

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ КУЛЬТУРЫ



**Ежегодный доклад  
о деятельности  
муниципальных  
библиотек Белгородской  
области  
в 2022 году**



БИБЛИОТЕКА  
НОВОГО  
ПОКОЛЕНИЯ



**VI региональный  
БЕЛОГОРЬЕ  
книжный фестиваль**



**ВМЕСТЕ  
СИЛЬНЕЕ**



ББК 78.34 (2 Рос-4Бел)  
Е36

Главный редактор **Н. П. Рожкова**  
Ответственный за выпуск **С. А. Бражникова**  
Составитель **Е. Н. Бойченко**  
Редактор **И. А. Егорова**

**Е 36 Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Белгородской области в 2022 году**/ Белгор. гос. универс. науч. б-ка ; науч.-метод. отдел ; сост. Е. Н. Бойченко. – Белгород, 2023. – 70 с.

© Белгородская государственная  
универсальная научная библиотека, 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ БИБЛИОТЕЧНОЙ ЖИЗНИ РЕГИОНА .....</b>	<b>3</b>
<b>2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА ..</b>	<b>6</b>
<b>3. БИБЛИОТЕЧНАЯ СЕТЬ .....</b>	<b>9</b>
<b>4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....</b>	<b>15</b>
<b>5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ (ФОРМИРОВАНИЕ, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, СОХРАННОСТЬ).....</b>	<b>20</b>
<b>6. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА .....</b>	<b>29</b>
<b>7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ .....</b>	<b>32</b>
<b>8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ .....</b>	<b>39</b>
<b>9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК .....</b>	<b>49</b>
<b>10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>54</b>
<b>11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ .....</b>	<b>60</b>
<b>12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК.....</b>	<b>64</b>
<b>13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА .....</b>	<b>70</b>

## 1. ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ БИБЛИОТЕЧНОЙ ЖИЗНИ РЕГИОНА

**События в рамках объявленного Президентом РФ Года культурного наследия народов России.** В течение года все муниципальные библиотеки Белгородской области активно участвовали в реализации комплекса мероприятий данной тематики на площадках библиотечного молодежного проекта «На БИС: Библиотечные интеллектуальные сезоны», в рамках которого организовано и проведено более 260 интеллектуальных мероприятий, что на 98 меньше, чем в прошлом году (с учетом оперативной обстановки число площадок сократилось). При этом количество участников составило более 22 тыс. человек, что выше прошлогоднего уровня на 29 %. Всероссийская акция «Библионочь-2022» «Про традиции» собрала 17 117 человек на различных локациях 438 библиотек.

**Специальная военная операция (СВО) и библиотеки региона.** Белгородская область является приграничной территорией, поэтому библиотечное сообщество оперативно перестроило свою деятельность с учетом оперативной обстановки. Были задействованы все имеющиеся ресурсы, в первую очередь информационные и кадровые, для того чтобы помочь жителям и вынужденным переселенцам из Украины, ЛНР и ДНР.

20 октября 2022 года 507 муниципальных библиотек области приступили к реализации разработанного научно-методическим отделом Белгородской государственной универсальной научной библиотеки (далее – БГУНБ) областного социально значимого проекта «Вместе сильнее». Только до конца отчетного года было организовано и проведено 7 491 событие по направлениям, число посещений составило 86 906 ед.; создано 13 штабов «Патриот»; в 4 библиотеках расположены центры поддержки жен и матерей военнослужащих, принимающих участие в СВО (подробнее см. раздел 8).

**Национальный проект «Культура».** В отчетном году статус модельных библиотек нового поколения получили центральная библиотека МКУК «Валуйская ЦБС» и Сахзаводская библиотека-филиал № 10 А. И. Борисенко МУК «ЦБС Ракитянского района». В число победителей национального конкурса на 2023 год вошли 4 библиотеки: центральная библиотека МКУК «ЦБС Прохоровского района», Бехтевская библиотека МБУК «Корочанская ЦРБ им. Н. С. Соханской (Кохановской)», библиотека-филиал № 19 МБУК «ЦБС г. Белгорода», Морквинская библиотека МКУК «Чернянская ЦРБ».

В рамках реализации проекта «Творческие люди» была продолжена работа Белгородского регионального отделения Всероссийского общественного движения добровольцев в сфере культуры «Волонтеры культуры», созданного на базе БГУНБ. Сотрудники отделения координируют деятельность более 5 тыс. волонтеров культуры муниципальных образований, в том числе действующих при библиотеках. В рамках проекта обучение по программам повышения квалификации прошли 163 человека.

В отчетном году участниками проекта Министерства культуры Российской Федерации (далее – МК РФ) «Пушкинская карта», стартовавшего в сентябре 2021 года, стала 231 библиотека 22 из 23 ЦБС Белгородской области.

**Всероссийский уровень.** Белгородская область вошла в число призеров по итогам Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика – 2022» на лучший ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек региона в 2021 году.

Проект библиотеки «На БИС: Библиотечные интеллектуальные сезоны» стал лауреатом Всероссийского конкурса «Самый читающий регион» 2022 года.

На состоявшемся **9–11 ноября VII Ерошенковском форуме** в центре обсуждения стояли вопросы современных технологий в образовании, воспитании и развитии «особых» детей. Участники Форума познакомились с работой образовательных учреждений, центров, дошкольных учреждений и учреждений дополнительного образования по социализации и творческому развитию детей и подростков с ОВЗ, об их взаимодействии с библиотеками. Мероприятие собрало широкий круг участников: руководители и ведущие специалисты региональных библиотек для слепых; специалисты муниципальных библиотек Белгородской области, а также организации, учреждения, НКО, работающие с инвалидами по зрению, читатели и партнеры

библиотеки. География участников была представлена выступающими из Москвы, Санкт-Петербурга, Кемерово, Нижнего Новгорода, Хабаровска, Тюмени, Пензы, Донецкой и Луганской Народных Республик. В пленарной части форума обсуждались вопросы преодоления барьеров, стоящих перед людьми с ограниченными возможностями. На профессиональной арене участники представили практики, современные и актуальные направления деятельности библиотек.

Практический блок форума был организован на территории Яковлевского городского округа и был посвящен современным направлениям в образовании, воспитании, развитии «особого» ребенка. Коллеги из детской библиотеки города Строителя продемонстрировали мастер-классы с детьми «В комнате Совенка – всё для ребенка» в рамках реализации проектов НКО «Добрые сердца». Иммерсивный спектакль «Репка. Путешествие в огород», подготовленный Белгородским государственным театром кукол, увлек не только ребят, но и взрослых.

В рамках **совместного проекта БГУНБ и Всероссийского музея А. С. Пушкина в Санкт-Петербурге «Музейный портал в библиотеке»** были организованы выставочные экспозиции в Грайворонском историко-краеведческом музее, Центральной библиотеке им. А. С. Пушкина в Грайвороне.

#### ***Межнациональные и межрегиональные проекты***

**29–30 июня** в очно-дистанционном формате прошли **VIII Топоровские чтения, приуроченные к 350-летию со дня рождения Петра I**. Организаторами выступили: министерство культуры Белгородской области, Белгородская государственная универсальная научная библиотека совместно с Алтайской краевой универсальной научной библиотекой им. В. Я. Шишкова.

Работа Чтений была разделена на следующие составные части (ассамблеи): «Методическая», «Великие имена России», «Летописание исторических событий территорий», «Историко-патриотическое воспитание молодежи в контексте исторической достоверности», «Торжественная».

В Чтениях приняли участие более 100 специалистов государственных и муниципальных библиотек из 17 регионов России: Алтайского, Краснодарского, Ставропольского краев, Белгородской, Курганской, Магаданской, Московской, Нижегородской, Пензенской, Ростовской, Рязанской, Свердловской, Самарской, Челябинской областей, а также представители Республики Беларусь, Донецкой и Луганской Народных Республик. Таким образом, данное мероприятие, несмотря на изначально указанный региональный статус, по факту стало востребованным и на всероссийском уровне.

**28 сентября** в очно-дистанционном формате прошел **межрегиональный проблемный семинар «Пушкинский гений»**, на котором был представлен опыт работы региона по реализации двух федеральных инициатив: проекта «Гений места» и программы «Пушкинская карта». Данный семинар фактически приобрел всероссийский статус, так как в его работе приняли участие более **170** специалистов государственных и муниципальных библиотек из **36** регионов России, а также представители Донецкой Народной Республики (*на момент проведения мероприятия не входила в состав РФ*). В рамках мероприятия был проведен конкурс «Самая перспективная идея», 3 победителя которого получили дипломы по итогам онлайн-голосования.

#### ***Региональные проекты***

**6–8 октября** был проведен ставший ежегодным **VI региональный книжный фестиваль «Белогорье»**, который объединил читателей всех возрастов и тех, кто причастен к книге: писателей, издателей, художников, редакторов, библиотекарей, преподавателей, критиков и журналистов.

В рамках фестиваля состоялись встречи с современными российскими писателями, моноспектакли молодых белгородских актеров; литературный онлайн-мост с писателями Луганской Народной Республики, исторический баттл, посвященный 350-летию со дня рождения Петра I.

29 ноября – 1 декабря в рамках XXII литературно-педагогических Лихановских чтений, проведенных в гибридном формате, состоялось награждение лауреатов региональных конкурсов за 2022 год. В формате видеоконференции проведены: научно-творческая лаборатория «Исследование художественного дискурса писателя А. А. Лиханова», совместная секция детских библиотек и библиотек общеобразовательных учреждений Белгородской области «Гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание подрастающего поколения на основе российских традиций и ценностей», научно-практическая конференция «Чтение как событие: многообразие возможностей детей и взрослых», круглый стол «Волонтеры детства на страже детского мира». Участниками Чтений, которые ежегодно проводятся при поддержке правительства региона, стали руководители и специалисты учреждений культуры, образования и социальной защиты Белгородской области, ученые, библиотечные специалисты различных регионов страны, в том числе коллеги из детских библиотек, носящих имя Лиханова, а также из Республики Беларусь.

13 апреля состоялся реформум «Клуб и библиотека. Культура в новом прочтении», посвященный Году культурного наследия народов России, который собрал вместе работников культурно-досуговых учреждений и муниципальных библиотек региона, которые приняли участие в работе творческих площадок. На площадке «Конструкторское бюро “КБ – клуб и библиотека”» участники мероприятия поделились своими партнерскими социально-культурными проектами, а работа на площадке «Проектное бюро» позволила собравшимся продемонстрировать свои возможности по оперативной разработке проектных инициатив на основе сюжетов русских сказок.

9 июня на онлайн-площадке «VKзвонки», в группе «Планета методистов» научно-методического отдела БГУНБ был проведен семинар «Да! Креативным индустриям в библиотеках», основной темой которого стал вопрос реализации проекта «Гений места» в библиотеках Белгородской области. Были рассмотрены также аспекты возникновения творческих индустрий и креативной экономики, механизмы их работы, а также примеры сотрудничества учреждений культуры с творческими предприятиями. Спикерами онлайн-семинара стали: Н. В. Кузьмина, директор программ Центра креативных индустрий РАНХиГС (г. Москва), Д. Н. Алдаев, директор Культурного центра «Октябрь» (г. Белгород), О. Б. Гусарова, заведующая модельной библиотекой «Книжная гавань», (г. Северодвинск, Архангельская область). Количество коллективных (библиотеки) и индивидуальных участников прямой трансляции семинара было равно 37, а количество просмотров онлайн-мероприятия в записи – 1 097.

5 марта стартовал проект общественной организации «Скорая молодежная помощь», администрации города Белгорода и Белгородской государственной универсальной научной библиотеки «Петровские чтения», в рамках которого был организован цикл мероприятий, посвященных 350-летию со дня рождения российского императора Петра I. Состоялись творческие встречи с Викторией Тарасовой, Анатолием Вассерманом, Георгием Дроновым.

29 июня был проведен финал областного интеллектуально-творческого конкурса «ПараАртиада». Всего на конкурс было подано 17 заявок, успешно прошли отборочный тур 7 команд из муниципальных библиотек Ивнянского, Ракитянского, Прохоровского районов, Губкинского, Грайворонского, Шебекинского и Яковлевского городских округов. В состав команд входили читатели муниципальных библиотек, члены местных организаций Всероссийского общества слепых и люди с ОВЗ других категорий.

В отчетном году стартовали новые региональные библиотечные проекты: «Маршрут выходного дня в библиотеке», «Центр цифрового кураторства в библиотеке» и «Политика лояльности в библиотеке» (цель и количественные показатели приведены в Приложении 2 «Основные статистические показатели деятельности муниципальных библиотек в 2022 году»).

**Обмен опытом.** В 2022 году опыт работы библиотек региона по реализации проекта «Гений места» и иных направлений деятельности был востребован на профессиональных мероприятиях, организованных библиотеками Москвы, Санкт-Петербурга, Иваново, Кемерово, Донецка, Луганска, Нижнего Новгорода, Воронежской области.

## 2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА

### 2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек

**Указ Президента РФ** от 30.12.2021 № 745 «О проведении в Российской Федерации Года культурного наследия народов России». Во исполнение документа был проведен комплекс мероприятий (см. Раздел 1).

**Указ Президента РФ** от 25.10.2018 № 609 «О праздновании 350-летия со дня рождения Петра I». В июне отчетного года были проведены VIII Топоровские чтения на Белгородчине, приуроченные к этому событию.

**Указ Президента РФ** от 19.10.2022 № 757 «О мерах, осуществляемых в субъектах Российской Федерации в связи с Указом Президента Российской Федерации от 19 октября 2022 г. № 756». Согласно пункту 3 данного документа на территории Белгородской области был введен режим среднего уровня реагирования. На основании данного Указа Оперативным штабом в сфере образования Белгородской области было принято решение о переводе на обучение с использованием дистанционных образовательных технологий обучающихся школ, ссузов и вузов приграничных районов и г. Белгорода.

