



Тверская областная универсальная научная
библиотека им. А. М. Горького

Информационный доклад
о деятельности тверских
муниципальных библиотек
в 2021 году

Тверь
2022

ББК 78.34 (Кр)
И741

Информационный доклад о деятельности тверских муниципальных библиотек в 2021 году / Тверская областная универсальная научная библиотека им. А. М. Горького, научно-методический отдел. – Тверь, 2022. – 148 с.

ББК 78.347.23 (2Рос)

Составители:

Л. А. Абрамова, заведующий научно-методическим
отделом

Г. И. Егорова, гл. библиотекарь НМО

Н. С. Пархаева, гл. библиотекарь НМО

Н. Г. Плотникова, гл. библиотекарь НМО

М. Э. Преснова, гл. библиотекарь НМО

И. М. Лукьянова, заведующий информационно-
библиографическим отделом

А. В. Кобызская, гл. библиограф краеведческого
информационного центра

Редактор: Л. А. Абрамова

Ответственный за выпуск: С. Д. Мальдова, директор
Тверской ОУНБ им. А. М. Горького

Оглавление

1. События года.....	4
2. Библиотечная сеть.....	15
3. Основные статистические показатели.....	26
4. Библиотечные фонды: формирование, использование, сохранность.....	35
5. Электронные сетевые ресурсы.....	54
6. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	61
7. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание.....	78
8. Краеведческая деятельность библиотек.....	88
9. Цифровая инфраструктура.....	98
10. Организационно-методическая деятельность.....	105
11. Библиотечные кадры.....	126
12. Материально-технические ресурсы библиотек....	133
13. Основные итоги года.....	146

1. События года

1.1. Главные события библиотечной жизни Тверского региона

События 2021 года отражали различные стороны деятельности общедоступных библиотек Тверской области.

19–20 апреля в Тверской областной универсальной научной библиотеке им. А. М. Горького при поддержке Министерства культуры Тверской области, Российской библиотечной ассоциации, Некоммерческого партнёрства «Ассоциированные Региональные библиотечные консорциумы» состоялась межрегиональная научно-практическая конференция «Корпоративное библиотечное взаимодействие: в единстве сила, богатство в разнообразии». Она была приурочена к 20-летию создания корпоративной библиотечной системы (КОРБИС) «Тверь и партнёры», в которую входят и несколько муниципальных библиотечных систем. Конференция прошла в дистанционном формате.

Поднимаемые в её программе вопросы корпоративного сотрудничества рассматривались в свете одного из важнейших направлений «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» — цифровой трансформации деятельности библиотек. Спикеры представили анализ развития крупных межбиблиотечных проектов МАРС, МБА, ЭДД и электронных библиотек. Наряду с ведущими экспертами из региональных ЦБ Белгородской, Брянской, Владимирской, Новосибирской, Тверской областей, Красноярского края перед аудиторией удалённых слушателей (150 чел.) выступили специалисты муниципальных библиотек: Ю. В. Крайняя, заместитель

директора по автоматизации МБС гор. Твери, О. С. Конева, главный библиотекарь Вышневолоцкой ЦБ.

Открытия первых модельных библиотек (федеральный проект «Культурная среда» нацпроекта «Культура») стали, несомненно, одними из главных действий в общественной жизни не только тех территорий, где они расположены, но и всей Тверской области. Мероприятия с атрибутами, присущими большому празднику, состоялись благодаря претворению в жизнь проектов Андреапольской, Лихославльской детских библиотек и Вышневолоцкого центра детского и семейного чтения, что потребовало объединённых усилий коллективов, органов местного самоуправления, Министерства культуры ТО, партнёров, организаций-исполнителей.

Ещё три библиотеки среди победителей на реализацию проектов в 2022 г.: Конаковская и Удомельская им. Н. А. Зворыкина центральные библиотеки, Высоковская сельская библиотека-филиал Торжокской ЦБС.

В течение года проблематика дальнейшего участия в конкурсе поднималась во всех программах областной системы повышения квалификации, в т. ч. на «круглом столе» «Библиотека нового поколения и традиционная сельская библиотека: будущее после эпохи модернизации» в рамках летней сессии областного семинара «Современная сельская библиотека: формула жизни». Предложенную организаторами тему обсуждали специалисты Департамента модельных библиотек РГБ, библиотекари модельных библиотек из Владимирской, Калужской, Московской областей, заведующий отделом организации и методики библиотечной работы НБ Республики Карелия и, конечно, представители Тверского региона, смело ведущие свои библиотеки на

путь модернизации, пусть и не в рамках национального конкурса.

К переменам помогало готовиться и их осуществлять участие библиотекарей в федеральном проекте «Творческие люди» нацпроекта «Культура». Достижением года считаем то, что количество обучившихся, невзирая на малое количество действующих модельных библиотек, достигло 121 человека из 29 территорий.

На первый конкурс 2021 года Президентского фонда культурных инициатив представили свои проекты 17 муниципальных библиотечных учреждений Тверской области и Тверское библиотечное общество. Получили статус победителей: проект Вышневолоцкой ЦБ «Венециановский край — место, где хочется творить»; проект МЦБ Западнодвинского района «Современные писатели — детям»; проект Максатихинской МЦБ «Краеведческая межрайонная конференция “VI Пироговские краеведческие чтения – 2022”».

Ещё одно событие, сегодня редкое в библиотечной жизни, но чрезвычайно важное для всего региона: 18 марта 2021 года вышло Постановление администрации Кашинского городского округа № 143 «О создании Леушинской сельской библиотеки-филиала Муниципального учреждения культуры “Кашинская централизованная библиотечная система”». Примечательна история, приведшая к её появлению на социальной карте данной территории. В 2014 году Леушинская сельская библиотека была закрыта по Постановлению администрации Кашинского района № 223 от 29.04.2014 «Об оптимизации и структурных преобразованиях в деятельности учреждений культуры...». А её возвращение, оформленное также постановлением органа местного самоуправления,

связано исключительно с инициативой деревенских жителей и волонтеров НКО «БлагоДарю» (тоже созданная ими же).

Реализация мероприятий социально значимых для региона партнёрских программ и акций часто превращала их в общественные события: «Тверская земля: история, события, люди», «Государева дорога», Портал «Библиотеки Тверского края», Тверская региональная электронная библиотека и др.

В рамках партнёрского проекта ОУНБ им. А. М. Горького «Увлекательное краеведение» проведена получившая резонанс на уровне области культурно-просветительская акция с участием муниципальных библиотек «Краеведческий диктант» по теме «Тверской Парнас».

Программа Тверских библиотечных чтений, проводимых под эгидой Тверского библиотечного общества и неизменно привлекающих внимание библиотечной общественности и краеведов, основным своим содержанием была обусловлена Годом науки и технологий, в неё вошло 13 докладов.

Проект ТБО «Культурные маршруты тверской провинции. Семья в союзе с искусством и литературой» (партнёры: ОУНБ им. А. М. Горького, ЦРМБ им. Н. К. Крупской и Квакшинская СБ Калининского района, МЦБ и Редкинская ПБ Конаковского района) получил финансовую поддержку в областном конкурсе по предоставлению субсидий некоммерческим неправительственным организациям на развитие гражданского общества.

2021 год стал знаменательным для области в связи с проведением крупномасштабных мероприятий к 800-летию святого благоверного князя, великого русского полководца Александра Невского и

500-летию обретения мощей святого преподобного Макария Калязинского. Поэтому большая часть литературно-исторических акций ежегодного «Дня православной книги» посвящалась этим датам. Было задействовано около 600 библиотек во всех муниципальных образованиях региона.

1.2. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек

Вся деятельность библиотек определялась прежде всего такими основополагающими документами, как Указы Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», Постановление Правительства РФ от 18.03.2019 № 281 (ред. от 09.03.2020) «Об утверждении Правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта “Культура”».

По поручению Губернатора в территориях региона распоряжениями глав администраций утверждены планы мероприятий («дорожная карта») по созданию модельных библиотек на 2022–2026 гг.

Несомненно, не только такое культурно-значимое событие, как открытие первых библиотек нового поколения, оказало влияние на отрасль и общественное мнение. Сам период модернизации, освещаемый в СМИ, соцсетях, и деятельность преобразованных библиотек, с которой при организованных посещениях

познакомились представители администраций из МО, библиотечные специалисты, создавали предпосылки для привлечения новых участников конкурса проектов.

В рамках Указа Президента «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», Распоряжения Минкультуры России о проведении мониторинга показателей национальных целей (от 16.10.2020 № Р-1358 «О методологии расчёта показателя “число посещений культурных мероприятий”») ежемесячно заполнялись формы мониторинга 1-Культура (431). Число посещений библиотек от показателя 2019 г. составило 94,6 %. Снижение по отношению к базовому году обусловлено в том числе установленным в 2021 году ограничением в деятельности учреждений культуры с целью профилактики и предотвращения распространения на территории Тверской области коронавирусной инфекции (обязательное использование средств индивидуальной защиты органов дыхания посетителями в стенах библиотек, обслуживание пользователей и культурно-просветительские мероприятия проводить при заполнении в помещениях мест не более чем на 50 %), «отмиранием» привычки посещать библиотеки как результат жизни в период пандемии.

В структуре показателей большое снижение приходится на посещение стационара: по отношению к 2019 г. – 84,1 %. Но количество обращений через Интернет выросло на 25,6 %, что адекватно ситуации: в противовес ограничительным мерам — активность работы с электронными ресурсами, внедрение онлайн-мероприятий. ОУНБ им. А. М. Горького было организовано проведение мониторинга сайтов на соответствие требованиям МК РФ, наличие виртуальных

услуг и сервисов. Итоги для директоров и методистов озвучены на вебинарах.

Показатели завершающего года «дорожной карты» (План мероприятий по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017–2021 годы, утв. МК РФ 27.04.2017) ещё раз указали на нерешённые проблемы библиотек. Установленные данным документом показатели, которые должны были свидетельствовать об эффективности мероприятий, не достигнуты в Тверской области.

Главные проблемы связаны с уровнем финансирования. Выполнение показателя — доля общедоступных муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки», в регионе затруднительно. За годы реализации «дорожной карты» доля таких библиотек, учитывая их уровень соответствия критериям Модельного стандарта («Методические рекомендации по выполнению показателей Плана мероприятий...» МК РФ), «выросла» с 2 % (15 ед. в 2017 г.) до 5,1 % (34 ед. в 2021 г.) при плане 25 % от общего состава. В основном, улучшить материально-технические условия удалось только тем библиотекам, которые получили поддержку федерального бюджета как лучшие организации культуры на селе.

В разделе «Обеспечение условий доступности для инвалидов и лиц с ОВЗ» не выполнен ни один показатель. Без финансовых затрат выполнить те требования к библиотекам, что выдвигаются Министерством труда и социальной защиты РФ по вопросам обеспечения доступности для инвалидов услуг и объектов, не

представляется возможным. Среди муниципальных библиотек 25 или 3,7 % от общего количества имеют условия доступности для лиц с нарушениями зрения, одна или 0,15 % – для лиц с нарушениями слуха, 27 или 4 % – для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата при плановых показателях этого раздела – 30–35 %.

Благодаря финансовой поддержке федерального и областного бюджетов более успешно выполнялся показатель подключения муниципальных библиотек к Интернету. В 2021 году доля имеющих доступ к сети достигла 94,8 %. Показателя в 100 % не достичь по объективным причинам: отсутствие технической возможности, низкая заселённость микрорайона обслуживания.

Нехватка специалистов в составе кадров библиотек сказалась на выполнении такого показателя «дорожной карты», как доля библиографических записей, отображённых в электронном каталоге – 65 % от их общего числа. Средний показатель по области – 59,5 %, но по 15-ти каталогам из 44, которые ведут муниципальные библиотеки, показан результат от 93 до 100 % отражения БЗ в ЭК, там ретроконверсия практически завершена, ещё по семи каталогам — от 60 % до 68 %.

В девяти случаях доля отображённых в ЭК библиографических записей колеблется от 2 % до 19 % в разных библиотеках.

Самыми успешными стали усилия по мотивации персонала на повышение профессиональных компетенций. Доля библиотечных работников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку, в том числе в дистанционной форме на базе федеральных библиотек и вузов культуры, достигла 38,6 % (из них 13,3 % через

проект «Творческие люди») при плановом показателе 20 %.

На муниципальном уровне регламентировали деятельность библиотек документы органов местного самоуправления, связанные с утверждением муниципальных заданий, планов финансово-хозяйственной деятельности, новых тарифов на платные услуги, с предписанием ограничительных мер на проведение мероприятий с массовым пребыванием людей; с мерами по реализации постановления Главного государственного санитарного врача по Тверской области; с организацией профилактических мероприятий антинаркотической направленности, популяризации здорового образа жизни и др. В ряде муниципальных образований приняты постановления администраций об изменениях в наименовании учреждений и в их уставах в связи с образованием городских и муниципальных округов.

В Весьегонском муниципальном округе приняты новые редакции административных регламентов: «Предоставление доступа к изданиям, переведённым в электронный вид, хранящимся в муниципальных библиотеках, в том числе к фонду редких книг, с учётом соблюдения требований законодательства Российской Федерации об авторских и смежных правах», «Предоставление доступа к справочно-поисковому аппарату и базам данных муниципальных библиотек».

Администрацией Краснохолмского МО выпущено постановление № 68 от 09.03.2021 «О получателе обязательного экземпляра документов Краснохолмского муниципального округа».

1.3. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы, определяющие работу библиотек

В 2021 г. два проекта федерального уровня были связаны с повседневной жизнью библиотек: на всех профессиональных мероприятиях обсуждали практический этап реализации проектов по созданию трёх модельных библиотек, а их коллективы проходили трудную школу модернизации; очередные три библиотеки участвовали в следующем конкурсе на создание проектов («Культурная среда»), и в большинстве территорий направили своих библиотекарей на дистанционное обучение по различным программам в институтах культуры («Творческие люди»).

В 2021 году состоялся конкурсный отбор муниципальных образований для предоставления субсидий на поддержку отрасли культуры по направлению «Реализация мероприятий по модернизации библиотек в части комплектования книжных фондов библиотек муниципальных образований». Библиотеки области получили государственную поддержку из федерального и областного бюджетов на комплектование книжных фондов (ФБ – 5 740,0 тыс. руб., ОБ – 1 093,4 тыс. руб.).

В первом конкурсе 2021 года Президентского фонда культурных инициатив участвовали проекты различных типов (тематических направлений) от 17 тверских муниципальных библиотек.

Библиотеки предоставляли информацию и проводили мероприятия в рамках задач, реализуемых государственными программами Тверской области и соответствующими им муниципальными. Прежде всего, это «Культура Тверской области» на 2021–2026 годы

(субсидии на поддержку отрасли культуры по направлению «Государственная поддержка лучших сельских учреждений культуры», на комплектование муниципальных библиотек, конкурс-фестиваль «Тверская земля: история, события, люди» и др.); программа «Эффективное развитие экономики, инвестиционной и предпринимательской среды Тверской области» на 2020–2025 годы (работа ДИЦ, семинары для предпринимателей, обеспечение помощи в электронном документообороте, финансирование мероприятий и др.); а также программа «Молодёжь Верхневолжья» на 2017–2022 годы (участие в подпрограмме «Поддержка молодёжного предпринимательства», мероприятиях различной тематики).

Во всех библиотеках проводился месячник безопасности в соответствии с мероприятиями программы «Обеспечение правопорядка и безопасности населения Тверской области на 2021–2026 годы.

В рамках программы «Развитие демографической и семейной политики Тверской области» на 2020–2025 годы Андреапольская и Максатихинская ЦБ, Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина являются участниками проекта «Комплекс мер Тверской области организации продуктивной социально значимой деятельности несовершеннолетних, находящихся в конфликте с законом “Альтернативный социум”». На базе каждой из библиотек в 2022 году будет организован Клуб фотосъёмки «Перспектива», который обеспечивается системным блоком, видеокамерой и цифровым фотоаппаратом.

2. Библиотечная сеть

2.1. Характеристика библиотечной сети

Население Тверской области (1 228,7 тыс. на 01.01.2022) обслуживали в 2021 году 672 общедоступные библиотеки, из них 45 являются структурными подразделениями КДУ.

	2019	2020	2021
Всего библиотек	681	674	672

Государственные библиотеки:

1. Государственное бюджетное учреждение культуры Тверской области «Тверская Ордена “Знак Почёта” областная универсальная научная библиотека имени А. М. Горького»
2. Государственное бюджетное учреждение культуры Тверской области «Тверской областной Центр детского и семейного чтения имени А. С. Пушкина (Областная библиотека для детей и юношества имени А. С. Пушкина)»
3. Государственное казённое учреждение культуры Тверской области «Тверская областная специальная библиотека для слепых имени М. И. Суворова»

Муниципальные библиотеки

	2019	2020	2021
Всего библиотек	678	671	669
Из них			
Самостоятельные МБ и ЦБС	645	638	624
МБ в сельской местности	526 + 30 КДУ	552 (в т. ч. 29 КДУ)	550 (в т. ч. 40 КДУ)
ДБ	39	39	39

Среди муниципальных библиотек два Центра детского и семейного чтения (Вышневолоцкая и Кашинская БС), в МБС гор. Твери 12 из 20 филиалов реализуют свои функции как Библиотеки семейного чтения, а также действует Мультимедийный библиотечный центр (филиал).

В 2021 году расширился круг именных библиотек. К 28 библиотекам, носящим имена исторических и общественных деятелей, писателей и поэтов, связанных с Тверским краем, присоединились ещё три. В МБС гор. Твери появились Библиотека семейного чтения на Соминке имени Евгения Сигарёва, известного тверского поэта, Библиотека семейного чтения посёлка Литвинки имени Николая Гумилёва, Детская библиотека имени Виталия Бианки. Таким образом, из 21 библиотеки городской МБС 10 являются именными.

Произошло очередное сокращение числа пунктов внестационарного обслуживания населения. По итогам года их насчитывается 431 ед. (2020 г. – 462) в 158 библиотеках, из них в сельской местности – 219 в 116 СБ. Таким образом, пункты имеют только 23,6 % библиотек, а внестационарными формами в целом обслужено 6,3 % от общего числа пользователей.

На две единицы пополнился неизменный в течение нескольких лет парк из шести автомобилей на всю муниципальную сеть, но машины стали вторыми в Калязинской РБ им. А. Н. Макарова (за счёт спонсоров) и Кашинской ЦБ (от учредителя), что не расширило круг обладателей транспортом. Кашинская центральная библиотека запустила проект «Мобильная библиотека» по предоставлению библиотечных услуг для жителей удалённых

населённых пунктов, где нет стационарных библиотек. Библиобус, согласно графику, курсировал по 11 маршрутам с 30 нас. пунктами, доставляя людям книги, журналы, в т. ч. по заявкам. Все подробности выездов освещались на сайте и соцсетях.

2.2. Создание модельных библиотек...

В течение 2021 г. коллективы трёх библиотек, победителей конкурсного отбора 2020 г., прикладывали все силы, чтобы выполнить работы по модернизации согласно своим проектам: и капитальные ремонты, и закупка мебели, техники, книг, соблюдение графика «дорожной карты», своевременные отчёты по расходованию финансовых средств и т. д.

И в тоже время не прекращали обслуживание читателей, проводили мероприятия, реализовывали летние программы чтения. Коллективы Андреапольской и Лихославльской детских библиотек, Вышневолоцкого центра детского и семейного чтения со всем справились и после красивых праздников открытия с сентября приступили к обслуживанию пользователей в новом функциональном статусе. Библиотеки входят в централизованные системы и, соответственно, не имеют юридического лица.

Конаковская межпоселенческая центральная библиотека и Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина, Высоковская сельская библиотека-филиал Торжокской ЦБС стали победителями конкурсного отбора на предоставление межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных библиотек в 2022 г. в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура».

Для участия в отборе на 2023 г. разработали проекты центральная библиотека МУК «Сонковская

межпоселенческая библиотека», детская библиотека-филиал РМУ «Рамешковская межпоселенческая центральная библиотека», городская библиотека-филиал МБУК «Вышневолоцкая центральная библиотека».

Заявленные на участие в конкурсном отборе на 2023 г. библиотеки ещё из четырёх территорий в связи с отсутствием поддержки местных бюджетов сняли свои кандидатуры.

Со всеми библиотеками ведётся организационная, консультативная работа со стороны областной библиотеки им. А. М. Горького.

2.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта

Как уже говорилось в п. 1.2., к последнему году реализации «дорожной карты» доля таких библиотек от общего состава, учитывая их уровень соответствия критериям Модельного стандарта («Методические рекомендации по выполнению показателей Плана мероприятий...» МК РФ), составила 5,1 % при плане 25 %.

За всё время действия «дорожной карты» реально улучшить материально-технические условия удалось 34 библиотекам. В их составе, в основном, получившие поддержку федерального бюджета как лучшие организации культуры на селе.

Большая часть библиотек, особенно в сельской местности, не обеспечена ресурсами, способствующими реальному выполнению задач МС. Например, сегодня трудно выполнимы рекомендации по технико-технологической оснащённости, начиная с указания на три компьютера для СБ, а средний показатель по области один ПК. Весьма сложно использовать рекомендуемые

приёмы зонирования помещений, связанные с обслуживанием разных групп пользователей. Нередко физическое состояние помещений мало соответствует представлению о современном культурном учреждении и т. д.

2.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети...

В библиотечной сети продолжается процесс возобновления ЦБС как библиотечной организации с юрлицом в условиях реорганизации муниципальных районов в муниципальные и городские округа. Расцентрализованными на уровне МО остаются библиотеки четырёх территорий. В Бежецком, Жарковском, Калининском и Конаковском районах действуют сельские (городские) ЦБС или самостоятельные библиотеки с юрлицом, или структурные подразделения КДУ. Библиотеки, входившие в сельские ЦБС поселений Лесного района, реорганизованного в муниципальный округ, стали филиалами Лесной централизованной библиотечной системы. Таким образом, в Тверском регионе действуют 54 ЦБС и других библиотечных объединений, из них 35 на уровне районов, муниципальных и городских округов, а также на уровне поселений: десять — в Бежецком районе, шесть — в Калининском, три — в Конаковском.

Типы муниципальных учреждений, юридические лица

1. Типы учреждений профессиональной сети, в них сетевых единиц

Кол-во юрлиц	Входит библиотек	тип учреждения / входит библиотек		
		казённые	бюджетные	автономные
76	624	33 юрлица / 240 б-к	42 юрлица / 363 б-к	1 юрлицо / 21 б-ка

МБС гор. Твери действует в статусе автономного учреждения, включает 21 библиотеку. В общем количестве юрлиц 29 за учреждениями в сельской местности Бежецкого, Калининского и Конаковского районов.

2. Типы библиотек, структурных подразделений КДУ

Библиотеки в КДУ	Библиотеки относятся к типу учреждений		
	казённые	бюджетные	автономные
Жарковский район – 7	7	0	0
Калининский район – 9	9	0	0
Кимрский район – 6	0	6	0
Конаковский район – 9	3	6	0
Кувшиновский район – 13	0	0	13
Гор. Ржев – 1	1	0	0
Всего – 45	20	12	13

Библиотеки в составе КДУ зависят от типа учреждения, чьей структурой являются.

2.5. Решения, принятые органами местного самоуправления

Собранием депутатов Ржевского района решениями № 78–84 от 13.12.2021 полномочия по библиотечному обслуживанию от администраций семи поселений переданы на районный уровень в 2022 г.

В течение года региональная сеть библиотек трансформировалась в результате разнонаправленных процессов.

Открыта одна сельская библиотека (Кашинский ГО, постановление администрации № 143 «О создании Леушинской сельской библиотеки-филиала Муниципального учреждения культуры “Кашинская централизованная библиотечная система”»).

Закрыты три сельские библиотеки (Весъегонский МО, приказ отдела культуры от 01.10.2021 № 26-п «О закрытии филиала МУК ВЦБС» — в связи с малочисленностью потребителей услуг Тимошкинской СБ, в целях оптимизации сети; Сандовский район, постановление от 15.12.2020 № 266 «О ликвидации Сушигорицкой сельской библиотеки-филиала РМУК «Сандовская МЦБ» — в связи оптимизацией сети учреждений культуры и бюджетных расходов; Селижаровский МО, приказ отдела культуры от 22.11.2021 № 35 «Об оптимизации МУК “ЦБС”» — в связи с аварийным состоянием здания Кашинского сельского филиала, малочисленностью населения).

В Западнодвинском МО возвращена в профессиональную сеть из Культурно-спортивного центра Староторопская поселковая библиотека.

Напротив, в Кувшиновском районе снова (после восстановления в 2017 г.) ликвидирована Кувшиновская районная библиотечная система (постановление администрации Кувшиновского района от 19.07.2021 № 287). В муниципальное автономное учреждение «Районный дом культуры» переданы 13 библиотек, каждая как «структурное подразделение библиотечного отделения МАУ “Районный дом культуры”», что отражено в уставе этого учреждения после внесения в него изменений (постановление

администрации от 16.11.2021 № 406). Теперь центральная библиотека им. А. М. Горького — структурное подразделение библиотечного отделения МАУ «Районный дом культуры», Борзынская сельская библиотека — структурное подразделение библиотечного отделения МАУ «Районный дом культуры» и т. д.

2.6. Соблюдение норм действующего законодательства при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки

Сходы граждан проведены в д. Тимошкино Весьегонского МО (протокол от 29.09.2021 № 1) и д. Сушигорицы Сандовского района. В Селижаровском районе опроса граждан в микрорайоне обслуживания не проходило. Основания для ликвидации СБ стандартны, как показывают приведённые выше документы. Обслуживание населения закрытых библиотек передано ЦБ или «соседней» библиотеке.

2.7. Доступность библиотечных услуг...

Основным документом, регулирующим обеспеченность региона библиотеками, для органов местного самоуправления остаются методические рекомендации МК РФ (от 02.08.2017 № 965-Р). В более редких случаях учитываются региональные нормативы, утверждённые в областном законе от 26.06.1997 № 67-ЗО «О библиотеках в Тверской области (ред. от 20.09.2019), в «Модельном стандарте деятельности муниципальных общедоступных библиотек Тверской области» (от 23.10.2014, ред. от 27.11.2015).

