

# ОТЗЫВЫ ЧЛЕНОВ ЖЮРИ О ЛУЧШИХ РАБОТАХ XI ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА «БИБЛИОТЕЧНАЯ АНАЛИТИКА – 2024»

## Доклад о деятельности муниципальных общедоступных библиотек Республики Коми в 2023 году

На конкурс «Библиотечная аналитика — 2024» представлены 80 ежегодных докладов о деятельности муниципальных библиотек региона в 2023 году (в оценочном листе — 82 доклада, отсутствуют тексты докладов учреждений Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф.И. Тютчева и Центральная универсальная научная библиотека им. Н.А. Некрасова, г. Москва).

Большинство представленных докладов выполнены на высоком профессиональном уровне. По итогам знакомства с содержанием представленных аналитических работ наиболее достойным, по нашему мнению, является [Доклад о деятельности муниципальных общедоступных библиотек Республики Коми в 2023 году](#).

Данный доклад полностью соответствует критериям, установленным для конкурсных работ, и имеет четкую структуру. В нем обозначены планы, сформулированы цели и задачи, сделаны выводы, а также выявлены проблемы и предложены решения. Оптимальный объем способствует восприятию изложенных данных (79 страниц основного текста без учета приложений). Документ включает в себя графические материалы и диаграммы, что значительно улучшает восприятие информации. В приложении к докладу «Основные показатели деятельности библиотек за 2021–2023 гг.» представлены таблицы, иллюстрирующие ключевые показатели работы библиотек за три года, а также обобщенные данные, что позволяет объективно оценить текущее состояние библиотечного обслуживания в регионе. Рассматриваются основные и перспективные направления деятельности, интересные для профессионального сообщества. Материал имеет практическое значение, изложен в критическом и аргументированном ключе, что может способствовать повышению эффективности библиотечного обслуживания. Текст доклада информативен, стилистически корректен и интересен. Авторский коллектив глубоко и детально проанализировал работу библиотек, что позволило создать полное и содержательное представление о библиотечной жизни региона и перспективах ее развития (визуализация — в приложенном фотоотчете).

*Морозова Ирина Алексеевна,  
директор Новгородской областной универсальной научной библиотеки*

## Доклад о деятельности муниципальных библиотек Красноярского края в 2023 году

На мой взгляд, в этом году одной из лучших работ, поступивших на Конкурс «Библиотечная аналитика — 2024», является [Доклад о деятельности муниципальных библиотек Красноярского края в 2023 году](#), подготовленный коллективом Государственной универсальной научной библиотеки Красноярского края.

Доклад соответствует Методическим рекомендациям по подготовке ежегодного доклада о деятельности муниципальных библиотек субъекта Российской Федерации, разработанным научно-методическим отделом Российской национальной библиотеки.

Логичная структура документа выгодно отражает его содержание. Учтена рекомендованная динамика (за три года), которая прослеживается на протяжении всего документа (основного текста и приложений). Основной текст иллюстрируется грамотно выполненными диаграммами и таблицами.

Все части доклада основательно проработаны и предельно раскрыты. В разделе «Главные события библиотечной жизни региона» отражена информация не только о крупных мероприятиях и проектах, но и представлены количественные, и качественные изменения в библиотечной сети. В разделе «Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона» грамотно в иерархической последовательности, от федеральных к региональным и муниципальным, представлены нормативно-правовые акты, проекты и программы, определяющие работу библиотек; отражено их конкретное влияние на библиотечное дело субъекта.

Отдельное внимание в работе уделено именным библиотекам. Подробно рассмотрен актуальный вопрос создания модельных библиотек нового поколения, в том числе в ходе реализации краевого проекта «Библиотеки будущего».

Раздел «Цифровая инфраструктура» содержит исчерпывающую информацию о компьютеризации, интернетизации и автоматизации библиотек региона. Сделан верный акцент на фиксировании скорости интернет-соединения от 10 Мбит/сек при рассмотрении широкополосного подключения.

Особого внимания заслуживает исключительное отражение в докладе программно-проектной деятельности, не только грамотно обобщенной, но и продуманно систематизированной по уровням бюджета.

Одним из плюсов работы является внятная, концентрированная подача материала, его аргументированное изложение. Все разделы снабжены краткими выводами. В завершающем основную часть документа разделе «Основные итоги года» обстоятельно представлены достижения и проблемы, четко сформулированы задачи на будущий год. Аналитическая информация, содержащаяся в докладе, имеет практическую ценность для повышения эффективности библиотечного обслуживания в регионе.