**Указ Президента РФ** от 14.06.2012 № 851 «О порядке установления уровней террористической опасности, предусматривающих принятие дополнительных мер по обеспечению безопасности личности, общества и государства». В регионе был установлен высокий («желтый») уровень террористической опасности. В течение 2022 года специалисты филиалов поселенческих библиотек, расположенных в непосредственной близости от границы, в связи с вводом на их территориях режима чрезвычайной ситуации (ЧС), были переведены в другие филиалы поселенческих библиотек, где оперативная обстановка допускает обслуживание пользователей в стационарных условиях.

**Указ Президента РФ** от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Во исполнение подпунктов «д», «е» пункта 12 в течение отчетного года в регионе 15 муниципальных библиотек в 11 муниципальных образованиях были капитально отремонтированы (реконструированы), на базе центральной библиотеки Красногвардейского района создан виртуальный концертный зал.

**Указ Президента РФ** от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей». На приоритетность указанной в документе задачи сохранения исторической памяти, противодействия попыткам фальсификации истории, сбережения исторического опыта формирования традиционных ценностей было обращено особое внимание при планировании деятельности муниципальных библиотек на конец 2022 года и весь 2023 год. В качестве основного инструмента был выбран ресурс «Белогорье. Летопись».

**Указ Президента РФ** от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации». Этим Указом введены ограничения при закупке иностранного программного обеспечения при наличии отечественного аналога. Данное ограничение было учтено при формировании смет библиотек, модернизируемых в рамках нацпроекта «Культура».

**Указ Президента РФ** от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации». Согласно документу в каждом муниципальном управлении культуры Белгородской области были назначены ответственные лица по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак.

**Федеральный закон** от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации». На основании положений статьи 10.6 данного Закона и Решения Тверского районного суда г. Москвы от 21.03.2022 по делу № 02-2473/2022

Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) исключила Instagram и Facebook из реестра социальных сетей. Все муниципальные библиотеки в практике работы в отчетном году данные социальные сети не использовали после 1 апреля.

**Федеральный закон** от 14.07.2022 № 270-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления”». Данный документ устанавливает, что источником официальной информации об организациях становятся не только сайты, но и их паблики в соцсетях «ВКонтакте» и «Одноклассники», их подлинность должна подтверждаться через Госуслуги.

**Распоряжение Правительства РФ** от 13.03.2021 № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года», **Распоряжение Правительства РФ** от 07.07.2021 № 1828-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года». На основании основных положений данных документов разработана Стратегия развития библиотечного дела Белгородской области.

**Приказ Минтруда России** от 14.09.2022 № 527н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности». Для муниципальных библиотек в декабре был организован онлайн-семинар по внедрению стандарта. Разработан пакет документов для внедрения.

**Письмо Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ** от 01.04.2022 № МШ-П8-1-070-14732 «Об импортозамещении цифровых решений в органах управления Российской Федерации». Данный документ предусматривает отказ от использования соцсетей и мессенджеров Facebook, Twitter, TikTok, Instagram и недопустимость использования органами управления программ для организации видеоконференций, в том числе Zoom и Skype. В регионе были приняты оперативные решения по исключению данных цифровых решений и программ из практики работы всех библиотек.

**Постановление Губернатора Белгородской области** от 19 октября 2022 года № 186 «О мерах по реализации в Белгородской области Указа Президента Российской Федерации от 19 октября 2022 года № 757». Создан оперативный штаб региона, определяющий порядок работы всех учреждений и организаций региона, в том числе учреждений культуры.

**Постановление Губернатора Белгородской области** от 28.11.2022 № 221 «О присуждении ежегодной премии имени Героя Советского Союза Н. Ф. Ватутина за достижения в военно-патриотическом воспитании детей и молодежи». Лауреатом премии стала О. С. Оберлендер, заведующая Кочегуренской поселенческой библиотекой Чернянского района.

**Постановление Губернатора Белгородской области** от 24.08.2012 № 71 (ред. от 26.10.2022) «Об учреждении ежегодной премии Губернатора Белгородской области “Творчество. Мастерство. Успех” лучшим клубным, библиотечным работникам и педагогическим работникам организаций дополнительного образования в сфере “Культура”». Лауреатами премии в отчетном году стали сотрудники муниципальных библиотек Красногвардейского района, Алексеевского и Губкинского городских округов.

**Постановление Губернатора Белгородской области** от 15 сентября 2008 года № 111 (ред. от 22.11.2022) «Об учреждении ежегодной премии Губернатора области “Призвание”». Лауреатами премии стали библиотекари муниципальных библиотек Чернянского района, Грайворонского, Новооскольского, Старооскольского и Яковлевского городских округов.

**Распоряжение Губернатора Белгородской области** от 30.03.2022 № 151-р «Об итогах областного конкурса на присуждение грантов губернатора Белгородской области, направленных на развитие сельской культуры». Выделено 250,0 тыс. руб. на реализацию проекта «Сельские гости с белой тростью» ЦБС Валуйского городского округа.

**Постановление правительства Белгородской области** от 13.12.2021 № 605-пп «Об утверждении пообъектного перечня строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов социальной сферы и развития жилищно-коммунальной инфраструктуры Белгородской области на 2022–2024 годы». В документе определен объем финансирования на проведение



капитального ремонта библиотек в муниципальных образованиях Белгородской области в 2022 году.

**Постановление правительства Белгородской области** от 07.11.2022 № 664-пп «О распределении субсидий бюджетам муниципальных районов и городских округов на обеспечение комплексного развития сельских территорий федерального проекта “Современный облик сельских территорий” в связи с увеличением цен на строительные ресурсы за счет средств резервного фонда Правительства Российской Федерации на 2022 год». Согласно этому постановлению предусмотрено финансирование капитального ремонта Вознесенской сельской библиотеки МБУК «ЦБС Шебекинского городского округа».

**Соглашение о предоставлении субсидии из федерального бюджета бюджету субъекта Российской Федерации** от 25.12.2021 № 054-09-2022-485. Документ, сторонами которого выступают Министерство культуры РФ и правительство Белгородской области, определяет, что на комплектования книжных фондов библиотек муниципальных образований и государственных общедоступных библиотек региона в отчетном году выделено 6 357,4 тыс. руб.

## **2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы, проекты и иные мероприятия, определявшие работу библиотек**

### ***Национальный проект «Культура»***

Решение от 15 сентября 2021 года № 9 о внесении изменений в Решение № 8 от 03.09.2021 об объявлении победителей конкурсного отбора субъектов РФ на предоставление в 2022 году иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура». Данный документ устанавливает, что в 2022 году на создание модельных библиотек нового поколения предусмотрено выделение 15 млн руб.

***Федеральные программы и проекты.*** Основополагающими для развития библиотечного дела в регионе в отчетном году были:

- Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года;
- государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры»;
- государственная программа Российской Федерации «Доступная среда»;
- Стратегия развития библиотечного дела на период до 2030 года.

***Региональные программы и проекты.*** В рамках государственной программы Белгородской области «Развитие культуры и искусства Белгородской области» (подпрограмма «Развитие библиотечного дела») выделены региональные средства – в размере 228 478,6 тыс. рублей.

***Муниципальные программы и проекты.*** На муниципальном уровне администрации всех районов и городских поселений принимают программы, соответствующие вышеуказанным целевым региональным программам.

### 3. БИБЛИОТЕЧНАЯ СЕТЬ

#### 2.1. Характеристика библиотечной сети

В 2022 году структура единого библиотечного пространства региона не изменилась по сравнению с предшествующим периодом. Информационно-библиотечное обслуживание осуществляли 613 общедоступных библиотек: 610 муниципальных библиотек и 3 государственные библиотеки: ГБУК «Белгородская государственная универсальная научная библиотека» (БГУНБ), ГБУК «Белгородская государственная детская библиотека им. А. А. Лиханова» (далее – БГДБ), ГКУК «Белгородская государственная специальная библиотека для слепых им. В. Я. Ерошенко» (далее – БГСБС). В Приложении 1 приведен Свод годовых сведений о библиотеках региона.

За прошедшие 3 года не изменилось общее количество муниципальных библиотек, осуществляющих библиотечное обслуживание населения в Белгородской области, количество расположенных в сельской местности библиотек также осталось неизменным – 503 (82,5 % от общего числа). Библиотечные услуги читателям детского возраста в 2022 году предоставляли 42 специализированные детские библиотеки (из них в сельской местности – 6) и 535 муниципальных библиотек области.

Динамика числа библиотек за последние три года представлена в таблице 1.

Таблица 1

Динамика библиотечной сети Белгородской области за 2020–2022 гг.

Показатели	Годы			Изменение 2022 год к 2020 году	
	2020	2021	2022	+, –	%
Общее число библиотек	613	613	613	0	0
Муниципальные библиотеки, всего	610	610	610	0	0
Муниципальные библиотеки, расположенные в сельской местности	503	503	503	0	0
Детские библиотеки, всего	42	42	42	0	0
Детские библиотеки, расположенные в сельской местности	6	6	6	0	0

#### Пункты внестационарного обслуживания

В отчетном году сохранилась отрицательная динамика в отношении количества пунктов внестационарного обслуживания в целом и в сельской местности, в частности (рис. 1).

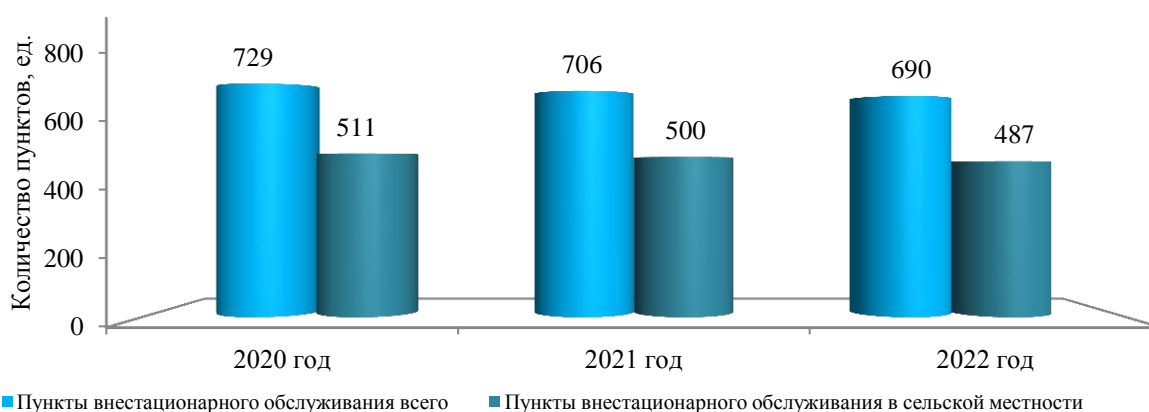


Рис. 1. Динамика количества пунктов внестационарного обслуживания за 2020–2022 гг.

По итогам 2022 года в Белгородской области в зону ответственности муниципальных библиотек входило 690 библиотечных пунктов, что на 16 единиц меньше показателя предшествующего года. Наибольшее сокращение произошло в библиотеках Белгородского района – закрыто 14 пунктов. Основные причины – введение режима ЧС в приграничных селах,

на территории которых данные пункты размещались, перевод на дистанционное обучение учащихся школ, в которых располагались пункты внестанционарного обслуживания.

В ЦБС Яковлевского городского округа число пунктов внестанционарного обслуживания уменьшилось на 3 единицы. В отчетном году по инициативе арендодателя в селе Вислое был досрочно расторгнут договор безвозмездного пользования недвижимым имуществом, в котором размещалась библиотека (причина – продажа имущества). Для обслуживания населения села Вислое во внестанционарном режиме приглашались специалисты КИБО Белгородской государственной универсальной научной библиотеки. В связи с тем что в 2021 году была открыта библиотека нового поколения – центральная библиотека Яковлевского городского округа – и график ее работы был продлен до 21:00, работники детского сада «Аленушка», где ранее был пункт выдачи, стали обслуживаться в стационарной форме.

В целом за 2020–2022 гг. возросло количество пользователей внестанционарным обслуживанием в абсолютном исчислении на 2,7 тыс. человек, в расчете на 1 пункт внестанционарного обслуживания отмечен рост с 47 до 54 человек.

### **Специализированные транспортные средства**

В отчетном году, как и в предыдущем, организация внестанционарного обслуживания граждан муниципальных территорий региона производилась с помощью комплекса мобильного информационно-библиотечного обслуживания (КИБО), который был получен БГУНБ в 2011 году в рамках проекта «Организация мобильной системы обслуживания населенных пунктов, не имеющих библиотек», а также библиобуса ЦБС Белгородского района, приобретенного в 2018 году.

## **3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ**

В 2022 году исполнилось 20 лет с момента создания первых 5 модельных библиотек по проекту МК РФ «Создание модельных публичных библиотек на селе».

Динамика модельных библиотек за 2020–2022 гг. представлена на диаграмме (рис. 2).

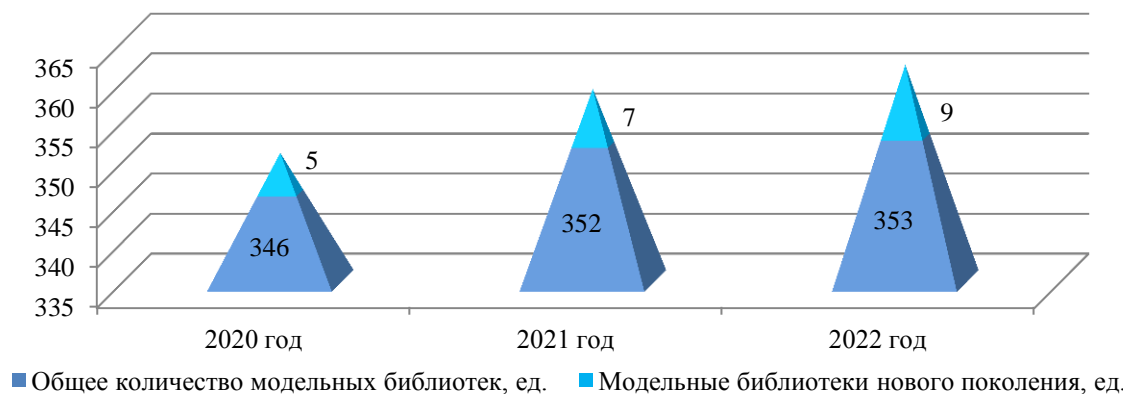


Рис. 2. Динамика числа модельных библиотек в Белгородской области за 2020–2022 гг.