В условиях перевода муниципальных районов в округа изменяется административное деление, а с ним и организация библиотечного обслуживания — полномочия передаются в округ, нормативно

закрепляется централизованное учреждение. Одновременно в сельской местности к применению остаётся рекомендация — одна библиотека на тысячу человек. По этой норме в сельской местности по итогам 2021 г. должна быть 291 библиотека вместо 550, имеющих в микрорайоне обслуживания в среднем 528 жителей при среднем количестве читателей на одну СБ 268 чел., что адекватно среднему показателю в обслуживании сельского населения области – 51 %.

В 21 территории из 36 с сельским населением процент обслуживания выше среднего, иногда более 90 %. При этом надо заметить, что в 15 территориях среднее количество жителей на одну СБ не достигает 400 человек, — это норматив, который предлагает «Модельный стандарт деятельности муниципальных общедоступных библиотек Тверской области» (в новой редакции).

При отсутствии развитой социальной инфраструктуры библиотеки пока сохраняются в микрорайонах обслуживания с населением менее 200 чел. (Жарковский район — обслужено 92,6 % жителей, муниципальные округа: Молоковский – 52 % и Пеновский – 93,7 %), ещё в шести территориях на сельскую библиотеку приходится меньше 300 жителей.

Процент обслуживания ниже среднего связан с более населёнными сельскими территориями, где приходится около тысячи жителей на библиотеку:

	Жителей	Читателей	Обслужено, %
Калининский р-н	1 319	259	19,6
Конаковский р-н	1 136	243	21,3
Нелидовский ГО	1 200	307	26,5
Рамешковский р-н	925	299	32,3
Бологовский р-н	890	436	48,7
Кашинский ГО	855	352	41,4

Библиотеки предоставляли услуги сельским жителям 4 208 населённых пунктов, в т. ч. через стационар в 2 932 населённых пунктах. Затруднения возникали в обслуживании удалённых малонаселённых пунктов, их вместе с обезлюдившими деревнями насчитывается примерно 3,5 тыс. ед.

В режиме сокращённого рабочего дня обслуживала пользователей 361 сельская библиотека или 65,6 % от их общего числа. На 0,1–0,25 ставки работали библиотекари 31 СБ, на 0,3–0,4 — в шести. В 21 территории все библиотеки или за исключением одной — трёх действовали в условиях ограниченного времени, ещё в восьми МО — до половины библиотек.

В целом по области на одну муниципальную библиотеку приходится 1 836 чел., процент обслуживания составляет 33,4. Но, если из подсчётов вычесть население гор. Твери и её библиотеки, то показатели по муниципальным территориям, входящим в состав области, другие – 1 240 жителей на библиотеку, процент библиотечного обслуживания – 44.

Все библиотеки, государственные и муниципальные, в т. ч. структурные подразделения КДУ, обслужили 40,6 % населения области.

Как уже отмечалось, в абсолютном большинстве библиотек нет возможности обеспечить доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности. Только 27 библиотек (в т. ч. девять детских и шесть сельских) могли в своих стенах обслуживать людей с нарушениями опорно-двигательного аппарата, 25 (в т. ч. три ДБ и 15 СБ) принимать пользователей с нарушениями зрения и одна — людей с потерей слуха.

Краткие выводы

Последние два года ситуация в библиотечной сети относительно стабильна. Одна библиотека даже открылась и одна вернулась в профессиональную сеть.

Также продолжался процесс восстановления централизованных библиотечных систем как учреждений с юрлицом в рамках создания в регионе муниципальных и городских округов. Появились первые модельные библиотеки.

Не было неожиданных закрытий, но формулировка по поводу ликвидации библиотек «в связи с малочисленностью потребителей услуг», к сожалению, отражает действительность. Как и закрытие из-за отсутствия замены аварийному помещению. «Эксперименты» с библиотеками в Кувшиновском районе приобретают традиционный характер и не удивляют.

Но «относительно стабильной» ситуация долго быть не может. Независимо от позиции библиотечного сообщества процесс сокращения сети в будущем, скорее всего, неизбежен, по крайней мере, в сельской местности, и одной из причин является уменьшение сельского населения: за три года больше, чем на 12 тыс. По итогам отчётного года 55 СБ далеко «не добрали» и 100 пользователей, ещё 24 СБ завершили с результатом до 110.

Внестационарное обслуживание на селе «слабое», держится обслуживанием на дому самим библиотекарем. Транспорта нет, помещений для оборудованного библиотечного пункта тоже чаще всего не имеется. Пример внедрения обслуживания «Мобильной библиотекой» в Кашинском ГО единственный за последние годы.

Также трудно говорить о доступности библиотечных услуг, если оценивать количество часов в неделю, когда сельская библиотека открыта.

Эти проблемы стали хроническими, и не могут решаться библиотеками. Но остаётся надеяться на профессиональную ответственность библиотечарей, поддержку различных слоёв общества, властей всех уровней, дальнейшее развитие лучших библиотек, как ориентиров для остальных, на более активное участие в конкурсах на создание модельных библиотек нового поколения как базовых основ региональной сети.

3. Основные статистические показатели

3.1. Система сбора статистических показателей в регионе

Система сбора статистических показателей ФСН № 6-НК не изменилась. Научно-методический отдел ОУНБ им. А. М. Горького по-прежнему выполнял поручение Минкультуры Тверской области по сбору и контролю ввода цифровой информации муниципальных библиотек в АИС «Статистическая отчётность отрасли» ГИВЦ Минкультуры России, взаимодействуя с ответственными специалистами 42 территорий. Свод годовых сведений формировался в АИС «Статистика» на основе заполнения форм № 6-НК, всего 672 отчёта, включая три от государственных и 45 от библиотек, входящих в структуру КДУ.

В форме ФСН № 6-НК, утверждённой приказом Росстата от 18.10. 2021 № 713, отмечаются положительные изменения в разделе 4. Число пользователей и посещений библиотеки. Сведения о числе пользователей, обслуженных во внестационарных условиях и удалённых, предоставляются в отдельных графах. Появился новый показатель «Число посещений

библиотеки, всего», состоящий из посещений в стационарном и внестационарном режимах.

Благодаря внесению изменений в раздел 7. Поступление и использование финансовых средств относительно граф 26, 25, 24 в статотчётности появилась информация обо всех внебюджетных суммах, израсходованных на комплектование, а не только на подписку к удалённым сетевым ресурсам, как это было раньше.

Но вызывает сомнение подход к наполнению граф 17 и 18 раздела 1. Материально-техническая база. Следуя указаниям по заполнению формы, тверские библиотеки подсчитывают в них «число организованных для пользователей посадочных мест с предоставлением возможности доступа к электронным ресурсам (электронному каталогу, полнотекстовым базам), которые ведутся силами отчитывающейся организации». Поэтому и отчитываются только 40 ЦБ – 6 % библиотек. Реальная картина по числу компьютеризированных мест для пользователей, из них с возможностью доступа к Интернету, здесь не отражается.

Также статистическая информация собиралась научно-методическим отделом в течение всего отчётного года в рамках различных мониторингов. Так, на каждую общедоступную библиотеку, в том числе находящуюся в структуре КДУ, в АИС «Статистика» ежемесячно заполнялись электронные формы 1-Культура (431) о числе посещений библиотек для наблюдения за выполнением контрольных показателей по достижению национальных целей развития РФ на период до 2030 года. В них же ежеквартально предоставлялись данные о количестве библиотечных работников, в том числе имеющих государственные награды, и о вакансиях.

Для ежеквартального мониторинга федерального проекта «Цифровая культура» в Минкультуры Тверской области передавались сведения о количестве библиотек, обеспеченных высокоскоростным интернет-соединением (100 Мбит/с и выше для городской местности и 50 Мбит/с и выше для сельской местности), имеющих беспроводной доступ для посетителей с числом их посещений; о муниципальных информационных ресурсах, зарегистрированных на платформе «PRO.Культура.РФ», и обращений к ним.

По письму Минкультуры России для Комиссии при Президенте РФ по делам инвалидов подсчитывалось количество посещений людьми с ОВЗ мероприятий, проведённых муниципальными библиотеками, и аккумулировалась информация о выполнении методических рекомендаций по работе в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в целях обеспечения прав инвалидов на доступ к культурным ценностям. Итоговые показатели передавались в Минкультуры Тверской области.

3.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

	2019	2020	2021
Обслуживание в целом по региону, %	42,4	34,7	40,6
Обслуживание МБ, %	34,8	29,8	33,4
Обслуживание СБ, %	52,7	49,2	51,0

Процент обслуживания населения библиотеками в целом повысился за год на 5,9 %, муниципальными — на 3,6 %, но всё ещё не достиг уровня 2019 г. Повышение этого показателя произошло в библиотеках большинства

территорий. Вместе с тем есть потери: Молоковская МЦБ (53,0 %) и Сандовская ЦБС (38,9 %) — минус 2,5 %, Бельская МЦБ (54,3 %) — минус 2,4 %.

По сельским библиотекам: процент обслуживания вырос на 1,8. Не достиг среднеобластного многонаселённый Калининский район, где охват жителей библиотечным обслуживанием — 19,5 % (–1,7 %). Притом, что в единственной из всех территорий здесь наблюдается рост численности жителей на 1,6 тыс. чел. Снижение в БС Ржевского района – 49,5 % (–3,9 %), в том числе из-за отсутствия в разный период времени работников в трёх сельских библиотеках, а также в Сандовском МО – 36,1 % (–7,4 %), Краснохолмском 25,5 % (–1,6 %). Несмотря на некоторый рост значений в Рамешковском районе (до 32,3 %), Нелидовском ГО (до 26,5 %), Кувшиновском (до 22,9 %) и Конаковском (до 21,3 %) районах они заметно ниже, чем в других территориях области.

3.3. Динамика показателей, отражающих объём основных работ/услуг

Абсолютные показатели основных работ/услуг

Наименование показателей	2019	2020	2021
Число зарегистрированных пользователей	438 843	371 118	410 037
в т.ч. во внестационарных условиях	28 047	25 482	25 730
в т.ч. удалённых	неучёта	49	157
Число посещений, всего	4 657 591	3 265 681	4 312 072

из них посещений мероприятий	940 039	528 950	874 453
Число обращений удалённых пользователей, всего	655 438	482 821	620 201
Выдано, (просмотрено) документов, всего	12 029 32	8 456 852	10 671 364
Выполнено справок и консультаций, всего	285 419	223 755	283 634
Число мероприятий, всего	47 986	31 496	46 156
в т. ч. в удалённом режиме	85	1 245	412

Относительные показатели деятельности

Наименование показателей	2019	2020	2021
Читаемость	27,4	22,8	26,0
Посещаемость	10,6	8,8	10,5
Обращаемость	1,74	1,25	1,61
Документообеспеченность на жителя	5,5	5,4	5,4
Документообеспеченность на читателя	15,7	18,2	16,2

Библиотечные структуры КДУ

МО	Кол-во б-к	Пользов., тыс. чел.	Посещ., тыс. ед.	Выдано, тыс. ед.
Жарковский	7	1,1	17,4	36,8
Калининский	9	2,3	23,8	35,1
Кимрский	6	1,7	17,4	31,1
Конаковский	9	2,2	21,5	37,6
Кувшиновский	13	2,4	20,6	39,1
Ржев, гор.	1	0,2	2,5	2,8

ИТОГО	45	10,0	103,2	182,5
-------	----	------	-------	-------

Об изменениях в библиотечных структурах КДУ см. раздел 2. Библиотечная сеть.

3.5. Оказание платных услуг

Поступления от основных видов уставной деятельности

	2019	2020	2021
Всего, тыс. руб.	2 446	1 847	2 261
из них			
МБС гор. Твери	857,0	379,1	873,4
Бельская МЦБ	137,0	212,0	147,3
Вышневолоцкая ЦБ	108,0	86,6	138,3
Оленинская ЦБС	179,0	165,0	130,0

Поступления представили муниципальные библиотеки 22 территорий, из них в 10 они меньше прошлогодних.

Положительные результаты: МБС гор. Твери (+494,3 тыс. руб.), Вышневолоцкая ЦБ (+52 тыс.), Спировская (+39,6 тыс.) и Старицкая (+29,0 тыс.) МЦБ.

Услуги по передаче отчётности в государственные внебюджетные фонды, подаче заявлений через портал «Госуслуги», в центры занятости населения (524,1 тыс. руб.) оказывали: Бельская (147,3 тыс.), Оленинская (127,9 тыс.), Молоковская (76,2 тыс.), Сандовская (54,6 тыс.), Селижаровская (39,3 тыс.), Сонковская (38,6 тыс.), Лесная (38,5 тыс.) центральные библиотеки. В Селижаровской объём от данных поступлений снизился в два раза, так как не стало ежеквартальных отчётов после отмены единого налога на вменённый доход для ИП и ООО.

Большую часть средств – 717,1 тыс. руб. — МБС гор. Твери получила за счёт разработки сценариев, организации и проведения культурно-массовых мероприятий, курсов, лекториев, работе консультационных пунктов «Открываем мир жестов», презентаций, деловых встреч, семинаров, в том числе по дополнительному обучению и развитию детей.

Тематические праздники и анимационные программы проводила Старицкая ЦБ (67,8 тыс. руб.), экскурсионные программы в музеях при библиотеках осуществлялись в Вышневолоцкой (68,0 тыс.) и Сандовской БС (13,6 тыс.). Весьегонская ЦБ им. Д. И. Шаховского занималась организацией культурно-массовых мероприятий, выставок-демонстраций, презентаций (14,2 тыс.).

Услуги по ксерокопированию (251,1 тыс. руб.) и распечатке документов на принтере (171,5 тыс.) оказывались чаще всего. Кроме того, в 14 территориях выполняли сканирование (32,1 тыс.), в девяти — ламинирование (16,2 тыс.), в семи переплётные и брошюрочные работы (9,5 тыс.).

Среди платных сервисов в муниципальных библиотеках также значатся: наборы текстов на ПК в 14 территориях (58,1 тыс. руб., из них город Тверь – 20,2 тыс.); предоставление индивидуальных читательских мест, оборудованных ПК с подключением к Интернету (35,1 тыс., из них Конаковская МЦБ – 10,5 тыс. и Лихославльская ЦБ им. В. Соколова – 10,8 тыс.); поиск информации в Интернете (24,8 тыс., из них Конаковская МЦБ – 14,2 тыс. и Нелидовская ЦБС – 8,9 тыс.). Реализация сувенирной продукции на мероприятиях, организуемых библиотекой, присутствует в Конаковской МЦБ – 7,4 тыс. и Молоковской МЦБ – 6,0 тыс.; приём и отправка сообщений по факсу, электронной почте в пяти

территориях (всего 5,7 тыс.). За разработку бизнес-плана Селижаровская ЦБ получила 4,0 тыс. руб., за редактирование текстов, в том числе списков литературы в соответствии с ГОСТом – 2,7 тыс. Нелидовская ЦБС.

Пользователям предлагались услуги возмездного абонемента в Вышневолоцкой БС (29,1 тыс. руб.). Ржевская ЦБС по договору учитывала, каталогизировала и обрабатывала текущие поступления для МЦБ Ржевского района (80 тыс. руб.).

3.6. Финансовые затраты на содержание и деятельность библиотек

Показатели общих финансовых затрат

	2019	2020	2021
Израсходовано всего, тыс. руб.	582 873,6	584 240,2	657 801,1
на оплату труда от общего расхода, %	74,0	77,9	76,7

Экономические показатели

	2019	2020	2021
Расходы на обслуживание одного пользователя, руб.	1 357,1	1 574,3	1 604,2
Расходы на одно посещение, руб.	127,8	178,9	152,5
Расходы на одну выдачу, руб.	49,2	69,1	61,6

Краткие выводы

Основные показатели деятельности в сравнении с итогами 2020 г. выше: количество пользователей на 38,9 тыс. человек, книговыдача на 2 214,5 тыс. ед., число

посещений на 1 046,4 тыс., в том числе массовых мероприятий (+345,5 тыс.), но ниже, чем в 2019 году.

Число обращений к сайтам увеличилось на 52,0 тыс. Библиотеки используют счётчики «Цифровая культура» на платформе «PRO.Культура.РФ». Показатели включены в методику расчётов числа посетителей для достижения национальных целей развития РФ на период до 2030 года, поэтому работа библиотек в Интернете усилилась.

Число мероприятий, проведённых в удалённом режиме (-833), в рамках дистанционного обслуживания (сетевые конкурсы, акции, проекты и др.) меньше прошлогодних достижений, сказались новые требования в форме № 6-НК: учитываются мероприятия, транслируемые только на сайтах и платформе «PRO.Культура.РФ».

Средний показатель читаемости в сравнении с 2020-м — плюс 3,2; посещаемости — плюс 1,7; обращаемости — плюс 0,36; документообеспеченности на жителя на прежнем уровне; на читателя — минус 2.

Общие финансовые затраты на содержание и деятельность выросли на 12,6 %: капитальный ремонт на 45,5 %, комплектование на 20,1 %, приобретение оборудования на 131 %, в основном, благодаря открытию трёх модельных библиотек в рамках НП «Культура». На заработную плату израсходовали больше на 10,7 %.

4. Библиотечные фонды: формирование, использование, сохранность

4.1.–4.2. *Анализ статистических показателей, отражающих формирование библиотечных фондов на физических носителях и общая характеристика совокупного фонда...*

На формирование совокупного библиотечного фонда муниципальных библиотек за три последних года повлияли следующие количественные показатели:

	2019	2020	2021
Состоит документов, ед.	6 911 524	6 750 836	6 639 114
в т. ч. печатные издания	6 890 134	6 729 477	6 617 840
в т. ч. электронные документы на съёмных носителях	15 547	15 542	15 457
в т. ч. документы на др. видах носителей	5 843	5 817	5 817
Поступило документов, ед.	269 529	131 219	145 914
Выбыло документов, ед.	270 892	270 811	252 246
Выбыло документов, с данными по закрытым сетевым ед.	423 151	291 342	—

Произошло дальнейшее уменьшение общего объёма фонда (–111,7 тыс. ед.) в большинстве территорий (33). Основная причина — списание превысило поступление в 1,7 раза. В Бологовской БС

фонд сократился на 19 тыс. ед., в Ржевской на 14,4 тыс., в Вышневолоцкой на 9,6 тыс.

Положительные результаты в Лихославльской БС (+2,1 тыс. ед.) и Торопецкой, а также в библиотечном отделении МАУ «РДК» Кувшиновского района (+1,3 тыс.), куда документов влилось больше, чем исключилось.

Документообеспеченность на жителя в Лесном (23,7 ед.), Молоковском (26,6), Пеновском (23,7) МО выше среднеобластного значения (5,4 ед.). Данные по городским округам, в составе которых нет других населённых пунктов, говорят о недостаточной книгообеспеченности. Рекомендуемый общероссийский норматив в городе пять-семь экз.

Документообеспеченность на жителя, ед.	2021 год
г. Ржев	3,5
г. Торжок	3,3
г. Кимры	2,2
г. Тверь	1,6

По информации о процентном количестве художественной и отраслевой литературы, предоставленной из 36 территорий, можно сделать следующие выводы: в межпоселенческих и центральных библиотеках районов, городских и муниципальных округов содержится от 34 % (Библиотека ЗАТО Солнечный) до 76 % (Калязинская РБ им. А. Н. Макарова) беллетристики при среднем среди них значении – 55 %; в детских библиотеках 30 территорий от 51 % (Максатихинская ДБ) до 85 % (Краснохолмская и Калязинская ДБ) при среднем значении – 70 %; в сельских библиотеках 31 территории

от 53 % (Ржевский район) до 85 % (Лесной МО) при среднем значении – 67 %.

В значительной степени обновились фонды трёх модельных библиотек, открытых в рамках национального проекта «Культура». Проведено списание устаревших и ветхих изданий в количестве 15,1 тыс. ед., поступление новых документов составило 10,5 тыс. ед.

Библиотеки	Поступило, ед./в т.ч. книг	Выбыло, ед. / в т.ч. книг	Состоит, ед./ в т.ч. книг
Андреапольская ДБ	3 415 / 3 236	4 061 / 3 881	15 370 / 15 024
Вышневолоцкий ЦДСЧ	2 087 / 1 766	7 137 / 6 497	43 212 / 40 363
Лихославльская ДБ	4 978 / 4 823	3 919 / 3 919	26 228 / 25 396
ИТОГО	10 480 / 9 825	15 117 / 14 297	84 810 / 80 783

4.3. Движение совокупного фонда, в том числе по видам документов

Новые поступления в фонды

Поступило документов, ед.	2019	2020	2021
Всего	151 434	128 374	139 007
в т. ч. печатных изданий	151 308	128 326	138 955
из них книг	82 492	62 999	77 070
из них периодических изданий	68 816	65 327	61 885
в т. ч. электронные документы на съёмных носителях	126	48	52
в т. ч. документы на др. видах носителей	0	0	0

Электронные (сетевые ресурсы), создано/приобретено

Сетевых локальных док, ед.	29	97	56
Сетевых удалённых, число БД	2	6	6

Объём новых поступлений увеличился (+10,6 тыс. ед.). На долю периодических изданий приходится 44,5 %, остальное — книги в количестве 77 тыс. ед. Их поступило на 14,1 тыс. больше, чем в 2020 г., а периодики на 3,4 тыс. меньше.

Положительных результатов добились 24 территории. Наибольшее количество новых поступлений в МБС гор. Твери – 15,3 тыс. ед. (+2,3 тыс.), а также в Вышеволоцкой БС – 9,1 тыс. (+1,6 тыс.), Лихославльской – 8,7 тыс. (+4,7 тыс.), Оленинской – 8,5 тыс., библиотеках Калининского района – 8,7 тыс. и Бежецкого – 8,2 тыс.

Меньше прошлогоднего поступления в Нелидовской БС – 1,9 тыс. ед. (–1,1 тыс.), Ржевской – 1,3 тыс. (–1,0 тыс.), Калязинской – 3,1 тыс. (–0,9 тыс.), продолжилось снижение в библиотеках Кимрского района – 1,0 тыс. (–0,5 тыс.).

Новые книги весь год не поступали в Спировскую БС и сельские библиотеки Западнодвинской и Молоковской БС (8 СБ), в Калининском (19), Кимрском (7) и Конаковском (10) районах.

На муниципальном уровне вырос средний показатель «поступило новых книг на 1 000 жителей» с 51 до 63 экз. Лидерами по обеспечению населения новыми библиотечными книгами стали: Андреапольский МО с результатом 378 книг на 1 000 жителей, 85 % закуплены за счёт бюджетного финансирования и федеральной субсидии для модельной

ДБ; Оленинский – 271 экз., 69 % приобрели за счёт местных денежных средств; Лихославльский – 252 экз., 83 % закуплены за счёт бюджетного финансирования и федеральной субсидии для модельной ДБ. Высокие показатели в Бельском (239 книг) и Жарковском (241) районах, Лесном (247) и Сандовском (225) МО, с процентом покупки в них 56, 55, 24 и 12 соответственно.

Основные источники комплектования книжных фондов на различных физических носителях, экз.

Год	Покупка	Безвозмездные поступления
2019	27 506	55 112
2020	21 240	41 759
2021	31 663	45 459

Объёмы поступлений за счёт покупки выросли на 10,4 тыс. экз. Усиленно комплектовались модельные библиотеки (+9,4 тыс. экз.). В 18 территориях из 42 показатель снижен.

Составляющая поступлений на безвозмездной основе – 59 %. В 20 территориях (–6) пожертвований более 50 %. Исключительно с помощью благотворительности поддерживались общественные фонды Краснохолмского и Молоковского МО.

Основным источником пополнения стали дары (> 80 %) для Бологовской, Зубцовской, Пеновской, Сандовской, Тверской, Торжокской, Торопецкой БС и библиотечного отделения МАУ «РДК» Кувшиновского района.

Большую благотворительную поддержку тверские библиотеки получали от местных сообществ. Заметная помощь оказывалась через различные фонды,

проекты, акции, многие из которых уже хорошо известны: Ассоциация деятелей культуры, искусства и просвещения по приобщению детей к чтению «Растим читателя»; «Помощь сельским библиотекам Русского Севера» Благотворительного фонда «Спасение деревянных церквей русского севера "ВЕРЕНИЦА"»; проекты: «Библиотекам в дар!» имени Олега Жданова, «Доброворот» АНО Центр «Устойчивое развитие», «Помощь сельским библиотекам» группы «ВКонтакте», акции: «Дарите книги с любовью» к Международному дню книгодарения, «Подари ребёнку книгу».

Появились и новые друзья из соцсети «ВКонтакте»: «Клуб Книгодар» (<https://vk.com/clubknigodar>), это благотворительный проект, штаб помощи сельским библиотекам. Его вдохновители привезли книги от издательства «Азбука-Аттикус» в библиотеки Бологовской БС (94 экз.), Ларионовскую СБ Селижаровской ЦБС (259 экз.). «Букля. Книги для сельских библиотек» (<https://vk.com/knigidlyasela>) и «Библиотечный Санта» (https://vk.com/santa_and_books) помогли Юровской СБ Краснохолмской БС, а последняя ещё и Бологовской БС.

Советник Президента В. А. Васильев, руководитель фракции «Единая Россия» Государственной Думы РФ VIII созыва, в рамках регионального проекта «Книжный стеллаж – 2021», реализуемого в поддержку акции «Дарите книги с любовью», передал в общественные фонды Верхневолжья более двух тысяч самых востребованных книг в соответствии с пожеланиями читателей библиотек из городов Андреаполь, Белый, Бологое, Вышний Волочек, Западная Двина, Зубцов, Ржев, Кувшиново, Лихославль, Нелидово, Торжок, Осташков, Старица, Торопец; посёлков Жарковский, Ленино, Пено, Селижарово, Спирово, Фирово, села Медное.

