

ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД

о деятельности муниципальных
библиотек Тамбовской области

за **2022** год





ТАМБОВСКАЯ
областная библиотека
им. А. С. ПУШКИНА

Министерство культуры Тамбовской области

ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная
библиотека им. А. С. Пушкина»

Научно-методический отдел

**Ежегодный доклад
о деятельности муниципальных
библиотек Тамбовской области
за 2022 год**

Тамбов
2023

УДК 027.52
ББК 78.347.23(2Рос-4Там)
Е 36

Составители: Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина, Н. В. Юдина

Редактор:

Л. Н. Патрина, заместитель директора ТОГБУК «ТОУНБ»

Ответственный за выпуск:

Л. А. Пронина, директор ТОГБУК «ТОУНБ»

Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2022 год / Министерство культуры Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отдел; сост. : Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина и др. ; ред. Л. Н. Патрина ; отв. за вып. Л. А. Пронина. – Тамбов, 2023. – 83 с.

В докладе подведены итоги деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2022 г. и определены задачи на 2023 г. Представлены материалы и аналитические таблицы, характеризующие работу библиотек в разрезе районов и городов области. В отчёте использованы данные федерального статистического наблюдения формы № 6-НК, информационные отчёты и мониторинг деятельности библиотек.

Содержание

1. Главные события библиотечной жизни региона	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона	9
3. Библиотечная сеть	13
4. Основные статистические показатели.....	24
5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)	34
6. Цифровая инфраструктура	44
7. Электронные и сетевые ресурсы.....	46
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей	50
9. Краеведческая деятельность.....	56
10. Организационно-методическая деятельность.....	60
11. Библиотечные кадры.....	69
12. Материально-технические ресурсы библиотек	73
13. Основные итоги года	76
Приложения.....	79

1. Главные события библиотечной жизни региона

Мероприятия, посвящённые знаменательным датам.

Году культурного наследия народов России, объявленному Указом Президента Российской Федерации, посвящены циклы мероприятий. Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина (далее – ТОУНБ), филиал ТОУНБ «Специальная библиотека для слепых им. Н. А. Островского» (далее – Филиал), Тамбовская областная детская библиотека (далее – ТОДБ), 53 муниципальных библиотеки из 26 муниципальных образований области посвятили этой дате социокультурную акцию «Библионочь – 2022». Библиотеки приняли участие во Всероссийской акции «Единый день фольклора». ТОУНБ инициировала проведение региональной сетевой акции «День искусства в библиотеке», ТОДБ – регионального онлайн-фестиваля «Где живёт красота ненаглядная», Филиал – мастер-класса по изготовлению кукол.

К 85-летию Тамбовской области проведены просветительская акция «Тамбовский краеведческий диктант», в которой приняли участие 109 человек в офлайн и онлайн-форматах; третий региональный творческий конкурс «С малой родиной я говорю» при поддержке Общественной палаты Тамбовской области с целью популяризации литературного творчества о Тамбовском крае и привлечения внимания молодёжи, творческих людей к тамбовской поэзии, музыке и литературному краеведению (ТОУНБ); первый региональный детско-юношеский поэтический конкурс «Снегирь», составлена интерактивная краеведческая карта «Открой для себя Тамбовскую область» (<https://tambovodb.ru/index.php/sources/kraevedcheskie/23-elektronnye-resursy/8460-interaktivnaya-karta-tambovskoj-oblasti>) (ТОДБ).

К 185-й годовщине трагической гибели А. С. Пушкина приурочены региональная акция «Пушкинский диктант – 2022», ежегодная комплексная культурно-просветительская программа «Пушкинские сезоны» (ТОУНБ).

К 85-летию со дня рождения русского поэта, уроженца Мордовского района Тамбовской области Вячеслава Богданова, состоялись XXVI Богдановские чтения, в которых приняли участие московские и тамбовские писатели В. М. Сошин, И. Ю. Голубничий, В. Н. Суховский, А. С. Ананичев, Л. В. Рыжкова-Гришина, В. С. Аршанский, С. К. Кочуков, О. В. Алёшин, В. Т. Дорожкина, М. И. Знобищева, С. В. Доровских и поэтесса из г. Пласта Челябинской области Т. С. Барейшина.

Проектная деятельность библиотек.

Бондарская межпоселенческая библиотека получила грантовую поддержку Президентского фонда культурных инициатив за проект «Бондарская карусель» в размере 2997,5 тыс. руб. Проект создаёт новое «пространство мастерства» в бондарской глубинке, посредством восстановления исторически бытовавших промыслов локальной территории с внедрением современных культурных технологий как базы для развития новой креативной индустрии.

Продолжилось сотрудничество с муниципальными библиотеками в рамках проектов областных библиотек: «Магия селекции», «Альбомы Памяти. Архив тамбовских фотографий за 1930–1955 гг.», «Лаборатория интеллектуальной собственности "Тамбовский ЛИС"», «Школа информационной культуры» (ШИК), «Школа финансовой грамотности», «Просветительская площадка локальной семейной истории "Родные люди"», «Яблоко. Лампочка. Ноосфера: открытая лаборатория».

Отличительной особенностью современной деятельности общедоступных библиотек является развитие партнёрства с АНО «Тамбовское библиотечное общество» (далее – АНО «ТБО»). Прежде всего, это проведение совместных мероприятий в рамках реализации проектов, поддержанных Фондом президентских грантов на развитие гражданского общества, Президентским фондом культурных инициатив, администрацией Тамбовской области для НКО: «Литературный марафон "Знай тамбовских – читай тамбовских"», «Вот моя деревня», «Трагедия по имени "Антоновщина"», «Детство, опалённое войной», «Исчезнувшие сельские поселения Тамбовской области», «Межрегиональный фестиваль-марафон семейного чтения "Читаем вместе!"». Значимым событием стало проведение на площадках ТОУНБ, ТОДБ, муниципальных библиотек пятнадцатого Фестиваля семейного чтения «Читаем вместе!». В Фестивале приняли участие российские писатели М. Кудимова, И. Витковская (г. Москва), А. Орлова (г. Ярославль), А. Строкина (г. Санкт-Петербург), С. Бирюков (Германия) и тамбовские писатели Е. Борода, В. Дорожкина, Ю. Мещеряков, С. Кочуков, С. Доровских, М. Знобищева. Проведены 20 мероприятий, количество участников – около 400 человек.

Развитию основных направлений библиотечного обслуживания способствовала систематическая творческая работа библиотечных работников с участием в мероприятиях международного, всероссийского и регионального уровней.

Международные мероприятия.

На протяжении всего года общедоступные библиотеки были инициаторами и площадками проведения международных акций:

– «Тотальный диктант» (организатор в регионе – ТОУНБ, площадки проведения – ТОУНБ, Филиал, ТОДБ, 36 муниципальных библиотек области). В ТОУНБ текст прочитал Андрей Геласимов, писатель, автор Тотального диктанта–2020;

– «Диктант Победы» (площадка в регионе – Региональный центр доступа к информационным ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина ТОУНБ);

– «Большой этнографический диктант» (площадка в регионе – ТОУНБ, также акция прошла на двух площадках ЦБС г. Тамбова: в Центральной библиотеке им. Н. К. Крупской и библиотеке-филиале № 7 им. В. А. Кученковой);

– «Географический диктант» (одна из площадок в регионе – ТОУНБ);

- «Читаем детям о войне» (площадка в регионе – ТОДБ);
- детский конкурс «Школьный патент – шаг в будущее» (с 2015 г. ТОУНБ – региональная дирекция этого конкурса).

Всероссийские мероприятия.

В соответствии со Сводным планом основных профессиональных мероприятий Российской библиотечной ассоциации на 2022 г. состоялся XXIII Всероссийский научно-практический семинар «Проблемы краеведческой деятельности библиотек» (ТОУНБ). На семинаре очно и онлайн выступили специалисты из 40 регионов Российской Федерации с докладами по различным направлениям краеведческой деятельности библиотек.

Библиотечные работники Центральных библиотек Тамбова и Жердевского района приняли участие (с докладами) во Всероссийском форуме «Роль центральных библиотек регионов России в реализации национального проекта "Культура"» на базе Рязанской областной универсальной научной библиотеки имени Горького.

По итогам Всероссийского конкурса «Библиотекарь года–2022» специальной премией Ассоциации развития финансовой грамотности «Лучший библиотекарь – организатор финансового просвещения» награждена С. Миронникова, главный библиотекарь ТОУНБ.

В открытом конкурсе буктрейлеров «Читай. Думай. Твори», прошедшем в инновационном культурном центре г. Первоуральска Свердловской области, главный библиотекарь Центральной библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС г. Тамбова К. Волкова заняла второе место в номинации «На языке современности» (буктрейлер «Е. Луканкина "Стоят стеной"»).

Состоялись IV Всероссийский экологический диктант, VI Всероссийский правовой (юридический) диктант (онлайн на сайте юрдиктант.рф), Всероссийская открытая акция «Tolles Diktat» в Тамбове и Тамбовской области с целью популяризации немецкого языка и развития культуры грамотного письма на немецком языке (площадка в регионе – ТОУНБ).

На площадках ТОУНБ, центральных библиотек ЦБС г. Тамбова, Петровского, Сосновского районов Тамбовской области состоялся IV Всероссийский исторический кроссворд.

С целью популяризации библиотеки как места инновационного, креативного пространства, места познавательного досуга и культурной жизни населённого пункта библиотекари Гавриловского, Жердевского, Знаменского, Инжавинского, Мучкапского, Никифоровского, Первомайского, Петровского, Рассказовского, Тамбовского, Токарёвского районов, гг. Котовска, Тамбова приняли участие во Всероссийской социокультурной акции «Бегущая книга».

В библиотеках области состоялись циклы мероприятий для детей и юношества в рамках Всероссийской Недели детской и юношеской книги, всероссийского проекта в партнёрстве с РГДБ и Центром безопасного Интернета в России «Не Допусти!» «Неделя безопасного Рунета–2022», в рамках VII Всероссийской акции «Читаем Евгения Боратынского»,

всероссийской благотворительной акции «Дар души бескорыстный» (площадка в регионе – ТОДБ).

Межрегиональные и региональные мероприятия.

По инициативе ТОДБ состоялась межрегиональная акция «День лермонтовской поэзии в библиотеке». В регионе реализован лингвистический просветительский проект Фонда поддержки языковой культуры граждан «Тотальный диктант» в рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура». На площадках ТОУНБ, в центральных библиотеках Рассказовского, Жердевского районов, г. Мичуринска проведён фестиваль «Грамотные выходные».

В соответствии со Сводным планом основных профессиональных мероприятий Российской библиотечной ассоциации на 2022 г. состоялись:

– межрегиональный круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Новые возможности для создания креативного пространства» (ТОУНБ). Участники – более 90 библиотечных работников общедоступных библиотек и специалисты высших учебных заведений из 26 субъектов Российской Федерации (Донецкая Народная Республика, Алтайский, Краснодарский и Ставропольский край; Республика Башкортостан, Бурятия, Крым и Саха (Якутия); г. Санкт-Петербург, Белгородская, Владимирская, Иркутская, Кировская, Курская, Ленинградская, Нижегородская, Орловская, Рязанская, Самарская, Свердловская, Саратовская, Тамбовская, Томская, Тюменская, Челябинская, Ярославская области);

– межрегиональный семинар «Деятельность и ресурсы детской библиотеки в контексте информационной безопасности» (ТОДБ). Участники – библиотеки из 14 регионов России (Республики Коми, Крым, Хакасия, Хабаровский край, г. Москва, Белгородская, Воронежская, Кемеровская, Омская, Пензенская, Ростовская, Свердловская, Тамбовская области).

Проведён областной семинар-совещание библиотечных работников государственных и муниципальных библиотек Тамбовской области «Трансформация деятельности библиотеки в условиях реализации национального проекта "Культура"» (ТОУНБ). Для библиотечных работников детских библиотек организованы межрегиональный электронный семинар «Детская библиотека и читатель в формате общения онлайн», областной семинар «Акцент на читателя: эффективные библиотечные проекты и программы» (ТОДБ).

ТОУНБ стала площадкой проведения пленарного заседания, посвящённого 150-летию со дня рождения композитора Сергея Рахманинова, с участием руководителей Министерства культуры Российской Федерации, администрации Тамбовской области и Российского национального музея музыки. В рамках заседания была представлена экспозиция «Сергей Рахманинов – Фёдор Шаляпин: параллели и пересечения», подготовленная Музеем музыки.

В рамках межрегионального фестиваля-марафона семейного чтения «Читаем вместе!» при поддержке Президентского фонда культурных инициатив состоялась региональная синхронная литературно-просветительская акция «Грамоте учиться – всегда пригодится». В государственных, муниципальных библиотеках Тамбовской области были оформлены книжные выставки, проведены различные массовые программы в поддержку чтения и русского языка. В акции приняли участие 179 человек из Жердевского, Мичуринского, Моршанского, Первомайского, Петровского, Пичаевского, Ржаксинского, Староюрьевского, Токарёвского, Уваровского районов, гг. Тамбова, Уварово.

Двадцатые Давыдовские и Пятые Сосновские чтения прошли в Межпоселенческой центральной библиотеке Сосновского района, участниками которых стали президент Российской библиотечной ассоциации, директор Государственной публичной исторической библиотеки России, представитель рода Давыдовых М. Д. Афанасьев, краеведы региона.

ТОУНБ проведён региональный творческий конкурс «Рисуем музыку С. В. Рахманинова» в рамках подготовки к празднованию 150-летия композитора с целью популяризации его музыкального наследия.

В целях продвижения книги и чтения, привлечения в библиотеки новых читателей, знакомства с новыми изданиями, пополнившими фонды библиотек благодаря государственной и региональной поддержке, проведена онлайн-акция #ЧитайНовое (организатор – ТОУНБ). В ней приняли участие 58 библиотек из 25 ЦБС области, ТОУНБ, ТОДБ.

ТОДБ инициировала проведение областной синхронной акции в поддержку русского языка «День без ошибок». Состоялась региональная интернет-викторина «Пётр I.ru» к 350-летию со дня рождения первого российского императора, онлайн-конкурс среди детей и подростков «Мой многонациональный край». По инициативе Уполномоченного по правам ребёнка по Тамбовской области, управления культуры и архивного дела области, ТОДБ во всех городах и районных центрах региона состоялась региональная синхронная правовая акция «Имею право, но обязан!».

С целью повышения общественно полезной занятости населения Тамбовской области, создания условий для эффективного использования добровольческих ресурсов в соответствии с задачами социально-экономического развития региона открылись муниципальные ресурсные центры поддержки добровольчества на базе Центральных библиотек Жердевского, Знаменского, Сосновского районов, г. Рассказово. Подобные центры координируют волонтеров, снабжают их методическими материалами, обучают лидеров волонтерского движения эффективному управлению.

Значимые события в муниципальных библиотеках области.
[\(Приложение А\).](#)

2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек в 2022 году

Деятельность библиотек региона была представлена системой мероприятий, реализуемых *Правительством Российской Федерации* через региональные и местные органы власти и направленных на улучшение качества и уровня жизни населения.

Принятая *«Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»* определила важнейшим приоритетом развития библиотек цифровую трансформацию. Дальнейшее развитие получила ресурсная база, созданы новые информационные сервисы, улучшились качество и содержание виртуальных представительств, расширились возможности взаимодействия с пользователями.

Для создания электронных каталогов и обслуживания пользователей центральные библиотеки г. Уварово и Сампурского района приобрели автоматизированную библиотечно-информационную систему «Руслан-Нео». В настоящее время только шесть библиотек региона (18,8 %) из 32 библиотек, ведущих электронный каталог, перешли к современным автоматизированным библиотечно-информационным системам, являющимся инструментом для создания информационных ресурсов и организации доступа к ним.

В течение года на 441 документ пополнена Электронная библиотека Тамбовской области, включающая свыше 8,2 тыс. экз. документов по истории, развитию и современному состоянию государственности, экономики, науки и культуры области.

В ТОДБ создана электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям», где собраны произведения 21 писателя для детей.

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей области осуществлялась корпоративная деятельность общедоступных библиотек по формированию электронной базы данных «Тамбовский край», на сегодняшний день насчитывающей 61,6 тыс. библиографических записей. В 2022 г. база данных пополнилась на 4,6 тыс. записей.

Доступ к ресурсам Национальной электронной библиотеки (далее – НЭБ) имеет 81 библиотека Тамбовской области, что составляет 16,9 % от общего количества библиотек. В отчётном году точка доступа к НЭБ появилась в Хитровской сельской библиотеке-филиале Рассказовского района.

ТОУНБ, являясь участником системы корпоративной каталогизации ЛИБНЕТ – библиографической базы данных, в отчётном году создала 1,6 тыс. записей для предоставления свободного бесплатного онлайн-доступа к документам, хранящимся в библиотеке. В рамках проекта Некоммерческого

партнёрства «Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы» – База данных «Межрегиональная аналитическая роспись статей» библиотекой создано 1,2 тыс. ед. библиографических записей.

В соответствии с *Доктриной информационной безопасности Российской Федерации*, утверждённой Указом Президента Российской Федерации от 5 декабря 2016 г. № 646, библиотеки вовлекались в решение проблем детской безопасности в Интернете, становились площадками по формированию информационной грамотности как пользователей, так и библиотечных работников. Специалисты ТОДБ составили и издали памятку «Кибербуллинг – NET!»; провели цикл программ и акций «Неделя безопасного Рунета–2022» в рамках Всероссийского проекта в партнёрстве с РГДБ и Центром безопасного Интернета в России «Не Допусти!», приняли участие во Всероссийской видеоконференции «Вместе за семейный Интернет: роль и возможности библиотек» (выступление «От игры к знаниям: из опыта работы ТОДБ по профилактике цифровой безопасности детства»).

В соответствии со *Стратегией социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года*, утверждённой Законом Тамбовской области от 04.06.2018 г. № 246-З (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 30.05.2018 г. № 648), реализованы мероприятия для достижения цели «Новое качество жизни и демографическое развитие».

Постановлением администрации Тамбовской области от 12.12.2019 г. № 1383 «Об утверждении Программы по укреплению здоровья, увеличению периода активного долголетия и продолжительности здоровой жизни граждан старшего поколения в Тамбовской области на 2020–2024 годы» определены задачи создания системы долговременного ухода за гражданами пожилого возраста и инвалидами; вовлечения граждан пожилого возраста в культурную жизнь общества; организации мероприятий по профессиональному обучению и дополнительному профессиональному образованию лиц предпенсионного возраста.

Информационно-просветительские и методические мероприятия библиотек в области защиты прав несовершеннолетних, профилактики их безнадзорности и правонарушений; по профилактике социального сиротства и предотвращению жестокого обращения с детьми осуществлялись в рамках *Закона Тамбовской области от 28.06.2002 г. N 31-З (ред. от 04.12.2018 г.) «О порядке создания и организации деятельности комиссий по делам несовершеннолетних и защите их прав в Тамбовской области»* (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 28.06.2002 г. № 155) и *Постановления администрации Тамбовской области «Об утверждении Концепции создания социального кластера «Региональная инновационная система защиты детства Тамбовской области»* от 05.09.2012 г. № 1064.

Недостаточное финансовое обеспечение не позволило в полной мере выполнить мероприятия, направленные на реализацию законодательства Российской Федерации и *Закона Тамбовской области от 10.05.2017 г. № 99-З*

«О регулировании отдельных вопросов в сфере обеспечения беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к информации, объектам социальной, инженерной и транспортной инфраструктур, к местам отдыха и к предоставляемым в них услугам органами государственной власти Тамбовской области и подведомственными им организациями». Библиотеки осуществляли в основном только обучение (инструктирование) специалистов, работающих с инвалидами.

Органы местного самоуправления Тамбовской области при организации библиотечного обслуживания населения соблюдают принципы государственной и региональной культурной и библиотечной политики, требования стандартов, норм и правил.

2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек региона в 2022 году

Выполнение приоритетных задач деятельности библиотек области на 2022 г. связано с реализацией национального проекта «Культура», представленного в «Основных направлениях деятельности Правительства РФ на период до 2024 года»; «Основами государственной культурной политики», «Концепцией государственной семейной политики в Российской Федерации до 2025 года», «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки», Законом «О библиотечном деле в Тамбовской области», государственной программой Тамбовской области «Развитие культуры и туризма».

В рамках Государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий» на модернизацию в 2023 г. Центральной библиотеки Знаменского района выделено 43294, 2 тыс. руб.

В 2022 г. в регионе созданы три модельные муниципальные библиотеки, ставшие победителями конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление средств из федерального бюджета на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура»: МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово», Детская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система г. Мичуринска», МБУ Сампурского района «Центральная библиотека».

В целях реализации национального проекта «Культура» среди субъектов страны для конкурсного отбора на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в 2023 г. в Министерство культуры Российской Федерации от Тамбовской области было направлено 9 заявок: 2 – от центральных библиотек (Мордовского, Сосновского районов) и 7 – от библиотек-филиалов (Жердевского, Рассказовского, Тамбовского, Токарёвского, Уваровского, Умётского районов, г. Тамбова). По итогам конкурса три библиотеки вошли в число победителей – МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Сосновского района, МБУК «Мордовская центральная районная библиотека», Центральная детская

библиотека им. С. Я. Маршака МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова. На модернизацию библиотек из федерального бюджета выделено 25 млн руб.

В рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» в детской библиотеке г. Рассказово открылся виртуальный концертный зал.

В целях организации культурного досуга подростков и молодёжи, оказания им помощи в творческой и профессиональной самореализации библиотеки области приступили к внедрению программы «Пушкинская карта» и проекта «Гений места», организатором которых является Министерство культуры Российской Федерации. В центральных библиотеках гг. Мичуринска и Уварово запущена программа «Пушкинская карта». В музыкальной гостиной библиотеки «Рахманинов» г. Уварово организованы площадки: Библиофреш с выставкой книжных новинок для молодёжи, Арт-холл с выставкой картин уваровских художников, Библио-кофе с зоной неформального общения, Мастер-класс поделок по изготовлению новогодних игрушек. В библиотеке г. Мичуринска проведены лекция «Кружевные офорты Никиреева», экскурсия «Ваш Станислав Никиреев...», лекция «Я люблю эту землю», мастер-классы «Мир исторических открытий», «Куклы из фетра своими руками», «Кукла-мотанка. Оберег из ткани своими руками».

Точка концентрации талантов «Гений места» в Тамбовской области создана на базе библиотеки нового поколения – Городской библиотеки-филиале № 3 Жердевского района. По итогам конкурсного отбора две модельные библиотеки нового поколения (Центральная библиотека им. Н. К. Крупской г. Тамбова и Детская библиотека-филиал № 11 г. Мичуринска) в 2023 г. станут участниками всероссийского проекта «Гений места», где посетители смогут получить необходимые знания, возможности для обучения и реализации собственных замыслов в сфере креативных индустрий, не покидая место своего проживания.