### **План (дорожная карта) создания модельных библиотек, в том числе нового поколения, и его реализация на конец анализируемого года в субъекте РФ**

В регионе продолжается обновление общедоступных библиотек. По итогам 2022 года в Белгородской области создано 353 модельные библиотеки, в том числе 9 модельных библиотек нового поколения.

За 2020–2022 гг. в конкурсных отборах от Белгородской области на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на создание модельных библиотек нового поколения участвовали 16 библиотек (7 малых и 9 центральных) из 13 муниципальных образований.

На модернизацию 5 библиотек, которые получили статус модельной библиотеки нового поколения в 2020–2022 гг., выделено и освоено 60 млн 560 тыс. руб., из них 40 млн руб. – федеральный бюджет, 2,25 млн руб. – областной бюджет, 18,31 млн руб. – муниципальный бюджет. Кроме этого, были привлечены спонсорские средства в размере 123,3 тыс. руб.

В рамках регионального проекта статус в отчетном году не присваивался.

Основная доля модельных библиотек расположена в сельской местности – 315 (89 %), на городских территориях действует 32 (9 %) модельные библиотеки. По иным признакам можно выделить 9 центральных районных (2,5 %), 24 (6,8 %) детские библиотеки (табл. 2).

Таблица 2

*Динамика модельных библиотек Белгородской области по видам за 2020–2022 гг.*

Вид	2020 год	2021 год	2022 год	Изменение 2022 год к 2020 году, +, –
Межпоселенческая/центральная районная	3	8	9	6
Центральная городская	0	0	0	0
Центральная районная детская	4	4	4	0
Центральная городская детская	0	1	1	1
Сельская	307	307	307	0
Городская (в городской территории)	12	12	12	0
Сельская детская	8	8	8	0
Городская детская	11	11	11	0
Юношеская/молодежная	1	1	1	0
Всего	346	352	353	7

Статус юридического лица имеют 10 модельных библиотек, в том числе 5 центральных районных библиотек, созданных в рамках реализации национального проекта «Культура».

Подтверждение статуса «модельная» библиотекам с выдачей соответствующих сертификатов производится в соответствии со сроками, указанными в Руководстве по качеству создания и организации деятельности модельных библиотек Белгородской области. В течение 2020–2022 гг. данный статус подтвердили 35 библиотек (2020 год – 18; 2021 год – 5; 2022 год – 12).

### **3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта**

По итогам 2022 года доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, от общего числа библиотек, увеличилась по сравнению с 2021 годом на 2,0 процентных пункта и составила 33,0 %. Увеличение доли общедоступных библиотек, соответствующих Модельному стандарту, обусловлено обновлением компьютерного парка и реорганизацией зон обслуживания в ходе капитального ремонта или реконструкции.

### **3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

Процесс централизации библиотек в Белгородской области завершён в 2017 году, в отчетном году все муниципальные библиотеки входили в структуру 23 централизованных библиотечных систем с общей структурой управления, финансирования, комплектования, развития кадрового потенциала.

В декабре 2022 года на основании постановлений администраций муниципальных районов произошло изменение казенного типа организационно-правовой формы учреждений Волоконовской и Корочанской централизованных библиотечных систем на бюджетный (Постановление администрации муниципального района «Волоконовский район» № 99-01/562 от 16 декабря 2022 года; Постановление администрации муниципального района «Корочанский район» № 963 от 20 декабря 2022 года).

В связи с тем что организационно-правовая деятельность ЦБС Волоконовского и Корочанского районов в течение 2022 года осуществлялась в соответствии со статусом казенного, в отчетных формах за 2022 год изменение типа учреждений не было отражено.

Статус юридического лица имеют 25 муниципальных библиотечных учреждений, из них 23 ЦБС, 2 центральные детские библиотеки: МКУК «Грайворонская районная детская библиотека имени Российского детского фонда», МКУК «Чернянская районная детская библиотека».

На 01.01.2023 из 25 муниципальных библиотечных учреждений региона 13 юридических лиц – казенного типа, 12 – бюджетного.

**Авторские библиотеки.** Библиотеки, имеющие статус модельной и работающие по своей, уникальной программе развития, получают звание «авторская». По итогам 2022 года количество обладателей этого звания осталось неизменным и составило 12 библиотек в 7 ЦБС региона.

**Именные библиотеки.** На 2 единицы выросло количество именных библиотек: в ЦБС № 2 Губкинского городского округа центральной районной библиотеке присвоено имя В. М. Шаповалова, известного белгородского писателя, фронтовика, члена Союза писателей России, книгоиздателя, главного редактора журнала «Звонница», почетного гражданина Белгородской области (Постановление администрации Губкинского городского округа от 02.08.2022 № 965); в ЦБС Вейделевского района Викторопольской сельской библиотеке-филиалу № 1 присвоено имя Н. П. Таволжанского, почетного гражданина Вейделевского района, доктора сельскохозяйственных наук, академика Российской академии естествознания, члена-корреспондента Российской экологической академии.

Общее число именных библиотек составляет 39, созданы они в 17 ЦБС региона.

**Центры правовой информации.** В регионе за отчетный год центров правовой информации на базе муниципальных библиотек не открывалось. Общее число центров по итогам года составило 224, что выше показателя 2020 года на 7 единиц, при этом 201 (89,7 %) из них функционируют на базе поселенческих библиотек.

### **3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения**

В начале 2022 года были открыты две сельские библиотеки:

– Калиниченковская библиотека-филиал (согласно приказу директора МБУК «Центральная библиотека Ровеньского района» от 24.12.2021 № 100 на основании распоряжения главы администрации Ровеньского района «О создании филиала МБУК “Центральная библиотека Ровеньского района”» от 23.12.2021 № 740);

– филиал № 17 «Стрелецкая поселенческая библиотека» (на основании приказа управления культуры администрации Белгородского района Белгородской области, муниципальное учреждение культуры «Центральная районная библиотека Белгородского района» «Об оптимизации штатного расписания МУК ЦБ Белгородского района» от 21.01.2022 года № 7-ок).

В декабре отчетного года были закрыты Среднянская и Дмитриевская сельские библиотеки МБУК «Централизованная библиотечная система Шебекинского городского округа» (Постановление № 1970 администрации Шебекинского городского округа от 30 декабря 2022 года). Фактически действие указанных библиотек было приостановлено приказом № 21 МКУ «Управление культуры, молодежной политики и туризма Шебекинского городского округа» от 21 января 2022 года в связи с отсутствием помещений, пригодных для библиотечного обслуживания. Штат закрытых библиотек был переведен в другие структурные подразделения централизованной системы, фонд передан в библиотеки системы, библиотечное обслуживание населения территорий производится во внестационарном формате – организованы пункты выдачи.

### 3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки

Закрытие 2 сельских библиотек в Шебекинском городском округе осуществлено по итогам обязательного опроса местных жителей, проводимого в соответствии с федеральным законодательством (Федеральный закон от 8 июня 2015 года № 151-ФЗ). Библиотечное обслуживание в этих поселениях сегодня ведется во внестационарных библиотечных пунктах.

### 3.7. Доступность библиотечных услуг

Уровень фактической обеспеченности общедоступными библиотеками в регионе на 100 % соответствует Методическим рекомендациям по развитию сети организаций культуры и обеспечению населения Белгородской области организациями культуры по их видам, утвержденным постановлением правительства Белгородской области от 13.11.2017 № 401-пп. Однако в течение отчетного года возникли сложности по организации обслуживания населения приграничных территорий, сотрудники библиотек, расположенных на них, были временно переведены в штат близлежащих библиотек.

Количество жителей на 1 муниципальную библиотеку в Белгородской области в 2022 году снизилось по сравнению с 2020 годом на 1,3 %, что обусловлено снижением численности жителей региона, как вследствие естественных причин убыли населения, так и высоким уровнем оттока населения из-за сложившейся оперативной обстановки (рис. 3).

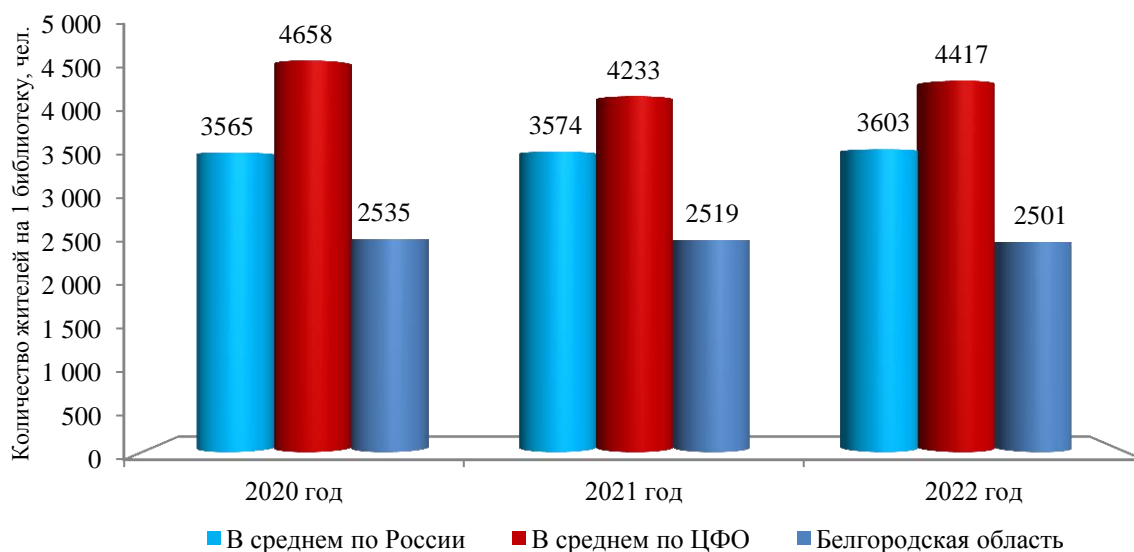


Рис. 3. Динамика количества жителей на 1 муниципальную библиотеку за 2020–2022 гг.

При этом следует отметить, что в 2020–2022 гг. для Белгородской области и ЦФО характерна тенденция снижения данного показателя, тогда как в среднем по России отмечен прирост количества жителей на 1 библиотеку за анализируемый период на 1,1 %.

**Доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности.** По итогам 2022 года в регионе 398 (65 %) библиотечных зданий (помещений), доступных для лиц с ограниченными возможностями здоровья, что на 76 зданий или 23,6 % больше чем в 2020 году. Из них доступны для людей с нарушениями зрения – 97 (24 %) зданий, слуха – 30 (8 %), опорно-двигательного аппарата – 271 (68 %).

**Число библиотек, работающих по сокращенному графику.** Согласно данным статистики количество библиотек-филиалов в Белгородской области, работающих по сокращенному графику, уменьшилось на 2 по сравнению с 2020 годом и составило по итогам 2022 года 92 библиотеки (подробнее см. раздел 11). Фактически в течение отчетного года 7 библиотек

приостановили обслуживание по причине отсутствия сотрудника. Таким образом, на конец 2022 года 85 библиотек работали по сокращенному графику.

***Краткие выводы по разделу. Основные направления трансформации сети, их влияние на доступность услуг библиотек. Меры, принимаемые для преодоления деструктивных процессов, если таковые были выявлены***

В регионе полностью завершен процесс централизации муниципальных библиотек, обеспеченности населения региона библиотечными учреждениями составляет 100 %. Обслуживание населения региона осуществляют 23 ЦБС. В 2022 году в Белгородском и Ровеньском районах были открыты 2 новые библиотеки и закрыты 2 ранее действовавшие в Шебекинском городском округе. В отчетном периоде в ЦБС Волоконовского и Корочанского районов произошла смена казенного типа учреждения на бюджетное. Количество жителей на 1 муниципальную библиотеку снизилось за 2020–2022 гг. на 34 человека и составило в отчетном периоде 2 501 человек. Как положительный факт отметим, что это на 44 % меньше среднего общероссийского показателя (3 603 человека), что свидетельствует о возможности качественно обслуживать пользователей, учитывая все их запросы.

В Белгородской области за отчетный год 2 библиотеки получили статус модельных в рамках национального проекта «Культура». В структуре модельных библиотек 89 % занимают библиотеки сельских поселений, это является приоритетом региональной культурной политики в развитии муниципальной культуры. Благодаря инициативе сотрудников ЦБС Вейделевского района и Губкинского городского округа на 2 единицы выросло количество именных библиотек, сотрудники которых проводят мероприятия по увековечиванию памяти знаменитых земляков.

С целью предотвращения деструктивных процессов все проблемы, возникающие на муниципальном уровне, выносятся на рассмотрение соответствующих органов управления и самоуправления (главы администраций, территориальные общественные советы, сходы жителей села). Нерешенные проблемы выносятся на региональный уровень посредством постоянного диалога регионального методического центра (БГУНБ) и регионального министерства культуры.

## 4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### 4.1. Использование ЦБ субъекта РФ различных АИС для удаленного сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек

В соответствии с нормами ст. 11 закона «О библиотечном деле Белгородской области» (в ред. от 02.12.2021) БГУНБ является центром сбора и анализа государственных статистических данных о деятельности общедоступных библиотек Белгородской области. Сотрудники научно-методического отдела ежегодно осуществляют прием форм государственной статистической отчетности 6-НК от государственных и муниципальных библиотечных учреждений, подготовку сводной информации и предоставление ее в МК РФ, региональное отделение органа государственной статистики, управление культуры Белгородской области.

По итогам 2022 года библиотеки Белгородской области специалисты муниципальных библиотек вносили все данные в базу данных АИС «Статистика» ГИВЦ Минкультуры России. В отчетном году осуществлялся ежемесячный мониторинг количества посещений муниципальных библиотек согласно методологии учета, введенной Распоряжением МК РФ от 03.11.2020 № Р-1459 «О внесении изменений в распоряжении Министерства культуры РФ от 16.10.2020 № Р-1358 “О методологии расчета показателя “Число посещений культурных мероприятий”». Контроль правильности ввода показателей и их достоверности осуществляет научно-методический отдел БГУНБ.