Обменный фонд ОУНБ им. А. М. Горького отправил муниципальным библиотекам 12,4 тыс. экз. (+7,6 тыс.) различных изданий, полученных от Ассоциации книгоиздателей России, Литературного фонда «Дорога жизни», редакции журнала «Знание-сила», протоиерея П. И. Дубяго, а также с помощью благотворительных акций: «Марафон добра Даниила Гранина» (сбор книг для сельских библиотек, организованный Российским книжным союзом); «Книги для тверских библиотек» в рамках 28-й Недели тверской книги; участников VII Межрегионального книжного фестиваля «Тверской переплёт» и других источников.

Более всего пожертвований включено в библиотечные фонды МБС гор. Твери (12,3 тыс. экз.), Бологовской МЦБ (3,3 тыс.), Зубцовской МЦБС (2,5 тыс.), Ржевской ЦБС (2,2 тыс.), Бежецкого района (2,4 тыс.).

В книжные фонды муниципальных библиотек на все полученные средства приобретено 31,7 тыс. экз. (+10,4 тыс.). На первом месте по объёмам закупок модельные библиотеки: Андреапольская ДБ – 3,1 тыс. экз. (+2,8 тыс. экз.) и Лихославльская – 5,3 тыс. (+4,6 тыс.), Вышневолоцкий ЦДСЧ – 2,3 тыс. (+2,0 тыс.). Высокие результаты по районам: Калининскому – 2,7 тыс. экз. и Бежецкому – 1,4 тыс.; а также по ЦБС: Оленинской – 2,0 тыс. экз., Удомельской – 1,3 тыс., гор. Твери – 1,5 тыс.

Покупка книг возобновлена в Кимрской ГБ, Пеновской, Рамешковской и Торопецкой БС.

С 2018 г. прекращено приобретение книг за бюджетные средства для Молоковской БС, с 2019 г. — Спировской, с 2020 г. — для Бологовской и Краснохолмской систем, а также для сельских библиотек Андреапольской, Западнодвинской, Кимрской, Сандовской БС и Конаковского района.

Преобладание художественной литературы в общем количестве поступлений выросло на 6 %, в среднем по области она составляет 89 % новинок, а в 26 системах процент ещё выше. Библиотеки Жарковского и Ржевского районов, Лесного МО на 100 % комплектовались беллетристикой.

Значительно разнообразнее пополнялся фонд Вышневолоцкой БС, там приобрели 557 экз. (24 %) изданий по истории, естествознанию, технике, языкознанию, психологии. Ржевская ЦБС закупила 174 экз. или 27,4 % литературы мемуарной, по искусству, психологии, спорту, медицине, педагогике, энциклопедий.

Основные источники приобретений:

- специализированные магазины г. Твери «Слово», «Мир книг», «Фолиант», «ВООК-сервис», а также «Кругозор» г. Смоленска (Бельская БС) и «Статус-Пресс» г. Великие Луки (Торопецкая БС);
- интернет-магазины «Читай-город» (Калязинская БС) и «Загря» (Бежецкая МЦБ);
- книготорговые фирмы: «Библиокнига» в Москве (Жарковская МЦБ, Западновинская, Оленинская, Торопецкая БС), «Бук-сток» в гор. Дмитрове Московской области (ЦБС Кимрского района и ГБ гор. Кимры), ТД «Эксмо» в гор. Видное Московской области (Оленинская БС);
- издательства «Эксмо», «ИНФРА-М», «Детская литература» (Ржевская ЦБС).

Для Андреапольской и Лихославльской модельных библиотек осуществили закупку литературы в издательствах «Росмэн», «Аквилегия-М», «КомпасГид», «Детская литература», «Эксмо», «АСТ».

Вышневолоцкий ЦДСЧ сотрудничал с тверским магазином «Слово». Приобретались издания с необычным оформлением: книги-панорамы, книжки-игрушки; книги с дополненной реальностью, новинки научно-популярной литературы, современные произведения и классические.

Объём новых поступлений периодических изданий снизился (–3,4 тыс. ед.) в 26 территориях.

Имело место полное отсутствие подписки:

– в I полугодии в восьми СБ Лесной ЦБС и в Староторопской библиотеке Западновинской ЦБС, Васюковской СБ Бежецкого района;

– во II полугодии во всех библиотеках Бологовского района, Библиотеке ЗАТО Солнечный и в семи библиотеках городских и сельских поселений Конаковского района;

– в январе-феврале — в Бельской МЦБ и в 11 СБ Весьегонской ЦБС; в августе — в Бежецкой ДБ.

Причина — отсутствие финансирования. Без газет и журналов работала вновь открывшаяся Леушинская СБ Кашинской ЦБС, бюджетные расходы на её комплектование не были запланированы.

Как и в 2020 г., самые крупные поступления в Вышневолоцкой БС – 6,3 тыс. ед. (+629 ед.) и поселениях Калининского района – 6,1 тыс. ед. (–867 ед.), в Оленинской ЦБС получили 5,6 тыс. ед. журналов и газет (+164 ед.).

Главные проблемы: рост стоимости подписных изданий, недостаточное бюджетное финансирование, вынужденный выбор дешёвых изданий.

Оценка состояния ресурсов центральных библиотек по количеству названий журналов и газет показывает, что лучшая ситуация в Сонковской ЦБ (73 наименования), в Бельской и Вышневолоцкой (66), в Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова (65), в Нелидовской (60), Оленинской (57), Фировской (52) ЦБ. Худшая — в Библиотеке ЗАТО Солнечный (2), в Пеновской ЦБ (8).

Центральная библиотека Фировского района расширила репертуар периодики без дополнительного финансирования. Некоторые издания там выписали «пробно» сроком на один-два месяца или на одно полугодие. Таким образом, в фонде появились номера журналов «National Geographic», «Архивы XX века», «Богатый урожай», «Герои всех исторических эпох», «ГОРОДКИ», «Живописная Россия», «Историк», «Мир Музея», «Наука и религия», «Родина», «Славянка».

Читатели обрадовались тематическому разнообразию новинок в ЦБ с малым количеством (246 экз.) поступлений, в основном, художественных произведений. При таком полурешении проблемы количество названий периодики увеличилось по сравнению с 2020 г. с 28 до 52.

Ощутимы для библиотечного бюджета цены на детские журналы, особенно научно-популярные, поэтому достижением считается сохранение поступлений на прежнем уровне. Радуют появления в фонде новинок: «Радуга идей» в Калязинской ДБ, «Эскиз» в Кесовогорской, «Маленькие академики» в Краснохолмской, «Юный эрудит» и «Детская энциклопедия» в Рамешковской.

По числу названий на первом месте Вышневолоцкой ЦДСЧ (50), Бежецкая ДБ (35), наименьшее их количество в Пеновской ДБ – 2 журнала,

в Лесной – 2 журнала и одна газета. Общее количество поступлений периодики в ДБ снизилось (–632 экз.).

Количество новых поступлений в сельских библиотеках по отношению к 2020 г. сократилось на 493 экземпляра. Заметно снижение поступлений в Бологовской (–387 экз.), Калязинской (–456 экз.) системах, по 641 экз. новинок потеряли в Ржевской и Старицкой БС. В Молоковском МО 11 библиотек из 15 получали по одному названию газеты. Бедный репертуар периодических изданий в краснохолмских библиотеках: по два названия газет и два-три журнала, в половине нет детских. В Селижаровской ЦБС старались сохранить необходимый репертуарный минимум для всех: одна местная газета, один журнал для взрослых читателей, по одному-двум журналам для детей. В Старицкой МЦБ пришлось отказаться от пользующихся спросом литературно-художественных изданий: «Смена», «Наш современник», «Чудеса и приключения».

Некоторым сельским библиотекам помогали спонсоры. Так Кесемскую СБ Весьегонской ЦБС подписали на журнал «Тошка и компания» и серию книг «Настя и Никита» одноимённого издательства, Ивангорскую — на журналы «Наша история», «Русская история». Трём сельским библиотекам Торопецкой БС помогала благотворительная группа «Помощь библиотекам Русского Севера» соцсети «ВКонтакте».

Своевременно и без сокращений периодику получали сельские библиотеки Андреапольской (+99 экз.), Вышневолоцкой (+922 экз.), Лихославльской (+447 экз.), Оленинской (+191 экз.) систем. Сонковские СБ получали от 12 до 14 наименований периодических

изданий. Улучшилось положение в сандовских СБ — в каждой семь журналов и три газеты (+192 экз.).

Подписку на удалённые сетевые ресурсы см. подраздел 5.3. Обеспечение пользователям доступа к полнотекстовым документам ЭБС.

Выбытие документов из фондов, ед.

Наименование показателей	2019	2020	2021
Выбыло документов, всего	270 892	270 811	252 246
в т. ч. печатных документов	270 648	270 732	252 109
в т. ч. электронных изданий	34	53	137
в т. ч. АВ материалов	210	26	0
Выбыло документов, с данными по закрытым сетевым единицам	423 151	291 342	—

Исключение от общего объёма библиотечного фонда составило 3,8 % (–0,5 %). Причины: по ветхости 76 %, по устарелости 12 %, утрачено в процессе использования 1,9 %, другое 10,1 %.

Объём списания (252,1 тыс. ед.) в 1,8 раза больше, чем поступлений (139,0 тыс.). В ходе организации проверок фонда в Нелидовской ДБ с учёта сняли 3,8 тыс. ед. изданий, в Оленинской ЦБ – 2,6 тыс. Очистили фонды Городской, Заозёрной и Корыхновской библиотек в Бологовской БС, всего списали 7,7 тыс. книг.

Избавлялись от ветхих и устаревших томов в библиотеках, где делались ремонты, менялись

пространства, приобреталась новая мебель. Выбыло 14,3 тыс. печатных изданий в ходе модернизации детских библиотек Андреапольской и Лихославльской БС, Вышневолоцкого ЦДСЧ. Из Терелесовской СБ Вышневолоцкой БС списали четыре тыс. экз., почти тысячу книг из БДСЧ Ржевской ЦБС.

Полностью списали фонды (5,4 тыс. ед.) трёх закрытых сельских библиотек Весьегонской, Сандовской и Селижаровской БС, а также двух СБ в Рамешковской и Весьегонской БС, подготовленных к закрытию в 2022 г. (7,3 тыс. ед.).

4.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов библиотек

Год	Обновляемость	Обращаемость
2019	2,2	1,74
2020	1,9	1,25
2021	2,1	1,61

Лучшие показатели обновляемости БФ фиксируются в Андреапольской (5,4 %), Сонковской (5,1 %) и Оленинской (4,5 %) БС.

Высокие показатели есть в отдельно взятых библиотеках, прежде всего, в детских модельных Андреапольской (22,2 %) и Лихославльской (19 %) БС. Цифры на фоне среднего значения для библиотек данного типа (3,7 %) впечатляют.

Борковская СБ Кувшиновского района обновила фонд (2,4 тыс. ед.) на 23,2 %, в том числе поступлением 474 книг, подаренных местными жителями и отдыхающими в летний период. Для Козловской СБ Андреапольской ЦБС (БФ 1,3 тыс. ед.) собраны и безвозмездно переданы 194 книги группами соцсети «ВКонтакте»: «Помощь сельским библиотекам» и

«Помощь сельским библиотекам Русского Севера». В результате обновляемость фонда достигла 18,6 %.

Среднее значение обновляемости БФ среди сельских библиотек – 1,9 %. При этом 88,5 % СБ обновляли фонд практически за счёт периодических изданий.

Обращаемость фондов выше средней по области в библиотеках Нелидовского ГО (3,61), гор. Ржева (2,76), Вышеволоцкого ГО (2,19), Калязинского (2,71) и Жарковского (2,44) районов, а также в Библиотеке ЗАТО Озёрный (2,54).

Количество выданных документов

Год	Выдача документов БФ, всего ед.	в том числе		
		на физических носителях	инсталлированных	сетевых удалённых лицензионных
2019	12 029 322	12 014 533	11 773	3 016
2020	8 456 852	8 445 881	7 561	3 410
2021	10 671 364	10 660 951	8 396	2 017

Показатели выше прошлогодних, кроме выдачи сетевых удалённых лицензионных документов (-1,4 тыс.). Бежецкая ЦБ им. В. Я. Шишкова, Ленинская ЦБ, ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери, имеющие данные документы, показали снижение или незначительное повышение как Ржевская ЦБ им. А. Н. Островского (+8).

Кроме того, из фондов других библиотек по системе МБА выдали 15,7 тыс. ед. (+3,9 тыс.), из виртуальных читальных залов – 0,5 тыс. ед.

Показатель читаемости вырос с 22,8 до 26,0, но не достиг уровня 2019 года – 27,4.

4.5. Финансирование комплектования

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов других уровней	за счёт собственных средств
2019	15 568,5	13 965,3	1 295,0	310,0
2020	14 470,4	14 109,1	205,0	156,3
2021	17 683,3	15 039,0	2 481,2	163,1

Прирост средств на комплектование связан, в первую очередь, с выделением федеральной субсидии на модельные библиотеки. Эти ассигнования вывели в лидеры: Лихославльскую БС – 1 623 тыс. руб. (+1 293 тыс. руб.), Андреапольскую – 1 444 тыс. руб. (+907 тыс.), Вышневолоцкую – 1 314,6 тыс. (+572 тыс.). Кроме них, неплохое финансирование отмечаем в библиотеках Калининского района – 1 231,4 тыс. руб. (+149,7 тыс.) и Оленинского МО – 940 тыс. (+24,0 тыс.).

На покупку книг истратили 8 565,6 тыс. рублей из всех источников (+3 349,1 тыс. руб.).

Израсходовано на комплектование книжных фондов

Год	Всего, тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов других уровней	за счёт собственных средств
2019	6 214,6	4 695,2	1 288,9	230,5
2020	5 216,5	4 919,7	199,0	97,8
2021	8 565,6	5 946,3	2 481,2	138,0

Объём местных бюджетов в комплектовании книгами составил 69,4 % от общей затраченной суммы – 5 946,3 тыс. руб. (+1 026,6 тыс.). Прибавки фиксируются в половине территорий. Финансовые средства

в 26 территориях области выделялись учредителями один раз в год, в восьми МО — два раза, в МБС гор. Твери — восемь раз.

Общая сумма федеральных субсидий на комплектование книжных фондов трёх модельных детских библиотек – 2 210,4 тыс. руб. или 26 % от всех израсходованных на эти цели денежных средств.

Изменилась в лучшую сторону ситуация в БС: Удомельской – 300 тыс. руб. (+105,0 тыс.), Западновинской – 160 тыс. (+160 тыс.), Торопецкой – 114 тыс. (+114 тыс.), Рамешковской – 100 тыс. (+100 тыс.), а также в Кимрской ГБ – 200 тыс. руб. (+180 тыс.). Напротив, ухудшилось положение в Калязинской БС – 154 тыс. руб. (–146 тыс.), МБС гор. Твери – 362 тыс. (–108 тыс.), Сонковской – 180 тыс. (–90 тыс.).

Без поддержки учредителей остались книжные фонды Бологовского, Краснохолмского, Молоковского, Спиловского МО, сельские библиотеки Андреапольской системы, Западновинской, Зубцовской (845 руб.), Кимрской, Лесной (4 тыс.), Сандовской (528 руб.), СБ Конаковского района.

Внебюджетные средства присутствовали в структуре расходов Бельской (72,6 тыс. руб.), Вышневолоцкой (57,2 тыс.), Зубцовской (8,3 тыс.) БС, всего 138,0 тыс. руб. (+40,2 тыс.).

По распоряжению Правительства РФ от 06.09.2021 № 2463-р «О выделении Минкультуры России из резервного фонда Правительства РФ в 2021 году бюджетных ассигнований» Тверская область получила 5 740 тыс. руб., а с учётом софинансирования из областного бюджета (1 093,4 тыс.) – 6 833,4 тыс. руб. на «модернизацию библиотек в части комплектования книжных фондов». По решению Бюджетной комиссии

Правительства Тверской области и согласно приказу Минкультуры Тверской области от 25.11.2021 ТОУНБ им. А. М. Горького на 5 333,4 тыс. руб. приобрела 12 263 экз. художественной и научно-популярной литературы в издательствах «Эксмо», «АСТ» и «Энас», из них для детей – 4 114 экз., они передаются в муниципальные библиотеки с начала 2022 года.

Объём финансирования подписки периодических изданий составил 8 948,4 тыс. руб. (-120,6 тыс.).

Израсходовано на комплектование периодическими изданиями

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов других уровней	за счёт собственных средств
2019	9 214,4	9 158,8	6,1	49,5
2020	9 069,6	9 063,6	6,0	0
2021	8 948,4	8 923,4	0	25,0

Расходы учредителей уменьшились по сравнению с предыдущим годом на 140,2 тыс. руб. в 12 территориях. Самый большой объём денежных средств израсходовали на подписку библиотек Вышневолоцкой системы – 699,9 тыс. рублей (+120,4 тыс.) и Оленинской – 540,1 тыс. (+39,1). Увеличили сумму расходов в Лихославльской БС (+71,9 тыс. руб.) и Удомельской (+74,0 тыс.).

Большие денежные потери у БС Ржевского района (-330,2 тыс. руб.). Не нашлось денег в бюджетах Бологовского района и ЗАТО Солнечный. Полностью отсутствовало финансирование СБ Спировского МО, как «слабое» можно его оценить в Лесной ЦБС (9,2 тыс.) и

Молоковской (16,4 тыс.). Для большинства библиотек финансирование комплектования периодическими изданиями осталось на прежнем уровне или с небольшой поправкой на увеличение каталожных цен.

В расчёте на одного жителя области на комплектование израсходовано 14,4 руб. (+2,8 руб.). Верхний показатель в Андреапольском МО (147,2 руб.). В 11 территориях показатель ниже среднеобластного. Доля на комплектование в общих расходах на содержание библиотек вернулась к показателю 2019 года – 2,7 %, но в Лихославльском МО – 7,3 %.

Краткие выводы

Отмечается положительная динамика финансирования комплектования (+3 212,6 тыс. руб.) и поступлений новых документов (+10,6 тыс.), но объём списания ветхой и морально устаревшей литературы (252,1 тыс. ед.) в 1,8 раза больше, чем поступлений (139,0 тыс.), произошло дальнейшее сокращение совокупного библиотечного фонда. В значительной степени обновились фонды трёх модельных библиотек, открытых в рамках национального проекта «Культура».

Выросли показатели обновляемости, обращаемости и читаемости, но всё ещё не достигли уровня 2019 года.

4.6. Обеспечение сохранности фондов

В течение года проверка фондов проведена в 94 библиотеках 30 территорий: 60 плановых и 34 обязательных — смена работников (31), ликвидация и реструктуризация структурных подразделений (3).

Специалисты центральных библиотек сделали 96 выездов для участия в этой работе. Кесовогорская МЦБ организовала 10 плановых поездок в сельские

филиалы. Библиотекарям давались различные консультации и рекомендации по расстановке БФ, оформлению учётных документов, отбору на списание ветхой литературы. В Лисковском СФ оказали помощь молодому сотруднику в подготовке к проверке фонда.

Специалисты ОКиО Кимрской ГБ проделали большую работу с фондом двух обособленных отделов, которые перевели в более тесные помещения. Сотрудники Рамешковской ЦБ помогли Ведновской СБ подготовиться к переезду, в том числе очистили БФ от ветхой и устаревшей литературы, организовали расстановку книг в новом помещении.

Много работали с фондом работники ОКиО Вышневолоцкой ЦБ: в ЦДСЧ в связи с модернизацией, в Терелесовской, Борисовской, Академической, Доркской, Дятловской СБ, используя время ремонтных работ.

Работники Краснохолмской ЦБ осуществили десять выездов и оказали методическую и практическую помощь по работе с фондами, отбору литературы на списание.

Ввели в действие или отредактировали различные регламенты, учётные документы: тематико-типологический план комплектования (Кесовогорская МЦБ), правила учёта и хранения листовых материалов (Ржевская ЦБС), инструкция по работе с федеральным списком экстремистских материалов (Сонковская МЦБ).

Разнообразны темы консультаций и обучений, организованных для библиотекарей специалистами ОКиО: ведение инвентарной и суммарной книг учёта, проверка БФ, списание литературы, составление и оформление различных актов, изучение книжных

фондов, применение таблиц ББК, поиск информации в электронном каталоге, анализ отказов, работа с федеральным списком экстремистских материалов.

Для библиотекарей сельских филиалов Кесовогорской МЦБ состоялся семинар по теме «Проверка библиотечного фонда. Методические рекомендации». Для калязинских сельских библиотекарей специалисты ОКиО провели практические занятия по теме «Нормы работ при проверке библиотечного фонда».

Краткие выводы

Регулярная проверка библиотечного фонда, выезды специалистов ОКиО ЦБ в сельские библиотеки для оказания помощи по организации сохранности БФ содействовали выявлению и исключению ветхих и устаревших изданий, устранению ошибок в ведении учётных документов. Давалась оценка режимам хранения БФ и принимались необходимые меры по их соблюдению.

Основные проблемы у 111 или 20 % сельских библиотек в невозможности соблюдать температурно-влажностные режимы хранения БФ. Помещения в холодное время года плохо отапливаются, не прогреваются из-за ветхости зданий, температура помещений ниже нормы, отсюда сырость, промерзание, вследствие чего документы портятся.

5. Электронные сетевые ресурсы

5.1. Формирование электронных каталогов (ЭК) и других баз данных

В отчётном году продолжалась работа по формированию Объединённого каталога библиотек Тверской области (ОКБТО) в рамках проекта «Тверская

региональная электронная библиотека» (ТРЭБ) на платформе АБИС «ОРАС-Global».

Совокупный объём электронных каталогов МБ

	2019	2020	2021
Число библиотек, создающих ЭК	43	44	44
Общее число записей	1 617 347	1 712 710	1 825 037
из них доступных в Интернете	1 475 191	1 567 054	1 674 452

Объём ЭК вырос на 6,6 %, в Интернете доступно 91,7 % записей. За отчётный год создано 134,5 тыс. ед. записей (+17,0 тыс.), но в 20 территориях снижение.

Наивысшие достижения у ЦГБ им. А. И. Герцена (АБИС «ИРБИС») — внесено 17,5 тыс. ед., Бологовской ЦБ – 12,9 тыс., библиотеками Конаковского района – 8,2 тыс., Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского – 7,8 тыс.

На 01.01.2022 г. 42 центральные муниципальные библиотеки, входящие в ТРЭБ, имели в своих штатах 69 каталогизаторов, подготовленных специалистами ОУНБ им. А. М. Горького. В отчётном году прошёл обучение новый сотрудник ЦБ Кимрского района.

Для повышения эффективности совместной работы в ОКБТО по инициативе отдела комплектования и каталогизации (ОКиК) ОУНБ им. А. М. Горького создана группа «КОРБИС, ТРЭБ» в WhatsApp, чтобы оперативно решать общие проблемы, задавать и получать ответы на вопросы, делиться информацией, обмениваться полезным опытом работы.

Самостоятельно созданными библиографическими записями наполняли ОКБТО восемь (–1) центральных

муниципальных библиотек-участниц ТРЭБ. Их вклад – 11,2 тыс. БЗ (–0,2 тыс. ед.). Остальные ЦБ их заимствовали. Осташковская ЦБ поставку записей приостановила.

Название библиотек, создающих записи в ОКБТО	Количество созданных БЗ в 2021 г.	+ – к 2020 г.
Бежецкая ЦБ им. В. Я. Шишкова	2 090	+29
Весьегонская ЦБ им. Д. И. Шаховского	983	–486
Вышневолоцкая ЦБ	1 979	+612
Конаковская МЦБ	1 167	+669
Лихославльская ЦБ им. В. Соколова	2 763	+1 327
Торопецкая ЦБ	707	+265
ЦБ им. А. Н. Островского гор. Ржева	585	–864
ЦГБ им. В. Ф. Кашковой гор. Торжка	915	–200

Продолжилась ретроконверсия, 31 ЦБ занималась этой важной работой. Полностью она завершена в 12 (+2) ЦБ: Андреапольской, Жарковской, Конаковской, Максатихинской, Сандовской, Торжокской, Торопецкой, Ржевской, гор. Твери, а также в Городенской СЦБ Конаковского района. В отчётном году к ним добавились Библиотека ЗАТО «Солнечный» и Лихославльская ЦБ им. В. Соколова. Приступили к процессу перевода записей в ЭК Лесная и Нелидовская ЦБ. Не начата ретроконверсия в ГБ гор. Кимры и Оленинской ЦБ.

Проведена совместная работа по выявлению и исключению из ЭК БЗ на издания, включённые в Федеральный список экстремистских материалов

(ФСЭМ), для этого Андреапольская, Бежецкая, Бологовская, Вышневолоцкая, Калязинская, Ржевская, Торжокская, Торопецкая и Удомельская ЦБ предоставили в общее пользование списки обнаруженных в БФ документов, а заведующий отделом Сонковской ЦБ — Е. А. Зайцева составила полный перечень из 800 книг и брошюр, включённых в ФСЭМ, начиная с момента первого опубликования (июль 2007 г.). Сонковская и Максатихинская ЦБ сделали полную ревизию локальных ЭК.

Для специалистов муниципальных библиотек проведён семинар-практикум «Библиотечные фонды. Актуальные вопросы и решения» в формате вебинара. В рамках практикума по каталогизации специалисты ОККиК ОУНБ им. А. М. Горького дали анализ формирования ОКБТО, обучили правилам библиографического описания листовых материалов и полнотекстовых электронных ресурсов в АБИС «ОРАС-Global» а также технологии исключения записей из ЭК, обсудили работу с ФСЭМ.

5.2. Оцифровка документов библиотечного фонда

Число библиотек, занимающихся формированием электронных (цифровых) библиотек (всего шесть) не увеличилось. Общее число сетевых локальных документов – 715 ед. (+56): в Андреапольской ЦБ – 329 ед. (+4), Бежецкой ЦБ им. В Я. Шишкова – 47 ед. (+2), Торопецкой ЦБ – 30 ед., ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери – 248 ед. (+50), ЦГБ им. В. Ф. Кашковой гор. Торжка – 61 ед.