Практическую ценность для библиотек в представленном документе имеют ссылки на сайты библиотек края, их уникальные краеведческие ресурсы. Кроме того, полезны будут и приложения, в которых в удобной табличной форме содержатся сведения по грантовой деятельности библиотек в 2023 году, именным библиотекам региона и другие.

Несмотря на большой объем документа — 136 страниц, из которых объем основного текста составляет 94 страницы (вместо рекомендованных 50–60 стр.), работу несомненно можно рекомендовать как образец ежегодного доклада о деятельности муниципальных библиотек субъекта РФ.

*Ирина Александровна Трушина,  
заведующая научно-методическим отделом  
Российской национальной библиотеки*

\*\*\*

Среди представленных аналитических докладов на первое место предлагаем выдвинуть [Доклад о деятельности муниципальных библиотек Красноярского края в 2023 году](#) Государственной универсальной научной библиотеки Красноярского края за полное соответствие требованиям и рекомендациям, изложенным в Методических рекомендациях РНБ. Материал изложен четко, логично, аналитическая информация подкрепляется практическими примерами, присутствует анализ проблемных мест. Деятельность муниципальных библиотек представлена не только в динамике развития, но и по перспективным направлениям, с обозначением приоритетных задач на 2024 год. Проведен детальный анализ развития сети библиотек, основных статистических показателей, состояния библиотечных фондов, автоматизации библиотечных процессов и т.д. Хорошо отражена проектная деятельность, раскрыт опыт создания модельных библиотек. Кроме того, дана полная информация о модернизации библиотек не только в рамках проекта «Культура», но и в рамках федеральных, региональных и муниципальных проектов. Также заслуживает внимания пункт 8.3, где дана подробная характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек с наглядной статистикой.

Стоит отметить выводы по каждому разделу, которые изложены ясно и лаконично, с отражением не только положительных изменений, но и акцентом на проблемных областях и перспективных направлениях работы.

Доклад воспринимается легко, соблюдается единый стиль текста, таблицы и диаграммы дополняют информацию.

Сотрудникам библиотеки удалось всесторонне и глубоко проанализировать деятельность муниципальных библиотек и создать полную картину библиотечной жизни Красноярского края в динамике ее развития.

*Дикова Татьяна Анатольевна,  
директор Камчатской краевой научной библиотеки  
им. С.П. Крашенинникова*

## **Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Кузбасса. 2023**

Наивысшие оценки получили два документа: [«Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Кузбасса. 2023»](#) Государственной научной библиотеки Кузбасса им. В.Д. Федорова и доклад «Общедоступные библиотеки Санкт-Петербурга 15 лет вместе. 2023» Центральной городской публичной библиотеки им. В.В. Маяковского, г. Санкт-Петербурга, но более склоняюсь к определению статуса «Лучший» к докладу Государственной научной библиотеки Кузбасса им. В.Д. Федорова. Первое, на что обратила внимание — это структура и оформление. Это тот случай, когда все самое важное отдельно выделено, подкреплено инфографикой, схемами и диаграммами, четко прослеживается логика изложения материала. Доклад сопровождается фоторядом, из которого можно сделать вывод о масштабности мероприятий и вовлеченности аудитории. Все выводы и аналитика показателей деятельности позволяют в целом сформировать представление о библиотечном обслуживании в

регионе. Все формулировки четкие и конкретные. Материал изложен аргументированно с описанием фактов и доводов.

*Финк Евгения Александровна,  
директор Государственной библиотеки Югры  
(Ханты-Мансийский АО)*

\*\*\*

Доклад выполнен в соответствии с методическими рекомендациями по подготовке ежегодного доклада о деятельности муниципальных библиотек субъекта Российской Федерации, разработанными специалистами Российской национальной библиотеки. Имеет логичную и развернутую структуру.

Работа отличается информативным содержанием, современным и стильным оформлением (целесообразное использование инфографики и уникального фотоконтента), а также наличием актуальных приложений. Хочу отметить, что в докладе авторы качественно отразили приоритетные направления деятельности библиотек региона, новаторские практики и востребованные проекты, лаконично охарактеризовали библиотечные проблемы и задачи, а также сформулировали обоснованные выводы.

Документ позволяет составить общее представление о состоянии и развитии библиотечной сети Кузбасса, о динамике основных цифровых показателей, о состоянии и развитии библиотечных фондов, а также электронных и сетевых ресурсов, об организации библиотечно-информационного обслуживания населения региона, о краеведческой и организационно-методической работе библиотек, о кадровом потенциале и материально-технических ресурсах библиотек и др.