### 4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием. Место региона в федеральном округе, стране

С учетом государственных и муниципальных библиотек в 2022 году охват населения библиотечным обслуживанием в регионе составил 53,8 %, что на 8,2 % выше аналогичного показателя 2020 года. Рост показателя обусловлен как снятием ограничительных мер, действующих в 2020 году, так и значительным снижением численности населения Белгородской области за этот период. Динамика анализируемого показателя в сравнении с показателями по России в целом и ЦФО приведена на рисунке 4.

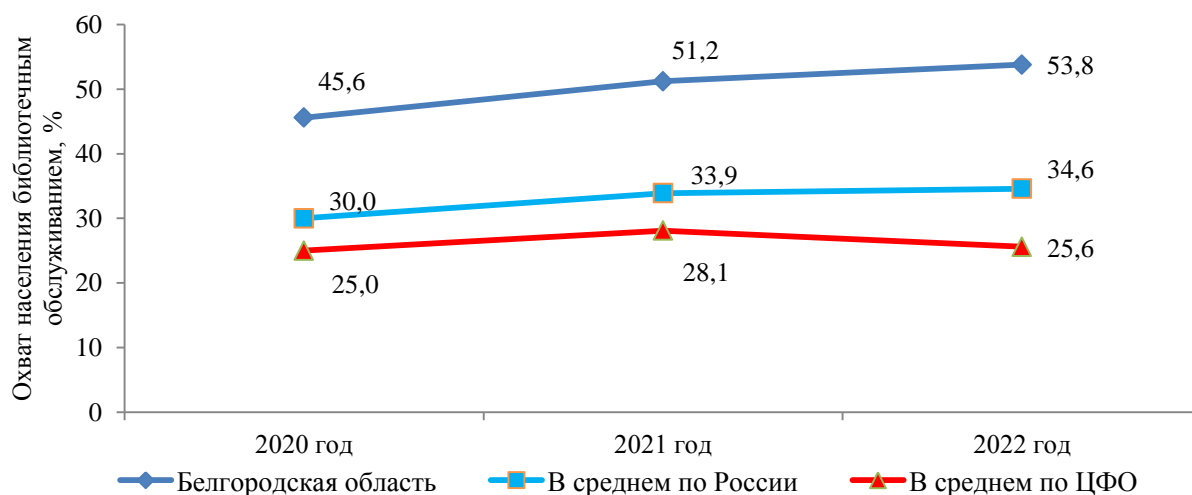


Рис. 4. Динамика охвата населения библиотечным обслуживанием в регионе за 2020–2022 гг., %

Говоря о динамике показателя охвата библиотечным обслуживанием муниципальными библиотеками Белгородской области и среднероссийского показателя, следует отметить, что за 2020–2022 гг. в Белгородской области наблюдается более выраженная положительная динамика. По итогам 2020 года регион занимал 16-е место по России по анализируемому показателю, в 2021 году – 14-е. Сравнение тенденций роста регионального и общероссийского



показателей позволяет утверждать о возможности включения региона в первую десятку по итогам 2022 года.

Показатели охвата населения библиотечным обслуживанием в разрезе муниципальных образований приведены в таблицах «Основные статистические показатели деятельности муниципальных библиотек в 2022 году» (см. Приложение 2).

#### 4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек

**Пользователи.** В 2022 году количество читателей муниципальных библиотек региона составило 648,434 тыс. человек, что на 61,432 тыс. человек больше, чем в 2020 году, и на 1,704 тыс. человек меньше, чем в 2021 году. Зарегистрированных удаленных пользователей у муниципальных библиотек нет.

Динамика числа пользователей муниципальных библиотек за последние 3 года в целом по региону представлена на рисунке 5.

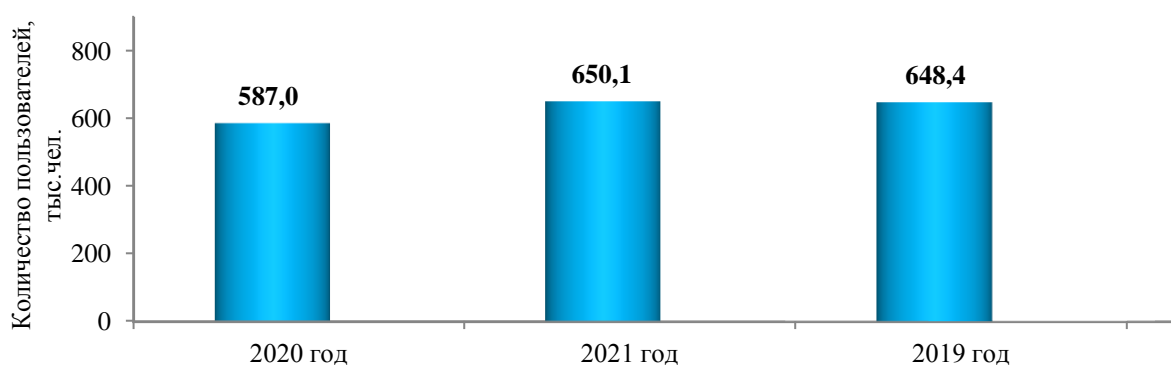


Рис. 5. Динамика количества пользователей муниципальных библиотек Белгородской области за 2020–2022 гг.

Следует подчеркнуть, что если в 2020 году низкое значение показателя было обусловлено антиковидными мерами, то снижение количества читателей в 2022 году по сравнению с 2021 годом во многом обусловлено общим снижением среднегодовой численности населения. По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области число жителей региона снизилось за 2020–2022 гг. более чем на 33 тыс. человек. Можно сделать вывод, что произошло уменьшение числа зарегистрированных пользователей в 2021–2022 гг. на 0,3 % на фоне снижения среднесписочной численности населения на 0,7 %.

В 2022 году по сравнению с 2021 годом самое значительное увеличение числа пользователей отмечено в ЦБС № 1 Губкинского городского округа (+0,9 тыс. человек). Наибольшее уменьшение числа пользователей зафиксировано в библиотеках Шебекинского городского округа (–1,7 тыс. человек). Это связано со сложной обстановкой, сложившейся в связи с проведением специальной военной операции на сопредельных с Белгородской областью территориях.

**Посещения.** Следует отметить, что количество посещений библиотек согласно методологии расчета показателей, утвержденной Распоряжением МК РФ от 03.11.2020 № Р-1459, предполагает учет посещений библиотек в стационарном и внестационарном режиме, а также число обращений к цифровым ресурсам.

Общее количество посещений библиотек в отчетном году составило 9 254 159 единиц, в том числе 1 812 810 – число обращений к цифровым ресурсам удаленных пользователей. Этот показатель по сравнению с прошлым годом увеличился на 2 125 521 и на 3 970 410 единиц по сравнению с 2020 годом. План всеми библиотечными системами выполнен на 102,4 %.

Количество посещений массовых мероприятий увеличилось на 216 183 по сравнению с прошлым годом и составило 1 683 542 единицы.

Динамика количества посещений в разрезе основных видов за последние 3 года представлена на рисунке 6:

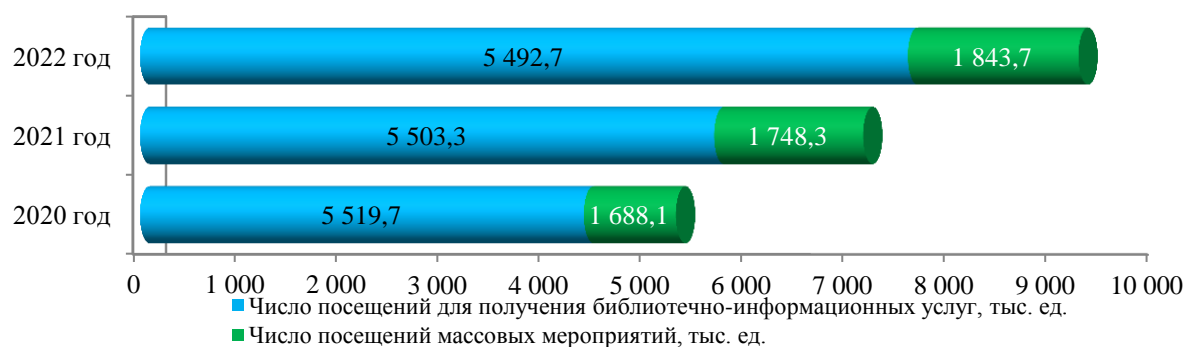


Рис. 6. Динамика числа посещений библиотек региона за 2020–2022 гг.

Сложившаяся оперативная обстановка в регионе в связи с невозможностью посещения ряда библиотек и запрета массовых мероприятий обусловила увеличение количество обращений к цифровым ресурсам некоторых ЦБС. Отмечен прирост показателя в отчетном году более чем на 564 тыс. ед. по сравнению с 2021 годом и на 856 тыс. ед. по отношению к 2020 году. При этом только в ЦБС Белгородского района (приграничная территория) показатель превысил 205 тыс. ед. В целом по Белгородской области за последние годы отмечен рост показателя практически в 2 раза (рис. 7).

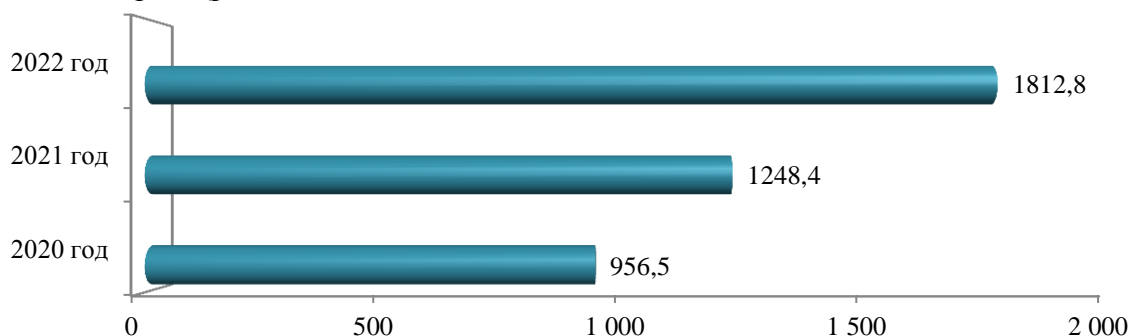


Рис. 7. Динамика числа обращений к цифровым ресурсам библиотек региона удаленных пользователей за 2020–2022 гг., тыс. ед.

Анализируя динамику коэффициента *посещаемости*, характеризующего активность посещения пользователями библиотек, можно утверждать, что за период 2020–2022 гг. он вырос более чем в 1,5 раза и составил в отчетном году 14,3. По сравнению с предшествующим годом отмечен прирост на 3,3.

Деятельность комплексов информационно-библиотечного обслуживания можно охарактеризовать данными, представленными в таблице 3:

Таблица 3

Динамика показателей деятельности КИБО региона за 2020–2022 гг.

Показатели	Годы			Изменение 2022 год к 2020 году	
	2020	2021	2022	+, –	%
Общее число выездов, ед., всего	76	129	110	34	144,7
в том числе:					
Центр мобильного обслуживания БГУНБ	55	90	68	13	123,6
КИБО ЦБС Белгородского района	21	39	42	21	200,0
Общее число стоянок, ед., всего	124	84	83	–41	66,9
в том числе:					
Центр мобильного обслуживания БГУНБ	113	36	33	–80	29,2
КИБО ЦБС Белгородского района	11	48	50	39	454,5

Данные таблицы свидетельствуют, что в 2022 году количество выездов КИБО, обслуживающих население Белгородской области, увеличилось на 34 по сравнению с 2020 годом, однако по отношению к 2021 году значение показателя снизилось на 19 выездов. Количество стоянок за 2020–2022 гг. уменьшилось на 41, при этом снижение в целом по региону произошло вследствие уменьшения данного показателя у Центра мобильного обслуживания БГУНБ, основными районами обслуживания которого являются Шебекинский, Грайворонский городские округа (9 населенных пунктов на обслуживании) и Белгородский район (2 населенных пункта на обслуживании). Отметим, что в первом полугодии 2022 года Центр мобильного обслуживания БГУНБ осуществлял регулярное библиотечно-информационное обслуживание в 15 населенных пунктах области, а во второй половине года – в 4 пунктах в связи со сложной оперативной обстановкой в приграничных территориях.

**Документовыдача.** Динамику количества выданных пользователям документов за последние годы можно проследить на рисунке 8:

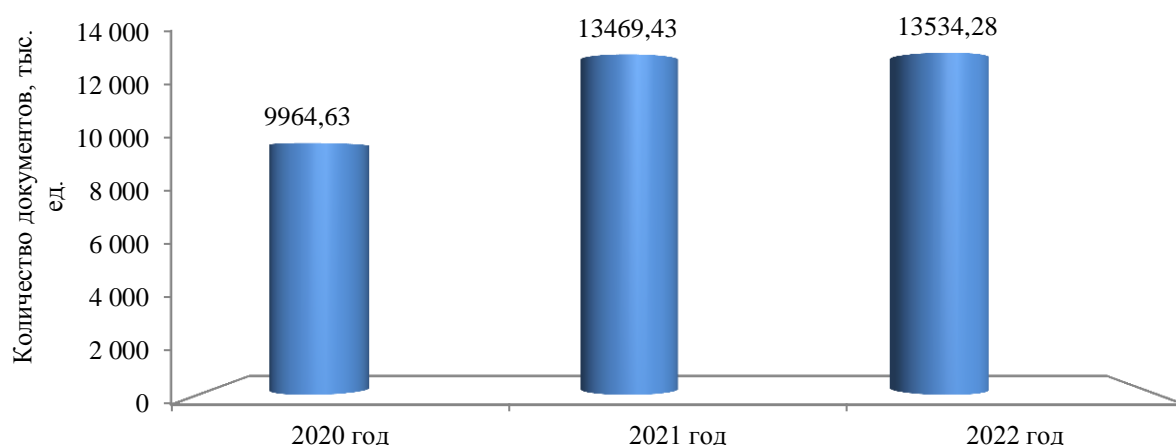


Рис. 8. Динамика документовыдачи муниципальных библиотек региона за 2020–2022 гг.