5.3. Обеспечение пользователям доступа к полнотекстовым документам ЭБС

Свободный доступ в сети Интернет к своим полнотекстовым документам организован на сайтах

Андреапольской ЦБС, Централизованной системы библиотечного и архивного дела гор. Торжка, Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова, частично Торопецкой ЦБ — из 30 ед. доступны 17.

Количество баз данных сетевых удалённых лицензионных документов не изменилось — всего шесть в четырёх библиотеках. «ЛитРес: Библиотека» — в Оленинской ЦБ, Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского и ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери, доступ к сетевой версии СПС «КонсультантПлюс» и Системе «Культура» читатели получают в Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова. Общее количество выдач — 2,0 тыс. ед. (-1,4 тыс.). Большой частью центральных муниципальных библиотек не приобретался доступ к удалённым сетевым ресурсам из-за дефицита бюджетного финансирования и невысокого спроса.

Ежегодно муниципальные библиотеки одних и тех же 35 территорий предоставляют доступ к инсталлированным СПС «КонсультантПлюс». Общее число выдач — 8,4 тыс. ед. (+0,8 тыс.). Наиболее высокие показатели — 1,9 тыс. ед. по Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского и 1,1 тыс. по Нелидовской ЦБ. Из инсталлированной медиатеки «Русский музей: виртуальный филиал» в Солнечной сельской библиотеке Вышневолоцкой ЦБ просмотрено 43 ед. (-143).

Число библиотек, предоставляющих доступ к Национальной электронной библиотеке (НЭБ) и Национальной электронной детской библиотеке (НЭДБ), 48 (+4 к 2020 г.). Самая большая сеть библиотек, подключенных к НЭБ, в МБС гор. Твери — 20. Три детские библиотеки, получившие статус модельных в 2021 г., открыли у себя виртуальные залы НЭДБ.

Доступ к полнотекстовым фондам ОУНБ им. А. М. Горького предоставлялся через электронный абонемент.

Общее количество выданных документов, доступных в виртуальных читальных залах, составило 529 ед. (-18). Отчётные показатели есть у пяти ЦБ: Весьегонской (265 ед.), Кашинской (36), Лихославльской (34), Осташковской (130), Ржевской (64).

5.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет

В 2021 году в 50 (+3) библиотеках имелись веб-сайты. Три сельские библиотеки: Тимковская Бологовской БС и Погорельская Зубцовской, а также Никулинская Калининского района открыли их в отчётном году. Веб-страницы в соцсетях ведут 48,6 % библиотек.

	2019	2020	2021
Число МБ, имеющих сайты	50	47	50
Число посещений сайтов	493 585	482 821	534 843
Число МБ, имеющих страницы в соцсетях	221	287	325

Краткие выводы

Формирование ОКБТО идёт успешно. Качество библиографических записей высокое. Специалисты ОУНБ им. А. М. Горького регулярно оказывали центральный муниципальным библиотекам методическую помощь по работе в АБИС «ОРАС-Global», в I квартале осуществляли выборочные проверки локальных электронных каталогов, с подробным анализом ошибок. В рамках проекта ТРЭБ участники ежемесячно предоставляли статистику

пополнения ОКБТО новыми БЗ. Электронные каталоги МБ доступны в сети Интернет.

Рост совокупного объёма сетевых локальных ресурсов муниципальных библиотек осуществлялся исключительно за счёт деятельности ЦГБ им. А.И. Герцена (+50 ед.), хотя в Интернете эти цифровые копии не представлены.

По госстатистике не увеличивается число библиотек, формирующих ЭБ. В то же время на многих сайтах размещены полнотекстовые документы, в первую очередь краеведческие. Региональный центр доступа к информационным ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина на декабрьском вебинаре для директоров ЦБС определил основные проблемы организации электронных коллекций на сайтах БС и предложил совместный план действий по формированию полнотекстового цифрового архива книг и периодических изданий Тверской области. На 2022 год намечено создание единой нормативной документации, определение структур коллекций и принципов формирования, оцифровка документов, каталогизация цифровых копий, продвижение ресурсов.

Конкретные результаты уже были получены от реализации проекта ОУНБ им. А. М. Горького «Районные газеты Тверского региона периода Великой Отечественной войны: обеспечение сохранности и доступности» в рамках которого отреставрировали и оцифровали имеющиеся в фонде региональной библиотеки номера газет военного времени: «Ржевская правда», «Путь Ленина» (Оленинский район), «Вышневолоцкая правда», «Верхневолжская правда» (п. Селижарово, Калининской области). Цифровые копии газет размещаются в Электронной библиотеке на сайте ОУНБ им. А. М. Горького в разделах «Военная

коллекция» — «Великая Отечественная война 1941–1945» и «Периодические издания». Значимость проекта заключается в общей заинтересованности региональной и муниципальных библиотек в широкой доступности местных периодических изданий, представляющих сегодня большую историческую ценность.

6. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

6.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона

Муниципальные библиотеки Тверской области использовали стационарные, внестационарные и дистанционные формы обслуживания пользователей. В отчётном году стремились восстановить позиции, утерянные в пандемийный период, усиленно пропагандировали свои ресурсы и услуги.

Удалось увеличить количество пользователей на 38 919 человек по сравнению с 2020 годом, но показателя 2019 г. не достигли (–19 449). Такая же ситуация с посещаемостью и книговыдачей.

Деятельность осуществлялась по традиционным направлениям — патриотическое, правовое, экологическое, эстетическое, здоровый образ жизни и т. п. Центральными для всех учреждений стали темы: Год науки и технологий, празднование 800-летия со дня рождения святого благоверного князя Александра Невского и 500-летия обретения мощей Преподобного Макария Калязинского.

Интеграция культурно-просветительской работы продолжилась в реальной и виртуальной среде. Прошли

мероприятия всевозможных форм для различных групп пользователей.

6.2. Программно-проектная деятельность библиотек

Программно-проектная деятельность стала каждодневной у многих библиотек региона. Она способствовала освоению наиболее перспективных направлений, взаимодействию с властями и партнёрами.

Три тверские библиотеки получили поддержку в осуществлении своих идей в первом конкурсе 2021 года Президентского фонда культурных инициатив.

Проект Максатихинской ЦБ «Краеведческая межрайонная конференция “VI Пироговские краеведческие чтения – 2022”» предусматривал проведение уроков и конкурса для учащихся школы и студентов колледжа, подготовку издания с материалами Пироговских краеведческих чтений и проведение его презентаций, открытие Памятного знака на месте имени Н. И. Пирогова, создание выставочной экспозиции в краеведческом музее и информационного стенда в Центральной районной больнице.

Цель проекта «Венециановский край — место, где хочется творить» Вышневолоцкой ЦБ — сохранение историко-культурного наследия XIX века на территории посёлка Овсище, связанного с именами известных художников А. Г. Венецианова, С. Ю. Жуковского, Г. В. Сороки и дворянской династией Милюковых, посредством создания рисовальных классов по системе обучения А. Г. Венецианова «Рисуй сразу!».

Проект «Современные писатели — детям» МЦБ Западнодвинского района предполагал популяризацию чтения современной детской литературы через организацию творческих конкурсов и встреч

с писателями.

Реализация проектов продолжится в 2022 году, тогда же подведут итоги сделанного.

Кашинская, Лихославльская, Ржевская и Торопецкая ЦБ осуществляли работу в проекте «Виртуальный концертный зал», давая землякам возможность увидеть в высоком качестве лучшие концертные программы из Тверской областной филармонии.

Наполнилась новыми инициативами деятельность открытых в области библиотек нового поколения. Так, стали действовать программы «Библиопродлёнка», «Нескучный выходной», «Библиорюкзачок» и т. д.

Проекты краеведческой тематики представлены в разделе 8. Краеведческая деятельность библиотек.

6.3. Культурно-просветительская деятельность

В культурно-просветительской деятельности библиотеки взаимодействовали со всеми заинтересованными учреждениями и организациями, государственными и общественными, коммерческими и некоммерческими.

В 2021 году муниципальные библиотеки области всего организовали 46 156 мероприятий, что на 14 660 больше 2020 года и на 400 меньше 2019-го. То есть, превысив показатели предыдущего года, не дотянули до предпандемийного. Соответственно, число их посещений +345 503 к 2020 г. и –32 058 к 2019 г.).

В среднем каждая библиотека за отчётный год провела 72 мероприятия, в среднем на одно мероприятие пришли 21 посетитель в городских библиотеках и 16 посетителей в сельских.

В большинстве случаев (54 %) культурно-просветительские события в стационарных условиях адресовались детской и молодёжной аудитории. Пытались осветить все актуальные темы, отметить значимые юбилеи и памятные даты, поддержать российские и региональные месячники, недели, дни.

Старались предложить читателям новые современные формы. Например, опробовали арт-встречи в Бологовской ЦБ и Ржевской БДСЧ, квартирник в Вёсегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского, эрудит-кафе в Зубцовской ЦБ им. М. В. Беспалова, поэтический микрофон в Библиотеке ЗАТО Озёрный и поэтический челлендж в Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского, букслэм в Осташковской ГБ и т. п.

Год науки и технологий в России

В рамках тематического года библиотеки всемерно поддержали общероссийские активности и осуществили собственные идеи. Реализовали районные и городские программы «От мечты к открытиям» Бологовская МЦБ, «Особые знания» и «Учения с увлечением» Вышневолоцкая ЦБ, «История открытий» Западновинская ЦБ, «Нескучная наука» Нелидовская ЦБ, «Книга открывает мир науки» Сандовская ЦБ, «Мысль. Опыт. Наука» Торопецкая ЦБ, «От мечты к открытию» Фировская ЦБ.

Безусловно, самое яркое событие — Всероссийская акция «Библионочь 2021: Книга — путь к звёздам». В ней участвовала 161 библиотека 34 территорий области. В качестве партнёров выступили 289 учреждений и организаций разного статуса и направленности, а также волонтеры и читательские активы библиотек. В рамках акции проведено около тысячи мероприятий в очном режиме с общим числом

посетителей около 20 тысяч. Бежецкая ЦБ им. В. Я. Шишкова вела трансляцию своей программы «Шаг во Вселенную» на странице в социальной сети «ВКонтакте» и получила более 3 700 просмотров.

Хотя во Всероссийской акции «Молодёжная неделя цифровых технологий» участвовали только пять центральных библиотек (Бологовская, Весьегонская, Вышневолоцкая, Западновинская и Кашинская), предложенные ими занятия, игры, онлайн-конференции, экскурсии приняты на ура.

С успехом прошли «Научные дни» Нелидовской ЦБ и День информации «Энергетика будущего» Вышневолоцкой ЦБ, марафон «Мудрые науки без назидания и скуки» Библиотеки ЗАТО Озёрный, турнир «Наука в загадках» Ручковской СБ Максатихинской МЦБ и поле-чудес «Великие открытия» Мокшинской СБ Конаковского района, занимательные уроки «Твори, выдумывай, пробуй» Краснохолмской ЦБ, весьегонская акция «Интернет — друг или враг?» и оленинская «Гении науки» и др.

Выставками, беседами, викторинами, информационными часами, историческими уроками отметили 310-летие со дня рождения Михаила Васильевича Ломоносова.

Нелидовская ЦБ подписчикам в социальных сетях предложила виртуальные проекты «Библиотечный неформат» и «Взламывая науку: чудеса в лаборатории профессора Чудиковой», цикл видеороликов «По следам первооткрывателей» и квиз «Шевели мозгами».

Особое внимание библиотеки уделили краеведческим темам, например, «Тверская область на космическом Олимпе» и «Тверские конструкторы: имена и изобретения» (Старица), «Гениальный конструктор

Виктор Васильевич Некрасов» (Зубцов), «Жить, чтобы оставить след» (Ржев), «Тверская область и космос» (Спирово) и др.

6.4. Продвижение книги и чтения

Тема продвижения книг и чтения оставалась в центре внимания библиотек и в той или иной степени присутствовала во всех направлениях деятельности. Широко применяли такой метод, как проведение акций в реальных условиях и на виртуальных площадках. Неоднократно это было участие в традиционных российских активностях, таких как «Библионочь», «Бегущая книга», «Читаем детям о Великой Отечественной войне» и других.

Продолжены любимившиеся городским и сельским жителям областные проекты «Книжный шатёр», «Свободная книга» и «Стихи в кармане».

Наполнены новыми темами и всевозможными формами популярными у населения Неделя литературы и искусства в Торжке, Дни книги и чтения в Вышнем Волочке. Успешен запущенный в начале года сандовскими библиотеками проект «Читающее Сандово». Ежемесячно по читательским формулярам выявляли автора месяца и оформляли выставку с его книгами в центральной библиотеке, а также ежеквартально издавали брошюру «Автор месяца» с биографическими данными писателей и аннотированными списками книг, которые есть в фонде. Все библиотеки МО участвовали в акциях «Сандово читает Пушкина» и «Дерево поэтических предпочтений», в марафоне «Читаем Некрасова вместе».

Заметную помощь в продвижении чтения оказывали литературные объединения и клубы, работающие на базе библиотек. К ранее действующим

добавился клуб «Лира» в Бологовской городской библиотеке, который объединил людей пенсионного возраста с устоявшимся интересом к литературе.

Привлечению внимания к чтению способствовали мероприятия, посвящённые юбилеям писателей и поэтов. Наиболее активно «отработали» 200-летие Ф. М. Достоевского, применив традиционные и новые методы.

Так, Кимрская городская библиотека осуществила цикл мероприятий «Ищите любви и копите любовь в сердцах ваших...» для студентов колледжа.

Юбилею классика посвятили встречи «Свидание под часами» и «Человек есть тайна» в литературном салоне «Гармония» Андреапольской ЦБ, литературно-музыкальную гостиную «Достоевский и музыка» в Западновинской ЦБ, встречу «Роман о Достоевском в трёх частях с предисловием и послесловием» в литературном салоне Калязинской РБ им. А. Н. Макарова, литературно-музыкальный вечер «Три любви Фёдора Достоевского» в Оленинской ЦБ.

Акцию «Любите Достоевского, читайте Достоевского» провела Весьегонская ЦБ им. Д. И. Шаховского, литературную игру для молодёжи «А знаете ли вы Достоевского?» — Кашинская ЦБ.

«Dostoevsky DAY» Нелидовской ЦБ и «День Достоевского» Сандовской ЦБ позволили библиотекарям проявить изобретательность в поисках эффективных форм продвижения чтения. Результатом их действий стало увеличение спроса на книги писателя.

6.5. Обслуживание удалённых пользователей

Обслуживание удалённых пользователей за последние два года для многих стало привычным. Муниципальные библиотеки на своих интернет-площадках предоставляли доступ к справочно-

библиографическому аппарату и полнотекстовым ресурсам, давали библиотечные консультации и виртуальные справки. Осуществляли электронную доставку документов и продление срока пользования документами, информировали о своей деятельности и полученных книжных новинках, вели виртуальные проекты и трансляции с библиотечных мероприятий.

По итогам 2021 года среди виртуальных услуг самые распространённые — это доступ к справочно-библиографическому аппарату (70 % сайтов) и доступ к полнотекстовым ресурсам (79 % сайтов). Далее следуют библиотечная консультация (49 % сайтов), продление срока пользования (43 % сайтов) и виртуальная справка (36 % сайтов). Об их востребованности свидетельствует количество обращений к сайтам библиотек, которое с каждым годом увеличивается, за отчётный год они суммарно составили 534,8 тысяч ед. (+52,0 тыс. ед. к уровню 2020 г.).

Осталась небольшой документовыдача в удалённом режиме. В госстатистике отметили выдачу ЭД из собственных фондов только библиотеки четырёх территорий: Бежецк – 89 ед., Оленино – 61 ед., Ржев – 8 ед., Тверь – 1 543 единицы; и в трёх случаях из фондов других библиотек: Лихославль – 34 ед., Осташков – 130 ед., Ржев – 64 ед. Хотя число библиотек, применяющих данную услугу, за год увеличилось, общая выдача уменьшилась на 32 %.

В 2021 году продолжилась работа по усовершенствованию услуги удалённого доступа «Электронный абонемент», начатая Тверской ОУНБ им. А. М. Горького в 2020-м. Ею воспользовались Пеновская, Конаковская, Ржевская ЦБ и библиотека ЗАТО Солнечный, отметив удобство и доступность.

Лучше выглядит услуга по организации мероприятий в удалённом режиме. Со снятием ограничений по посещению библиотек не прекратили проведение виртуальных и онлайн-мероприятий, МБ организовали 412 таких событий. Чаще они предлагались на страницах социальных сетей и довольно популярны у подписчиков. Самые востребованные — трансляции Третьих философских Бибихинских чтений (13 802 просмотра) и мероприятия Недели тверской книги (13 356 просмотров) Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова.

6.6. Внестационарные формы обслуживания

Библиотечно-информационные услуги во внестационарных условиях оказывали библиотеки всех территорий, кроме Кувшиновского района, Сандовского МО, ЗАТО Озёрный. Такой возможностью воспользовались 6 % читателей библиотек (–1 % к 2020 г.).

Большинство обратились в библиотечные пункты, которые действовали в 158 библиотеках 31 территории. К сожалению, их число сократилось в 12 системах (–31 к 2020 г.). Больше всего потеряли Бежецкий район и Вышневолоцкий городской округ по 7 БП, Торжокский район – 10 БП.

Впервые за три года сократилось количество коллективных (бригадных) абонементов (–32 к 2020 г.), работающих в библиотеках 13 территорий.

Большая часть из 16 выездных читальных залов центральных библиотек и 25 детских работали в летний период в местах отдыха населения и на прибиблиотечных территориях.

Значительны потери читателей надомных абонентов (–22% к 2020 г.). В 6 территориях они полностью отсутствовали, только одного человека обслужили на дому в гор. Ржеве, трёх — в гор. Торжке, четырёх — в гор. Кимры. Как правило, причинами снижения показателей являются отсутствие своего транспорта.

Порадовал пример Кашинской ЦБ, которая запустила проект «Мобильная библиотека» с целью обеспечения доступности ресурсов для жителей отдалённых населенных пунктов, реализации их прав на свободный доступ к информации. В течение года библиомобиль совершил 33 поездки для встреч с читателями в 30 сельских населённых пунктах. Услугами «Мобильной библиотеки» воспользовались 36 человек, им выдано 258 изданий.

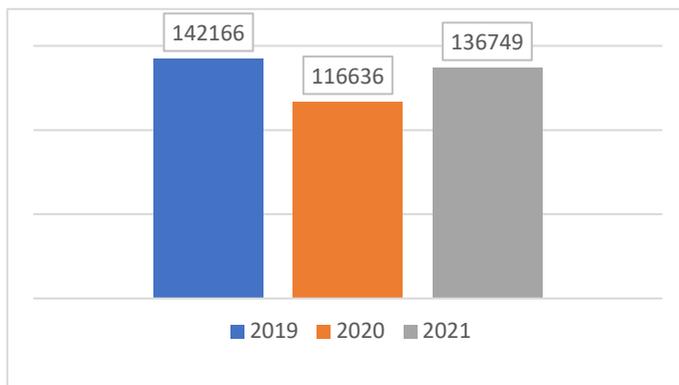
6.7. Библиотечное обслуживание детей

По данным Тверьстата дети в возрасте до 14 лет включительно на 01.01.2022 составляют 16 % всего населения области.

Число зарегистрированных пользователей муниципальных библиотек составило 136 749 человек или 69 %, проживающих в регионе. Их обслуживание велось в 39 специализированных ДБ, 27 структурах ЦБ, во всех городских, поселковых и сельских библиотеках.

Активно взаимодействовали центральные и детские библиотеки, расположенные в одном здании, таких 19.

Количество пользователей в возрасте до 14 лет включительно



Доля юных читателей в библиотеках области составляет 33 %. В сравнении с 2020 годом их количество увеличилось на 13 % (+20 113). Однако показателей 2019 года достичь не удалось (–5 417). При этом заметное сокращение произошло лишь в шести территориях: гор. Кимры (–17 %), Ржевский район (–11 %), Удомельский ГО (–16 %), Фировский район (–17 %), ЗАТО Озёрный (–18 %) и Солнечный (–12 %).

Библиотекари использовали всевозможные формы привлечения детей к чтению: экскурсии, беседы, игры, выставки, соревнования и др. Юные посетители знакомились с возможностями библиотек, слушали рассказы о писателях, рассматривали книжные новинки, участвовали в конкурсах, отгадывали, рисовали, мастерили... Продолжились клубные встречи.

Весело и увлекательно проходили Неделя детской и юношеской книги, Библиосумерки, День знаний. Разнообразны и креативны летние программы с акциями «Книга на скамейке», «Литературная песочница»,

«Книга под зонтом», «Дети читают детям», «Игры нашего двора».

В течение года юным читателям библиотеки выдали более 3,5 млн изданий, читаемость составила в среднем 26–27 изданий.

Интересными событиями наполнился западнодвинский проект «Современные писатели — детям», поддержанный Президентским фондом культурных инициатив. Еженедельно проходили занятия для участников кружка «Почитайки». Каждый новый цикл заканчивался онлайн-встречей с писателем.

В Вышнем Волочке состоялся III фестиваль детской книги «Книгодактиль 2021» с книжной ярмаркой, конкурсом чтецов, презентациями новинок, встречами с писателями, мастер-классами и игротеками, театральными представлениями.

Изобретательно осуществили мероприятия проекта «Культура для школьников» библиотеки Ржевской ЦБС и проекта «Киноуроки в школах России» Торжокская ЦГБ им. В. Ф. Кашковой.

Старицкие библиотекари запустили анимационную программу для детских туристических групп «Детский бал в доме купца Филиппова».

Реализованы планы патриотического, правового и экологического просвещения, мероприятия познавательных и досуговых программ. Уделялось внимание оформлению комфортного библиотечного пространства.

6.8. Библиотечное обслуживание людей с ограниченными возможностями здоровья

Категория социально слабых групп населения, в том числе людей с ограниченными возможностями здоровья, традиционно находилась в поле зрения библиотекарей.

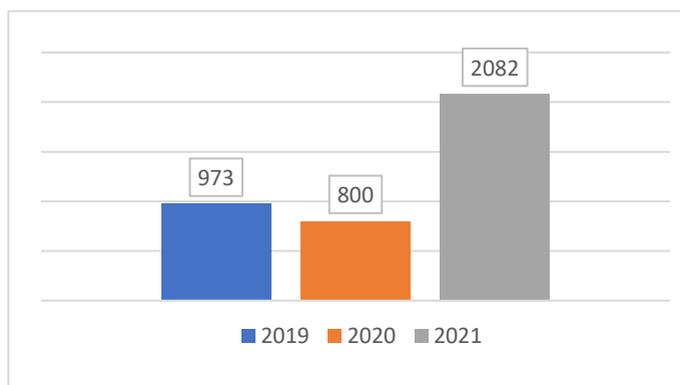
Осуществлялось информирование лиц с ОВЗ по телефону, электронной почте, через официальные сайты и страницы в соцсетях, вёлся приём заказов и обеспечение книгами специальных форматов из фондов Тверской областной специальной библиотеки для слепых им. М. И. Суворова. Читателей обслуживали на дому и организовывали для них массовые мероприятия в общественных местах.

Для людей с ограниченными возможностями здоровья библиотеки стали центрами информации, образования, реабилитации и досуга. Они — активные участники традиционной Декады Белой трости, организаторы выставок творчества людей с ОВЗ. Реализованы программы: «Мы вместе» Западнодвинской ЦБ, «Библиотека без границ» Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова, «Через книгу к милосердию» Кашинской ЦБ, «Рука помощи» Пеновской ЦБ, «Добрый жест в мире тишины» ЦГБ им. А. И. Герцена МБС гор. Твери.

В отчётном году поддержали Всероссийский фестиваль «Эстафета доброты – 2021», областной онлайн-конкурс чтецов среди людей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью «Во славу земли русской», посвящённый 800-летию со дня рождения святого благоверного князя Александра Невского.

Уникальную вставку тактильных картин «Искусство на кончиках пальцев» тифлоцентра «Вертикаль» и НКО «Центр “Эксперт”» представили библиотеки в Бежецке, Кашине, Максатихе, Нелидове, Торжке.

Число библиотечных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ



Со снятием ограничений более чем в два раза увеличилось число мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ. Если в 2019 году таковые были в библиотеках только четырёх территорий, то в 2020-м — в двенадцати, а в 2021-м уже в шестнадцати.

Возобновили работу пункты выдачи в больницах, коррекционных школах, выездные читальные залы в местных отделениях ВОС. Библиотекари регулярно навещали проживающих в Домах-интернатах для престарелых и инвалидов, реабилитационных центрах для детей и подростков с ОВЗ, подопечных стационарных отделений ГБУ «КЦСОН» и других специальных учреждений для выдачи литературы, проведения индивидуальных бесед, культурно-просветительских мероприятий.

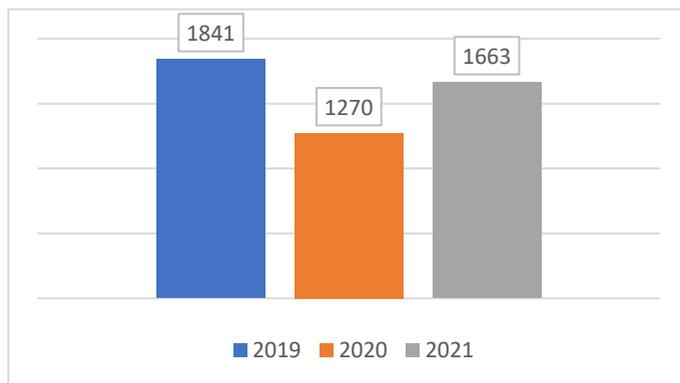
6.9. Продвижение библиотек и библиотечных услуг

В целях продвижения библиотек и библиотечных услуг, создания положительного имиджа использовали

различные формы и методы работы: регулярно предоставляли населению информацию о своих продуктах и услугах в доступной форме, участвовали в различных конкурсах, проводили культурно-просветительские мероприятия, выпускали издательскую продукцию, публиковали статьи о деятельности библиотек в местных газетах, размещали информацию о планах работы и предстоящих событиях на сайтах библиотек и в социальных сетях. Также активно использовали возможности сотрудничества, партнёрства и взаимодействия с органами государственной и муниципальной власти, учреждениями и общественными организациями, творческими коллективами.