Решалась проблема сохранения библиотечных фондов, поддержки программ, направленных на выявление, сохранение и учёт особо ценных и редких документов – книжных памятников в соответствии с *Приказом Министерства культуры РФ от 30 декабря 2020 г. № 1780 «Об утверждении Положения о реестре книжных памятников»*, *Федеральным законом «О библиотечном деле» (с изменениями на 11 июня 2021 г.)*. В Тамбовской области деятельность по основным направлениям работы (выявление, учёт, описание, хранение и использование) с книжными памятниками осуществляет отдел редких книг ТОУНБ (Региональный свод книжных памятников Тамбовской области http://knigpam.tambovlib.ru/?read=%D0%BEbshhie_svedeniija).

ТОУНБ с 2021 г. является участником федерального проекта «Цифровая культура» в рамках национального проекта «Культура». В отчётном году был оцифрован 31 экземпляр редких изданий книг по медицине первой трети XIX в., мемуары по истории и другие издания, входящие в тематический раздел «Русская книга гражданского шрифта XVIII – первой трети XIX века», и

передан в НЭБ.

Осуществлено материальное стимулирование муниципальных библиотек, находящихся на территориях сельских поселений, и их работников; лучших работников государственных и муниципальных библиотек в размере 1416,3 тыс. руб. (6 библиотек – 612,2 тыс. руб. и 16 библиотечных работника – 804,1 тыс. руб.) в соответствии с постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 317 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие культуры"» (с изменениями на 28 декабря 2021 г.), Указом Президента РФ от 28.06.2012 г. № 1062 «О мерах государственной поддержки муниципальных учреждений культуры, находящихся на территориях сельских поселений, и их работников», во исполнение Закона Тамбовской области от 23.07.2010 г. № 683-З «О дополнительных мерах стимулирования работников и учреждений культуры и искусства, архивов и образовательных организаций, реализующих дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств» (ред. от 07.07.2021 г.), Постановления администрации области от 02.09.2013 г. № 958 «Об утверждении Порядка отбора соискателей на получение единовременных стимулирующих выплат лучшими работниками областных государственных и муниципальных учреждений культуры, работниками областных государственных архивов, педагогическими работниками областных государственных и муниципальных образовательных организаций, реализующих дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств» (ред. от 23.09.2014).

Библиотеки области осуществляли деятельность по выполнению целевых показателей Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма», утверждённой Постановлением администрации Тамбовской области от 20 июня 2013 г. № 642 (с последующими изменениями), – по охвату населения библиотечным обслуживанием, новым поступлениям документов на 1 тыс. чел. населения и среднему числу книговыдач в расчёте на 1 тыс. человек населения.

3. Библиотечная сеть

3.1. Характеристика библиотечной сети на основе регионального Свода

Библиотечное обслуживание населения области в 2022 г. осуществляли 479 общедоступные (публичные) библиотеки, из них:

– 3 государственные библиотеки: Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Филиал «Специальная библиотека для слепых им. Н. А. Островского» Тамбовского областного государственного бюджетного учреждения культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Тамбовское областное

государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная детская библиотека»;

– 476 муниципальных библиотеки, в том числе:

30 центральных библиотек и 445 библиотек-филиалов (в т. ч. 33 детских библиотек), МБУК «Донская сельская поселенческая библиотека» Тамбовского района.

В сельской местности расположены 406 библиотек.

Таблица 1. Количество библиотек (ед.)

Год	Всего библиотек	Областные библиотеки	Муниципальные библиотеки		
			всего	из них:	
				в сельской местности	детских библиотек
2020 г.	482	3	479	410	32
2021 г.	481	3	478	408	33
2022 г.	479 (-3 к 2020 г.)	3	476 (-3 к 2020 г.)	406 (-4 к 2020 г.)	33 (+1 к 2020 г.)

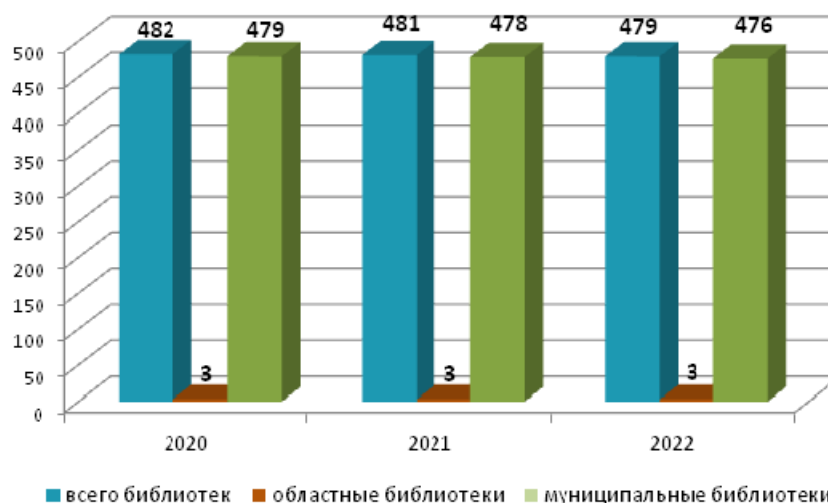


Рисунок 1 – Динамика сети общедоступных библиотек (ед.)

В целях обеспечения равного доступа населения, проживающего в сельской местности, к информационным, культурным и образовательным ресурсам использовалось внестационарное обслуживание, представленное такими формами как пункты выдачи в удалённых населённых пунктах и населённых пунктах, не имеющих стационарных библиотек, книгоношество для лиц с ограниченными физическими возможностями и пенсионеров. Осуществлялась деятельность библиотек *вне стен* по фронтальному (массовому) библиотечному обслуживанию. Успешно внедрялись *летние залы библиотек на открытых площадках в парках, скверах*.

На территории области действовали 245 библиотечных пунктов, из них в муниципальных образованиях – 235 ед.

Таблица 2. Пункты внестанционарного обслуживания пользователей (ед.)

Типы библиотек	Количество библиотек, имеющих пункты внестанционарного обслуживания пользователей				Число пунктов внестанционарного обслуживания пользователей библиотеки			
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+;- к 2020 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+;- к 2020 г.
Муниципальные библиотеки, всего,	131	134	135	-4	234	236	235	-1
из них детские	5	5	5	0	11	11	11	0
Из общего числа – в сельской местности,	116	119	119	-3	169	173	172	-3
их них детские	2	2	2	0	3	3	3	0

По сравнению с 2020 г. количество библиотек, имевших пункты внестанционарного библиотечного обслуживания, уменьшилось на 4 единицы, число пунктов – на 1 единицу, причём в сельской местности их уменьшение составило 3 единицы.

Для внестанционарного обслуживания населения использовалось собственное транспортное средство одного муниципального библиотечного учреждения Сосновского района, в 16 муниципальных образованиях – автотранспорт районных отделов культуры.

Внедрение мобильной системы библиотечного обслуживания на базе Комплекса информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) ТОУНБ позволило сделать информационные ресурсы максимально доступными для населения. В течение года КИБО осуществил выезды в 22 населённых пункта Бондарского, Гавриловского, Жердевского, Инжавинского, Первомайского, Пичаевского, Рассказовского, Ржаксинского, Тамбовского, Токарёвского, Сампурского районов, гг. Мичуринска, Тамбова.

С участием 1361 человека проведены 24 информационно-просветительских мероприятия в рамках проектов ТОУНБ и АНО «ТБО». Среди них:

- *«Мобильная правовая помощь»* (информационно-правовые мероприятия «Я – гражданин цифрового общества», «Госуслуги: новые цифровые сервисы», «Моя страна – моя Конституция»);
- *«Библиотечное наставничество»* (мастер-класс для библиотекарей «Учимся создавать концепцию модернизации библиотек»);
- *«Школа информационной культуры»* (библиотечные уроки);
- *«Вот моя деревня»* (полевая экспедиция);

– «*Читаем вместе*» (информационно-просветительские мероприятия: литературный перформанс «Услышь поэта», квиз «Поколение NEXT выбирает будущее», литературно-социальная акция «Кто грамоте горазд», литературный слэм «Ёпрст», поэтический слэм «Настроение – Маяковский», арт-баттл «На(против) классика», творческие встречи с писателями в рамках семейного Фестиваля книги и чтения).

Таблица 3. Деятельность Комплекса информационно-библиотечного обслуживания

КИБО	Всего	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+;- к 2020 г.
Количество выездов (ед.)	64	24	18	22	-2
Количество мероприятий (ед.)	76	31	21	24	-7
Количество посещений (ед.)	2799	828	610	1361	+533
Количество населённых пунктов (ед.)	62	23	17	22	-1

С 2020 по 2022 г. КИБО выезжал 64 раза, с его участием проведены 76 мероприятий. Количество посещений в результате выездов КИБО составило 2799 ед.

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ

Для организации качественно новой системы обслуживания сельских жителей в регионе созданы 127 муниципальных модельных библиотек, модернизированных в рамках различных программ на условиях софинансирования из средств бюджетов Российской Федерации, Тамбовской области, органов местного самоуправления. Из них: сельские – 118 ед., центральные районные, городские – 6 ед., детские районные, городские – 2 ед., городские – 1 ед.

Таблица 4. Модельные библиотеки ведения органов культуры. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта

Модельные библиотеки, всего (единиц)				Из общего числа модельных библиотек по состоянию на 01.01.2023 г.								Доля муниц. библиотек, материально-техн. условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта (процент) на 01.01.2023 г.
2020	2021	2022	+/- к 2020	соответствуют требованиям Модельного стандарта (ед.)	модельные библиотеки нового поколения (ед.)	виды модельных библиотек (ед.)						
						межпоселенческая / центральная районная	центральная городская	центральная районная	сельская	городская (в городской территории)	городская детская	
120	124	127	+7	12	12	3	3	1	118	1	1	6,1

В настоящее время модельные библиотеки составляют 26,7 % от общего количества муниципальных библиотек региона.

Этапы создания модельных библиотек

2007 год – 2 модельные библиотеки: социальный заказ Тамбовской области по популяризации истории Тамбовского края, отечественных культурных традиций и памятных дат России.

2008 год – 26 модельных библиотек: областная целевая программа «Культура Тамбовской области (2006-2010 годы)»: проект управлений: образования и науки, культуры и архивного дела Тамбовской области «Открытый информационно-библиотечный центр на селе».

2012 год – 14 модельных библиотек: межбюджетные трансферты на подключение библиотек к сети Интернет и приобретение компьютерной техники.

2013 год – 29 модельных библиотек: межбюджетные трансферты на подключение библиотек к сети Интернет и приобретение компьютерной техники.

2014 год – 47 модельных библиотек: областной конкурс по созданию модельных сельских библиотек в сельских поселениях в Тамбовской области.

С 2007 по 2014 г. в Тамбовской области созданы 118 модельных сельских библиотек, что составляет 29,1 % от общего количества сельских библиотек региона.

В соответствии с Приказом управления культуры и архивного дела области «Об утверждении Плана проведения обследования общедоступных муниципальных библиотек с целью присвоения статуса "Модельная библиотека Тамбовской области"» от 16.11.2016 г. № 187 с 2017 по 2021 г. было осуществлено обследование данных библиотек. Анализ их деятельности показал, что работа ряда сельских библиотек не соответствует требованиям «Положения о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса "Модельная библиотека" Тамбовской области» и имеет ряд проблем, препятствующих их дальнейшему развитию как информационных, просветительских и культурных центров для местного сообщества. Комиссией по обследованию модельных библиотек установлен срок ликвидации сложившейся ситуации до 2024 г.

С 2019 по 2022 г. Тамбовская область приняла участие в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». Победителями конкурса признаны 12 муниципальных библиотек.

2019 год – три библиотеки: МБУК «Межпоселенческая библиотека Жердевского района», Нижнеспасская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района», Коптевская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района».

2020 год – одна библиотека: Детская библиотека-филиал РМБУК «Знаменская централизованная библиотечная система».

2021 год – пять библиотек: Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова, МБУК «Центральная библиотека Токарёвского района», МБУК «Кирсановская городская библиотека», Хитровская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района», Городская

библиотека-филиал № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района.

2022 год – три библиотеки: МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово», Детская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска», МБУ Сампурского района «Центральная библиотека».

Из 12 модельных библиотек нового поколения шесть библиотек имеют статус юридического лица: межпоселенческая/центральная районная – три библиотеки, центральная городская – три библиотеки.

В ходе реализации проекта в библиотеках организованы современные, комфортные, технологичные интеллектуальные пространства, которые привлекают население к книге и чтению; создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья. Приобретена модульная и многофункциональная мебель, новая литература. Библиотеки оснащены современным мультимедийным и звуковым оборудованием, необходимым для проведения культурно-просветительских и образовательных мероприятий.

Организацией работы по информационному сопровождению каждого этапа участия в конкурсе, созданию и деятельности модельных библиотек занимаются региональный и муниципальные проектные комитеты. Соответствующая информация, в т. ч. визуальная, размещается на сайтах администрации и управления культуры и архивного дела области, органов местного самоуправления, еженедельно направляется в Министерство культуры Российской Федерации. Каждая модельная библиотека зарегистрирована в социальных сетях, где также публикуются анонсы и отчёты о мероприятиях.

3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки

Благодаря иным межбюджетным трансфертам на создание библиотек нового поколения и модернизации библиотек за счёт средств муниципального бюджета и благотворительности *на десять единиц* по сравнению с 2020 г. увеличилось количество муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта.



Так, при финансировании из муниципального бюджета Сосновского района осуществлена работа по созданию современной библиотеки-филиала № 6 в с. Верхняя Ярославка в соответствии с современными стандартами. Был осуществлён внешний и внутренний ремонт помещения, приобретена новая мебель и современное оборудование. В библиотеке появились комфортные зоны

для работы, отдыха и общения.

На сегодняшний день материально-технические условия, позволяющие реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, созданы в 29 общедоступных библиотеках, в т. ч. в 27 муниципальных библиотеках, что составляет 5,7 % от общего количества муниципальных библиотек. Среди них – 8 сельских, 5 детских, 12 центральных библиотек, 2 городские библиотеки.

Таблица 5. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, от общего числа библиотек (%)

Библиотеки	2017 г.		2018 г.		2019 г.		2020 г.		2021 г.		2022 г.
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	факт
Региональные общедоступные библиотеки	20,0	66,7	40,0	66,7	60,0	66,7	80,0	66,7	100,0	66,7	66,7
Муниципальные общедоступные библиотеки	2,0	1,6	5,0	2,0	12,0	2,4	19,0	3,5	25,0	4,8	5,7

Объёмы финансирования общедоступных библиотек области с учётом уровня инфляции не в полной мере позволяют улучшить состояние их материально-технической базы до уровня, определённого Модельным стандартом.

3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети

Библиотечно-информационное обслуживание населения муниципальных образований региона осуществляли 30 централизованных библиотечных систем. Структура библиотечного обслуживания населения Тамбовской области выглядит следующим образом: 31 муниципальная библиотека имеет статус юридического лица:

- 7 центральных городских библиотек;
- 23 межпоселенческие центральные библиотеки;
- МБУК «Донская сельская поселенческая библиотека» Тамбовского района.

Из них 12 библиотек расположены в сельской местности, 19 – в городских населённых пунктах.

Из 445 библиотек-филиалов:

- 394 библиотеки находятся в сельских населённых пунктах;
- 51 библиотека – в городских населённых пунктах.

3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения

В библиотечной сети в отчётом году произошли изменения. Ликвидированы 2 сельские библиотеки в Ржаксинском и Сосновском районах:

1. На основании Приказа директора МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Ржаксинского района Тамбовской области от 28.02.2022 № 17 «О закрытии Волхонщинской сельской библиотеки – структурного подразделения Муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая центральная библиотека» Ржаксинского района Тамбовской области» в связи с пожаром была закрыта школа, в которой находилась Волхонщинская сельская библиотека.

2. Согласно Постановлению администрации Сосновского района Тамбовской области от 31.01.2022 № 59 «О прекращении деятельности филиала № 5 муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая центральная библиотека» Сосновского района в с. Старое Грязное» в целях оптимизации сети бюджетных расходов по содержанию неэффективных учреждений культуры закрыт филиал № 5 в с. Старое Грязное.

3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки, расположенной в сельском поселении

В соответствии со ст. 23 п. 1.1. Федерального закона от 20.12.1994 г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле» реорганизация сети библиотек в сельской местности происходила по результатам опроса населения. Подготовлены следующие документы: Протокол собрания граждан Волхонщинского сельсовета Ржаксинского района Тамбовской области от 25.02.2022 г.; Протокол заседания Комиссии по проведению опроса граждан на территории Грязновского сельсовета с целью выявления мнения населения Грязновского сельсовета Сосновского района по вопросу ликвидации филиала № 5 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Сосновского района в с. Старое Грязное» от 07.12.2021 г.

3.7. Доступность библиотечных услуг

В соответствии с «Методическими рекомендациями органам местного самоуправления Тамбовской области по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры», утверждёнными 30 августа 2017 г. начальником управления культуры и архивного дела региона, отражающими местную специфику, обеспеченность библиотеками составила 98,1 % (-9 ед.), в том числе в муниципальных районах – 97,1 % (-13 ед.), в городских округах – 110,0 % (+4 ед.).

В связи с изменившимися демографическими и социально-экономическими условиями объём действующей библиотечной сети отвечает в основном критериям доступности библиотечных услуг. При определении уровня фактической обеспеченности библиотеками были применены поправочные коэффициенты сложности рельефа, транспортной и шаговой доступности до близлежащей библиотеки.

Уровень фактической обеспеченности библиотеками представлен следующим образом:

- более 100 % – в 6 муниципальных библиотечных образованиях;
- 100 % – в 13 муниципальных библиотечных образованиях;
- менее 100 % – в 11 муниципальных библиотечных образованиях.

Таблица 6. Число жителей на 1 библиотеку (чел.)

Число жителей на 1 библиотеку	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+;- к 2020 г.
Всего,	2102	2080	2061	-41
в том числе				
в городской местности	8957	8741	8648	-309
в сельской местности	948	938	925	-23

Демографические изменения, связанные с сокращением населения, привели к уменьшению среднего числа жителей на 1 библиотеку. Среднее число жителей на одну библиотеку в целом по региону составляет 2,0 тыс. чел., в городской местности – 8,6 тыс. чел., в сельской местности – 0,9 тыс. чел. Население региона за три года (2020–2022 гг.) уменьшилось почти на 25,8 тыс. чел., в т. ч. сельское население – на 13,1 тыс. чел.

Доля муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) составляет 35,3 % (+1,0 % к уровню 2021 г. и +2,9 % к уровню 2020 г.). Увеличение данного показателя возможно лишь при условии финансирования мероприятий по адаптации зданий и оборудования за счёт федерального бюджета.

В 2022 г. 352 библиотеки муниципальных районов (81,5 %) работали в режиме неполного рабочего дня. В основном в данном режиме работали сельские библиотеки-филиалы.

Таблица 7. Библиотеки муниципальных районов, работающие неполный рабочий день

№ п/п	Районы	Сеть библиотек		
		всего (ед.)	из них с неполным рабочим днём	% от общего числа библиотек
1.	Бондарский	16	14	87,5
2.	Гавриловский	14	13	92,9
3.	Жердевский	19	12	63,2
4.	Знаменский	16	14	87,5
5.	Инжавинский	21	20	95,2
6.	Кирсановский	14	14	100,0
7.	Мичуринский	32	6	18,8
8.	Мордовский	21	19	90,5
9.	Моршанский	19	17	89,5
10.	Мучкапский	14	13	92,9
11.	Никифоровский	18	16	88,9
12.	Первомайский	21	17	81,0
13.	Петровский	23	21	91,3
14.	Пичаевский	14	13	92,3
15.	Рассказовский	18	13	72,2
16.	Ржаксинский	19	18	94,7
17.	Сампурский	14	11	78,6
18.	Сосновский	26	25	96,2
19.	Староюрьевский	15	13	86,7
20.	Тамбовский	36	26	72,2
21.	Токаревский	19	17	89,5
22.	Уваровский	10	9	90,0
23.	Умётский	13	11	84,6
	Всего:	432	352	81,5

Краткие выводы по разделу

Доступность библиотечных услуг обеспечивалась рациональным размещением сети библиотек на территории муниципальных образований в соответствии с Нормативами обеспеченности населения библиотеками, принятыми на региональном уровне. В 2022 г. замедлился процесс ликвидации сельских библиотек (-2 ед.), связанный с дефицитом муниципальных бюджетов, необходимостью изыскания средств на повышение заработной платы, уменьшением населения в зоне обслуживания. В регионе при закрытии библиотек на территории муниципальных образований решение об их ликвидации/реорганизации принималось только с учётом результатов обязательного опроса жителей поселений в соответствии со статьей 23 ФЗ «О библиотечном деле», что является сдерживающим фактором для «оптимизации» в библиотечной сфере.

Однако работа большинства сельских библиотек в режиме неполного рабочего дня негативно сказывалась на доступности библиотечных услуг и информационных ресурсов для населения.

Участие муниципальных библиотек в конкурсном отборе на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура» позволило модернизировать работу библиотек, применить новые форматы обслуживания для повышения качества жизни населения. Главным показателем эффективности реализации национального проекта «Культура» стало увеличение доли муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, числа посетителей пользователей и рост обращений к цифровым ресурсам библиотек. Развивалось внестационарное (мобильное) обслуживание, что позволило расширить основную работу библиотечных учреждений по привлечению населения к разнообразному культурному наследию.

4. Основные статистические показатели

4.1. Использование ЦБ субъекта РФ различных автоматизированных информационных систем для удалённого сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек региона

В соответствии с Законом о библиотечном деле в Тамбовской области, принятым постановлением Тамбовской областной Думы от 21 июня 1996 г. № 470 (с изменениями на 3 декабря 2016 года), ТОУНБ является методическим и аналитическим центром по вопросам деятельности муниципальных библиотек региона. *Научно-методический отдел* осуществлял сбор статистических показателей, проводит систематический мониторинг по различным направлениям деятельности общедоступных библиотек региона, анализировал планы и отчёты их деятельности, оказывал качественную методическую помощь на всех этапах подготовки и отправки заявок от муниципальных библиотек для конкурсного отбора на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура». Для управления культуры и архивного дела Тамбовской области отдел предоставлял информацию о деятельности модельных муниципальных библиотек, созданных в регионе в рамках национального проекта «Культура» в 2019–2022 гг.; составлял ежеквартальные сводные статистические и информационные отчёты, осуществлял ежеквартальный мониторинг по показателям государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры».

Оперативный и качественный сбор ежемесячных и ежеквартальных показателей деятельности библиотек выполнялся с помощью систем автоматизированного учёта сведений о деятельности общедоступной (публичной) библиотеки, разработанных специалистами отдела автоматизации

библиотечных процессов ТОУНБ. Также была разработана автоматизированная информационно-отчётная система о деятельности модельных библиотек с целью получения объективных данных о состоянии и оценке деятельности модельных библиотек области на основании параметров, заложенных в Положении о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса «Модельная библиотека» Тамбовской области. Она отразила такие параметры деятельности библиотек как состояние материально-технической базы, библиотечный фонд, информатизацию библиотек, обслуживание пользователей и др.

4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

В общедоступных библиотеках Тамбовской области процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону составил 52,7 %, что на 18,8 % больше среднероссийского показателя в 2021 г. (33,9 %) и на 22,8 % – в 2020 г. (29,9 %) и по муниципальным образованиям – 46,6 %, что больше среднероссийского показателя по муниципальным библиотекам в 2021–2020 гг. на 17,3 % (29,3 %).

