате: очно на базе ТОУНБ (31 чел.), и онлайн – в режиме видеоконференцсвязи (36 чел.);

- онлайн-семинар заведующих детскими муниципальными библиотеками Тамбовской области «Семейное чтение в цифровую эпоху: традиции, возможности и практики» – на платформе ZOOM, организованный в ТОДБ;

- межрегиональный Интернет-семинар «Читательские объединения в библиотеке: проблемы, поиски, решения», инициированный ТОДБ.

В число мероприятий регионального значения вошли:

- областной семинар-совещание библиотечных работников государственных и муниципальных библиотек Тамбовской области «Библиотеки Тамбовской области в новой реальности». Организаторами мероприятия выступили управление культуры и архивного дела Тамбовской области, ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина». В семинаре приняли участие более 60 руководителей и специалистов государственных областных и муниципальных общедоступных библиотек области. В центре внимания библиотечных специалистов были актуальные вопросы создания модельных библиотек в рамках нацпроекта «Культура» и поиск векторов библиотек в условиях «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года»;

- выездной зональный мастер-класс по проекту «Библиотечное наставничество» на базе Межпоселенческой центральной библиотеки Жердевского района и Центральной библиотеки Сампурского района для библиотечных работников из Жердевского и Сампурского районов. Дальнейшая реализация проекта продолжилась в заочном формате, организованном ТОУНБ;

- вебинар для детских библиотек области «Информационное пространство библиотеки в новом формате», проведённый ТОДБ.

Деятельность *Лаборатории дистанционного повышения квалификации* можно отметить успешной на протяжении последних четырёх лет. Велось пополнение и актуализация виртуального «Банка инноваций», в котором представлена информация, сформированная на основе инновационного опыта работы библиотек России и удовлетворяющая спрос на новшества в

библиотеках области и страны. Ресурс пополняется с 2010 г. и в настоящее время содержит более 370 систематизированных записей.

Библиотечные работники муниципальных библиотек участвовали в **образовательных вебинарах** различных уровней.

Повышение квалификации (переподготовка по библиотечно-информационной деятельности) с выдачей удостоверений прошли 122 чел., в т. ч. на дистанционных курсах повышения квалификации ТГУ им. Г.Р. Державина – 24 библиотечных специалиста; по образовательным программам регионального проекта «Творческие люди» нацпроекта «Культура» в Центрах непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры на базе Краснодарского государственного института культуры – 30 чел., Санкт-Петербургского государственного института культуры – 9 чел.

По итогам работы Школы креативного библиотекаря в 2021 г. можно сделать вывод, что в практике повышения квалификации библиотечных работников активнее стал использоваться онлайн-формат. Благодаря взаимодействию научно-методического отдела с преподавателями кафедры библиотечно-информационной деятельности, Институтом дополнительного образования ТГУ им. Г. Р. Державина, а также национальному проекту «Культура» у библиотечной области появилась возможность дистанционно без отрыва от рабочего процесса повышать квалификацию с получением удостоверения государственного образца.

#### **10.6. Профессиональные конкурсы**

С целью привлечения внимания общественности и органов государственной власти к библиотеке, профессии, стимулирования инновационной активности специалистов наблюдается активизация участия библиотечных специалистов в **профессиональных конкурсах**.

Муниципальные библиотеки области приняли участие в областном конкурсе на лучший аналитический обзор о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области в 2020 г. (ТОУНБ, ТОДБ). На конкурс поступили работы из 19 муниципальных библиотечных учреждений гг. Кирсанова, Рассказово, Тамбова, Гавриловского, Жердевского, Инжавинского, Мичуринского, Моршанского, Мучкапского, Никифоровского, Первомайского, Петровского, Пичаевского, Рассказовского, Ржаксинского, Сампурского, Сосновского, Староюрьевского, Уваровского районов. 11 муниципальных образований не участвовали в конкурсе. Высокую оценку членов жюри получили обзоры Инжавинского, Староюрьевского, Гавриловского, Жердевского, Сампурского, Мичуринского районов, г. Кирсанова. В работах удалось отобразить основные проблемы в библиотечном обслуживании населения муниципальных образований, предложить пути их решения по каждому направлению библиотечной деятельности.

Победители конкурса:

*1 место:* Межпоселенческая центральная библиотека Инжавинского района.

*2 место:* Староюрьевская районная библиотека им. Ю. А. Ознобишина.

*3 место:* Гавриловская районная библиотека и Межпоселенческая центральная библиотека Жердевского района.

Для активизации деятельности библиотек Тамбовской области, повышения их общественного статуса как центров общественной жизни для местного сообщества организован и проведён *областной конкурс «Библиотека – открытый мир идей»*. На Конкурс было представлено 16 работ из 13 муниципальных библиотечных учреждений Инжавинского, Жердевского, Никифоровского, Петровского, Рассказовского, Староюрьевского, Уваровского районов; гг. Рассказово, Тамбова, Уварово.

Победители конкурса:

в номинации «Библиотека – коммуникационная площадка местного сообщества»:

*1 место:* Суворова Лариса Александровна, ведущий библиотекарь Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС города Тамбова за конкурсную работу «Прогулка со смартфоном "Город открывает тайны"»;

*2 место:* Смагина Татьяна Алексеевна, заведующий методико-библиографическим отделом Староюрьевской районной библиотеки имени Ю. А. Ознобишина за проект «Создание краеведческой Книги памяти "Место подвига – Чернобыль"»;

*3 место:* Марчева Наталия Васильевна, библиотекарь Детской городской библиотеки (филиал № 2) ЦБС города Рассказово за конкурсную работу «Социальное партнёрство – эффективная форма продвижения чтения» и Тимофеева Лариса Вениаминовна, заведующий библиотекой-филиалом № 9 им. И. А. Крылова ЦБС города Тамбова за работу «Палитра идей и дел в рамках реализации социально-образовательного проекта "Я люблю читать"».

В номинации «Библиотека в электронном пространстве»:

*1 место:* Макоян Марина Валерьевна, главный библиотекарь Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС города Тамбова за «Аудиогид "Цветы, Тамбов наш многоликий": пешеходный тур по городу»;

*2 место:* Кривошеина Светлана Юрьевна, библиотекарь Центральной городской библиотеки ЦБС города Рассказово за краеведческий электронный ресурс «Маленький город в Великой войне»;

*3 место:* Куксова Татьяна Васильевна, заведующий отделом методической и библиографической работы, и Белолипецкая Светлана Николаевна, заведующий отделом информационных технологий Межпоселенческой центральной библиотеки Жердевского района за специализированный туристический маршрут по Жердевскому краю «Пройдусь по Туголуково, взгляну на Вязовое, и у храма я постою в тиши» и Москвитина Наталия Николаевна, Макоян Марина Валерьевна, главные библиотекари

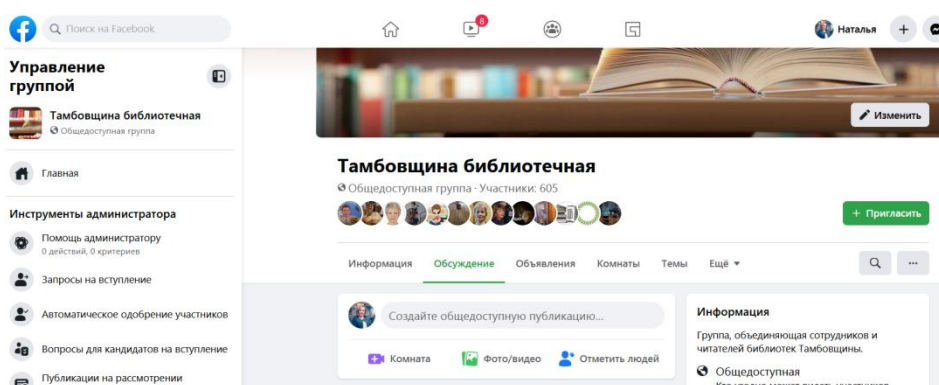
Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС города Тамбова за аудиогид по книжной выставке «Уникальные. Редкие. Ценные».

В районах проведены **47** (-31 ед. к уровню 2019 г.) **конкурсов профессионального мастерства**.