Все библиотечные системы публиковали в местных газетах материалы о читателях, библиотеках и библиотекарях, о мероприятиях, ресурсах и услугах, краеведческих изысканиях.

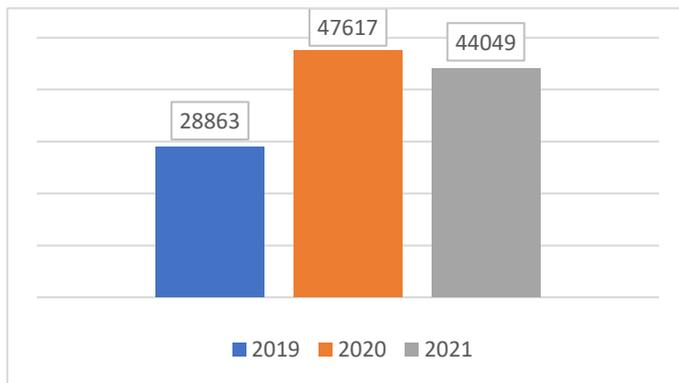
Общее количество публикаций в печатных изданиях



Расширилось продвижение библиотек в социальных медиа. Более активно использовали возможности платформы «PRO.Культура.РФ», где

зарегистрированы 95 библиотек (+4 к 2020 г.) 41 территории. Они сделали 351 публикацию (события, обзоры, трансляции).

Общее количество публикаций в Интернете



Положительно влияли на образ библиотек в глазах населения, делая их прозрачнее и понятнее, участие в Днях района, Днях города и других территориальных мероприятиях.

Формированию позитивного имиджа способствовало празднование юбилеев десяти центральных библиотек, организация уличных акций «Бегущая книга – 2021» (библиотеки семи территорий) и «Бессмертный книжный полк» (Сандовская ЦБ), проведение Дней открытых дверей (Старицкая ЦБ) и т. п.

Большую популярность среди населения приобрели тематические фотозоны в библиотеках практически всех территорий.

6.10. Общая характеристика читательской аудитории

В 2021 году муниципальными библиотеками воспользовалось 33,4 % населения области, что на 3,6 % больше предыдущего года. Большинство по-прежнему составляют читатели городских библиотек – 64 %; дети и юношество насчитывают 33,4 % (–0,4 к 2020 г. и +0,3 % к 2019 г.), молодёжь – 16,4 % (–0,2 % к 2020 г. и –0,1 % к 2019 г.).

Общеобластные исследования не проводились, локальные (преимущественно о читательских предпочтениях) были у многих. Библиотекари анализировали читательские формуляры, распространяли анкеты, делали опросы, наблюдали поведение посетителей.

Например, в анкетировании молодых читателей (15–30 лет) на абонементе Нелидовской ЦБ участвовали 93 человека. В нём библиотекари выявляли изменения отношения к книге, как источнику информации, сравнивая с результатами, полученными в 2019 году.

Итоги показали, что отдали предпочтение Интернету 51,24 % респондентов против 52,16 % в 2019 г.; доверие телевидению, как источнику информации, в 2021 г. упало до 23,66 % против 25,93 %; потребность в журналах снизилась с 7,5 % до 6,4 %; радио тоже стали слушать меньше (4,12 % и 1,98 %); другие источники информации (беседы среди знакомых, друзей, рекомендации от библиотекарей) предпочли 2 % против 1,68 % в 2019 году. А вот к книгам стали обращаться чаще, число таких людей за два года увеличилось с 8,61 % до 14,72 %.

Краткие выводы

В отчётном году библиотеки стремились восстановить потери стационарного и внестационарного обслуживания, поддерживать виртуальное. Оказывая

услуги широкому кругу пользователей, особое внимание уделяли незащищенным слоям населения: детям, пенсионерам, людям с ограниченными возможностями здоровья.

Продолжена активная работа по продвижению библиотек, их ресурсов и услуг. Реализованы программы и проекты, как имевшие грантовую поддержку, так за бюджетные средства.

Осуществлены мероприятия по традиционным направлениям и включённые в планы Года науки и технологий, празднования 800-летия со дня рождения Александра Невского, 500-летия обретения мощей Преподобного Макария Калязинского, 200-летия со дня рождения Ф. М. Достоевского, адресованные разным группам пользователей.

Заметных успехов достигли отдельные библиотеки в проведении онлайн-мероприятий.

Библиотечные специалисты настроены развивать библиотечное обслуживание жителей региона, совершенствовать реальные и виртуальные услуги, опираясь на достигнутые успехи.

7. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание

7.1. Организация и ведение СБА в библиотеках

Весь 2021 год продолжалась ежедневная кропотливая работа по формированию и совершенствованию справочно-библиографического аппарата библиотек, обеспечению его полноты и качества: пополняли новыми библиографическими записями электронные каталоги и картотеки, вливали новые карточки в традиционные алфавитные и систематические каталоги, систематические и

тематические картотеки статей, востребованные пользователями и библиотекарями, велось их редактирование, наполнение новыми материалами. Так картотеки Нелидовской ЦБ приросли на 548 единиц.

Запросы пользователей понуждали расширять репертуар используемых в справочном обслуживании электронных ресурсов. Отсюда обращение к сайтам Федеральной службы государственной статистики, журнала «Наш современник», проектов «Большой вопрос», «Генеология», «Дом предков», «Энергетика и промышленность России», к литературному порталу Lit-Web и порталу рыбного рынка России, информационной сети «Техэксперт», к ресурсам Космической энциклопедии и Национальной электронной детской библиотеки.

При возможности приобретались справочные и библиографические издания. Фонд Тимковской СБ Бологовской МЦБ пополнился 20 томами Новейшей иллюстративной энциклопедии и папкой-накопителем «Информация для односельчан» (решения органов местного самоуправления).

7.2. Справочно-библиографическое обслуживание... Развитие системы СБО с использованием ИКТ

Справочно-библиографическое обслуживание вели все библиотеки области. Более востребованными стали услуги для удалённых пользователей. На сайте Нелидовской ЦБ появился чат-бот «Спроси библиографа» — и посетители сайта не преминули воспользоваться возможностью уточнить график работы, продлить срок пользования книгами, обратиться с краеведческим запросом, уточнить информацию об изданиях.

Массовое информирование пользователей во многом перенесено в виртуальную среду: созданы и действуют читательские группы в мессенджерах с целью оповещения об актуальных библиотечных новостях, предстоящих событиях, консультирования и помощи в поиске информации.

Информация о новой литературе в фондах библиотек представлена на выставках новых поступлений, в информационных обзорах, а также в формате виртуальных выставок, видеообзоров, буктрейлеров на сайтах и в социальных сетях.

С новинками Кашинской ЦБ можно было познакомиться на неделе флешбука «Книговерть», библиотекарь Большемалинской СБ Сандовской ЦБС проводила онлайн-обзоры книг, поступивших в фонд изданий.

Практически все библиотеки региона посвятили информационные мероприятия Году науки и технологий: стендовая экспозиция «Добро пожаловать в науку!» в Андреапольской ЦБ, цикл мероприятий «Очевидное-невероятное» в её ГФ, тематические и информационные выставки «Год науки шагает по стране» в сельских библиотеках Осташковского района, «Наука — дорога в будущее» в Касковской СБ Удомельской ЦБС, «Наука — это сила и прогресс», «От догадки до истины» в Селижаровской ЦБ, выставка-игра «Научных открытий заманчивый мир» в Кимрской ГБ. Белгородская ПБ ЦБС Кимрского района работала по проекту «Шаг в науку», основной «изюминкой» которого стала интерактивная выставка, призванная отразить развитие научных знаний человечества и технологий, программа Вышневолоцкого ЦДСЧ «О сколько нам открытий чудных...» была организована и проведена в онлайн и офлайн-режиме для

разных возрастных групп: школьников, молодёжи и взрослых.

Сельские библиотеки Сандовской ЦБС продолжали проведение Единого дня информации, формы которого были разнообразны: часы, тематические обзоры, акции и т. д.

Информирование пользователей библиотек проходило в форме индивидуальных бесед, бесед по телефону и предоставления информации по электронной почте, для информирования (консультирования) групп пользователей использовались семинары, вебинары, выставки и электронная почта.

Существенных изменений в составе абонентов коллективного и индивидуального информирования и структуре постоянно действующих запросов в прошедшем году не произошло. В Кесовогорской ЦБ, к примеру, определено два коллективных абонента: работники дошкольных общеобразовательных учреждений и педагоги Кесовогорской СОШ, восемь пользователей являются абонентами индивидуального информирования.

Дни информации проводились для педагогов школ и дошкольных учреждений в Калязинской РБ им. А. Н. Макарова, для родителей воспитанников детских садов по теме «Профилактика детского травматизма» — в Выползовской, Ильятинской, Тимковской, Кемецкой СБ Бологовской МЦБ.

Динамично и насыщенно прошёл День информации в Торопецкой ЦБ. Старшеклассники средних школ города и обучающиеся Торопецкого колледжа совершили экскурсию по библиотеке, прослушали беседу у выставки «Молодёжь и книга: встречное движение», познакомились с обзором

«Новинки краеведческой литературы». Сотрудники отделов рассказали участникам мероприятия о возможности получить правовую информацию в Деловом информационном центре, о библиотечных сервисах и информационных ресурсах в помощь учебной деятельности. Библиограф провела консультацию по работе с электронным каталогом, рассказала о библиотеке электронных книг «ЛитРес».

7.3. Использование межбиблиотечного и внутрисистемного абонементов (МБА и ВСО), электронной доставки документов (ЭДД)

В 2021 году показатели использования МБА и ВСО не удалось приблизить к достигнутому в 2019 г. Число пользователей составило только 72 %, а документовыдача лишь 52 %. В библиотеках 19 территорий к сторонним фондам, как печатным, так и электронным, вообще не обращались.

	2019	2020	2021
Пользователи	278	198	201
Выдача	29 023	11 832	15 158

Не востребована такая услуга, как ЭДД. Лишь в Бологовской, Кашинской и Спировской центральных библиотеках ею воспользовались по одному человеку, и им выдали по одному запрошенному документу.

7.4. Формирование информационной культуры пользователей

При формировании информационной культуры пользователей в первую очередь использовали индивидуальное консультирование, беседы при записи в библиотеку, консультации об алгоритмах поиска в ЭК и БД, правилах пользования каталогами и картотеками.

Деятельность по формированию медийно-информационной культуры ориентирована на пользователей всех возрастов — от дошкольников до представителей «серебряного» возраста. И все они были вовлечены в интересные и полезные проекты, программы, мероприятия.

Проект «Библиотека: знакомая и незнакомая» в городском филиале Андреапольской ЦБС действует уже не первый год. В его рамках прошли библиотечные уроки «Посвящение в читатели», «Профессия вечная. Библиотечная», а летом работала «Книжкаина больница».

Городская библиотека Бологовской МЦБ активно сотрудничала с детским садом «Сказка»: для воспитанников подготовительной группы провели литературный час «Книга — мостик в мир чудес». Ребята назвали книги, которые читают дома с родителями.

В рамках учебного курса «Проектная деятельность» Бологовская ЦБ провела библиотечный урок для школьников «Поисковые системы в библиотеке». Ребята узнали о возможностях библиотеки, структуре книги, об алгоритме поиска в алфавитном, систематическом и электронном каталогах, о межбиблиотечном абонементе и новой услуге ОУНБ им. А. М. Горького — электронном абонементе.

В Вельегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского в рамках программы для детей «ЧиП: читай и познавай» состоялось 12 мероприятий.

Ржевская ЦБ им. А. Н. Островского реализовала мероприятия программы по формированию основ информационной культуры для детей младшего школьного возраста «Тайны раскрывает библиограф». Тщательно продуманная, логически выстроенная система формирования медийно-информационных компетенций

пользователей с выдумкой претворялась в жизнь в Нелидовской ЦБС.

Программа библиотечных уроков «Книга открывает мир прекрасного» Вышневолоцкой ЦБ предполагала формы коллективных занятий: библиомаршруты «Книжный град» для дошкольников и школьников; библиотечно-библиографические уроки «Библиотека приглашает...» с практическими занятиями, «Справочное царство — мудрое государство», «Сокровища библиотеки», «Время словарей и энциклопедий» для школьников и студентов. Библиографический турнир «Счастливый поиск» состоялся в Калязинской РБ им. А. Н. Макарова.

Проект «Библиотека — территория без границ» Вёскинской СБ Лихославльской ЦБ — это мероприятия для всей семьи: познавательные часы «Первые шаги в науку», «Удивительный мир научных открытий и изобретений»; журнальный калейдоскоп «Журналы читать — мир познавать»; видеокруиз «Неделя детской книжки»; космический репортаж «Звёзды становятся ближе»; пиратская вечеринка «Послание старого пирата», час-знакомство «Калейдоскоп профессий»; летний зал под открытым небом «Выходи читать!»; вечер-встреча «Возраст осени прекрасный»; час толерантности «На перекрёстке культур» и др.

7.5. Деятельность публичных центров правовой и социально-значимой информации

В прошедшем году оставались востребованными и активно осуществлялись библиотеками традиционные направления деятельности: правовое просвещение, информационная поддержка предпринимательства, профориентация молодёжи, совместная работа с территориальными избирательными комиссиями.

Старицкие библиотекари реализовали программу «Учусь быть гражданином», сандовские — программу «Я — избиратель», вышневолочане — целевые программы «Свобода — Право — Правопорядок», «Финансовая культура на 5+», кашинцы — «Правовая культура молодого избирателя». В ЦГБ им. А. И. Герцена МБС гор. Твери продолжали активно работать клуб «Ваше право» и онлайн-школа «Защита прав потребителей». Профессионально помогал пользователям юрист Центра деловой и правовой информации Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова, в ДИЦ Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова знакомили читателей с работой «Единого портала государственных и муниципальных услуг», предоставляющего широкий спектр государственных услуг в электронном виде, оказывали помощь в оформлении и отправке электронных обращений и вопросов граждан к представителям власти через онлайн-сервис «Общественная приёмная» на официальных сайтах соответствующих организаций

Активно работали ДИЦ в сельских библиотеках. Например, в ДИЦ Брусовской СБ Удомельской ЦБС обратились 499 пользователей, им выдано 957 копий документов, выполнено 65 справок.

В партнёрстве с ТИК Бологовского района и Молодёжной избирательной комиссией в рамках районного месячника Бологовская ЦБ к Дню молодого избирателя организовала интеллектуальную игру «Мы — будущие избиратели», а ко Дню Конституции — брейн-ринг «Избирательное право в Конституции». В рамках Дня молодого избирателя библиотекарь Холмецкой СБ Оленинской ЦБС провела деловую игру «Нам жить, нам выбирать», Кашинская ЦБ — квиз-игру «ИЗБИРtime». Победителями областного конкурса среди Клубов

молодых избирателей на лучшую организацию и проведение онлайн-акции «Территория выборов» стали члены клуба Сандовской ЦБ.

В 2021 году вышневолоцкими библиотекарями реализован проект «Выборы - 2021» при поддержке ТИК Вышневолоцкого городского округа с участием сельских библиотек. Состоялись две Недели правовых знаний для юношества и молодёжи, онлайн и офлайн-дебаты по теме «Избирательные технологии: выбор гражданина», Дни информации «Конституция РФ: главный документ каждого гражданина». Для организаторов выборов устроили два вебинара.

Профориентационный тренинг «Кем стать — пекарем или лекарем, спроси у библиотекаря» прошёл в Борисцевской СБ Торжокской ЦБС. Комплекс мероприятий по профориентации осуществила Весьегонская ЦБ им. Д. И. Шаховского: бенефис профессии «Музей — это не скучно, музей — это круто» и «Психолог — профессия или призвание?». Программы финансовой грамотности для разных возрастных категорий пользователей воплотили в жизнь в Бежецкой, Бологовской, Кашинской, Нелидовской, Сандовской и других библиотеках области

7.6. Деятельность многофункциональных центров (МФЦ) по оказанию государственных услуг на базе муниципальных библиотек

В Тверской области действуют самостоятельные МФЦ, на базе муниципальных библиотек таковых нет.

7.7. Выпуск библиографической продукции

2021 год отмечен выпуском библиографических изданий, интересных по содержанию и достаточно разнообразных по форме представления.

Библиографические указатели посвящались краеведческой тематике, о них рассказано в разделе 8.5. Выпуск краеведческих изданий. Подготовлены рекомендательные списки литературы: «Образ матери в литературе» Осташковской ЦБ, «Маленькие герои большой войны» Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского, «Хочешь быть умным — читай» Селижаровской ЦБ.

Библиотекари стремились искать интересные форматы представления ресурсов, прежде всего краеведческой тематики, в электронной среде. Преуспели в этом направлении Калязинская РБ им. А. Н. Макарова, Лихославльская ЦБ им. В. Соколова, Западновинская и Кашинская ЦБ.

7.8. Краткие выводы

Следует констатировать востребованность пользователями таких значимых в деятельности библиотек направлений как справочное, информационное, социально-правовое обслуживание. Быстро меняющаяся жизнь диктует необходимость постоянного пополнения знаний, приобретения новых навыков, освоения современных компетенций: ожидаем от библиотек более интенсивного использования ЭБС, возможностей ЭДД в информировании пользователей, программной работы по правовому просвещению и финансовой грамотности, активного освоения цифровых технологий. В составительской деятельности хотелось бы видеть сочетание новых форматов представления информации с чётким следованием ГОСТам.

8. Краеведческая деятельность библиотек

8.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

В течение года успешно реализованы областные проекты, инициированные ОУНБ им. А. М. Горького, в осуществлении которых участвовали муниципальные библиотеки.

Так, в долгосрочном проекте «Тверская книга» с февраля по ноябрь демонстрировались восемь выездных экспозиций в Бежецке, Вышнем Волочке, Максатихе, Красном Холме, Старице, Удомле, Торжке и Торжокском районе. Библиотеки представили жителям области 842 книги из краеведческой коллекции ОУНБ им. А. М. Горького, выпущенных тверскими издательствами в 2021 году.

На 36 реальных и виртуальных площадках 455 человек решились проверить свои знания о литературной жизни Верхневолжья во Второй областной культурно-просветительской популяризаторской акции «Краеведческий диктант» по теме «Тверской парнас» (совместный проект областной библиотеки, Тверского областного краеведческого общества и Отделения Российского исторического общества в гор. Твери «Увлекательное краеведение»). Самыми востребованными оказались площадки в Торжке (89 человек), Лихославле (29 человек), Андреаполе (17 человек). В Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова к акции присоединились члены местного отделения общества слепых.

Отличную организационную работу провели в библиотеках Весьегонского МО и Максатихинского района, в Конаковской и Старицкой ЦБ, в Лихославльской ЦБ им. В. Соколова, в Калязинской ЦБ им. А.Н. Макарова, в библиотеках Торжка.

В 2021 году Тверская ОУНБ им. А. М. Горького инициировала и реализовала при поддержке центральных библиотек районов и округов области новый проект — областной поэтический онлайн-марафон «Литературные крайности». Его участниками стали авторы стихов о малой родине, создавшие видеоролики и решившиеся представить их публике. Это — 70 поэтов из 21 муниципального образования. В плейлисте проекта размещено 75 публикаций, набравших 1290 просмотров.

Долгосрочные библиотечные проекты, в основном образовательные и культурно-досуговые, действовали повсеместно.

Не утратили актуальность работы: «Осташков художественный» Осташковской ЦБ, «Путешествие по родному краю» Сандовской ЦБ, «Малый город — большая история» Старицкой ЦБ, «Краеведческий лекторий» и «Выход в город. Пойдем с нами!» ЦГБ им. В. Ф. Кашковой гор. Торжка. Популярны Литературные карты.

Важная тема долговременной проектной реализации — воспоминания ветеранов Великой Отечественной войны. Таков издательский проект Торопецкой ЦБ «Народная летопись». Продолженное в 2021 году, собрание исчисляется уже девятью томами.

Заметны интернет-проекты «История Андреаполя в фотографиях» Андреапольской ЦБ, «Герой газетной полосы» и «Весьегонцы — деятели науки» Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского, «Дорога длиною в столетие» Западновинской ЦБ, «Имя в летописи края» Кашинской ЦБ, «Война оставила свой след...» Пеновской ЦБ.

Два проекта, «Краеведческая полка библиотеки» и «Старая фотография расскажет...», стартовали на сайте «Старицкая центральная библиотека». Качественный видеоконтент предлагала Бежецкая ЦБ им. В. Я. Шишкова

в краеведческом проекте «Встречи с интересными людьми». Цифровые трансформации с материалами о жизни и подвиге лейтенанта Д. С. Ильина продолжила Лесная ЦБ.

Значительно пополнились ресурсы «Весьегонск. Бессмертный полк» (сбор и предоставление информации об участниках Великой Отечественной войны; 608 статей) и «Исчезнувшие и существующие» (история деревень и сёл на территории МО; 185 статей) Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского.

8.2. Анализ формирования и использования фондов краеведческих документов и местных изданий

По собранным данным объём книжного фонда — 208,1 тыс. ед., но они всё также не полные. Библиотеки гор. Твери, Рамешковского и Торжокского районов не предоставили информацию, а некоторые сообщили только сведения по ЦБ. Сложности подсчёта показателя связаны с различными технологиями в учёте краеведческих изданий. Отдельного учёта выдачи документов не ведётся.

За 2021 г. библиотечные фонды пополнились на 4,2 тыс. экз. (+0,3 тыс.) краеведческих документов и местных изданий. Не предоставили сведений библиотеки Калининского района. Наивысший объём поступлений – 527 экз. и 402 названия в МБС гор. Твери и Оленинской ЦБС – 354 экз. и 32 названия.

Новые документы, в основном, безвозмездные (дары/пожертвования, 96,3 %). Обязательный экземпляр муниципального образования получали все центральные библиотеки районов и округов.

8.3. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек

Важнейшая составляющая регионального информационного массива — районная периодика. Во всех муниципальных образованиях Тверской области изданные местные газеты поступали в фонды центральных библиотек. Фиксирование информации, публикуемой в районной периодике, — основная задача рабочей группы «Краеведение ТРЭБ», объединяющей усилия библиографов области по ведению сводного электронного краеведческого каталога.

В 2021 году над ним работали в 30 муниципальных библиотеках. В течение года локальные БД в составе сводного каталога пополнялись и редактировались. Автономная БД «Край» формируется с 2005 года в ЦГБ им. А.И. Герцена МБС города Твери. На конец года объём ресурса исчислялся 75 683 записями.

Всего в 2021 году в каталог «Краеведение ТРЭБ» поступило 8 849 библиографических записей и 2 814 авторитетных. Количественный уровень поступлений в сводный каталог ощутимо снижен в сравнении с предыдущим годом — на 887 библиографических записей и на 746 авторитетных.

Снижение количественных показателей в работе с библиографическими электронными базами данных обусловлено большей сосредоточенностью сотрудников, занятых в этом направлении, на создании полнотекстового и мультимедийного контента.

Динамика поступлений в БД «Региональный авторитетный файл»

	2019	2020	2021
Объём БД РАФ	32 803	36 363	39 177
Пополнение	3 358	3 560	2 814

Координационные функции, качественная оценка контента объединённой краеведческой БД, редактирование и консультативно-методическая помощь сотрудникам рабочей группы «Краеведение ТРЭБ» в ведении Краеведческого информационного центра Тверской ОУНБ им. А. М. Горького. В 2021 году подготовлено 16 аналитико-рекомендательных исследований по текущим работам библиографов, предоставлены 34 консультации по телефону, а 23 оперативных ответа на частные вопросы библиографической обработки — по электронной почте, 2 индивидуальных занятия проведено дистанционно.

Отредактировано (авторская редакция) в течение года 578 БЗ и 400 АЗ; с платформы ОУНБ им. А. М. Горького 898 БЗ и 920 АЗ.

8.4. *Основные направления краеведческой деятельности – по тематике ... и формам работы*

Доминирующие направления краеведческой деятельности по тематике — историческое и литературное. Массовые мероприятия, преимущественно культурно-просветительские, проведены в формате офлайн и онлайн.

Формы проведения разнообразнейшие: презентации книг, беседы у книжных выставок, юбилейные вечера, экскурсии, квесты, мастер-классы, поэтические флэшмобы, краеведческие чтения, марафоны, викторины, круглые столы, литературно-художественные и литературно-музыкальные гостиные, перформансы и т. д. Наиболее вариативная форма — часы: информационные, патриотические, музыкальные, мужества, истории, духовного общения, медиа-час. И альтернатива временной протяжённости — литературная минутка в Пеновской ЦБ.

8.5. Выпуск краеведческих изданий

Для структурирования и упорядочения больших краеведческих информационных массивов практиковались библиографические и полнотекстовые библиотечные издания. В 2021 году они состоялись в разнообразии типов, видов, жанров, форм и тем.

Среди традиционных изданий библиотек преобладала биобиблиография. К 195-летию М. Е. Салтыкова-Щедрина подготовлены работы Вышневолоцкой («Салтыков-Щедрин — вице-губернатор Тверского края») и Кашинской ЦБ («Михаил Евграфович Салтыков-Щедрин»). «Жизнь и творчество Николая Степановича Гумилёва» — издание МБС города Твери. «Максатихи великие умы» — биобиблиография Максатихинской ЦБ, а «Гордость русской науки — наши земляки» Нелидовской.

Ещё одно значимое издание в разделе региональной персонографии — рекомендательный указатель литературы Нелидовской ЦБ «Заслуженный эколог России Валентин Пажетнов». Работа Калязинской РБ им. А. Н. Макарова «Памятные имена в истории Калязина: Преподобный Макарий Калязинский» предпринята в полиграфическом исполнении и представлена электронной версией.