Тамбовская область по данному показателю среди субъектов РФ системы Минкультуры РФ в 2020–2021 гг. занимала 8, 12 места соответственно, по муниципальным библиотекам соответственно 7, 8 места.

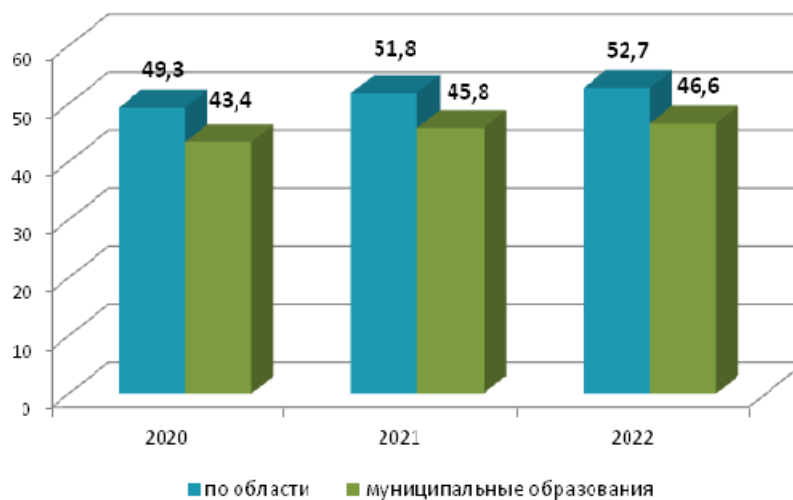


Рисунок 2 – Охват населения библиотечным обслуживанием (%)

Несмотря на уменьшение за последние три года численности жителей на 25,8 тыс. чел., плотности населения Тамбовской области на 1 кв. км территории (на 01.01.2022 – 28,47 чел., на 01.01.2023 – 28,02 чел.) *процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону в сравнении с 2020 г. увеличился на 3,4 %, по муниципальным библиотекам – на 3,2 %.*

Таблица 8. Охват населения Тамбовской области библиотечным обслуживанием (%)

Наименование показателя	2020 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2021 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2022 г.	+;- к уровню 2020 г.
Охват населения библиотечным обслуживанием в целом по региону	49,3	8	51,8	12	52,7	+3,4
Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным образованиям	43,4	7	45,8	8	46,6	+3,2

В муниципальных районах охват населения библиотечным обслуживанием в среднем составил 62,4 %. Наиболее высокий процент охвата наблюдался в Мордовском, Бондарском, Никифоровском, Токарёвском (выше 90 %), Староюрьевском, Жердевском (выше 80 %) районах. Низкий процент охвата населения библиотечным обслуживанием был отмечен в Тамбовском районе (22,0 %, население района – 99,8 тыс. чел.).

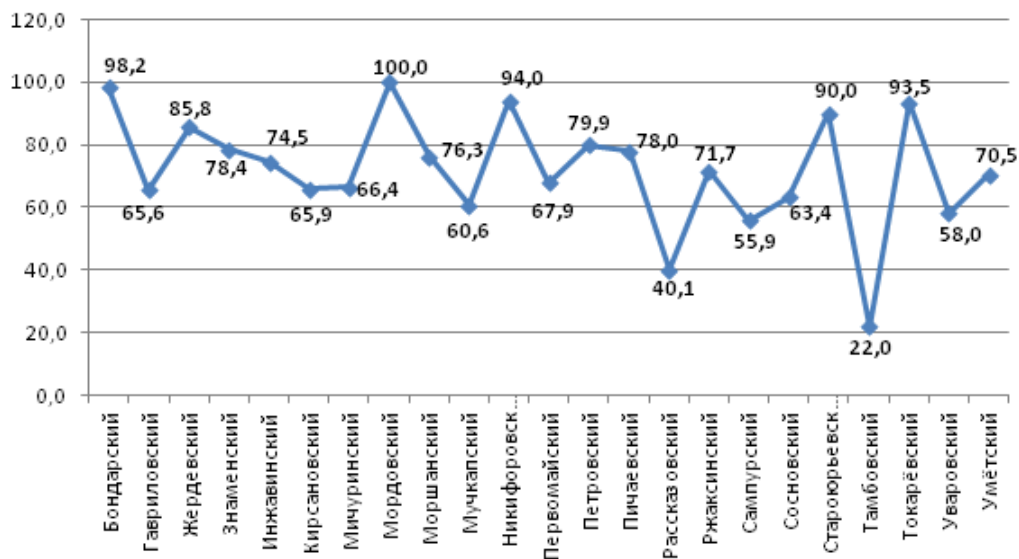


Рисунок 3 – Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным районам (62,4 %)

В городских округах охват населения библиотечным обслуживанием составил 32,6 %. Наиболее высокий процент значился в гг. Уварово, Моршанске, Мичуринске, Котовске (от 52,3 % до 43,3 %). Низкий процент был

отмечен в гг. Рассказово, Тамбове (от 31,0 % до 21,7 % в Тамбове, население города областного значения – 287,4 тыс. чел.).

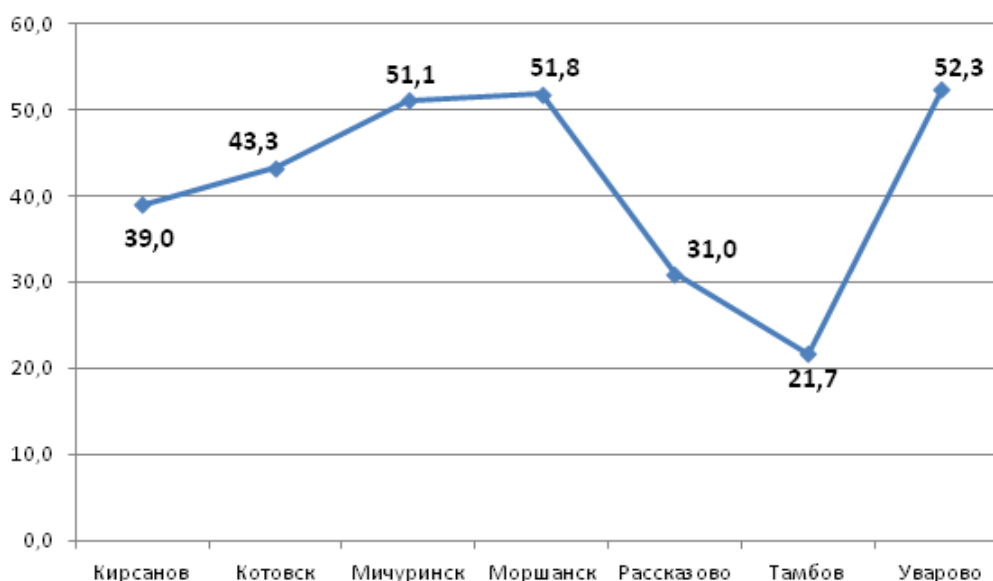


Рисунок 4 – Охват населения библиотечным обслуживанием по городским округам (32,6 %)

4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек региона

Количество пользователей муниципальных библиотек увеличилось по сравнению с 2020 г. на 19,9 тыс. чел. и составило 456,9 тыс. чел. Плановый показатель муниципальных заданий в 2022 г. (453,6 тыс. чел.) выполнен на 100,7 %.

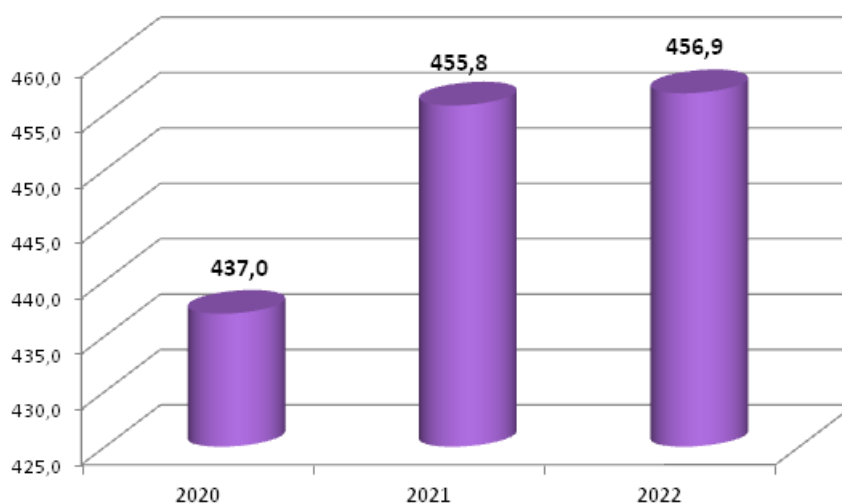


Рисунок 5 – Динамика числа пользователей библиотек (тыс. чел.)

Пользователи, обслуживаемые в стенах библиотеки, составили 96,9 % от общего количества зарегистрированных пользователей библиотек. Из них пользователи в возрасте до 14 лет включительно – 30,0 %, 15–30 лет

включительно – 18,7 %. Пользователи, обслуживаемые во внестационарных условиях (пунктах выдачи и летних читальных залах), составили 3,1 %. К сожалению, число авторизованных удалённых пользователей, использовавших удалённый (дистанционный) доступ к информационным ресурсам, зарегистрировано не было.

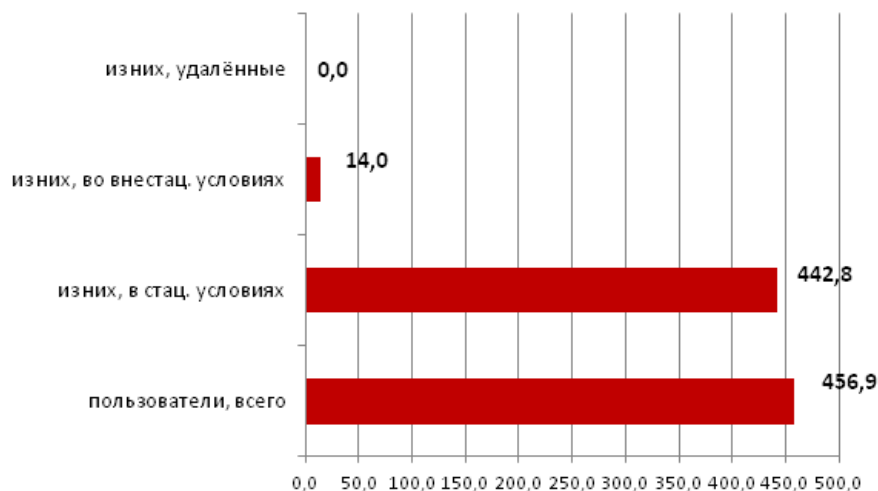


Рисунок 6 – Число зарегистрированных пользователей (тыс. чел.)

Число посещений пользователей библиотек составило 4533,9 тыс. ед., из них

- число посещений библиотек в стационарных условиях – 89,1 %;
- число посещений библиотек вне стационара – 5,4 %;
- число обращений к библиотекам удалённых пользователей – 5,5 % от общего числа посещений библиотек.

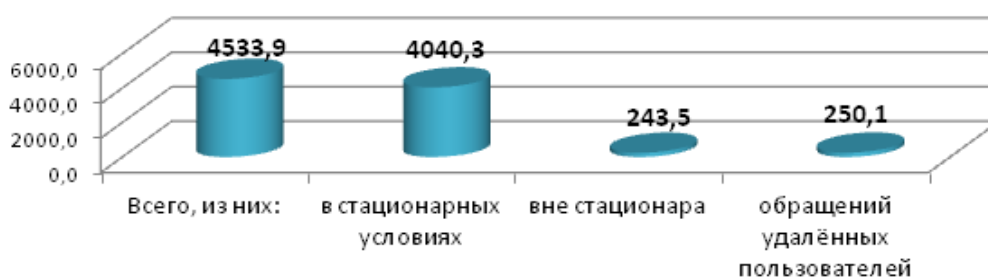


Рисунок 7 – Динамика числа посещений библиотек (тыс. ед.)

Плановый показатель муниципальных заданий 2022 г. (4514,8 тыс. ед.) выполнен на 100,4 %.

Таблица 9. Число посещений (тыс. ед.)

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+; - в сравнении с 2020 г.
Число посещений в стац. условиях и вне стационара,	3278,2	3911,9	4283,8	+1005,6
из них на массовых мероприятиях	417,8	575,6	636,4	+218,6
Число обращений к библиотекам удалённых пользователей	219,3	234,6	250,1	+30,8

Число посещений пользователей в стационарных условиях и вне стационара увеличилось по сравнению с 2020г. на 1005,6 тыс. ед. и составило 4283,8 тыс. ед.

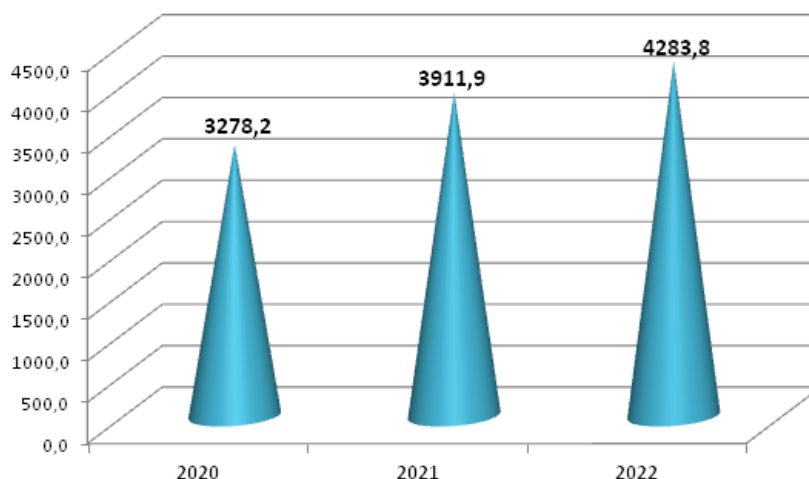


Рисунок 8 – Динамика числа посещений библиотек в стационарных условиях и вне стационара (тыс. ед.)

Число посещений пользователей на массовых мероприятиях увеличилось на 218,6 тыс. ед. к уровню 2020 г. и составило 14,9 % от общего числа посещений пользователей в стационарных условиях и вне стационара (в 2020 г. – 12,7 %).

Предоставление удалённого доступа к информационным ресурсам, получение информационной поддержки в соответствии с индивидуальными потребностями пользователей осуществлялось с использованием сайтов. Из общего числа библиотек 109 имеют собственные интернет-сайты или интернет-страницы, из них доступных для слепых и слабовидящих – 109. Возможность вести свои сайты на Портале «Библиотеки области», созданном в соответствии с Приказом управления культуры и архивного дела Тамбовской

области от 26 августа 2008 г. № 127, а также при содействии и активном участии ТОУНБ предоставлена 26 муниципальным образованиям. Сайты центральных библиотек гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова, Уварово созданы на других платформах с иным дизайном и техническими возможностями.

Число обращений к библиотекам удалённых пользователей в 2022 г. увеличилось в сравнении с 2020 г. на 30,8 тыс. ед. и составило 250,1 тыс. ед., из них 68,3 тыс. ед. – в сельской местности.

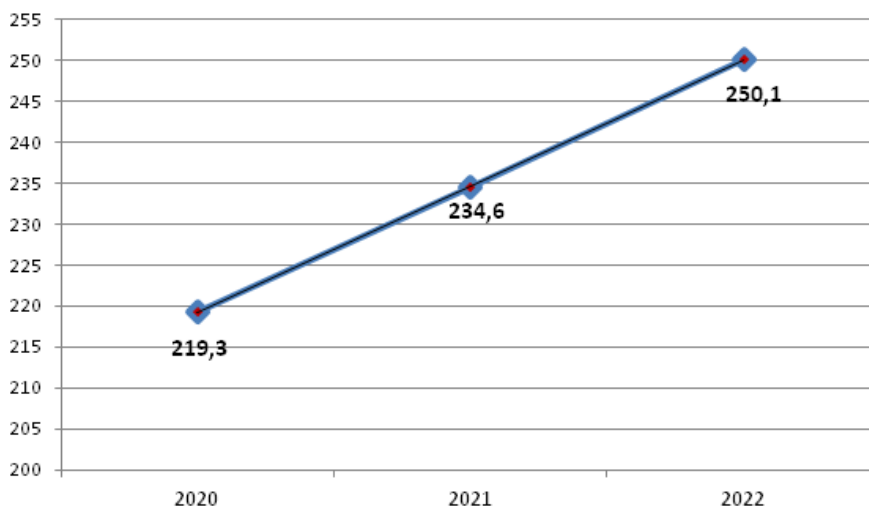


Рисунок 9 – Динамика обращений к библиотекам удалённых пользователей (тыс. ед.)

Показатель средней посещаемости по муниципальным библиотекам области составил 9,9 (в 2020 г. 7,5), что на 0,6 больше общероссийского показателя посещаемости муниципальных библиотек в 2021 г.

Показателем числа обращений к библиотечному фонду, его востребованности является книговыдача документов из фондов библиотек. *Количество выданных документов муниципальных библиотек* увеличилось по сравнению с 2020 г. на 1090,2 тыс. экз. и составило 9849,4 тыс. экз. Плановый показатель муниципальных заданий 2022 г. (9626,9 тыс. экз.) выполнен на 102,3 %.

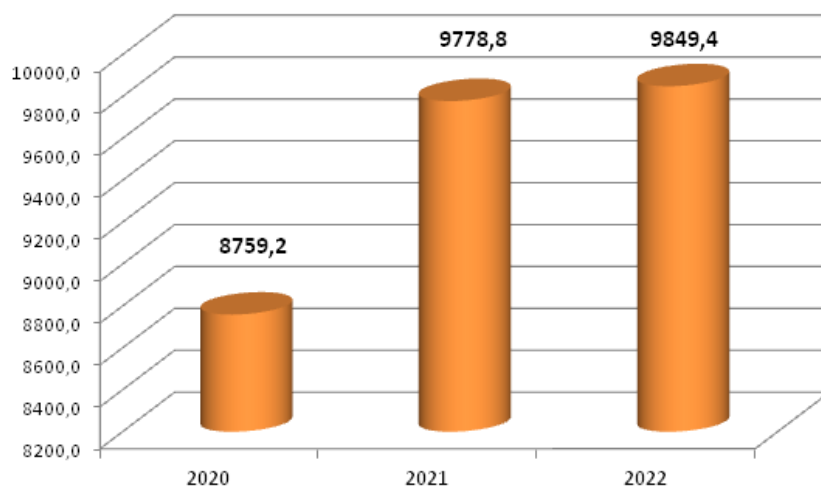


Рисунок 10 – Динамика количества книговыдачи в библиотеках (тыс. экз.)

Документовыдача *в удалённом режиме* составила 1,21 тыс. ед. или 0,2 % от общего количества документовыдачи в удалённом режиме общедоступных библиотек.

На новом технологическом уровне велось сервисное обслуживание пользователей на базе электронных читальных залов, обеспечивающих доступ к ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, в гг. Котовске, Мичуринске, Жердевском, Рассказовском районах. Центральная библиотека г. Мичуринска предоставляла документы пользователям в открытом доступе из электронной (цифровой) библиотеки. Жители 28 муниципальных образований, из которых 8 расположены в сельской местности, имели возможность поиска документов в электронных каталогах центральных библиотек своих территорий (число библиографических записей, доступных в Интернете – 95,2 %).

Во внестационарном режиме документовыдача составила 348,25 тыс. ед. или 77,7 % от общего количества документовыдачи во внестационарном режиме общедоступных библиотек.

В 2022 г. выдано (просмотрено) 10,90 тыс. ед. документов из фондов других библиотек в 6 муниципальных образованиях Жердевского, Пичаевского, Староюрьевского, Токарёвского районов, гг. Котовска, Тамбова, в т. ч. полученных по системе МБА – 1,42 тыс. ед., доступных в виртуальных читальных залах – 9,48 тыс. ед.

Таблица 10. Выдано документов из фондов других библиотек (тыс. ед.)

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+; - в сравнении с 2019 г.
Выдано документов из фондов других библиотек, всего	7,15	10,12	10,90	+3,75
из них:				
полученных по системе МБА	1,41	1,43	1,42	+0,01
доступных в виртуальных читальных залах	5,74	8,69	9,48	+3,74

Библиотеки г. Тамбова и Пичаевского района использовали в своей работе межбиблиотечный абонемент.

Количество *выполненных справок* и предоставленных *консультаций посетителям* библиотек составило 152,3 тыс. ед. (+5,7 тыс. к уровню 2020 г., что составило 3,9 %). Данный вид библиографической информации оставался достаточно востребованным. Лидировали Жердевская (12,6 тыс. ед.) и Моршанская ЦБС (15,9 тыс. ед.), ЦБС гг. Мичуринска (12,2 тыс. ед.) и Тамбова (21,8 тыс. ед.). По-прежнему большая часть справок (консультаций) выполнялась в стационарном режиме. После некоторого спада можно отметить прирост справок, выполняемых удалённо, что обусловлено оперативностью такого вида обслуживания. Число библиотек, выполнявших справки в удалённом режиме, увеличилось на 4 ед. к уровню 2020 г.

Таблица 11. Количество выполненных справок (тыс. ед.)

2020 г.			2021 г.			2022 г.		
всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме	
	кол-во	% от общего числа		кол-во	% от общего числа		кол-во	% от общего числа
146,6	4,5	3,1	152,8	3,6	2,4	152,3	4,4	2,9
	(56 биб-к)			(60 биб-к)			(60 биб-к)	

Интерактивное общение с пользователями на собственных сайтах через рубрику «Вопрос-ответ» осуществляли ЦБС гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово. В 26 библиотечных системах области виртуальная справка предоставлялась на сайте ТОУНБ. Источниками выполнения справок были собственные ресурсы, ресурсы ТОУНБ, электронные базы данных, удалённые интернет-ресурсы, что позволило расширить информационный потенциал библиотек.

По характеру и содержанию запросов ведущее место традиционно занимали тематические справки по различным отраслям знаний (97,0 тыс. ед., что составило 63,7 % от общего числа справок). Пользователей интересовали актуальные проблемы общественной жизни, вопросы правового, пенсионного обеспечения, сельского хозяйства, популярная медицинская информация и др. Число справок краеведческой тематики увеличилось на 3,5 тыс. ед. к уровню 2020 г. и составило 26,1 тыс. ед. (17,1 % от общего числа справок).

Таблица 12. Виды справок (тыс. чел.)

Справки	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа
тематические	97,2	66,3	99,9	65,4	97,0	63,7
уточняющие	15,4	10,5	15,1	9,9	15,3	10,1
адресные	17,0	11,6	18,0	11,8	18,4	12,1
фактографические	17,0	11,6	19,7	12,9	21,5	14,1
Всего,	146,6		152,8		152,3	
из них краеведческие	22,6	15,4	25,3	16,6	26,1	17,1

Количество неудовлетворённых запросов пользователей (отказов) увеличилось на 2,6 тыс. ед. к уровню 2020 г. и составило 42,0 %. В своих отчётах работники муниципальных библиотек указали на недостаток или отсутствие справочных и библиографических изданий, что негативно отразилось на качестве и возможности выполнения запросов.