В 2021 г. 51 сотрудник ЦБС г. Тамбова принял участие в 19 конкурсах различного уровня:

### **10.7. Публикации специалистов муниципальных библиотек в профессиональных изданиях**

На сегодняшний день методические службы библиотек активны в интернет-пространстве. Профессиональное взаимодействие библиотекарей муниципальных районов складывалось эффективно благодаря группе «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети «Facebook» (дата создания 12 февраля 2019 г.). Ежедневно в режиме онлайн участники делятся новостями библиотечной жизни, демонстрируют традиционные и инновационные форматы работы.



**Рисунок 28 – Главная страница группы «Тамбовщина библиотечная»**

В 2021 г. на сайте ЦГБ им. Н. К. Крупской г. Тамбова появился новый раздел «Фонд старинной и редкой книги». Здесь размещены оцифрованные редкие книжные издания из фонда библиотеки. Ещё один новый раздел сайта «Тамбову – 385 лет» был посвящён юбилею города. Здесь размещены программы и проекты, сценарные и библиографические материалы, электронные продукты, виртуальные выставки библиотек, посвящённые этой дате. Для любителей путешествовать сотрудники создали рубрику «С книгой по странам и континентам». Здесь представлен не только обзор и экранизации самых известных произведений зарубежных писателей, но также ссылки на электронную библиотеку, в которой можно прочитать книги онлайн. Ещё в одной новой рубрике сайта «Молодёжный вектор чтения» сотрудники библиотеки размещают аннотации на произведения в жанре «янг эдалт» (книги о молодых и для молодых). Библиотечные специалисты продолжали осваивать новые виды электронной продукции буктьюб, пазл-открытка, онлайн-кроссворд, подкаст, рисованный мультфильм. Большое количество медиапродуктов было создано к 385-летию Тамбова: виртуальная экскурсия

«Бесконечно родные улицы» (ЦДБ), медиамозаика «Тамбовские истории» (филиал № 5), виртуальная выставка «Всё о тебе, любимый город!» (филиал № 7), поэтическая зарисовка «Город мой любимый» (филиал № 9) и другие.

Работники ЦБС г. Тамбова в печатных изданиях различного уровня опубликовали **77** статей. В том числе **5** статей в общероссийских журналах «Библиополе» (№ 2, 5, 9); «Библиотека» (№ 7), «Книжки, нотки и игрушки для Катюшки и Андрюшки» (№ 10). В рамках реализации проекта «Библиотечная палитра» в областной газете «Тамбовский курьер» опубликовано **35** статей сотрудников ЦБС. Кроме этого, деятельность учреждения была отражена в следующих изданиях: «Тамбовская жизнь», «Наш город Тамбов», «Притамбовье», «Колокольный звон», «АиФ Тамбов», «ТОП 68» (**37** публикаций), а также в сборнике «Региональный опыт гражданско-патриотического воспитания детей и молодёжи». Выпущена книга «Альманах Плехановской библиотеки. Люди и книги на театре боевых действий», автором-составителем которой является главный библиотекарь Т. А. Оприцова. О Музее книги и библиотечной культуры при Плехановской библиотеке и Т. А. Оприцовой опубликованы статьи в Тамбовской энциклопедии.

В эфире ВГТРК «Тамбов» состоялось **16** радиопередач с участием сотрудников ЦБС. На различных каналах тамбовского телевидения было показано 22 телесюжета о работе ЦБС.

#### ***10.8. Краткие выводы по разделу***

Деятельность методических служб направлена на дальнейшее развитие и совершенствование работы библиотек Тамбовской области. Значительная часть работы отведена оказанию методической и практической помощи библиотекарям. В число приоритетных направлений методической работы относятся: организация и проведение мероприятий по повышению квалификации, привлечение библиотечных специалистов к участию в областных, всероссийских конкурсах. Значительное внимание уделяется аналитическому направлению: библиотеки осуществляют мониторинг развития библиотечных систем, подготовку аналитических отчётов, обзоров деятельности, изучение опыта работы библиотек, ведут статистическое наблюдение.

Наблюдается активность участия библиотечных работников в системе мероприятий по повышению квалификации на областном и федеральном уровнях. Часть образовательных мероприятий была перенесена в виртуальный формат, что позволило увеличить число участников.

Остаётся актуальной проблема нехватки молодых специалистов в большинстве муниципальных библиотек. Продолжается тенденция старения кадров, библиотеки испытывают острую потребность в молодых специалистах, имеющих специальное образование.

Приоритетными направлениями деятельности областных и муниципальных методических служб на 2022 г. определены:



- помощь муниципальным библиотекам в реализации национального проекта «Культура» и создания модельных библиотек нового поколения;
- дальнейшее развитие проектной активности библиотечных специалистов, в том числе с использованием модели наставничества;
- организация системного повышения квалификации на разных уровнях;
- использование инновационных форм для повышения квалификации библиотечных работников области;
- развитие профессионального уровня библиотечных специалистов в соответствии с современными требованиями.

## **11. Библиотечные кадры**

### ***11.1. Кадровая ситуация в библиотечной сфере***

Социальная востребованность библиотек области, решение задач по их инновационному развитию как культурно-информационных, образовательных и досуговых центров зависит от кадрового обеспечения и профессиональной готовности библиотекарей.

Наблюдается тенденция уменьшения библиотечных работников. В прошедшем году в муниципальных библиотеках работали 886 чел. (-28 чел. к уровню 2019г.), из них в сельской местности – 499 чел. (-10 чел. к уровню 2019 г.).

Основной персонал насчитывает 814 чел. Из них 95,3 % специалисты с высшим и средним специальным образованием (высшее образование – 48,9 %, среднее специальное – 46,4 %). Остальные 4,7 % или 38 чел. имеют общее среднее образование.

В библиотеках Тамбовской области работают высококвалифицированные специалисты, 52,5 % от общего числа работников основного персонала составляют специалисты, имеющие *библиотечное образование*, что выше рекомендаций ИФЛА по развитию публичных библиотек, принятым Российской библиотечной ассоциацией (от 33 до 40 %).

Количество специалистов, имеющих библиотечное образование в библиотеках городских округов (65,6 %) традиционно больше, чем в библиотеках районов (47,8 %).

Наилучшая обеспеченность специалистами с высшим и средним профильным образованием наблюдается в гг. Моршанске, Рассказово, Моршанском, Пичаевском районах. Низкая обеспеченность – в г. Мичуринске, Кирсановском, Петровском, Первомайском районах.

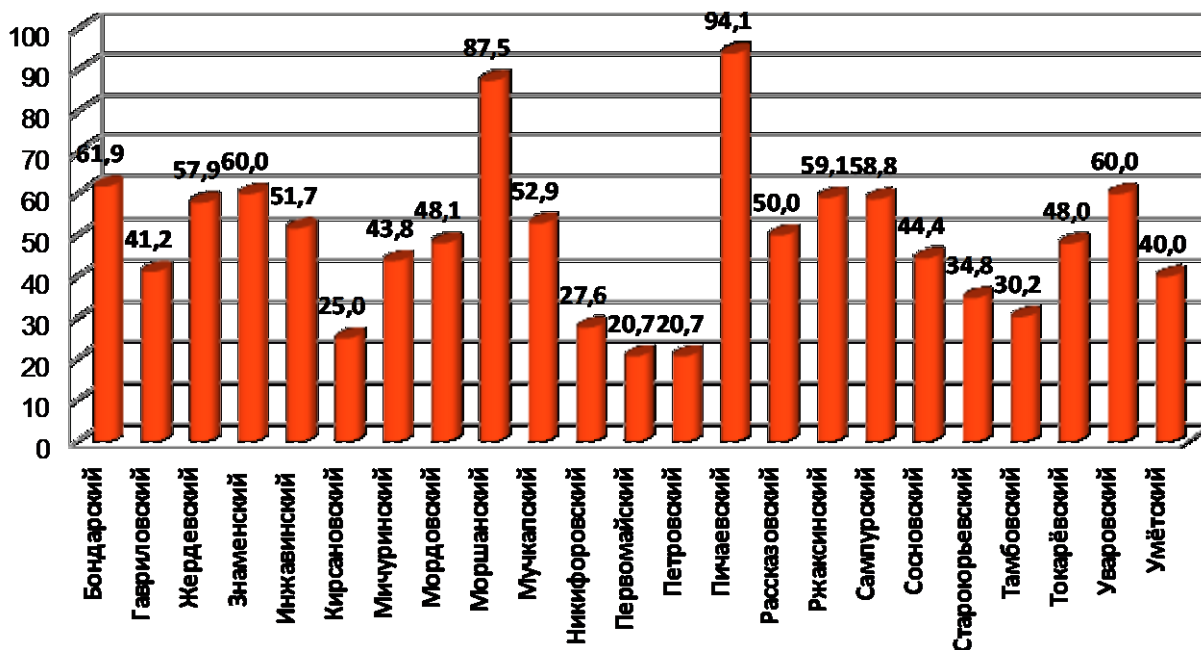


Рисунок 29 – Специалисты с высшим и средним специальным образованием по муниципальным районам (%)

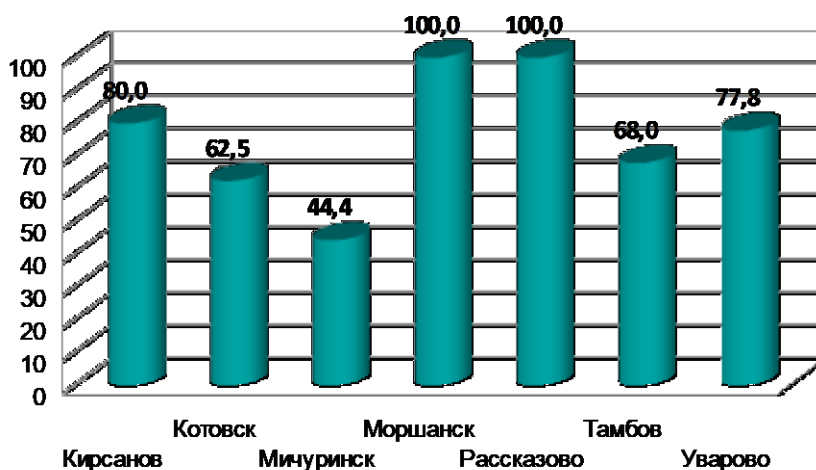
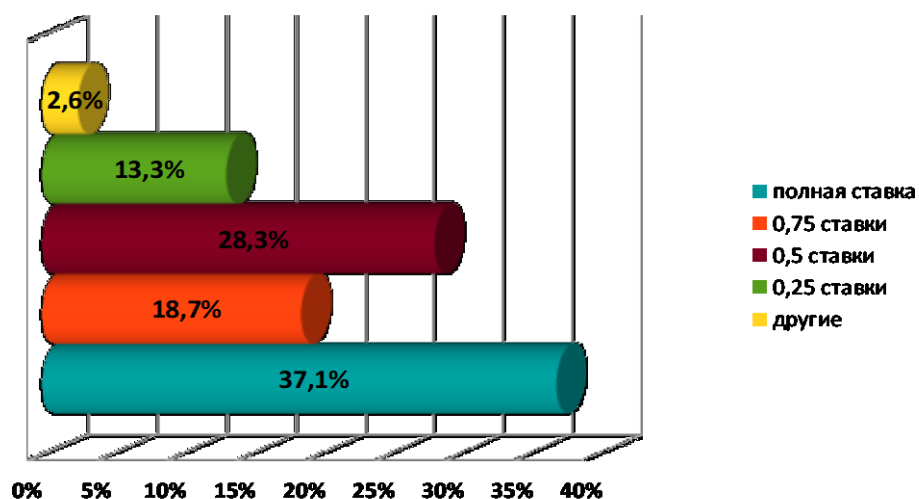


Рисунок 30 – Специалисты с высшим и средним специальным образованием по городским округам (%)

Не имеют библиотечного образования 387 чел. или 47,5 % библиотекарей от общего числа работников основного персонала.

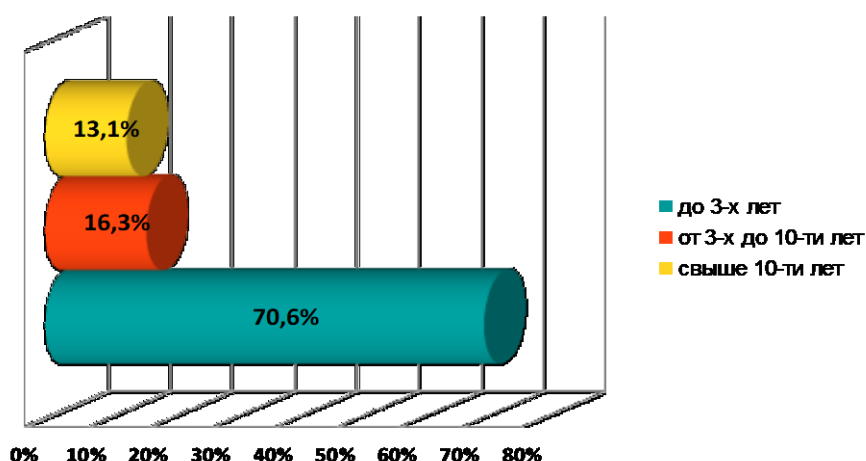
В 2021 г. по профилю в вузах обучались 9 чел. (Мучкапский, Никифоровский, Пичаевский, Рассказовский, Тамбовский районы).

Проблемой в области библиотечного обслуживания остается перевод специалистов на неполный рабочий день. В 2021 г. 512 (62,9%) работников муниципальных библиотек трудились на неполных ставках.



**Рисунок 31 — Режим работы основного персонала (%)**

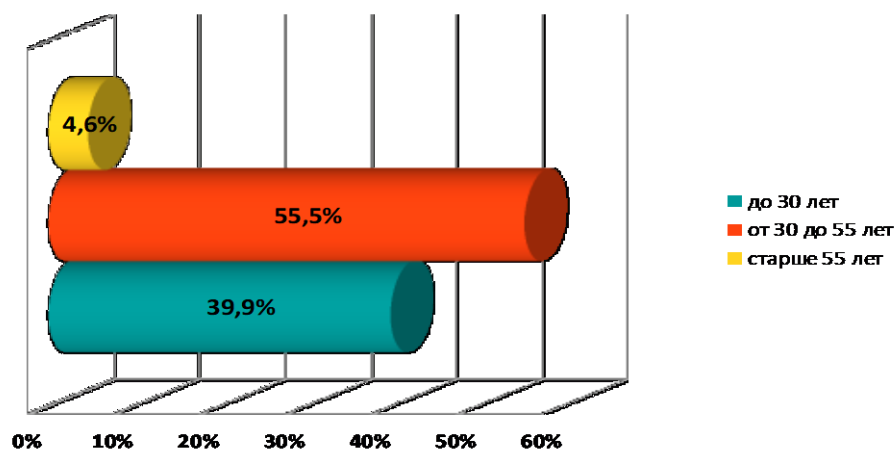
Среди библиотекарей области преобладают специалисты, имеющие стаж работы более 10 лет – 70,6 %, от 3 до 10 лет – 16,3 %, до 3 лет – 13,1 %.



**Рисунок 32 – Численность основного персонала со стажем работы (%)**

Возрастной состав библиотечных специалистов не вполне соответствует равновесию возрастных пропорций. Число специалистов в муниципальных библиотеках до 30 лет незначительно – 37 чел. или 4,6 %. Молодые специалисты библиотек при трудоустройстве не обеспечиваются материальной помощью, социальной поддержкой и льготами.

Библиотечных специалистов от 30 до 55 лет – 452 чел., что составляет 55,5 %. Работники старше 55 лет составляют 39,9 % (325 чел.) от общего количества основного персонала.



**Рисунок 33 – Возрастной состав библиотечных работников (%)**

Нагрузка на одного библиотечного работника в сравнении с 2019 г. увеличилась на 10 чел. и составила по числу пользователей 560 чел., по числу книговыдач увеличилась на 63 экз. и составила 12013 экз. документов.

### ***11.2. Краткие выводы по разделу***

Несмотря на негативные моменты, связанные с сокращением штатных единиц и переводом работников на неполные ставки, кадровую ситуацию в регионе в целом можно признать удовлетворительной. Остаётся проблема нехватки молодых специалистов, но кадровый состав области характеризуется высоким уровнем образования основного персонала, мобильностью, готовностью к созданию новых форм деятельности, освоению современных технологий и нацеленностью на высокий результат.

Библиотечные работники региона имеют возможность повысить квалификацию на очных и дистанционных курсах, где получают необходимую информацию для усовершенствования своих знаний и умений по проектной деятельности и внебюджетному финансированию, продвижению услуг учреждения в социальных сетях, современным информационно-коммуникационным технологиям в практике работы библиотек с «цифровым» поколением пользователей, организации детского досуга.

## **12. Материально-технические ресурсы библиотек**

В 2021 г. объём ассигнований на поддержание технического состояния зданий, проведение капитального ремонта муниципальных библиотек увеличился на 3739,6 тыс. руб. и составил 10808,6 тыс. руб. или 3,1 % от общей суммы финансирования на содержание библиотечной сети. Капитальный ремонт был проведён в 5 центральных, городских и сельских библиотеках-филиалах Знаменского, Сампурского, Токарёвского районов и гг. Кирсанова,

Тамбова.

В рамках реализации национального проекта «Культура» по созданию модельных библиотек была проведена модернизация и техническое переоснащение 5 библиотек Тамбовской области – Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской г. Тамбова, Центральной библиотеки Токарёвского района, городской библиотеки-филиала № 3 Жердевского района, Кирсановской городской библиотеки и Хитровской сельской библиотеки-филиала Рассказовского района.

В 2021 г. израсходовано 9743,1 тыс. руб. на текущий ремонт 11 библиотек Знаменского, Мичуринского, Моршанского, Никифоровского, Сосновского, Токарёвского районов, гг. Кирсанова, Мичуринска и Тамбова.

Все 478 муниципальных библиотек Тамбовской области обеспечены помещениями для предоставления информационно-библиотечных услуг населению. Большинство библиотек размещены в помещениях, находящихся в оперативном управлении. В отчётном году таких библиотек было 348 (72,8 %). Арендуют помещения 110 библиотек (23,0 %). В капитальном ремонте нуждаются четыре или 0,8 % библиотек (г. Тамбов). Аварийных помещений нет. Четыре библиотеки гг. Мичуринска, Моршанска и Тамбова являются объектами культурного наследия регионального значения.

Достаточное внимание администрациями библиотек уделялось обеспечению зданий средствами пожаротушения и установке систем охранной и пожарной сигнализаций, число оборудованных библиотек увеличилось. Так, 372 библиотеки области (77,8 %) оснащены системами пожарной сигнализации, 42 – системами видеонаблюдения (8,8 %).

Одной из важных задач остаётся создание условий для безбарьерного общения и организация информационного пространства, доступного для людей с ограниченными возможностями здоровья. Библиотеки оборудованы пандусами. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата доступны помещения 154 библиотек (32,2 %), нарушениями зрения – 30 библиотек (6,3 %), слуха – 8 библиотек (1,7 %). Несмотря на то, что количество оснащённых библиотек увеличивается, здания большинства из них не приспособлены для лиц с ограниченными физическими возможностями.

В отчётном году произошло значительное увеличение средств, выделенных на приобретение оборудования. Было израсходовано 14368,6 тыс. руб. (+6057,8 тыс. руб. к уровню 2019 г., что составило 72,9 %). Финансовые средства на информатизацию библиотечной деятельности немного уменьшились – 6010,1 тыс. руб. (-159,9 тыс. руб. к уровню 2019 г., что составило 2,6 %).

**Таблица 25. Использование финансовых средств на приобретение (замену) оборудования и информатизацию библиотечной деятельности (тыс. руб.)**

Израсходовано	2019г.	2020 г.	2021 г.	+; - в сравнении с 2019 г.	% увеличения (уменьшения) в сравнении с 2019 г.
Приобретение (замена) оборудования	8311,0	5067,1	14368,6	6057,8	72,9
Информатизация библиотечной деятельности	6170,0	780,3	6010,1	-159,9	-2,6

Источниками финансирования являлись субсидии из федерального, областного и муниципальных бюджетов. Из собственных средств, полученных от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, библиотеки потратили 331,6 тыс. руб.

В библиотеках региона продолжилась работа по обновлению интерьера и организации уютного пространства для комфортного пребывания пользователей. Так, была приобретена современная мебель для центральных и городских библиотек Жердевского, Сампурского, Сосновского, Староюрьевского, Тамбовского, Токарёвского районов и гг. Кирсанова, Мичуринска и Тамбова; сельских библиотек Мичуринского, Петровского, Рассказовского, Тамбовского и Токарёвского районов.

Средства передвижения имеются на балансе двух библиотек (ЦБС Жердевского и Сосновского районов). Как отмечено в аналитическом обзоре ЦБС Жердевского района, автомобиль активно используется для нужд библиотеки – доставки литературы, выездов в сельские филиалы, надомного обслуживания пользователей. В 5 муниципальных образованиях области существует потребность в приобретении новых транспортных средств.

### ***12.1. Краткие выводы по разделу***

Несмотря на укрепление материально-технической базы, остаются актуальными проблемы модернизации библиотечных зданий, технического переоснащения библиотек, создания безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья, обеспечения библиотек транспортом. Наряду со значительным увеличением средств, выделенных на приобретение оборудования, наблюдается небольшая отрицательная динамика расходов на информатизацию библиотечной деятельности.

### 13. Основные итоги года

Одним из основных направлений развития библиотечного дела в регионе стало создание в рамках национального проекта «Культура» модельных библиотек нового поколения, представляющих собой интеллектуальные и образовательные центры. На конец года в регионе действовали девять библиотек нового поколения. Дальнейшее развитие получила ресурсная база, созданы новые информационные сервисы, улучшились качество и содержание виртуальных представительств, расширились возможности взаимодействия с пользователями. Пополнились новыми документами Электронная библиотека Тамбовской области, электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям», электронная база данных «Тамбовский край», Виртуальная библиотека «Голос Тамбовского края».

Для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания пользователей ТОУНБ, ТОДБ и Центральная библиотека Токарёвского района приобрели автоматизированную библиотечно-информационную систему «Руслан-Нео», Центральная библиотека им. Н. К. Крупской г. Тамбова – систему автоматизации библиотек ИРБИС64 (взамен устаревшей АБИС «Библиотека-3»).

Для успешной инновационной деятельности библиотек осуществлялась работа по формированию творческих компетенций библиотекарей на дистанционных курсах повышения квалификации в Тамбовском государственном университете им. Г. Р. Державина, по профессиональным образовательным программам в рамках реализации национального проекта «Культура».

Библиотеки области активно участвовали в реализации приоритетных проектов и программ АНО «Тамбовское библиотечное общество», направленных на популяризацию культурного наследия региона; транслировали свои просветительские и социокультурные проекты, укрепляли социальное партнёрство, тесно взаимодействуя с местными органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями, СМИ.

Деятельность муниципальных библиотек была направлена на создание нового имиджа, популяризацию библиотеки, поиск новых форматов для продвижения литературы и чтения (лекции, дискуссионные площадки, поэтические баттлы, мастер-классы, телемосты, виртуальные книжные выставки, буктрейлеры, флэшмобы, квесты, читательские акции, конкурсы, виртуальные экскурсии, вебинары, обзоры новинок и периодических изданий), организацию работы клубов, кружков по интересам, литературных студий.

*Остаются нерешёнными следующие важные проблемы:*

- ✓ недостаточное финансирование комплектования библиотечных фондов и информатизации библиотечных процессов из регионального и муниципальных бюджетов;
- ✓ муниципальные библиотеки не имеют возможности обновить программное обеспечение для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания пользователей (читателей);
- ✓ отсутствие стабильного широкополосного доступа к сети Интернет в ряде сельских библиотек;
- ✓ доступ пользователей к полнотекстовым документам Национальной электронной библиотеки обеспечивают только 16,6 % общедоступных библиотек области (точка доступа к НЭБ открыта 2021 г. в одной муниципальной библиотеке);
- ✓ доля библиотек, в которых обеспечены условия доступности для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), составляет 34,7 %.

### **Задачи на 2022 год:**

- руководствоваться в деятельности положениями Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года;
- сохранить уровень обеспеченности населения области библиотеками;
- обеспечить создание в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» трёх модельных библиотек: городской библиотеки-филиала № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска»; МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово; МБУ Сампурского района «Центральная библиотека;
- обеспечить высокое качество подготовки 9 заявок для конкурсного отбора на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в 2023 г. в целях реализации национального проекта «Культура» среди субъектов РФ в Министерство культуры Российской Федерации (заявки 2 *центральных библиотек* (МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Сосновского района, МБУК «Мордовская центральная районная библиотека») и 7 *библиотек-филиалов* (Сельская библиотека 2-го отделения сов. «Арженка»-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района», Ивановский библиотечный филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Уваровского района», Филиал муниципального бюджетного учреждения культуры «Центральная библиотека Токарёвского района» «Детская библиотека», Софьинский филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Умётского района», Бурнакская сельская библиотека-филиал № 6 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района Тамбовской области, Филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Тамбовского района» в



селе Покрово-Пригородное, Центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова);

➤ обеспечить своевременное и качественное комплектование фондов общедоступных библиотек, в том числе новинками книжного рынка (не менее 160 экз. новых поступлений на 1 тыс. человек населения);

➤ обеспечить интенсивное использование библиотечных фондов общедоступных библиотек (среднее число книговыдач не менее 11105 экз. на 1 тыс. человек населения);

➤ разнообразить формы и содержание культурно-просветительских социально значимых библиотечных мероприятий с целью приобщения населения к книге и чтению;

➤ активизировать использование электронной среды для обеспечения доступа к информации, знаниям и культурным ценностям широкому кругу пользователей, в том числе удалённым;

➤ обеспечить пополнение находящихся в открытом доступе полнотекстового регионального ресурса «Электронная библиотека Тамбовской области», краеведческой базы данных местных периодических изданий «Тамбовский край»;

➤ активизировать подключение муниципальных библиотек-филиалов к государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека»;

➤ повысить уровень доступности библиотек для инвалидов и других маломобильных групп населения;

➤ осуществлять с помощью КИБО мобильное обслуживание жителей 16 населённых пунктов Тамбовской области;

➤ развивать систему предоставления жителям области бесплатной правовой помощи;

➤ продолжить повышение квалификации работников по образовательным программам на базе федеральных библиотек и вузов; реализацию проекта «Библиотечное наставничество»;

➤ активизировать участие общедоступных библиотек области в конкурсной, проектной деятельности.

#### Значимые мероприятия муниципальных библиотек

**Бондарская межпоселенческая библиотека** организовала и провела презентацию новой книги повестей и рассказов Елены Чистяковой (Шматко) «Рыжая Груня» и шестой книги «Сказы деда Савватея». На встрече звучали отрывки из произведений Елены Викторовны в исполнении Ольги Миросердовой, заведующей Бондарской детской библиотекой, образцового фольклорного коллектива «Пчёлка» с. Платоновка Рассказовского района (руководитель Надежда Яблокова), песни в исполнении самодеятельного народного коллектива «Душевный разговор» Бондарского центра досуговой деятельности. Специально для этого события библиотека выпустила буктрейлер к книге.

**Гавриловская районная библиотека** в рамках Всероссийской акции «Библионочь – 2021» провела акцию под девизом «Книга – путь к звёздам», участники которой совершили большое космическое путешествие «Стартуем в космос из библиотеки», где каждый любознательный читатель смог сделать своё открытие и найти свою маленькую неизведанную планету, узнать много нового и интересного.

**Межпоселенческая центральная библиотека Жердевского района** организовала и провела открытие второй модельной библиотеки, созданной в рамках реализации национального проекта «Культура» на базе городской библиотеки-филиала № 3. Был осуществлён ремонт здания. Фонд библиотеки пополнился новыми книгами, была установлена современная библиотечная мебель, приобретена компьютерная техника и оборудование для лиц с ОВЗ, 3D-ручки, леги-роботы, шлем виртуальной реальности и настольные игры.

**Знаменская ЦБС** в рамках Всероссийской акции «Культурная суббота» продемонстрировала выставку декоративно-прикладного искусства «Все краски осени» и чтение поэтических произведений осенней тематики.

**Межпоселенческая центральная библиотека Инжавинского района** в рамках ежегодной Всероссийской акции Библионочь – 2021 для участников организовала увлекательный космический рейс на планету «Библ», путешествие по книжной галактике, салон вольных художников «Дорога во Вселенную», селфи-галерею «Погружение в космос» и вечер-портрет Ю. Гагарина «Сын земли и звёзд», позитив-встречу «Весёлый космосдром».

**Районная библиотека Курсановского района** провела познавательно-игровую программу «Я, ты, он, она – вместе дружная семья», посвящённую Дню семьи, любви и верности. Для детей и родителей была подготовлена тематическая выставка, проведены интеллектуальные игры, конкурс «Собери ромашку».

**Кирсановская городская библиотека** провела для студентов рабочих профессий Аграрно-промышленного колледжа информационный час «Герои Социалистического Труда» в рамках Всероссийского урока трудовой доблести, посвящённого 100-летию с начала чествования в России званий и наград человека труда с использованием мультимедийных материалов, подготовленных библиотекарями и студентами (<http://www.regionlib.ru/?id=news.item.kirsanov.19051>).

**ЦБС города Котовска** в рамках Всероссийской акции «Культурная суббота» организовала в городском парке культуры выставку краеведческой литературы «Край родной – многоликий край», на которой были представлены книги по истории Тамбовской области, г. Котовска, а также произведения земляков.

**ЦБС города Мичуринска** организовала и провела к празднованию Дня города литературную онлайн-акцию «Книга в моей судьбе». Мичуринцы активно размещали на личных страницах в социальных сетях свои размышления об особо важных для них книгах и авторах, сопровождая тематические записи хештегами: #книга\_в\_моей\_судьбе, #мичуринскчитает, #читающийгород.

**Межпоселенческая центральная библиотека Мичуринского района** приняла участие в Международном творческом интернет-конкурсе «Знатоки человеческих душ», посвящённом творчеству писателей-юбиляров 2021 г. Ф. М. Достоевского, Н. А. Некрасова, М. А. Булгакова и проведённом в рамках Международного литературного онлайн-проекта «В кругу великих имен». Ведущий библиотекарь Терского сельского филиала Н. А. Романова представила буктрейлер по повести М. А. Булгакова «Собачье сердце» (номинация «Лучший буктрейлер»).

**Мордовская центральная районная библиотека** впервые стала площадкой для написания «Диктанта Победы», тестовый материал которого был посвящён знаменательным датам Великой Отечественной войны, событиям, военной географии, историческим личностям, художественной литературе, произведениям изобразительного и монументального искусства.

**ЦБС г. Моршанска** провела цикл мероприятий «Дорога в космос», посвящённых 60-летней годовщине первого полёта человека в космос. К мероприятиям были подготовлены видеоролики и книжные выставки, рассказывающие о первом космонавте Ю. А. Гагарине, о покорении космоса человеком. Отдельный рассказ был посвящён Герою России, почётному гражданину г. Моршанска, космонавту А. А. Скворцову.

**Межпоселенческая центральная библиотека Моршанского района** провела презентацию книги Татьяны Гурковой «Пионеры провинциальной медицины» – о медицинских работниках Моршанска и Моршанского района с участием автора, директора Моршанского историко-художественного музея. Книга снабжена уникальными фотографиями, хранящимися в музее.

**Центральная библиотека Мучканского района** к Общероссийскому дню библиотек организовала экскурс-обзор «Дом, где живут книги», где читателям и гостям были представлены выставки книг авторов-юбиляров 2021 г., викторины, спектакли с участием детей.

**Межпоселенческая центральная библиотека Никифоровского района** в рамках празднования Великой Победы провела презентацию сборника стихов местных поэтов «Живи века, непокорённая Россия», оформила фотозону «9 мая! Великая Победа!», приняла участие в акциях «Георгиевская ленточка», «Окна Победы», в виртуальной акции «В 6 часов вечера после войны».

**Центральная библиотека Первомайского района** провела презентацию книги председателя Первомайского районного Совета народных депутатов Елены Михайловны Кирьяновой «Женские образы войны» (<http://regionlib.ru/?id=news.item.pervomaisk.20035>). Эта книга – дань уважения женщинам Первомайского района, участницам Великой Отечественной войны и труженицам тыла.

**Межпоселенческая централизованная библиотека Петровского района** приняла участие в проведении Пушкинского дня России, в рамках которого были организованы в очном и онлайн-форматах мероприятия, посвящённые дню рождения великого русского писателя: литературные игры, игры-путешествия, мультимедийные обзоры, книжные выставки, викторины, видеопрочтения стихотворений.

**Пичаевская межпоселенческая центральная библиотека** организовала и провела виртуальную акцию «Души прекрасные порывы», посвящённую Международному дню поэзии. Друзья библиотеки Наталья Меркушова, Елена Луканкина, Ольга Безрукова и преданные читатели сельских библиотек присылали свои видеозаписи, которые размещались на сайте библиотеки и в соцсетях.

**ЦБС г. Рассказово** подготовила и провела накануне Дня защитников Отечества творческую встречу с членами Тамбовского отделения Союза писателей России «Во славу русского оружия!», в которой приняли участие председатель Тамбовского отделения Союза писателей России, ветеран войны в Афганистане Ю. А. Мещеряков, член Тамбовского отделения Союза писателей России, почётный гражданин Тамбовского района С. К. Кочуков, главный редактор тамбовского областного художественно-публицистического и краеведческого журнала «Литературный Тамбов» С. В. Доровских, член Союза писателей и член Союза художников России В. С. Остриков.

**Межпоселенческая библиотека Рассказовского района** в рамках Года науки и технологий реализовала проект «Уроженцы Рассказовского района в науке и технике». В интернет-среде были представлены презентации из цикла видеосторий «Видные деятели науки и техники земли Рассказовской» и «Уроженцы Рассказовского района, связавшие свою жизнь и деятельность с наукой и техникой».

**Межпоселенческая библиотека Ржаксинского района** приняла участие во Всероссийской акции «Библионочь – 2021», организовав для посетителей космическое путешествие «Дорога во Вселенную», книжно-иллюстративную выставку «Человек. Вселенная. Космос», мастер-класс «Космические фантазии», фотозону «Меж звёзд и галактик».

**Центральная библиотека Сампурского района** провела торжественное открытие Центра грамотности. Фонд библиотеки пополнился изданиями по современным методикам преподавания, о цифровом этикете и деловой коммуникации, для подготовки школьников к экзаменам, справочной литературой, современными книгами, рассказывающими о русском языке.

**Межпоселенческая центральная библиотека Сосновского района** в рамках реализации федерального партийного проекта «Культура малой Родины» приняла участие в акции Памяти «Юные Герои Великой Победы». Совместно со школами и с участием депутатов сельских советов были проведены исторический урок «В их детство ворвалась война», час истории «Войной украденное детство», урок мужества «Юные Герои Великой Победы».

**Староюрьевская районная библиотека им. Ю. А. Ознобишина** реализовала проект «Создание краеведческой Книги памяти "Место подвига Чернобыль"» при поддержке открытого благотворительного конкурса Фонда Михаила Прохорова «Новая роль библиотек в образовании». К 35-летию со дня аварии на Чернобыльской АЭС издана Книга памяти «Место подвига Чернобыль», посвящённая землякам, ликвидаторам последствий катастрофы.

**ЦБС г. Тамбова** организовала и провела открытие первой модельной библиотеки в городе, созданной на базе Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской в рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». К этому событию было приурочено и празднование 75-летнего юбилея библиотеки.

**Межпоселенческая библиотека Тамбовского района** в рамках Всероссийской акции #Культурная суббота в прямом эфире на площадке социальной сети «Одноклассники» провела поэтический час «Осень в произведениях русских поэтов» (<https://ok.ru/live/2508336996264>).

**Центральная библиотека Токарёвского района** в рамках празднования Всероссийского Дня молодого избирателя провела актуальный час «Я – будущий избиратель», в котором приняли участие председатель территориальной избирательной комиссии района и специалист по молодёжной политике отдела культуры администрации района. Участникам были вручены памятки «Молодым гражданам России о выборах» и сувениры.

**ЦБС города Уварово** в рамках Всероссийской акции «Культурная суббота» провела поэтический марафон «Осенняя симфония». В парке Дворца культуры «Дружба» лучшие поэты города, члены литературного клуба «Лири» читали произведения русских классиков и стихи собственного сочинения.

**Межпоселенческая библиотека Уваровского района** в рамках Всероссийской акции «Библионочь – 2021» организовала космический

праздник «Книга – путь к звёздам», гостей которого встречали Галактическая Дива, Космическая Звёздочка, зелёный человечек и другие обитатели галактики.

*Межпоселенческая библиотека Умётского района* провела акцию, посвящённую Дню Государственного флага Российской Федерации, в ходе которой жителям рабочего посёлка раздавались информационные буклеты с интересными фактами из истории российского триколора, памятные ленточки, трёхцветные шары.

**ИНФОРМАЦИЯ**  
**о реализации Плана мероприятий («дорожной карты»)**  
**по перспективному развитию общедоступных библиотек**  
**Российской Федерации на 2017–2021 годы**  
**в Тамбовской области за 2021 год**

**I. Обеспечение сохранности библиотечного культурного наследия**

Наименование показателя	Единицы измерения	2021 год	
		план	факт
1. Доля документов библиотечного фонда, переведённого в электронную форму, от общего объёма фонда	%	1,0	0,4
2. Доля библиографических записей, отображённых в электронном каталоге, от общего числа библиографических записей	%	65,0	63,8
3. Доля документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация), от объёма соответствующего фонда	%	25,0	-

**II. Развитие материально-технической базы**

Наименование показателя	Единицы измерения	2021 год	
		план	факт
1. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта, от общего числа библиотек:	%		
– региональные общедоступные библиотеки;	%	100,0	66,7
– муниципальные общедоступные библиотеки	%	25,0	4,8
2. Доля общедоступных библиотек, подключенных к сети Интернет, от их общего количества	%	100,0	100,0
3. Уровень пополнения библиотечных фондов документами (количество документов на 1 000 жителей)	ед.	не менее 100	161

**III. Культурно-просветительская деятельность**

Наименование показателя	Единицы измерения	2021 год	
		план	факт
1. Количество культурно-просветительских мероприятий для разных возрастных категорий населения, направленных на развитие интереса граждан к чтению, привлечение к различным областям знания, краеведению (выставки, встречи с писателями, деятелями искусства и науки, историками, краеведами, конкурсы чтения, др. мероприятия), в том числе:	ед.	не менее 22	924 на 1 юр. лицо
– по месту расположения библиотеки;		не менее 14	733
– выездные мероприятия, в том числе проводимые в образовательных организациях		не менее 8	192
2. Охват детского населения в возрасте до 14 лет включительно участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленных на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству, от общего числа детского населения в возрасте до 14 лет включительно в субъекте Российской Федерации	%	20,0	28,0
3. Охват молодёжи от 15 до 30 включительно участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленных на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству, от общего числа молодёжи от 15 до 30 лет включительно в субъекте Российской Федерации	%	15,0	20,0

#### IV. Обеспечение условий доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Наименование показателя	Единицы измерения	2021 год	
		план	факт
1. Доля общедоступных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ)	%		
– региональные общедоступные библиотеки	%	100,0	100,0



– муниципальные общедоступные библиотеки	%	30,0	34,3
2. Удельный вес библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями зрения, от общего количества библиотек	%	35,0	6,9
3. Удельный вес библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями слуха, от общего количества библиотек	%	30,0	2,3
4. Доля культурно-просветительских мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ от общего числа мероприятий, проводимых общедоступными библиотеками	%	20,0	28,7
5. Доля экземпляров документов библиотечного фонда в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими, от общего количества документов библиотечного фонда	%	1,5	0,7
6. Доля сотрудников библиотек, прошедших обучение (инструктирование) по предоставлению библиотечно-информационных услуг инвалидам и лицам с ОВЗ, от общего количества сотрудников библиотек	%	20,0	73,4

#### **V. Качественный состав библиотечных работников**

<b>Наименование показателя</b>	<b>Единицы измерения</b>	<b>2021 год</b>	
		<b>план</b>	<b>факт</b>
1. Доля библиотечных работников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку, в том числе в дистанционной форме, на базе федеральных библиотек и федеральных вузов культуры, от общего числа работников основного персонала	%	20,0	12,9
2. Объём целевого приема/обучения (целевой подготовки) библиотечных работников на базе федеральных вузов культуры за счёт средств федерального бюджета (региональная квота)	чел.	не менее 2	-
3. Доля работников в возрасте до 30 лет из числа основного персонала библиотек, от общего количества работников основного персонала библиотек	%	10,0	5,1

**Пояснительная записка к информации  
о реализации Плана мероприятий («дорожной карты»)  
по перспективному развитию общедоступных библиотек  
Российской Федерации на 2017–2021 годы**

## **в Тамбовской области за 2021 год**

Библиотечное обслуживание населения области в 2021 г. осуществляла 481 общедоступная (публичная) библиотека: 3 государственные и 478 муниципальных, из которых 408 расположены в сельской местности. В целях оптимизации учреждений культуры и в связи с малочисленностью жителей в зоне обслуживания в течение года ликвидированы 2 сельские библиотеки. Открыта детская библиотека-филиал.

### **I. Обеспечение сохранности библиотечного культурного наследия**

Государственные библиотеки области (ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», ТОГБУК «Тамбовская областная детская библиотека», Специальная библиотека для слепых им. А. Н. Островского – филиал ТОГБУК «ТОУНБ»), МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» (далее – ЦБС г. Мичуринска), МБУК «Централизованная библиотечная система г. Моршанска» (далее – ЦБС г. Моршанска), МБУ «Централизованная библиотечная система города Тамбова» (далее – ЦБС г. Тамбова) имеют электронные (цифровые) библиотеки.

В 2021 г. общее количество документов, переведённых в электронную форму государственными библиотеками и ЦБС городов Мичуринска, Моршанска и Тамбова, составило 32304 ед. (+2,3 тыс. ед. к уровню 2020 г.) или 0,4 % от общего объёма фонда. В открытом доступе находятся 12041 ед. документов (+0,9 тыс. ед. к уровню 2020 г.).

Электронная библиотека Тамбовской области, созданная основным фондодержателем ТОУНБ и пополняемая материалами из фондов учреждений культуры области, включает в себя свыше 7,7 тыс. экз. документов об истории, развитии и современном состоянии государственности, экономики, науки и культуры области. В течение года она пополнена на 624 экз. документов.

Спецбиблиотекой продолжена реализация культурно-просветительского проекта «Живая книга Тамбовщины» по переводу книг в аудиоформат. Виртуальная библиотека «Голос Тамбовского края» (<https://голостамбова.рф>) предоставила пользователям цифровой фонд виртуальных аудиоэкскурсий с тифлокомментариями по культурным и исторически значимым местам Тамбовской области, а также иные краеведческие материалы.

В ТОДБ создана электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям», где собраны произведения для детей 20 писателей и поэтов (А. Жариков, А. Акулинин, Г. Попов, Т. Курбатова, Н. Меркушева, М. Румянцева, А. Николаева, Е. Борода (Владимирова), Л. Сергеева, И. Кучин, В. Аршанский, М. Гришин, М. Гусева, С. Доровских, В. Дорожкина,

М. Знобищева, З. Королёва, Е. Луканкина (Морозова), С. Милосердов, Е. Начас).

В ЦБС г. Мичуринска» оцифрованы местные периодические печатные издания за 1902–1905, 1916–1918, 1942–1947 гг., четырёхтомное собрание сочинений И. В. Мичурина, «Краткий очерк экономических мероприятий земств 23 губерний России (1865–1892)».

ЦБС г. Моршанска» осуществлена подписка на электронное издание – газету города Моршанска и Моршанского района «Согласие».

Формированием собственных электронных ресурсов библиотеки Тамбовской области занимаются с 1995 г. Это, прежде всего, создание электронного каталога, включающего на 01.01.2022 1494,5 тыс. библиографических записей. Программным обеспечением до 2021 г. для государственных и муниципальных библиотек являлась АБИС «АС Библиотека 3» в формате RUSMARC. ТОУНБ, ТОДБ и Центральная библиотека Токарёвского района в конце текущего года перешли на АБИС «Руслан НЕО», ЦБС г. Тамбова – на САБ ИРБИС64, остальные муниципальные библиотеки продолжают формировать электронный каталог в системе «АС Библиотека 3». К сожалению, у муниципальных библиотек возможность обновить программное обеспечение предоставляется только за счёт федеральных средств, полученных при модернизации библиотеки по итогам конкурсного отбора в рамках национального проекта «Культура».

Количество библиографических записей в электронных каталогах 33 государственных и муниципальных библиотек увеличилось к уровню 2020 г. на 5,0 %. Число записей, доступных в сети Интернет, составило 96,7 % от общего числа записей.

ТОУНБ стала участником федерального проекта «Цифровая культура» в рамках национального проекта «Культура». Создано 45 копий книжных памятников в электронной форме в целях комплектования фондов, в том числе объектов Национальной электронной библиотеки. На реализацию проекта из федерального бюджета было выделено 450,0 тыс. руб.

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей области осуществлялась корпоративная деятельность двадцати восьми библиотек по формированию электронной базы данных «Тамбовский край».

В рамках проекта Некоммерческого партнёрства «Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы» – База данных «Межрегиональная аналитическая роспись статей» библиотекой создано 1,1 тыс. ед. библиографических записей.

Доля библиографических записей, отображённых в электронных каталогах, составляет 16,4 % от общего объёма фонда, что на 0,8 % выше показателя предыдущего года и 63,8 % от общего числа библиографических записей, отображённых в традиционных карточных каталогах (на 1,4 % больше уровня 2020 г.).

Библиотеки области не имеют реставрационной базы и не производят реставрацию, консервацию, стабилизацию хранящихся изданий и документов.

## **II. Развитие материально-технической базы**

Материально-технические условия, позволяющие реализовать задачи Модельного стандарта, созданы в ТОУНБ, ТОДБ (66,7 % от количества региональных библиотек) и 23 муниципальных библиотеках (4,8 % от общего количества муниципальных библиотек). Объёмы финансирования общедоступных библиотек области с учётом уровня инфляции не позволяют улучшить состояние их материально-технической базы до уровня, определённого Модельным стандартом.

Доля публичных библиотек, подключенных к сети Интернет, в общем количестве библиотек области составила 100 %.

Совокупный библиотечный фонд составил 9090,2 тыс. экз. документов, из них книг – 6497,4 тыс. экз. или 71,5 % библиотечного фонда.

В общедоступные библиотеки области в течение года поступило 160,4 тыс. экз. документов, из них книг – 118,5 тыс. экз. или 73,9 % общего числа новых поступлений документов. Количество экземпляров новых поступлений в библиотечные фонды общедоступных библиотек на 1 тыс. человек населения составило 161 экз., превысив целевое значение показателя государственной программы области на 0,6 %.

В 2021 г. на обеспечение деятельности общедоступных библиотек области было израсходовано 434811,8 тыс. руб., из них на комплектование – 23884,1 тыс. руб. или 5,5 % общего объёма финансирования. Из федерального бюджета на комплектование фондов библиотек муниципальных образований и государственных общедоступных библиотек в 2021 г. были выделены субсидии в размере 4966,7 тыс. руб.

В целях оказания помощи в комплектовании фондов муниципальных библиотек ТОУНБ осуществлялось взаимодействие с федеральными библиотеками, издательствами, фондами, авторами и др. В течение года библиотекам области было передано 12,8 тыс. экз. документов на сумму 1883,3 тыс. руб.

С целью пополнения фонда научно-популярной литературы в Год науки и технологий ТОУНБ инициировала проведение благотворительной акции «Научная книга – научной библиотеке». В ходе акции было подарено более 200 экз. новых книг по истории, философии, психологии, химии и др. отраслям знаний. Аксию активно поддержали представители общеобразовательной школы № 22 г. Тамбова, налоговой инспекции, депутаты Тамбовской областной Думы, члены избирательной комиссии Тамбовской области, радиожурналисты ГТРК Тамбов, представители корпорации Роскосмос, ФГБУ «Центрально-Черноземное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды».

В 2021 г. в регионе созданы три модельные муниципальные библиотеки, ставшие победителями конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление средств из федерального бюджета на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура». На создание модельной Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС г. Тамбова было направлено 10000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 2535,0 тыс. руб. – из муниципального; на создание модельной Центральной библиотеки Токарёвского района было направлено 10000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 1948,0 тыс. руб. – из муниципального; на создание модельной городской библиотеки-филиала № 3 Жердевского района – 5000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 1246,0 тыс. руб. – из муниципального.

За счёт средств резервного фонда Правительства Российской Федерации в рамках реализации национального проекта «Культура» в 2021 г. созданы 2 модельные муниципальные библиотеки. На модернизацию Кирсановской городской библиотеки было направлено 10000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 620,0 тыс. руб. – из муниципального; на модернизацию Хитровской сельской библиотеки-филиала Рассказовского района было направлено 5000,0 тыс. руб. из федерального бюджета и 405,8 тыс. руб. – из муниципального.

В ходе реализации проекта произведён ремонт помещений библиотек, создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья, обновлены фонды литературы, приобретены новая мебель, современная компьютерная и мультимедийная техника, оборудование для реализации творческих проектов в сфере 3D-конструирования, робототехники, мультипликационной анимации, прикладных искусств. Библиотеки стали современными центрами общественного диалога, творческого развития, просвещения и культурного досуга населения.

### **III. Культурно-просветительская деятельность**

В регионе действуют 33 общедоступные библиотеки, обладающие правом юридического лица. В 2021 г. в общедоступных библиотеках области проведено 30,5 тыс. мероприятий для разных возрастных категорий населения или 924 ед. на одно юридическое лицо (+ 108 ед. к уровню 2020 г.):

мероприятий по месту расположения библиотек – 24,2 тыс. ед. или 733 ед. на 1 юридическое лицо (+ 128 ед. к уровню 2020 г.);

выездных мероприятий – 6,3 тыс. ед. или 192 ед. на 1 юридическое лицо (-19 ед. от уровня 2020 г.).

В библиотеках функционировали 764 любительских объединения (клуба) различной направленности, в т. ч. для детей и молодёжи – 464 ед. (60,7 %).

Охват участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленных на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству,

составил: детского населения в возрасте до 14 лет – 28 %, молодёжи от 15 до 30 лет – 20 %.

В рамках Года науки и технологий были реализованы проекты и циклы научных мероприятий в формате интервью, бесед, лекций с учёными по самым различным темам в области естественных и технических наук. ТОУНБ продемонстрировала экспозиции «Биомедицинские технологии: этико-правовой аспект», «К 60-летию первого полета человека в космос», провела библиоурок-презентацию «История открытия рентгеновского излучения и его влияние на развитие науки» в Детском технопарке «Кванториум-Тамбов». Были завершены региональный этап международного детского конкурса «Школьный патент – шаг в будущее 2021», заключительный этап Всероссийской интерактивной олимпиады «Россия в электронном мире».

ТОДБ для своих любознательных читателей подготовила виртуальную библиоэкспедицию «Компьютерная эволюция» в рамках проекта «ХроноГраф», информ-досье «Творцы российской науки», калейдоскоп идей «Я – изобретатель!», эко-лабораторию «Приключения ненужных вещей», мастер-класс по созданию мультфильма «Космос далёкий и близкий», информину «От мечты к реальности» к Дню первооткрывателя в России, видеообзор научно-познавательной и художественной литературы «День роботов».

В муниципальных библиотеках области были организованы книжные выставки «Летопись российской науки» (г. Рассказово), «Великие имена и открытия», «Мир науки на книжных страницах» (Мичуринский район), проведены брейн-ринг «Знатоки наук» (Пичаевский район), День информации «По страницам великих открытий», тематический час «Изобретения, изменившие жизнь человечества» (Жердевский район).

ТОУНБ инициировала и провела масштабный просветительский медиа-марафон «Тамбов: сквозь пространство и время», посвящённый 385-летию Тамбова, общероссийскому Году науки и технологий. Радиослушатели и пользователи сети Интернет узнали об этапах развития науки и появлении технических новшеств в губернском (областном) центре, о земляках, которые внесли значительный вклад в научный прогресс.

В ТОУНБ, центральных библиотеках г. Мичуринска, Жердевского, Рассказовского и Сампурского районов открылись центры грамотности в рамках всероссийского проекта Фонда поддержки языковой культуры граждан «Тотальный диктант». Региональным партнёром проекта выступила ТОУНБ. Каждая из библиотек, участвующих в проекте, получила около 50 наименований справочной, учебной, научной и детской литературы о русском языке, а также комплекты современной художественной прозы от партнёра проекта «Библиотека грамотности» – издательского дома «Городец». Рядом с ТОУНБ открылась «Уличная читальня» (арт-объект, зона буккроссинга с местом для чтения) – совместный проект Центра городских компетенций Агентства стратегических инициатив (АСИ) и фонда «Тотальный диктант».

По инициативе Союза российских писателей, управления культуры и архивного дела области состоялся второй Всероссийский литературный конкурс им. С. Н. Сергеева-Ценского «Преображение России», подведение итогов которого прошло на малой родине писателя в Рассказовском районе.

С успехом завершились юбилейные XXV Богдановские чтения в гг. Тамбове, Мичуринске и Мордовском районе, в которых приняли участие организатор программ по популяризации творчества поэта в Тамбовской области, на Урале, в Москве и Московской области В. М. Сошин, писатели В. Ф. Кирюшин, И. Ю. Голубничий, В. Н. Суховский.

Региональный центр доступа к информационным ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина ТОУНБ стала площадкой проведения межрегиональной видеоконференции «Александр Невский: государственная личность в ракурсе исторического документа», проведённой Президентской библиотекой им. Б. Н. Ельцина и Волгоградской областной универсальной научной библиотекой им. М. Горького.

ТОДБ проведены региональная интернет-викторина для детей и подростков, посвящённая 800-летию со дня рождения Александра Невского «Земные и ратные подвиги Александра Невского»; Недели краеведения; региональный марафон по семейному чтению в детских библиотеках области «Читаем всей семьёй»; областной конкурс буктрейлеров «Лучшая книга для семейного чтения».

Библиотеки области стали площадками для проведения международных, всероссийских, региональных образовательных акций «Тотальный диктант», «Библионочь», «Большой этнографический диктант», «Всероссийский экономический диктант», «Географический диктант», «Диктант Победы», V Всероссийский правовой (юридический) диктант, «Читаем детям о войне», «Неделя Безопасного Рунета», «Читаем Евгения Боратынского», Неделя детской и юношеской книги, «День без ошибок», «Культурная суббота».

#### **IV. Обеспечение условий доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены во всех областных библиотеках. В 2021 г. не обеспечено финансирование мероприятий библиотек по обеспечению доступности в рамках государственной программы Тамбовской области «Доступная среда».

Доля муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, составляет 34,3 % (+1,9 % к уровню 2020 г).

В настоящее время в большинстве муниципальных библиотек Тамбовской области (особенно сельских), размещённых на ограниченной площади в приспособленных зданиях и помещениях, технически невозможно достичь целевые значения показателей доступности муниципальных библиотек для лиц с нарушениями зрения и слуха, определённые на 2021 г.

Доля культурно-просветительских мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ от общего числа мероприятий, проводимых общедоступными библиотеками, составила 28,7 % (+4,8 % к уровню 2020 г.).

Объём фонда литературы в специальных форматах – 67,3 тыс. экз. или 0,7 % общего объема библиотечных фондов. Объём новых поступлений литературы в специальных форматах в 2021 г. составил 2,6 тыс. экз. или 1,6 % от общего количества новых поступлений.

В общедоступных библиотеках области работали 1047 человек, из них 768 человек или 73,4 % прошли обучение (инструктирование) по вопросам, связанным с предоставлением услуг инвалидам.

## **V. Качественный состав библиотечных работников**

В 2021 г. повышение квалификации (переподготовку по библиотечно-информационной деятельности) с выдачей удостоверений о повышении квалификации прошли 122 чел., в т. ч. на дистанционных курсах повышения квалификации ТГУ им. Г. Р. Державина – 24 библиотечных специалиста; по образовательным программам регионального проекта «Творческие люди» нацпроекта «Культура» в Центрах непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры на базе Краснодарского государственного института культуры – 30 чел., Санкт-Петербургского государственного института культуры – 9 чел.

Повышение квалификации библиотечных работников по образовательным программам сдерживается высокой стоимостью обучения. Повышение уровня профессиональных знаний специалистов библиотек в регионе проводится систематически на семинарах, тренингах, конференциях, лекциях; создана и действует Единая областная методическая служба библиотек. Доля библиотечных работников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку, в том числе на базе федеральных библиотек и федеральных вузов культуры, от общего числа работников основного персонала (944 чел.) составила 12,9 %.

Доля работников в возрасте до 30 лет из числа основного персонала библиотек, от общего количества работников основного персонала библиотек в 2021 г. составила 5,1 %, от 30 до 55 лет – 54,7 %, 55 лет и старше – 40,2 %.