Широко освещаемое событие — 800-летие со дня рождения Александра Невского. В Торопецкой ЦБ опубликованы: библиографический указатель «Александр Невский и Торопецкий край», аннотированный список литературы «Святой воин — Александр Невский», материалы краеведческих чтений «Земля Торопецкая: древняя и современная. Александр Невский: прошлое в настоящем». «Александр Невский — святой, полководец, философ» и «Ратные подвиги Александра

Невского» — вклад в тему Максатихинской ЦБ. Работы «Дуб Александра Невского» и «Нелидовцы, награждённые орденом Александра Невского» изданы Нелидовской ЦБ. Библиографический указатель Вышневолоцкой ЦБ «Театр на Волоке» посвящён 125-летию первого спектакля Вышневолоцкого областного драматического театра.

Перечни памятных дат изданы в библиотеках девяти районов и округов: Жарковском, Западновинском, Кашинском, Максатихинском, Нелидовском, Пеновском, Старицком, Торопецком, Удомельском.

Неизменно востребованная тема библиотечного краеведения — населённые пункты и географические объекты — представлена работами «Жарковская Хатынь — деревня Волково» и «Озеро Чистик» Жарковской ЦБ, «Памятные места и скульптуры Нелидовского городского округа» Нелидовской ЦБ, «Визитная карточка Кашина — Торговые ряды» Кашинской ЦБ.

О предприятиях местной промышленности рассказано в изданиях «От казённого спиртового склада до АО “Вереск”» Кашинской ЦБ, «Птицефабрика Кесовогорская» Кесовогорской ЦБ, «ДОК. История Западновинского деревообрабатывающего комбината» Западновинской ЦБ.

С особым вниманием и почтением освещено наследие краеведов. Фундаментальное исследование «Бежецкое краеведческое общество» осуществлено специалистами Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова. В Кашинской ЦБ подготовлено юбилейное издание к 95-летию со дня рождения краеведа В. Н. Кошелёвского. Посвящения Н. А. Суворову в Калязинской РБ им. А. Н. Макарова опубликованы в буклете и в электронной версии на сайте.

В Осташковской ЦБ подготовлен электронный ресурс «А. Н. Охота. Почётный гражданин города, краевед».

Большая работа по подготовке и публикации материалов личного архива андреапольского краеведа А. В. Рачеева реализована в Андреапольской ЦБ.

Продолжилась практика библиотек как организаций, издающих книги местных авторов. Бежецкая ЦБ им. В. Я. Шишкова выпустила книгу «Патриот Бежецкой земли Анна Ивановна Таранич», Селижаровская ЦБ — поэтический сборник Г. Н. Лосевой «Живу на позитиве». Сборник лучших сочинений школьников «Детская страна грёз» издан в МБС города Твери.

История библиотек Тверской области пополнилась материалами к 125-летию Максатихинской ЦБ, представленными в жанре виртуальной экскурсии.

8.6. Раскрытие и продвижение краеведческих фондов, в том числе создание виртуальных выставок и коллекций

В системе форм раскрытия и продвижения краеведческого фонда доминировали книжные выставки — традиционные и виртуальные.

Общее количество выставок краеведческой тематики — 644. Лидер экспозиционной деятельности — МБС Твери (154 выставки).

Основные тематические направления: история и природа края, именитые земляки, знаменательные даты и события. Наиболее часто освещаемая тема — Великая Отечественная война.

Развивалась практика виртуальных выставок. Наиболее успешен опыт Калязинской РБ им. А. Н. Макарова. Одна из лучших — выставка

«Сердце, отданное людям», посвящённая наследию калязинского историка и краеведа Николая Андреевича Суворова.

Эффективно информирование о новых поступлениях на страницах библиотек в социальных сетях. Их активно использовали сотрудники библиотек Бежецка, Весьегонска, Вышнего Волочка, Торжка, п. Рамешки, Торопца, Конаково, Кашина, Красного Холма, п. Жарковский.

8.7. Музейные формы краеведческой деятельности

Развитие музейного направления в библиотеках свидетельствует об активизации краеведческой деятельности. Музейно-экспозиционная доминанта явно прослеживается в сельских и поселковых библиотеках, что вполне объяснимо отсутствием в сельской местности музеев.

Музейные экспозиции и коллекции формируются преимущественно на этнографической платформе. Наибольшее распространение получили музеи и уголки крестьянского быта.

Экскурсии музея крестьянского быта в Чичатской сельской библиотеке Бельского района не ограничиваются её стенами и продолжаются по сельским улицам, популяризируя историю старинного села.

Краеведческий музей крестьянского быта организован в Воронинской СБ Оленинской ЦБС. В течение года здесь проводились экскурсии, а коллекция пополнялась новыми экспонатами.

Уголки крестьянского быта оформлены в сельских библиотеках Оленинской ЦБС: Кашинской, Глазковской, Татевской, Знаменской; Пеновской ЦБС: Забелинской, Заборской и Мошаровской; Западнодвинской ЦБС:

Фофановской, Севостьяновской, Ильинской; Лихославльской ЦБ: Толмачевской и Микшинской; Ананкинской СБ Селижаровской ЦБС. Пополнились новыми экспонатами уголки в Белгородской и Горицкой библиотеках Кимрского района и в филиале № 16 МБС гор. Твери.

В Куженкинской ПБ Бологовской МЦБ установлена музейная витрина с предметами советского прошлого.

Совершенствовались и пополнялись ранее созданные музейные зоны и экспозиции в Бологовской, Хотилицкой, Горицкой сельских библиотеках Андреапольской ЦБС. Новые экспонаты поступили в музейную коллекцию Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского.

Среди исторических тем в библиотечных музеях Калязинского района преобладала тема Великой Отечественной войны.

Темы природы и истории родного края — ключевые в музейных трактовках сельских библиотек Лихославльского муниципального округа.

Различные темы освещались в экспозициях Чернецкой СБ Весьегонской ЦБС; Беляницкой, Горской, Койской и Бережковской СБ Сонковской МБ; Ходуновской и Жуковской СБ Фировской МЦБ.

Библиотеки вели активную экскурсионную работу, в течение 2021 года проведено 276 экскурсий.

Краткие выводы

Краеведческая деятельность муниципальных библиотек Тверской области в 2021 году велась в различных направлениях: комплектование и обработка краеведческого фонда, библиографирование и создание региональной фактографической БД, справочно-информационная работа, создание и

продвижение виртуальной краеведческой информации, методическая поддержка сельских библиотек, укрепление связей с краеведческими сообществами районов (округов) и др.

Работа осуществлялась на достаточно высоком профессиональном уровне. Важной тенденцией, соответствующей современной парадигме развития библиотечного краеведения, стала установка на формирование уникального мультимедийного краеведческого контента.

9. Цифровая инфраструктура

9.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек

В регионе компьютеризировано 98,8 % библиотек (2020 г. – 97,5 %, 2019 г. – 93,0 %).

	2019	2020	2021
Количество библиотек, имеющих ПК / в т. ч. СБ	630 / 509	654 / 532	661 / 530
Количество ПК / в т. ч. СБ	1 385 / 627	1 398 / 654	1 445 / 641
Количество ПК для пользователей / в т. ч. СБ	624 / 423	628 / 414	574 / 372

Сведения о числе библиотек, имеющих ПК, количестве персональных компьютеров в них в разрезе территорий, представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2021 год» (Тверь, 2022, стр. 2).

В среднем на одну городскую общедоступную библиотеку приходится 6 ПК, на одну СБ — по одному. Пользователям предоставлено 39,7 % ПК (2020 г. – 44,9 %, 2019 г. – 45,1 %) от общего их числа. Данный показатель стал ниже в связи с тем, что в СБ

единственный ПК, использующийся на рабочем месте сотрудника для выполнения трудовых функций, в предыдущие годы учитывался и как пользовательский. На практике при необходимости читатели имеют возможность на нём работать.

«Возраст» компьютерного парка

	Всего ПК	До 2018	2019–2020	2021
ЦБ	549	478	40	31
ДБ	135	103	4	28
СБ	617	501	112	4
ГБ/ПБ	103	96	6	1
Библиотеки в КДУ	41	22	17	2
ВСЕГО	1 445	1 200	179	66

Судя по приведённым цифрам, парк ПК на 83 % состоит из приобретённых до 2018 года включительно. Таким образом, в библиотеках много компьютерной техники, выработавшей гарантийный срок, т. к. персональные компьютеры, ноутбуки классифицируются по второй амортизационной группе основных средств со сроком полезного использования до трёх лет.

За отчётный год списано 7 ПК (2020 г. – 41, 2019 г. – 17): три в Ржевской ЦБС, два в МЦБ Ржевского района, по одному в Максатихинской МЦБ, ЦРМБ им. Н. К. Крупской Калининского района.

В 2021 году компьютерный парк пополнился на 66 ед., из них восемь ед. приобретено для шести СБ. Новые ПК поступили в библиотеки 27 территорий.

Больше всего компьютерного оборудования получили библиотеки, модернизированные по федеральному проекту «Культурная среда»

национального проекта «Культура»: по девять ед. Лихославльская и Андреапольская ДБ; восемь ед. Вышневолоцкий ЦДСЧ.

Не имеют ПК семь сельских библиотек с небольшим количеством пользователей в Бежецком, Жарковском, Калининском, Кимрском, Рамешковском районах и библиотека клуба «Текстильщик» в гор. Ржеве.

9.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек

	2019	2020	2021
Количество библиотек (в т. ч. КДУ) с доступом к Интернету / в т. ч. СБ	615 / 496	640 / 520	634 / 514
из них имеют доступ посетители / в т. ч. СБ	517 / 420	535 / 440	536 / 442
Количество библиотек, имеющих зону Wi-Fi / в т. ч. СБ	151 / 107	153 / 111	140 / 100

Подключены к сети Интернет 94,8 % библиотек (2020 г. – 95,4 %, 2019 г. – 92 %). Остаются без Интернета сельские библиотеки с сокращённым режимом работы, небольшим количеством читателей, отсутствием технической возможности подключения к сети.

Способы подключения к Интернету

	Всего подключено	Выделенная линия	ВОЛС	Сотовая связь
ЦБ	42	14	28	0
ДБ	37	16	19	2
СБ	514	136	71	307
ГБ/ПБ	41	33	7	1
ВСЕГО	634	199	125	310

В отчётном году в 162 муниципальных общедоступных библиотеках региона, в т. ч. в 142 СБ проводились работы ПАО «МТС» по установке оборудования для подключения к широкополосному Интернету в рамках федерального проекта «Информационная инфраструктура» Национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации». Многие руководители ЦБ территорий отметили дорогие тарифы МТС, на которые не заложены деньги, а также низкую, непостоянную скорость сигнала.

Увеличилось в 1,7 раза количество библиотек, имеющих волоконно-оптическую линию связи (2020 г. – 73, 2019 г. – 56), а СБ стало больше в 2,8 раза (2020 г. – 25, 2019 г. – 18). Соединение через выделенные линии доступно 31,8 % библиотек (2020 г. – 23,1 %, 2019 г. – 27,6 %).

Но всё же в позиции «способы подключения к Интернету» в регионе продолжают лидировать сотовые операторы, хотя и потеряли 15,9 % клиентов: на их долю приходится 48,9 % библиотек (2020 г. – 64,8 %, 2019 г. – 62,6 %).

Для пользователей доступ к Интернету предоставляют 536 библиотек или 84,5 %, подключённых к сети (2020 г. – 535, 2019 г. – 517).

По итогам мониторинга по федеральному проекту «Цифровая культура» на 31 декабря 2021 года высокоскоростным интернет-соединением (100 Мбит/с и выше для городской местности и 50 Мбит/с и выше для сельской местности) обеспечены 108 муниципальных библиотек (16,1 % от общего их количества), в т. ч. 75 СБ.

Зону Wi-Fi используют 22,1 % библиотек (2020 г. – 23,9 %, 2019 г. – 24,6 %). Главные причины сокращения количества библиотек, имеющих Wi-Fi, — низкое

качество сигнала, сложность настройки авторизации пользователей.

Отключение Интернета зафиксировано из-за отсутствия электричества при непогоде, авариях, ремонтных, профилактических работах в СБ Андреапольской, Вышневолоцкой, Лесной, Нелидовской, Сандовской, Торжокской, Западнодвинской БС и в библиотеках Калининского района; за несвоевременную оплату — в Борковской СБ Бежецкого района (более четырёх месяцев), четырёх СБ Весьегонской ЦБС (один месяц), Зубцовской ЦБС (от одной до двух недель), Кашинской (несколько дней).

По техническим причинам не решена проблема с подключением к Интернету в 17 СБ (3,2 % СБ), имеющих ПК. В Кувшиновском районе таких библиотек шесть, Жарковском — четыре, Бельском — две, Осташковском ГО — три, Конаковском районе и Кашинском ГО — по одной.

9.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

Автоматизированные технологии применяются в обработке поступлений и ведении электронного каталога в 44 муниципальных библиотеках 41 территории, в т. ч. одной СБ Конаковского района; в учёте документов библиотечного фонда — в Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова, ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери; в учёте читателей — во всех библиотеках МБС гор. Твери.

Специальное оборудование для оцифровки документов по-прежнему имеется только в ЦГБ им. А. И. Герцена МБС гор. Твери.

RFID-технологии в библиотеках не использовались. Закуплено оборудование для штрихкодирования библиотечного фонда в ЦБ

им. Н. К. Крупской Калининского района. Работы запланированы на 2022 год.

В рамках проекта Тверской региональной электронной библиотеки, осуществляемого в АБИС «OPAC-Global», в ОУНБ им. А. М. Горького настроен модуль «Электронный абонемент», установлены тестовые сервера для его внедрения, разработаны новые пользовательские отчёты, отлажен web-интерфейс для регистрации читателей в муниципальных библиотеках.

Приступили к выполнению первого этапа внедрения электронного абонемента: автоматизированному учёту читателей. Его технология опробована в Осташковской ЦБ и библиотеке ЗАТО Солнечный.

Продолжалась работа в проекте «Портал “Библиотеки Тверского края”». ОУНБ им. А. М. Горького приобретены программно-аппаратный комплекс для подготовки мультимедийных ресурсов, рабочая станция, дополнительный блок для комплекса сканирования. Создано бесплатное мобильное приложение Портала, доступное для скачивания на смартфоны.

Проведены мероприятия по продвижению Портала в поисковых системах и социальных сетях (размещены баннеры и ссылки на 43 сайтах, зарегистрирован портал в поисковых системах Mail.Ru, Яндекс).

9.4. Сравнительный анализ состояния и использования компьютерной техники, сети Интернет, АБИС библиотеками...

Работу муниципальных библиотек региона с пользователями невозможно сегодня представить без применения информационных технологий.

Новейшей, мощной компьютерной и копировальной техники по-прежнему не хватает. Сведения в разрезе территорий о числе библиотек и

количестве единиц копировально-множительной техники представлены в «Статистическом анализе деятельности ... за 2021 год» (Тверь, 2022, стр. 3).

При недостатке ПК трудно обеспечить посетителей компьютеризированными местами даже в ЦБ территорий.

Как указано выше, широкополосный Интернет имеют 16 % библиотек от общего их количества. Библиотекарям, особенно сельским, приходится выполнять профессиональную работу на домашних ПК.

Низкая скорость Интернета, его отсутствие наблюдались в СБ девяти территорий. Директора Жарковской и Западновинской МЦБ отмечают слабое прохождение сигнала в сельских библиотеках через модемы, в Жарковском районе не справляются даже установленные антенны. В Весьегонской ЦБС Интернет доступен в пяти СБ из 12. Руководитель Торопецкой ЦБ считает, что библиотеки, не могут в полной мере им пользоваться, так как сотовые операторы не обеспечивают устойчивое и постоянное интернет-соединение в восьми СБ из 17. Такая же ситуация в Удомельской ЦБС, где наблюдается низкая скорость Интернета в семи СБ из 15.

Краткие выводы

По отношению к муниципальным общедоступным библиотекам региона пока трудно говорить о темпах модернизации цифровой инфраструктуры, нужно, чтобы она была. О её основе, качестве и количестве технической и технологической оснащённости, уже сказано.

Расходы на информатизацию библиотек в 2021 г. показала в федеральном статистическом наблюдении по форме 6-НК лишь МБС гор. Твери – 58,7 тыс. руб.

Только в штатных расписаниях пяти территорий имеются должности программистов, электроника,

заведующего сектором автоматизированных библиотечно-информационных технологий: Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова, Вышневолоцкой ЦБ, Ржевской ЦБС, МБС гор. Твери, Торопецкой ЦБ.

Какие-либо подвижки возможны только в партнёрских проектах через ОУНБ им. А. М. Горького, но отсутствие достаточного финансирования влияют и на её возможности.

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Нормативно-правовое регулирование деятельности муниципальных библиотек в регионе...

На региональном уровне деятельность библиотек регламентируется областным законом «О библиотеках в Тверской области» (от 26.06.97 №67, с изменениями на 20 сентября 2019 года, № 56-ЗО). Действует «Модельный стандарт деятельности муниципальных общедоступных библиотек Тверской области», (утв. приказом Комитета по делам культуры Тверской области от 30.10.2014 № 122). В 2021 г. подготовлена новая редакция документа, находится на согласовании в Министерстве культуры Тверской области.

Документов, регламентирующих деятельность модельных библиотек не принималось. Восемь модельных библиотек поколения 2002 и 2009 гг. давно исчерпали свои материальные ресурсы, не обновлялись и не имеют материально-технических условий, позволяющих реализовывать задачи МС. В конце 2021 года в регионе открылись первые модельные библиотеки нового поколения. Анализ их деятельности на основе рекомендаций проекта «Положение о муниципальных модельных библиотеках Российской Федерации», подготовленного РНБ, документов других

ЦБ, поможет создать необходимый региональный документ.

Нормативно-правовые документы органов местного самоуправления отдельных территорий обеспечивали функционирование сети организаций культуры и библиотечного обслуживания. Таковы «Методические рекомендации по развитию сети организаций культуры, расположенных на территории города Ржева» (Постановление администрации города Ржева от 23.10.2019 № 832), «О структурных преобразованиях в муниципальном бюджетном учреждении культуры “Калязинская районная Межпоселенческая библиотечная система”» (Постановление администрации Калязинского района от 05.07.2019 № 480).

В связи с подготовкой к внедрению автоматизированного учёта читателей и запуску электронного абонемента оформлены комплекты документов по защите персональных данных сотрудников и пользователей БС. Утверждены Кодекс этики и служебного поведения работников МКУК «Краснохолмская ЦБ», в новой редакции — Правила этики и служебного поведения работников МУК «Весьегонская ЦБС». Административный регламент предоставления муниципальной услуги «Предоставление доступа к справочно-поисковому аппарату библиотек, базам данных» принят в Пеновской ЦБС, пакет документов в части организации работы с интернет-ресурсами, методические рекомендации по оформлению информационного материала для размещения на онлайн-платформах — в Сонковской. Обновлены Положения о библиотеках (филиалах) МАУ «МБС гор. Твери», Положения о сельской библиотеке-

филиале, о сельской библиотеке — в Пеновской, Калязинской, Молоковской БС.

*10.2. Методическое сопровождение деятельности
общедоступных библиотек со стороны ведущих
библиотек муниципальных образований...*

В уставах 34 библиотечных учреждений методическая работа указана как основной вид деятельности. В Уставе МАУ «Районный Дом культуры» муниципального образования «Кувшиновский район» прописано библиотечное отделение, состоящее из структурных подразделений бывшей Кувшиновской ЦБС, которым оказывается методическая помощь. В уставных документах четырёх учреждений методическая деятельность не прописана, но в штатном расписании имеются должности сотрудников методических служб. Следовательно, уставам нужна редакция.

В Уставах зафиксированы такие приоритетные направления методической деятельности:

- организация и обеспечение многоуровневой системы повышения квалификации сотрудников;
- участие в разработке и реализации концепций, программ, прогнозов основных направлений развития библиотечного дела в муниципальном образовании;
- межбиблиотечное, межведомственное, межрегиональное взаимодействие, участие в корпоративных проектах;
- изучение и внедрение передового опыта, инновационных форм работы;
- оказание практической помощи общедоступным библиотекам территории.

Положения о методической деятельности принимались, редактировались, обновлялись в 1994–2021 гг. В МАУ «МБС гор. Твери» кроме положений о методической деятельности и методическом совете подготовлены положения о системе повышения квалификации работников и наставничестве в библиотеках учреждения.

Положением о методической деятельности Нелидовской ЦБ предусмотрены такие направления: координация деятельности отделов центральной библиотеки в оказании методической помощи, разработка инновационных проектов, целевых программ, направленных на развитие ЦБС, актуальных программ по повышению квалификации персонала, участие заведующих отделами в работе методического Совета библиотеки.

В соответствии с Положением о методическом отделе организационно-методическая деятельность Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского нацелена на координацию работы структурных подразделений, обеспечение внешних связей, формирование позитивного общественного мнения о библиотеках ЦБС и их деятельности, партнёрских связей с другими библиотеками, привлечение средств на реализацию перспективных проектов.

Положения о методической деятельности отсутствуют в 11 ЦБ.

В 19 центральных библиотеках действуют отделы с названиями: методический, информационно-методический, методико-библиографический, методико-организационный, организационно-методический. В восьми ЦБ — сектора с аналогичными наименованиями, в шести — служба структурно не выделена, профильные обязанности осуществляли главные библиотекари,

ведущие методисты, методисты. Методическая работа регулировалась должностными инструкциями, приказами учреждений.

Только в двух библиотечных системах методические мероприятия были включены в муниципальное задание. В полном объёме оно выполнено Краснохолмской ЦБ по параметру «Количество выпущенных изданий», а в Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова в МЗ входит «Организация и проведение культурно-массовых мероприятий (методические: семинары, конференции)».

10.3. Виды методических услуг/работ, выполненных ЦБ субъекта РФ и ЦБ муниципальных образований...

Виды и формы методических услуг, выполненных ЦБ	2020	2021	в т. ч. дистанционно
Индивидуальные и групповые конс.	4 455	4788 (+333)	1310 (-160)
Методические док. в печатном, элект. виде	101	110 (+9)	х
Совещания, круглые столы, проф. встречи	188	189 (+1)	47
Обучающие мероприятия	335	735 (+400)	428 (+282)
Выезды в библиотеки	586	520 (-66)	х
Мониторинги	24	31 (+7)	х

В 2021 году проведено 4 788 индивидуальных и групповых консультаций, в т. ч. дистанционно, что превысило показатель предыдущего года на 333 ед. В общем числе доля дистанционных консультаций составила 27%, их количество уменьшилось (-160) ввиду отсутствия учёта консультаций, предоставляемых с помощью телефонных мессенджеров.

Методические службы создали 110 печатных и электронных изданий. Значительная их часть касалась вопросов планирования, отчётности, организации всех видов обслуживания, акцент делался на актуальных темах, инновационных формах работы. В 22 территориях вышли календари памятных дат на 2022 год. В помощь подготовке к празднованию 350-летия Петра I в Спировской ЦБ выпущены рекомендации «Великий государь великой России».

Методические разработки обеспечивали готовность библиотекарей к работе в Год науки и технологий, предваряли Год культурного наследия народов РФ. На обновление подходов к обслуживанию пользователей нацеливали консультации, презентации «Парад идей и возможностей» (разнообразие книжных выставок), «Креативные формы работы современной библиотеки», «Библиотечные интересности», на поддержку чтения — рекомендательные указатели, буклеты «Писатели и книги-юбиляры 2022 года», «Книжные рейтинги», «Продвижение чтения в виртуальном пространстве».

В 2021 году осуществлено 520 выездов и посещений библиотек (–66 к 2020 г.). Обследовано 258 сельских, поселковых, городских библиотек, а также входящих в структуру КДУ, все филиалы учреждений — в трёх БС. Проверялось состояние фондов, помещений, пожарной безопасности, антитеррористической защищённости, готовность к осенне-зимнему периоду, соблюдение режима работы.

В Торжокской ЦБС сделано 99 выездов в 25 сельских библиотек: курировались вопросы административно-хозяйственной деятельности, ведения библиотечной документации, технического обслуживания электронного оборудования.

В двух БС выезды не состоялись из-за отсутствия транспорта.

Представители органов местного самоуправления Андреапольского и Лихославльского МО, Кашинского ГО оценивали организацию библиотечного пространства, состояние помещений, возможность их расширения. Руководителями отделов культуры Бологовского, Западновинского, Зубцовского районов определялась необходимость в переводе библиотек в другие здания, проверялось качество проведённых ремонтных работ, организация обслуживания населения.

На прежнем уровне осталось количество совещаний, круглых столов, профессиональных встреч – 189 (+1), а число обучающих мероприятий возросло до 735 (+400) в значительной степени за счёт проведения в дистанционном формате – 428 (+282).

Необходимость в систематическом повышении профессионального уровня, совершенствовании библиотечного обслуживания изучались через опросы — 31 мероприятие (+ 7 к 2020 г.). Респонденты анкетирования «Повышение квалификации в оценках сельских библиотечных работников», 18 работников Оленинской ЦБС, назвали востребованные направления методической помощи: новые формы работы, рекламная деятельность, справочно-библиографическая работа – 45 %, информационное обслуживание – 28 %, организация культурно-просветительских мероприятий – 20 %, печать изданий – 5 %.

Трое участников опроса «Творческая личность способна...» в Бологовской ЦБ определили свой уровень креативности как низкий, средний или нормальный, остальные зависили баллы собственной изобретательности, гибкости, нестандартности и оригинальности. По результатам изучения

запланированы тренировки для развития творческих способностей.

Более 50 % ржевских сельских библиотекарей в анкетировании «Я оцениваю свою работу...» отметили, что регулярно общаются с коллегами, перенимают практический опыт, но не все чувствуют себя членами одной команды. Предстоит продумать организацию действенного сотрудничества в коллективе, отчего напрямую зависит результативность совместного труда.

Итоги анкетирования «Библиотека и семья» использованы Вышневолоцкой ЦБ при написании проекта «Караван чтения» на второй конкурс 2021 г. Президентского фонда культурных инициатив. В опросе «Традиции семейного чтения» библиотекой детского и семейного чтения Ржевской ЦБС отслеживалось мнение родителей о действенных способах увлечения детей чтением.

10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности...

Среди сотрудников с функциями методистов высшее библиотечное образование имеют пять человек, среднее библиотечное – 16, высшее другое – 12. Меньше года в должности — двое. Стаж работы 25 % методистов превышает 10 лет. В возрасте до 30 лет трудился один сотрудник, до 45 лет – 43 %, старше 45 лет – 53 %. В Кувшиновском районе деятельность библиотечного отделения курировал методист МАУ «Районный Дом культуры». Вакансии заведующих сектором методической работы, методическим отделом и методиста имелись соответственно в Кашинской, Ржевской и Фировской ЦБС. Должность методиста отсутствует в четырёх учреждениях.

10.5. Повышение квалификации библиотечных специалистов

Научно-методическое содействие в развитии профессиональной компетентности персонала муниципальных библиотек, в внедрении инноваций обеспечивали ОУНБ им. А. М. Горького, ОСБС им. М. И. Суворова, ОЦДСЧ им. А. С. Пушкина. Все профессиональные образовательные мероприятия проходили в тесном сотрудничестве с Курсами повышения квалификации и переподготовки кадров Тверского колледжа культуры им. Н. А. Львова (ТКК им. Н. А. Львова). Идеи, опыт, новые знания передавались посредством актуальных форматов постоянным группам обучения (директора, методисты, библиографы, сотрудники отделов обслуживания, комплектования и обработки литературы, детские и сельские библиотекари).

В рамках областной системы повышения квалификации ОУНБ им. А. М. Горького все шесть ежегодных главных обучающих мероприятий провела онлайн. Слушателям предлагались лекции, консультации учёных различных областей науки и неординарных практиков, представляющих разные учреждения и территории, что положительным образом повлияло на качество программ занятий, высокую оценку профессиональных встреч их участниками. В результате онлайн-обучения удалось полностью охватить состав целевых групп, обучить 539 специалистов.

Реализованы программы: «Школа управления», «Методическая служба: ориентир на обновление», «Библиотечные фонды. Актуальные проблемы и решения», «XIV Профессиональная встреча «Молодёжь+», летняя сессия областного семинара

«Современная сельская библиотека: формула жизни», дистанционная творческая лаборатория «Библиотеки в социальных медиа». Под кураторством НМО в Вышневолоцкой ЦБ состоялся межрегиональный семинар «Проектная деятельность библиотеки: от замысла к реализации». Тренинг «Основы социального проектирования» в первый день занятий провела А. В. Хороших, исполнительный директор Фонда содействия развитию социально культурных инициатив «Серебряный экспресс» (Москва).

Межрегиональный круглый стол «Библиотека нового поколения и традиционная сельская библиотека: будущее после эпохи модернизации» организован в взаимодействии с сотрудниками отдела по работе с регионами Департамента модельных библиотек РГБ, областных и сельских модельных библиотек из Владимирской, Калужской, Московской областей, Республики Карелия.

Занятия для всех групп обучения проводили представители большинства отделов ОУНБ им. А. М. Горького. Приглашались специалисты, учёные (Министерство культуры Тверской области, ТвГУ, ИНИОН РАН, ГПНТБ, ТКК им. Н. А. Львова, Комитет по делам молодёжи Тверской области и др.), а также коллеги из библиотек других регионов России (Иркутск, Санкт-Петербург).

В обучающих программах рассматривались меры, предпринимаемые на государственном и региональном уровнях для развития библиотек. Анализировалось состояние дел в муниципальных библиотеках по всем направлениям деятельности. Давались рекомендации по устранению недостатков, транслировались инновационные практики тверских библиотек и библиотек других регионов России.

Среди главных тем: «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года. План реализации», «Государственная программа Тверской области “Культура Тверской области” на 2021–2026 годы. Приоритеты и ориентиры», «Реализация национальных проектов в культуре Тверской области», «Движение в библиотечное будущее: адаптация и проектирование».

В группах директоров, методистов, сотрудников отделов обслуживания обсуждались проблемы и успехи в работе библиотек, продвижении в местном сообществе, организации обслуживания пользователей.

Слушателям были предложены темы: «Главное. Новости. PRO.Библиотеки», «Анкеты, дорожные карты, некоторые цифры — о библиотеках–2020», «Тренды, бренды, модели — библиотечный контекст», «Творческий вызов: работа с читателями в 2020 году», «Справочное и информационное обслуживание: итоги и планы», «Анализ краеведческой деятельности муниципальных библиотек региона в 2020 году», «Цифровая грамотность библиотекаря».

Теория и аналитика по вопросам развития обогащалась практикой библиотек, в том числе модернизированных. Например, в группах специалистов ОКиО, молодых и работающих с молодёжью библиотекарей, сельских библиотекарей прозвучали выступления на темы: «Библиотеки нового поколения на карте Тверской области: из опыта работы», «Комплектование фонда модельных библиотек: первый опыт».

Во всех группах особое внимание уделялось освоению библиотеками цифровой среды, предоставлению услуг в онлайн-форматах: «Адаптация библиотек к цифровой среде. А что у нас?», «Электронная

библиотека ЛитРес», «Организация электронных коллекций на сайтах ЦБ: поиск общих решений, планы и перспективы развития». Этой же теме посвящались творческие лаборатории «Новая реальность — 2020. Плюсы и минусы онлайн-форматов методической деятельности», «Библиотеки в социальных медиа». В рамках последней проверено выполнение методистами из 18 БС 80 заданий, завершили занятия две итоговые видеовстречи.

В качестве поддержки работы библиотек в Год науки и технологий в группах директоров, методистов, молодых и работающих с молодёжью библиотекарей прочитаны лекции, даны консультации: «Все хотят минуту славы! Год науки и технологий: расширяем границы сотрудничества», «Популяризация научных знаний: Опыт ГПНТБ России».

В расширении перечня компетенций актуально развитие надпрофессиональных навыков. В программах занятий задействовались психологи, профессиональный тренер спикеров, специалист в области ораторского мастерства. Ими озвучены темы: «Библиотека как пространство книжных историй, или возможности нарративных практик в работе с читателями», «Стресс и управление им в деятельности руководителя», «Эффективные стратегии поведения в конфликтных ситуациях», «Креативное мышление. Креативные методики», «Ораторское мастерство в практике библиотекаря».

Обучающие мероприятия ОСБС им. М. И. Суворова давали знания, необходимые в социализации и интеграции в социум людей с ограниченными возможностями здоровья. Заключительный модуль обучения, вебинар «Построение коммуникаций и взаимодействия при

организации библиотечного обслуживания инвалидов и маломобильных групп населения», прослушали библиотекари Бежецкого и Сонковского районов, Краснохолмского МО. К очному семинару такой же тематики, прошедшему на базе Осташковской ЦБ, присоединились специалисты из Андреапольской и Пеновской ЦБС.

Областной ЦДСЧ им. А. С. Пушкина подготовил для заведующих детскими муниципальными библиотеками вебинар «Библиотечное обслуживание детей: современные вызовы и поиск новых форматов». В рамках очно-дистанционного семинара «Детская библиотека: меняем стереотипы и форматы» состоялось посещение модельной библиотеки нового поколения — Вышневолоцкого ЦДСЧ

Ежегодный областной смотр-конкурс «Сельская библиотека — пространство для читателей» способствовал расширению профессиональных возможностей, шлифовке новых навыков и умений. На конкурс поступило 12 работ, его победителем признана Ершова Кристина Валерьевна, библиотекарь Костюшинской сельской библиотеки-филиала Андреапольской ЦБС, она выдвинута на премию Губернатора Тверской области в сфере культуры и искусства в номинации «За достижения в области библиотечного дела».

В системе повышения квалификации муниципального уровня создавалась обучающая среда с разнообразными форматами передачи информации и знаний, формировались компетенции персонала. На очных семинарах по подведению итогов года и планированию «Анализ эффективности работы библиотек района: от реализованных планов к новым

идеям», «Планирование–2022: ориентир на будущее» оттачивалось умение анализировать, делать прогнозы.

Актуализировались знания по вопросам изучения, организации, использования библиотечных фондов. В Бологовской, Весьегонской БС, МБС гор. Твери в офлайн и онлайн-формате прошли семинары-практикумы, консультации «Библиотечный фонд: учёт, размещение, расстановка и реклама», «Хорошо забытое старое или Анализ изучения фондов библиотеки», «Давайте вспомним вместе... (о проверке фонда)».

Выполнение программ и акций к Году науки и технологий обеспечивалось консультациями «Год науки шагает по стране», «Сомнения + Изобретения = Наука», «Мир науки в художественной литературе», проведением тренингов, игр, конкурсов «Жизнь как наука, наука как жизнь», обменом опытом в формате печатки.

В поле зрения методических служб находилось библиотечное, библиографическое, справочно-информационное обслуживание пользователей, современные тенденции в краеведческой деятельности. Отрабатывались приёмы эффективного взаимодействия с читателями. В деловой игре с элементами тренинга «Чувство себя или Читательские истории в библиотеке» сельские библиотекари Андреапольской ЦБС прошли этапы, имитирующие общение с читателями разных возрастов, продумали, как сделать их сопричастными к библиотечной жизни.

В Лихославльской ЦБ им. В. Соколова члены команд «Книголюбцы» и «Библиозадачники» на деловой игре «Имидж библиотек и библиотекарей: как изменить стереотипы» соревновались в конкурсах. В задании «Продвигаем книгу креативно» создали ролики,

в которых карельская красавица представила книги о традициях тверских карел, а обаятельный Лиховёнок — красочные сборники сказок.

Формированию позитивного мнения о чтении среди различных групп населения способствовали семинары «Лето в книжном рюкзаке», «Библиотека и подросток: поиски, открытия», «Библиотека XXI века — старшему поколению». Семинар-тренинг «Продвижение чтения среди молодёжи средствами визуальной культуры» состоялся в Максатихинской, тренинг «Актуальные практики работы с молодёжью» — в Калязинской РБ им. А. Н. Макарова. На семинаре «Продвижение чтения: диапазон идей» в Сандовской ЦБ библиотекари познакомились с креативными практиками, итогами районного проекта «С книжкой на скамейке», разработали учебный проект «Фестиваль чтения».

Большое значение придавалось внедрению понимания в коллективах необходимости в преобразении библиотечного пространства. В Лихославльской БС прошёл флеш-семинар «Библиотечное пространство: каким ему быть?», в Бологовской — семинар-практикум «Привлекательная библиотека: современный подход к организации пространства». Нелидовские библиотекари на семинаре-практикуме «Библиоимидж: новый облик в новое время», имея в наличии фотографии, схемы открытого доступа к фондам, распечатанные изображения деталей интерьера, создавали в командах проекты новых пространств подразделений ЦБС. Выездной семинар «Создаём фирменный стиль, организуем новое пространство библиотеки» проходил на базе Филистовского СФ Селижаровской ЦБС в формате «Ярмарки идей». Команды, выступая под слоганами:

«Стремиться и искать, найти и не сдаваться!», «Учись! Узнавай! Удивляйся!», «Дерзайте, пробуйте, творите!», «Перекрашивая стены, не забудьте перекрасить мозги», обыгрывали тему семинара.

Речевая грамотность, общительность, уверенность в себе развивались на семинарах-практикумах «Ораторское мастерство в практике библиотекаря» в Бельской, Спировской ЦБ, психологических тренингах «Гореть, но не выгорать», «29 невероятных жизненных и точных законов Натальи Грейс» — в Селижаровской.

Методические службы, содействуя формированию цифровых компетенций, подготовили семинары «Современная библиотека в век электронных технологий», «Виртуальное общение и интернет-среда как повседневная реальность», «Электронные сервисы в обслуживании пользователей: компетенции библиотекаря 21 века». Семинар-практикум «Новые технологии и идеи на службе библиотеки» в Бологовской МЦБ включил в себя знакомство с компьютерными программами, интернет-сервисами, мастер-класс по созданию онлайн-продуктов: викторин, кроссвордов, пазлов, литературных скачек. Полученные навыки применялись на практике.

Методические службы способствовали грамотному позиционированию сельских библиотек в интернет-пространстве, электронных и печатных СМИ. Поле деятельности расширилось в связи с образованием сайтов в Тимковской (Бологовская БС), Погорельской им. А. С. Пушкина (Зубцовская), Васильевской (Старицкая), Никулинской (Калининский район) сельских библиотеках, ростом числа СБ, функционирующих в соцсетях, – 219 (+ 31 к 2020 г.).

В Кесовогорской, Селижаровской, Тверской БС на семинарах «Как стать и остаться популярным в социальных сетях», «15 идей контента для соцсетей», «Эстетическая подача материала и оформление постов “ВКонтакте”» рассматривались идеи вовлекающих постов в соцсетях.

Ведущими мастер-классов, практикумов «Написание статьи — процесс творческий», «Найдите и исправьте ошибки», «Пишем информацию в ВК и газету правильно и интересно» стали главные редакторы Сандовской, Пеновской районных газет. Сотрудник редакции газеты «Кимрский вестник» проанализировал тексты и интернет-контент Кимрской ЦБС.

Профессиональную подпитку получили библиотекари Таложенского и Яконовского СБФ Торжокской ЦБС, участники VIII Университета молодого библиотекаря «Современная библиотека — курс на читателя» (организаторы — Вологодская ОУНБ им. И. В. Бабушкина при поддержке РГБМ и РБА). В рамках тройственного соглашения о городах-побратимах Бологовскую ЦБ посетили сотрудники Валдайской библиотеки имени Б. С. Романова. В Старицкой ЦБ побывали специалисты Усть-Вымской БС Республики Коми. Для гостей проведены экскурсии по отделам, на «круглых столах» состоялся заинтересованный обмен опытом работы, намечены пути сотрудничества.

Важным фактором в повышении квалификации сотрудников служило интернет-пространство. Размещённые на сайтах ЦБ разделы «Методическая служба», «Методические подсказки», «Методический отдел», «Методическая копилка», «Коллегам» активно пополнялись рекомендациями, разработками в помощь улучшению обслуживания населения.

В соцсети «ВКонтакте» регулярно актуализировались группы, сообщества учреждений, велись библиотечные чаты, которые давали возможность знакомиться с новостями, обращаться к методическим материалам, получать консультации, обмениваться полезными работками. Для оперативного сопровождения деятельности библиотек Кесовогорская ЦБ организовала, например, группу «Методические рекомендации».

В качестве инструмента взаимодействия методиста и библиотекарей использовался мессенджер WhatsApp. Бологовской, Западновинской ЦБ, Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина сформированы соответственно группы «Библиотекари Бологое», «Сельские и городские библиотекари», «На связи методист».

Возможностью онлайн обучения воспользовались специалисты 28 территорий. Обновлению теоретических и практических знаний служили вебинары, подготовленные на платформе «PRO.Культура.РФ», федеральными и региональными библиотеками разных типов, библиотеками Санкт-Петербурга. В наибольшей степени интересовала проектная, программная, краеведческая деятельность, цифровая трансформация библиотек, онлайн и офлайн-обслуживание. Сотрудники МБС гор. Твери посетили самое большое количество вебинаров – 41. В Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина занимались в рамках образовательного проекта программы «Территория культуры Росатома», прослушали вебинары, онлайн-сессии «Цифровая трансформация библиотек. Цифровой этикет. Стратегия развития библиотек до 2030 года», «Обучение грантовой деятельности. Деньги на ваш проект». В ряде случаев на

районных очных семинарах демонстрировались фрагменты записей вебинаров.

В помощь внедрению передового опыта и инноваций муниципальными библиотеками разрабатывались программы собственных вебинаров. В Вельегонской ЦБ О. М. Макаревская, журналист по образованию и землячка библиотекарей, в онлайн-режиме провела практикум «Особенности текстов для интернет-ресурсов». В вебинарах Конаковской ЦБ на темы: «Проверка библиотечного фонда», «Книга суммарного учёта», «Интернет-сервисы в работе библиотек» участвовало от 28 до 33 слушателей. К вебинару «Библиотека как информационно-досуговый центр» в Старицкой МЦБ подключились 19 из 23 филиалов. Занятия «Клубная деятельность онлайн», «Библиотечные стереотипы: мифы и реальность», «Игра как приём управления вниманием детей» на платформе ZOOM организовала для коллег ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери.

В сообщении на тему «Провинциальная библиотека: шаг в новую реальность» специалисты Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова раскрыли опыт подготовки виртуальных проектов, перезагрузки сельских библиотек. Выступление состоялось на онлайн-сессии в рамках Международного образовательного проекта «Современная библиотека», который реализуют институты культуры и искусств Челябинска, Смоленска, Белоруссии, а также Минская областная библиотека имени А. С. Пушкина.

10.6. Профессиональные конкурсы (результаты участия)

Конкурсы создавали условия для профессионального развития, влияли на инновационные

процессы, позволяли выявлять творческих, инициативных сотрудников.

В Бежецком районе в профессиональном конкурсе «О науке с книгой в руках», организованном к Году науки и технологий, победила Морозовская сельская библиотека. Через программу «Научно и не скучно», используя различные форматы и приёмы, библиотекарю удалось увлечь новые поколения читателей наукой, техникой, новейшими технологиями. Подготовлены видеоцикл рубрики «Лично в ручки Почемучке», дистанционный конкурс «Хочу в космос», онлайн-филворды, викторины «Великие российские архитекторы», «Конструкторы военной техники», «Российские советские учёные — лауреаты Нобелевской премии».

В смотрах-конкурсах интернет-страниц «Библиотека в медиaprостранстве» в Бологовской МЦБ первое место завоевала Куженкинская поселковая библиотека, в Кесовогорской — Стрелихинский сельский филиал.

Конкурсы краеведческих работ «Уходит время, но с нами остаётся память», «В судьбе малой родины — наша судьба», «Интересные люди земли Краснохолмской» прошли в Весьегонской, Калязинской, Краснохолмской БС. В конкурсе «Человек. Событие. Время», его организовал Осташковский краеведческий музей в рамках празднования 650-летия Осташкова как поселения, дипломами первой степени награждены творческие проекты Зехновской и Сиговской сельских библиотек.

На конкурс исследовательских работ «Война оставила свой след...» 12 филиалов Пеновской ЦБС представили видеоролики, в которых отражены события Великой Отечественной войны, происходившие на

Пеновской земле. Конкурсы электронных альбомов «Нам жить, и помнить, и беречь!..» и «История школы в судьбе села» состоялись соответственно в Торопецкой и Лихославльской БС.

Во Всероссийском конкурсе «Успех. Успешность. Компетентность» проекта «Талантикус» диплом за 2-е место в номинации «Организация обслуживания пользователей в режиме удалённого доступа» получила заведующая Мультимедийным библиотечным центром МБС гор. Твери.

Совместная работа ведущего библиотекаря отдела обслуживания и книгохранения ЦГБ им. А. И. Герцена и ученика школы-интерната для детей с нарушением слуха под названием «Знакомство с центральной городской библиотекой им. А. И. Герцена» удостоена 3-го места в номинации «Библиотека» Всероссийского командного конкурса по созданию экскурсионных видеогидов на русском жестовом языке.

Брусовская сельская библиотека Удомельской ЦБС стала финалистом Первого Всероссийского Акселератора Академии Росатома с проектом «VR-библиотека “ЭНЕРГИЯ”». Цель проекта — создание интерактивной площадки для развития интеллектуального, культурного, образовательного потенциала молодёжи.

10.7. Публикации специалистов муниципальных библиотек в профессиональных изданиях

Публикации специалистов МБС гор. Твери:

1. Григорьева А. [ведущий библиотекарь] Магия дизайна: волшебство в пять этапов // Библиотека. – 2021. – № 3. – С. 77-81.
2. Мамитова Н. [ведущий библиотекарь] Добрый жест в мире тишины // Библиополе. – № 4. – С. 76–79.

3. Пустовая М. [главный библиотекарь] Собрать бы звуки, краски запахи... // Библиотека. – 2021. – № 4. – С. 74–77.

Краткие выводы

Все обучающие мероприятия в рамках областной системы повышения квалификации состоялись в онлайн-формате, что привело к росту числа обучающихся во всех группах и позволило донести актуальные знания и информацию до широкого круга библиотекарей. Отрабатывались технологии обратной связи со слушателями, взаимных обсуждений опыта и проблем.

Разнообразные методы обучения способствовали внедрению в деятельность библиотек инноваций, содействовали подготовке специалистов, формирующих востребованность библиотеки в обществе.

Предстоит и далее осваивать способы и приёмы онлайн-обучения, которое пока остаётся преобладающим. Для выстраивания результативного обучения библиотекарей на муниципальном уровне необходимо обновить оборудование, обеспечить функционирование качественных каналов связи. Другая задача состоит в необходимости добиваться большей эффективности в применении полученных знаний на практике.

11. Библиотечные кадры

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере...

Выполнение задач современного развития библиотек непосредственным образом связано с состоянием кадров. Определяющим в работе с персоналом стало повышенное внимание к качеству и

расширению компетенций работников. Сказалось влияние реализации федеральных проектов «Творческие люди» и «Культурная среда» в рамках национального проекта «Культура», целевых показателей «дорожной карты» МК РФ, необходимости выполнения критериев Модельного стандарта.

По сравнению с 2020 г. в 2,5 раза увеличилось количество библиотекарей, получивших новые знания благодаря программам проекта «Творческие люди», — 121 человек. Активно направляли на учёбу по программам проекта «Творческие люди» библиотекарей из Бежецкого, Калязинского Западнодвинского, Нелидовского, Бологовского, Молоковского, Лихославльского, Торопецкого муниципальных образований, гор. Твери.

Ещё 37 человек получили удостоверения и дипломы по итогам дистанционного обучения в различных вузах и федеральных библиотеках, 10 работников прошли переподготовку в ТКК им. Н. А. Львова по программе «Библиотековедение».

Изучали вопросы, связанные с предоставлением услуг инвалидам, 40 человек.

Всего же в программах повышения квалификации и переподготовки участвовало 38,6 % сотрудников муниципальных библиотек.

Движение кадров в 2021 г. отразило особенности последнего времени, всего покинули библиотеки 136 человек: 41,2 % работников уволились по причине перехода на другую работу, 29,4 % ушли на пенсию, 23,5 % – по болезни. Принят 121 человек.

Сохраняется возрастная диспропорция, не удалось приблизиться к такому показателю «дорожной карты» МК РФ на 2021 г., как доля работников основного

персонала до 30 лет – 10 %. Напротив: за пять лет эта группа неуклонно сокращалась. И по итогам года в муниципальных библиотеках имеем 5,3 % или 64 человека этого возраста.

11.2. *Общая характеристика персонала муниципальных библиотек*

	2019	2020	2021
Штатные единицы	1 533 (+КДУ=1570)	1 555	1 318,45
Всего работников, чел.	1 481 (+КДУ=1516)	1 500	1 476
из них основной персонал, чел.	1 215 (+КДУ=1249)	1 234	1 213
Работники основ. персонала, %	82 (с КДУ 82,4)	82,3	82,2

Уменьшение количества штатных единиц связано с исправлением методики подсчёта показателей после полученных разъяснений от ГИВЦ МК РФ: число штатных единиц согласно штатному расписанию — это показатель объёма работы, выполняемой по каждой указанной в нём должности, определяется дробными показателями, такими как 0,25; 0,5 и т. д.

Сократилось общее число работников, и оно соответствует убытию основного персонала. Вакансии насчитывают 33 ед. (плюс 14 ед. к 2020 г.).

На неполных ставках работает 401 человек (33 % основного персонала), из них 362 являются единственными работниками в своих библиотеках. Превалируют 0,5 ст. – 243 ед. и 0,75 ст. – 103 ед.

Общая характеристика основного персонала

	2019	2020	2021
Основной персонал	1 215	1 234	1 213
Образование			
высшее / в т. ч. библиотеч.	376 / 96	386 / 93	388 / 84
ср-спец. / в т. ч. библиотеч.	739 / 355	752 / 357	741 / 330
общее среднее	100	96	84
Возраст			
до 30 лет	73	68	64
от 30 до 55 лет	691	700	695
55 лет и старше	451	466	454
Стаж			
до 3 лет	208	207	218
от 3 до 10 лет	283	294	302
свыше 10 лет	724	733	693

Ожидаемо сокращается число специалистов с библиотечным образованием (к 2020 г. минус 36 чел. с высшим и средним), по итогам года их 414 чел. или 34 %, с другим высшим и средним специальным (плюс 27 чел.) – 688 чел. или 58,9 %. Подтверждением тенденции служит образование принятых в течение года работников: из 121 человека 43 с другим высшим и 57 с другим средне-специальным, т. е. 82,6 % новичков.

В целом высшее образование имеют 388 библиотекарей или 32 %. Среди лидеров по этому показателю библиотеки городов Кимры, Ржева, Твери, Торжка, Конаковского МР, Осташковского ГО, в них от 40 до 78 % таких специалистов.

Сократилось количество библиотекарей со средним профессиональным образованием, что происходит за счёт библиотечного. В составе основного персонала понемногу уменьшается число людей,

окончивших только среднюю школу, их 6,9 % (минус 0,9 %). Такие работники отсутствуют в библиотеках 11 территорий, но в учреждениях четырёх МО их от 21 до 33 %.

В учебных заведениях получали образование заочно 31 человек из библиотек 12 территорий, из них 14 – высшее. В том числе учились 11 сельских библиотекарей из 5 территорий, двое — в вузах. Больше всего заочников в МБС гор. Твери — девять человек, в Ржевской (гор.) — пять человек, Зубцовской, Селижаровской, Торжокской и Удомельской ЦС — по три.

Положение в других категориях (возраст и стаж) осталось в русле сложившихся тенденций. О ежегодном сокращении числа персонала в возрасте до 30 лет уже говорилось. Самая большая группа в возрасте от 30 до 55 лет – 57,3 %, она относительно стабильна.

Характеристика кадров по территориям в сборнике «Статистический анализ деятельности ... за 2021 год», Тверь, 2022, с. 18–21.