Культурно-просветительская деятельность библиотек традиционно велась по актуальным направлениям и носила комплексный характер. Библиотеки вели активную работу по позиционированию себя как центров местного сообщества, интеллектуального развития, продвижения книги и чтения, семейного досуга. Модельные библиотеки, созданные в рамках национального проекта «Культура», позволили продемонстрировать читателям свой потенциал, свои возможности и уникальные условия для проведения просветительских, обучающих и других мероприятий, в том числе по цифровому просвещению населения.

Библиотеки провели более 33,0 тыс. мероприятий. Из рисунка 11 видно, что в течение последних лет произошло значительное увеличение количества мероприятий. Стоит отметить в 2022 г. положительную тенденцию по сравнению с 2021 г. (+4,8 тыс. ед.). Прирост количества мероприятий по сравнению с 2021 г. наблюдается в Жердевском (+0,2 тыс. ед.), Моршанском и Петровском (+ 0,3 тыс. ед.), Мордовском (+0,4 тыс. ед.), Тамбовском (+0,5 тыс. ед.) районах, гг. Мичуринске (+1,0 тыс. ед.), Тамбове (+1,2 тыс. ед.).

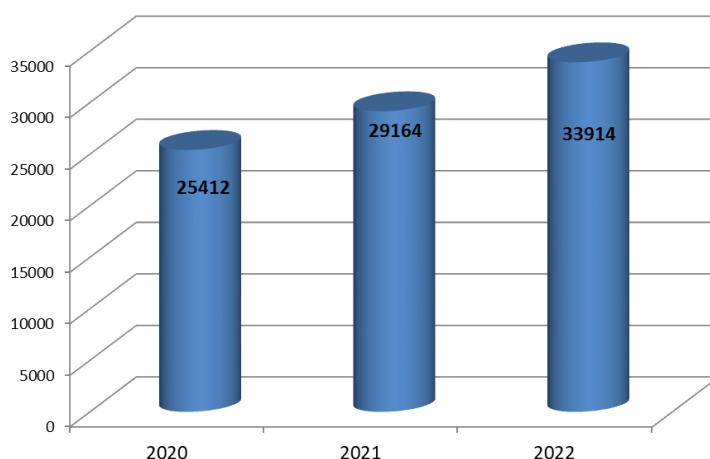


Рисунок 11 – Количество мероприятий в муниципальных библиотеках (ед.)

Краткие выводы по разделу

В целом по региону по сравнению с 2020 г. произошло увеличение основных статистических показателей, что свидетельствует об улучшении эпидемической обстановки в регионе, расширении культурно-образовательной и досуговой функции библиотек, стремлении библиотек выполнить целевые индикаторы Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма». Процент охвата населения библиотечным обслуживанием выше данного показателя по России в целом.

Рост количества обращений в библиотеки удалённых пользователей свидетельствует об усилении роли муниципальных библиотек области в организации их доступа к информационным ресурсам, культурным ценностям, создании условий для образования и просвещения, укреплении позитивного социального климата.

Справочно-библиографическое обслуживание по-прежнему являлось одним из востребованных направлений деятельности библиотек, о чём свидетельствует увеличение количества выполненных справок и предоставленных консультаций. Прослеживается стойкая тенденция к увеличению количества неудовлетворённых запросов пользователей вследствие недостаточного комплектования библиотек справочной литературой и библиографическими изданиями.

5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование библиотечных фондов на физических (материальных) носителях информации за три года.

Библиотечные фонды общедоступных библиотек региона, являющиеся важнейшей документальной и информационной основой функционирования библиотеки как социального института в жизни общества, насчитывают 9035,8 тыс. экз. документов. В связи с ликвидацией с 2020 г. трёх библиотек и

списанием документов объём фондов уменьшился на 79,5 тыс. экз. документов по сравнению с 2020 г. Библиотечные фонды муниципальных библиотек по сравнению с 2020 г. уменьшились на 84,1 тыс. экз. документов и насчитывают 6766,0 тыс. экз. документов.

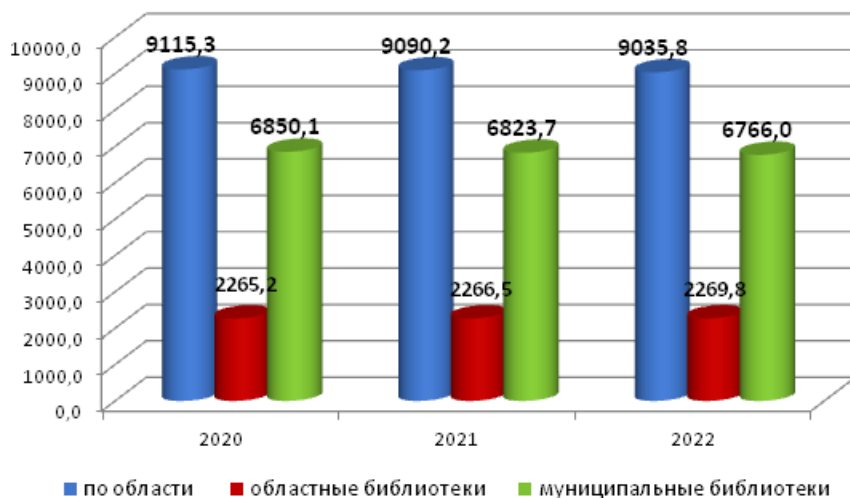


Рисунок 12 – Динамика объёма фонда библиотек (тыс. экз.)

Таблица 13. Формирование библиотечного фонда муниципальных библиотек на физических (материальных) носителях информации (тыс. экз.)

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+; - в сравнении с 2020 г.
Поступило документов	139,9	146,6	134,7	-5,2
в т. ч. вновь приобретённых	138,5	143,5	131,8	-6,7
Выбыло документов	194,5	159,5	180,8	-13,7
Состоит документов	6850,1	6823,7	6766,0	-84,1

5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона (объём, видовой и отраслевой составы)

На протяжении 2020–2022 гг. видовой состав фондов не изменился:

- печатные издания и неопубликованные документы – 99,4 %, из них книги – 84,0 % от общего объёма фондов;
- электронные документы на съёмных носителях – 0,4 %;
- документы на других видах носителей – 0,2 %;
- документы на иностранных языках – 0,007 %.

Объём фондов литературы в специальных форматах для слепых и слабовидящих увеличился на 0,11 тыс. ед. и составил 2,04 тыс. экз. или 0,03 % от общего объёма библиотечных фондов.

Таблица 14. Отраслевая структура фонда (%)

Отраслевая структура фонда	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	% от общего состава фонда	% книго- выдачи	% от общего состава фонда	% книго- выдачи	% от общего состава фонда	% книго- выдачи
художественная литература	57,1	46,0	57,1	47,1	57,6	47,2
социально-экономические науки	14,8	14,8	14,8	14,0	14,8	13,4
техника, сельское хозяйство	6,6	9,3	6,5	9,2	6,0	9,2
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	8,7	13,6	8,8	13,1	8,7	14,1
литература универсального содержания	2,6	4,3	2,5	5,0	2,7	4,9
естественные науки, медицина	5,5	7,1	5,5	7,2	5,5	6,5
искусство, спорт	4,8	4,8	4,8	4,4	4,7	4,7

Анализ структуры фонда показал, что на прежнем уровне в фонде остаётся доля изданий по социально-экономическим наукам, для детей дошкольного и младшего школьного возраста, естественным наукам и медицине. В сравнении с 2020 г. доля изданий художественной литературы возросла на 0,5 %, универсального содержания – на 0,1 %, технике и сельскому хозяйству уменьшилась на 0,6 %, искусству и спорту – на 0,1 %.

Таблица 15. Коэффициент соответствия фонда по содержанию (К_с) в 2022 г.

Состав фонда по содержанию	Значение К _с	Вывод об использовании
художественная литература	0,8	активно используется
социально-экономические науки	0,9	активно используется
техника, сельское хозяйство	1,5	сверхактивно используется
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	1,6	сверхактивно используется
литература универсального содержания	1,8	сверхактивно используется
естественные науки, медицина	1,2	активно используется
искусство, спорт	1,0	активно используется

В библиотеках по-прежнему активно используются фонды отделов художественной литературы, социально-экономических наук, искусства и спорта, по естественным наукам, медицине. Сверхактивными являются фонды отделов литературы по технике и сельскому хозяйству, для детей дошкольного

и младшего школьного возраста, универсального содержания, что свидетельствует о недостаточном комплектовании данной части фондов.

5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов

Поступления в фонды муниципальных библиотек.

В муниципальные библиотеки области поступило 134,71 тыс. экз. документов, из них:

- печатных изданий и неопубликованных документов – 134,57 тыс. экз., что составило 99,9 % от общего числа новых поступлений документов. Количество поступивших книг в фонды библиотек – 96,76 тыс. экз. или 71,8 % от общего количества поступлений документов и 71,9 % от поступлений печатных изданий и неопубликованных документов;
- электронных документов на съёмных носителях – 0,14 тыс. экз. или 0,1 % от общего количества поступлений документов;
- документов в специальных форматах для слепых и слабовидящих – 0,16 тыс. экз. или 0,1 % от общего количества новых поступлений;
- документов на иностранных языках – 0,03 тыс. экз. или 0,02 % от общего количества новых поступлений.

В отчётном году *новые поступления* составили 97,8 % от общего количества поступивших документов.

При недостаточном финансировании комплектования библиотек документами на муниципальном уровне показатель Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма» по новым поступлениям при нормативе 160 экз. документов на 1 тыс. чел. населения выполнен на 85,8 % и составил 137 экз. документов на 1 тыс. чел. населения.

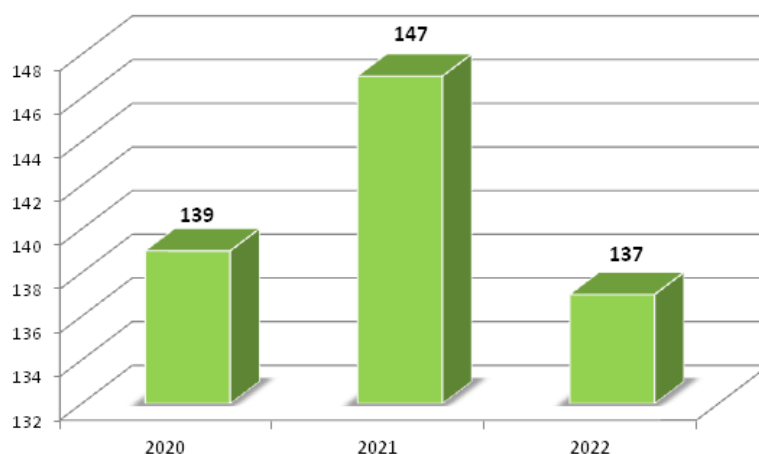


Рисунок 13 – Динамика числа новых поступлений на 1000 чел. жителей (экз.)

В четырёх муниципальных образованиях плановые задания по комплектованию фондов не выполнены (Ржаксинский район – на 88,4 %, г. Моршанск – на 53,5 %, Тамбовский район – на 47,3 %, г. Тамбов – на 40,5 %).

На подписку периодических изданий для муниципальных библиотек области было затрачено 5141,6 тыс. руб. (-35,5 тыс. руб. в сравнении с 2020 г.), что составило 28,6 % всех средств, израсходованных библиотеками на комплектование.

Выбытие документов из фондов муниципальных библиотек.

В обязательном порядке библиотеки осуществляют списание ветхих и устаревших изданий, особенно справочных материалов, а также изданий, утративших актуальность и не имеющих спроса со стороны пользователей. Списано 180,8 тыс. экз. документов или 2,7 % от общего фонда (в 2020 г. – 194,5 тыс. экз. или 2,8 %). Печатные издания и неопубликованные документы составили 99,9 % от общего количества выбывших документов, документы на других видах носителей – 0,1 %. Количество книг, выбывших из библиотек, составило 79,8 % от общего количества списанных книг и 79,9 % от количества списанных печатных изданий и неопубликованных документов.

Общее количество документов, выбывших из библиотек в связи с ликвидацией, составило 11,7 тыс. экз., значительная часть которых была представлена устаревшими и ветхими изданиями.

5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек

Показатели читаемости и обращаемости по муниципальным библиотекам области соответствуют нормативным границам ($7 < Ч < 23$; $1,3 < Об < 2,5$). Показатель читаемости составил 21,6 (20,0 в 2020 г.), что выше общероссийского показателя по муниципальным библиотекам на 1,3 в 2021 г.

Показатель обращаемости – 1,5, что на 0,1 меньше общероссийского показателя обращаемости в 2021 г. (норматив 2). Это свидетельствует о неостребованности фондов, недостаточном их использовании и изучении, отсутствии информации о книгах, низком качестве комплектования и несистематическом исключении документов из фондов. В связи с преобладанием малоиспользуемой и не отвечающей запросам пользователей литературы низкий показатель обращаемости наблюдался в библиотеках Мучкапского, Рассказовского и Уваровского районов (от 0,9 до 0,7).

Одной из характеристик библиотечных фондов является показатель достаточности фонда – *книгообеспеченность*. По Тамбовской области на 1 жителя области приходился 6,9 экз. документов, на 1 пользователя библиотеки – 14,8 экз. документов (по России – 12,9 экз. документов в 2021 г.).

Превышение норматива на одного пользователя (нормативная граница: $8 < Ко < 12$) снижает эффективность формирования и использования документного фонда, т. к. большая доля фонда требует затрат на его содержание. В библиотеках 22 муниципальных образований данный показатель превышает норматив. Чрезмерно высокое значение наблюдается в Уваровском (30,6), Рассказовском (29,4), Умётском (24,6), Мучкапском (24,2), Сампурском (22,9), Гавриловском (21,8), Петровском (21,4), Сосновском (20,1) районах.

В библиотеках 8 муниципальных образований (Бондарский, Первомайский, Токарёвский районы; гг. Кирсанов, Котовск, Моршанск, Тамбов, Уварово) показатель книгообеспеченности соответствует нормативной границе.

Среднеобластной показатель *обновляемости* фондов муниципальных библиотек не изменился в сравнении с 2020 г. и составил 2,0 %, в сравнении с 2021 г. уменьшился на 0,6 %. Обновляемость библиотечных фондов муниципальных библиотек в Российской Федерации в 2020–2021 гг. составила соответственно 2,0–2,6 %.

В основном процент обновляемости фондов приближен к нормативу (не менее 5 %) – в гг. Кирсанове (5 %), Котовске (4,8 %), Рассказово (4,3 %). В восьми муниципальных образованиях (г. Уварово, Сампурский, Токарёвский районы, г. Тамбов, Жердевский район, г. Мичуринск, Тамбовский, Первомайский районы) данный показатель приближен к среднему показателю по муниципальным библиотекам – от 3,9 % до 2,1 %. В 19 муниципальных образованиях – ниже 2,0 %.

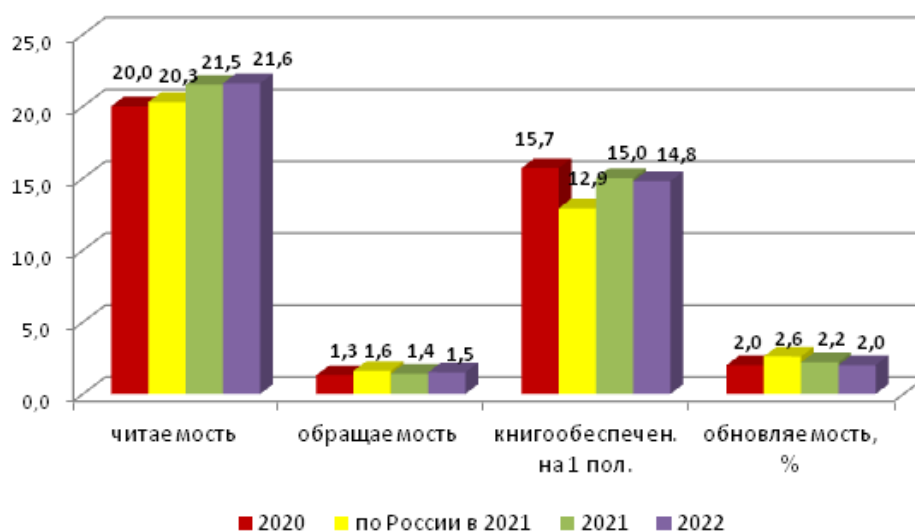


Рисунок 14 – Показатели эффективности использования фондов

5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

В год создания модельные библиотеки закрыли пробелы в комплектовании печатных книг, накопившиеся за годы ограниченного финансирования. Условие для создания модельных библиотек – обновляемость фондов ежегодно не менее 5 % – выполнено. В модернизированных пространствах они были размещены в свободном доступе для пользователей с необходимой навигацией.

Объём выдачи документов увеличился в сравнении с годом, предшествующим созданию модельной библиотеки. В год открытия библиотек книговыдача снизилась из-за работ, связанных с модернизацией библиотек. На снижение показателя в 2020 г. повлияла сложная эпидемическая обстановка.

МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района Тамбовской области и МБУ Сампурского района «Центральная библиотека» осуществили подписку на сетевые электронные ресурсы (сервис электронных книг «ЛитРес»). В остальных модельных библиотеках потребность в этих ресурсах отсутствует по результатам социологического опроса населения.

Таблица 16. Данные о выдаче документов в модельных муниципальных библиотеках, созданных в рамках национального проекта «Культура» в 2018–2022 гг.

№ п/п	Наименование модельной муниципальной библиотеки	Выдано из фонда на физических носителях				
		2018 (документы, ед.)	2019 (документы, ед.)	2020 (документы, ед.) в стац. и внестац. режиме	2021 (документы, ед.) в стац. и внестац. режиме	2022 (документы, ед.) в стац. и внестац. режиме
1	МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района Тамбовской области (2019)	175984	159490	178389	179538	182530
2	Коптевская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района» (2019)	6746	7735	4293	7205	7204
3	Нижнеспасская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района» (2019)	12106	12077	7760	12560	12550
4	Детская библиотека-филиал РМБУК «Знаменская централизованная библиотечная система» (2020)	45000	45000	45000	45000	45000
5	Городская библиотека-филиал № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района (2021)			33661	40160	39649
6	Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова (2021)			218824	272156	280269
7	МБУК «Центральная библиотека Токарёвского района» (2021)			68172	68338	69283
8	МБУК «Кирсановская городская			48748	48570	48698

	библиотека» (2021)					
9	Хитровская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского района» (2021)			6297	8630	9060
10	Центральная библиотека МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово» (2022)			118310	118820	118866
11	Детская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» (2022)			72067	72948	72216
12	МБУ Сампурского района «Центральная библиотека» (2022)			38518	38518	38749

5.6. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники)

В 2022 г. из общих расходов финансовых средств на развитие муниципальных библиотек в сумме 355980,7 тыс. руб. на комплектование фондов библиотек израсходовано 17972,4 тыс. руб. или 5,0 %, из них за счёт средств от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 245,4 тыс. руб. К уровню 2020 г. произошло увеличение средств на комплектование библиотек на 0,4 %. Осуществлена подписка на доступ к удалённым сетевым ресурсам только в модельной библиотеке нового поколения Сампурского района на сумму 20,0 тыс. руб.

В среднем затраты на комплектование одной муниципальной библиотеки увеличились в сравнении с 2020 г. на 10,4 тыс. руб. и составили 37,8 тыс. руб.

Данная кризисная ситуация в текущем комплектовании выравнивается за счёт поступлений от внебюджетного финансирования. В целях оказания помощи в комплектовании фондов муниципальных библиотек ТОУНБ осуществлялось взаимодействие с федеральными библиотеками, издательствами, фондами, авторами и др. В течение года библиотекам области передано 10,0 тыс. экз. документов на сумму 1090,2 тыс. руб. Муниципальные библиотеки в течение года организовывали среди населения акции «Подари книгу библиотеке».

В соответствии с Соглашением о предоставлении субсидии из федерального бюджета бюджету субъекта Российской Федерации от 27.12.2021 г. № 054-09-2022-675 на комплектование фондов общедоступные библиотеки Тамбовской области получили 5400,6 тыс. руб., в т. ч. субсидии из федерального бюджета – 4911,1 тыс. руб. (90,9 % от общей суммы средств), из областного и муниципального бюджетов – 489,5 тыс. руб. (9,1 % от общей суммы средств). Было приобретено 16,0 тыс. экз. документов.

Библиотекам *муниципальных образований* было выделено 3768,7 тыс. руб., на которые было приобретено 13,2 тыс. экз. документов. Из них, из федерального бюджета – 3426,1 тыс. руб. (приобретено 11,9 тыс. экз.

документов), из областного и муниципального бюджетов – 342,6 тыс. руб. (приобретено 1,3 тыс. экз. документов).

Доля субсидии из федерального бюджета на комплектование фондов муниципальных библиотек области составила 30 % от общей суммы израсходованных средств на комплектование.

Таблица 17. Использование финансовых средств в муниципальных библиотеках в 2022 г.

Наименование муниципального образования	Израсходовано за год, всего (тыс. руб.)	Израсходовано финансовых средств на комплектование фондов	
		всего (тыс. руб.)	% от бюджета всех уровней
Бондарский	6123,1	148,1	2,4
Гавриловский	5455,6	158,9	2,9
Жердевский	14772,5	661,5	4,5
Знаменский	9760,1	231,0	2,4
Инжавинский	10225,3	440,5	4,3
Кирсановский	2766,8	109,6	4,0
Мичуринский	15002,9	981,7	6,5
Мордовский	9391,4	186,4	2,0
Моршанский	12345,0	167,5	1,4
Мучкапский	5012,8	201,5	4,0
Никифоровский	11021,0	164,0	1,5
Первомайский	9436,7	156,6	1,7
Петровский	7026,5	143,2	2,0
Пичаевский	7621,7	141,8	1,9
Рассказовский	8780,0	353,2	4,0
Ржаксинский	7788,8	59,1	0,8
Сампурский*	18940,9	1855,5	9,8
Сосновский	9874,9	219,3	2,2
Староюрьевский	8439,6	208,7	2,5
Тамбовский	15616,0	796,2	5,1
Токаревский	8860,2	403,7	4,6
Уваровский	2698,8	42,9	1,6
Уметский	5944,5	180,1	3,0
Итого по районам	212905,1	8011,0	3,8
Кирсанов	3281,9	236,4	7,2
Котовск	3766,4	381,0	10,1
Мичуринск*	34818,8	1578,8	4,5
Моршанск	6098,6	226,9	3,7
Рассказово	8372,3	526,0	6,3
Тамбов	68165,1	4993,0	7,3
Уварово*	18572,5	2019,3	10,9
Итого по городским округам	143075,6	9961,4	7,0
Итого по муниципальным библиотекам	355980,7	17972,4	5,0

**открыта библиотека нового поколения*

Доля израсходованных финансовых средств на комплектование из бюджетов различных уровней от общего объёма израсходованных средств за год в муниципальных районах составляет 3,8 % (от 0,8 % до 9,8 %), в 2021 г. – 5,5 % и в городских округах – 7,0 % (от 3,7 % до 10,9 %), в 2021 г. – 6,3 %. Самый высокий показатель в гг. Уварово, Котовске, Сампурском районе, гг. Тамбове, Кирсанове, Рассказово, Мичуринском районе. Особенно низкий данный показатель отмечен в Ржаксинском, Моршанском, Никифоровском, Уваровском, Первомайском, Пичаевском районах.

5.7. Обеспечение сохранности фондов

Библиотеки области не имеют реставрационной базы и не производят реставрацию, консервацию, стабилизацию хранящихся изданий и документов. В муниципальных библиотеках при необходимости производится ремонт документов силами библиотечных специалистов с привлечением участников библиотечных клубных формирований.

Краткие выводы по разделу

Тенденция к уменьшению объёма библиотечных фондов муниципальных библиотек сохранилась. Её основными причинами являются оптимизация сети библиотек, активное списание ветхой, дублетной, устаревшей по содержанию и непрофильной литературы, превышение объёмов списания документов над количеством новых поступлений.

Фонды сельских библиотек, особенно библиотек, модернизированных с 2007 по 2014 г. в рамках различных программ и ставших модельными, морально и физически устарели и не соответствуют информационным запросам пользователей. Дефицит бюджетного финансирования на комплектование сохраняется и негативно сказывается на составе фондов. По причине высокой стоимости изданий на современных носителях информации библиотеки формируют свои фонды в основном печатными изданиями. На подписку на электронные ресурсы финансовые средства не выделяются. Целевой показатель Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры и туризма» по новым поступлениям документов на 1 тыс. чел. населения не выполнен.

В пяти муниципальных образованиях (Гавриловский, Тамбовский, Уваровский районы, гг. Кирсанов, Котовск) в структуре библиотек отсутствуют отделы комплектования и обработки литературы. Функции данных отделов выполняют специалисты других подразделений библиотеки: директор, библиограф, библиотекарь отдела обслуживания.

В условиях ограниченного бюджетного финансирования муниципальным библиотекам необходимо применять способы дополнительного комплектования с использованием экономического партнёрства с издательствами и книготорговыми организациями.

6. Цифровая инфраструктура

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек

Компьютеризация библиотек и информатизация библиотечных процессов являются приоритетными направлениями в деятельности библиотек региона, улучшающими качество и оперативность информационного обслуживания пользователей.

В Тамбовской области 476 муниципальных библиотек (100 %) имеют компьютерную технику. Компьютерный парк в 2022 г. пополнился на 43 единицы и насчитывает в настоящее время 971 персональный компьютер (далее – ПК), из них в библиотеках муниципальных районов – 694 ед., городских округов – 277 ед. Увеличение количества компьютерной техники в течение года произошло в 7 библиотечных системах области, наиболее существенно в Рассказовском (+3) и Сампурском (+12) районах, в централизованных системах гг. Мичуринска (+4) и Уварово (+8). За три года количество компьютеров увеличилось на 83 ед.

Несмотря на ежегодное увеличение компьютерного парка, в муниципальных библиотеках не вся техника отвечает современным требованиям. С каждым годом увеличивается количество ПК, находящихся в эксплуатации по истечении срока полезного использования: в 2022 г. их было 482 (49,6 % от общего числа компьютеров). Почти во всех муниципальных образованиях есть потребность в новых компьютерах, в отчётном году она составила 277 ед. В обновлении технического оборудования особенно остро нуждаются библиотеки Знаменского, Инжавинского, Первомайского, Петровского, Рассказовского, Сосновского, Староюрьевского районов, г. Тамбова.

Таблица 18. Состояние компьютерного парка муниципальных библиотек (ед.)

	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Число библиотек	479	478	476
Число ПК в библиотеках,	888	955	971
из них подключенных к сети Интернет;	810 (91,2 %)	891 (93,3 %)	901 (92,8 %)
из них находящихся в эксплуатации по истечении срока полезного использования	353 (39,8 %)	408 (42,7 %)	482 (49,6 %)
Потребность в приобретении новых ПК	287	337	277

Вместе с компьютерами устаревает и программное обеспечение, необходимое для эффективной работы библиотек. Решают эти проблемы

библиотеки по-разному: одни приобретают и обновляют оборудование за счёт средств местного бюджета или платных услуг, другие – за счёт грантов, участия в проектах, в том числе в национальном проекте «Культура».

Компьютеризированные посадочные места для пользователей имеют 445 муниципальных библиотек региона (93,5 % от общего числа библиотек).

6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек

Доступ в сеть Интернет (в т. ч. для посетителей) имеют 100 % муниципальных библиотек области. Широкополосный доступ в сеть Интернет и зоны Wi-Fi есть во всех центральных городских и районных библиотеках.

Общее число компьютеризированных рабочих мест для пользователей муниципальных библиотек составляет 623 ед., из них с возможностью выхода в интернет – 623 ед. (100 %). К сожалению, подключение к сети не всегда гарантирует качественное и комфортное её использование. Многие сельские библиотеки являются труднодоступными для широкополосного интернета и обеспечивают выход в сеть через модем на основе мобильной связи, при этом скорость интернета зависит от выбранного тарифа и загруженности магистрали подключения. Трудности со скоростью передачи данных есть в Бондарском, Кирсановском, Уваровском, Умётском и других районах.

6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

В муниципальных библиотеках Тамбовской области автоматизирован ввод библиографических записей в электронный каталог и электронную базу данных «Тамбовский край» в основном в режиме программы «АС Библиотека-3» в формате RUSMARC.

Таблица 19. Автоматизация библиотечных процессов муниципальных библиотек (ед.)

Автоматизированные технологии	2020 г.	2021 г.	2022 г.
обработки поступлений и ведения электронного каталога	30	30	30
организации и учёта выдачи фондов	0	1	1
организации и учёта доступа посетителей	0	1	1
учёта документов библиотечного фонда	1	2	2
для оцифровки фондов	1	2	2

В 2021–2022 гг. для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания читателей ТОУНБ, ТОДБ, ЦБС Сампурского и Токарёвского районов, г. Уварово приобрели автоматизированную библиотечно-информационную систему «Руслан-Нео». Сотрудники ТОУНБ в отчётном году осуществляли консультационную помощь по работе в системе специалистам библиотек региона.

В ЦБС г. Тамбова появилось программное обеспечение ИРБИС 64+, что позволило не только полностью перевести ЭК на систему ИРБИС 64, но и внедрить впервые в области в Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской RFID-технологии и автоматизированную систему обслуживания читателей. Сотрудники библиотеки осваивали новые технологии: нанесение на книги RFID-меток, кодирование, автоматизированную выдачу книг с помощью настольных и ручных RFID-считывателей. В 2022 г. были приобретены дополнительно три устройства ввода-вывода информации RFID.

Краткие выводы по разделу

Библиотеки области достигли определённого уровня компьютеризации и интернетизации, но значительная часть компьютерной техники в них функционально и технически устарела, требует замены и приобретения нового лицензионного программного обеспечения. Уровень автоматизации основных библиотечных процессов изменился незначительно – в большинстве муниципальных библиотек региона внедрение информационных технологий остановилось на этапе создания электронного каталога, поэтому приоритетной задачей остаётся приобретение и освоение единого программного обеспечения АБИС. Всё это невозможно без серьёзных финансовых вложений. Тормозят модернизацию цифровой инфраструктуры низкое качество интернет-связи, отсутствие технической возможности подключения к сети Интернет в отдельных населённых пунктах области, недостаток квалифицированных IT-специалистов, обеспечивающих стабильную работу автоматизированных технологий.

7. Электронные и сетевые ресурсы

7.1. Формирование электронного каталога и других баз данных муниципальными библиотеками

Электронные каталоги (далее – ЭК) создаются в 30 центральных муниципальных библиотеках региона, в основном в режиме программы «АС Библиотека-3» в формате RUSMARC. В рамках реализации национального проекта «Культура» в ЦБС Сампурского, Токарёвского районов и г. Уварово использовалась автоматизированная библиотечная информационная система «Руслан-Нео»; в ЦБС г. Тамбова программное обеспечение ИРБИС 64+, что способствовало оптимизации традиционных библиотечных процессов.

Общий объём ЭК составил 1137,9 тыс. записей, в т. ч. объём ЭК, доступного в интернете, – 1083,4 тыс. записей или 95,2 % от общего объёма ЭК муниципальных библиотек. В 28 библиотеках записи ЭК доступны в интернете, не полностью – в Мичуринском и Никифоровском районах. Из-за технических проблем не предоставлен доступ для удалённых пользователей к ЭК библиотек Петровского и Уваровского районов.

Таблица 20. Электронные каталоги муниципальных библиотек

	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Число библиотек, создающих ЭК,	30	30	30
из них доступных в сети Интернет (ед.)	27	28	28
Объём ЭК муниципальных библиотек,	1024,9	1079,0	1137,9
из них доступных в сети Интернет (тыс. ед.)	966,6	1029,0	1083,4

Увеличение количества библиографических записей в ЭК муниципальных библиотек, по сравнению с предыдущим годом, произошло на 5,3 % (54,4 тыс. записей). Лидерами по созданию ЭК являются библиотеки Моршанского, Умётского, Сосновского районов (от 58,4 до 112,0 тыс. записей), гг. Котовска, Тамбова, Мичуринска (от 68,5 до 136,4 тыс. записей). Продолжалась ретроконверсия карточных каталогов методом ручного ввода.

Муниципальные библиотеки осуществляли заимствование и выгрузку записей в ЭК, руководствуясь методическими рекомендациями «Использование Электронного каталога ТОГБУК «ТОУНБ» в работе муниципальных библиотек».

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей региона продолжена работа библиотек над долгосрочным корпоративным проектом по формированию краеведческой базы данных периодических изданий «Тамбовский край» (расписывались 20 из 28 районных газет). Были введены 5,1 тыс. библиографических записей, что на 4,0 тыс. записей больше, чем в 2021 г. В связи с переходом на АБИС «Руслан-НЕО» в течение года сотрудники ТОУНБ консультировали специалистов 22 муниципальных библиотек области по работе в системе. После конверсии база данных насчитывала 61,6 тыс. записей. Наиболее активными участниками в отчётном году стали ЦБС Мичуринского, Мучкапского районов, гг. Котовска и Тамбова.

7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек

Объём электронной (цифровой) библиотеки, сформированной в текущем году муниципальными библиотеками, составил 58 ед. Общее число сетевых локальных документов составило 364 ед., из них число документов в открытом доступе – 120 ед.

Оцифровка документов проводилась в отчётном году лишь в нескольких муниципальных библиотеках области, что объясняется отсутствием специализированного оборудования. В ЦБС г. Моршанска в течение года сканировали документы из фонда библиотеки, специалисты Жердевской ЦБС

оказывали помощь редакции газеты «Жердевские новости» в оцифровке альбомов «Краткий курс истории газеты в фотоснимках», «Ленинское знамя» и «История Жердевской районной газеты». Благодаря приобретённому в рамках национального проекта «Культура» планетарному сканеру, продолжена оцифровка фонда старинной и редкой книги в ЦБС г. Тамбова. На конец года оцифрованы и размещены на сайте ЦБС 6 документов объёмом 1813 сканов.

7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам

Договор о предоставлении доступа к ресурсам Национальной электронной библиотеки (НЭБ) с ФГБУ «РГБ» заключён со всеми центральными муниципальными библиотеками. Доступ имеют 78 (+2 ед. к уровню 2020 г.) муниципальных библиотек, в т. ч. 48 библиотек-филиалов, в которых установлены 89 баз данных с сетевыми удалёнными лицензионными документами с объёмом полнотекстовых документов 506904,5 тыс. ед. В общей сложности количество точек доступа к ресурсам НЭБ имела 81 библиотека Тамбовской области, что составляет 17,0 % от общего количества библиотек.

Удалённый электронный читальный зал Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина функционировал в 4 муниципальных образованиях области (ЦБС Жердевского и Рассказовского районов, гг. Котовске и Тамбове). Несмотря на то, что обеспечение беспрепятственного доступа всех категорий пользователей к открытым электронным ресурсам является важным направлением в деятельности библиотек, неудовлетворительное состояние телекоммуникационной инфраструктуры и низкое финансирование материально-технической базы тормозили развитие проектов в регионе. Аналогичными причинами специалисты муниципальных библиотек объясняют недостаточно активное использование ресурсов электронной библиотеки «ЛитРес» (доступ возможен в ЦБС Жердевского района и г. Тамбова).

Пользователям муниципальных библиотек региона в прошедшем году предоставлялся доступ к справочно-правовым системам «КонсультантПлюс» (установлена в 34 библиотеках области, в том числе в 3 модельных библиотеках сельских поселений) и «Гарант» (установлена в 6 библиотеках, преимущественно в ЦБС г. Тамбова).

7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет

Библиотеки Тамбовской области активно продвигали свои учреждения в сети Интернет. Библиотечный сайт или интернет-страницу имели 109 (+8 ед. к уровню 2020 г.) муниципальных библиотек, в т. ч. 66 (+7 ед. к уровню 2020 г.) библиотек, расположенных в сельской местности. Все сайты были доступны для слепых и слабовидящих. Они содержали актуальную информацию о библиотеке, новостные ленты, афиши мероприятий, предоставляли доступ к электронным каталогам, предлагали виртуальные услуги и сервисы, знакомили с электронными краеведческими ресурсами и библиографическими пособиями. Самыми востребованными удалёнными пользователями стали сайты центральных библиотек Инжавинского, Мичуринского, Тамбовского районов

(от 9,6 тыс. до 25,5 тыс. обращений), гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова (от 27,0 тыс. до 50,0 тыс. обращений).

В последнее время можно отметить снижение информационного потенциала библиотечных сайтов. Они уступают свои позиции социальным сетям, в которых на 01.01.2023 г. зарегистрировано около 190 страниц муниципальных библиотек Тамбовской области. Библиотеки использовали возможности интернет-сообществ для своего позиционирования, продвижения продуктов и услуг, размещения информации о мероприятиях и новых поступлениях. Самыми активными участниками социальных сетей в отчётном году можно назвать ЦБС Гавриловского, Знаменского, Мучкапского, Первомайского, Пичаевского, Ржаксинского, Староюрьевского, Тамбовского, Сосновского, Токарёвского районов, гг. Мичуринска, Тамбова, Уварово.

7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Муниципальные библиотеки области активно предлагали пользователям виртуальные услуги и сервисы (виртуальная справка, обратная связь, продление книг онлайн). В 26 библиотечных системах области виртуальная справка предоставлялась на сайте ТОУНБ. Интерактивное общение с пользователями на собственных сайтах осуществляли ЦБС гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово. Так, на сайте ЦБС г. Тамбова в разделе «Виртуальная справка» можно задать вопрос библиотекарю по определённой проблеме, теме, событию или факту, в разделе «Родительский лекторий» размещены советы специалистов в области детского чтения, информирование о новых поступлениях осуществлялось посредством модуля «Книжное ориентирование» с постоянно обновляемыми тематическими блоками.

Библиотекари продолжали успешно практиковать онлайн-форматы в продвижении чтения. Практически на всех ресурсах размещались буктрейлеры, виртуальные выставки, викторины на литературные темы.

Краткие выводы по разделу

Качество библиотечного обслуживания населения региона значительно улучшилось благодаря доступу удалённых пользователей к информационным ресурсам и расширению ассортимента библиотечных услуг, предоставляемых в электронном формате. В 2023 г. будет продолжена работа по предоставлению доступа к электронному каталогу, ресурсам НЭБ, справочно-правовым системам; созданию баз данных собственной генерации; модернизации и обновлению сайтов. Библиотекам необходимо активнее продвигать свои учреждения в сети Интернет, уделять более пристальное внимание качеству размещаемой информации и модерированию контента. Несмотря на имеющиеся финансовые и технологические проблемы, участие муниципальных библиотек региона в формировании и использовании электронных ресурсов останется приоритетным направлением их деятельности.

8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона

В 2022 г. основные направления деятельности муниципальных библиотек определились под влиянием Года народного искусства и нематериального культурного наследия России и мероприятий, реализуемых в рамках национального проекта «Культура». Комплекс событий прошёл под эгидой 85-летия образования Тамбовской области и был направлен на популяризацию знаний о культурном, литературном и историческом наследии региона. Приоритетными направлениями в отчётном году стали гражданско-правовое и патриотическое воспитание населения, краеведение (сохранение и популяризация культурного наследия Тамбовской области) и продвижение книги и чтения среди различных категорий населения.

Библиотеки функционировали как коммуникационные площадки местного сообщества, раскрывая богатства своих фондов в современных форматах, таких как фестивали, открытые лекции, образовательные акции, концерты, квизы и т. п. Библиотечные специалисты продолжали искать новые формы обслуживания читателей, осваивая виртуальное пространство и общественные территории. Качественному обслуживанию населения способствовало успешное взаимодействие с органами власти, образовательными учреждениями, органами социальной защиты населения, местными средствами массовой информации.

Деятельность библиотек на всероссийском и межрегиональном уровнях была активно представлена участием в различных культурно-просветительских акциях, в том числе в дистанционном формате. Среди них: XIII Международная акция «Читаем детям о войне», «Тотальный диктант», Открытый Всероссийский онлайн-фестиваль «Спасибо за Победу!», «Библионочь», «Ночь искусств», «Всероссийский день чтения», «Большой этнографический диктант», «Исторический кроссворд», «Правовой (юридический) диктант», VII Всероссийская акция «Читаем Евгения Боратынского», «Свеча памяти» и др.

На региональном уровне библиотеки стали участниками областных синхронных акций, инициированных ТОУНБ. Областная онлайн-акция #ЧитайНовое проводилась в целях продвижения книги и чтения, привлечения в библиотеки новых читателей, знакомства с новыми изданиями, пополнившими фонды библиотек. В акции приняли участие 58 библиотек из 25 централизованных библиотечных систем городов и районов области. Площадками проведения онлайн-акции также стали сайты библиотек, портал «Библиотеки области», сообщество «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети ВКонтакте. Библиотеки-участницы проявили высокую активность и предложили вниманию читателей интересные виртуальные выставки, видеобзоры, буктрейлеры. Использовались различные формы презентации новинок – от лаконичной демонстрации изданий до развёрнутого обзора

книжных новинок и творческого прочтения отрывков художественных произведений. В рамках Года культурного наследия народов России состоялась областная сетевая акция «*День искусства в библиотеке*» для общедоступных библиотек Тамбовской области. Цель акции – активизировать работу общедоступных муниципальных библиотек по популяризации и сохранению местных культурных традиций, воплощённых в народном фольклоре, промыслах и ремёслах, декоративно-прикладном искусстве, вокальном и танцевальном искусстве. Информационное сопровождение акции было организовано в профессиональной группе «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети «ВКонтакте», где материалы о мероприятиях публиковались под хэштегами акции #*Деньискусства_в_библиотеке*, #*Годкультурного наследия*. В акции приняли участие 77 библиотек из 26 централизованных библиотечных систем городов и районов области. Самыми активными участниками акции стали библиотеки Инжавинского, Рассказовского, Сампурского, Тамбовского и Токарёвского районов.

Библиотеки становятся активными участниками значимых городских и районных мероприятий и инициаторами крупных акций и фестивалей. В рамках городского фестиваля чтения «Книги открывают мир», посвящённого Всемирному дню книги и авторского права, в ЦБС г. Тамбова прошли презентации новых книг, литературные викторины и конкурсы, состоялись встречи с тамбовскими авторами М. Знобищевой, А. Николаевой, Д. Ипполитовой, М. Ермаковой, Л. Сергеевой, Л. Лик, Г. Простосердовой. После двухлетнего перерыва в Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской состоялась «Семейный литературный диктант». Читатели Центральной детской библиотеки им. С. Я. Маршака в онлайн-формате встретились с детским писателем из г. Липецка А. Кашурой. В рамках «Недели профессионала» было проведено 20 мероприятий: лекции и мастер-классы ведущих специалистов г. Тамбова – практического психолога И. Хохловой, этнографа Л. Евтихиевой, мастер-класс по акварели художника Е. Кузьминой, практикум «Здоровые суставы» от социального партнёра и общественной организации «Волонтёры-медики». Со своими культурно-просветительскими программами библиотеки ЦБС Знаменского района приняли участие в иммерсивном фестивале «О! Натали», ЦБС Рассказовского района – в IV литературно-музыкальном фестивале имени С. Н. Сергеева-Ценского в селе Коптево Рассказовского района.

Модернизация библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» превратила их в многофункциональные площадки для местного сообщества, предоставила возможность развивать более широкое сотрудничество с социальными партнёрами. В рамках проекта «Читающая Токарёвка» в Центральной библиотеке Токарёвского района состоялась серия интерактивных мероприятий: чемпионаты по чтению, литературный турнир «Я читаю!», литературные фестивали, интеллектуальный квест «Книжный лабиринт»,

поэтический калейдоскоп «В мире поэзии», творческие встречи с писателем, журналистом В. С. Аршанским. Проект «Рассказчики без границ» реализован в партнёрстве с филиалом АО «Издательский дом "Мичуринск"» редакцией газеты «Маяк» для молодёжной аудитории. Организаторы проекта постарались развить у молодёжи интерес к профессии журналиста, помочь грамотно собирать, анализировать и представлять информацию. В арт-студии Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской г. Тамбова под руководством профессиональных художников прошли творческие мастер-классы по рисованию и рукоделию, а на сценической площадке «Литературные подмостки» состоялись театральные постановки, концерты и встречи с известными людьми.

К празднованию Общероссийского дня библиотек на площадке группы «Тамбовщина библиотечная» среди модельных библиотек, созданных в рамках национального проекта «Культура», был организован *библиомарафон #Время модельных*. Видеоролики модельных библиотек нового поколения заслужили самое большое количество просмотров интернет-пользователей (1К и 1,6К) в ленте сообщества.

Чтобы привлечь новых читателей, библиотекари выходили во внешнюю среду. Многие муниципальные образования стали участниками всероссийского интеллектуального забега «Бегущая книга» и общероссийского фестиваля традиционной культуры «Русское лето». Библиотеки Староюрьевского района присоединились к Всероссийской акции «Культурная суббота». В День города все библиотеки г. Тамбова приняли участие в Петровской ассамблее «У штурвала корабля России». Основной площадкой акции стал «Литературный перекрёсток», на котором прошёл марафон чтения «Я верю в будущее России». Для любителей исторической литературы работало литературное кафе «Пётр I: портрет на фоне эпохи», в котором можно было «продегустировать» книжные блюда, принять участие в мастер-классе, эрудит-ланче, автограф-сессии с тамбовскими писателями.

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек

Программно-проектная деятельность прочно вошла в практику работы муниципальных библиотек, позволяя привлечь дополнительное финансирование и укрепить партнёрские коммуникации. В отчётном году в муниципальных библиотеках реализовано 237 проектов и программ, проведено более 150 конкурсов для разных групп пользователей. В целом, по сравнению с 2020 г. наблюдается рост программно-проектной активности библиотек (+51 ед.).

Таблица 21. Программно-проектная деятельность муниципальных библиотек в 2020–2022 гг. (ед.)

	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+/-
Проекты				
для взрослых	35	48	52	+17
для молодёжи	30	43	48	+18
для детей	59	49	59	-
Всего:	124	140	159	+35
Программы				
для взрослых	20	10	20	-
для молодёжи	13	8	11	-2
для детей	25	19	28	+3
для всех категорий	4	21	19	+15
Всего:	62	58	78	+16
Конкурсы				
для взрослых	50	35	23	-27
для молодёжи	43	27	25	-18
для детей	125	79	60	-65
для всех категорий	40	43	42	+2
Всего:	258	184	150	-108

Бондарская межпоселенческая библиотека получила грантовую поддержку Президентского фонда культурных инициатив за проект «Бондарская карусель» в размере 2997,5 тыс. руб. Идея проекта заключается в создании нового «пространства мастерства» в с. Кривополянье Бондарского района посредством восстановления исторически бытовавших промыслов локальной территории с внедрением современных культурных технологий как базы для развития новой креативной индустрии.

В течение года в муниципальных библиотеках было реализовано значительное количество проектов и программ, направленных на воспитание у жителей патриотизма, сохранение героических традиций прошлого. В поддержку армии сотрудниками ЦБС г. Тамбова был организован и проведён патриотический десант «Россия – в этом слове огонь и сила!», в рамках которого состоялся флешмоб «За Победу!» и музыкальный нон-стоп «Защитникам – Слава!». Центральная библиотека г. Рассказово стала инициатором патриотической акции «Носки солдату», в ходе которой более 800 пар тёплых носков и перчаток, термобельё, балаклавы, чай и шоколад отправлены в зону специальной военной операции при участии одной из воинских частей г. Тамбова. Библиотеки ЦБС г. Мичуринска присоединились к

общероссийской акции «Полевая почта. Письма из прошлого и будущего», проводимой СПб ГБУК «Центральная городская детская библиотека им. А. С. Пушкина» и Союзом детских библиотек Санкт-Петербурга. На сохранение исторической памяти и увековечение памяти защитников Отечества направлен социальный проект ЦБС Токарёвского района «Ветеран живёт рядом», идея которого – в проведении патриотических вечеров-встреч с ветеранами, акций «Помоги ветерану», «Свеча Памяти». В Мичуринском районе в рамках долгосрочной библиотечной программы «В памяти поколений» (2013–2022 гг.) проведён цикл мероприятий, посвящённых юбилейным и памятным датам Великой Отечественной войны.

Положительным достижением стала дальнейшая реализация проектов, поддержанных благотворительным Фондом М. Прохорова. Староюрьевская ЦБС работала по проекту «Создание краеведческой книги памяти «Место подвига – Чернобыль», в рамках которого библиотекари провели цикл мероприятий с участием ликвидаторов аварии Чернобыльской АЭС. На протяжении восьми лет после победы в конкурсе «Новая роль библиотек в образовании» проект «Летний читальный зал «Открытый мир библиотеки» продолжает пользоваться заслуженной популярностью у населения с. Староюрьево. В ЦБС г. Тамбова продолжалась реализация проекта «Книжный репортёр». Участники проекта – студенты факультета филологии и журналистики ТГУ им. Г. Р. Державина – получили уникальную возможность познакомиться с современным российским писателем, киносценаристом, лауреатом престижных литературных премий А. Геласимовым. На творческой online-встрече участники проекта выступили в роли журналистов и задали автору ряд интересных и неординарных вопросов о любви, литературе, театре, искусстве и кинематографе.

В библиотеках реализован ряд проектов, направленных на популяризацию народного искусства, сохранение культурных традиций, памятников истории и культуры, этнокультурного многообразия, культурной самобытности народов России. В ЦБС Рассказовского района итогом проекта «Народные умельцы Рассказовского края» стало открытие рубрики с одноимённым названием на сайте, организация онлайн-марафона «Наши руки не для скуки» и создание сборника «Народные умельцы Рассказовского района». В ЦБС г. Мичуринска одним из главных событий проекта «Кружевные офорты Никиреева», посвящённого 90-летию со дня рождения народного художника РФ Станислава Никиреева, стало открытие экспозиции, с которой библиотека присоединилась к федеральному проекту «Пушкинская карта». В рамках проекта «Агентство книжной моды «Признание» в ЦБС г. Тамбова в онлайн-режиме состоялись встречи с детскими писателями Е. Матюшкиной, А. Кашурой, С. Лёвиным, А. Орловой.

В библиотеках Гавриловского района продолжалась реализация программ «Молодёжь в библиотечном пространстве», «Читаем с детства», «Страна детства», «Библиотека без границ». В Первомайском районе были реализован

ряд программ и проектов: «#ЧитайФольклор», «Живая планета», «Край родной, я тебя воспеваю», «Сила традиций», «Хорошим книгам – добрый путь», «А я люблю места свои родные», «В согласии с природой», «Здесь Родины моей начало» и др. Программа РОСТки (Растём. Общаемся. Сочиняем. Творим) создана в Дубовском сельском филиале ЦБС Петровского района и заключается в активном использовании методов стимулирования детского художественного творчества-сочинительства, коллективного обсуждения прочитанного, рисования иллюстраций к прочитанным произведениям литературы для читателей младших школьных классов.

Продвижению чтения и развитию читательской активности способствовала конкурсная деятельность библиотек. С целью поддержки и развития общественных молодёжных идей в ЦБС г. Тамбова был проведён конкурс молодёжных инициатив «Фабрика проектных идей «Библиотечная перезагрузка». Победители получили право реализовать свои проекты на базе первой модельной библиотеки города. В Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской совместно с отделением по Тамбовской области Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Центральному федеральному округу прошёл детский конкурс творческих работ «Тамбовщина на реверсах монет». На суд жюри было представлено 223 работы из 81 муниципального образования области по 3 номинациям. В Центральной детской библиотеке им. С. Я. Маршака состоялся литературный конкурс творческих работ «Жила-была сказка». На конкурс было представлено 140 работ детей от 7 до 16 лет в четырёх номинациях: «Читаем сказку», «Сочиняем сказку», «Рисуем сказку», «Мастерим сказку». На городской молодёжный конкурс творческих работ «Тамбовский край – источник вдохновения» было представлено более 119 работ в 4 номинациях: «Литературное творчество «Муза на кончике пера», «Изобразительное искусство «Городские этюды», «Декоративно-прикладная деятельность "Диво дивное"», «Фоторабота "Любимый город – в объективе"».

8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения

С целью изучения динамики развития читательских интересов, анализа читательских предпочтений и определения места чтения в библиотеках были проведены социологические опросы: «ВООК – симпатия или что читает молодёжь?», «Лучшие книги современности в стиле фэнтези» (Жердевская ЦБС), «Любимые книги вашей семьи» (Первомайская ЦБС), «Книга, которую Вы выбираете» (Староюрьевская ЦБС), «Чтение – любимое увлечение» (ЦБС Тамбовского района), «Роль книги и чтения в современной молодёжной среде», «Что читает моя семья» (Токарёвская ЦБС).

Целью социологического опроса «Библиотека. Взгляд молодёжи» (Гавриловская ЦБС) стало изучение общественного мнения молодого поколения по отношению к библиотеке. Тематика вопросов включала

литературные предпочтения, критерии выбора книги для чтения и представление будущего библиотеки. Результаты опроса, в котором приняли участие 45 детей, показали, что лишь 6 % респондентов не читают вообще, а 6 % считают, что у библиотек нет будущего. Остальные респонденты верят, что библиотеки необходимы современному обществу и будут успешно развиваться в дальнейшем. Подрастающее поколение считает, что библиотека должна стать не только информационным центром, но и местом интересного досуга и отдыха. Каждый из них высказал своё мнение, в результате чего было записано несколько интересных идей развития. Одним из предложений стало создание инициативной группы, которая в партнёрстве с библиотекой будет привлекать молодёжь к чтению и культурному досугу.

Данные социологических исследований позволили библиотекарям успешно решить ряд задач: пополнить фонд библиотеки новыми изданиями, запланировать и организовать мероприятия по популяризации чтения и освоить новые формы работы с читателями.

Краткие выводы по разделу

Таким образом, в культурно-просветительской деятельности библиотек региона наблюдалось стремление к формированию библиотечного пространства, отвечающего требованиям современного пользователя. Интерактивный формат мероприятий позволил библиотекам сформировать и укрепить коммуникативные связи между читателями и социальными партнёрами, в том числе и в виртуальной среде. Так как культурно-просветительская деятельность требует наличия современной материально-технической базы, то участие муниципальных библиотек области в конкурсном отборе на предоставление межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура» остаётся приоритетной задачей повышения качества обслуживания пользователей.

Несмотря на высокую степень заинтересованности библиотечных специалистов в освоении проектной деятельности, по-прежнему сохраняется очевидная потребность развития в библиотеках проектной работы и участия в конкурсах на федеральном и межрегиональном уровнях.

Увеличение социологических исследований, направленных на изучение чтения и потребностей молодёжной аудитории, подтверждает активную работу библиотек по привлечению молодёжи в библиотеки.

9. Краеведческая деятельность библиотек

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Программно-проектная деятельность – актуальная форма работы библиотек, способствующая активному их участию в решении социально-экономических проблем местного сообщества, продвигающая инновации в профессиональной среде. Реализуя собственные проекты и программы

библиотеки Тамбовской области приобретают перспективных партнёров, повышают свой имидж, осваивают инновационные направления в работе, привлекают новые источники финансирования.

В 2022 г. проект «Бондарская карусель», заявленный на конкурс Президентского фонда культурных инициатив ЦБС Бондарского района, стал победителем и получил средства на создание этнопространства в местной глубинке. В течение года в рамках проекта прошли мероприятия, социальные акции, панельные дискуссии, мастер-классы для детей и молодёжи, с привлечением народных ремесленников, педагогов-наставников и носителей знаний о культуре, ремёслах, традициях нашей области. Мероприятия проходили в нескольких районах и городах Тамбовской области.

Центральная библиотека Токарёвского района работала над реализацией краеведческого проекта «История моей малой Родины», задача которого – воспитание чувства патриотизма и любви к родному краю, а также пропаганда краеведческих знаний. В Новоникольской сельской библиотеке Токарёвского района велась работа по продвижению проекта «Сохраним историю своего села». В Фёдоровской сельской библиотеке в 2022 г. подошёл к завершению краеведческий проект «А я люблю места свои родные» (проект реализовывался в течение трёх лет, целевой аудиторией стали дети и молодёжь села).

Городская библиотека-филиал № 3 Жердевского района стала первой библиотекой в Тамбовской области, включившейся в проект Министерства культуры РФ «Гений места». В 2022 году на базе библиотеки работала мультистудия «МультиМир», где занимались дети, желающие развивать свои художественные и технические способности с помощью информационных технологий. Участниками этого проекта стали школьники г. Жердевки, объединённые общей целью – созданием мультипликационного фильма на краеведческую тематику. Результатом работы студии стал мультфильм «По страницам Красной книги Тамбовской области «Почему "красная" и такая важная» (https://vk.com/video-168283237_456239234).

В Год культурного наследия народов России в центральной библиотеке Рассказовского района в рамках реализации проекта «Народные умельцы Рассказовского района» осуществлён онлайн-марафон «Наши руки не для скуки», посвящённый мастерам и мастерицам земли Рассказовской, которые занимаются самобытными народными ремёслами и промыслами. Заключительным этапом проекта стал выпуск информационного сборника «Народные умельцы Рассказовского района».

Коллектив ЦБС Пичаевского района реализовал проект «Лаборатория народного творчества "Твоё село – твоя история"». Лаборатория работала в форме обучающих и развивающих занятий: краеведческих экскурсий, мастер-классов, деловых игр с решением практических кейсов. Проект был ориентирован на освоение молодёжью знаний, умений и навыков по истории ремёсел и традиций, по изготовлению предметов быта и одежды.

Литературному краеведению посвящён проект библиотек Гавриловского района «Истоки». Цель проекта – сохранение, популяризация и продвижение краеведческой литературы. В рамках его реализации были проведены мероприятия, призванные углубить у детей и молодёжи знания по истории родного края, привлечь внимание к важным событиям и людям, живущим рядом, познакомить с литературным творчеством местных поэтов и писателей. Все библиотеки района продолжили работу по сбору материалов о земляках – участниках Великой Отечественной войны в рамках долгосрочного проекта «Война. Победа. Память».

В течение года сотрудники библиотек Петровского района работали над реализацией нескольких программ и проектов: «Вре́мён связующая нить» (Детская библиотека), «Край, в котором я живу» (Кочетовский сельский филиал), «Живая память поколений» (Дубовский сельский филиал совместно с музеем с. Дубовое, Домом культуры и школой).

Библиотеки г. Тамбова активно продвигали краеведческие проекты и программы: «Родной Тамбовский край» (филиал № 12), «Я эту землю Родиной зову» (Центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака), «Читаем Новикова-Прибоя» (филиал № 4), «Какие здесь блистали имена» (филиал № 9), поисково-краеведческий проект «В музее Шамова» (филиал № 3).

В Мордовском районе прошли ежегодные межрегиональные литературные Богдановские чтения «И пробуждается поэзия во мне», посвящённые творчеству Вячеслава Богданова. В 26-й раз мордовская земля встретила писателей, поэтов, творческих людей из разных городов России на литературном празднике.

На сайте Умётской ЦБС успешно осуществлялся долгосрочный инновационный интернет-проект «Литературная карта Умётского района», раскрывающий литературное наследие Умётского района и современное творчество земляков.

9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек

Вследствие общего недофинансирования, слабого комплектования фондов литературой по краеведению библиотеки зачастую не могут в полной мере удовлетворять читательские запросы. Способом компенсировать недостаток краеведческой литературы и в то же время самостоятельным видом деятельности является ведение краеведческих баз данных.

В 2022 г. продолжилась работа муниципальных библиотек Тамбовской области в долгосрочном корпоративном проекте по формированию краеведческой базы данных периодических изданий «Тамбовский край». Корпоративная база включает аналитические библиографические записи статей из периодических изданий, выходящих на территории Тамбовской области. Основное назначение базы – собрать и сохранить наиболее полную информацию об истории края, событиях, людях, памятниках архитектуры и

т. д., а также обеспечить доступ к этой информации широкого круга пользователей.

Одним из направлений в краеведческой деятельности библиотек являлось создание электронных краеведческих баз данных о земляках, Почётных гражданах Тамбовской области, ветеранах Великой Отечественной войны, таких как: «Забвению не подлежат» (о ветеранах Великой Отечественной войны Никифоровского района), «Герои Советского Союза – инжавинцы», «Герои Отечества» (о Героях Советского Союза Мичуринского района), «Почётные граждане Ржаксинского района», «Почётные граждане города Кирсанова», «Любимый город наш Кирсанов» (включает сведения о кирсановцах – Героях Советского Союза, кавалерах ордена Славы, архитектурных памятниках, храмах, монастырях).

В библиотеках Бондарского района продолжалась работа над созданием «Истории Бондарского благочиния», в которой собиралась информация по истории церквей, церковно-приходских школ, биографии священнослужителей, мирян, взаимодействующих с православной церковью, религиозных течений и сект. Картотека содержит более 2,0 тыс. записей. В настоящее время картотека переводится в электронный вид.

Своеобразной составляющей краеведческого фонда являются тематические папки и альбомы, которые содержат большой материал по истории края. В них отражается всё многообразие жизни населённого пункта, связанное с общественными, политическими и культурными событиями. Во многих библиотеках велись летописи сёл и деревень, которые периодически пополнялись новой информацией в результате поисково-исследовательской работы сотрудников библиотек. Несмотря на неоднократно отмеченную неактуальность этой работы, районные и сельские библиотеки продолжали её вести, так как большинство муниципальных библиотек области не имеют должной технической базы для проведения работ по оцифровке краеведческих фондов.

Краткие выводы по разделу. Перспективные направления развития краеведческой деятельности региона

Современный этап развития краеведения связан с формированием региональной идентичности, пропагандой исторической памяти на местном уровне и возрастанием роли локальной истории. Библиотеками накоплен и систематизирован большой массив краеведческих документов: истории сёл, деревень, предприятий, биографии жителей, воспоминания, фотодокументы и пр. В дальнейшей деятельности перспективным представляется продвижение локальной истории: разработка проектов и программ, основанных на истории повседневности, семейных воспоминаниях и документах, фото- и видеоматериалах, а также исследовательская работа по выявлению интересных, но малоизвестных исторических фактов.

Проблемой многих муниципальных библиотек является недостаточное пополнение краеведческих фондов новыми изданиями и трудности в создании краеведческих баз данных и электронных библиотек, так как большинство районных и сельских библиотек области не имеют должной материально-технической базы и кадровых ресурсов. Лишь малая часть всех собранных библиотеками уникальных краеведческих материалов оцифрована и доступна широкому кругу пользователей.

В целом, главные задачи библиотечного краеведения – обеспечение доступности информационных ресурсов по краеведению и распространение краеведческих знаний среди населения – решались в библиотеках области эффективно и качественно. Деятельность в этом направлении способствовала формированию позитивного имиджа и востребованности библиотек в местном сообществе.

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности

Методическое обеспечение деятельности библиотек реализуется на двух уровнях: региональном – в областных библиотеках, муниципальном – в центральных городских и межпоселенческих библиотеках. Согласно Закону «О библиотечном деле в Тамбовской области» от 21 июня 1996 г. «Центральная библиотека в пределах обслуживаемой территории обязана формировать, хранить и предоставлять пользователям библиотеки наиболее полное универсальное собрание документов, организовывать взаимодействие библиотечных ресурсов, в том числе осуществлять функции межбиблиотечного абонементов и обеспечивать ведение сводного каталога, оказывать методическую помощь библиотекам» (часть 2 в ред. Закона Тамбовской области от 09.11.2009 г. № 582-З).

Предоставление методических услуг/работ отражено в Уставах государственных и муниципальных библиотек, в должностных инструкциях библиотечных работников, занимающихся методической деятельностью.

10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных (публичных) библиотек со стороны государственных библиотек области

Методическое сопровождение деятельности общедоступных муниципальных библиотек в Тамбовской области осуществляет Единая областная методическая служба библиотек (ЕОМСБ). Её деятельность в 2022 г. традиционно была ориентирована на развитие следующих направлений деятельности:

- организация и осуществление непрерывного образования и повышения квалификации библиотечных работников;
- координация реализации национального проекта «Культура» в библиотеках Тамбовской области;

- оказание методической и практической помощи библиотекам региона по проблемам библиотечной работы, организация методического обеспечения всех библиотечно-информационных процессов, как традиционных, так и инновационных;

- мониторинг состояния библиотечного дела в области (ведение статистического учёта и отчётности, сбор и анализ статистических данных, текстовых планов и отчётов по итогам работы общедоступных библиотек области);

- координация организационно-методической работы общедоступных библиотек в целях создания в области единой системы библиотечного обслуживания и единого информационно-библиотечного пространства.

10.3. Виды и формы методических работ и услуг, выполненных ЦБ субъекта РФ и ЦБ муниципальных образований

Одной из форм методической помощи осталось профессиональное индивидуальное, групповое и массовое **консультирование** по различным темам и направлениям библиотечной практики с общедоступными библиотеками. Возможности информационных технологий позволили усовершенствовать методическое консультирование библиотечных работников в электронной среде. Методическими службами центральных библиотек выполнено 2353 (-240 ед. к уровню 2020 г. и -7 ед. к уровню 2021 г.) индивидуальных и групповых консультаций, в т. ч. дистанционно.

Методическое обеспечение общедоступных библиотек области осуществлялось посредством издательской деятельности. Подготовлено 8 методико-библиографических пособий:

- **Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2021 год** / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отдел ; сост. : Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина и др. ; ред. Л. Н. Патрина ; отв. за вып. Л. А. Пронина. – Тамбов, 2022. – 127 с.

- **Два века с Островским** : метод. рек. / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; [сост. Н. И. Ракитина ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрина]. – Тамбов, 2022. – 23 с.

- **Библиотеки-2022** // Публичный доклад «Об итогах работы учреждений культуры, искусства, кино и архивов области в 2021 году и задачах на 2022 год» / сост. И. С. Мажурова. – Тамбов, 2022.

- **Библиотеки Тамбовской области** : сб. Вып. XVIII / сост. И. С. Мажурова . – Тамбов, 2022. – 100 с.

- **Библиомозаика** : дайджест. Вып. 1 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; сост. Н. И. Ракитина ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрина. – Тамбов, 2022. – 26 с.

- **Библиомозаика** : дайджест. Вып. 2 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отд. ; сост. И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрина. – Тамбов, 2022. – 21 с.

- **Библиомозаика** : дайджест. Вып. 3 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отд. ; сост. И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрина. – Тамбов, 2022. – 21 с.

- **Библиомозаика** : дайджест. Вып. 4 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отд. ; сост. И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрина. – Тамбов, 2022. – 20 с.

Основными видами методических работ центральных библиотек являются: разработка методических пособий, составление аналитических справок, выезды в библиотеки с оказанием методической и практической помощи, для осуществления проверок работы, изучения опыта работы, проведение мероприятий по повышению квалификации сотрудников.

Центральными библиотеками подготовлено и издано более 369 (+1 ед. к уровню 2020 г.) методико-библиографических изданий, включающих в себя списки литературы, обзоры, буклеты, дайджесты, методические рекомендации. В их числе, «Роль библиотеки в профессиональной ориентации школьников» (Гавриловская ЦБС); «Зоя Космодемьянская: имя, ставшее легендой», «Безопасный Интернет», «Основные права ребёнка в Российской Федерации» (Инжавинская ЦБС); «Служение музыке»: материалы к 150-летию С. В. Рахманинова, «В душе у каждого оставлен вами след: образ учителя в художественной литературе», «Библиотека в социальных сетях» (ЦБС Мичуринского района); «Календарь правовых дат», «Календарь знаменательных и памятных дат–2022» (Первомайская ЦБС); «Книги и чтение: эффективные практики продвижения» (Петровская ЦБС); «Краеведческая шкатулка: неизвестные страницы истории родного края», «В. И. Вернадский и Вернадовка» (Пичаевская ЦБС); «Зов белых журавлей поэта» (к 100-летию Р. Гамзатова), «Край Тамбовский многоликий», «Тамбовщина – наш общий дом», «В самом центре России...» (Умётская ЦБС).

Наиболее популярной формой повышения квалификации библиотек являлись **совещания, семинары, круглые столы**, в работе которых принимали участие представители муниципальных администраций, учреждений образования и культуры, областных библиотек. Тематика 210 мероприятий охватывала различные направления работы библиотек. Среди них «Массовая работа библиотек: традиции и современные технологии», «Проектная деятельность библиотек как фактор их инновационного развития» (Инжавинская ЦБС); «Библиотека в социальных сетях», «Библиотеки – к юбилею С. В. Рахманинова» (Мичуринская ЦБС); «Роль библиотек в сохранении и популяризации культурно-исторического наследия: проекты,

программы, направления и формы» (Моршанская ЦБС); «Год 2023 – потенциал действий: планирование и отчётность» (Первомайская ЦБС); «Актуальные и инновационные подходы библиотечного обслуживания пользователей» (Петровская ЦБС); Библиотеки Рассказовского района: вчера, сегодня, завтра» (ЦБС Рассказовского района); «Библиотека – пространство информации, чтения, творчества, общения и досуга» (Сосновская ЦБС); деловая игра «Молодёжный досуг: от развлечения – к развитию», тренинг «Эффективные коммуникации в библиотечном общении», тренинг «Библиотечная акция как инструмент продвижения книги и чтения», практикум «Новые интеллектуальные игры для молодёжи: КВИЗ – методика подготовки и проведения» (ЦБС Токарёвского района); «Социальные сети библиотек как инструмент продвижения библиотеки, книги и чтения», «Продвижение библиотечных мероприятий и услуг через рекламу» (ЦБС г. Уварово).

С целью повышения профессионального уровня библиотечных работников и обмена опытом в Сосновской ЦБС продолжена реализация проекта «Территория библиотечных возможностей» на 2021–2023 гг., в рамках которого состоялись два семинара-совещания «Библиотека – пространство информации, чтения, творчества, общения и досуга», «Широкий спектр возможностей популяризации книги и чтения».

Вопросам планирования деятельности библиотек, сохранности книжного фонда, организации каталогов, библиографическому описанию документов, инновационным формам работы с детьми и юношеством, работе библиотек по поддержке семейного чтения, библиотечной рекламе, созданию библиографических пособий посвящены *практикумы и мастер-классы*. Для прогнозирования и определения перспективных направлений работы библиотек методическими центрами проведены 44 (-17 ед. к уровню 2020 г.) социологических опроса. Среди тем: «Я и мои права» (Знаменская ЦБС); «Как стать необходимыми» (Никифоровская ЦБС); «Любимые книги вашей семьи» (Первомайская ЦБС); «Конфликт и основные способы его решения», «Наш выбор – здоровье», «Народное искусство в жизни вашей семьи», «Какая лампочка у вас в ходу, вы нам ответьте на бегу?» (ЦБС Рассказовского района); «Книга, которую вы выбираете», «Библиотека глазами читателей» (Староюрьевская ЦБС); «Чтение – любимое увлечение» (ЦБС Тамбовского района); «Роль книги и чтения в современной молодёжной среде», «Что читает моя семья» (Токарёвская ЦБС); «Твоя библиотека» (ЦБС Уваровского района), «Информационные потребности пользователей в библиотечно-библиографических знаниях», «Знаменитые люди нашего края», «Семейное чтение как фактор объединения поколений» (ЦБС г. Тамбова).

Одной из обязательных форм оказания методической помощи является организация *выездов* специалистов центральной библиотеки в муниципальные библиотеки района с целью оказания практической помощи по различным аспектам деятельности. Наибольшее количество выездов (от 15 до 42 ед.) традиционно сделали ЦБС Жердевского, Знаменского, Кирсановского,

Мордовского, Никифоровского, Рассказовского, Сосновского районов и г. Мичуринска.

Целенаправленный и планомерный характер повышения квалификации библиотечных работников формировался на базе *19 Школ передового опыта, профессионального мастерства* в 9 муниципальных библиотеках Гавриловского, Жердевского, Моршанского, Никифоровского, Тамбовского, Токарёвского, Умётского районов, гг. Мичуринска, Тамбова. В Гавриловской ЦБС работала Школа библиотечного опыта: профи, в ЦБС Моршанского района – Школа инновационного творчества для библиотекарей; в Никифоровской ЦБС – тренинг-центр «Постижение мастерства»; в Токарёвской ЦБС – Школа начинающего библиотекаря; в Умётской ЦБС – Школа творческих талантов по сохранности книжных фондов, в ЦБС г. Мичуринска – Школа библиографа.

В Жердевской ЦБС продолжила работу Школа творческого планирования «Библиотека – территория творчества» и работал Клуб профессионального общения «На библиотечной орбите». В Тамбовской ЦБС в Школе профессионального мастерства «Профи» ряд мероприятий был направлен на актуальные темы в повышении образовательного уровня специалистов. Среди них: мастер-класс «Продвижение книги: новые библиотечные формы», деловая игра «Молодёжный досуг: от развлечения к развитию», тренинг «Эффективные коммуникации в библиотечном общении», «Библиотеки в социальных сетях».

В целях развития системы непрерывного профессионального образования специалистов библиотек в ЦБС г. Тамбова функционировала многоуровневая программа непрерывного библиотечного образования «Профессионал», в рамках которой в 2022 г. был разработан и успешно реализован образовательный проект «Инновационно-проектная и грантовая деятельность библиотек».

10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований

В тринадцати центральных библиотеках методической работой занимаются специальные подразделения: методический отдел, методико-библиографический отдел, инновационно-методический отдел, отдел методико-информационной деятельности, информационно-методический отдел, отдел комплектования, обработки литературы и методико-библиографической работы. Однако в 17 центральных библиотеках (56,6 %) отсутствовали специальные подразделения, осуществляющие методическую деятельность.

Из 35 библиотечных работников, которые занимаются методической работой, 26 человек имеют библиотечный стаж работы в библиотеке свыше 10 лет, 9 человек – до 10 лет. Их возрастной состав: от 55 лет и старше – 13 человек, от 30 до 55 лет – 22 человек. Потенциал работников, занимавшихся методической работой, в большинстве библиотек достаточно высок: методисты от 30 до 55 лет составляли 25,7 %; обладавшие достаточным опытом работы свыше 10 лет – 74,3 % от общего количества библиотекарей методических

служб. Специалисты ЦБС Бондарского района, гг. Мичуринска и Тамбова, являясь членами Единой областной методической службы библиотек Тамбовской области, созданной в 2016 г. для усиления координации деятельности методических служб, устранения излишнего дублирования в работе, экономии финансовых ресурсов, принимали участие в планировании её работы и осуществлении деятельности.

10.5. Повышение квалификации библиотечных работников

В Тамбовской области сформировалась система повышения квалификации библиотечных работников, реализуемая в рамках Школы креативного библиотекаря «Мобильный профессионал» в соответствии с Планом Единой областной методической службы библиотек области на 2022 г.

Мероприятия по повышению квалификации работников муниципальных библиотек были направлены на обновление профессиональных знаний библиотечных работников и их адаптацию к выполнению новых видов профессиональной деятельности, связанных с внедрением и использованием инноваций и проектных технологий.

Государственными и муниципальными библиотеками области проведены ***областные и межрегиональные семинары-совещания, круглые столы:***

- межрегиональный семинар «Деятельность и ресурсы детской библиотеки в контексте информационной безопасности» (ТОДБ);
- межрегиональный круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Новые возможности для создания креативного пространства» (ТОУНБ);
- межрегиональный электронный семинар «Детская библиотека и читатель в формате общения онлайн» (ТОДБ).

В число мероприятий регионального значения вошли:

- областной семинар-совещание библиотечных работников государственных и муниципальных библиотек Тамбовской области «Трансформация деятельности библиотеки в условиях реализации национального проекта "Культура"» (ТОУНБ);
- областной семинар «Акцент на читателя: эффективные библиотечные проекты и программы» (ТОДБ);
- выездной зональный мастер-класс по проекту «Библиотечное наставничество» на базе Центральной городской библиотеки г. Мичуринска. Дальнейшая реализация проекта продолжилась в заочном формате (ТОУНБ);
- вебинар «Информационное пространство библиотеки в новом формате» на платформе Zoom для детских библиотек области. Для слушателей вебинара был подготовлен мастер-класс по работе на платформе Izi.TRAVEL (ТОДБ).

Библиотечные работники муниципальных библиотек участвовали в образовательных вебинарах различных уровней. Деятельность Лаборатории дистанционного повышения квалификации можно отметить успешной на протяжении последних пяти лет. Продолжена работа по наполнению и

актуализации виртуального «Банка инноваций» (<http://www.tambovlib.ru/?id=bank>), в котором представлена информация, сформированная на основе инновационного опыта работы библиотек России и удовлетворяющая спрос на новшества в библиотеках области и страны. Ресурс пополняется с 2010 г. и в настоящее время содержит 386 систематизированных записей. С целью профессионального общения и обмена опытом для библиотечного сообщества специалистами научно-методического отдела ТОУНБ в 2022 г. создана группа «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети ВКонтакте. Сообщество стало виртуальной площадкой для проведения областных акций и конкурсов для государственных и муниципальных библиотек области. На 01.01.2023 г. количество участников сообщества составило 405 чел.

По итогам мониторинга образовательной деятельности библиотечных работников Тамбовской области, проведённому ТОУНБ, общее количество библиотечных работников, прошедших повышение квалификации с 2019 по 2022 г., составило **369** чел.

Таблица 22. Мониторинг образовательной деятельности библиотечных работников Тамбовской области в 2019-2022 гг.

Уровень (региональный, федеральный)	2019	2020	2021	2022	ВСЕГО за три года
ТГУ им. Г. Р. Державина	19	24	20	139	202
Нацпроект «Культура», программа «Творческие люди»	10	31	43	63	147
РГБ, ЦНО				20	20
ВСЕГО	29	55	63	222	369

В 2022 г. на базе кафедры библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина 139 библиотечных специалистов муниципальных библиотек обучились на дистанционных курсах повышения квалификации по образовательным программам «Организация библиотечного обслуживания, в том числе лиц с ограниченными возможностями и инвалидов», «Технологическая культура библиотечного специалиста», «Инновационно-методическая работа» и др. с выдачей удостоверения государственного образца. Повышение квалификации по профессиональным программам в рамках реализации национального проекта «Культура» проекта «Творческие люди» прошли в 2019 г. – 10 чел., в 2020 г. – 31 чел., 2021 – 43 чел., 2022 г. – 63 чел. В Центре непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры Российской государственной библиотеки прошли обучение 20 чел.

10.6. Профессиональные конкурсы

С целью привлечения внимания общественности и органов государственной власти к библиотеке, профессии, стимулирования инновационной активности специалистов в отчётном году сохраняется активизация участия библиотечных специалистов в **профессиональных конкурсах**. В районах проведены 47 конкурсов.

Муниципальные библиотеки области приняли участие в *областном конкурсе на лучший аналитический обзор о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области в 2021 г.* (организаторы – ТОУНБ, ТОДБ).

На конкурс поступили работы из 20 муниципальных библиотечных учреждений гг. Рассказово, Тамбова; Бондарского, Гавриловского, Жердевского, Инжавинского, Кирсановского, Мичуринского, Мучкапского, Никифоровского, Первомайского, Петровского, Пичаевского, Ржаксинского, Сампурского, Сосновского, Староюрьевского, Токарёвского, Уваровского, Умётского районов. 10 муниципальных образований не участвовали в конкурсе. Высокую оценку членов жюри получили обзоры Токарёвского, Жердевского, Инжавинского и Староюрьевского районов.

На хорошем профессиональном уровне выполнены работы г. Тамбова, Гавриловского, Мичуринского, Никифоровского, Сосновского районов.

Победители конкурса:

1 место – Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Центральная библиотека Токарёвского района».

2 место – Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского района Тамбовской области.

3 место – Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая центральная библиотека Инжавинского района» и Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Староюрьевская районная библиотека им. Ю. А. Ознобишина».

Для активизации деятельности библиотек Тамбовской области, повышения их общественного статуса как центров общественной жизни для местного сообщества организован и проведён *областной конкурс профессионального мастерства «Библиотека – открытый мир идей»*. На Конкурс были представлены 16 работ от 24 библиотекарей из 10 муниципальных библиотечных учреждений.

Победители конкурса:

в номинации «Библиотека – коммуникационная площадка местного сообщества»:

1-е место – коллектив муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая центральная библиотека Пичаевского района»

(директор Бирюкова Мария Александровна) за конкурсную работу «Лаборатория народного творчества "Твоё село – твоя история"»;

2-е место – Кошелева Лэйла Зияддиновна, заведующий методическим отделом; Дергачева Ирина Николаевна, заведующий отделом Центральной городской библиотеки муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» за проект «Синхронные акции ко Дню города Мичуринска»;

3-е место – Бучнева Надежда Сергеевна, заведующий библиотекой-филиалом № 14 муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» города Тамбова за проект «"Живая библиотека": от идеи к воплощению» и Кочерова Инна Николаевна, главный библиотекарь муниципального бюджетного учреждения «Центральная библиотека» Первомайского района Тамбовской области за проект «Библиоволонтеры»;

в номинации «Библиотека в электронном пространстве»:

1-е место – Кривошеина Светлана Юрьевна, заведующий отделом обслуживания Центральной городской библиотеки муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» (г. Рассказово) за исторический аудиогид «По памятным местам Рассказово» (<https://izi.travel/ru/browse/2a757f1a-27b0-473f-b071-e0b75c6d8b53>).

2-е место – Третьякова Людмила Васильевна, заведующий информационно-библиографическим отделом; Щекочихина Лада Владимировна, заведующий сектором краеведческой библиографии; Бабич Зоя Борисовна, главный библиограф; Судакова Марина Вячеславовна, ведущий библиограф муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» за электронный ресурс «Фронтовые письма – летопись Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.»

(<https://drive.google.com/file/d/1UqEx5fNn51-9uFQ-VhrmApmjacU65ZB3/view?usp=sharing>).

3-е место – Каркасан Таисия Николаевна, главный библиотекарь; Дегтярёва Марина Юрьевна, заведующий сектором автоматизации муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая библиотека Умётского района» за виртуальный тур по выставке «Первый император Российский» (https://vk.com/library_umet?w=wall-106786048_2633).

Краткие выводы по разделу

Методическая деятельность центральных библиотек региона была направлена на дальнейшее развитие и совершенствование работы библиотек Тамбовской области. К числу приоритетных направлений относилась организация и проведение мероприятий по повышению квалификации специалистов. В рамках ЕОМСБ благодаря сотрудничеству с преподавателями кафедры библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина, а также участию в федеральном проекте «Творческие люди» национального проекта «Культура», у библиотечных работников Тамбовской области

сохранялась возможность дистанционно без отрыва от рабочего процесса повышать квалификацию с получением удостоверения государственного образца. В практике повышения квалификации библиотечных работников продолжали использоваться интерактивные формы обучения: деловые игры, тренинги, творческие лаборатории, мастер-классы и т. д. Остаётся актуальной проблема нехватки специальных подразделений, осуществляющих методическую деятельность в большинстве муниципальных библиотек.

Приоритетными направлениями методической деятельности областных и муниципальных библиотек на 2023 г. определены:

- помощь муниципальным библиотекам в реализации национального проекта «Культура» и создании модельных библиотек нового поколения;
- дальнейшее развитие системы повышения квалификации библиотечных работников с целью эффективного внедрения профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности»;
- развитие профессионального уровня библиотечных специалистов в проектной деятельности, в том числе с участием в проекте ТОУНБ «Библиотечное наставничество»;
- необходимость активизации участия библиотечных специалистов во всероссийских, региональных конкурсах;
- активизация методической деятельности в интернет-пространстве (на сайтах библиотек, в социальных сетях и т. п.), усиление практики обобщения успешного опыта, представления его в профессиональных изданиях (сборник «Библиотеки Тамбовской области», профессиональные журналы) и участия специалистов в семинарах и конференциях различного уровня;
- усиление профессиональных коммуникаций, в том числе межмуниципальных, для создания единого культурно-информационного пространства региона и с целью внедрения федерального проекта «Пушкинская карта».

11. Библиотечные кадры

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.

Библиотеки Тамбовской области принимают участие в реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». Одно из условий участия библиотеки в конкурсе на получение статуса модельной – наличие в штате двух полных ставок. Абсолютное большинство муниципальных библиотек-филиалов их не имеет. Это обстоятельство очень сильно сокращает возможности участия библиотек региона в нацпроекте.

По образовательным программам в рамках проекта «Творческие люди» нацпроекта «Культура» за прошедший год обучилось 139 человек. Библиотечные специалисты проходили профобучение в Российской

государственной библиотеке, Тамбовском государственном университете им. Г. Р. Державина и Челябинском государственном институте культуры.

11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

Общая фактическая численность персонала муниципальных библиотек области на конец 2022 г. составила 850 чел., из них в сельской местности работали 472 чел. Анализ штата библиотечных специалистов показал, что количество работников муниципальных библиотек за последние три года уменьшилось на 46 чел., в сельской местности – на 32 чел. Численность сотрудников, относящихся к основному составу, составила 777 чел. и сократилась на 50 чел. по сравнению с 2020 г. (827 чел.). Эта тенденция сохраняется на протяжении всех последних лет. В следствие этого нагрузка на одного библиотечного работника в сравнении с 2020 г. увеличилась на 60 чел. и составила по числу пользователей 588 чел., по числу книговыдач увеличилась на 2084 экз. и составила 12676 экз.

Таблица 23. Динамика кадрового состава (чел.)

Всего работников со вспомогательным составом			Основной персонал			из них			
						работают на неполную ставку			
2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	%	2022	%
896	850	- 46	827	777	- 50	523	63,2	481	61,9

Сокращение числа библиотечных работников на 1–2 человека произошло в муниципальных библиотеках 11 районов и городов области. В шести районах (Гавриловском, Инжавинском, Кирсановском, Староюрьевском, Тамбовском, Уваровском) в 2022 г. было открыто три и более вакансий.

Таблица 24. Ставки основного персонала библиотечных работников на 01.01.2023 г. (ед.)

№ п/п	Районы (города)	Всего осн. персонал	полная (1 ст.)	Ставки					% соотношение (полн./неполн.)
				неполная					
				0,75	0,5	0,25	другие	всего	
1	Бондарский	20	0	3	11	5	1	20	100,0
2	Гавриловский	15	1	9	5	0	0	14	93,3
3	Жердевский	37	15	9	11	2	0	22	59,5
4	Знаменский	25	3	13	7	2	0	22	88,0
5	Инжавинский	24	5	10	7	2	0	19	79,2

6	Кирсановский	13	0	2	6	5	0	13	100,0
7	Мичуринский	48	5	15	18	10	0	43	89,6
8	Мордовский	27	3	10	6	8	0	24	88,9
9	Моршанский	39	0	22	11	6	0	39	100,0
10	Мучкапский	18	1	0	0	4	13	17	94,4
11	Никифоровский	29	12	10	5	2	0	17	58,6
12	Первомайский	26	13	0	13	0	0	13	50,0
13	Петровский	29	2	6	5	16	0	27	93,1
14	Пичаевский	16	1	9	6	0	0	15	93,8
15	Рассказовский	19	8	3	7	1	0	11	57,9
16	Ржаксинский	21	1	7	11	0	2	20	95,2
17	Сампурский	15	6	1	1	7	0	9	60,0
18	Сосновский	34	9	0	8	13	4	25	73,5
19	Староюрьевский	23	9	1	13	0	0	14	60,8
20	Тамбовский	43	14	4	19	6	0	29	67,4
21	Токарёвский	25	8	0	10	2	5	17	68,0
22	Уваровский	10	1	0	4	5	0	9	90,0
23	Умётский	18	2	6	4	6	0	16	88,9
24	Кирсанов	5	5	0	0	0	0	0	0,0
25	Котовск	8	8	0	0	0	0	0	0,0
26	Мичуринск	56	52	0	4	0	0	4	7,1
27	Моршанск	13	3	2	8	0	0	10	76,9
28	Рассказово	13	12	0	1	0	0	1	7,7
29	Тамбов	99	94	1	3	1	0	5	5,1
30	Уварово	9	3	3	2	1	0	6	66,7
	Итого	777	296	146	206	104	25	481	61,9

На сегодняшний день проблемой в регионе остаётся перевод специалистов на неполный рабочий день. В 2022 г. 481 (61,9 %) работник муниципальных библиотек трудился на неполной ставке. Только в двух ЦБС (гг. Кирсанов, Котовск) все сотрудники оформлены на полные ставки. В Бондарском, Кирсановском и Моршанском районах весь персонал кроме директоров работает по сокращённому графику. В других районах ситуация не на много лучше: в 21 районе этот показатель превышает 50 %. Работа значительной части основного персонала муниципальных библиотек в режиме неполной занятости отрицательно влияет на качество оказания библиотечных услуг и развитие отрасли в целом.

По итогам 2022 г. 394 специалиста муниципальных библиотек региона (50,7 %) имеют специальное библиотечное образование, из них высшее библиотечное – 189 чел. (47,9 %).

Высокая обеспеченность специалистами с профильным образованием наблюдается в гг. Моршанске (80 %), Рассказово (60 %), Уварово (60 %), Пичаевском (85 %) и Моршанском (88 %) районах. Менее 20 % – в Первомайском, Никифоровском и Петровском районах.

Не имеют библиотечного образования 383 чел. или 49,3 % библиотекарей от общего числа работников основного персонала.

В 2022 г. по профилю в вузах обучались 14 чел. из Инжавинского, Мучкапского, Никифоровского, Пичаевского, Рассказовского, Сампурского, Тамбовского районов и гг. Кирсанова, Мичуринска.

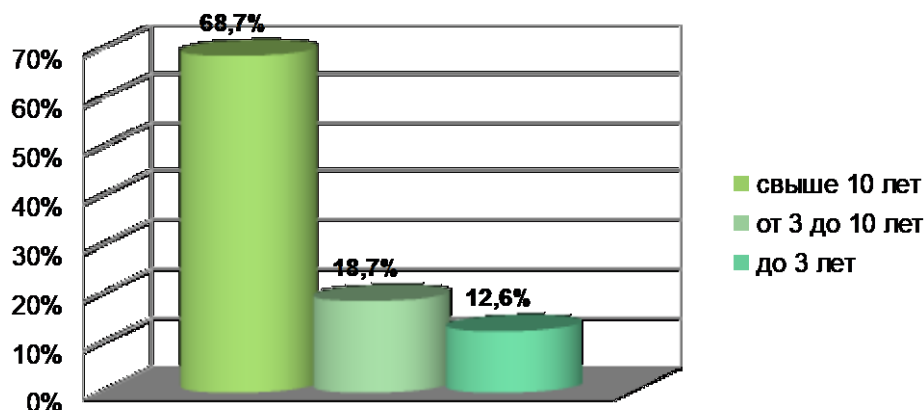


Рисунок 15 – Численность основного персонала со стажем работы (%)

Среди библиотекарей области преобладают специалисты, имеющие стаж работы более 10 лет – 534 чел. (68,7 %). Стаж работы от 3 до 10 лет имеют 145 чел. (18,7 %), до 3 лет – 98 чел. (12,6 %).

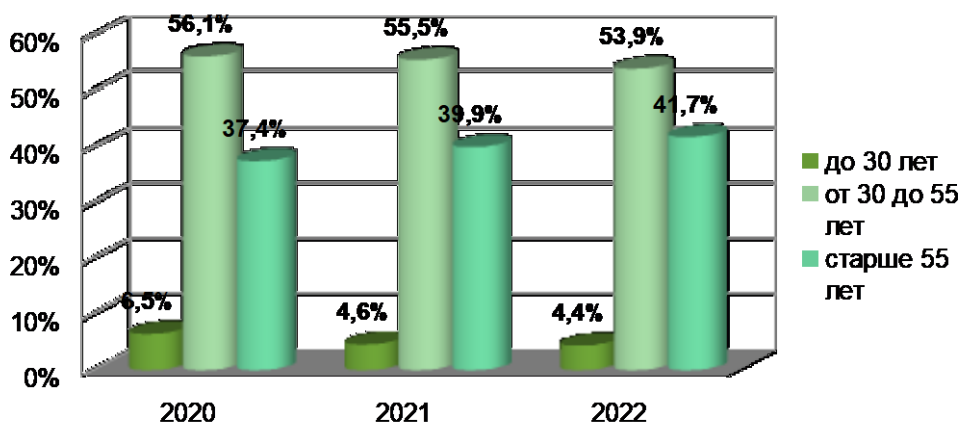


Рисунок 16 – Возрастной состав библиотечных работников (%)

Анализ кадрового состава библиотек региона показал, что одна из проблем на сегодняшний день – возрастной дисбаланс основного персонала. Наметилась чёткая тенденция постепенного снижения количества молодых специалистов библиотеки (с 6,5 % в 2020 г. до 4,4 % в 2022 г.) и увеличение сотрудников пенсионного возраста (с 37,4 % в 2020 г. до 41,7 % в 2022 г.).

