

# Зигзаги библиотечной трансформации

*А. М. Мазурицкий  
Московский государственный  
институт культуры*

*Санкт-Петербург 2022 г.*

---



## **Совет по библиотечному делу при Министерстве культуры Российской Федерации**

---





## **Межведомственный совета по развитию библиотечного дела Российской Федерации**

---





**ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

от 13 марта 2021 г. № 608-р

МОСКВА

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года (далее - Стратегия).

2. Федеральным органам исполнительной власти руководствоваться положениями Стратегии при разработке и корректировке государственных программ Российской Федерации и иных документов стратегического планирования.

3. Рекомендовать органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления руководствоваться положениями Стратегии при разработке региональных государственных программ субъектов Российской Федерации, муниципальных программ и иных документов стратегического планирования.

4. Минкультуры России совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти в 3-месячный срок представить в Правительство Российской Федерации проект плана мероприятий по реализации Стратегии.

Председатель Правительства  
Российской Федерации

М.Мишустин

## Целевые установки стратегии

Стратегия направлена на комплексное развитие библиотечного дела, модернизацию библиотечной системы, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствование подготовки кадров, а также внедрение информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности.

---





## ЦЕЛЬ ПРОЕКТА #1

### Повышение уровня жизни населения

Создание современных муниципальных библиотек приведет к заметным улучшениям для людей, создаст возможности для повышения уровня жизни.



ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

КОМИТЕТ  
ПО КУЛЬТУРЕ

А А А | шрифт | Добавить в избранное



### Новости Комитета

[Культура и законодательство](#)

[Работа Комитета](#)

[Персоналии](#)

["Парламентский киноклуб имени  
Станислава Говорухина"](#)

Поиск по сайту


## Выпущено решение по итогам расширенного заседания Комитета Государственной Думы по культуре, состоявшегося 6 апреля 2021 года.

13.04.2021

Комитет по культуре уже начал исполнять данные решения. Направили в Правительство Российской Федерации письмо с предложением восстановить межбюджетные трансферты на комплектование фондов муниципальных библиотек. А также подумать о выделении специальной субсидии не только на выпуск социальнозначимой литературы, но и на ее приобретение библиотеками. Это как с кинематографом: чтобы фильм дошел до зрителя, необходимо поддерживать не только производство, но и прокат.

Ознакомиться с документами можно на официальной странице председателя Комитета ГД по культуре Елены Ямпольской в Facebook:





**ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕЛЕПОЛАГАЮЩИХ  
УСТАНОВОК БИБЛИОТЕЧНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

---





**Председатель комитета Госдумы РФ по культуре  
Елена Александровна Ямпольская**

---



«В многонациональном и многоконфессиональном обществе именно культура выходит на первый план, когда ставятся задачи гражданского единения, национального согласия. Она обращается напрямую к эмоциям — в отличие от лозунгов и призывов. Общество, особенно молодёжь, сегодня, отвергает лозунговую стилистику. Принцип финансирования — это отражение взгляда государства на культуру в целом. Предложения, с которыми я рискнула выйти к президенту, потребуют изменений в Бюджетный кодекс, в Закон «О некоммерческих организациях», в №83-ФЗ — закон, установивший статус бюджетных и автономных учреждений».

Из выступления Е. А. Ямпольской

---





**Вице-спикер Пётр Олегович Толстой**

---

«Нельзя выводить государственные бюджетные учреждения культуры в рынок, как нам сейчас предлагает правительство. Лично я считаю, что вообще гуманитарный сектор необходимо вывести из сферы услуг и социального заказа, потому что речь идет не только о культуре, но и о науке и образовании.

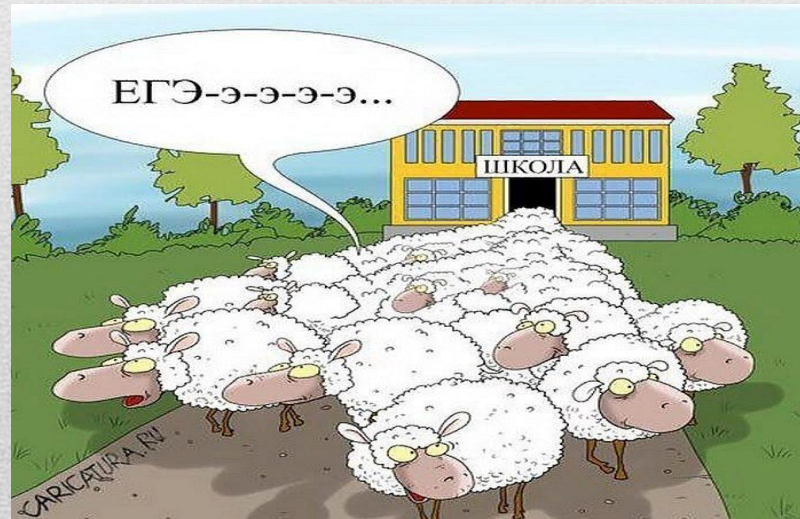
"Культура не является сферой услуг. Это базовое положение, из которого исходят все депутаты и представители профессионального сообщества. Невозможно регулировать и оценивать культуру по рыночным принципам»

---





**Платные услуги  
в библиотеке,  
или 400 способов  
сравнительно  
честного отъёма  
денег у населения**



**Девальвация культуры, образования, науки**





**Всё имеет свою цену**



# Стратегия национальной безопасности Российской Федерации 02.07.2021

Традиционные российские духовно-нравственные и культурно-исторические ценности подвергаются активным нападкам со стороны США и их союзников, а также со стороны транснациональных корпораций, иностранных некоммерческих неправительственных, религиозных, экстремистских и террористических организаций. Они оказывают информационно-психологическое воздействие на индивидуальное, групповое и общественное сознание путем распространения социальных и моральных установок, противоречащих традициям, убеждениям и верованиям народов Российской Федерации.

---



## **Указ Президента РФ от 9 ноября 2022 г. № 809 “Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей”**

Реализация государственной политики по сохранению и укреплению традиционных ценностей будет способствовать сбережению и приумножению народа России, сохранению общероссийской гражданской идентичности, развитию человеческого потенциала, поддержанию гражданского мира и согласия в стране, укреплению законности и правопорядка, формированию безопасного информационного пространства, защите российского общества от распространения деструктивной идеологии, достижению национальных целей развития, повышению конкурентоспособности и международного престижа Российской Федерации

---

Создаётся впечатление, что наше советское библиотечное прошлое напугало нас на всю оставшуюся жизнь. И мы безропотно отказались от того позитивного, что было накоплено в эти годы в просветительской и воспитательной деятельности библиотек. В настоящее время всё реализуется по одной схеме. Что бы ни происходило в стенах библиотеки, практически всё относится к удовлетворению потребностей нашего пользователя. Но ведь библиотеки имели и другой опыт, когда они формировали эту самую пользовательскую востребованность. Не это ли должно стать одной из сущностных составляющих современной библиотеки?

---



# Юрий Николаевич Столяров



Ю.Н. Столяров указывает на то, что единственным условием существования и процветания библиотек является государственный патернализм при самой широкой общественной поддержке: «Если государство осознает, что библиотека есть социальный институт предоставления населению этических и духовных благ, то оно будет числить библиотеки по ведомству социальной защиты населения и перестанет ориентировать их на добывание любой ценой внебюджетных средств, перестанет считать библиотеки убыточными учреждениями».

---



# Переформатирование библиотек







**Михаил Борисович Пиотровский**  
**директор Эрмитажа**

---



«Наша культура – это сложная вещь, состоящая из множества разнородных элементов. И здесь важно подумать и о каких-то новых организационно-правовых формах организации учреждений культуры, потому что мы все убедились многократно, что между театром, цирком, филармонией, библиотекой, консерваторией такие большие различия, что по-простому их сосчитать, свести под какую-то единую гребёнку невозможно, СЛОЖНО.»

**заседание Совета по культуре. 21 декабря 2017 года**

---

Познавательно-гуманистическая (а не развлекательно-потребительская) сущность библиотеки и есть основа её востребованности. На неё и должны работать все имеющиеся ресурсы библиотеки. Тотальная переориентация библиотек на доминирование культурно-досуговых услуг — это скрытая угроза самому их существованию. Любая попытка конкурировать в деле услуг с иными сходными институтами может обернуться для библиотек провалом, что в свою очередь может привести к их ликвидации.

---



# Пушкинская карта



«Пушкинская карта» — совместный проект Минкультуры, Министерства цифрового развития, «Почта Банка», который позволяет молодым людям (от 14 до 22 лет) бесплатно посещать музеи, театры, кинотеатры, выставки, филармонии и другие учреждения культуры за счёт федерального бюджета.  
Запущен 1 сентября 2021 года





Крупнейшая сеть учреждений культуры в городе. 32 библиотеки и 11 культурных центров, расположенных в 16 районах Южного административного округа, объединенных одной целью – создать современное и удобное культурно-досуговое пространство для населения, жителей и гостей столицы.

В наших библиотеках и культурных центрах работает более 500 кружков по различным направлениям, спортивные секции, музеи, творческие студии, комфортные коворкинг-зоны, кафе, бесплатный Wi-Fi и многое другое.

Также ОКЦ ЮАО предоставляет функцию аренды помещений, организации и проведения мероприятий, фото и видеосъемки, продюсирования и продакшн.

**Москва, Объединённый культурный центр Южного округа**

## Российская библиотечная ассоциация

«Чрезвычайно важно отметить: решения, принимаемые в Москве, из-за статуса особого субъекта Российской Федерации выходят по своему значению за рамки частного случая, и, так или иначе, оказывают влияние на ситуацию в стране. В данном случае принятое решение, и в силу специфики Москвы как мегаполиса со своей особой структурой учреждений культуры, включая библиотеки, и в силу указанных в данном заявлении причин, не может рассматриваться как образец при принятии решений по развитию библиотечных сетей на региональном уровне».

---



**Предложения по повышению эффективности библиотек  
(по результатам совещаний)**

<b>Городской округ</b>	<b>Наименование библиотеки</b>	<b>Предложения</b>
<b>Егорьевск</b>	Филиал «Библиотека «Лад», ул. Совхозная, д. 45	Закрытие, передача в жилой фонд перевести в структуру ДК, организовать пункт книговыдачи
	Все библиотеки, находящиеся в ДК	Проанализировать на предмет перевода в структуру КДУ как пункты книговыдачи, освободив помещения под активности ДК
<b>Подольск</b>	Филиал № 25 - г.о. Подольск, пос. Дубровицы, д. 37; Филиал № 22 - г.о. Подольск, с. Сыково, д. 14	Перевести библиотеки в ДК
	Филиал № 14 - г. Подольск, ул.Б.Зелёновская, д. 50; Филиал № 30 - г.о. Подольск, мкрн.Климовск, ул. Ленина, д. 20	Перевести библиотеки в кабинет книговыдачи при ДК
	Центральная детская библиотека, Филиал №1, г. Подольск, Революционный проспект, 32/34	Объединить две библиотеки в одну библиотеку семейного чтения, освободить площади под нужды города
	Филиал № 19 - г.о. Подольск, п.Железнодорожный, ул. Б. Серпуховская, д. 214а	Перевести библиотеку в ДК
	Все библиотеки, находящиеся в ДК	Проанализировать на предмет перевода в структуру КДУ как пункты книговыдачи, освободив помещения под активности ДК
<b>Серпухов</b>	Городская библиотека № 2, ул. Борисовское шоссе, д. 13, кв. 76	Передача в жилой фонд
	Шарапово-Охотская сельская библиотека, пос. Шарапова-Охота, ул. Школьная, д. 4	Рассмотреть возможность перевода библиотеки в школу
	Библиотека пос. Мирный, п. Мирный, ул.Комсомольская, д. 14	Перевести в структуру КДУ
	Все библиотеки, находящиеся в ДК	Проанализировать на предмет перевода в структуру КДУ как пункты книговыдачи, освободив помещения под активности ДК
<b>Истра</b>	Красновидовская библиотека	Закрытие, передача в собственность муниципалитета
	Дедовская библиотека №2, г. Дедовск, ул.Керамическая, д. 26;	Перевод в пункты книговыдачи

**Письмо Министерства культуры РФ №8-01.1-39 ОЯ от 19 января 2021 г.**

**Признавая безусловное право субъекта и муниципальных органов исполнительной власти принимать самостоятельные решения о реформировании региональных и муниципальных учреждений культуры, просим вас обратить внимание на необходимость сохранения статуса самостоятельных региональных и муниципальных учреждений для специальных библиотек, в том числе юношеских (молодёжных), детских, библиотек для незрячих и слабовидящих. А также минимизировать объединение сетей общедоступных региональных и муниципальных библиотек с другими учреждениями.**

---



# Разбиблиотечивание



Этот неблагозвучный термин означает такое преобразование библиотеки, когда она утрачивает свои сущностные, необходимые и обязательные качества

---

# **«ОПТИМИЗАЦИЯ» БИБЛИОТЕК**

---





**доктор экономических наук, заместителя директора  
Института экономики РАН, Музычук Валентина Юрьевна**

---

«Да, здесь негативные последствия не связаны с физическим здоровьем людей, но они напрямую отражаются на депрессивном настроении в обществе и ухудшении нравственного климата в нашей стране. С 2018 года у нас инициирован новый «крестовый поход» на культуру. Речь идёт о новой волне сокращений, связанных с так называемой реализацией плана оптимизации бюджетных расходов субъектов Российской Федерации».

**Из выступления В.Ю. Музычук на заседании совета по культуре при президенте Российской Федерации**

---





**СЭМ, ЭТО ОРКИ?**

**ХУЖЕ. ЭТО  
ЭФФЕКТИВНЫЕ  
МЕНЕДЖЕРЫ.**

# ОБЩЕСТВЕННОСТЬ ПРОТИВ ОПТИМИЗАЦИИ БИБЛИОТЕК





# НЕТ

## РАЗБИБЛИОТЕЧИВАНИЮ НАУКОГРАДА



### ЗАЩИТИМ БИБЛИОТЕКИ



А ВЫ ЗНАЕТЕ, ЧТО БИБЛИОТЕКИ  
ЖУКОВСКОГО В ОПАСНОСТИ?



ЧИНОВНИКИ ПЛАНИРУЮТ  
**ЗАКРЫТЬ 6 БИБЛИОТЕК ИЗ 10**  
К АПРЕЛЮ ЭТОГО ГОДА!

КВАРТАЛ «КОЛОНЕЦ» ОСТАЕТСЯ  
ВО ВСЕ БЕЗ БИБЛИОТЕК

**ЗАПИШИСЬ В БИБЛИОТЕКУ, СДЕЛАЙ  
ФОТО, ВЫЛОЖИ В СОЦСЕТЯХ.**

**НАПИШИ ПОСТ – НАПИШИ ГУБЕРНАТОРУ**

### ЗАЩИТИМ БИБЛИОТЕКИ



# план оптимизации





# Оптимизация (optimization)

ОПТИМИЗАЦИЯ: «Выбор из всех  
возможных вариантов  
использования ресурсов тех,  
которые дают наилучшие  
результаты»

---

## Российская национальная библиотека Ежегодный доклад о состоянии сети общедоступных библиотек российской Федерации 2019 г.

По данным ежегодного доклада РНБ в отдельных регионах люди лишены библиотечного обслуживания :

Ростовская обл.- более 200 тыс. жителей.

Иркутская обл.- 75,3 тыс. жителей.

Курская обл. - 60,3 тыс. жителей.

Алтайский край – более 60 тыс. жителей.

Новосибирская обл.- 55,5 тыс. жителей

Воронежская обл.- 59,5 тыс. жителей.

Оренбургская обл.- 42,3 тыс. жителей

---



# Эффективность библиотек

---

«.... чем больше доходов учреждение культуры зарабатывает и чем больше потребителей привлечёт, тем оно эффективнее. То есть у нас абсолютно количественный подход, бизнес-подход. Но ситуация с коронавирусом показала, что этот бизнес-подход не работает. А то, что сейчас у нас учреждения культуры лишились посетителей, это не значит, что они не работают или неэффективно работают. Речь идёт о том, что в культуре много видов деятельности, и Елена Александровна об этом сказала, которые на самом деле вообще не связаны с количественным подходом».

**В.Ю. Музычук об эффективности работы**

---



«Де-юре декларируется необходимость эффективного использования бюджетных средств, это очень важно на самом деле. Но де-факто во многом получается, что всё сводится к оптимизации, унификации, коммерциализации учреждений культуры и сокращению численности работников культуры. То есть в погоне за мнимой экономической эффективностью напрочь забыли о социальной эффективности».

**В.Ю. Музычук об эффективности работы**

---

## Юрий Николаевич Столяров

«Посредством своих фондов и коммуникативных возможностей библиотека стремится содействовать идеалам справедливости, мудрости, самообладания; правдивости и искренности; верности, доверия и веры; скромности, обходительности, деликатности, другим морально-нравственным нормам и правилам. Именно по этим параметрам и следует судить о качестве и эффективности библиотечной деятельности, а не по числу спускаемых сверху «культурных услуг» и количеству оцифрованных документов библиотечного фонда».

---



# Библиотека — культурообразующий институт общества

«Трактовка основных положений государственной культурной политики целиком и полностью зависит от уровня социальной ответственности местной власти. К сожалению, значительная часть чиновников на местах, формирующих и транслирующих региональную культурную политику, совершенно не имеют представления (и не хотят их углублять) о социальной роли библиотек в развитии общества, видя в них лишь расходную часть местного бюджета. Право на существование библиотек стало определяться не высокими идеалами, что изначально закладывалось в библиотечное сознание, а экономическими показателями развития того или иного региона».

---



# Библиотека — стратегический ресурс государства, а не обуза для федерального и регионального бюджета





**Любые непродуманные эксперименты над образованием, наукой, культурой таят в себе тяжёлые последствия, ведущие к духовному перерождению и нравственному оскудению общества. Эти последствия придётся расхлёбывать годами.**

---

**Спасибо за  
внимание!**

---