В разделе «События года» отражены основные ключевые события в общедоступных библиотеках Кузбасса, которые тесно связаны с реализацией национального проекта «Культура», созданием на базе модельных библиотек нового поколения точек концентрации талантов «Гений места», проведением культурно-просветительских мероприятий, акций и проектов, посвященных юбилейным и значимым датам, главным из них, безусловно, стал Год педагога и наставника в России, Год детей в Кузбассе.

Раздел «Библиотечная сеть» включает важную аналитическую информацию, в том числе по соблюдению норм федерального законодательства при реорганизации и закрытии муниципальных библиотек, по обеспечению доступности библиотечных услуг населению, по реализации нацпроекта «Культура». В Кемеровской области, одной из немногих, модельные библиотеки также создаются в рамках региональной составляющей национального проекта за счет средств областного бюджета: так, в 2023 г. открыто 2 модельные библиотеки нового поколения и 2 модельные библиотеки на региональные средства.

В разделе «Основные статистические показатели» приведен анализ основных цифровых показателей библиотечной деятельности региона. Отмечу, что основные показатели библиотечного обслуживания населения Кузбасса постепенно увеличиваются, что обусловлено выполнением задач национального проекта «Культура».

Раздел «Библиотечные фонды» формирует объективную картину состояния и развития библиотечного фонда Кузбасса, отражающую общероссийский тренд: сохраняется устойчивая тенденция снижения объема библиотечного фонда, увеличение количества выбывшей литературы над объемом вновь поступившей литературы. В качестве выхода из ситуации авторы доклада предлагают активно использовать в обслуживании полнотекстовые лицензионные базы данных, которые позволят качественно и своевременно выполнить запросы как удаленных пользователей, так и читателей, пришедших в библиотеку.

Выводы раздела «Электронные и сетевые ресурсы» позволяют проследить положительную динамику по всем направлениям работы кемеровских библиотек с электронными и сетевыми ресурсами: по развитию сводного и собственных электронных каталогов, по созданию мультимедийных продуктов, по продвижению сетевых удаленных баз данных, по позиционированию библиотек в СМИ и социальных сетях.

В разделах, посвященных организации и содержанию библиотечного обслуживания пользователей, полностью раскрываются актуальные направления культурно-просветительской деятельности библиотек Кузбасса: продвижение книги и чтения, краеведение, военно-патриотическое воспитание, экологическое просвещение, правовое воспитание подрастающего поколения, формирование здорового образа жизни, популяризация семейного чтения и семейных ценностей. Интенсивно развивается проектная деятельность общедоступных библиотек региона, являясь самой эффективной формой реализации инновационных идей, внедрения новых технологий и продуктивным механизмом развития творческой активности библиотечного сообщества, способствует привлечению дополнительных финансовых средств и усилению социального партнерства библиотек. Обоснованно отмечено, что перспективным является активное участие муниципальных библиотек в федеральной программе «Пушкинская карта» и федеральном проекте «Гений места», которые способствуют привлечению подростков и молодежи в библиотеку, их развитию и самореализации.

В разделе «Цифровая инфраструктура» коллеги из государственной научной библиотеки Кузбасса им. В.Д. Федорова отмечают, что информатизация деятельности библиотек является необходимым условием жизнеспособности библиотечного дела. И в 2023 г. муниципальные библиотеки области сохранили прирост технических средств. Но недостаток финансирования приводит к тому, что нет возможности обновить компьютерный парк и периферийное оборудование в библиотеке, из-за этого возникают трудности по дальнейшей модернизации библиотек.

Из раздела «Организационно-методическая деятельность» и личного профессионального опыта могу сказать, что методическая деятельность региона находится на хорошем уровне: высокая профессиональная активность на всероссийской арене, использование в методической работе традиционных и инновационных форм, эффективное участие в конкурсах различного уровня.

Разделы «Библиотечные кадры» и «Материально-технические ресурсы библиотек» отражают важнейшие проблемы отрасли: недостаточное финансирование на ремонтные работы в библиотеках, на мероприятия по обеспечению доступности библиотек для читателей с ОВЗ, на обновление мебели и оборудования; старение кадрового состава библиотек, уменьшение специалистов с профессиональным библиотечным образованием.

Составители доклада оригинально подвели итоги года и профессионально составили планы на 2024 г.

Считаю, что материал дает реальное представление о состоянии библиотечной отрасли в Кемеровской области и достоин первого места во Всероссийском конкурсе «Библиотечная аналитика–2024» и звания «Лучший ежегодный доклад».

*Мячина Светлана Сергеевна,  
директор Оренбургской областной универсальной научной библиотеки  
им. Н.К. Крупской*

## **Доклад о деятельности общедоступных библиотек Нижегородской области в 2023 году**

Большинство ежегодных докладов, участвующих в конкурсе 2024 года, выполнено на хорошем профессиональном уровне.

Среди лучших материалов особенно хотелось бы выделить [Доклад о деятельности общедоступных библиотек Нижегородской области в 2023 году](#). Структура доклада полностью соблюдена и удобна для восприятия информации, в докладе присутствуют сравнительные таблицы и диаграммы, которые наглядно демонстрируют динамику показателей за три года.

Аналитический материал изложен обстоятельно и четко, в нем отсутствуют повторы и незначительная информация. В каждом разделе доклада присутствуют выводы и конкретные рекомендации для повышения качества библиотечного обслуживания.

Проведен глубокий анализ всех направлений работы муниципальных библиотек области, что дает полную и содержательную характеристику библиотечной жизни региона.

*Гончарова Виктория Валерьевна,  
директор Краснодарской краевой универсальной научной библиотеки  
им. А.С. Пушкина*

## **Аналитический доклад: Итоги деятельности муниципальных библиотек Рязанской области за 2023 год**

Считаю, что лучшим является [Аналитический доклад: Итоги деятельности муниципальных библиотек Рязанской области за 2023 год](#), выполненный Рязанской областной универсальной научной библиотекой имени Горького.

Доклад очень качественно раскрывает основные и перспективные направления работы Рязанской областной универсальной научной библиотеки, отражает актуальные инновационные практики работы, многие из которых представляют профессиональный интерес для библиотек России.

В аналитическом докладе Рязанской областной универсальной научной библиотеки очень четко сформулированы достижения библиотеки за 2023 год,

отражены основные проблемы, которые стояли перед библиотекой, и представлены обоснованные пути их решения.

Доклад имеет логически выстроенную структуру, которая очень удобна для восприятия информации.

В докладе Рязанской областной универсальной научной библиотеки материал изложен аргументированно и достаточно критично.

Необходимо отметить, что каждый раздел документа структурирован и изложен профессиональным языком.

Доклад имеет общие выводы, которые представляют практическую ценность для повышения эффективности библиотечного обслуживания в регионе.

*Замышляйченко Елена Романовна,  
директор Московской губернской универсальной библиотеки*

### **Доклад о деятельности муниципальных общедоступных библиотек Челябинской области в 2023 году**

В этом году, на мой взгляд, одним из лучших докладов, поступивших на конкурс «Библиотечная аналитика — 2024», является [Доклад о деятельности муниципальных общедоступных библиотек Челябинской области в 2023 году](#), подготовленный Челябинской областной универсальной научной библиотекой.

В докладе полностью представлены и грамотно раскрыты основные направления работы, текст доклада структурирован, четко и конкретно сделаны выводы по каждому направлению. Содержание раздела «Значимые профессиональные события» свидетельствует о масштабной деятельности библиотек Челябинской области, направленной на продвижение книги и чтения и приуроченной к 125-летию юбилею Челябинской областной универсальной научной библиотеки. Отдельно выделен подраздел, рассказывающий об успехах и победах общедоступных библиотек в отчетном году.

Подробно раскрыта работа с нормативно-правовой базой, перечислены федеральные, региональные и муниципальные программы по развитию сферы культуры. Дополнительно представлена информация, свидетельствующая о продуктивной деятельности библиотек в рамках федеральных проектов «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура». Высокой оценки заслуживает подход авторов к характеристике разделов с количественной информацией. В этих разделах информация логически структурирована, снабжена таблицами и графиками для легкого визуального восприятия.

В разделе «Доступность библиотечных услуг» подробно представлен анализ соблюдения нормативов обеспеченности библиотеками населения в целом по региону и в разрезе муниципальных образований. В разделе «Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей» хорошо проанализирована программно-проектная деятельность, в частности, проекты, поддержанные на региональном и муниципальном уровне, и долгосрочные программы. Среди которых «Чтение — дело семейное», городской библиофорум «Семья и книга: объединенные чтением», «Челябинск читает детям». Большая работа ведется по проектам «Пушкинская карта» и «Гений места».

Успешно развивается краеведческая деятельность библиотек, включающая большую работу по формированию краеведческих баз данных, сайтов и электронных библиотек, таких как региональный корпоративный библиотечный проект «Наследие Урала в цифре», «Уральская электронная библиотека», корпоративная библиографическая база данных «Челябинская область», корпоративный проект «Литературная карта Челябинской области». На высоком уровне проведен анализ реализации по различным показателям каждого из данных проектов.

Отдельно хочется отметить планомерную и качественную работу государственных и муниципальных библиотек Челябинской области, представленную в разделе «Организационно-методическая деятельность», и подтвержденную фактами и статистическими данными. Особенностью и уникальностью доклада стали полноценные выводы, в которых кроме успехов, достижений, проблемных зон, также определены пути решения проблемных ситуаций и перспективы развития.

Статистика за анализируемый период дополнена приложениями, составленными дополнительно к основному тексту доклада, и подробно раскрывающими интересные форматы работы и участие муниципальных библиотек в различных тематических направлениях деятельности.

Доклад представляет собой информационную аналитику хорошего качества, заслуживает «высшей оценки» и составляет практическую ценность для профессионального сообщества Челябинской области и регионов Российской Федерации.

*Пронина Людмила Алексеевна,  
директор Тамбовской областной универсальной научной библиотеки  
им. А.С. Пушкина*

\*\*\*

Лучшей работой считаем [Доклад о деятельности муниципальных общедоступных библиотек Челябинской области в 2023 году](#), выполненный Челябинской областной универсальной научной библиотекой. Доклад четко структурирован, отличное оформление. Главные события актуальны и интересны, отражают деятельность библиотек как подлинных центров культуры и информации. Много новых форм по продвижению чтения и привлечению читателей отражены в докладе. Приложения также полные, из них видно, как работают библиотеки. Отмечаем также доступность и информативность изложения, четкость таблиц и диаграмм.

*Барabanщикова Нина Михайловна,  
директор Томской областной универсальной  
научной библиотеки им. А.С. Пушкина*

## **Общедоступные библиотеки Санкт-Петербурга 15 лет вместе. 2023**

Главный результат десятилетней продуктивно-насыщенной работы конкурса «Библиотечная аналитика» — полное осознание библиотечными специалистами

аналитической работы как интересной и важной составляющей деятельности библиотек, требующей немалых усилий и знаний, но являющейся надежным инструментом, позволяющим с опорой на тщательно собранный, систематизированный и интерпретированный материал, качественно проиллюстрированный диаграммами, таблицами, схемами, получить в распоряжение паттерны (модели идеальной библиотеки), адаптированные к современным условиям, максимизировать эффективность собственных библиотечных стратегий. За десять лет работы у библиотечных специалистов выработалось аналитическое мышление, умение всесторонне анализировать информацию, разделять общее на отдельные сегменты, изучать каждый из них в отдельности, находить причинно-следственные связи, делать выводы после тщательного исследования и в итоге, принимать решения с полным пониманием перспективы.

Вместе с тем, все это крайне «осложнило» работу жюри, т.к. выбирать пришлось лучших из лучших. Все без исключения доклады достойны самой высокой оценки. Тем не менее, в числе лучших я бы обозначила доклады Волгоградской областной универсальной научной библиотеки им. М. Горького, Курской областной универсальной научной библиотеки им. Н.Н. Асеева, Нижегородской государственной областной универсальной научной библиотеки им. В.И. Ленина, Национальной библиотеки Удмуртской Республики, Регионального библиотечно-информационного комплекса Тульской области, Челябинской областной универсальной научной библиотеки, Ярославской областной универсальной научной библиотеки им. Н.А. Некрасова.

Лидером же, лучшей конкурсной работой, по моему мнению, является доклад [«Общедоступные библиотеки Санкт-Петербурга 15 лет вместе. 2023»](#), подготовленный Центральной городской публичной библиотекой им. В.В. Маяковского Санкт-Петербурга. Авторами данной работы проведен тщательный анализ деятельности библиотек, в высшей мере соответствующим всем необходимым критериям, с качественной проработкой всех библиотечных процессов, объективной оценкой положительных и негативных факторов, влияющих на их работу, выявлением неиспользованных резервов, выработкой мер по улучшению ситуации с абсолютным пониманием перспективы.

Нельзя не отметить и то, что доклад четко структурирован и логически последователен, он не перегружен избыточной информацией, что делает его удобным для восприятия. Этому же способствует и оформление работы, ее визуальное представление.

*Хайманова Ирина Асланбековна,  
директор Национальной научной библиотеки  
Республики Северная Осетия – Алания*