Основные показатели обслуживания в расчёте на одного специалиста (с учётом КДУ)

	2019	2020	2021
Кол-во пользователей	351	301	338
Кол-во посещений	3 729	2 646	3 555
Кол-во документов выд.	9 532	6 853	8 797

11.3. *Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников муниципальных библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе*

	2019	2020	2021
Средняя зарплата по региону, в руб.	27 979	30 163	32 304
Средняя зарплата основ. персонала, в руб.	23 884	25 637	28 590
Отношение к средней зарплате по региону, %	85,4	85	88,5

Прирост уровня оплаты труда в среднем по области составил почти 3 тыс. руб. Увеличения уровня денежного вознаграждения не фиксируется только в МЦБ Бельского района и библиотеках гор. Торжка. При этом в библиотеках 24-х территорий уровень оплаты был ниже 28 590 руб., разброс в цифрах находится в пределах от 23 169 руб. в Сандовской ЦБС до 28 498 руб. в Селижаровской. В библиотеках девяти территорий средняя зарплата превысила 30 тыс. руб., в Вышневолоцком ГО составляет 33 115 руб.

Средняя заработная плата по отрасли «Культура» в муниципальных учреждениях культуры – 26 355,5 руб.

Краткие выводы

Характер кадровых проблем остаётся, к сожалению, стабильным в течение многих лет. На ситуацию влияет и то, что далеко не всегда библиотеки выдерживают конкуренцию за квалифицированные кадры с организациями, работающими на «смежном поле». Лучших специалистов довольно часто «переманивают» в учреждения, где другое денежное

вознаграждение за выполнение трудовых функций. Среди 136 человек, «убывших» за год, более 41 % расстались с библиотеками по причине выбора другой работы.

По возможности, в учреждениях на замену им стараются принимать людей с высшим образованием. Из 121 нового работника 43 чел. или 36 % имеют высшее образование (педагоги, психологи, режиссёры, экономисты и др.), что, несомненно, укрепляет интеллектуальный потенциал библиотек.

Обновление знаний и овладение компетенциями, соответствующим вызовам времени, ставятся во главу угла в работе с персоналом, поэтому так увеличилось количество обучающихся по программам проекта «Творческие люди», заметно возросла активность участия в вебинарах на платформе «PRO.Культура.РФ».

Людей мотивируют поощрениями за творческий подход, освоение информационных технологий, проектную деятельность. Помимо материального стимулирования больше 120 библиотекарей в 24 территориях были награждены грамотами и благодарностями глав администраций, отделов культуры, партнёрских организаций. В Весьегонской ЦБС три сотрудника получили премии главы МО, в Торжокской — дипломы 1-й, 2-й, 3-й степеней в номинации «Лучшее учреждение культуры» ежегодного смотра-конкурса «Самая благоустроенная территория» в 2021 году, в Сандовской ЦБС появился Лауреат областного конкурса «Женщина года» в номинации «Наставник».

На областном уровне грамоты и благодарности Губернатора Тверской области, Министерства культуры области получили 20 библиотекарей, премии Губернатора за

творческие проекты — три, премии отрасли «Культура» «Лучший библиотечный работник» – 10 человек.

Но ежегодное сокращение числа сотрудников с профильным образованием и крайне ограниченное число желающих обучаться заочно в вузах культуры характеризуют сегодняшнюю ситуацию. Как и факт, что 22 % среди уволенных не проработали и года: требования к качеству и объёму трудовых функций не совпали с представлением о профессии.

Поиск и разработка мер по привлечению в профессию молодых специалистов с трудоустройством их в библиотеки по-прежнему самая острая и насущная задача.

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий (помещений)...

Обстоятельных изменений в характеристике зданий (помещений) не произошло. В объектах культурного наследия регионального значения размещаются три библиотеки: Вышневолоцкая и Кашинская ЦБ, детский отдел Ржевской центральной библиотеки им. А. Н. Островского.

	2019	2020	2021
Всего библиотек	678	671	669
Общая площадь помещений / в т. ч. СБ, тыс. м ²	76,0 / 38,4	75,9 / 38,7	75,1 / 38,1
для хранения фондов / в т. ч. СБ	18,0 / 9,2	17,9 / 8,9	17,6 / 9,0
для обслуживания пользователей / в т. ч. СБ	45,2 / 26,1	44,7 / 25,7	44,6 / 25,6

*Количество библиотек по правовым основаниям
распоряжения помещениями*

Оперативное управление (договор безвозм. польз.)	657	649	648
Договор аренды	14	14	16
Прочие	7	8	4

Для обслуживания посетителей используется 59,4 % площадей (СБ – 67,2 %), хранения фондов – 23,4 % (СБ – 23,6 %), технических помещений – 17,2 % (СБ – 9,2 %). В среднем на одну СБ региона приходится 69,7 м² площади.

Размещение библиотек в зданиях / в т. ч. СБ:

отдельн.	с КДУ	школ	д/садов	адм.	прочих
158 / 128	235 / 220	30 / 25	15 / 15	107 / 91	124 / 68

В зданиях культурно-досуговых учреждений располагается 35,1 % библиотек, административных – 16 %, школ и детских садов – 6,7 %.

В предварительно отремонтированные помещения переехали 12 библиотек девяти территорий: одна поселковая в Западнодвинском МО, 11 СБ, в т. ч. в Зубцовской, Селижаровской ЦБС, в Бежецком, Бельском, Калининском районах, Лесном, Лихославльском, Рамешковском МО. Например, Ведновскую СБФ Рамешковской ЦБС переселили из холодного, требующего ремонта помещения, в дом с газовым отоплением, водопроводом. Другим библиотекам предоставлены площади в КДУ, детском саду, бывших школе и медпунктах, администрациях. В ГБ гор. Кимры, имеющей несколько помещений, изъято

здание площадью 372,3 м², вместо него выделены две трёхкомнатные квартиры на первых этажах жилых домов с отдельным входом: для обслуживания взрослых – 71,1 м², детей – 65 м².

Не решается проблема с аварийным зданием детской библиотеки (филиал № 31) МБС гор. Твери, временно размещённой в небольшой квартире жилого дома. Капитального ремонта требуют 23 библиотеки: десять в МБС гор. Твери, по три СБ в Максатихинской и Пеновской, по две в Калязинской, Кашинской и Осташковской ЦБС, одна в Калининском районе.

Для лиц с нарушениями зрения доступны 25 библиотек (2020 г. – 4, 2019 г. – 1); слуха – одна; опорно-двигательного аппарата – 27 (2020 г. – 19, 2019 г. – 13).

В рамках проекта по созданию модельных библиотек пристроен пандус к зданию Вышневолоцкого ЦДСЧ, там же и в Лихославльской библиотеке им. В. Соколова оборудованы санузлы для маломобильных групп населения. В декабре 2021 г. начат ремонт туалетной комнаты в Конаковской МЦБ, победителе конкурса на создание модельной библиотеки в 2022 году.

Кнопки вызова персонала установлены на входных дверях Лихославльской библиотеки им. В. Соколова, Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина. Все 17 библиотек Удомельской ЦБС обеспечены комплектом беспроводной говорящей МРЗ системы вызова помощи, световым маяком для дверных проёмов, тактильной табличкой «Режим работы», а также пиктограммой с дублированием информации по системе Брайля на специальной наклонной площадке «Доступность объекта для инвалидов по зрению».

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

Охранными системами (охранная сигнализация, камеры видеонаблюдения, тревожные кнопки) обеспечены 121 библиотека (18 % от общего числа), в т. ч. 18 СБ; пожарно-охранной сигнализацией – 399 (59,6 % от общего числа), в т. ч. 294 СБ (53,7 %).

По муниципальным программам установлено видеонаблюдение в Рамешковских ЦБ и ДБ; осуществлён монтаж охранной сигнализации в библиотеках Ржевской ЦБС (349,1 тыс. руб.). За счёт местного бюджета смонтированы тревожные кнопки в двух новых помещениях Кимрской ГБ (113,5 тыс.), система видеонаблюдения в ГБ им. М. Горького ЦС библиотечного и архивного дела гор. Торжка (56,7 тыс.).

Вопросы безопасности проверялись прокуратурой, Госпожнадзором в десяти библиотеках: Андреапольской, Весьегонской, Жарковской, Максатихинской, Старицкой ЦБ, Краснохолмских и Сонковских ЦБ и ДБ, Кошелевской СБ Городенской СЦБС Конаковского района.

По результатам прокурорской проверки в Андреапольской ЦБ увеличено количество видеокамер до шести: по три на здании и внутри него; оборудована и выведена на пульт полиции тревожная кнопка (установка 23,0 тыс. руб., ежемесячная оплата 7,0 тыс. руб.). Системы видеонаблюдения, звукового оповещения, кнопки тревожной сигнализации установлены в Краснохолмских ЦБ и ДБ; стационарная пожарная лестница и часть забора — в Старицкой ЦБ.

После надзорных мероприятий по пожарной безопасности для Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского выделены из местного бюджета средства на оборудование пожарной сигнализации чердачного помещения, проверку его огнезащитного покрытия, замену всех

розеток и выключателей, перенос пожарного извещателя, на приобретение светящихся планов эвакуации.

Получили деньги из бюджета Жарковские ЦБ и ДБ на установку противопожарной защиты объектов; замену светильников, ремонт двери эвакуационного выхода и печи в ДБ. В Максатихинской МЦБ смонтированы точечные пожарные извещатели за подвесным потолком, произведён замер уровня шума звуковых сигналов СОУЭ.

Сделана пожарная сигнализация в двух новых помещениях ГБ гор. Кимры, четырёх СБ МЦБ Ржевского района в связи с выполнением плановых мероприятий.

Монтаж, ремонт электрооборудования произведён в 23 библиотеках 14 территорий, в т.ч. трёх ЦБ (Кашинской, Рамешковской, Селижаровской), пяти ДБ (Лихославльской, Нелидовской, Рамешковской, Сонковской, Селижаровской), двух ГБ (Заозёрной, Бологовской МЦБ, библиотеке ЗАТО Озёрный), 13 СБ. Расчёты за выполненные работы осуществлены из бюджетных средств, только в Старицкой БС сумели найти спонсора.

Особо хочется отметить обновлённое освещение модельных библиотек — Андреапольской и Лихославльской ДБ, Вышневолоцкого ЦДСЧ.

Аварийные ситуации...

В 2020–2021 годах аварийные ситуации не возникали.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства

Преобразованы помещения трёх библиотек, победительниц конкурса на создание модельных библиотек: детских Андреапольской, Лихославльской, ЦДСЧ Вышневолоцкой БС. Проведены капитальные

и текущие ремонты, выполнено зонирование площадей, закуплены компьютерная и мультимедийная техника, интерактивное мебельное оборудование. Учитывались интересы маломобильных групп населения.

Продолжали работу по реформатированию библиотечного пространства библиотеки Краснохолмского муниципального округа, пытаясь сделать их более удобными и привлекательными для пользователей.

В Максатихинской БС ежегодно увеличивается количество СБФ, переустроивших внутреннее пространство. ЦБ оказывала помощь в подборе мебели и её расстановке Ривзаводской, Ручковской СБФ, а Сидорковской — в перестановке и художественном оформлении, что улучшило её вид без проведения ремонтных работ.

После ремонта и оборудования новой мебелью преобразилась Паньковская СБ Старицкой БС, получившая из областного бюджета денежное поощрение как лучшее учреждение культуры.

Облагораживали прибиблиотечную территорию Бежецкая ДБ (велопарковка, площадка для проведения мероприятий); с помощью спонсоров — Бельская ЦБ (декоративная тележка-цветник, вазоны), Ждановская СБ Осташковской ЦБС (скамейки); при участии инициативной группы молодёжи — Бекренская библиотека-филиал Краснохолмской ЦБ.

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы в динамике за три года

2019		2020		2021	
Всего, руб.	% из общих расход.	Всего, руб.	% из общих расход.	Всего, руб.	% из общих расход.
20 607 400	3,5	21 230 400	3,6	39 860 600	6,1

Расходы на финансовое обеспечение МТБ возросли за три года почти в два раза. Увеличение финансирования в отчётном году связано, прежде всего, с модернизацией библиотек, на что было затрачено: в Вышневолоцком ЦДСЧ – 11 570,8 тыс. руб., в Лихославльской ДБ – 5 397,6 тыс., Андреапольской – 5 103,0 тыс.

Сумма средств, израсходованных на ремонт и реставрацию

	2019	2020	2021
Израсходовано на ремонты, всего, тыс. руб.	13 587,3	13 979,4	23 081,0
из общих расходов, %	2,3	2,4	3,5
в том числе от учредителей, тыс. руб.	11 436,8	13 602,9	17 910,4
в том числе бюджетов других уровней, тыс. руб.	2 084,3	150,0	4 807,4
в том числе за счёт деятельности, приносящей доход, тыс. руб.	42,7	226,5	363,2
Из общих расходов на капитальные ремонты, всего, тыс. руб.	8 900,0	7 839,8	11 410,3
из них от учредителей	7 334,2	7 766,2	10 764,4

Основное финансирование ремонтов разных видов осуществлялось учредителями – 77,6 % от общей суммы, израсходованной на эти цели. Из федерального бюджета использовано 4 073,6 тыс. руб. (17,6 %); областного бюджета – 708,7 тыс. (3,2 %); средства от деятельности, приносящей доход, составили 1,6 %.

Реконструированы помещения модельных библиотек: Андреапольской ДБ (местный бюджет – 468,0 тыс. руб.; федеральный бюджет – 1 091,6 тыс.), Вышневолоцкого ЦДСЧ (местный бюджет – 6 571,0 тыс.; федеральный бюджет – 1 610,2 тыс.), Лихославльской ДБ (местный бюджет – 117,6 тыс.; федеральный бюджет – 1 372,0 тыс.).

Продолжали поступать средства от депутатов Законодательного Собрания Тверской области. Они вложены в установку оконных систем в Лихославльской библиотеке им. В. Соколова (187,1 тыс. руб.), Заволжской СБ Калининского района (95 тыс. руб.), Нелидовской ЦБ (40 тыс. руб.).

По областной программе поддержки местных инициатив произведена замена системы отопления в Бобровецкой СБ Андреапольской ЦБС, расположенной в здании СДК.

При финансовой поддержке учредителя третий год продолжались работы в Конаковской МЦБ. Заменены оконные и балконные блоки второго этажа, смонтирован водоотводный лоток, выполнялись работы для маломобильных групп населения (948,7 тыс. руб.). В Сонковской ЦБ покрыта крыша, переделана система отопления в связи с подключением здания к газу, установлены новые оконные блоки, отремонтирована входная группа (1 567,2 тыс. руб.). В Бежецкой ЦБ им. В. Я. Шишкова заменены оконные блоки и пандус (588 тыс. руб.). По муниципальным программам

отремонтированы библиотеки Оленинской ЦБС: приведено в порядок восемь библиотек, в т.ч. ЦБ (535 тыс. руб.).

Починена кровля библиотеки детского и семейного чтения Ржевской ЦБС (523,8 тыс. руб.). В Кашинской ЦБ проведён косметический ремонт в связи с посещением города делегацией государственного уровня.

Поддержку от депутатов Тверской городской Думы получила ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери на ремонт Белого зала (485,0 тыс. руб.).

На средства администрации сельского поселения капитально отремонтирована Семендяевская сельская библиотека Калязинской РМБС.

Финансирование работ в восьми библиотеках, расположенных в КДУ, осуществлялось за счёт этих учреждений: Высоковская СБФ (капитальный ремонт), Лесная ЦБ (отопление), библиотека ЗАТО Озёрный (потолок, пол, стены, окна...), Грибановская СБФ МЦБ Бельского района (окна), ГБ Бологовской, Дарьинская СБ Старицкой МЦБ, Порожкинский и Рядский филиалы Удомельской ЦБС (косметика).

В Емельяновской СБ Старицкой МЦБ заменены окна за счёт бюджета школы, в которой она находится.

Деньги, полученные от деятельности, приносящей доход, использовали для обеспечения ремонтных работ Нелидовская ЦБС (145,7 тыс. руб.), ЦГБ им. А.И. Герцена (118,2 тыс. руб.).

Волонтёры помогли починить крышу Тимковской СБ Бологовской МЦБ; печи — Мишневской библиотеке Удомельской ЦБС; постелить линолеум, подаренный спонсором, Ивангорской СБ Весьегонской ЦБС. Не обошлось без привлечения спонсоров в Пеновской ДБ и Паньковской СБ Старицкой МЦБ.

Сотрудники Кесемской СБ Весьегонской ЦБС, Бенецкой СБ Западнодвинской непосредственно участвовали в ремонтных работах и как спонсоры, и как волонтеры.

Ремонты разных видов произведены в 120 библиотеках (21 ЦБ, 12 ДБ, 79 СБ, восьми ГБ/ПБ) 36 территорий, из них капитальные — в шести ЦБ, двух ДБ, 21 СБ, одной ГБ из 15 территорий. Количество ремонтируемых ежегодно библиотек держится примерно на одном уровне: 2020 г. – 113, 2019 г. – 119.

Сведения о суммах, израсходованных на ремонты в разрезе территорий, представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2021 год» (Тверь, 2021, стр. 23).

Из-за отсутствия финансирования в отчетном году не ремонтировались библиотеки пяти территорий: Жарковского, Кимрского, Спировского, Фировского районов, Осташковского ГО. Руководитель Осташковской ЦБС по предписанию пожарного инспектора неоднократно обращалась к учредителю с ходатайством о выделении средств на демонтаж обшивки из сайдинга на фасаде здания, его капитальный ремонт. Сайдинг снят, составлена проектно-сметная документация, но в бюджете на 2022 год деньги на приведение в порядок фасада не предусмотрены.

Потребность в ремонтах с каждым годом не уменьшается, а возрастает не только в сельских, но и городских, поселковых библиотеках: требуется замена окон, полов, освещения и отопления, кровельного покрытия. Очевидно, что рассчитывать только на средства бюджета не приходится, стоит задача искать и привлекать различные источники финансирования, людей, организации, участвовать в проектах, в том числе партнёрских.

Средства, израсходованные на приобретение оборудования

	2019	2020	2021
Всего израсходовано, тыс. руб.	7 020,1	7 251,0	16 779,8
Доля от общих расходов, %	1,2	1,2	2,6
в т. ч. использование заработанных средств, тыс. руб.	661,6	656,8	726,0
Из общих расходов на оборудование дост. среды, тыс. руб.	4,0	46,9	205,5

Расходы на приобретение оборудования увеличились в 2,3 раза в сравнении с 2020 г. в связи с реализацией проектов по созданию модельных библиотек. Затраты на специальное оснащение для инвалидов по зрению возросли в четыре раза благодаря Лихославльской библиотеке им. В. Соколова (при поддержке депутатов Законодательного Собрания Тверской области) и Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина (местный бюджет). На 69,0 тыс. руб. больше использовано средств, полученных от приносящей доход деятельности.

Сведения об израсходованных финансовых средствах на оборудование в разрезе территорий представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2021 год» (Тверь, 2021, стр. 23).

За счёт федерального бюджета модернизированы Вышневолоцкий ЦДСЧ (техника – 569,7 тыс. руб., мебель – 2 060 тыс.), Андреапольская ДБ (техника – 1 386,4 тыс., мебель – 1 350,1 тыс.) и Лихославльская (техника – 1 506,2 тыс., мебель – 1 303,3 тыс.).

В результате победы в конкурсе президентских грантов пополнились техникой Западнодвинская ДБ (ПК, МФУ, фотоаппарат – 89,5 тыс. руб.), Максатихинская ЦБ (цветной принтер – 30 тыс. руб.).

Традиционно привлекались средства депутатов Законодательного Собрания Тверской области. Их получили Лихославльская библиотека им. В. Соколова (электронное пианино – 110 тыс. руб.), Бежецкие ДБ (ноутбук, мультимедийный проектор – 75 тыс. руб.) и ЦБ им. В. Я. Шишкова (ноутбук – 50 тыс. руб.), Сандовская ЦБ (ноутбук – 35 тыс. руб.), Ведновская и Никольская СБФ Рамешковской ЦБС (мебель — по 30 тыс. руб.).

Из десяти сельских библиотек, победителей в конкурсном отборе на получение субсидий из областного бюджета по 100 тыс. руб. лучшим учреждениям культуры, три СБ приобрели технику (мультимедийные проекторы, экраны, телевизоры, ноутбук...) и семь мебель (стеллажи, шкафы, кафедры выдачи, стулья...).

На средства, поступившие от учредителей, закуплена компьютерная техника в 11 ЦБ, в т.ч. в Ржевскую ЦБ им. А. Н. Островского и ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери — по пять ПК, Калязинскую РБ им. А. Н. Макарова — три ПК, Андреапольскую ЦБ — два ПК. Городские библиотеки в гор. Кимры и Конаково — по два ПК. Также два компьютера получила Каблуковская СБ Калининского района и один Каденская СБ Оленинской ЦБС. Мультимедийные проекторы приобретены в Бежецкую ЦБ им. В. Я. Шишкова, Лесную ЦБ и ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери.

За счёт платных услуг и деятельности, приносящей доход, пополнился парк ПК в Зубцовской

им. М. Н. Беспалова, Старицкой и Торопецкой ЦБ, ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери.

Стеллажами и столами разных видов, стульями, компьютерными креслами, шкафами, кафедрами выдачи..., купленными в небольшом количестве на средства из разных источников, снабжены библиотеки 17 территорий.

Краткие выводы

Наглядными примерами совершенствования МТБ стали три модернизированные библиотеки на средства из федерального и местного бюджетов.

Но в целом в библиотеках региона остаётся проблема с обновлением оборудования, большинство работают на устаревшем техническом и мебельном оборудовании. На улучшение материально-технической базы требуются большие деньги, недостаток которых постоянно ощущается в местных бюджетах. Как отметила Бежецкая ЦБ им. В. Я. Шишкова, администрации поселений Бежецкого района, учредители СБ, совершенно не вкладывают средства в их материальную базу. Директор Калязинской БС считает, что пресловутая нехватка финансирования не позволяет привести помещения СБ в надлежащий вид: сделать косметический ремонт, поменять мебель на современную.

Многие СБ Максатихинского района расположены в деревянных зданиях или в помещениях сельских Домов культуры, требующих капитального ремонта; испытывают острый дефицит площадей, что не позволяет модернизировать пространство библиотек. Отметим отсутствие финансирования на ремонтные работы Молоковская, Спировская МЦБ, Нелидовская ЦБС.

Из-за дефицита финансов большинство библиотек не могут обеспечить безопасность зданий (помещений), выполнить мероприятия по доступной среде для обслуживания пользователей с ограниченными возможностями здоровья.

Основательное обновление материально-технической базы невозможно без участия в конкурсе на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура». Улучшить её также помогут налаженные контакты с депутатами Законодательного Собрания Тверской области, представительных органов муниципальных образований и спонсорами, участие в конкурсе на лучшее учреждение культуры, областных программах поддержки местных инициатив.

13. Основные итоги года

Несомненно, в 2021 г. нашли продолжение положительные тенденции в деятельности, состоянии библиотек, обозначенные в докладе за 2020 г., и о чём подробно сказано в разделах данного доклада. Главное: настроенность библиотечных специалистов развивать библиотечное обслуживание жителей региона, совершенствовать реальные и виртуальные услуги; положительная динамика финансирования комплектования и поступления новых документов; успешное формирование объединённого каталога библиотек ТО с высоким качеством библиографических записей; формирование уникального мультимедийного краеведческого контента, открытие модельных библиотек.

Но и существующие проблемы возникли не в прошедшем году. И одна из них — сохранение и модернизация сети. Много маленьких библиотек, они сегодня нужны, но экономически их долго поддерживать

вряд ли возможно, отсюда сокращение ставок, отсутствие финансирования основных направлений деятельности, отсюда не восполнение ресурсов и т. д. Альтернативы таким библиотекам нет: библиотечный транспорт отсутствует, сеть библиотечных пунктов сокращается, их негде организовывать, а иногда и не для кого.

Другая сторона проблемы — кадровая. Персонал за последние годы очень изменился, библиотекари много учатся, приобрели новые знания и навыки, творчески раскрылись по-новому. Но нет пополнения молодыми кадрами (их доля в составе персонала ежегодно и неуклонно сокращается), нет «замещения» уходящих на пенсию. На селе это становится особо болезненно, библиотеки могут закрыться от отсутствия людей, способных или желающих работать в библиотеке. Из практики стало ясно, что для «сторонних» людей нередко становится препятствием уровень требований к объёму трудовых функций, знаний и навыков. По итогам года специалистами библиотеки обеспечены на 35 %: ежегодное сокращение числа сотрудников с профильным образованием и крайне ограниченное число желающих обучаться заочно в вузах культуры характеризуют сегодняшнюю ситуацию.

Материально-технические ресурсы повсеместно требуют обновления, старая и маломощная техника, «слабый» Интернет не способствуют цифровизации библиотек, как и отсутствие в штатных расписаниях должностей, связанных с информационными технологиями, есть они только в пяти ЦБ. Средства на информатизацию не выделяются.

Физическое состояние немалого числа помещений библиотек, полувековой давности мебель не соответствуют задачам, поставленным Модельным

стандартом. И всё это усугубляет проблемы с доступом в библиотеки, обостряет обсуждаемые вопросы их востребованности.

Задачи

Планирование работы с учётом задач, поставленных в «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года», создание регионального документа.

Курирование вопросов реорганизации библиотечной сети, принятие новой редакции «Модельного стандарта деятельности муниципальных общедоступных библиотек Тверской области».

Нахождение оптимального варианта распределения федеральной субсидии на пополнение книжных фондов, привлечение средств из различных источников, добиваясь систематичности в комплектовании фондов.

Поиск решения проблемы обеспечения устойчивого доступа к сети Интернет с соответствующими параметрами связи.

Развитие системы обслуживания через ЭДД; внедрение автоматизированного учёта читателей и электронного абонемента

Активизация участия библиотек в конкурсах нацпроекта «Культура», Фонда президентских грантов, других фондов, региональной и муниципальных программ в сфере культуры для решения вопросов повышения качества библиотечного обслуживания, в т. ч. через реконструкцию и оснащение помещений библиотек.