Большую часть библиотечных специалистов составляет возрастная группа от 30 до 55 лет – 419 чел. (53,9 %).

11.3. Оплата труда

Данные ежегодного отчёта Федеральной службы государственной статистики свидетельствуют о продолжающемся росте уровня среднемесячной заработной платы как в регионе, так и зарплаты сотрудников муниципальных библиотек. За три года (с 2020 по 2022 гг.) средняя зарплата библиотекарей увеличилась на 5,0 тыс. руб. или на 22,0 %.

Таблица 25. Сведения о среднемесячной зарплате (руб.)

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Среднемесячная зарплата в регионе	31063	34438	38503
Среднемесячная зарплата библиотечных работников муниципальных библиотек	23263	25836	28335
Соотношение в %	75 %	75 %	74 %

Краткие выводы по разделу

Кадровый состав муниципальных библиотек Тамбовской области характеризуется высоким уровнем образования и профессиональной подготовки, мобильностью, готовностью к освоению современных информационных и коммуникационных технологий и нацеленностью на высокий результат. Последние три года наблюдается качественный скачок в системе повышения квалификации библиотечных специалистов благодаря доступности учебных программ в очном и удалённом режимах, расширению образовательных ресурсов, в том числе в рамках нацпроекта «Культура».

Проанализировав и обобщив данные о состоянии кадров, можно обозначить следующие актуальные проблемы региона: неполная занятость, сокращение штатов, отсутствие специалистов в области IT-технологий, слабый приток молодых специалистов.

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек

Большинство библиотек 348 (73,1 %) размещены в помещениях, находящихся в оперативном управлении. Арендуют помещения 109 библиотек (22,9 %).

Общая площадь помещений муниципальных библиотек составляет 46,3 тыс. кв. м., в том числе: для обслуживания пользователей – 21,8 тыс. кв. м. (47,1 %), для размещения фондов – 21,2 тыс. кв. м. (45,8 %), для служебного пользования – 3,3 тыс. кв. м. (7,1 %).

Четыре библиотеки гг. Мичуринска, Моршанска и Тамбова являются объектами культурного наследия регионального значения. В рамках реализации национального проекта «Культура» по созданию модельных библиотек в 2022 г. была проведена модернизация и техническое переоснащение трёх библиотек, всего с начала реализации проекта обновлены 12 библиотек Тамбовской области.

В капитальном ремонте нуждаются 2 библиотеки ЦБС г. Тамбова. Аварийных помещений нет. Капитальный ремонт в отчётном году был проведён в 5 библиотеках-филиалах ЦБС г. Тамбова, текущий ремонт – в 10 библиотеках Жердевского, Мичуринского, Ржаксинского, Тамбовского районов, гг. Мичуринска и Рассказово.

В библиотеках региона продолжалась работа по обновлению интерьера и организации уютного пространства для комфортного пребывания пользователей. Так, была приобретена современная мебель для центральных и городских библиотек Инжавинского, Петровского, Сампурского, Староюрьевского, Тамбовского районов, гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово; сельских библиотек Мичуринского, Петровского, Рассказовского, Ржаксинского, Сосновского, Тамбовского, Уваровского и Умётского районов.

Средство передвижения имеется на балансе одной библиотеки (ЦБС Сосновского района) и активно используется для нужд библиотеки – доставки литературы, выездов в сельские филиалы, надомного обслуживания пользователей. В шести муниципальных образованиях области существует потребность в приобретении транспортных средств.

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

В отчётном году увеличилось число библиотек, оборудованных средствами пожаротушения и системами охранной и пожарной сигнализаций: 372 библиотеки (78,2 %) оснащены системами пожарной сигнализации, 41 (8,6 %) – системами видеонаблюдения. Первичные средства пожаротушения есть практически во всех библиотеках. Аварийных ситуаций в библиотеках области не было.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения

Одной из важных задач остаётся создание условий для безбарьерного общения и организация информационного пространства, доступного для людей с ограниченными возможностями здоровья. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата доступны помещения 161 библиотеки (33,8 %), нарушениями зрения – 30 библиотек (6,3 %), слуха – 9 библиотек (1,9 %). В отчётном году общее количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограниченными возможностями здоровья, насчитывает 168 ед. (35,3 % от общего количества муниципальных библиотек). Несмотря на то, что количество оснащённых библиотек увеличивается, здания большинства из них не приспособлены для лиц с ограниченными физическими возможностями.

Таблица 26. Здания (помещения) библиотек, доступные для лиц с нарушениями (ед.)

Наименование показателя	2020	2021	2022
из них имеют здания (помещения), доступные для лиц с нарушениями зрения	26	30	30
из них имеют здания (помещения), доступные для лиц с нарушениями слуха	6	8	9
из них имеют здания (помещения), доступные для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата	145	154	161

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы муниципальных библиотек

В 2022 г. на поддержание технического состояния зданий, проведение капитального ремонта муниципальных библиотек было израсходовано 14190,6 тыс. руб. (+7121,6 тыс. руб. к уровню 2020 г., что составило 100,7 %), или 4,0 % от общей суммы финансирования на содержание библиотечной сети. В отчётном году на текущий ремонт библиотек было потрачено 3216,4 тыс. руб.

Произошло увеличение средств, выделенных на приобретение оборудования. Было израсходовано 11533,4 тыс. руб. (+1399,2 тыс. руб. к уровню 2020 г., что составило 27,6 %). Возросло финансирование информатизации библиотечной деятельности – 1681,3 тыс. руб. (215,5 тыс. руб. к уровню 2020 г., что составило 215,5 %). Несмотря на ряд позитивных изменений, в отчётах практически всех муниципальных библиотек отмечается недостаточное количество финансовых средств, выделяемых из бюджетов различных уровней на материально-техническое обеспечение.

Таблица 27. Финансовое обеспечение материально-технической базы муниципальных библиотек (тыс. руб.)

Израсходовано	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+; - в сравнении с 2020 г.	% увеличения/уменьшения в сравнении с 2020 г.
Капитальный ремонт и реконструкция	7069,0	10808,6	14190,6	+7121,6	100,7
Приобретение (замена) оборудования	5067,1	14368,6	11533,4	+1399,2	27,6
Информатизация библиотечной деятельности	780,3	6010,1	2461,6	+1681,3	215,5
За счёт средств от оказания услуг на платной основе и иной, приносящей доход деятельности	269,0	331,6	178,7	-90,3	27,2

Источниками финансирования являлись субсидии из федерального, областного и муниципальных бюджетов. Из собственных средств, полученных от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, библиотеки потратили 178,7 тыс. руб. (- 90,3 тыс. руб. к уровню 2020 г., что составило 27,2 %).

Краткие выводы по разделу

Несмотря на укрепление материально-технической базы, значительное увеличение средств, выделенных на приобретение оборудования и информатизацию библиотечной деятельности, остаются актуальными проблемы модернизации библиотечных зданий, своевременного осуществления капитального и текущего ремонтов, технического переоснащения библиотек, создания безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

13. Основные итоги года

По итогам 2022 г. в регионе действовали двенадцать библиотек нового поколения, созданные в рамках национального проекта «Культура». Принятая Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г. определила важнейшим приоритетом развития библиотек цифровую трансформацию. Дальнейшее развитие получила ресурсная база, созданы новые информационные сервисы, улучшились качество и содержание виртуальных представительств, расширились возможности взаимодействия с пользователями. Пополнились новыми документами Электронная библиотека Тамбовской области, электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям», электронная база данных «Тамбовский край». Для создания информационных ресурсов и организации доступа к ним две модельные библиотеки нового поколения (центральные библиотеки г. Уварово и Сампурского района) приобрели автоматизированную библиотечно-информационную систему «Руслан-Нео».

С целью развития профессиональных компетенций библиотечных кадров в условиях модернизации отрасли и цифровых преобразований всей системы библиотечно-информационного обслуживания активизировалась работа библиотек по внедрению профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», утверждённого Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации 14.09.2022 г. Библиотечные работники повышали квалификацию в Тамбовском государственном университете им. Г. Р. Державина, по профессиональным образовательным программам в рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура».

Библиотеки области укрепляли социальное партнёрство, тесно взаимодействуя с АНО «Тамбовское библиотечное общество», местными

органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями, СМИ.

Деятельность муниципальных библиотек была направлена на создание нового имиджа, популяризацию библиотеки, поиск новых форматов для продвижения литературы и чтения (лекции, дискуссионные площадки, поэтические баттлы, мастер-классы, телемосты, виртуальные книжные выставки, буктрейлеры, флэшмобы, квесты, читательские акции, конкурсы, виртуальные экскурсии, вебинары, обзоры новинок и периодических изданий), организацию работы клубов, кружков по интересам, литературных студий. В целях организации культурного досуга подростков и молодёжи, оказания им помощи в творческой и профессиональной самореализации библиотеки области приступили к внедрению программы «Пушкинская карта» и проекта «Гений места», организатором которых является Министерство культуры Российской Федерации.

Остаются нерешёнными следующие важные проблемы:

✓ недостаточное финансирование комплектования библиотечных фондов и информатизации библиотечных процессов из регионального и муниципальных бюджетов;

✓ муниципальные библиотеки не имеют возможности обновить программное обеспечение для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания пользователей. Только 6 библиотек региона из 32 ведущих электронный каталог библиотек (18,8 %) перешли к современным автоматизированным библиотечно-информационным системам,

✓ отсутствие стабильного широкополосного доступа к сети Интернет в ряде сельских библиотек;

✓ доступ пользователей к полнотекстовым документам Национальной электронной библиотеки обеспечивают только 16,9 % общедоступных библиотек области;

✓ доля библиотек, в которых обеспечены условия доступности для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), составляет 35,7 %.

Задачи на 2023 год:

➤ руководствоваться в деятельности положениями Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года;

➤ сохранить уровень обеспеченности населения области библиотеками;

➤ обеспечить создание в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» трёх модельных библиотек: МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Сосновского района, МБУК «Мордовская центральная районная библиотека», Центральной детской

библиотеки им. С. Я. Маршака МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова;

➤ обеспечить высокое качество подготовки заявок муниципальных библиотек области на участие в конкурсном отборе на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» в 2024 г.;

➤ обеспечить внедрение профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», утверждённого Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации 14.09.2022 г.;

➤ разнообразить формы и содержание культурно-просветительских социально значимых библиотечных мероприятий с целью приобщения населения к книге и чтению;

➤ активизировать использование электронной среды для обеспечения доступа к информации, знаниям и культурным ценностям для широкого круга пользователей, в том числе удалённых;

➤ обеспечить пополнение находящихся в открытом доступе полнотекстового регионального ресурса «Электронная библиотека Тамбовской области», краеведческой базы данных местных периодических изданий «Тамбовский край»;

➤ активизировать подключение муниципальных библиотек-филиалов к государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека»;

➤ повысить уровень доступности библиотек для инвалидов и других маломобильных групп населения;

➤ продолжать мобильное обслуживание жителей 13 населённых пунктов Тамбовской области с помощью КИБО;

➤ развивать систему предоставления жителям области бесплатной правовой помощи;

➤ организовать повышение квалификации работников по образовательным программам на базе федеральных библиотек и вузов; реализацию проекта «Библиотечное наставничество»;

➤ активизировать участие общедоступных библиотек области в конкурсной, проектной деятельности.

Значимые мероприятия муниципальных библиотек

Бондарская межпоселенческая библиотека получила грант Президентского фонда культурных инициатив за проект «Бондарская карусель». В рамках Всероссийской акции «Библионочь–2022» провела цикл мероприятий «ПРОтрадиции» с участием народного фольклорно-самодельного коллектива «Кудерышки» и народного самодельного вокального коллектива «Душевный разговор» с демонстрацией выставки народных умельцев и мастер-классом по декупажу и бисероплетению.

Гавриловская районная библиотека приняла участие в общероссийской акции «Полевая почта. Письма из прошлого и будущего», инициированной Центральной городской детской библиотекой им. А. С. Пушкина и Союзом детских библиотек Санкт-Петербурга. Был проведён литературно-исторический час «Треугольники судьбы. Фронтовые письма» по рассказу Б. Васильева «Экспонат № ...», на котором читатели читали письма, написанные реальными участниками Великой Отечественной войны своим родным и близким в 1941–1942 гг. В завершение были написаны письма с благодарностью ветеранам.

Межпоселенческая центральная библиотека Жердевского района стала участником всероссийского проекта «Гений места» в рамках реализации национального проекта «Культура». На базе Городской библиотеки-филиала № 3 была создана точка концентрации талантов, в которой реализуется проект по созданию мультстудии «МультиМир».

Знаменская ЦБС стала участником иммерсивного фестиваля «О, Натали...». Для гостей был организован театрализованный пикник с уютной фотозоной в стиле XIX в., были проведены беседы и салонные литературные игры.

Межпоселенческая центральная библиотека Инжавинского района в рамках празднования 350-летия со дня рождения Петра I организовала увлекательную квест-игру «Путешествие в эпоху Петра» (<http://www.regionlib.ru/?id=news.item.ingavino.26797>). Участниками стали ребята из спортивного лагеря средней общеобразовательной школы. В ходе игры дети получили дополнительные знания по истории российского государства времени правления Петра I.

Районная библиотека Кирсановского района провела час информации «Твоё избирательное право» со студентами первого курса Аграрно-промышленного колледжа в целях повышения правовой культуры молодёжи и уровня информированности молодых избирателей, формирования активной гражданской позиции молодого поколения.

ЦБС города Котовска приняла участие в осеннем Всероссийском интеллектуальном забеге «Бегущая книга», посвящённом Году культурного наследия народов России. Библиотекари-книгобежцы двигались по заранее спланированному маршруту и проверяли знания прохожих о музыкальном фольклоре, народных сказках, а также о традициях народов, населяющих нашу страну.

ЦБС города Кирсанова провела для старшеклассников школы № 1 вечер поэтического настроения «Строками тех, кто был в бою», на котором звучали стихи и песни времён Великой Отечественной войны.

ЦБС города Мичуринска к 90-летию всемирно известного мастера офортной графики, народного художника РФ С. М. Никиреева (1932–2007 гг.) стала инициатором создания просветительского проекта «Кружевные офорты Никиреева», в рамках которого была подготовлена постоянная экспозиция подлинных работ, подаренных автором.

Межпоселенческая центральная библиотека Мичуринского района приняла участие в муниципальном конкурсе творческих работ, посвящённом 85-летию образования Тамбовской области «Мой край родной – Тамбовщина!», организатором которого стал Мичуринский районный Совет народных депутатов. Конкурс проводился по двум номинациям «Край, в котором я живу» (рисунки), «Здесь каждая тропа мне дорога» (литературные работы: эссе, рассказы, сочинения).

Мордовская центральная районная библиотека стала победителем конкурсного отбора на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура», набрав 187 баллов из 200. На создание библиотеки нового поколения будет выделен грант в размере 10 млн руб.

ЦБС города Моршанска организовала и провела для студентов Моршанского многоотраслевого колледжа устный журнал «День народного единства», флешмоб #Мывместе.

Межпоселенческая центральная библиотека Моршанского района организовала презентацию книги моршанской поэтессы О. Сучковой «Воронцовы. Дашковы», которая была издана в Москве и посвящена известному дворянскому роду.

Центральная библиотека Мучканского района в рамках Всероссийской акции «Библионочь–2022» провела мероприятие под названием «Народным традициям жить и крепнуть», фольклорные посиделки «Звени и пой золотая Русь» https://vk.com/wall-211629041_184.

Межпоселенческая центральная библиотека Никифоровского района библиотека провела творческую встречу с поэтом Г. А. Сеницыной, председателем районного Совета ветеранов, членом клуба любителей поэзии «Вдохновение», членом хора «Красная гвоздика». На мероприятии состоялась презентация первого поэтического сборника стихов о Родине и о судьбе «В каждом слове – капля сердца...».

Центральная библиотека Первомайского района провела тематическую программу «Спас – в погребок запас!» и организовала чаепитие для подопечных Клуба Добряков Первомайский (добровольное объединение детей с ОВЗ и их родителей). Гостям мероприятия рассказали о том, почему август называют месяцем трёх религиозных праздников, об уникальной истории каждого праздника, о православных традициях русского народа.

Межпоселенческая централизованная библиотека Петровского района организовала и провела мероприятия, посвящённые празднованию 80-летия патриотического почина по сбору средств на танковую колонну «Тамбовский колхозник». Были проведены краеведческие вечера, часы памяти, исторические часы, оформлены книжные выставки.

Пичаевская межпоселенческая центральная библиотека провела конкурс профессионального мастерства библиотекарей «Из нас слагается народ», посвящённый Общероссийскому дню библиотек. Конкурс проходил по трём номинациям: профессиональное досье «Мои профессиональные находки и удачи»; литературно-музыкальное библиошоу «Книга – юбиляр 2022»; «Родники славянской культуры», где были представлены фотографии книжных экспозиций в рамках Года культуры народов России.

ЦБС города Рассказово на базе детской библиотеки открыла виртуальный концертный зал в рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» национального проекта «Культура». Специально оборудованный зал оснащён высокопрофессиональной современной техникой. Благодаря реализации проекта повысился уровень продвижения музыкального искусства в городе, расширились возможности доступа к культурным ценностям и трансляции лучших концертов с участием российских и зарубежных виртуозов-исполнителей, а также специальных программ, рассчитанных, в том числе, на детскую аудиторию.

Межпоселенческая библиотека Рассказовского района организовала и провела открытие двух обновлённых библиотек-филиалов – Осиновской и Озёрской, модернизированных на средства муниципалитета. Библиотеки переведены в здания школ, где произведены ремонтные работы, приобретена современная библиотечная мебель, компьютерная техника, фонды библиотек пополнились новой литературой.

Межпоселенческая библиотека Ржаксинского района провела литературно-информационный дайвинг «Народное искусство и традиции Тамбовского края», во время которого читатели могли погрузиться в неповторимый мир устного народного творчества Тамбовского края и познакомиться с искусством народных художественных промыслов.

Центральная библиотека Сампурского района организовала и провела открытие первой модельной библиотеки в муниципалитете, созданной на базе Центральной библиотеки в рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». Осуществлён капитальный ремонт, установлена современная библиотечная мебель и

оборудование. Фонд библиотеки пополнился новыми книгами. Для работы в современных условиях разработана новая концепция развития учреждения «Библиотека умного читателя», ЭТНОплощадка «Узнай Сампурский край».

Межпоселенческая центральная библиотека Сосновского района совместно с отделом ЗАГС администрации Сосновского района приняла участие в мероприятии, посвящённом Международному дню семьи. В рамках Года культурного наследия народов России работники библиотеки подготовили театрализованный обряд сватовства «У вас товар, у нас купец» с соблюдением обычая проведения его на Руси. В обряде участвовали молодые люди, только что подавшие заявление на регистрацию брака.

Староюрьевская районная библиотека им. Ю. А. Ознобишина стала победителем в конкурсе среди государственных и муниципальных библиотек Тамбовской области на лучший проект по повышению правовой культуры молодых и будущих избирателей в рамках единого дня голосования 11 сентября 2022 г., инициированном Избирательной комиссией Тамбовской области (проект «Воспитываем избирателя», номинация «Лучшее мероприятие по правовому просвещению»).

ЦБС города Тамбова в рамках празднования Дня города организовала и провела Фестиваль творчества «Тамбов – источник вдохновения» к 85-летию Тамбовской области и 70-летию первого мэра Тамбова Валерия Ковалья. На исторической аллее была организована фотогалерея «Первый во всём», «Неожиданный Коваль». На художественной аллее – выставка рисунков «Городские этюды», фотовыставка «Любимый город в объективе», выставка прикладного творчества «Диво-дивное», выставка рисунков участников конкурса «Тамбов на реверсах монет». Под руководством художника О. Девиза прошёл мастер-класс «Каждый может рисовать». Тамбовский поэт М. Знобищева провела мастер-класс по стихосложению «Разукрасим мир стихами». На игровой аллее – интерактивные игры, конкурсы и викторины.

Межпоселенческая библиотека Тамбовского района в социокультурном комплексе с. Тулиновка организовала и провела ежегодный фестиваль книги и чтения «Читать. Знать. Помнить». На фестивале работали площадки краеведческой и фольклорной книги, книга+компьютер, аквагрим и др. Состоялось награждение самых активных дарителей книг библиотекам района. Писатели Е. Начас, С. Кочуков, Е. Чистякова провели творческие встречи для ребят Тулиновской школы. Сотрудники ТОУНБ провели для детей лермонтовский сторителлинг «Герой своего времени», а сотрудники ТОДБ – этноквиз #По России.

Центральная библиотека Токарёвского района в рамках празднования Дня физкультурника организовала турнир по шашкам, в котором приняли участие жители посёлка разного возраста. Библиотекари познакомили участников мероприятия с историей и традициями праздника, рассказали о роли спорта и физической культуры в

жизни человека, провели конкурсы и викторины. На мероприятие была приглашена гостья из Рязани, кандидат в мастера спорта по конькобежному спорту, учитель физкультуры высшей категории Широухова Мария Михайловна. Победители турнира получили дипломы, участники – сертификаты и сувениры.

ЦБС города Уварово организовала и провела открытие модельной библиотеки, созданной в рамках реализации национального проекта «Культура» на базе Центральной библиотеки. Осуществлён капитальный ремонт, установлена современная библиотечная мебель и оборудование. Фонд библиотеки пополнился новыми книгами. Организованы «Музыкальная гостиная», «Зона Буккроссинга» и «Библио-Кофе» для отдыха и неформального дружеского общения; класс «Компьютерная академия» для обучения цифровой грамотности лиц старшего поколения. Созданы «Фотостудия», молодёжное пространство с интерактивной панелью.

Межпоселенческая библиотека Уваровского района ко Дню России приняла активное участие в большом историко-краеведческом празднике «Связь времён – связь поколений». Была оформлена книжная выставка «Героями славится Россия», проведён конкурс рисунков на асфальте «Я рисую Родину». Дети читали стихи, пели песни, танцевали и играли в спортивные игры.

Межпоселенческая библиотека Умётского района в рамках областной сетевой акции «День искусства в библиотеке» провела встречу с директором музея истории района О. Н. Марченко «Возвращение к истокам». В форме творческой лаборатории состоялось знакомство со славянскими куклами, характерными для Тамбовщины, с тамбовским промыслом «Фёдоровская керамика», проведён мастер-класс по изготовлению славянской куклы-оберега «День – ночь».