Необходимо отметить, что объем документовыдачи увеличился по сравнению с прошлым годом на 64 849 экземпляров и почти в 1,5 раза по отношению к 2020 году, но достичь показателя 2019 года, когда были введены ограничительные меры, пока не удалось. Достичь «доковидного уровня» не удастся, в основном, потому, что в 2022 году были введены новые ограничения, связанные с проведением СВО на сопредельных территориях. Наибольшее снижение количества выданных документов было зафиксировано в библиотеках Шебекинского (–39,5 тыс. экз.).

Муниципальные библиотеки активно осуществляли справочно-информационную работу, как в стационарном, так и в виртуальном режиме (рис. 9).

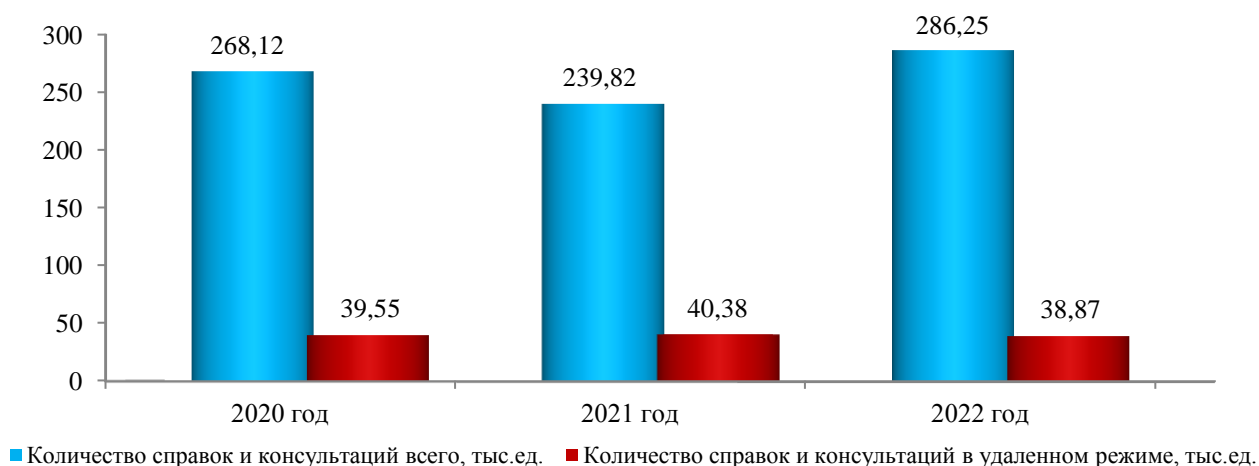


Рис. 9. Динамика количества справок и консультаций за 2020–2022 гг.

В 2022 году библиотеками области было выполнено 286 245 справок, что на 2 515 справок больше, чем в предшествующем году, и на 6,8 % больше, чем в 2020 году. На протяжении 2020–2022 гг. наибольший удельный вес в общей структуре справок и консультаций – 85 % – занимают справки, выданные пользователям в стационарном режиме.

С ноября 2021 года, после внесения изменений в форму федерального государственного статистического наблюдения «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке», ведется учет справок и консультаций, выполненных в рамках работы КИБО и пунктов внестационарного обслуживания. Их количество в отчетном году составило 4 230 ед., что на 701 ед. выше показателя 2021 года.

В 2022 году муниципальными библиотеками было проведено 62 577 публичных мероприятий, что на 7 658 больше, чем за аналогичный период прошлого года, и на 285 меньше, чем в 2019 году, то есть почти достигнут допандемийный уровень.

Изменение показателя за последние годы наглядно отражено на диаграмме (рис. 10):

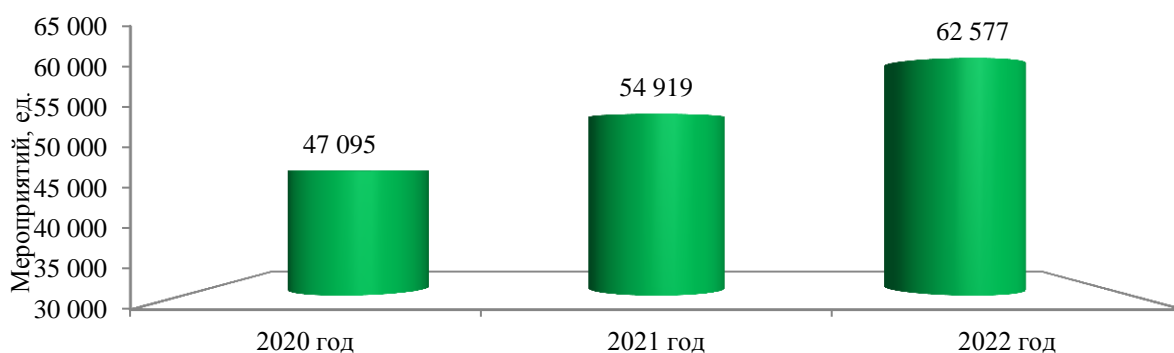


Рис. 10. Динамика количества культурно-просветительских мероприятий за 2020–2022 гг.

### ***Краткие выводы по разделу. Основные тенденции в изменении показателей деятельности и актуальные управленческие решения***

В течение последних трех лет отмечена устойчивая положительная тенденция в отношении посещений и документооборота. В то же время в 2022 году по сравнению с 2021 годом отмечено снижение количества пользователей муниципальных библиотек в связи со снижением численности населения из-за сложившейся в регионе оперативной обстановки.

Рост количества посещений в целом согласно плановому уровню, установленному в Распоряжении МК РФ № 1459, произошел в основном за счет посещений сайтов муниципальных библиотек (обращения к цифровым ресурсам), в то время как посещения читателей в стационарном и внестационарном режиме снизились по отношению к 2019 году.

Значительно сократилось в отчетном году количество стоянок Центра мобильного обслуживания БГУНБ в связи со сложившейся ситуацией в приграничных территориях (Белгородский район, Грайворонский и Шебекинский городские округа), запретом проведения массовых мероприятий и ограничением движения, что обусловило необходимость разработки альтернативных маршрутов.

## 5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ (ФОРМИРОВАНИЕ, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, СОХРАННОСТЬ)

### 5.1. Анализ статистических показателей

Данные анализа позволяют утверждать, что отрицательная динамика в отношении объема совокупного фонда муниципальных библиотек региона, наблюдаемая за последние годы, в отчетном году сохранилась (рис. 11). Отмечено снижение по сравнению с предшествующим годом в размере 152,16 тыс. экз.

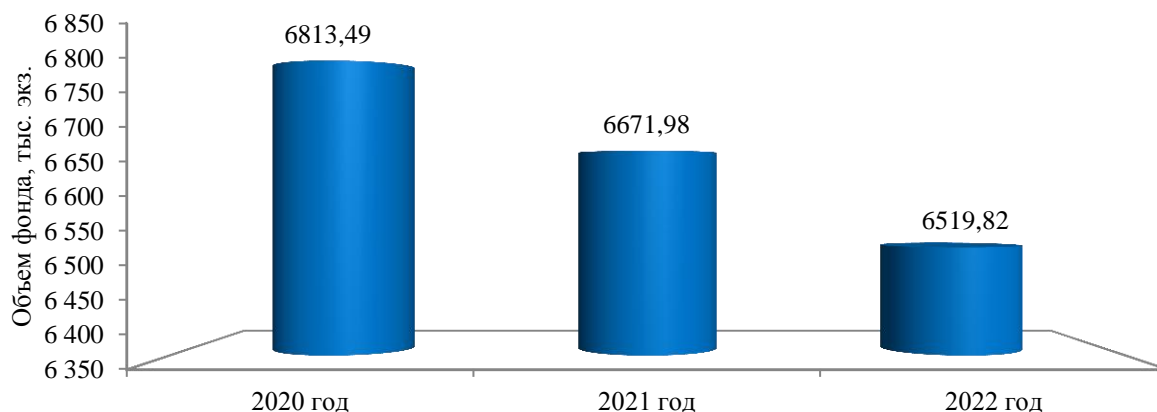


Рис. 11. Динамика объема совокупного фонда муниципальных библиотек Белгородской области за 2020–2022 гг.

Сохранилась и отмеченная в предшествующие годы тенденция превышения темпов выбытия над темпами поступления литературы в фонды муниципальных библиотек Белгородской области. Следует отметить, что темп выбытия литературы из фондов муниципальных библиотек только в 2020 году был ниже, чем темп поступления (рис. 12).

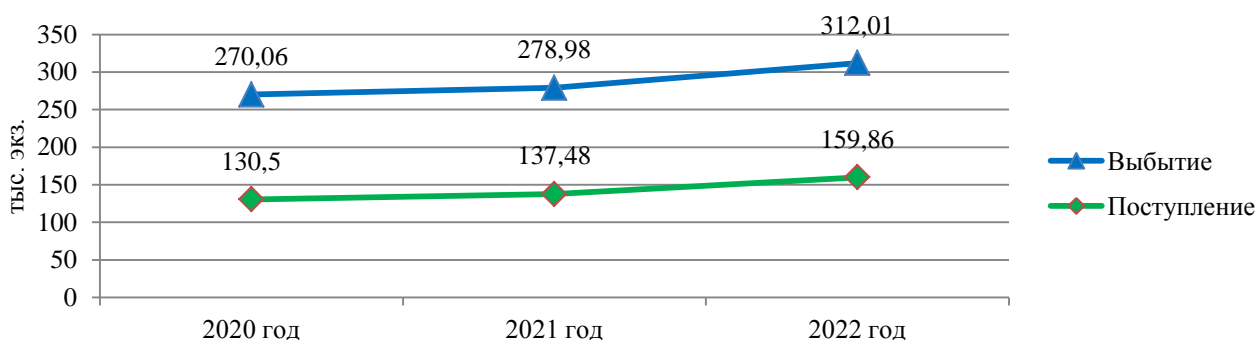


Рис. 12. Динамика поступления и выбытия документов муниципальных библиотек Белгородской области за 2020–2022 гг. (данные без учета внутренних перемещений фонда)

Данная тенденция обусловлена тем, что наличие в ряде фондов большого количества изданий в мягких обложках делает приоритетным направлением работы муниципальных библиотек процесс списания ветхой литературы. В процессе проведенного анализа было установлено, что 33,4 % совокупного фонда муниципальных библиотек Белгородской области по состоянию на 31.12.2022 составляют издания, приобретенные в период до 1990 года, в большинстве своем пришедшие в негодность от времени, от употребления, то есть являющиеся ветхими. Как положительный факт отметим, что в течение 2020–2022 гг. данный показатель снизился на 10,5 процентных пункта.

## 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона (объем, видовой и отраслевой состав)

Структура фонда муниципальных библиотек по видам изданий остается практически неизменной на протяжении последних лет. Удельный вес печатных документов в общей структуре фонда составил 99,06 %, что ниже показателя 2020 года на 0,02 процентных пункта, при этом отрицательная тенденция характерна для последних 5 лет. За 2020–2022 гг. отмечен рост удельного веса электронных документов на съемных носителях с 0,52 до 0,55 %, что обусловлено и увеличением объема фонда документов данного типа на 400 экз. и снижением общего объема фонда как базы исчисления показателя. Доля документов на других носителях (аудиовизуальных) по сравнению с 2020 годом снизилась на 0,01 процентных пункта и составила 0,39 % в отчетном году.

Отраслевая структура совокупного фонда муниципальных библиотек региона осталась практически неизменной, основу составляет художественная литература, на долю которой приходится более 2/3 всех изданий (рис. 13).

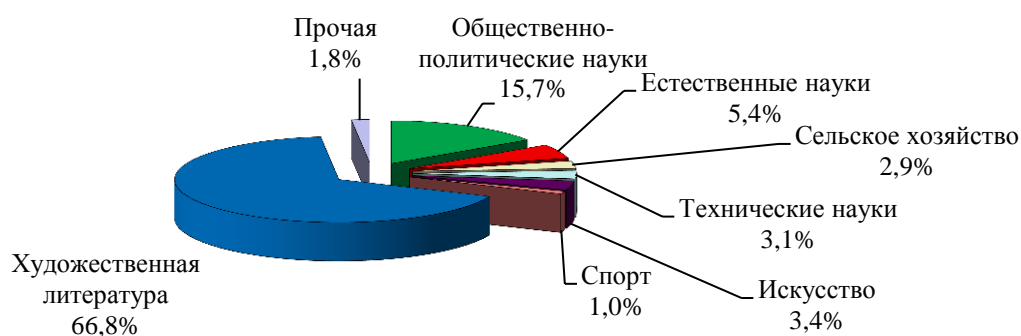


Рис. 13. Отраслевая структура совокупного фонда муниципальных библиотек Белгородской области в 2022 году

## 5.3. Движение совокупного фонда, в том числе по видам документов

Как и в предшествующие годы, в 2022 году выполнение норматива новых поступлений было ниже норматива ЮНЕСКО, но следует отметить, что за последние 3 года значение показателя выполнения норматива новых поступлений за счет бюджетных источников выросло в 1,9 раза и составило 69 экз. на 1000 жителей (рис. 14).

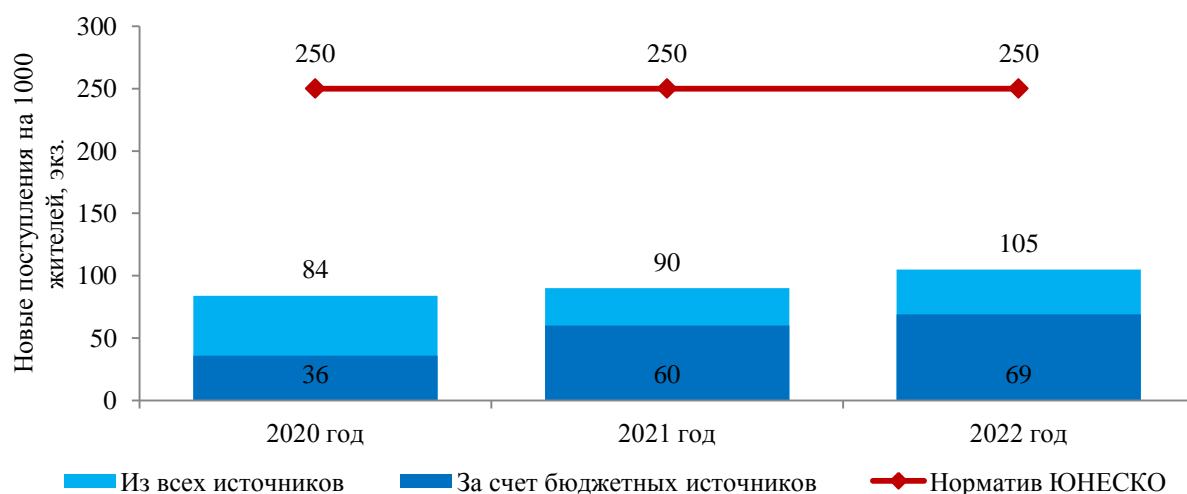


Рис. 14. Динамика новых поступлений (среднеобластной показатель) за 2020–2022 гг.

Следует подчеркнуть, что данный прирост среднеобластного показателя во многом обусловлен:

- выделением субсидий на поддержку отрасли культуры в части комплектования книжных фондов библиотек муниципальных образований и государственных общедоступных библиотек субъектов Российской Федерации (приобретено 14 358 экз.);

- выделением субсидий из федерального бюджета на модернизацию библиотек Ракитянского района и Валуйского городского округа, победивших в отборе нацпроекта «Культура» (приобретено 4 337 экз.).

Следовательно, дополнительное финансирование в форме субсидий позволило в отчетном году приобрести 18 965 тыс. экз., или 12 экз. на 1000 жителей.

Достигнуть нормативного значения, используя все источники, удалось в регионе только ЦБС Ивнянского района и Яковлевского городского округа, 271 и 299 экз. на 1000 жителей, соответственно.

Превалирование доли художественной литературы (64,2 %) в структуре новых поступлений, как и в предыдущие годы, обусловлено тем, что именно эта литература наиболее широко представлена в предложениях поставщиков и довольно часто поступает в дар. На втором месте – общественно-политическая тематика (23,8 %), на долю естественно-научной литературы приходится 4,8 % новых поступлений. Следует отметить, что возрастают риски минимизации уровня удельного веса отраслевой литературы в совокупном объеме фонда. Так, в 2022 году в муниципальные библиотеки области поступило 5,378 тыс. экз. технической и сельскохозяйственной тематики (3,4 % от общего объема), а выбыло 27,385 тыс. экз. (8,8 % от общего объема), то есть выбытие превышает поступление более чем в 5 раз! Для сравнения – в 2021 году выбыло 27,41 тыс. экз., что превышало количество поступивших книг в 4 раза. При сложившейся ситуации, когда отраслевая литература преимущественно сосредоточена в фондах центральных библиотек, жители удаленных поселений могут только рассчитывать на службы МБА, при этом использование книг по условиям данной службы возможно только в стенах библиотеки, а учитывая прикладной характер данной литературы, можно утверждать, что это является неудобным для читателей.

По-прежнему проблемным остается такой вопрос, как объем подписки на периодические издания. В 2020–2022 гг. среднем на 1 ЦБС приходилось 85, 89 и 90 наименований периодических изданий, соответственно (норматив – 150). Особенно острая ситуация сложилась в библиотеках-филиалах (норматив – 50). Так, в Валуйском городском округе количество наименований периодики, которые смогли увидеть читатели, второй год подряд составляет только 3 наименования, в Волоконовском, Красненском, Красногвардейском районах и Новооскольском городском округе варьируется от 6 до 8 наименований. Необходимо подчеркнуть, что 25 и более наименований газет и журналов смогли предоставить своим пользователям библиотеки Корочанского и Краснояружского районов, Грайворонского и Яковлевского городских округов.

В течение 2021 года объем выбытия составил 278,98 тыс. экз., что выше аналогичного показателя 2020 года на 8,92 тыс. экз. и ниже значения 2019 года на 55,15 тыс. экз.

В 2020–2022 гг. за счет средств местного бюджета была организована подписка на электронной библиотечной системе «ЛитРес: Мобильная Библиотека» в ряде ЦБС области. В 2020 году число ЦБС было равно 8, в 2021 году – 6, в 2022 году – 8 библиотек. Необходимо отметить, что на протяжении всего периода анализа подписка осуществлялась ЦБ Белгородского, Ивнянского районов, г. Белгорода и Шебекинского городского округа.

Основную часть выбывших изданий – 99,68 % составляют печатные документы (87,2 % из них – книги), на долю электронных документов на съемных носителях приходится 0,03 %, на долю документов на других видах носителей – 0,28 %. Основными факторами списания электронных документов по причине дефектности являются размагничивание и деформация носителей.

Основные причины списания приведены на рисунке 15:

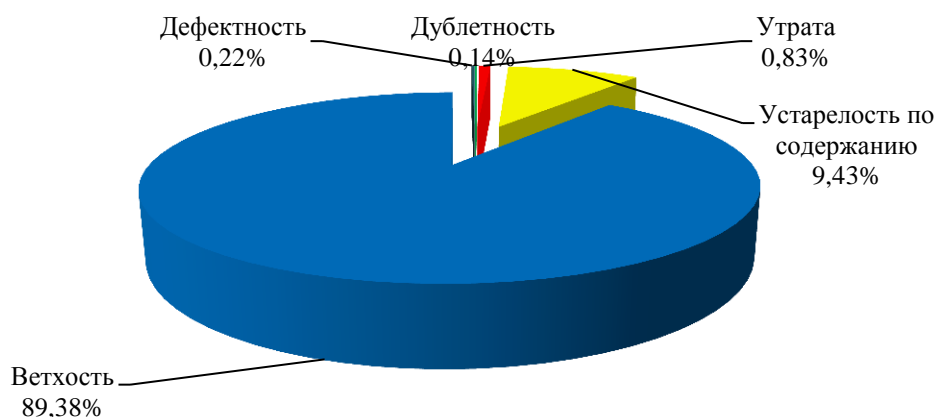


Рис. 15. Основные причины исключения изданий из фондов библиотек Белгородской области в 2022 году

Более 80 % списанных изданий ежегодно исключаются из фондов муниципальных библиотек по причине ветхости. В 2022 году доля ветхих изданий в общем объеме выбытия составила 89,38 %, что выше показателя 2020 года на 4,6 %. Удельный вес устаревшей по содержанию литературы по сравнению с 2020 годом снизился на 3,63 процентных пункта и составил 9,43 % в отчетном году.

Совокупная доля ветхой и устаревшей литературы в общем объеме выбывшей из фондов муниципальных библиотек литературы возросла по сравнению с 2020 годом на 1,03 процентных пункта в 2022 году и составила 98,81 %.

Говоря о доле утерянных изданий в общем объеме литературы, выбывшей из фондов библиотек, следует отметить стойкую тенденцию ее уменьшения, за 2020–2022 гг. данный показатель снизился в 1,7 раза.

#### 5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов муниципальных библиотек

Анализ уровня показателей использования фондов свидетельствует о довольно интенсивном использовании совокупного фонда муниципальных библиотек региона в 2021–2022 гг., а в большинстве ЦБС области – о достаточно эффективном использовании фонда (табл. 4).

Таблица 4

Динамика показателей обращаемости фондов, читаемости и книгообеспеченности библиотек Белгородской области за 2020–2022 гг.

Показатели	Годы			2022 год к 2020 году	
	2020	2021	2022	Абсолютный прирост, +, –	Темп прироста, %
Обращаемость фондов	1,50	2,02	2,08	0,58	38,7
Читаемость	17,0	20,7	20,9	3,9	22,9
Книгообеспеченность	4	4	4	0	0

Среднеобластной показатель **обращаемости** фондов увеличился по сравнению с прошлыми годами и составил 2,08. Он выше, чем в 2021 году, на 0,06 и на 0,58, чем в 2020 году. Наибольшие значения были достигнуты в ЦБС Старооскольского (3,04), Яковлевского (2,41) городских округов, Белгородского (3,01), Ракитянского (2,62) районов; наименьшие – в библиотеках Вейделевского района (1,10) и Валуйского городского округа (1,19).

Показатель **читаемости** в среднем по региону в 2022 году составил 20,9, что на 0,2 больше, чем в 2021 году, и на 3,9 выше, чем в 2020 году. Среди районов самый высокий показатель отмечен в Новооскольском (24,4), Алексеевском (22,7), Губкинском (ЦБС № 2 – 22,7) городских округах, Ивнянском (22,6), Краснояружском (23,4), Ровеньском (23,2) районах.



Говоря о *книгообеспеченности*, следует отметить, что на протяжении 2020–2022 гг. на одного жителя Белгородской области в среднем приходилось 4 тома, что ниже рекомендуемого уровня (7–9 томов). При этом по итогам 2022 года в 15 муниципальных образованиях (65 % от общего числа) показатель документообеспеченности находится в границах от 7 до 12 томов, наименьшие показатели зафиксированы в г. Белгороде, г. Губкине, Белгородском районе и Старооскольском городском округе (2 тома). Наивысшее значение, как и в предшествующие периоды, отмечено в Красненском районе (12 томов), что во многом объясняется значительным снижением численности населения.

В отношении среднеобластного показателя обновляемости фонда в муниципальных библиотеках Белгородской области в течение 2020–2022 гг. прослеживается устойчивая положительная тенденция, при этом достичь определенного в «дорожных картах» уровня (3 %) и нормативного уровня (5 %) не удалось. Как положительный факт следует отметить, что величина прироста среднеобластного показателя за 2020–2022 гг. в Белгородской области ненамного превышает прирост среднероссийского показателя по обновлению фондов муниципальных библиотек и составляет 0,6 % (рис. 16). Данный прирост обусловлен во многом исполнением «дорожных карт» по комплектованию в ряде муниципалитетов региона.

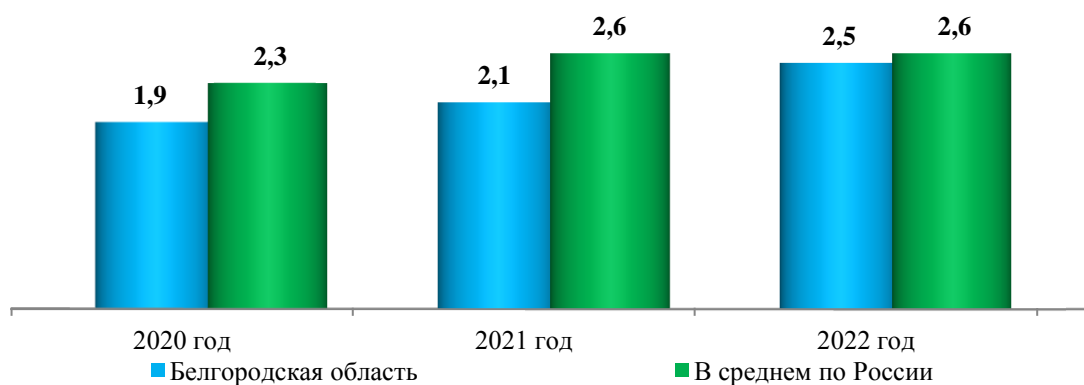


Рис. 16. Обновляемость библиотечного фонда муниципальных библиотек Белгородской области и в среднем по России, % (норматив – 5 %)

Запланированного в «дорожных картах» на 2022 год уровня (3 %) удалось достичь 5 из 23 ЦБС, а нормативное значение показателя обновляемости было достигнуто, как и в 2021 году, только в ЦБС Белгородского района (5,3 %) и Яковлевского городского округа (6,7 %). У 15 из 23 ЦБС (65,2 % от общего количества) показатель ниже среднеобластного уровня.

Видовая характеристика документооборота за последние 3 года представлена в таблице 5:

Таблица 5

Динамика количества и структуры выданных документов по видам за 2020–2022 гг.

Вид документа	2020 год		2021 год		2022 год		2022 год к 2020 году, +, –	
	тыс. ед.	уд. вес, %	тыс. ед.	уд. вес, %	тыс. ед.	уд. вес, %	тыс. ед.	уд. вес, %
На физических носителях	9 394,03	98,83	12 723,88	98,93	12 767,17	98,91	3 373,14	0,08
Из электронной (цифровой) библиотеки	14,46	0,15	9,66	0,08	10,81	0,08	–3,65	–0,07
Инсталлированные	68,07	0,72	97,9	0,76	103,4	0,80	35,33	0,08
Сетевые удаленные лицензионные	28,67	0,30	30,42	0,24	26,95	0,21	–1,72	–0,09
Итого	9 505,23	100	12 861,86	100	12 908,33	100	3 403,10	0

Данные таблицы позволяют утверждать, что преобладающую долю в структуре выданных муниципальными библиотеками региона документов занимают документы на физических носителях, при этом отмечен прирост на 3 373,14 тыс. ед. и на 0,08 % в общей структуре в 2022 году по сравнению с 2020 годом. Рост удельного веса инсталлированных документов в общей

структуре выданных документов также вырос на 0,08 %, в количественном выражении прирост составил 35,33 тыс. ед. Что касается документов, выданных из цифровой библиотеки и сетевых удаленных лицензионных, можно отметить снижение количества и удельного веса в общей структуре выдачи.

### 5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

У библиотек – победителей национального проекта «Культура» возникает возможность в течение года модернизации и последующих трех лет обновить свой фонд за счет федерального и муниципального бюджета, соответственно. Данные таблицы 6 позволяют утверждать, что лидером по количеству книг, приобретенных в рамках исполнения гарантийных обязательств, является в отчетном году ЦБ Яковлевского городского округа – 3 542 экз. При этом следует отметить, что количество книг, приобретенных за счет местного бюджета, возросло в модернизированных библиотеках ЦБС г. Белгорода в 10,5 раза.

Таблица 6

Обновление фонда в модельных библиотеках нового поколения

Наименование библиотеки	Год модернизации	Приобретено документов, экз.		
		В год до модернизации	В год модернизации	Исполнение гарантийных обязательств в 2022 году
ЦРБ Алексеевского городского округа	2019	1 614	6 511	1 026
ЦГБ Шебекинского городского округа	2019	308	3 497	1 334
Библиотека-филиал № 20 г. Белгорода	2019	130	1 305	1 582
Модельная библиотека-филиал № 14 им. митрополита Макария Старооскольского городского округа	2019	620	4 296	185
Пушкинская модельная библиотека-музей г. Белгорода	2020	182	2 789	1 692
Грайворонская ЦРБ им. А. С. Пушкина Грайворонского городского округа (доп. конкурсе)	2021	420	9 009	1 973
ЦБ Яковлевского городского округа	2021	928	5 646	3 542
Сахзаводская библиотека-филиал № 10 им. А. И. Борисенко Ракитянского района	2022	91	3 295	–
ЦБ Валуйского городского округа	2022	455	2 588	–

Издания, поступившие в фонды модернизированных библиотек, востребованы читателями. Об этом свидетельствует рост общего объема документооборота всех библиотек – участниц национального проекта «Культура» (рис. 17).

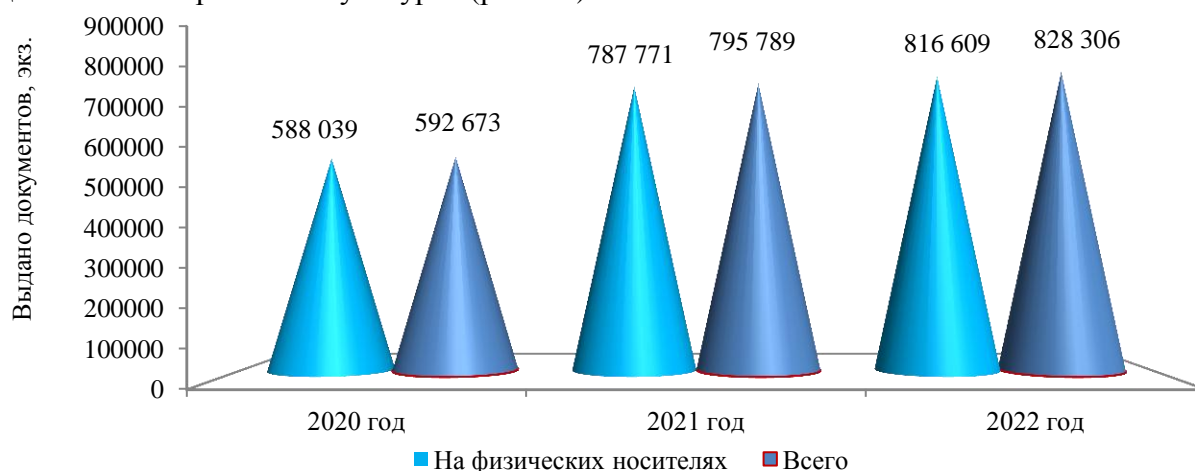


Рис. 17. Динамика документооборота модернизированных библиотек Белгородской области за 2020–2022 гг.

Следует подчеркнуть, что в год реализации проекта и модернизации библиотеки фонд пополняется новыми, прежде всего печатными изданиями, что приводит к преобладанию данного вида документов в общей структуре книговыдачи. Как свидетельствуют данные рисунка 20, на долю документов на физических носителях приходится около 99 % документоввыдачи.

### 5.6. Финансирование комплектования (объемы, основные источники)

По итогам отчетного года в регионе сложилась следующая структура финансовых средств, израсходованных на комплектование фондов муниципальных библиотек (рис. 18):

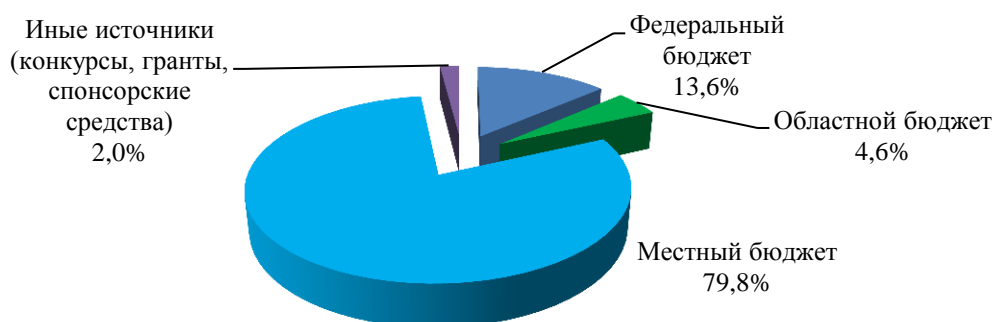


Рис. 18. Структура финансовых средств на комплектование фондов библиотек Белгородской области в 2022 году (с учетом средств, направленных на комплектование библиотек, модернизируемых в рамках национального проекта «Культура»)

Следует отметить, что в 2022 году по сравнению с предшествующим годом на 0,7 процентных пункта снизился удельный вес иных источников. Необходимо отметить, что средства, полученные от оказания платных услуг, не отражаются в учете как внебюджетные средства на комплектование библиотек. Это связано с тем, что средства от платных услуг поступают в бюджет (в казну, если речь идет о казенных учреждениях) и, соответственно, в учете отражаются как «уточнение плана бюджета» или «корректировка казны». В денежном выражении в 2022 году по сравнению с предшествующим годом отмечен рост на 11 206,8 тыс. руб., а по отношению к 2020 году можно отметить рост суммы, израсходованной на пополнение книжных фондов, более чем в 2 раза.

В таблице 7 проанализирована динамика финансирования комплектования из бюджетов различных уровней в целом на библиотечную сеть региона и в расчете на 1 муниципальную библиотеку за 2018–2022 гг.

Таблица 7  
Динамика финансирования комплектования муниципальных библиотек региона за 2018–2022 гг.

Источники	Годы					Изменение, +, – 2022 год к 2018 году
	2018	2019	2020	2021*	2022*	
Федеральный бюджет, тыс. руб.	481,0	411,4	0	5 371,5	5 146,8	4 665,8
Областной бюджет, тыс. руб.	127,9	110,4	0	1 427,9	2 410,3	2 282,4
Местный бюджет, тыс. руб.	18 331,9	19 484,1	21 523,8	26 043,4	41 400,1	23 068,3
Всего из бюджетов различных уровней	18 940,8	20 005,9	21 523,8	32 842,8	48 957,2	30 016,5
Количество библиотек, ед.	617	610	610	610	610	–7
Субсидии из федерального бюджета в среднем на 1 библиотеку, тыс. руб.	0,78	0,67	–	8,81	8,44	7,66
Местный бюджет в среднем на 1 библиотеку, тыс. руб.	29,7	31,9	35,3	42,7	67,9	38,2

\*не отражены средства, направленные на комплектование библиотек, модернизируемых в рамках национального проекта «Культура».

Данные таблицы 7 позволяют утверждать, что наибольший удельный вес в общей структуре бюджетных средств, израсходованных на комплектование, как и в предшествующие годы, занимают средства муниципальных бюджетов, прирост объема выделенных средств из местного бюджета в среднем на 1 муниципальную библиотеку составил 38,2 тыс. руб.

По итогам 2022 года можно констатировать, что протокол поручений заместителя Губернатора области в полной мере не исполняется (*подробнее см. доклад за 2020 год*). Только в 3 из 13 муниципалитетов, где «дорожные карты» по обновлению книжного фонда утверждены на уровне главы, финансирование выделялось в 2021–2022 гг. в необходимом объеме – в Белгородском и Краснояружском районах и Яковлевском городском округе. В отчетном году определенный «дорожной картой» объем средств был выделен и в г. Белгороде. В бюджетах 18 муниципальных образований (19 ЦБС) было предусмотрено менее 45 % того объема финансовых средств, который был указан в «дорожной карте».

В качестве основного критерия распределения федеральных субсидий в регионе в 2021–2022 гг. была определена численность пользователей. В целом по региону в фонды государственных и муниципальных библиотек в 2022 году было приобретено 16 425 экз. книг, что на 426 экз. меньше, чем в 2021 году. Субсидирование и софинансирование на всех уровнях бюджета дало возможность дополнительно приобрести в фонды 117 (в том числе – 1 центральной) муниципальных библиотек 14 358 экз., что на 542 экз. книг превышает показатель 2021 года (рис. 19).



Рис. 19. Количество изданий, приобретенных за счет субсидий в 2021–2022 гг. в фонды муниципальных библиотек (по уровням бюджетов)

В среднем на 1 библиотеку был приобретен 121 экз. книг, в фонд центральной библиотеки Ивнянского района поступило 311 экз.

Структура приобретенных изданий по тематическому признаку приведена на рисунке 20.

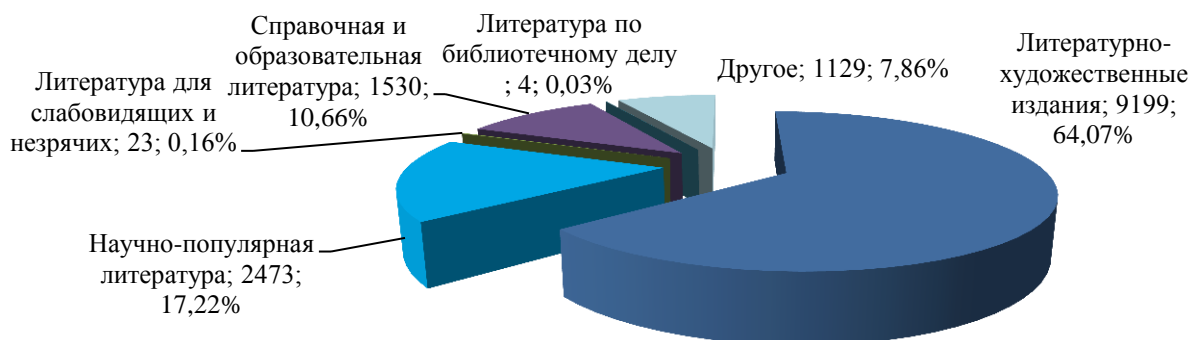


Рис. 20. Тематическая структура изданий, приобретенных за счет субсидий в 2022 году

Анализ данных по финансированию комплектования библиотек в разрезе муниципальных образований показал, что в 2020–2022 гг. в 7 из 23 ЦБС (30,4 %) динамика финансирования комплектования из местного бюджета носит отрицательный характер, общее снижение составляет 1 253,7 тыс. руб. При этом 61,7 % от этой суммы составляет снижение объема финансирования комплектования библиотек Корочанского и Ракитянского района.

В расчете на 1 библиотеку объем финансовых средств составил 67,9 тыс. руб., что на 25,2 тыс. руб. превышает аналогичный показатель 2020 года. Негативная тенденция, наметившаяся в предшествующие годы, приобрела ярко выраженный характер в 7 ЦБС, где сумма, направленная на комплектование библиотек, была меньше, чем в 2020 году. В расчете на 1 библиотеку снижение объема средств в этих муниципалитетах варьируется от 0,1 тыс. руб. до 13,7 тыс. руб. Негативным фактом является то, что в 2022 году у 13 из 23 ЦБС области объем финансирования комплектования из местного бюджета остается ниже среднеобластного уровня. При этом в 3 ЦБС из 23 было выделено менее 20,0 тыс. руб. на 1 библиотеку, что при средней цене 600 руб. за экз. позволило приобрести 12–29 книг на библиотеку.

### **5.7. Обеспечение сохранности фондов**

Проверки библиотечных фондов проводятся регулярно в соответствии с «Порядком учета документов, входящих в состав библиотечного фонда», утвержденного Приказом МК РФ от 08.10.2012. № 1077, что позволяет оценить не только количественный, но и качественный состав документных фондов. По плану проходят 4 проверки в год. Кроме плановых, осуществляются проверки фондов при смене материально-ответственных лиц, ликвидации библиотек и передаче фондов в другие структурные подразделения ЦБС.

Сотрудниками БГУНБ ежегодно проводится День комплектатора для специалистов муниципальных библиотек, на котором в обязательном порядке обсуждаются вопросы формирования и обеспечения сохранности фондов.

Во всех библиотеках проводилась санитарно-гигиеническая обработка документов, принимались меры по ремонту и реставрации документов, с помощью пользователей осуществлен ремонт более 31 тыс. экз. изданий. В среднем за последние годы удельный вес отремонтированных изданий составляет 0,4–0,5 % от объема совокупного фонда.

Более 90 % муниципальных библиотек расположены в зданиях Домов культуры и администраций сельских поселений и охраняются сторожами. В целях сохранности книжного фонда в ряде библиотек после капитального ремонта устанавливаются видеокамеры. Во всех библиотеках имеются огнетушители. Пожарная сигнализация установлена только у 70 % (424) библиотек, охранная сигнализация – 5 % (30) библиотек.

#### ***Краткие выводы по подразделу. Основные тенденции в формировании и использовании фонда. Основные проблемы обеспечения сохранности библиотечных фондов***

В качестве основных тенденций формирования фондов муниципальных библиотек региона можно выделить следующие: снижение объема совокупного фонда, уменьшение количества наименований периодических изданий. На основании норм Постановления Правительства РФ от 01.01.2002 № 1 (ред. от 27.12.2019) «О Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», где указано, что книги отнесены к 7-й группе (имущество со сроком полезного использования свыше 15 лет до 20 лет включительно), в регионе принято решение о том, что книги, приобретенные до 1990 года, относятся к ветхим.

Несмотря на увеличение объема финансирования комплектования фонда за счет федеральных субсидий, процент обновления книжного фонда остается практически на прежнем уровне, так как имеет место значительный рост цен на издания.

В отчетном году были зафиксированы в ряде библиотек приграничной территории аварийные и нештатные ситуации, что повлекло за собой необходимость перевоза части книжного фонда в другие библиотеки.

## 6. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

### 6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащенность библиотек компьютерной техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест

В регионе на протяжении 2020–2022 гг. доля компьютеризированных библиотек остается неизменной и составляет 99 %. При этом в абсолютных цифрах по итогам 2022 года количество компьютеризированных и имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей библиотек составило 602 ед., что на 1 больше в сравнении с 2021 годом, но на 1 меньше, чем в 2020 году. По итогам отчетного года 100%-ная компьютеризация осуществлена в 18 из 23 ЦБС, что на 1 ЦБС меньше, чем в 2021 году.

В отчетном году произошло снижение числа компьютеризированных библиотек в связи с закрытием Среднянской и Дмитриевской сельских библиотек ЦБС Шебекинского городского округа, а также временным приостановлением деятельности Висловской сельской библиотеки Яковлевского городского округа. В то же время число компьютеризированных библиотек выросло на 5: по 1-й библиотеке добавилось в структуре ЦБС Красненского, Красногвардейского и Ровеньского районов, 2 – в Белгородском районе.

По данным формы 6-НК компьютеризированные места для пользователей отсутствуют в 8 библиотеках, входящих в состав ЦБС Белгородского, Красногвардейского районов, Старооскольского, Шебекинского и Яковлевского городских округов.

В сравнении с 2021 годом компьютерный парк муниципальных библиотек области увеличился на 160 единиц и составил 2 146 единиц (с учетом ноутбуков). Обеспеченность ПК в среднем на одну библиотеку составляет 3–4 единицы. Подробная динамика прироста ПК за 5 лет представлена на рисунке 21.

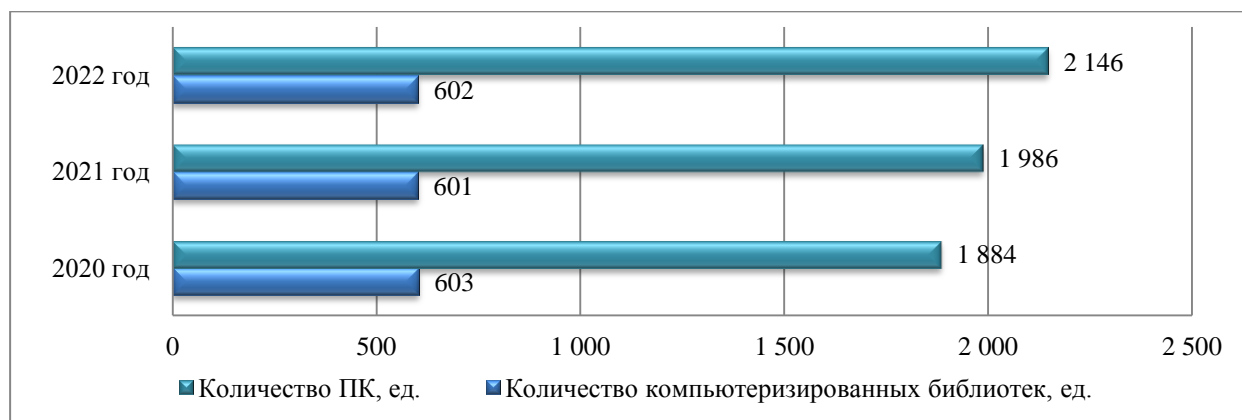


Рис. 21. Динамика объема компьютерного парка муниципальных библиотек за 2020–2022 гг.

В Белгородской области для мониторинга обновляемости компьютерного парка, начиная с 2021 года, были установлены следующие периоды – до 7 лет и старше 7 лет. Это обусловлено тем, что обновление компьютерного парка в муниципальных библиотеках проходит в рамках реализации муниципальных «дорожных карт» на 2021–2024 годы. «Дорожные карты» разработаны в соответствии с поручением заместителя Губернатора Белгородской области (поручение от 11 марта 2020 года), данного главам муниципальных образований. По итогам 2022 года количество утвержденных «дорожных карт» увеличилось за счет Красногвардейского района и стало равно 9.

Анализируя «возрастную» структуру компьютерного парка, отметим, что по итогам 2022 года на балансе 610 муниципальных библиотек региона состоит 1 157 ПК (53,9 %) старше 7 лет, что в сравнении с 2021 годом меньше на 5,4 %. Данный показатель снизился за счет списания 121 ед. устаревшего оборудования. Максимальное списание проведено в ЦБС Белгородского района – 58 ПК и Яковлевского городского округа – 38 ПК.

В соответствии с разработанными «дорожными картами» в 2022 году в муниципальные библиотеки области в 2022 году необходимо было приобрести 297 компьютеров, фактически приобретено 281, что составляет 94,6 % от планового значения (2021 г. – 43,4 %).

Только в 11 из 23 муниципальных образований «дорожная карта» выполнена на 100 % и более. Ни одного ПК не приобретено в ЦБС № 1 Губкинского городского округа и Волоконовского района, при этом доля ПК старше 7 лет составляет 54,1 % и 64,2 % соответственно. Следует отметить, что исполнение «дорожной карты» в некоторых муниципальных образованиях достигнуто только с учетом приобретенного оборудования за счет средств всех уровней (федеральный, областной и муниципальный бюджет, грантовые и спонсорские средства).

По итогам 2022 года лидерами обновления компьютерного парка за счет муниципального бюджета являются 6 муниципальных образований: г. Белгород – 80 ед., Вейделевский район – 31 ед., Белгородский район – 25 ед., Яковлевский городской округ – 22 ед., Красненский район – 22 ед., Прохоровский район – 15 ед. В Валуйском городском округе и Ракитянском районе компьютерное оборудование в основном приобретено в рамках реализации национального проекта «Культура».

Вопрос своевременного обновления компьютерного парка библиотек находится на особом контроле Губернатора и министерства культуры области, и в 2023 году предполагается активизация работы по финансированию закупки данного оборудования со стороны глав муниципальных образований области.

## **6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети Интернет: каналы подключения, скорость передачи данных, зона Wi-Fi**

По данным аналитических и статистических отчетов ЦБС в 2022 году наметилась незначительная динамика роста числа библиотек подключенных к Интернет и имеющих доступ к Wi-Fi. Так к сети Интернет подключено 98 % или 598 муниципальных библиотеки, что в сравнении с 2020 годом больше на 1 % или на 4 библиотеки. Прирост произошел за счет подключения 6 библиотек, в том числе: 2 в ЦБС Белгородского района и по 1 в ЦБС Красненского, Красногвардейского районов, Новооскольского и Старооскольского городских округов. На 1 библиотеку, подключенную к сети Интернет, стало меньше в каждой из ЦБС Шебекинского и Яковлевского городских округов. Таким образом, 100%-ное подключение к сети Интернет зафиксировано по итогам года в 14 из 23 ЦБС (-1 к 2021 году).

Интернет отсутствует в 14 библиотеках, входящих в состав 8 ЦБС: Ивнянского, Красногвардейского, Прохоровского и Ровеньского районов; а также Новооскольского, Старооскольского, Шебекинского и Яковлевского городских округов. Основная причина – нет технической возможности подключения и отсутствие финансовых средств на приобретение компьютерного оборудования.

По данным формы 6-НК в 2022 году в 598 муниципальных библиотеках оборудованы посадочные места для пользователей с возможностью выхода в Интернет, что больше на 8 библиотек в сравнении с 2021 годом и на 7 больше чем в 2020 году.

В регионе всего 6 % или 39 муниципальных библиотек, имеют зону Wi-Fi с авторизацией пользователей, по отношению к 2021 году прирост составил 21 % или 7 библиотек, в сравнении с 2020 годом количество библиотек, предоставляющих для посетителей доступ к Интернет посредством Wi-Fi увеличилось практически в 2 раза (+19 библиотек). Анализируя динамику количества муниципальных библиотек, предоставляющих доступ к Wi-Fi, можно отметить, что их число ежегодно меняется, как в большую, так и в меньшую сторону. Для увеличения числа библиотек, где будет доступен бесплатный Wi-Fi необходимо стабильное финансирование для оплаты услуг «авторизация пользователя».

### **6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов. Применение АБИС для оптимизации библиотечных процессов**

Все муниципальные библиотеки области (включая филиалы) используют единое программное обеспечение – АБИС «ОПАК-Глобал», использование которого финансируется за счет средств регионального бюджета. Фонды всех библиотек полностью отражены в электронных каталогах.

Как негативный факт следует отметить, что в отчетном году стало критичным снижение объема бюджетных средств для полноценного обновления отечественного программного обеспечения, которое используют все библиотеки области для автоматизации традиционных процессов. В 2022 году данное финансирование урезано на 45% от необходимых расходов. Это ведет к дисбалансу между обновленным ядром системы и не обновленными модулями.

В 2019–2022 гг. в рамках реализации программы «Цифровая культура» национального проекта «Культура» существенно была модернизирована единая аппаратно-программная платформа создания электронных каталогов и баз данных библиотек области, которая сняла все ограничения по внедрению в муниципальных библиотеках автоматизированных технологий книговыдачи и учета посещений. Освоение таких технологий позволит перейти на новый уровень обслуживания пользователей муниципальных библиотек. Но такой переход возможен только при поддержке глав муниципальных образований, так как затраты на обновление компьютеров, приобретение штрих-кодов на документы, современные читательские билеты и ручных сканеров возложены на местный бюджет.

Все центральные библиотеки (далее – ЦБ) используют автоматизированный учет новых поступлений фонда. Полностью штрихкодирован активный фонд в 6 центральных районных библиотеках, еще в пяти штрихкоды имеют более 90% активного фонда, 4 библиотеки отштрихкодировали 50%, 5 библиотек – 30% фонда. ЦБ Корочанского, Красненского и Ровеньского районов практически не ведут работу по штрихкодированию активного фонда. Наибольший объем активного фонда филиалов снабжен штрихкодами в ЦБС Белгородского района и Яковлевского городского округа. В 7 ЦБС (г. Белгорода, Белгородского, Борисовского, Ивнянского, Краснояружского, Чернянского районов, Алексеевского, Грайворонского городских округов) приступили к наклейке штрих-кодов на книги филиалов.

По итогам 2022 года 12 ЦБ (52%) используют автоматизированную книговыдачу и учет посещений.

В 2022 году учет посещений стали вести в автоматизированном виде 1 филиал ЦБС г. Белгорода, 36 – ЦБС Белгородского района. Также модуль автоматизированного учета мероприятий стали использовать во всех библиотеках ЦБС Белгородского района и ЦБ Яковлевского городского округа.

RFID-технология используется в ЦБ Валуйского и Яковлевского городских округов, библиотеке с. Ближняя Игуменка – филиале ЦБС Белгородского района.

#### ***Краткие выводы по разделу. Темпы модернизации (трансформации) цифровой инфраструктуры муниципальных библиотек***

В целом внедрение информационных технологий в практику работы библиотек области имеет положительную динамику.

Несмотря на ежегодное увеличение числа приобретаемых компьютеров, проблема обновления компьютерного парка не теряет своей остроты. В муниципальных библиотеках 46 % компьютеров, находящихся в эксплуатации по истечении 7 лет.

Одной из приоритетных задач остается автоматизация процессов учета пользователей и книговыдачи в автоматизированном режиме на базе единого программного обеспечения АБИС «ОРАС-Global». Однако решение данной задачи осложняется снижением сумм финансовых средств, выделяемых в местных бюджетах на реализацию работы в данном направлении.



## 7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ

### 7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками

Стремительный процесс информатизации всех сфер современного общества радикально повлиял на привычные библиотечные технологии: преобразовал традиционные формы и методы библиотечного обслуживания, трансформировал процессы каталогизации. Одна из повседневных реалий жизни каждой библиотеки – электронный каталог. В Белгородской области Сводный электронный каталог муниципальных библиотек (СЭКМБ) функционирует на основе Автоматизированной библиотечной информационной системы (АБИС) OPAC-Global. Все 23 централизованные библиотечные системы участвуют в его формировании. Каталог включает данные о фондах 613 библиотек региона.

На 1 января 2023 года объем СЭКМБ составил 1 846 985 машиночитаемых библиографических записей (далее – МБЗ), консолидированных – 606 735. Динамика объема СЭКМБ за последние три года представлена на рисунке 22.

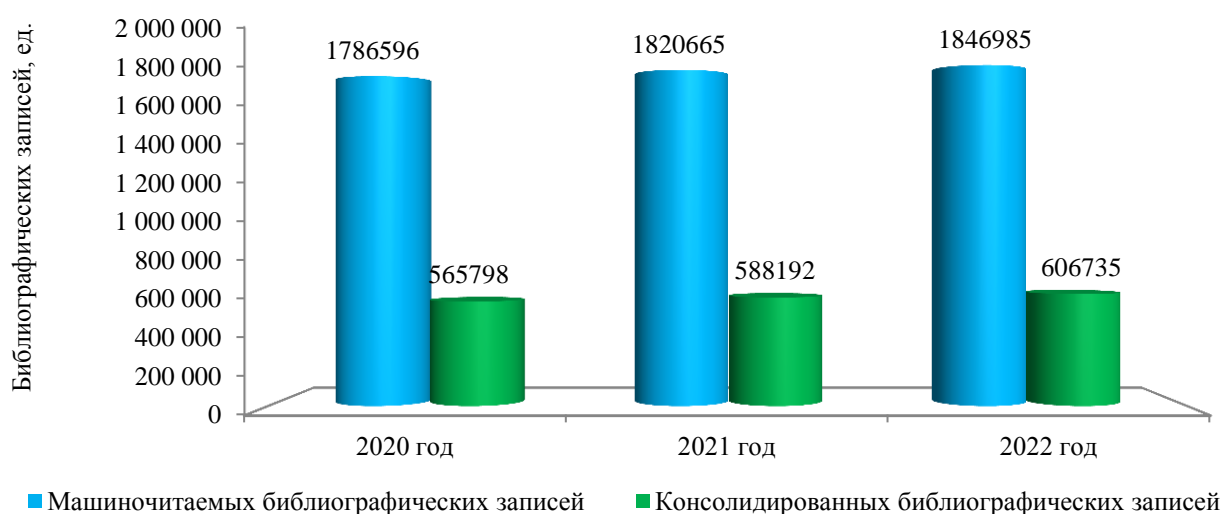


Рис. 22. Динамика объема Сводного электронного каталога муниципальных библиотек Белгородской области за 2020–2022 гг.

В большинстве муниципальных библиотек области наблюдается положительная динамика прироста новых поступлений в наименованиях, а в экземплярах – отрицательная. Прирост, с учетом списания (23 630 названий, в количестве 143 898 экземпляров) составил 26 320 МБЗ.

В ЦБС Борисовского, Волоконовского, Ракитянского районов, Алексеевского городского округа количество списанных документов, превышает количество поставленных в СЭКМБ. