

ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КУЛЬТУРЫ
«ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТНАЯ УНИВЕРСАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА»

**Ежегодный доклад о деятельности
общедоступных библиотек
Ленинградской области
в 2021 году**



Санкт – Петербург
2022

ББК 78.3 Ежегодный доклад о деятельности общедоступных библиотек Ленинградской
Е 36 области за 2021 год / ГКУК «Ленинградская областная универсальная научная
библиотека»; отв. за выпуск И. В. Семёнова - СПб.: [б.м.], 2022 – 53.

Ежегодный доклад о деятельности общедоступных библиотек Ленинградской области за 2020 год составлен на основе форм статистического наблюдения 6-НК и информационных отчетов муниципальных библиотек региона за 2021 год. Доклад подготовлен в соответствии с Методическими рекомендациями научно-методического отдела библиотековедения Российской национальной библиотеки.

Составители:

Абаимова Е. А. – заведующий отделом обслуживания
Иванова Т.А. – заведующий отделом комплектования и научной обработки литературы
Куприянова О.Г. – заведующий научно-методическим отделом
Песин Я. А. – заместитель директора по основной деятельности
Соловьева Н.К. – заведующий отделом библиотечного маркетинга и пиара
Топунова В.А. – заведующий отделом краеведения
Пеньков Р. Н. – заведующий отделом автоматизации и компьютерных технологий
Чабаровская Л.Н. – заведующий сектором по сохранности фонда

Оглавление

1. События года.....	4
2. Библиотечная сеть.....	11
3. Основные статистические показатели деятельности	13
4. Библиотечные фонды	19
5. Электронные и сетевые ресурсы	32
6. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание пользователей	36
7. Краеведческая деятельность библиотек	38
8. Автоматизация библиотечных процессов	40
9. Организационно-методическая деятельность	42
10. Библиотечные кадры Материально-технические ресурсы библиотек	49
11. Материально-технические ресурсы библиотек	51
12. Основные итоги года	52

1. События года

1.1 Главные события библиотечной жизни региона

1.1.1 Организация профессиональной деятельности

Библиотечная жизнь Ленинградской области в 2021 году, также, как и в предыдущем протекала под влиянием ограничений деятельности, вызванных пандемией коронавируса COVID-19. Второй год работы в условиях вынужденных сокращений физических посещений окончательно убедил все библиотечное сообщество региона, и, что немаловажно, органы государственной и муниципальной власти Ленинградской области в необходимости широкого использования технологий удаленного доступа, оказания услуг в электронной форме, коммуникаций с пользователями через Интернет-пространство, в том числе социальные сети. Таким образом, в регионе сформировался консенсус в части понимания необходимости цифровой трансформации отрасли.

Еще одним главным событием, определяющим развитие библиотечной отрасли Ленинградской области, стало принятие Правительством Российской Федерации Стратегии развития библиотечного дела России на период до 2020 года. (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 N 608-р) и Плана мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в России до 2030 года (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.07.2021 г. N 1828-р).

Во исполнение положений этих документов, а также решения Президиума Координационного совета Санкт–Петербурга и Ленинградской области в сфере социального – экономического развития ГКУК ЛОУНБ разработала предложения по включению в Дорожную карту цифровизации библиотечной отрасли Ленинградской области, в том числе с целью перехода на Единый электронный читательский билет Ленинградской области и Санкт – Петербурга.

Эти тенденции нашли свое развитие в поручении Губернатора Ленинградской области о разработке документов перспективного планирования библиотечной отрасли: региональной Стратегии и плана мероприятий по ее реализации, которые должны быть разработаны в 2022 г.

1.1.2 Значимые мероприятия к памятным датам Российской Федерации

Указом Президента Российской Федерации от 23 июня 2014 года N 448 «О праздновании 800-летия со дня рождения князя Александра Невского» 2021 год в России объявлен Годом Александра Невского. Библиотеки включились в работу по организации мероприятий, посвящённых этой дате. Количество мероприятий проведенных по теме – 411. Наиболее яркие события, приуроченные к дате:

ГКУК «Ленинградская областная универсальная научная библиотека» издала сборник поэтических и прозаических произведений: «Александр Невский - светоч земли Русской»: всемирная антология памяти Александра Невского / Комитет по культуре и туризму Ленинградской области, Ленинградская областная универсальная научная библиотека ; сост. Е. В. Лукин. - Санкт-Петербург : Скифия, 2021.

Антологию составили произведения полусотни литераторов из двух десятков городов России, а также из Белоруссии, Израиля, Китая, Латвии, Сербии, Финляндии. В первой и третьей части своими размышлениями о великом князе Александре Невском в форме рассказов, очерков, эссе поделились писатели, художники, искусствоведы, историки. Второй раздел сборника представляет собой поэтический гимн покровителю Невской земли. Это тематическая подборка, составленная руководителем Международного фестиваля «Мгинские мосты» Светланой Коневой, в которую вошли произведения поэтов из разных уголков нашей страны. Художественное оформление книги создал яркий представитель петербургской школы монументальной и станковой живописи художник Владимир Зенин. Выход книги сопровождал цикл презентаций ЛОУНБ с лекционной работой в общественных библиотеках Ленинградской области.

Конференция «История, отраженная в искусстве: к 800-летию А. Невского», (Волховский городской культурно-информационный центр им. А. С. Пушкина, 25 мая 2021 г.) В ходе конференции обсуждены вопросы представления эпохи Александра Невского в памятниках истории и культуры, образа Александра Невского в русской литературе, фольклоре и кинематографе. В конференции приняли участие сотрудники ЛОУНБ, общественных муниципальных библиотек Ленинградской области, Музейного агентства Ленинградской области, краеведы. Организатором мероприятия выступила ЛОУНБ.

Ежегодный открытый литературно-музыкальный фестиваль «Мгинские мосты», посвященный в 2021 году 800-летию со дня рождения Святого Благоверного князя Александра Невского (п. Мга, март 2021 г.). Фестиваль-конкурс собрал авторов стихов и прозы из 20 зарубежных стран, 63-х регионов России и 10 районов нашего региона.

Никольская историко-краеведческая встреча Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека, 26 мая 2021 г.). Рассматриваемые вопросы: уникальные материалы о страницах истории, связанные с противостоянием экспансии Ливонского ордена на русских рубежах, традиции защитников Отечества, идущие от времен Александра Невского, церковная история Невского края - храмы во имя св. Александра Невского.

Научно-практическая конференция «Александр Невский в памяти русской культуры: святой, правитель, национальный герой» (Гатчинская межпоселенческая центральная районная библиотека им. А.С. Пушкина, 20 мая 2021 г.). С докладом «Места исторической памяти Александра Невского: биография и география» на конференции по приглашению организаторов выступил руководитель Ленинградского областного отделения Александро-Невского братства Николай Витальевич Иевлев. Конференция собрала читателей, библиотекарей, музейных работников, представителей общественных организаций и жителей Гатчинского района.

Культурно-исторический проект «Великий князь: песочная кантата» (Сосновоборская городская публичная библиотека, май 2021). Реализован цикл видеосюжетов, иллюстрирующих кантату Сергея Прокофьева «Александр Невский» в технике песочной анимации, с последующим размещением цикла в интернет-пространстве.

Исторический квест «Александр Невский – сила, слава и имя эпохи» (Лодейнопольская межпоселенческая центральная районная библиотека, 19 октября 2021 г.). Участвовали учащиеся школ и молодежь из общественных организаций. К встрече библиотека оформила книжно-иллюстративную выставку-просмотр, а также видеоролик о жизни Александра Невского, который помог ребятам в решении сложных вопросов квеста.

IX Краеведческие чтения, посвященные 800-летию святого князя А. Невского "Александр Невский - символ ратного подвига и духовного возрождения" (Лодейнопольская межпоселенческая центральная районная библиотека, 30 ноября 2021 г.). В докладах прозвучали темы военной истории Присвирья, первые монастыри и храмы на Ояти, современная историческая реконструкция, история старинных сел Тервеничи и Винницы.

XV Общегородские Дни чтения, посвященные Году Александра Невского (МАУК «Межпоселенческий культурно-просветительский центр Киришского муниципального района», май 2021 г.). Дни чтения прошли при поддержке администрации МО Киришский муниципальный район Ленинградской области. В ходе чтений состоялся конкурс – «Он нес Руси святое знамя. К 800-летию А. Невского».

Цикл лекций «Цивилизационный выбор Александра Невского» (Межпоселенческая библиотека муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области», апрель-май 2021 г.). Писатель Евгений Валентинович Лукин представил читателям Выборгского района издание «Святой Александр Невский. 800 лет», а также рассказал о роли князя в определении цивилизационного выбора Руси между Западом и Востоком.

Выставка художественных работ «Александр Невский – символ мужества и отваги» (Библиотека А. Аалто г. Выборг, июнь 2021 г.). Проект создан совместными усилиями известных художников Санкт-Петербурга и молодыми авторами - студентами художественных вузов. На выставке были представлены экспериментальные полотна, раскрывающие образы святых воинов глазами художников XXI века.

Научно-практическая конференция "Александр Невский. Имя России" (Волховская межпоселенческая районная библиотека, 14 мая 2021 г.). Конференция прошла в трапезной храма Михаила Архангела г. Волхова. Протоиерей, настоятель храма Архангела Михаила - Андрей Степанович Яхимец, отметил важность проведения мероприятия для сохранения и почитания памяти благоверного князя Александра Невского.

Выставка-инсталляция «Александр Невский: политик, полководец, святой» и выставка детских творческих работ «Образ Александра Невского и воинская слава России», онлайн-кроссворд «Щит и меч - доблесть и честь» (Тихвинская центральная детская библиотека, апрель 2021 г.).

Сетевая акция «Святой витязь земли русской» (Городская библиотека им. Я.И. Бередникова, в онлайн формате с 6 по 20 сентября 2021 г.). Сотрудники библиотеки представили слайд-шоу «Образ Александра Невского в произведениях живописи и скульптуры художников разных поколений».

В 2021 году особое внимание в деятельности библиотек региона уделено памятной дате: 80-й годовщине начала Великой Отечественной войны. Проведено более 553 мероприятия, на которых присутствовало около 11000 тысяч человек. Наиболее значимые из них:

Межрегиональная краеведческая конференция «Война. Ленинградский рубеж: к 80-летию со дня начала Великой Отечественной войны» (ЛОУНБ, 9 июня 2021 г.). В мероприятии приняли участие: ученые, преподаватели вузов, краеведы, военные исследователи, представители архивов, сотрудники музеев и библиотек, студенты. В ходе научной программы обсужден широкий круг вопросов, связанных с началом Великой

Отечественной войны в Ленинградской области и событиями на Ленинградской земле в 1941 году. По итогам конференции вышел выпуск сборника материалов.

Презентация книги «Сланцы. Начало войны» (Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека, июнь 2021 г.). Автор книги, краевед В. И. Будько поделился своими изысканиями о событиях, проходивших на территории Сланцевского района в июле 1941 года. Презентация сопровождалась открытием персональной фотовыставки автора «Тысяча дней до Победы» с иллюстрациями из книги;

Презентация альбомов, созданных в рамках проекта «О прошлом память сохраним»: «Ленинградская область в годы Великой Отечественной войны» и «О прошлом память сохраним: Киришский рубеж, 880 дней войны», посвященных военным действиям на Киришском направлении (Киришская центральная библиотека, июнь 2021 г.);

Историко-краеведческая встреча «Летопись партизанского движения в Сланцевском районе. Новые страницы» (Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека, 9 декабря 2021 г.). Проведение встречи было связано с выходом сигнальных экземпляров новой книги сланцевского краеведа В. И. Будько «Сланцы. Рассказы о партизанах». Этот выпуск является промежуточным этапом реализации планов краеведа собрать исчерпывающе полную партизанскую историю Сланцевского района, обобщением итогов проделанной в 2021 году работы.

Литературно-музыкальные композиции «Чтобы помнили...Чтобы поняли...» о блокаде Ленинграда, «Поэтическая летопись войны» к Дню Победы и «Песни памяти» (Межпоселенческая библиотека муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области» совместно с Центром детского эстрадного искусства «Эльфы» и ансамблем «Сударушка», май - июнь 2021 г.). Мероприятия прошли с одновременной прямой трансляцией на портале Культура РФ.

Презентация для учащейся молодежи проекта по созданию цифровых коллекций личных документов сланцевчан «История жизни – история края», знакомство с биографией и творчеством Почётного гражданина города Сланцы Н. Д. Симченкова (Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека, 5-9 мая 2021 г.) Результатом этой встречи стала серия подкастов «Краеведение вслух», опубликованная в группе Сланцевской библиотеки в социальной сети ВКонтакте.

Урок памяти «Их именами названы» (Библиотека А. Аалто г. Выборга, май 2021 г.). Мероприятие посвящено топонимике Выборга, личностям и подвигам совершенным героями Великой Отечественной войны, в честь которых названы улицы города. Проведены беседы «Легенды Победы» о героизме и мужестве советского народа в годы Великой Отечественной войны, прошло обсуждение фильма о герое Советского Союза М.П. Девятаеве. Мероприятие организовано для студентов ВПК «Александровский» и ВТАЛК.

Знакомство с автором патриотической поэмы о Холокосте «Сидур: Формула скорби в букве ПЭ» - Ларисой Николаевной Коста, членом Литературного Объединения в Доме Ученых РАН, поэтом и автором многочисленных научных и просветительских статей на русском, итальянском, английском языках (Межпоселенческая библиотека муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области», май 2021 г.).

Библиотеки региона приняли активное участие во Всероссийских и областных патриотических акциях: «Бессмертный полк», «Письмо Победы», «Свеча памяти», «Окна

Победы». Также, библиотеки сельских поселений Ленинградской области совместно с администрацией, молодёжью, ДК и клубами участвовали в мероприятиях у братских захоронений. Например, Сотрудники Кондратьевской сельской библиотеки совершили поездку в г. Кронштадт и посетили могилу лётчика Петра Васильевича Кондратьева, в честь которого назван посёлок Кондратьево (Выборгский район). Читатели Селезнёвской сельской библиотеки побывали на о. Клёст, где захоронены бойцы 181 стрелкового полка 43 стрелковой дивизии.

1.1.3 Конференции

- 6 апреля в Ленинградском областном государственном архиве в г. Выборге прошла научная конференция «Петр Великий: личность и эпоха», организованная Ленинградской областной универсальной научной библиотекой при содействии Музейного агентства Ленинградской области и Архивного управления Ленинградской области. В мероприятии приняли участие сотрудники ЛОУНБ, общедоступных библиотек, музеев Ленинградской области, архивов региона. Научная программа конференции включала доклады, посвященные событиям Петровской эпохи на территории современной Ленинградской области, роли Петра Великого в развитии нашего края, становлении Российского флота в начале XVIII века.

- 17 июня 2021 года в конференц-зале КДЦ "Южный" МО "Всеволожский муниципальный район" Ленинградской области ЛОУНБ провела конференцию «Страницы истории: 80 лет со дня начала Великой отечественной войны 1941–1945. К 95-летию со дня рождения Ю. Г. Слепухина».

- 27 августа 2021 года в здании ЛОУНБ прошла межрегиональная научно – практическая конференция «Еще не раз вы вспомните меня ..», посвященная 135-летию со дня рождения и 100-летию со дня смерти Н.С. Гумилева. Конференция организована Ленинградской областной универсальной научной библиотекой совместно со Всеволожским историко-краеведческим объединением «Русское наследие» при содействии Общественной палаты Всеволожского района Ленинградской области. В мероприятии приняли участие представители 6 регионов России – писатели, литературоведы, историки, краеведы, осветившие в своих докладах различные аспекты творчества Н.С.Гумилева. В программу конференции вошло более 15 докладов.

- 27 октября 2021 года в здании ЛОУНБ прошла очередные IX международные Губернские чтения «События Северной войны (1700 — 1721 гг.) на территории современной Ленинградской области», посвященные 300-летию окончания Северной войны и подписанию Ништадтского мира — часть программы мероприятий ЛОУНБ к 350-летию со дня рождения Петра I. Научную программу чтений, посвященную событиям в Восточно-Балтийском регионе первой четверти XVIII века, составили доклады, подготовленные специалистами по военной истории и истории судостроения, сотрудниками музеев, архивов и библиотек, преподавателями ведущих вузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области. По итогам конференции издан сборник материалов.

- 1 декабря 2021 года Ленинградская областная универсальная научная библиотека при содействии Шлиссельбургской городской библиотеки провела конференцию «Петровские города». Это третья конференция из цикла ЛОУНБ «Петровские города», посвященного 350-летию Петра I.

1.1.4 Культурно –просветительская деятельность

Значимыми в 2021 г. стали мероприятия библиотек к 200-летию Ф.М. Достоевского, Н.А. Некрасова, юбилеям М.А. Булгакова, С.Д. Довлатова, М.А. Дудина, Д.С. Мережковского, Н.С. Гумилева, 100-летию академика А.Д. Сахарова, О.Э. Мандельштама.

Упомянутые темы стали источником широкомасштабных акций, книжно-иллюстративных проектов, литературных вечеров, творческих конкурсов, научно-практических конференций, встреч с известными писателями и поэтами (Евгений Лукин, Павел Алексеев, Вячеслав Овсянников, Борис Цукер, Алексей Ахматов и др.), которые проходили на территории всех муниципальных образований области. Трансляции мероприятий онлайн шли в социальных сетях, на канале ЛОУНБ в YouTube, на портале Культура РФ и доступны широкой аудитории пользователей.

Всероссийская акция «Библионочь»

Активно участвовали библиотеки области в акции «Библионочь – 2021: Книга – путь к звёздам!». X юбилейная акция приурочена к Году науки и технологий и посвящена 60-летию первого полета человека в космос. Акция продлилась с вечера пятницы по вечер воскресенье (24-26 апреля 2021 г.): во всех библиотеках региона шли серии мероприятий о космосе и космонавтах, астрономии и астрофизике, книгах про звездное небо и тайнах вселенной. Библиотеки подготовили интересные программы, посвященные науке, технологиям и юбилею подвига Юрия Гагарина. В некоторых городах и поселках библиотеки специально развели действия по дням, чтобы жители посетили всё: где-то ориентировались на пожелания читателей, в основном, конечно, юных. Для них даже во взрослых библиотеках были организованы просветительские мероприятия - от викторин и спектаклей до мультимедийных квестов и анимации своими руками. У взрослых мероприятия были посолдней, но и в детских соревнованиях роботов и тому подобных высокотехнологичных делах взрослые были замечены не раз. ЛОУНБ организовала онлайн-трансляцию событий всероссийской акции «Библионочь». Собрать библиодайджест акции в регионе помогли сотрудники библиотек области, которые на некоторое время превратились в корреспондентов прямого эфира. Отдельно хочется отметить, что для всех районов области – акция «Библионочь – 2021» стала удивительным консолидирующим фактором - коллеги договаривались с домами художественного и технического творчества, с театральными и музыкальными коллективами, местными музеями, чтобы погрузить в космическое пространство своих читателей.

Год чистой воды в Ленинградской области

В Ленинградской области 2021 год объявлен Годом чистой воды. Библиотеки региона приняли участие в проектах ЛОУНБ: фотоконкурсе «Вода - беглец от места», литературном конкурсе «Мир воды: проза и поэзия жителей Ленинградской области». Интересный проект в этом направлении представила Гатчинская межпоселенческая библиотека им. А.С. Пушкина - «Вода: территория жизни». Городские и сельские библиотеки Всеволожского, Тосненского, Гатчинского районов совместно с ЛОУНБ провели для своих читателей мероприятие «Певец морской стихии». Это выставочно-просветительский проект ЛОУНБ, посвященный творчеству И.К. Айвазовского и Году чистой воды в Ленинградской области.

Продвижение книги и чтения

Цикл проектов в муниципальных библиотеках региона направлены в отчетном году на продвижение лучших образцов литературы, представление жителям области творчества местных авторов, развитие творческих способностей населения. При этом не только сотрудники библиотек ищут новые формы работы, но и читатели начинают выступать инициаторами создания проектов. В 2021 году в онлайн и офлайн форматах в Сосновоборской городской публичной библиотеке активно продолжает работать интегрированный литературный проект «Стихи – зеркало души» (авторство идеи и реализация читательницы библиотеки Венеры Вафиной). Проект разработан с целью создания условий для реализации творческого потенциала, установления дружественных и культурных связей между людьми разного возраста и физических возможностей, интересующихся поэзией и литературой.

Выборгская межпоселенческая библиотека продолжила активное участие в проектах «Литмост. Эксмо объединяет». В 2021 году встречи проходили в стенах библиотеки. Читатели в формате телемоста общались с популярными российскими и зарубежными авторами: Татьяной Устиновой, Татьяной Поляковой, Анной и Сергеем Литвиновыми, Дарьей Донцовой, Машей Трауб, Диной Рубиной, Майком Омером и др.). Также ЛОУНБ и библиотеки г. Выборга стали площадками Фестиваля «Книжный маяк Петербурга».

1.1.5 Участие библиотек Ленинградской области в реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек

В течение 2021 года ГКУК ЛОУНБ вела работу в качестве рабочей группы, координирующей участие общедоступных библиотек региона в национальном проекте «Культура». Для библиотеки - участницы конкурса на 2021 год (МБУ «Библиотека - социокультурный центр «Тэффи» г. Тихвина) оказывалось информационно-методическое сопровождение в подготовке документации, выборе оптимального репертуара мультимедийного и технологического оборудования с учетом единых подходов к организации АБИС в общедоступных библиотеках области.

Библиотека – социокультурный центр «Тэффи» открылась после реализации национального проекта 15 сентября 2021 года. Новые мультимедийные системы – видеостена, VR оборудование для просмотра 3D видеоконтента, библиотечный робот способствуют расширению спектра информационно–просветительских услуг библиотеки, привлечению молодых читателей.

Методическое консультирование по подготовке заявок для участия общедоступных муниципальных библиотек Ленинградской области в конкурсном отборе на 2022 год в нацпроекте "Культура" в части создания модельных библиотек нового поколения проводилось для библиотек Сланцевского, Выборгского, Гатчинского, Киришского, Кингисеппского и Бокситогорского районов.

В результате на конкурсный отбор направлены заявки от 3 библиотек:

- 1) МКУК «Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека»,
- 2) МБУК «Межпоселенческая библиотека муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области»,

3) МКУ «Вырицкий библиотечный информационный комплекс», Вырицкая детская библиотека-филиал.

Победителем отбора стала МКУК «Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека». Размер гранта –10 млн. рублей.

На протяжении всего года проектным офисом велась работа по сбору, анализу и систематизации установленной отчетности от библиотек – победителей конкурсного отбора предыдущих лет.

Проектный офис вел подготовительную работу по формированию списка участников конкурсного отбора на 2023 год - методические консультации по условиям участия в проекте, помощь в сборе комплекта документов. Разработан регламент подачи заявок библиотек-претендентов, включающий защиту предполагаемых концепций и дизайн – проектов модернизации библиотек. Регламент представлен руководителям библиотек на Совете директоров межпоселенческих библиотек Ленинградской области 24 ноября 2021 года.

С целью повышения эффективности участия библиотек Ленинградской области в конкурсном отборе национального проекта «Культура», создания современных дизайн-проектов библиотечных пространств ГКУК ЛОУНБ заключила соглашение с ФГБОУВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» о проведении конкурса студенческих работ по проектированию пространств муниципальных общедоступных библиотек Ленинградской области. Проекты-победители будут реализованы в библиотеках области на муниципальные или региональные средства, а также представлены на конкурсный отбор национального проекта.

2. Библиотечная сеть

2.1. Состояние библиотечной сети

В 2021 г. население Ленинградской области составило 1 892 711 человек. Библиотечное обслуживание жителей региона вело 383 библиотеки:

- 2 государственных (ЛОУНБ и ЛОДБ);

- 381 муниципальная общедоступная библиотека, 264 из которых расположены в сельской местности.

Количество библиотек по сравнению с 2020 г. сократилось на две сетевые единицы - закрылись две сельские библиотеки: Колинская в Бокситогорском районе (причина – малочисленность жителей населенного пункта, в настоящий момент организовано внестационарное обслуживание) и Гвардейская в Выборгском районе (преобразована в пункт выдачи). Детская библиотека № 2 Лужской ЦБС вошла в состав детской библиотеки № 1 (причина сокращения сети – недостаточность финансирования на содержание сети). Во Всеволожском районе открыта Юкковская сельская библиотека.

Из общего количества муниципальных общедоступных библиотек:

- 28 юридические лица, из них 15 самостоятельные библиотеки и 13 централизованные библиотечные системы (5 районных и 8 городских) включающие в себя 116 библиотек-филиалов;

- 239 библиотек (62% от общего числа) – структурные подразделения муниципальных культурно-досуговых учреждений (КДУ).

В целом по Российской Федерации структурными подразделениями КДУ являются 15% библиотек.

2.2. Охват населения библиотечной услугой

Охват населения Ленинградской области библиотечной услугой в 2021 г. составил 29 %, превысив показатель 2019 года на 2,01 единицы, а показатель 2020 на 4.81 единицы. Таким образом, в 2021 году достигнуто превышение допандемийной величины охвата.

При этом разброс показателя по районам достаточно велик: от 5% во Всеволожском районе до 47 % в Выборгском районе. В 11 районах охват превышает среднеобластной уровень. Единственным районом, демонстрирующим падение показателя на протяжении последних трех лет, является Волховский район. Причины отрицательной динамики – перевод библиотекарей, работающих в КДУ, на полставки, что влечет сокращение времени обслуживания читателей и уменьшение интереса к библиотекам. Существенный рост охвата в Сланцевском и Тосненском районе связан с ростом числа удаленных пользователей и применением корректных методик их учета. Предельно низкий охват библиотечным обслуживанием во Всеволожском районе связан с существенным ростом населения в районах массовой застройки и отсутствием в них помещений для библиотек, а также высоким уровнем маятниковой миграции населения.

Таблица 1
Динамика охвата библиотечной услугой населения Ленинградской области за последние 3 года

Районы	Охват населения 2019	Охват населения 2020	Охват населения 2021	Динамика 2021 к 2020 (%)
Бокситогорский	30	28	39	139
Волосовский	30	28	34	121
Волховский	41	35	32	92
Всеволожск	7	5	5	100
Выборгский	33	30	47	156
Гатчинский	25	23	27	115
Кингисеппский	30	26	30	116
Киришский	28	26	29	111
Кировский	24	30	32	105
Лодейнопольский	33	34	36	107
Ломоносовский	23	20	22	112
Лужский	28	27	28	105
Подпорожский	36	35	37	106
Приозерский	27	29	33	113
Сланцевский	20	14	25	250
Тихвинский	36	31	39	125
Тосненский	20	18	29	162
Сосновый Бор	29	31	35	111
Ленинградская область	26.99	24,99%	29 %	108

2.3. Обеспеченность населения Ленинградской области услугами общедоступных библиотек

При расчете обеспеченности населения Ленинградской области услугами общедоступных библиотек применены Методические рекомендации субъектам Российской Федерации и органам местного самоуправления по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры министерства культуры Российской Федерации (Распоряжение от 2 августа 2017 г. № Р- 965). С учетом того, что городские поселения в Ленинградской области в большинстве своем имеют значительное количество сельских населенных пунктов при расчете обеспеченности библиотеками сельских населенных пунктов, входящих в состав городских поселений принят принцип, рекомендованный Методическими рекомендациями для сельских населенных пунктов: 1 библиотека на 1000 жителей. Для административных центров городских поселений, городов и поселков городского типа, входящих в состав поселений, принят норматив: при численности жителей менее 10 000 - 1 библиотека в административном центре, в административном центре с населением более 10 тыс. человек - 1 библиотека на 10 000. К Новодевяткинскому сельскому поселению, по сути являющемуся городом принят городской норматив. При расчете использованы данные формы статистического наблюдения 6 НК.

Таблица 2

Расчет обеспеченности библиотеками населения Ленинградской области

Районы	Норматив	Факт 2021 г.	Суммарный % выполнения по району
Бокситогорский муниципальный район	18,02	16	88,79%
Волосовский муниципальный район	35,35	19	53,75%
Волховский муниципальный район	29,28	19	64,89%
Всеволожский муниципальный район	117,11	29	24,76%
Выборгский муниципальный район	66,92	47	70,23%
Гатчинский муниципальный район	84,98	41	48,25%
Кингисеппский муниципальный район	25,02	16	63,95%
Киришский муниципальный район	14,72	13	88,32%
Кировский муниципальный район	23,32	16	68,61%
Лодейнопольский муниципальный район	14,32	16	111,73%
Ломоносовский муниципальный район	37,68	20	53,08%
Лужский муниципальный район	37,25	29	77,85%
Подпорожский муниципальный район	10,55	17	161,14%
Приозерский муниципальный район	36,59	25	68,32%
Сланцевский муниципальный район	16,69	14	83,88%
Тихвинский муниципальный район	22,11	16	72,37%
Тосненский муниципальный район	33,1	27	81,57%
Сосновоборский городской округ	3,89	4	102,83%
Ленинградская область	626,91	384	61,25%

3. Основные статистические показатели деятельности

3.1. Количество пользователей

Количество пользователей общедоступных библиотек в 2021 г. составило 538 400 человек, по сравнению с 2020 г. показатель вырос на 84 624 человека (в относительном

выражении на 18,6 %). Этот показатель также превысил и результат допандемийного 2019 года за счет существенного увеличения числа удаленных пользователей.

График 1
График динамики количества пользователей за три года

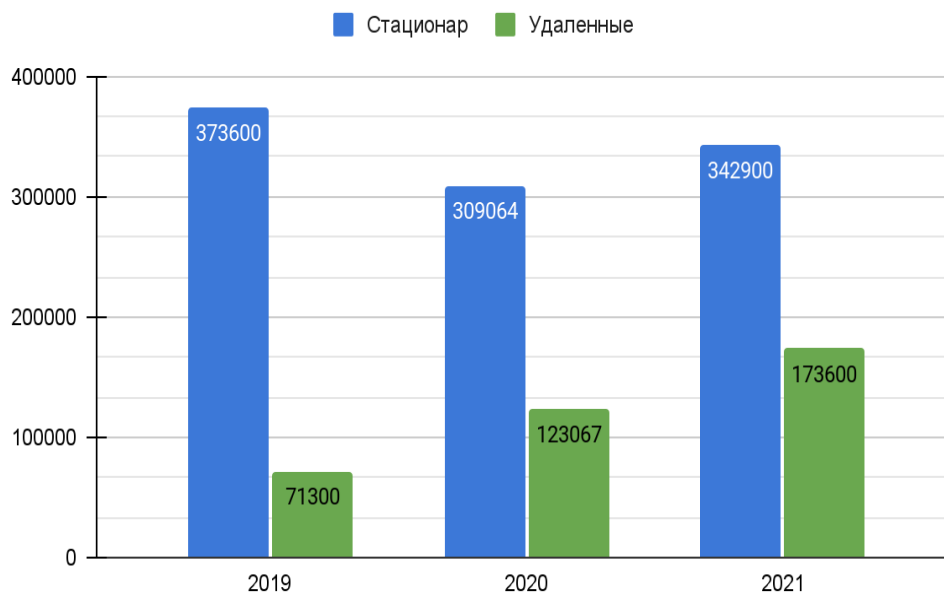


Таблица 3
Динамика количества пользователей за три года в регионе

	2019	+/-	% 2019/2018	2020	+/-	% 2020/2019	2021	% 2021/2020
Стационар	373600	-1000	99,7	309064	- 64536	83	342900	111
Внестационар				21645			22000	1,6
Удаленные	71300	7500	112	123067	+ 51767	173	173600	41
ИТОГО	444900	6500	102	453776	8876	102	538400	18,6

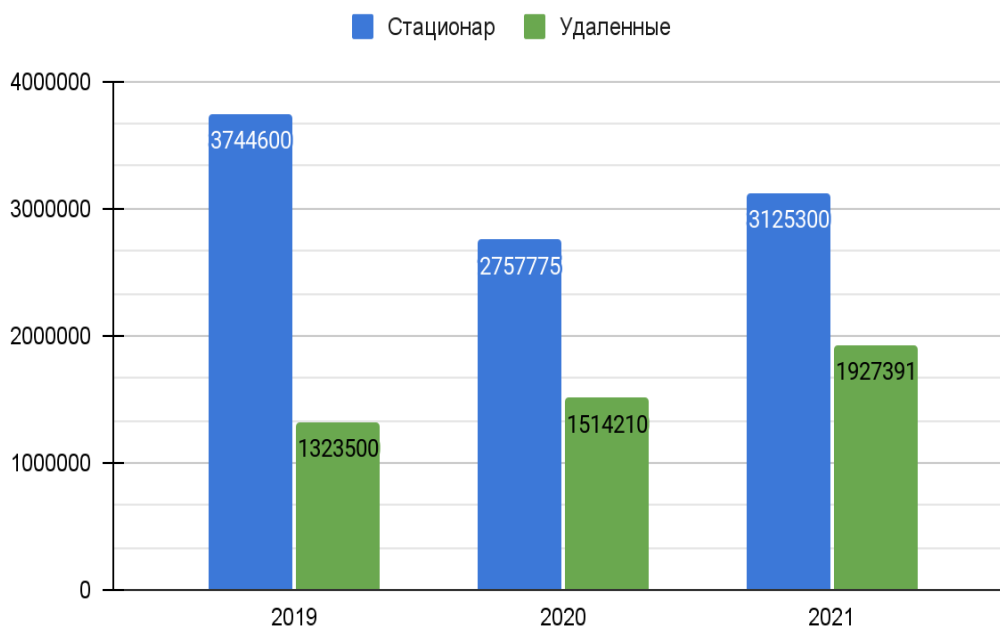
3.2. Количество посещений

Всего количество посещений в 2021 г. составило 5 265, 991 тыс. Из них посещения стационара и внестационара - 3 338,6 тыс., удаленные обращения - 1 927,391 тыс. По сравнению с 2020 г. количество посещений выросло на 834, 076 тыс., из них на 420,895 тыс. - стационар и внестационар, на 413,181 тыс. - удаленные обращения. По сравнению с 2019 г. рост показателя составил 3,9 %. Таким образом плановые цифры реализации национального проекта «Культура» в нашем регионе перевыполнены (превышен результат 2019 года).

Таблица 4
Динамика количества посещений за три года в регионе

	2018	2019	+/-	% 2019/2018	2020	+/-	% 2020/2019	2021	% 2021/2020
Стационар	3713400	3744600	31200	101 %	2757775	-986825	73 %	3125300	113
Внестационар*					159930			213300	133
Удаленные обращения	1231400	1323500	92100	108 %	1514210	190710	114%	1927391	127
ИТОГО	4944800	5068100	123300	103%	4431915	-636185	87 %	5265991	119

График 2
График количества посещений за три года в регионе



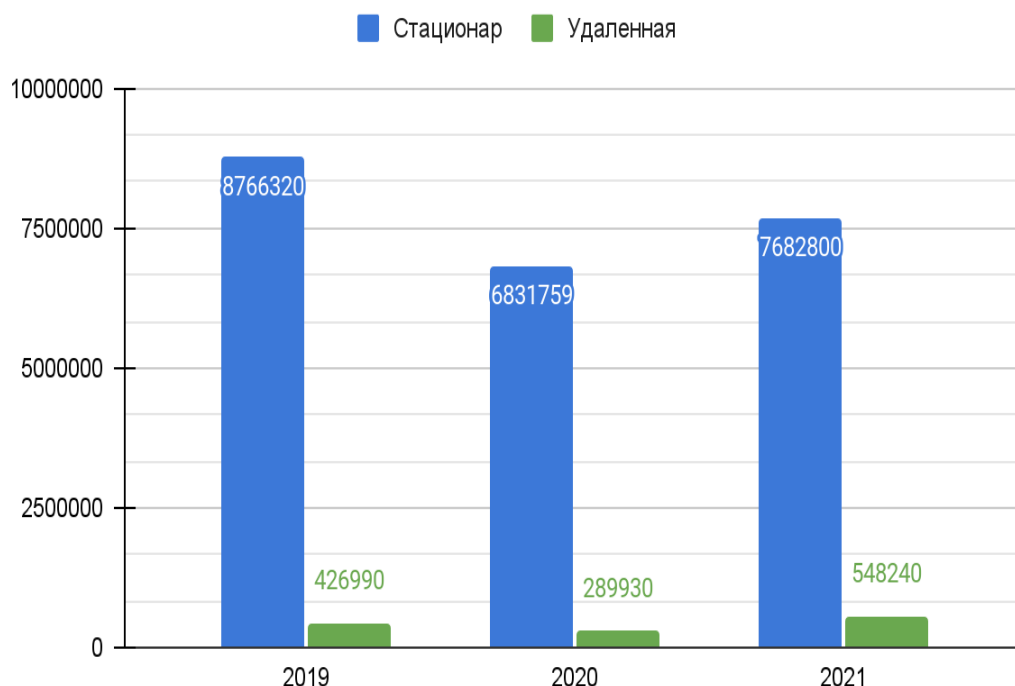
3.3. Книговыдача

Книговыдача в 2021 г. составила 8 567 750 экз. Из них: выдано в стационаре - 7 682 800 экз.; во внестационаре - 336 710 экз.; в удаленном режиме - 548 240 экз. Рост по отношению к 2020 г. 3,9 % (+288,043 тыс.экз.). Книговыдача в 2021 г. не достигла допандемийного уровня и составила в относительном выражении 93 % (-625 550 экз.) от результата 2019.

Таблица 5
Динамика количества книговыдач за три года в регионе

	2019	2020	Динамика 20/19	+/-	2021	Динамика 21/20	+/-
Книговыдача стационара	8766320	6831759	78%	-1934561	7682800	+13%	851041
Книговыдача внестационара *		562998			336710	-40%	-226288
Книговыдача удаленная	426990	289930	68%	-137060	548240	+89 %	+258310
Итого	9193300	7394757	80%	-2071621	8567750	+16 %	1172993

График количества книговыдач за три года в регионе



Снижение книговыдачи по сравнению с 2019 годом за счет уменьшения стационарной и внестационарной выдачи объясняется следующими факторами:

- сохраняющимися ограничениями на физическое посещение библиотек;
- моральным и физическим старением фонда;
- сокращением времени работы библиотек, находящихся в КДУ вследствие перевода основного персонала на работу на полставки;
- сокращением числа пунктов внестационара вследствие коронавирусных ограничений.

Увеличение удаленной книговыдачи в настоящий момент не в полной мере компенсирует падение книговыдачи физической. Для увеличения этого показателя необходимо:

- создание полнотекстовых баз данных, основанных на оцифровке краеведческих коллекций как ЛОУНДБ так и общедоступных библиотек региона;
- более активное использование современных полнотекстовых баз данных НЭБ, ДНЭБ, Президентской библиотеки, Литрес и другие.

3.4. Пользователи

Таблица 6
Динамика основных показателей за три года по районам

Пользователи						
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	% 21 к 19	% 21 к 20	+/-
Бокситогорский	14583	13777	18706	128	136	4929
Волосовский	15735	14617	17436	111	119	2819
Волховский	36948	30734	27975	76	91	-2759
Всеволожский	26326	21193	24474	93	115	3281
Выборгский	65608	58986	91427	139	155	32441
Гатчинский	60818	55281	61810	102	112	6529
Кингисеппский	22699	19111	22296	98	117	3185
Киришский	17529	16179	17534	100	108	1355
Кировский	25885	31857	33559	130	105	1702
Лодейнопольский	9432	9607	10092	107	105	485
Ломоносовский	17195	15686	17562	102	112	1876
Лужский	19841	19226	19513	98	101	287
Подпорожский	10129	9620	10102	100	105	482
Приозерский	16770	17679	19608	117	111	1929
Сланцевский	8457	5804	14726	174	254	8922
Тихвинский	24917	21425	26540	107	124	5115
Тосненский	25734	22782	36119	140	159	13337
Сосновый Бор	19855	21047	23143	117	110	2096
Ленинградская область	444900	453776	538400	121	119	84 624
Посещения						
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	%21 к 19	% 21 к 20	+/-
Бокситогорский	148932	150834	149824	101	99	-1010
Волосовский	131183	106101	111865	85	105	5764
Волховский	307959	237007	281281	91	119	44274
Всеволожский	211714	134778	148700	70	110	13922
Выборгский	530395	458155	511452	96	112	53297
Гатчинский	518028	367889	438524	85	119	70635
Кингисеппский	213638	146044	178652	84	122	32608
Киришский	143582	115513	129314	90	112	13801
Кировский	179904	161931	194076	108	120	32145
Лодейнопольский	105520	81996	95491	90	116	13495
Ломоносовский	111936	85513	97003	87	113	11490
Лужский	161919	124984	145562	90	116	20578
Подпорожский	100301	95130	97041	97	102	1911
Приозерский	191533	134629	175986	92	131	41357
Сланцевский	171045	62656	137533	80	220	74877
Тихвинский	205681	131601	172564	84	131	40963
Тосненский	209836	103030	168674	80	164	65644
Сосновый Бор	70640	50000	87351	124	175	37351
Ленинградская область	5 068 100	4 431 915	5 265 991	104	119	834076
Книговыдача						
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	% 21 к 19	% 21 к 20	+/-
Бокситогорский	389370	371341	375715	96	101	4374
Волосовский	318475	239745	249198	78	104	9453
Волховский	845058	740846	779539	92	105	38693
Всеволожский	510217	368390	403157	79	109	34767

Выборгский	1282509	1190919	1398537	109	117	207618
Гатчинский	1287989	950957	1104027	86	116	153070
Кингисеппский	546263	421476	422243	77	100	767
Киришский	404686	315191	349721	86	111	34530
Кировский	478525	433614	446787	93	103	13173
Лодейнопольский	237689	218871	220196	93	101	1325
Ломоносовский	235138	173414	198197	84	114	24783
Лужский	474499	425876	445911	94	105	20035
Подпорожский	252499	237875	246425	98	104	8550
Приозерский	390979	333878	382332	98	115	48454
Сланцевский	288869	145701	202800	70	139	57099
Тихвинский	394640	287879	317521	80	110	29642
Тосненский	591467	280148	492122	83	176	211974
Сосновый Бор	212063	143240	228725	108	160	85485
Ленинградская область	9193300	7 394 757	8567750	93	116	1172993

Абсолютное большинство районов Ленинградской области в 2021 году достигло показателей 2019 года по числу пользователей. Исключение составляют Всеволожский и Волховский районы, по причинам, указанным в разделе 2. Кингисеппский и Лужский районы показывают минимальное недостижение результата 2019 года.

Количество посещений библиотек выросло по сравнению с 2020 годом практически во всех районах Ленинградской области. Однако уровень 2019 года смогли достичь или превзойти только Сосновый Бор, Кировский и Бокситогорский районы. Суммарное областное превышение данного показателя достигнуто за счет деятельности государственных библиотек региона.

По книговыдаче все районы области смогли превзойти показатель 2020 года, однако цифры 2019 года превышены лишь в Выборгском районе. Причины снижения книговыдачи изложены выше. Также необходимо отметить, что приведенные результаты говорят о том, что за два года работы в условиях ограничения физических посещений библиотеки смогли внедрить в практику систему онлайн мероприятий, вызывающих интерес у читателей и обеспечивающих постоянно растущее число показателя – количество посещений.

3.4 Внестационарное обслуживание

На 01.01.2022 области насчитывается **253** пункта внестационарного обслуживания. Их количество в последние годы постоянно уменьшается. 336 - в 2019, 283 - в 2020 г. Главные причины закрытия пунктов: массовый перевод библиотечных специалистов на неполную ставку, отсутствие транспорта и новых книг, отсутствие помещений. Но в некоторых районах области работа по внестационарному обслуживанию ведется активно, это в первую очередь Выборгский и Сланцевский районы. В 2021 году библиотечные услуги оказывались через такие формы внестационарного обслуживания, как библиотечный пункт, выездной читальный зал, коллективный абонент, пункт выдачи, книгоношество.

Ситуацию несколько корректируют библиобусы, которые по государственной программе «Развитие культуры Ленинградской области» получают Межпоселенческие библиотеки. На 01.01.2022 года в регионе у 13 библиотек имеется **16** транспортных средств, **7** из них – специализированные. В 2021 г. обслужено специализированными транспортными средствами **15500** пользователей. Так, в течение 2021 года сотрудниками отделов

Гатчинской межпоселенческой библиотеки осуществлено 176 выезда в библиотеки района с целью оказания методической и практической помощи, проведения мероприятий, представления сетевых выставок, доставки новых поступлений. Активно велась эта работа и Сланцевской межпоселенческой библиотекой. В 2021 году еженедельно сотрудники библиотеки осуществляют 3-4 выезда по Сланцевскому району для обмена книг в библиотеках сельских поселений, проведения методических консультаций с сельскими библиотекарями, обслуживания читателей деревень, не имеющих стационарных библиотек, в режиме выездного читального зала. Библиобусы используются также для транспортировки кольцевых выставок и доставки сотрудников для организации массовых мероприятий на территории района. Не все районы области, имеющие транспортные средства, могут располагать ими полностью для нужд библиотеки, что связано с частой эксплуатацией машин местной администрацией. В Лодейнопольской библиотеке выездных мероприятий с эксплуатацией автомобиля в 2021 году не проводилось. Автомобиль в этом районе используется только для доставки новой литературы из Санкт-Петербурга, вывоза литературы из отдела комплектования в библиотеки района.

Библиотеки ЛО для оперативного обеспечения читателей доступа к информации используют услуги МБА, ВСО, ЭДД. Все муниципальные районные, городские и поселковые библиотеки Ленинградской области являются абонентами МБА ЛОУНБ. Кроме этого, библиотеки поселений пользуются фондами межпоселенческих библиотек районов. В 2021 г. количество выдаваемой литературы по МБА и ВСО возросло по сравнению с 2020 годом. Всего за 2021 год в области по МБА и ВСО выдано 73560 экземпляров. По-прежнему, тесно сотрудничают библиотеки с ГБУК «Государственной специальной центральной библиотекой для слепых и слабовидящих» г. Санкт-Петербурга. В целях обеспечения равного доступа к информации незрячих и слабовидящих пользователей в отделе обслуживания ГБУК «Государственной специальной центральной библиотекой для слепых и слабовидящих» г. Санкт-Петербурга производится выдача специальных видов литературы- кассет, дисков, иных электронных носителей. Наиболее результативна форма работы МБА ЛОУНБ - доставка комплектов новинок художественной и научно-популярной литературы в библиотеки области. Подобный опыт работы применяется и в некоторых районах области (Гатчинский, Волховский, Лужский). Внутрисистемный книгообмен (ВСО), являясь одним из значимых инструментов ротации единого библиотечного фонда, эффективности его использования не используется в полной мере на территории Ленинградской области из-за большого уровня децентрализации сети и подчас подменяется межбиблиотечным абонементом.

4 . Библиотечный фонд

Общий совокупный фонд библиотек Ленинградской области составил 6 678,57 тыс. экз. Количество новых поступлений 213,91 тыс. экз., количество выбывших экземпляров 254,21 тыс. ед. Выбытие превышает поступления на 40,3 тыс. экз. Основные причины: моральное и физическое устаревание фонда, требующее значительных объемов списания при низком проценте списания в предыдущие годы.

4.1. Динамика объема фонда по территориям в 2021 г. (по сравнению с 2019 – 2021 гг.)

Таблица 7
Динамика объема фонда за три года по районам Ленинградской области

	2019 (экз.)	2020 г. (экз.)	2021 г. (экз.)	% 2021 к 2020	+ / -
Бокситогорский	286 159	281068	278107	99	-2961
Волосовский	219 663	220196	221555	101	1359
Волховский	535 315	536213	535208	100	-1005
Всеволожский	299 404	301438	309491	103	8053
Выборгский	955 726	954668	935537	98	-9917
Гатчинский	771 901	775871	785922	101	10051
Кингисеппский	378 412	376667	375797	100	185
Киришский	182 813	175146	179135	102	3989
Кировский	296 511	297642	299396	101	1754
Лодейнопольский	164 157	164445	163761	100	-684
Ломоносовский	244 416	247022	249899	101	2877
Лужский	281 458	276995	275282	99	-1713
Подпорожский	186 586	186142	185665	100	-477
Приозерский	353 170	347316	344258	99	-3058
Сланцевский	227 708	220340	204001	93	-16339
Тихвинский	297 263	289588	287509	99	-2079
Тосненский	405 050	405197	397567	98	-7630
Сосновый Бор	169 893	170311	160275	94	-10036
Ленинградская область	7035182	6 746 342	6 678570	99	-67772

4.2. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек Ленинградской области

Новые поступления в фонды муниципальных библиотек Ленинградской области

В 2020 году в библиотеки Ленинградской области поступило 213,91 тыс. документов, что на 20,32 тыс. документов больше, чем в 2020 г. новых приобретенных документов – 159, 52 тыс. (145, 55 тыс. в 2020 году). Рост числа приобретенных документов составил 10%. При этом объемы финансирования комплектования без учета затрат на обеспечение доступа к базам полнотекстовых документов увеличились в 2021 году на 22% по сравнению с 2020 годом - 40480,5 тыс. руб. против 33260 тыс. руб. в 2020 году.

Новые поступления в 2021 году составили 3,2 % от фонда (при рекомендованной норме 10%), что ненамного больше аналогичного показателя 2020 г. - 2,87 %. Лидерами по объему новых поступлений стали: Выборгский, Гатчинский и Всеволожский районы. Минимальный объем закупок у Лодейнопольского, Кировского районов и Сосновоборского округа.

Рост количества новых поступлений в 2021 году связан с выделением федеральных и областных субсидий (см. раздел 4.5).

Новые поступления в библиотечный фонд Ленинградской области в 2019 -2021 гг.

Таблица 8
Динамика новых поступлений за три года по районам Ленинградской области

	2019	2020	2021	% 2021 к 2020	+ / -
Бокситогорский	6 355	10065	7337	73	- 272
Волосовский	6 092	6032	6167	102	- 60
Волховский	4 426	7179	13893	194	+ 2 753
Всеволожский	14 403	16739	19029	114	+ 2 336
Выборгский	34 084	23909	26160	109	- 10 199
Гатчинский	25 428	23737	27427	116	- 1 691
Кингисеппский	6 836	7508	7469	99	672
Киришский	8 225	6298	9998	159	- 1927
Кировский	5 482	6884	7155	104	- 2861
Лодейнопольский	9 751	7098	6009	85	- 2653
Ломоносовский	12 486	10578	12473	118	- 69
Лужский	42 80	6394	12914	202	+ 468
Подпорожский	5 037	5178	5636	109	+ 141
Приозерский	8 880	10109	9221	91	+ 1 229
Сланцевский	4 911	8728	11698	134	+ 3 876
Тихвинский	8 243	10226	10853	106	+ 1 983
Тосненский	17 430	14314	8144	57	- 3 111
Сосновый Бор	4 979	4083	4097	100	- 897
Ленинградская область	196480	193590	213910	110	20320

Новые поступления на 1000 жителей в 2021 году составляют 114 ед., что на 10,9 единиц больше, чем в 2020 г. (103,1). Норматив ЮНЕСКО - 250 единиц на 1000 жителей - исполнен на 45% .

Исключение документов из фондов муниципальных библиотек Ленинградской области

В 2021 г. вышло из фондов библиотек 254,21 тыс. документов (3,81 % от фонда), что на 0,27 тыс. док. больше, чем в 2020 году. Тенденция сокращения совокупного фонда Ленинградской области сохраняется.

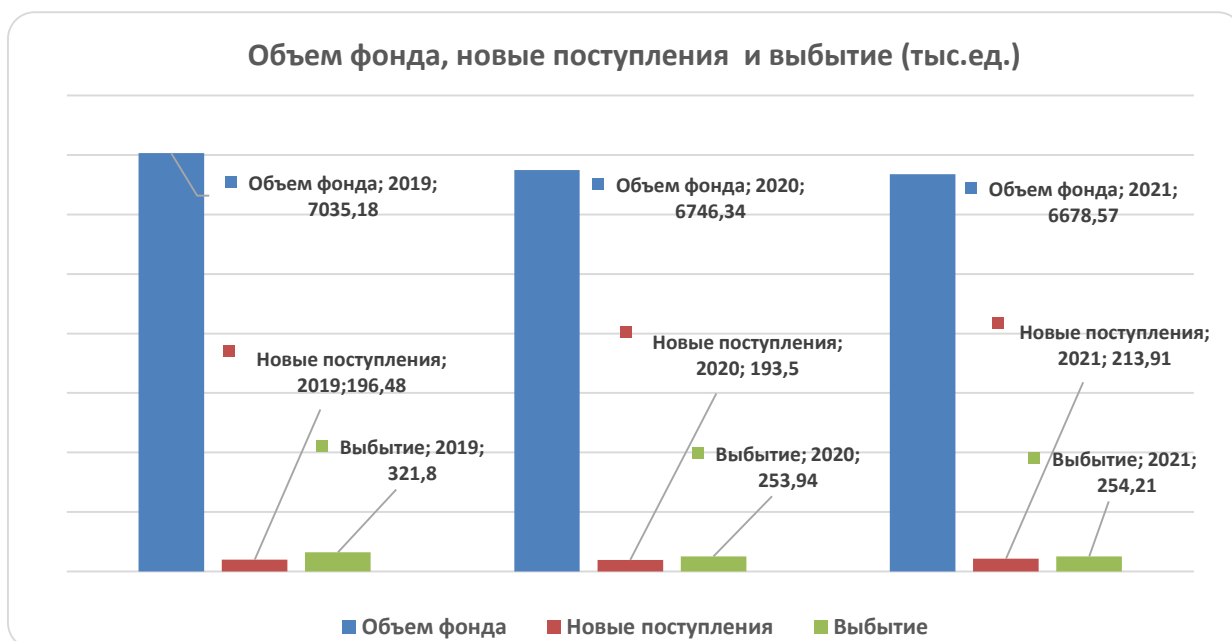
Динамика исключения документов из совокупного фонда общедоступных библиотек Ленинградской области в 2019 - 2021 г.

Таблица 9
Динамика исключения документов за три года по районам Ленинградской области

Район	2019	2020	2021	% 2021 к 2020	+ / -
Бокситогорский	9 840	9892	8112	82	406
Волосовский	3 382	5499	4808	87	-691
Волховский	6 318	6339	14898	235	8559
Всеволожский	14 403	9420	10976	117	1556
Выборгский	52 661	23926	36077	151	12151
Гатчинский	22 328	19767	17306	88	-2461
Кингисеппский	19 830	8662	8339	96	-1378
Киришский	12 522	13965	6009	43	-7956
Кировский	4 654	5753	5401	94	-352
Лодейнопольский	5 710	6810	6693	98	-117
Ломоносовский	8 332	8072	9596	119	1524
Лужский	6 982	9060	14627	161	5567
Подпорожский	6 628	5612	6113	109	501
Приозерский	17 839	7002	12279	175	5277
Сланцевский	9 125	11667	28037	240	16370
Тихвинский	18 673	18601	12932	70	-5667
Тосненский	14 965	7971	15774	198	7803
Сосновый Бор	4 929	3665	14133	386	10468
Ленинградская область	321800	253940	254210	100,1	270

Максимальный объем списания зафиксирован в 2020 году в Выборгском, Гатчинском и Тихвинском районах, минимальный – в Волосовском, Кировском, Подпорожском районах и Сосновом Бору. Главным образом, списывались печатные документы – 98,77 % от общего объема списания. Причины: ветхость – 72 %; устаревшие по содержанию - 25 %; утрата – 3 %.

График 4
Объем фонда, новые поступления и выбытие за три года в Ленинградской области



4.3 Структура фонда

Структура фонда муниципальных библиотек по видам изданий остается практически неизменной на протяжении 2019-2021 гг.

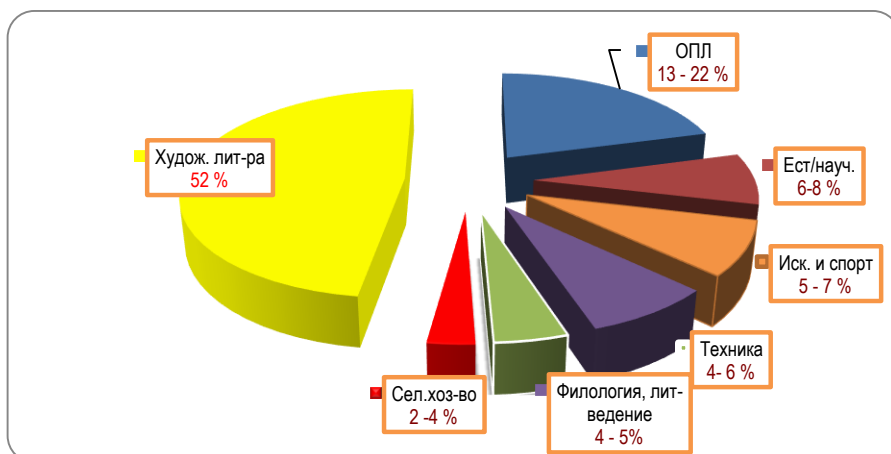
В совокупном фонде библиотек Ленинградской области (6 678,57 тыс. экз.) удельный вес печатных документов в общей структуре составил 99,32 % (из них книг – 88,66%), электронные документы составляют 0,68 %.

Отраслевой состав библиотечного фонда не изменился в процентном соотношении.

Приоритетом продолжает оставаться художественная литература – 34-70 % от объема фонда. В количественном и качественном отношении раздел художественной литературы укомплектован лучше других.

На втором месте – общественно-политическая литература – 13 - 22 %, в этом разделе преобладают книги по истории, политике, военному делу. Далее следуют: естественные науки – 6 - 8 %; искусство и спорт – 5-7 %, филология и литературоведение – 4 – 5 %, техника 4 – 6 % и сельское хозяйство – 2 – 4 %.

График 5
Отраслевой состав библиотечного фонда библиотек Ленинградской области в 2021 г.



Отраслевой состав библиотечного фонда библиотек Ленинградской области в целом соответствует средним нормам условного количественного деления фондов ЦБС по отраслям знаний.

Анализ качественного состава новых поступлений 2021 г. показывает: доля художественной литературы для взрослых и детей по-прежнему высока во всех библиотеках. При этом были увеличены и объемы комплектования отраслевых отделов фонда, прежде всего - общественно-политической литературы.

Таблица 10
Динамика исключения документов за три года по районам Ленинградской области

Новые поступления в 2021 г.	Худож. Лит-ра	ОПЛ	Ест.-научная	Иск-во, спорт	Техника	Языкознание. Лит/вед	Сельское хозяйство	Прочее
%	43-60	10-35	4-7	1-12	2-4	1-4	3-6	3,5-8

4.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов библиотек Ленинградской области

Соответствие библиотечного фонда требованиям читательской аудитории определяется следующими показателями: обновляемость фонда, его читаемость, обращаемость и книгообеспеченность.

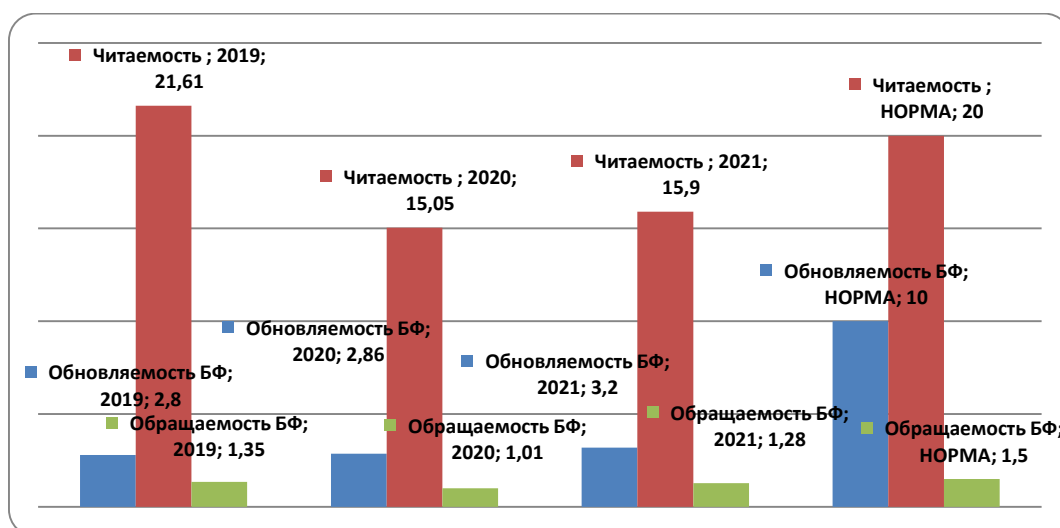
Обновляемость фонда (% вновь поступивших документов к общему объему фонда).

В 2021 г. при указанном в Стратегии развития библиотечного дела РФ до 2030 года требуемом значении показателя 5 % в среднем по области обновляемость составила **3,2 %** (в 2020 г. - **2,86%**).

Читаемость. Среднеобластной показатель (среднее количество книг, выданных одному читателю в год) в 2021 г. составил 15,9 экземпляров, что больше значения прошлого года (15,05), но ниже норматива (17-22). Самая высокая читаемость наблюдается в Волховском (27,87) и Подпорожском (24,39) районах. Самая низкая – в г. Сосновый Бор (9,88), Ломоносовском (11,29), Тихвинском (11,96) районах. В пределах норматива – Бокситогорский, Гатчинский, Кингисеппский, Киришский, Лодейнопольский и Приозерский районы.

Обращаемость. Среднеобластное значение (среднее число книговыдач на единицу фонда) – **1,28** выросла по отношению к уровню 2020 г. (1,01), и ниже уровня норматива (1,7 – 2) и результата 2019 года. Тенденция указывает на процесс преодоления последствий коронавирусных ограничений. Однако качество фондов не позволяет пока достичь требуемых значений. Уровню норматива соответствует Киришский район (1,95). Самый низкий показатель наблюдается в Ломоносовском (0,79) и Сланцевском (0,99) районах.

График 6
Динамика показателей использования библиотечного фонда в Ленинградской области за 3 года



Книгообеспеченность. Среднеобластное значение (отношение общего объема фонда к населению Ленинградской области) – 3.53. По нормативам РБА минимальная книгообеспеченность – 5 единиц фонда на одного жителя. Общий совокупный фонд библиотек Ленинградской области составил 6 678,57 тыс. экз. Исходя из норматива фонд должен составлять 9 460,00 тыс. экз.

График 7

Динамика книгообеспеченности на 1000 жителей Ленинградской области за три года

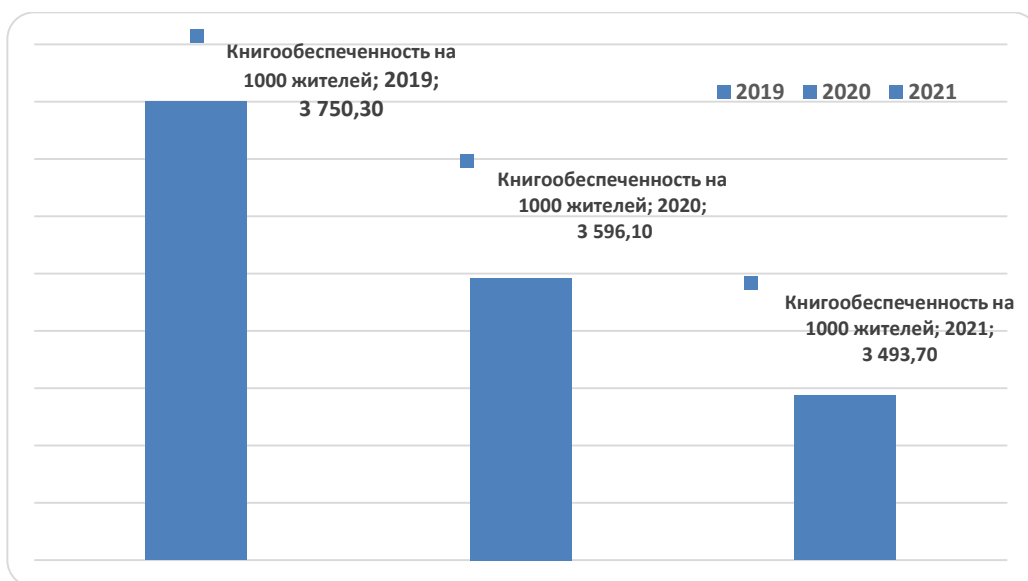


Таблица 11

Читаемость, посещаемость, книговыдача на 1 жителя, посещаемость на 1 жителя в разрезе районов

Районы	Читаемость	Посещаемость	Книговыдача на 1 жителя	Посещаемость на 1 жителя	Книгообеспеченность на 1 жителя
Бокситогорский	20,09	9,99	7,82	3,12	5,79
Волосовский	14,29	8,20	4,83	2,17	4,29
Волховский	27,87	10,05	8,94	3,23	6,14
Всеволожск	16,47	6,08	0,85	0,31	0,65
Выборгский	15,30	5,59	7,15	2,61	4,83
Гатчинский	17,86	7,09	4,74	1,88	3,38
Кингисеппский	18,94	8,01	5,73	2,42	5,11
Киришский	19,95	7,38	5,75	2,13	2,95
Кировский	13,31	5,78	4,21	1,83	2,82
Лодейнопольский	21,82	9,46	7,96	3,45	5,92
Ломоносовский	11,29	5,52	2,53	1,24	3,19
Лужский	22,85	7,46	6,45	2,10	3,98
Подпорожский	24,39	9,61	9,09	3,58	6,85
Приозерский	19,50	8,98	6,38	2,94	5,75
Сланцевский	13,77	9,34	4,83	3,27	4,85
Тихвинский	11,96	6,50	4,64	2,52	4,20
Тосненский	13,63	4,67	3,98	1,37	3,22
Сосновый Бор	9,88	3,77	3,41	1,30	2,39
Лен.область.	15,9	6,2	4,52	1,76	3,53

Анализ показателей использования библиотечного фонда – обновляемости, обращаемости, читаемости и книгообеспеченности – показывает неполное соответствие состава библиотечного фонда региона запросам пользователей, но отмечаем и перенасыщение документами, не имеющими спроса. Необходимо планомерное списание устаревшей и непрофильной литературы, уменьшение излишней экзemplярности на основе изучения состава и использования фонда.

4.5. Финансирование комплектования (объемы, основные источники) в течение последних трех лет

В 2021 году финансирование комплектования фондов муниципальных библиотек области осуществлялось за счет:

- субсидий федерального бюджета - 4,98 млн. руб.;
- субсидий из бюджета Ленинградской области 22,77 млн.руб. (15 млн. руб. в 2020 г.);
- бюджетов муниципальных образований (софинансирование областной субсидии + выделение средств из местных бюджетов);
- благотворительности и пожертвований.

В 2021 г. на комплектование библиотечного фонда Ленинградской области из различных источников (с учетом ЛОУНБ и ЛОДБ) выделено **44658,2тыс. руб.** (+ 4960 тыс. руб. к уровню 2012 г. (**39698,20** тыс. руб.)). В том числе из них на обеспечение доступа к удаленным базам данных полнотекстовых документов 4177,7 тыс. руб. (- 2260,4 тыс. руб. к уровню 2020 г., который составил 6438,10 тыс. руб.). Источник информации о расходах – форма статистического учета 6-НК.

ЛОДБ не внесла в формы статистического учета средства федеральной субсидии, направленные на комплектование общедоступных муниципальных библиотек в 2021 году, что НЕ позволяет представить адекватную картину формирования совокупного фонда общедоступных библиотек Ленинградской области и искажает данные Формы 6-НК.

Обновляемость библиотечного фонда

Таблица 12
Обновляемость библиотечного фонда по районам Ленинградской области

Районы	Обновляемость
Бокситогорский	2,6
Волосовский	2,8
Волховский	2,6
Всеволожск	6,1
Выборгский	2,8
Гатчинский	3,5
Кингисеппский	2,0
Киришский	5,6
Кировский	2,4
Лодейнопольский	3,7
Ломоносовский	5,0
Лужский	4,7
Подпорожский	3,0
Приозерский	2,7
Сланцевский	5,7
Тихвинский	3,8
Тосненский	2,0
С. Бор	2,6
Ленинградская область	3,2

4.6. Средства на комплектование библиотечных фондов общедоступных библиотек (тыс. руб.)

Таблица 13

Новые поступления и объемы средств на комплектование по районам Ленинградской области

Район	Новые поступления (вновь приобретенные)	Объем средств на комплектование в 2021 г. (тыс. руб)	Объем средств, предоставляемых из областного бюджета Ленинградской области в 2021 году (тыс. руб)	Объем средств местного бюджета 2021 год (тыс. руб)
Бокситогорский муниципальный район	6714	1244,7	388,8	883,60
Волосовский муниципальный район	6187	996,6	414,0	509,00
Волховский муниципальный район	5341	1100,0	705,3	78,40
Всеволожский муниципальный район	18601	4697,2	3 507,2	470,00
Выборгский муниципальный район	23461	5046,5	1 585,1	1922,43
Гатчинский муниципальный район	19100	6097,4	1 903,4	2501,80
Кингисеппский муниципальный район	3771	303,9		315,40
Киришский муниципальный район	6732	2187,5	491,6	1075,70
Кировский муниципальный район	4130	1334,0	847,7	94,20
Лодейнопольский муниципальный район	4969	1311,0	224,2	627,50
Ломоносовский муниципальный район	11824	1457,7	614,0	200,00
Лужский муниципальный район	4178	1686,5	566,0	55,97
Подпорожский муниципальный район	4960	402,9	221,4	24,40
Приозерский муниципальный район	6856	1899,7	482,6	508,60
Сланцевский муниципальный район	3350	1565,6	338,2	647,40
Сосновоборский городской округ	3476	1609,9		1207,50
Тихвинский муниципальный район	10238	2601,0	555,4	1523,80
Тосненский район	8144	2242,6	1 014,8	1227,80
ЛОУНБ	3784	7074,9	7 074,9	
ЛОДБ	3378	1117,3	1843,5	
Всего	159520	44658,2	22778,1	14023,50

С 2021 года возобновилось федеральное субсидирование комплектования общедоступных библиотек субъекта. В конце года 4 983 500 руб. поступило из федерального бюджета. Областное софинансирование этой субсидии составило - 5 186 910

руб. В текущем году ожидается продолжение федерального субсидирования комплектования на прежнем уровне.

Приведенные в таблице данные показывают, что затраты на комплектование общедоступных библиотек области в расчете на один экземпляр значительно отличаются от района к району.

Так средняя стоимость одного экземпляра в Гатчинском и Киришском районе составляет величину порядка 325 рублей, а в Кингисеппском и Подпорожском – порядка 80 рублей. Анализ цен на книжном рынке РФ показывает, что приобрести качественную и востребованную читателем литературу за 80 рублей невозможно. Причина закупки подобной литературы объясняется, по нашему мнению, тем, что в муниципальных заданиях библиотек или показателях эффективности деятельности учреждений заложены объемы комплектования фонда, не соответствующие реальному размеру финансирования. Библиотеки вынуждены закупать низкокачественную, плохо изданную литературу с коротким сроком службы для того, чтобы достичь плановых цифр. Это на деле не способствует повышению качества фонда и привлечению читателя в библиотеку. На наш взгляд объемы комплектования не могут служить критерием эффективности работы библиотек, так как зависят от внешних факторов – объемов финансирования на комплектование и ценовой ситуации на рынке, то есть от параметров, на которые сами библиотеки не могут оказывать влияние.

Также необходимо отметить, что сохраняется серьезная диспропорция в выделении средств на комплектование между муниципальными районами Ленинградской области. Так Волховский, Всеволожский, Кировский, Лужский районы обеспечивают лишь 10%-е софинансирование областной субсидии, а такие районы, как Киришский, Бокситогорский, Тихвинский выделяют из своих бюджетов средства в несколько раз превосходящие областные.

4.7. Предложения по увеличению объема бюджетных ассигнований, необходимых для достижения на территории Ленинградской области значения показателя «обновляемость библиотечного фонда» -5% в год к 2024 году.

1. Исходные данные и формулы

Обновляемость библиотечного фонда представляет собой расчетную величину, определяемую как отношение объёма поступлений за анализируемый год к объёму фонда на конец года, умноженное на 100 %.

$H = \Pi / \Phi_k \times 100 \%$, H – обновляемость, Π – объём поступлений, Φ_k – объём фонда на конец года, $\Phi_k = \Phi_n + \Pi - C$, где Φ_n – фонд на начало года, C – объём списания.

Библиотечный фонд Ленинградской области на 01.01.2022 составляет 6678,6 тыс. экземпляров.

Среднегодовой объём списания в библиотеках Ленинградской области за период 2019 -2021 гг. составил 276,7, тыс. экземпляров.

Среднегодовой объём поступлений в библиотеки Ленинградской области за период 2019 -2021 гг. составил 201,3 тыс. экземпляров.

При этом в 2020 -2021 гг. поступило 305,0 тыс. экземпляров, из них новых (закупленных) – 202,6 тыс. экземпляров (раздельный учет введен в формы статистической отчетности 6 –НК с 2020 года). 102,4 тыс. экземпляров (в среднем 51,2 тыс. экземпляров в

год) составили дары, поступление бесплатных печатных изданий, в том числе получаемых ЛОУНБ для направления в фонды общедоступных муниципальных библиотек.

Рост затрат на комплектование библиотечных фондов печатными изданиями за период в 2020 году по отношению к 2019 году составил 13% в год. В 2021 году финансирование комплектования превысило уровень 2020 года на 20%, в том числе за счет возобновления федерального субсидирования (4983,5 тыс. рублей) и составило 40480,5 тыс.руб. Все приведенные выше показатели взяты из Сводов годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках местного ведения Минкультуры России.

Исходя из данных 2021 года средняя стоимость закупленного экземпляра составила 253,8 руб.

Исходя из экспертных оценок медиаинфляция в книжной отрасли в 2022 году составит не менее 20%. Осуществить расчет реальной медиаинфляции в 2022 -2024 гг. не представляется возможным в связи с предстоящей структурной перестройкой экономики. Так, по проводимым сейчас ГКУК ЛОУНБ аукционам медиаинфляция по сравнению с осенью 2021 г составляет 25%

Для расчетов объемов финансирования до 2024 года сделаны следующие допущения:

- объем списания принимается в размере 270 000 экземпляров в год, что практически соответствует среднему списанию 2019 -2021 года;
- объем поступлений даров, иных бесплатных экземпляров принимается на период 2021-2024 в объеме 2020 -2021 года – 50 000 экземпляров;
- медиаинфляция – 20% в год.

2. Расчетная часть

Объем расходов на комплектование печатными изданиями в 2022 -2024 гг. принимается в размере 40 млн. руб. (с учетом объема областной субсидии 9 млн. руб. и сохранении заявленных параметров расходов муниципальных бюджетов и иных источников финансирования).

Таблица 14
Прогнозные параметры бюджета для достижения требуемой обновляемости фонда

Год	Объем новых поступлений, тыс. экз.	Цена за экз.	Объем бесплатных поступлений, тыс. экз.	Общий объем поступлений, тыс. экз.	Объем списания, тыс. экз.	Объем фонд, на конец года, тыс. экз.	Бюджет на комплектование печатными изданиями тыс. руб.	Обновляемость, %	Планируемый бюджет на комплектование, тыс. руб.	Отклонение между фактом и необходимостью
2022	170	304,6	50	220	270	6628,6	51782,0	3,3	40000	-11782
2023	230	365,5	50	280	270	6638,6	84065,0	4,2	40000	-44065
2024	285	438,6	50	335	270	6703,6	125 000,0	5,00	40000	-85000
итого	685		150	835	540		260937			

Данный расчет касается только затрат на комплектование печатными изданиями и не включает затраты на подписку библиотек на полнотекстовые электронные базы документов. Хотя эти расходы и учитываются в разделе комплектование фондов, они не влияют на значение показателя обновляемости фондов библиотек печатными изданиями. При этом, именно электронные издания решают задачу удаленного обеспечения доступа к услуге.

По результатам расчетов видно, что совокупный дефицит средств из бюджетов всех уровней в 2-3 раза превышает текущее финансирование процесса.

4.8 Обеспечение сохранности фондов

Во всех центральных городских и районных библиотеках Ленинградской области имеется документационное обеспечение сохранности фондов: устав / положение о библиотеке / положение о структурном подразделении; правила пользования библиотекой. Муниципальными учреждениями культуры разрабатываются и другие документы по сохранности фондов, такие как:

- Положение об обязательном экземпляре документов Муниципального образования;
- Положение о едином фонде муниципального казенного учреждения культуры;
- Положение о сохранности библиотечного фонда;
- Положение о комиссии по сохранности библиотечного фонда и др.

Одной из мер обеспечивающих сохранность библиотечного фонда является его учет. Учет в муниципальных библиотеках районов Ленинградской области осуществляется в соответствии с инструктивным документом «Порядок учета документов, входящих в состав библиотечного фонда», утвержденным приказом Министерства культуры Российской Федерации от 8 октября 2012 г. № 1077(с изменениями на 2 февраля 2017 г.).

Обеспечение сохранности библиотечного фонда невозможно без постоянного наблюдения за его состоянием. Проведение плановых проверок фонда позволяет определить степень его сохранности, выявить недостатки его организации. Таким образом, на протяжении 2021 года проводились плановые проверки и проверки библиотечного фонда при передаче фонда / смене ответственного лица (см. таблицу).

Таблица 15
Плановые проверки и проверки библиотечного фонда при передаче фонда/смене ответственного лица в 2021

Плановые проверки		Передача фонда (смена ответственного лица)	
<i>Район</i>	<i>Кол-во библиотек</i>	<i>Район</i>	<i>Кол-во библиотек</i>
Выборгский	21	Всеволожский	2
Киришский	1	Киришский	1
Лодейнопольский	2	Лужский	7
Лужский	9	Подпорожский	1
Подпорожский	3		
Тосненский	5		

Плановые проверки библиотечного фонда проводились в библиотеках шести районов, проверки при передаче фонда / смене ответственного лица в четырех районах области.

В результате проверок были выявлены нарушения расстановки фонда, задолженности книг. Также было выявлено, что большая часть отраслевой литературы в фондах библиотек морально устарела, а часто спрашиваемая литература находится в ветхом состоянии, в основном художественная литература. Рекомендовано: проверка правильности расстановки фонда открытого доступа, работа с должниками (использование SMS-сообщений и социальных сетей), проведение вторичного отбора и списание непрофильной, устарелой по содержанию и ветхой литературы.

В целях сохранности книжных изданий имеющих информационную ценность, практически во всех муниципальных библиотеках области производится их ремонт, частный случай реставрации. Переплетные работы стабильно производятся в Выборгском районе в МАУК «Библиотека А. Аалто». За прошедший год МКУК «Волосовская городская центральная библиотека» приобрела устройство для переплета книг и документов.

Неотъемлемой частью мероприятий по обеспечению сохранности библиотечных фондов, является соблюдение режима хранения. Согласно ГОСТ 7.50-2002 «Консервация документов. Общие требования», режим хранения включает: санитарно-гигиенический, температурно-влажностный и световой режимы. Выделить можно только центральные библиотеки, где поддерживаются нормативные условия хранения библиотечного фонда. Соблюдение режима хранения, особенно температурно-влажностного, все еще остается проблемой для ряда библиотек, в том числе и сельских, размещенных в зданиях жилых домов и в деревянных домах с печным отоплением, где нерадивость жильцов, сезонное изменение температуры и влажности воздуха могут пагубно отразиться на состоянии библиотечного фонда. Например, в Волосовском районе Кикеринская сельская библиотека (постройки 1986 г.) с печным отоплением, сталкивается с перепадами температурно-влажностного режима в зимний период. Попытки неоднократных обращений в администрацию подключить библиотеку к центральному отоплению не привели к положительному разрешению проблемы. В Выборгском районе Советская поселковая библиотека расположена в цокольном помещении жилого дома, где проходят все коммуникации. В результате аварий за 2021г. пострадал фонд библиотеки, списано 393 книги. В 2021 г. произошла крупная авария на магистральном водопроводе, проходящем через технический подвал помещения филиала №1 библиотеки им. А. Аалто. Помещения библиотеки были залиты водой, пострадали печатные издания в хранилище абонемента. Особое внимание необходимо Мгинской объединённой библиотеке Кировского района, которая расположена в здании, где отсутствует фундамент, вследствие чего помещения библиотеки подвержены поражению плесенью и грибок. Опасность заключается не только в ненормативном содержании библиотечного фонда, но и в опасности угрожающей здоровью сотрудников библиотеки. Аварийная ситуация в Шлиссельбургской городской библиотеке, где в результате коммунальной аварии затопило часть книгохранилища. В Ломоносовском районе основной проблемой были коммунальные протечки в Центральной библиотеке и протечки кровли в Разбегаевской сельской библиотеки.

В целом, несмотря на неблагоприятную эпидемиологическую обстановку в течение 2021 г., библиотеки продолжали свою деятельность с учетом требований Роспотребнадзора.

Анализ отчетов муниципальных общедоступных библиотек Ленинградской области показал, что основными проблемами обеспечения сохранности библиотечных фондов остается недостаточное финансирование материально-технической базы. Отсутствие соответствующего оснащения для контроля и поддержания режимов хранения документов, консервации документов, что сотрудники библиотек компенсируют своими силами, поддерживая текущее состояние документов библиотечного фонда.

Работа муниципальных библиотек Ленинградской области за 2021 г. по обеспечению сохранности библиотечного фонда, ведется традиционно: плановые проверки библиотечного фонда и профилактические мероприятия.

Библиотекам необходимо продолжать совершенствовать материально-техническую базу для обеспечения нормативного режима хранения документов. Обеспечивать процессы защиты, хранения и использования библиотечных фондов достаточным количеством квалифицированных кадров.

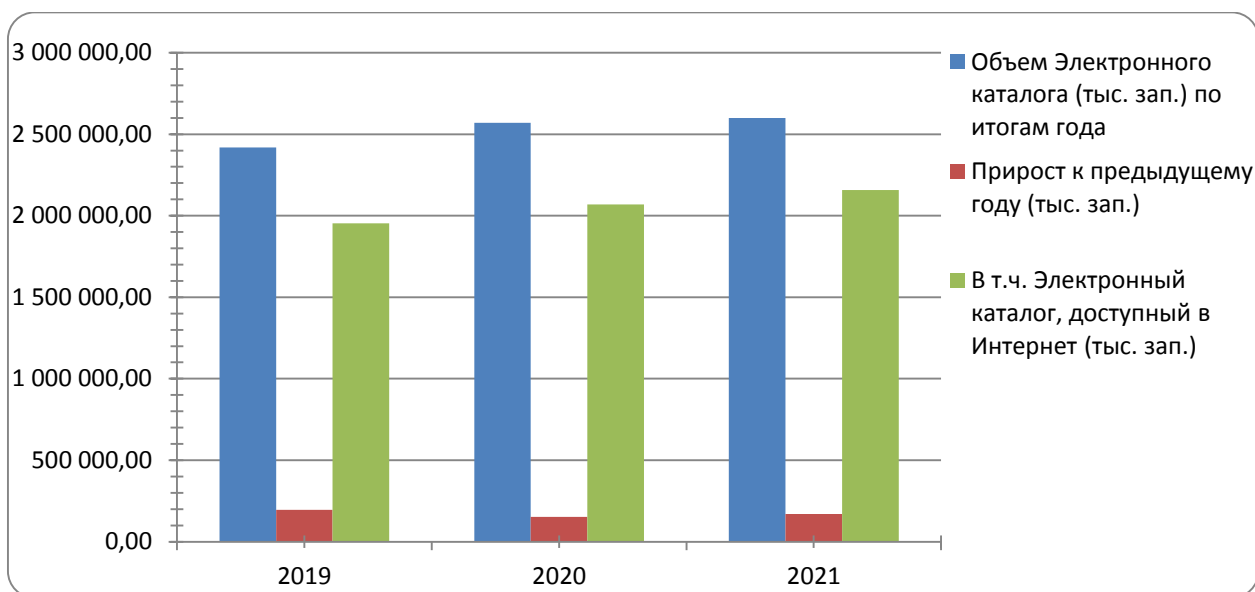
5. Электронные и сетевые ресурсы

5.1. Динамика объема электронного каталога библиотек Ленинградской области в 2019- 2021 гг.

Таблица 16
Динамика объема электронного каталога библиотек за три года

Период (гг.)	Кол-во записей ЭК (тыс. зап.)	+/- к предыдущему году	В т.ч. доступного в Интернет (%)
2019	2 417,81	+ 195,01	80,8
2020	2 569,906	+ 152,096	80,5
2021	2 599 185	+170,773	83 %

График 8
Динамика объема электронного каталога библиотек Ленинградской области за три года



5.2. Объем электронного каталога в разрезе районов

Таблица 17
Динамика объема электронного каталога за два года по районам

Районы	Объем электронного каталога 2020 г. (тыс. зап.)	Объем электронного каталога 2021 г. (тыс. зап.)	+/- к предыдущему году (тыс. зап.)	В т.ч. доступного в Интернет (%)
Бокситогорский	55,2	59,3	4,1	100
Волосовский	53,7	75,2	21,5	3
Волховский	28,1	30,2	2,1	51
Всеволожск	26,2	29,7	3,5	63
Выборгский	583,9	640,2	56,3	93
Гатчинский	474,3	504,1	29,8	79

Кингисепский	70,8	76,9	6,1	100
Киришский	70,4	72,7	2,3	100
Кировский	46,9	46,9	0	100
Лодейнопольский	85,9	50,4	-35,5	100
Ломоносовский	5,9	6,3	0,4	0
Лужский	80,3	84,6	4,3	46
Подпорожский	16,7	18,3	1,6	91
Приозерский	42,4	45,5	3,1	96
Сланцевский	115,1	107,4	-7,7	100
Тихвинский	94,2	103,3	9,1	100
Тосненский	38,4	44,8	6,1	100
Сосновый Бор	201,3	207,9	6,7	100
ЛО	2 569,906	2 599,185	170,773	83

Ретроспективной конверсией в 2021 г. продолжили заниматься библиотеки Гатчинского, Выборгского, Киришского и Тихвинского районов. Остальные муниципальные библиотеки в 2021 г. ретроконверсией не занимались.

Необходимо отметить, информация о количестве записей в электронном каталоге, представленная в формах статистического учета 6–НК не отражает состояние дел по вопросу отражения книжного фонда в электронном каталоге. Это совокупные данные по книжному фонду и аналитической росписи периодических изданий. АБИС «Академия», которая используется в настоящий момент в 12 районах Ленинградской области в принципе не позволяет разделить эти данные.

В целом количество записей по отношению к величине книжного фонда варьируется в разных библиотеках в диапазоне от 10% до 100%. Данные показатели зависят от многих факторов. Это и период использования автоматизированной системы, и количество обученного персонала, наличие или отсутствие возможности заимствовать из внешних источников готовые библиографические записи, и существующая в области децентрализация библиотечной системы, препятствующая созданию единых электронных каталогов не только в области в целом, но и в районах.

На сегодняшний день в области в основном используются две АБИС. 12 библиотек применяют «Академия+» (система не обновляется и не пригодна к эксплуатации в современных условиях) и 15 библиотек - ИРБИС64.

Активная деятельность ЛОУНБ по созданию единых принципов цифровизации отрасли в регионе привела к возникновению заметной тенденции перехода библиотек на АБИС ИРБИС64. Кроме этого в библиотеках области остаются единичные образцы АБИС Орасmidі, Руслан, МегаПро и Библиотека. Такое разнообразие систем очень сильно мешает развитию сводного электронного каталога области, тормозит внедрение Единого читательского билета и затрудняет процессы обучения и информационной поддержки. Помимо этого, использование единой системы позволит добиться «эталонных» библиографических записей, отображение 100% фонда в электронном каталоге, даст возможность внедрить во всех библиотеках автоматизированную книговыдачу и возврат, откроет доступ к полнотекстовым базам данных и наладит автоматизированный учет фонда. Принимая во внимание, что общедоступные библиотеки Санкт-Петербурга также используют АБИС ИРБИС, только внедрение в области единой АБИС обеспечит

интеграцию библиотек Санкт-Петербурга и Ленинградской области и впоследствии внедрение единого читательского билета для жителей города и области.

В 2022 году в Ленинградской области будет разработана Стратегия развития библиотечного дела в регионе на период до 2030 года и план мероприятий по ее реализации, в которой войдет Дорожная карта цифровизации отрасли, включающая мероприятия по созданию единой системы электронной каталогизации региона и единого читательского билета Ленинградской области и Санкт –Петербурга.

17 библиотек имеют электронные цифровые библиотеки, 11 из которых предоставляют документы в открытом доступе. Совокупный объем электронных цифровых библиотек составляет 26,48 тыс. документов (67 % из них представлены в открытом доступе), по сравнению с 2020 г. совокупный объем электронной цифровой библиотеки увеличился на 3,51 тыс. документов.

Основным содержанием электронных библиотек являются оцифрованные краеведческие издания, собственные издания библиотек, местные периодические издания, ветхие издания, пользующиеся повышенным спросом.

5.3. Собственные интернет –ресурсы библиотек

Число муниципальных библиотек, имеющих собственный сайт или web-страницу в 2021 году - 73 – 19% от общего числа библиотек. Однако большинство библиотек ведет онлайн деятельность используя различные социальные сети.

Таблица 18
Наличие собственного интернет-сайт, интернет-страницы или интернет-страницу в соцсетях VK в общедоступных муниципальных библиотеках Ленинградской области в динамике за 3 года

Показатели	2019	2020	2021	% общего числа библиотек на 2021 год
Общее число общедоступных муниципальных библиотек.	389	383	381	
Из них: имеют собственный интернет-сайт, интернет-страницу или интернет-страницу в соцсетях	189	308	330	86,6 %

Наибольшие проблемы с сайтами возникают у библиотек, не являющихся юридическими лицами, а входящими в состав КДУ. Только в некоторых районах (например Волосовский, Ломоносовский) для сельских ДК созданы сайты, на которых есть страницы сельских библиотек. При этом возникает проблема в размещении контента, так как библиотекари не уполномочены самостоятельно вносить информацию. Это приводит к тому, что в основном, на этих страницах публикуется только контактная информация.

В целом, аккаунты, группы и публичные страницы библиотек в ВКонтакте являются наиболее популярной формой работы в социальных сетях.

Муниципальные общедоступные библиотеки Ленинградской области в 2021 году ведут 257 (+20) страниц в этой социальной сети, на которые подписаны 136 576 тысяч человек. Представительство библиотеки в ВКонтакте позволяет общаться с современным пользователем, оперативно информировать его о важных новостях или изменениях в режиме работы. Это дополнительная возможность продвижения мероприятий, ресурсов и сервисных услуг. Возможность комментирования записей позволяет библиотекам оперативно получать обратную связь от пользователей. Наиболее востребованными при этом оказываются группы, имеющие неповторимый стиль и уникальный контент.

Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет в 2021 году

Район	Число муниципальных библиотек, имеющих веб-сайты, или веб-страницу в КДУ.	Наличие корпоративного портала библиотек района, участие в нем сельских и городских библиотек.	Число муниципальных общедоступных библиотек, имеющих аккаунты/группы в социальных сетях и т.п.	Количество пользователей (подписчиков, участников групп) аккаунтов библиотек в социальных сетях в разрезе района в целом в 2021 году:
Бокситогорский	2	нет	12	4849
Волосовский	1 (10)	нет	17	4346
Волховский	3	нет	11	4573
Всеволожский	1	есть*	7	8470
Выборгский	3	нет	42	37275
Гатчинский	9	нет	36	10914
Кингисеппский	2	нет	8	2078
Киришский	1	есть*	5	2395
Кировский	2	есть*	15	9126
Лодейнопольский	1	нет	6	1902
Ломоносовский	2 (18)	нет	12	5954
Лужский	2	есть*	16	5293
Подпорожский	6	нет	7	6907
Приозерский	5	нет	15	3235
Сланцевский	1	есть*	19 (+2)	12352
Тихвинский	2	нет	8	10359
Тосненский	1	нет	14	3559
г. Сосновый Бор	1	нет	5	2989
ИТОГО:	73	5	257	136 576

*публикация новостей, афиш, методических материалов

Таким образом среднее наполнение группы – порядка 530 человек. При этом среди лидеров – Всеволожский район -1210, Выборгский район -887, Подпорожский – 987, Тихвинский – 1295 человек.

Де-факто «ВКонтакте» является основным инструментом коммуникации между библиотекой и читателями. Качество содержания и исполнения, уровень современности контента далеко не всегда на высоте, но в целом вполне удовлетворительного характера: это проблема морально устаревшего оборудования, невысокой технической грамотности и высокой возрастной планки сотрудников локальных библиотек (например, визуальный контент что внутри библиотеки, что в ее веб-версии создается по лекалам «когда мы были молодыми» — это общий тренд страны).

Основные темы постов в соцсетях и информационных сообщений на сайтах делятся на следующие:

- библиографические («мы представляем книгу»)
- календарные («в этот день много лет назад»)

- иногда они объединяются («в этот день много лет назад случилось то, про что у нас есть такие книги»).

Первые являются коммуникацией как раз с читателем, вторые — с властями, а обобщенная публикация — «высший пилотаж» коммуникации. Далее с большим отрывом идут сообщения-объявления о всевозможных активностях вокруг библиотеки («переносится заседание клуба третьего возраста» и т. п.).

К сожалению в статистических отчетах формы 6-НК не отражается число посещений в социальных сетях, которые в отличие от официальных сайтов, позволяют оперативно удовлетворять интересы пользователей, вести живой диалог. Решение этого вопроса для библиотек крайне актуально.

Можно ли приравнять посещение страниц или групп в соцсетях к посещению библиотеки удаленным пользователем? По сути, это место, где пользователь может получить и получает библиотечно-информационную услугу, участвует в онлайн-овых и офлайн-овых мероприятиях (конкурсах, акциях) и использует это пространство для общения (делится впечатлениями, участвует в обсуждениях). Однако, ГОСТ Р 7.0.20-2014 «Библиотечная статистика» не позволяет библиотекам учитывать свою работу в социальных сетях. П. 7.1.3: «Единицей подсчета количества (посещений) является... посещения библиотечных веб-сайтов всех уровней, имеющих отдельные счетчики, исключая блоги и аккаунты в социальных сетях».

Таким образом, немалое количество посещений групп и страниц в социальных сетях не учитывается, несмотря на то, что там активнейшим образом в общедоступных библиотеках Ленинградской области ведется информационно-библиотечное обслуживание.

6. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание пользователей

6.1. Организация и ведение справочно-библиографического аппарата (СБА) в библиотеках

Общедоступные муниципальные библиотеки Ленинградской области располагают обширным справочно-библиографическим аппаратом, состоящим из бумажных каталогов и картотек, электронных каталогов, библиографических и полнотекстовых баз данных, фондов справочных изданий, интернет - ресурсов.

Библиотеки региона постоянно реализуют комплекс мероприятий, формирующих читательскую культуру: выполнение справок и консультаций для пользователей, Дни информации, Дни специалистов, экскурсии по отделам и абонементам библиотеки, библиоуроки для учащихся.

Важным показателем качества справочно-библиографического обслуживания является количество выполненных справок и консультаций. Как и в прошлые периоды, большая часть запросов связана с необходимостью получения основного и дополнительного образования, научной и производственной деятельностью. Преобладали запросы по краеведению, социальным и историческим наукам, искусству, экономике, праву. Библиотеки Ленинградской области предоставляют в распоряжение пользователей крупнейшие в стране базы правовых источников информации «КонсультантПлюс» и «Гарант».

Таблица 20
Количество справок и консультаций, (тыс. ед.)

2019	2020	2021
373,13	305,149	346,62

Из 346 620 справок и консультаций 76 090 выполнены в удаленном режиме, 42 620 были востребованы аудиторией от 15 до 30 лет.

Объем электронного каталога в отчетном периоде составил 2646,37 тысяч записей, из них 2156,87 тысяч доступны в сети Интернет.

Приоритетное направление деятельности библиотек области - предоставление пользователям возможности работы с электронными лицензионными ресурсами в удаленном режиме. Основной ресурс – Литрес, посредством подписки ЛОУНБ читатели области в 2021 году пользовались также такими полнотекстовыми базами, как «Университетская библиотека онлайн», «Рукопт», электронно-библиотечная система «Ibooks.ru».

Доступ к ресурсам Национальной электронной библиотеки (НЭБ) предоставляют 19 общедоступных муниципальных библиотек, к Национальной электронной детской библиотеке (НЭДБ) -5: в Сланцевская центральная детская библиотека, Библиотека для детей и взрослых в Лучках, Межпоселенческая библиотека Выборгского района, Сосновоборская городская публичная библиотека, МКУК «Кингисеппская ЦГБ».

Удаленный доступ к электронному читальному залу ГБУ «Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина» предоставляют 14 муниципальных библиотек.

Кадровый состав. Количество библиографов в центральных и городских библиотеках региона в среднем составляет 1–2 человека. Нет ставок библиографа в МКУ «Подпорожская Центральная районная библиотека», МБУК «Межпоселенческая библиотека Выборгского района», ЦРБ имени И.П. Мордвинова г. Тихвин.

6.2. Выпуск библиографической продукции

Большое количество качественной библиографической продукции традиционно издается в следующих библиотеках: Межпоселенческая ЦРБ им. А.С. Пушкина (Гатчинский район), Кингисеппская ЦГБ, Кировская ЦБ, Лодейнопольская МЦРБ, Лужская МРБ, Приозерская МРБ, Волховская МРБ, Сланцевская ЦГБ.

Наибольшее число изданий библиотек в 2021 г. посвящено 800-летию Александра Невского. Например, «Великий сын земли Русской»- Волховская МРБ; «Александр Невский: князь, полководец и святой покровитель Руси» - Межпоселенческая ЦРБ им. А.С. Пушкина (Гатчинский район). Краеведческие календари знаменательных и памятных дат выпускаются практически во всех центральных библиотеках области

Бюллетени новых поступлений художественной и отраслевой литературы, поступившей в 2021 году выпустили : МКУК «Приозерская межпоселенческая районная библиотека»; МКУК Волховская МРБ; МКУ «Межпоселенческая районная библиотека им. А.С. Пушкина». К юбилеям писателей, памятным и знаменательным датам библиотек составлены рекомендательные списки, буклеты, книжные закладки: «Писатель, потрясающий душу» информационный список литературы к 200–летию со дня рождения русского писателя Ф. М. Достоевского Волховской МРБ, «Зачем твой дивный карандаш

рисует мой арапский профиль...»: А. С. Пушкин в изобразительном искусстве Межпоселенческая ЦРБ им. А.С. Пушкина, Гатчина,; информационные буклеты «Литературные премии России-2021»: «Большая книга», «Национальный бестселлер», «Ясная поляна», «Премия читателя» - Приозерская МРБ и другие. Подобные пособия малых форм обеспечивают информационную поддержку акций и мероприятий, проводимых библиотеками.

6.3. Социально-правовое обслуживание пользователей

В 2021 на территории Ленинградской области функционирует 36 Центров общественного доступа к социально значимой информации.

Деятельность ЦОД по обеспечению доступности правовой и социально-значимой информации строится на использовании как печатных источников информации (книжных и специализированных периодических изданий), так и электронных правовых баз данных: «Законодательство России», «Гарант», «КонсультантПлюс», ресурсов сети Интернет.

В регионе на базе общедоступных муниципальных библиотек, функционируют 33 отдела и филиала ГБУ ЛО «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг», из них - 22 удаленные рабочие места на базе сельских библиотек, обеспечивая удобство оказания услуг для жителей области.

Важным событием 2021 года стало подписание Соглашения о сотрудничестве между Уполномоченным по правам человека в Ленинградской области Сергеем Сергеевичем Шабановым и Ленинградской областной универсальной научной библиотекой. Стороны отметили важность создания в библиотеках центров правовой информации, а именно обеспечения возможности предоставить гражданам доступ к периодическим печатным изданиям, публикующим правовые акты, различной юридической литературе и что важно – к электронным правовым базам.

Мероприятия с участием Уполномоченного по правам человека по повышению правовой культуры населения, проводимых совместно с Ленинградской областной универсальной научной библиотекой (онлайн-уроки правовой грамотности, совместные выездные семинары и консультации в библиотеках области) неизменно вызывают огромный интерес у населения. Библиотеки региона проводят содержательную и разнообразную работу, включая формирование фонда официальных правовых документов с использованием современных информационных технологий, оформление стендов, проведение выставок с материалами о правах граждан, в том числе виртуальных, мультимедиа-презентаций, правовых викторин, конкурсов.

7. Краеведческая деятельность библиотек

К положительным аспектам ведения муниципальными библиотеками краеведческой деятельности в 2021 году можно отнести:

- активное использование сетевых пространств для проведения краеведческих мероприятий и создания информационных ресурсов, электронная каталогизация краеведческого фонда;
- ведение проектной деятельности краеведческой направленности.

В качестве интересных примеров цифровизации в краеведческой деятельности можно упомянуть:

- запись и оцифровка семейных архивов (дневников, воспоминаний, автобиографий, писем, фотографий) в библиотеке А.Аалто (Выборг);
- в 2021 году в Сланцевской межпоселенческой библиотеке организован сектор краеведческой библиографии и цифровых коллекций. Это позволило выявлять в фонде материалы личных архивов и оформлять документы в соответствии с требованиями архивов, представляя в САБ ИРБИС;
- в 2021 году продолжилась оцифровка районных газет. Корпорацией ЭЛАР была создана страховая копия газеты «Ладога». Муниципальные библиотеки оцифровывали газеты и собственные издания за счёт средств местного бюджета. Сланцевская межпоселенческая библиотека производит роспись оцифрованных газет в САБ ИРБИС с приложением полного текста, что обеспечивает современный уровень ведения библиографической деятельности.

К успехам проектной деятельности можно отнести:

- этнографическая мастерская «Манефа» стала узнаваемой не только среди жителей города Сланцы и Сланцевского района, но и за его пределами, принимая участие в фестивалях «Лужские зори», на праздниках в память Александра Невского (Гатчинский район), в праздниках ижорской культуры в Кингисеппском районе;
- Проект Подпоржской центральной районной библиотеки «Большой поэт малого народа Николай Абрамов» занял 2-ое место по итогам регионального этапа Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика в номинации «Укрепление межнационального мира и согласия, реализация иных мероприятий в сфере национальной политики на муниципальном уровне», а также победителем областного профессионального мастер-класса-2021 в номинации «Лучший социально-культурный проект»;
- В 2021 году МАУК «Библиотека А. Аалто» начала реализацию нового краеведческого проекта «Выборг в многообразии культур», рассчитанного на 2021-2023 гг. 27 мая 2021 года, в Общероссийский день библиотек, в Библиотеке А. Аалто состоялась Церемония награждения участников Краеведческого конкурса «Настоящие люди в настоящем городе». Конкурс проводился с 21 января 2021 по 21 мая 2021 года;
- В 2021 году библиографический отдел Лужская межпоселенческая районная библиотека приняла участие в областном конкурсе «Звезда культуры» с краеведческим проектом «Сила в памяти. Имена в истории Лужского края». Проект отражает историю современного Лужского района через призму человеческих судеб, рассказывая о биографиях деятелей искусства, культуры, науки, государственных и общественных деятелей, связанных с Лужским краем, а также о жителях, ставших свидетелями и участниками исторических события. За участие в конкурсе библиотека получила Диплом участника в номинации «Лучший социально-культурный проект».

- Большой интерес у любителей истории вызвал просветительский лекционный цикл Гатчинской межпоселенческой библиотеки и Музеем-усадьбой «Рождественно» «Отражение Набоковских земель в текстах Владимира Набокова», реализованный в формате лекций, стендовых экспозиций и циклов постов в социальных сетях. Такой формат работы формирует сообщество заинтересованных людей, к тому же известное имя-это половина успеха.

Многие библиотеки продолжают создавать и свои музейные экспозиции, что безусловно с одной стороны расширяет просветительские возможности библиотек но с другой требует более грамотного подхода к атрибутированию предметов.

Выпуск краеведческих изданий

Выпуск краеведческих изданий в прошедшем году нельзя назвать основным видом краеведческой деятельности. В ряде библиотек традиционно издаются «Календари знаменательных и памятных дат». Содержательные издания выпущены городской Лужской библиотекой:

- Бюллетень Лужского общества краеведов / сост. М. Андреева, Н. Никулина. – Луга, 2021 . – № 1, 2, 3, 4 (Лужская городская библиотека);
- «Лужское образование: вчера и сегодня»: сборник материалов историко-краеведческой районной конференции (г. Луга, апрель, 2021 г.) / под ред. М. П. Андреевой, Н. Е. Никулиной. – Луга: Доступная оперативная печать, 2021.- 127 с.: ил. (Лужская городская библиотека);
- «Дачная Луга»: сборник материалов историко-краеведческой районной конференции (г. Луга, ноябрь, 2021 г.) / под ред. М. П. Андреевой, Н. Е. Никулиной. – Луга: Доступная оперативная печать, 2021. – 132 с.: ил. (Городская библиотека).

Библиотеки в своей издательской деятельности, касающейся краеведения, стали больше сотрудничать со СМИ, выпуская целые колонки с рассказами по истории родных мест, активно работают ВКонтакте с презентациями новых поступлений, виртуальными выставками, краеведческими калейдоскопами. Безусловно это вносит в серьезный вклад в популяризацию историко-краеведческих знаний и формирование локальных форм идентичности жителей районов Ленинградской области. Однако, приходится констатировать, что заметно сократилась издательская деятельность, что является показателем недостаточного внимания к библиографии, которая остаётся основой всей краеведческой библиотечной работы.

8. Автоматизация библиотечных процессов

8.1. Сведения об автоматизации в библиотеках Ленинградской области

Таблица 20
Сведения об автоматизации в библиотеках Ленинградской области за три года

Показатели	2018	2019	2020	2021	% общего числа библиотек на 2021 год
Общее число библиотек.	395	389	383	381	

Из них:					
имеют доступ в Интернет	318	318	310	330	85 %
имеют доступ посетители	248	248	238	233	62 %
имеют собственный Интернет-сайт или Интернет-страницу в соцсетях	166	189	202	330	85 %
собственный Интернет-сайт или Интернет-страница доступные для слепых и слабовидящих	33	51	56	83	22 %
создают электронные каталоги	28	38	52	52	13 %
доступных в Интернете	23	32	47	46	12 %
имеют электронную (цифровую) библиотеку	14	14	16	17	4 %
из нее предоставляют документы в открытом доступе	8	10	13	11	3 %
имеют базы данных с инсталлированными документами (правовые базы данных)	8	27	27	24	6 %
имеют базы данных сетевых удаленных лицензионных документов (например, Литрес и подобные БД)	20	21	26	32	8 %

Таблица 21
Сведения о типах подключения библиотек Ленинградской области к сети Интернет. Наличие Wi-Fi.

Район	Тип подключения к Интернет		Нет подключения	Количество библиотек с Wi-Fi
	ADSL модем или сотовая связь	оптоволокно		
Бокситогорский	7	4	5	1
Волосовский	4	11	4	9
Волховский	5	12	2	11
Всеволожский	13	14	2	9
Выборгский	22	21	4	19
Гатчинский	11	28	2	23
Кингисеппский	2	10	4	7
Киришский	5	5	3	1
Кировский	8	8		5
Лодейнопольский	4	6	6	2
Ломоносовский		20		7
Лужский	14	9	6	11
Подпорожский	5	6	6	2
Приозерский	3	18	4	9
Сланцевский	6	6	2	9
Тихвинский	8	6	2	8
Тосненский	24	3		1
Сосновый Бор		1		1
Итого	141	188	52	135

В Ленинградской области на 01.01.2022 сложилась следующая ситуация с подключением муниципальных библиотек к сети Интернет. 52 библиотеки (13,5%) не имеют доступа к сети Интернет вообще. Из оставшихся 329 библиотек 188 (57%) имеют доступ к волоконно-оптической линии связи (ВОЛС). Оставшиеся 141 библиотека делят между собой варианты подключения ADSL (43%) и модемы мобильных операторов (57%). Последние два варианта подключения отличаются небольшой скоростью (ADSL) и нестабильностью сигнала (модемы), на который влияют как погодные явления, так и местонахождение модема в стенах библиотеки. Но и наличие ВОЛС не всегда гарантирует качество связи. Зачастую заявленная скорость не соответствует реальной. Однако по сравнению с 2020 годом ситуация с доступом к сети Интернет постепенно меняется. В 2021

году в рамках Договора с ПАО МТС в рамках государственного контракта. 18 библиотек в разных районах области подключены к волоконно-оптической линии связи.

Помимо интернета, не менее остро стоит вопрос с компьютерной техникой. Возраст компьютеров в большинстве библиотек, особенно сельских, составляет от 5 до 10 лет. А в целом по области больше 50% компьютерного парка старше 5 лет. В отдельных районах этот показатель превышает 10 лет. Кроме этого, отсутствие технических специалистов, которые могли бы поддерживать компьютерный парк в приемлемом состоянии, приводит к тому, что библиотека теряет возможность использовать современные технологии, в связи чем сокращается объем и качество предоставляемых ими услуг.

Как выше было сказано в предыдущих разделах активное использование «онлайн» технологий в библиотеках, привело к росту количества проводимых видеоконференций, которые последние 2 года набирают все большую популярность. Одной из платформ которую активно использовало большинство библиотек является ZOOM. К сожалению, сложившаяся в стране ситуация заставляет нас искать отечественные продукты, среди которых можно отметить бесплатные Яндекс Телемост, Видеозвонки Mail.ru, а также условно бесплатные WebinarMeetings, Pruffime и другие. Платные варианты данных программ, снимающие ограничения по времени и количеству пользователей, к сожалению дороже зарубежных аналогов, что приведет в свою очередь к ограничению онлайн количества мероприятий или же сокращению времени их проведения

В связи с этим ключевыми задачами в сфере автоматизации библиотечных процессов в регионе являются:

- обеспечение подключения библиотек области к широкополосному интернету (норматив федеральной Стратегии - 80%)
- организация поставок современного компьютерного, сетевого и серверного оборудования для внедрения современных форм обслуживания, в том числе единого электронного читательского билета двух регионов. Решение этой задачи помимо финансового имеет и технологический аспект, связанный со структурной перестройкой экономики РФ, ведущей к отсутствию требуемых продуктов.

9. Организационно -методическая деятельность

9.1. Характеристика функционирования системы методического сопровождения деятельности общедоступных муниципальных библиотек в регионе. Роль ЦБ субъекта РФ как регионального методического центра в содействии развитию муниципальных библиотек региона.

Методическая деятельность ЛОУНБ направлена на повышение эффективности библиотечного обслуживания, а также системную методическую поддержку библиотечных специалистов Ленинградской области, организацию системы непрерывного повышения квалификации для обеспечения качественной работы муниципальных библиотек.

На состояние методической работы библиотек региона в 2021 г., как и в 2020 г. оказала серьезное влияние пандемия COVID-19, методическая деятельность библиотек продолжила свою деятельность в онлайн формате.

Методическая деятельность ЛОУНБ в 2020 году была ориентирована на решение следующих задач:

- мониторинг состояния библиотечного дела в области (ведение статистического учета и отчетности, сбор статистических данных и текстовых планов/отчетов по итогам работы муниципальных и государственных библиотек области, обеспечение государственной отчетности общедоступных библиотек, анализ годовых текстовых и статистических отчетов);
- оказание методической и практической помощи библиотекам региона по вопросам библиотечной работы, организация методического обеспечения всех библиотечно-информационных процессов;
- проведение мониторинга реализации основных положений «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки», региональных и муниципальных целевых программ, социальных и профессиональных стандартов в муниципальных общедоступных (публичных) библиотеках Ленинградской области;
- организация работы центральной библиотеки (ЛОУНБ) как проектной группы по созданию модельных библиотек в контексте задач национального проекта «Культура»; - методическое сопровождение создания модельных библиотек;
- проведение «Мониторинга материального состояния общедоступных библиотек Ленинградской области»;
- поддержка непрерывного профессионального образования посредством проведения конференций, семинаров, конкурсов мастерства среди библиотечных работников; - издательская деятельность. Подготовка и распространение методико-информационных изданий аналитического, научного, информационного характера для муниципальных библиотек Ленинградской области.

Так в 2021 году проведены:

для руководителей общедоступных библиотек:

- 18 марта Круглый стол руководителей межпоселенческих библиотек Ленинградской области и ведущих преподавателей Библиотечно-информационного факультета Санкт-Петербургского института культуры «Библиотека и ВУЗ: перспективы взаимодействия»;

4 августа - Совет руководителей общедоступных библиотек Ленинградской области с посещением Военно-исторической библиотеки Генерального штаба ВС РФ;

9-11 сентября - VII ежегодный Форум руководителей общедоступных библиотек Ленинградской области - «Кингисепп - 2021. Библиотечная столица Ленинградской области – 2020». Три дня ведущие специалисты библиотечного дела и культуры Ленинградской области и Санкт-Петербурга обсуждали актуальные вопросы организации пространства библиотек, использование современных ресурсов и сервисов;

13 октября Совет руководителей межпоселенческих библиотек Ленинградской области: «Создание общественных пространств» в Библиотеке «Бронницкая»;

24 ноября Совет руководителей межпоселенческих библиотек Ленинградской области: «Общедоступная библиотека: Вектор развития» в Центральной городской библиотеке им. Маяковского;

21 декабря Совет руководителей межпоселенческих библиотек Ленинградской области, посвященный теме планирования и отчетности соответственно на 2022 год и за 2021 г.

для специалистов библиотек Ленинградской области:

24 марта Семинар «Работа с реестром книжных памятников. Общие вопросы» с участием сотрудников Российской государственной библиотеки;

28 апреля семинар: «Организация пространства современной библиотеки: проблемы, решения, идеи».

9.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)

Методическая деятельность центральных библиотек муниципальных образований Ленинградской области в 2021 году как и в предыдущие периоды, была направлена на повышение эффективности и качества оказания муниципальных услуг библиотечного обслуживания населения, на информационную поддержку и профессиональное развитие библиотечных специалистов. В Ленинградской области 17 муниципальных районов и 1 городской округ. В 2021 году у всех 17 центральных библиотек муниципальных районов области методические функции отражены в Уставах. Это библиотеки следующих муниципальных образований: Бокситогорский, Волосовский, Волховский, Выборгский, Гатчинский, Кингисеппский, Киришский, Кировский, Лодейнопольский, Ломоносовский, Лужский, Подпорожский, Приозерский, Сланцевский, Тихвинский, Тосненский муниципальные районы и Сосновоборский городской округ.

Все центральные (межпоселенческие) библиотеки области в соответствии с Законом Ленинградской области от 03.07.2009 N 61-ОЗ "Об организации библиотечного обслуживания населения Ленинградской области общедоступными библиотеками" ст. 2 и ст. 6 являются методическими центрами на территории соответствующего муниципального образования для общедоступных библиотек соответствующего уровня.

У МКУ «Всеволожская межпоселенческая библиотека» методические функции в уставе не отражены несмотря на то, что она в полной мере их выполняет. МКУК «Кингисеппская центральная городская библиотека» с 01.01.2022 присвоен статус межпоселенческой. До конца 2021 действовало соглашение о межмуниципальном сотрудничестве в вопросах организации библиотечного обслуживания населения муниципального образования «Кингисеппский муниципальный район» – между Кингисеппской центральной городской библиотекой и администрациями муниципальных образований сельских поселений. В 17 районах области методическая услуга/работа в муниципальные задания не включена. Это Бокситогорский, Волосовский, Волховский, Всеволожский, Гатчинский, Кингисеппский, Киришский, Кировский, Лодейнопольский, Ломоносовский, Лужский, Подпорожский, Приозерский, Сланцевский, Тосненский районы и городской округ г. Сосновый Бор. В Выборгском районе в 2021 году методические работы/услуги, включены в муниципальные задания библиотеки. В муниципальное задание МУ «Тихвинской ЦБС» на 2021 год включен раздел «Научное и методическое обеспечение развития библиотек».

В 2021 году как приоритетные направления методической деятельности выделены:

- ведение организационной-методической деятельности в онлайн формате, освоение новых отечественных площадок для проведения семинаров, конференций, мероприятий повышения квалификации;

- совершенствование системы переподготовки, повышения квалификации и самообразования кадров;
- содействие деятельности по продвижению чтения и книги в библиотеках области.

9.3. Виды и формы методической деятельности

В библиотеках Ленинградской области оказываются следующие виды и формы методической деятельности: консультации, справки, индивидуальное и групповое информирование библиотечных работников, методические рекомендации, организация повышения квалификации в форме семинаров, практикумов, стажировок, мастер-классов и т.д., ведение соответствующих разделов на сайте библиотеки, в социальных группах.

Таблица 22
Виды методической деятельности выполняемые в библиотеках Ленинградской области

Виды методической деятельности	2020	2021	+/-
Количество консультаций, в том числе: индивидуальных и групповых	1319	2035	716
Количество подготовленных методических документов в печатном и электронном виде.	171	180	9
Количество организованных совещаний, круглых столов и др. профессиональных встреч, в т.ч. в сетевом режиме	184/162	201/169	171/7
Количество проведенных обучающих мероприятий, в т.ч. дистанционно	168/137	196/109	31/-28
Количество выездов в библиотеки с целью оказания методической помощи, изучения опыта работы	365	374	9
Мониторинги	20	24	4

Как пример, в 2021 году сотрудниками МЦРБ им. Пушкина (Гатчинский район) подготовлены и проведены 6 онлайн-встреч «Профессиональные диалоги». Библиотекари района приняли участие в 20-ти мероприятиях, из них – 14 – онлайн, 6 – офлайн (из них 4 – в совмещенных режимах). Пример некоторых семинаров: «Развивающаяся сельская библиотека: модель результативного взаимодействия», «Доступная среда – одно из условий принципа равных возможностей предоставления библиотечных услуг», «Пространство чтения в культуре повседневности детей, подростков и юношества».

Межпоселенческая библиотека Выборгского района в рамках методических семинарских занятий для библиотекарей поселений организовала годовой цикл лекций «Доступная среда. Инклюзивные практики в библиотечном пространстве».

Одно из главных направлений работы инновационно-методического отдела Сланцевской межпоселенческой центральной районной библиотеки - консультационно методическая помощь и информационная поддержка специалистов библиотек. Организованы выезды в библиотеки района с целью оказания методической помощи в освоении библиотекарями новых форм работы, современных информационно коммуникационных технологий и применение их в работе с пользователями, разработан проект «Современный сельский библиотекарь». Сельские библиотекари повышали

свою квалификацию, принимая участие в профессиональных семинарах, лекциях, конференциях, организованных как на базе областных научных центров (Ленинградской областной универсальной научной библиотеки и Ленинградской областной детской библиотеки), на базе Сланцевской межпоселенческой центральной районной библиотеки: «Цифровое поколение и современная библиотека: новые технологии в творческом пространстве библиотеки», «Молодежь в библиотеке: новые вызовы цифровой эпохи», «Новые вызовы и возможности в развитии сельских библиотек в период пандемии коронавируса».

9.4. Кадровое обеспечение методической деятельности

В 14 центральных библиотеках из 18 существуют ставки методистов. В тех районах, где они отсутствуют, обязанности распределены между всеми сотрудниками, либо возложены на определенное должностное лицо.

Так, например, в структуру межпоселенческой центральной библиотеки Кировского района входит информационно-методический отдел, который осуществляет методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек. Методическую деятельность в Культурно-просветительском центре Киришского района осуществляет заведующий библиотечно-информационным отделом. Организацией методической деятельности в Лодейнопольском районе занимается директор межпоселенческой библиотеки, консультации и отдельные работы выполняют специалисты учреждения в рамках своих компетенций и должностных обязанностей. Методическую работу в Подпорожской центральной районной библиотеке ведут ведущий библиотекарь по информационно методической работе, директор и заведующая отделом комплектования.

В Приозерской межпоселенческой районной библиотеке методическое сопровождение деятельности библиотек района осуществляют два методиста, одни по детской работе (0,5 ставки). Заведующий методическим отделом в Центральной районной библиотеке им. И.П. Мордвинова выполняет методические функции для всего Тихвинского района. Методическую помощь в разрезе района оказывают директор и заместитель директора, к проведению семинаров привлекаются заведующие библиотеками-филиалами Тихвинской централизованной библиотечной системы.

Есть в составах межпоселенческих библиотек и методические отделы. Так, инновационно-методический отдел является структурным подразделением «Сланцевской межпоселенческой центральной районной библиотеки». Цель создания отдела - развитие единого библиотечного информационного пространства Сланцевского муниципального района для предоставления равного доступа к информации каждому жителю.

Существуют и иные формы существования методической службы: так, уже шестой год успешно работает созданное по инициативе Центральной библиотеки Ломоносовского муниципального района им. Н.А. Рубакина «Методическое объединение руководителей сельских и школьных библиотек».

В библиотеке А. Аалто создан и успешно работает Методический Совет, состоящий из 6 опытных сотрудников библиотеки. Методические функции выполняет Совет при директоре в МБУК «Межпоселенческая библиотека МО Выборгский район».

Методическую деятельность также осуществляют и головные библиотеки поселений муниципальных районов, где в поселениях выделена опорная библиотека.

9.5. Повышение квалификации библиотечных специалистов

В рамках Федерального проекта «Творческие люди» на базе Центра непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры в 2021 (в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный институт культуры») прошли обучение 36 человек по двум программам курса – «Игровые технологии в продвижении чтения» и «Современная библиотека: актуальные практики и технологии».

Система повышения квалификации в прошедшем году во многих районах имела ступенчатую систему, которая включала в себя первоначальную подготовку к библиотечной работе, рассчитанную на новых сотрудников и молодых специалистов; получение профессионального библиотечного образования в высшем учебном заведении; обучение по программе профессиональной переподготовки, актуализацию знаний персонала путем обучения на курсах, семинарах, конференциях, «круглых столах», встречах с коллегами; профессиональное самообразование библиотекарей. Эти направления не исключают друг друга, а тесно взаимодействуют и в совокупности составляют систему повышения квалификаций и переподготовки библиотекарей.

Почти в каждой Центральной библиотеке районов Ленинградской области созданы долговременные комплексные программы обучения. В 2021 г. обучение проходило и в онлайн формате, наиболее популярными конференциями на канале ZOOM и в социальных сетях. Вот несколько примеров: в 2021 году методический отдел межпоселенческой библиотеки Гатчинского района уже четвертый год осуществляет сопровождение и внедрение программы «Стратегия обновления профессионального образования и самосознания библиотекаря для решения задач современного развития библиотек района». Реализация программы, в первую очередь, предполагает активное системное сотрудничество с коллегами библиотек района. Тематика и формы профессиональной учебы определяются ежегодно на основе изучения мнений заведующих библиотеками, также исходя из возникающих новых профессиональных вопросов, требований и потребностей. В 2021 году сотрудниками межпоселенческой библиотеки подготовлены и проведены 6 семинаров-практикумов для библиотекарей поселений района, 6 из них в формате онлайн.

Волосовская ЦГБ: в отчетном году в социальных сетях создана закрытая группа «Библиотеки Волосовского района», в которой выкладывались подготовленные для библиотекарей в доступной форме методические рекомендации по основам библиотечной работы: работа с фондом, виды и формы обслуживания, учет, справки и многое другое, где можно получить консультацию по любому вопросу, а также предлагались инновационные формы работы библиотеки. Проводилось обучение компьютерной грамотности в основном по созданию тематических презентаций, видеороликов, инфографики и многого другого.

По программе «Современный сельский библиотекарь» инновационно-методического отдела Сланцевской межпоселенческой центральной районной библиотеки в 2021 году прошли 11 методических дней и семинаров.

Производственная учеба «В помощь библиотекарю» в 2021 году организована в Тихвине и продолжала цикл занятий для заведующих библиотеками. В 2022 году в библиотеках Ленинградской области при поддержке Ленинградской областной библиотеки, планируется продолжение комплексной программы повышения квалификации библиотечных специалистов.

9.6. Профессиональные конкурсы

Конкурсы профессионального мастерства являются надежным и хорошо апробированным инструментом развития профессии и повышения ее социального статуса. Они имитируют творческую и профессиональную активность библиотечных специалистов, привлекают общественное внимание к профессии.

Ежегодно проводится заочный конкурсный отбор на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений Ленинградской области, и их работниками. В 2020 году такими стали: Овсищенская сельская библиотека Сланцевского района, Глажевская сельская библиотека Киришского района, Шумская сельская библиотека Кировского муниципального района.

Ежегодно библиотеки Ленинградской области принимают участие в областном конкурсе профессионального мастерства «Звезда культуры».

Победители в номинациях «Лучшая межпоселенческая библиотека года» - Кингисеппская центральная городская библиотека, «Лучшая городская библиотека года» - городская библиотека имени Я.И. Берендинова, филиал МУ «Тихвинская централизованная библиотечная система», «Лучшая поселковая (сельская) библиотека года» - Мгинская объединенная библиотека. Звания лучшего библиотекаря в этом году удостоена Ольга Ершова - методист МАУК «Межпоселенческий культурно-просветительский центр Киришского муниципального района». Важное место в конкурсе отводится номинации «Лучший социально-культурный проект». Конкурсные технологии дают возможность выявить нестандартные и яркие проекты, реализация которых улучшает социокультурное развитие региона. Такими проектами в 2021 году стали: проект «Большой поэт малого народа Николай Абрамов» МКУ «Подпорожская центральная районная библиотека» и проект «История жизни - история края» МКУК «Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека».

В целях повышения творческой активности, поддержки и поощрения библиотекарей конкурсы проводятся центральными/межпоселенческими библиотеками. Так, например, ежегодно в Сланцевской библиотеке проводятся профессиональные конкурсы «Лучшая библиотека года» и «Лучший библиотекарь года». Конкурс «Лучшая библиотека года» проводится в Сланцевской библиотеке с 2008 года очередной раз прошел конкурс профессионального мастерства «КНИГИ-ня - 2021» - в Тосненской центральной районной библиотеке. Важным моментом конкурса «КНИГИ-ни - 2021» было выявление победителя по итогам года на конкурсной основе, для чего проводился тщательный анализ деятельности библиотек, вышедших в финал по отчетам.

9.7. Публикации в профессиональных изданиях

Публикационная активность специалистов библиотек Ленинградской области в 2021 году была достаточно высокой. Среди публикаций преобладают методические разработки мероприятий, анонсы и отчеты о мероприятиях, инициативах и истории

библиотек. Более 32 публикаций по проблемам библиотек и библиотечной работы опубликовано в профессиональных библиотечных и педагогических изданиях.

9.8.Краткие выводы по разделу

Несмотря на сложные условия работы в период продолжающихся пандемических ограничений 2021 г. методическая служба не только не сдала свои позиции, но и продвинулась вперед: освоение Интернет пространства, онлайн трансляции методических мероприятий позволили обеспечить рост таких показателей как количество проведенных обучающих мероприятий, организованных совещаний, круглых столов и других профессиональных встреч. Перевод в дистанционный режим семинаров и конференций, организованных крупнейшими библиотеками России, посвященных методической работе, позволили широкому кругу библиотечных специалистов региона принять в них участие, освоить новые знания, изучить передовой опыт коллег.

В последнее время наметилась тенденция, когда методическая служба всё больше превращается в статистическую, из-за большого количества отчётов, справок, различных статических данных и всё меньше времени остаётся на творческую, издательскую, инновационную деятельность.

В муниципальных библиотеках Ленинградской области накоплен огромный опыт библиотечной работы, который необходимо изучать, обобщать и транслировать. Наиболее доступной и оперативной формой продвижения профессиональной информации смогли стать в отчетном году социальные сети и методические разделы официальных сайтов центральных муниципальных библиотек, связанные разделом «Коллегам» сайта ЛОУНБ, который должен стать основной площадкой для обмена библиотекарями профессиональными достижениями. Мы надеемся, что в текущем периоде методической службе областной библиотеки совместно с муниципальными библиотеками области удастся реализовать этот методический проект.

Методическое обеспечение работы, своевременное информирование сотрудников по актуальным темам библиотечного обслуживания населения Ленинградской области, изучение и обобщение передового опыта, внедрение инновационных форм работы – задача методической службы, библиотечных специалистов области.

10. Библиотечные кадры

В настоящий момент в 381 общедоступной муниципальной библиотеке Ленинградской области работает 1143 человек (880 – основной персонал). Из них в возрасте до 30 лет – 45 сотрудников (4%), что на 4 человека больше, чем в 2020 г. Средний возраст сотрудников остался прежним – 48 лет. Штат сельских библиотек субъекта – 305 чел., из них в возрасте до 30 лет – 9 человек (2,9 %). Средний возраст сотрудников – 51 год. Средняя заработная плата сотрудников библиотечной отрасли в 2021 году – 37645 руб.

Сотрудники с высшим образованием составляют 57.6 % от общего числа сотрудников, что на 3% больше, чем в 2019 году. При этом высшее библиотечное образование у 29 % сотрудников, что на 4.2 % превышает уровень прошлого года.

Количественный состав сотрудников библиотек Ленинградской области
в разрезе образования, стажа и возраста

	Образование (в %)				Стаж (в %)			Возраст (в %)		
	Высшее	В т.ч. библиотечное	Ср. проф.	В т.ч. библиотечное	До 3 лет	От 3 до 10 лет	Свыше 10 лет	До 30 лет	От 30 до 55 лет	55 лет и старше
2013	52,7	54,4	41,5	65,3	11,3	11,6	65,5	8,5	55,0	36,5
2014	53,2	53,9	40,1	63,9	9,8	9,9	66,7	7,9	52,5	38,6
+/-	+0,5	-0,5	-1,4	-1,4	-1,5	-1,7	+1,2	-0,6	-2,5	+2,1
2015	56,2	29,6	37,8	24,8	16	16,3	67,5	8,2	50,1	40,9
+/-	5,6	-45,1	-5,8	-61,2	6,2	6,4	1,2	3,8	4,6	5,6
2016	56,67	30,10	37,84	23,92	15,98	17,16	66,86	7,65	50,29	42,06
+/-	0,83	0,68	0,11	-3,54	-0,12	5,26	-0,94	-6,74	0,39	2,83
2017	57,14	29,28	38,26	23,78	15	20	65	7,14	49,29	43,57
+/-	0,83	-2,8	1,11	0,59	-6,53	16,56	-2,86	-7,14	-2,02	3,6
2018	54,93	25,80	41,75	25,58	15,61	21,15	63,23	6,76	47,62	45,18
+/-	-3,88	-11,88	9,12	7,57	4,1	5,75	-2,72	-5,39	-3,39	3,7
2019	54,6	24,9	41,5	25,4	14,9	21,6	63,49	6,1	48,6	45,4
+/-	-0,6	-4,5	-0,6	-0,7	-4,5	2,1	0,4	-9,8	2,1	0,5
2020	57,6	29,1	39,4	25,4	14,5	21,7	63,9	5,1	48,3	46,6
+/-	3	4,15	-2,1	0	-0,4	0,1	0,41	1	-0,3	1,2
2021	56	26,9	40,5	25,9	17	20,1	62,8	5,1	48,5	46,3
+/-	-2,8	-7,6	2,8	1,9	17,2	-7,4	-1,7	0	0,4	-0,6

Тенденция старения кадров в субъекте сохраняется. По-прежнему среди проблем библиотек в настоящее время является:

-дефицит квалифицированного персонала в возрасте до 45 лет;

отсутствие профессионального стандарта специалиста в области библиотечно-информационной деятельности.

11. Материально - технические ресурсы библиотек

11.1. Общая характеристика зданий, помещений муниципальных библиотек

Из общего числа библиотек 3 библиотеки (ЦГБ А.Аалто, ЦДБ г. Выборг, Приозерская городская библиотека) – объекты культурного наследия федерального значения, 3 библиотеки (ЛОУНБ, Дзержинская сельская библиотека Лужского района, МБУК «Межпоселенческая библиотека Выборгского района» – регионального значения. В помещении отдела хранения библиотечного фонда МБУК «Межпоселенческая библиотека Выборгского района» (г. Выборг, ул. Крепостная,10) выявлены наклонные трещины в несущих стенах с шириной раскрытия до 15 мм (Акт визуального осмотра от 12.10.2020 МБУ «Служба заказчика»). Необходимо выполнить инструментальное обследование и разработать проектные решения по усилению конструкций здания.

2 библиотеки требуют капитального ремонта (МКУК "Лужская межпоселенческая районная библиотека", Ям-Тесовская сельская библиотека МБУ «Ям-Тесовский центр культуры и досуга Ям-Тесовского сельского поселения» Лужского района).

Большинство библиотек области располагаются в непригодных помещениях, в квартирах жилых зданий, в клубных учреждениях, в административных зданиях. В качестве примера: шесть библиотек МКУК Тосненская МЦБС работают в школах, три – в детских садах, шесть – в ДК, одна – в администрации.

Тяжелое положение с материально-технической базой в сельских библиотеках Подпорожского, Лодейнопольского, Выборгского и Всеволожского районов. Характерный пример: 3 библиотеки Подпорожского района (Пидемская, Токарская, Вознесенская) располагаются в ветхих деревянных зданиях. Шустручейская и Юковская библиотека - в холодных помещениях, требующих ремонта. Недостаточно площадей для размещения фондов, читальных залов, проведения публичных мероприятий. Проблемы с отоплением в шести библиотеках. Нет необходимых технических средств, оборудования в десяти библиотеках.

В Лодейнопольском районе недостаточно помещений для размещения фондов, проведения мероприятий, комфортного обслуживания пользователей. 5 библиотек (Андреевщинская, Вонозерская, Надпорожская, Тервеническая, Яровщинская) имеют помещения с печным отоплением. Центральная районная библиотека, имеющая более двух тысяч пользователей, занимает 214 кв. м. (на 1 пользователя приходится 0,07 кв.м.). Центральная детская библиотека располагается в помещении Детского центра эстетического развития, которое находится в аварийном состоянии. Для создания нормативных условий для пользователей ЦДБ необходимо пространство, в 3-4 раза больше.

Практически нет библиотек, которые имели бы специально спроектированные помещения для размещения библиотечного фонда. Сохраняется нарушение пропорции между площадью фондохранилища и местом для обслуживания читателей. Наибольшее пространство в муниципальных общедоступных библиотеках отводится под фондохранилище в ущерб читательским зонам. Хотя по сравнению с 2017 годом пропорции изменились в сторону увеличения площадей для обслуживания

читателей. Библиотеки уходят от парадигмы «Библиотека для книг, к парадигме – библиотека для читателя».

Таблица 24
Соотношения нормативного и реального распределения площадей для хранения фонда и обслуживания читателей

Рекоменд..% площади для хранения фонда от общей площади	% 2019г	% 2020г	% 2021г	Рекоменд. % площади для обслуживания читателей от общей площади	% 2019г	% 2020г	% 2021г
10-15	24,5	24,7	24,9	70-80	68,73	69,2	70

11.2. Модернизация библиотечных зданий, создание условий для безбарьерного общения

Остается проблемной ситуация с обеспечением безбарьерной среды для организации библиотечного обслуживания маломобильных групп населения.

Таблица 25
Число библиотек, имеющих помещения, доступные для лиц малых мобильных групп

	С нарушением зрения	С нарушением слуха	С нарушением опорно-двигательного аппарата	Специализированное оборудование для инвалидов
2019	9	8	34	25
2020	10	11	39	31
2021	14	16	43	31

В ряде районов (Выборгский, Кировский, Лужский, Приозерский, Сланцевский, Тихвинский, Тосненский) произведены работы по созданию условий для безбарьерного общения: произведено устройство пандусов, организованы отдельные санузлы со специализированным сантехническим оборудованием, приобретены беспроводные звонки с защитными боксами (для обеспечения звукового сигнала в случае необходимости оказания помощи маломобильным читателям при входе в библиотеку).

12. Основные направления развития библиотечной отрасли Ленинградской области

Основные направления развития библиотечной отрасли в Ленинградской области найдут свое отражение в Стратегии развития библиотечной отрасли Ленинградской области до 2030 года и Плана мероприятий по ее реализации, разработка которых завершится в 4 квартале 2022 года.

Эти документы включают в себя следующие направления:

- рецентрализация отрасли, в частности организация передача полномочий по библиотечному обслуживанию с уровня поселений на уровень муниципальных районов,

юридический вывод библиотек из состава КДУ поселений, с дальнейшим территориальным выведением библиотеки из КДУ;

- цифровая трансформация отрасли, в том числе:

- создание единого электронного каталога Ленинградской области, основанного на единых подходах к его организации и ведению;
- переход на Единый электронный читательский билет Ленинградской области и Санкт - Петербурга”;
- внедрение современных цифровых технологий обслуживания пользователей(умные полки, постаматы 24\7 и другие);
- формирование цифровых навыков сотрудников библиотек;
- трансформация библиотечных пространств общедоступных библиотек Ленинградской области, в том числе создание модельного стандарта библиотеки региона с учетом современных тенденций развития отрасли;
- формирование регионального проекта создания модельных библиотек с целью обеспечения модернизации максимального возможного библиотек региона , в том числе сельских;
- формирование единой непрерывной системы профессионального образования сотрудников библиотек региона с учетом современных требований к навыкам и компетенциям специалистов;
- основные направления формирования и управления книжными фондами библиотек региона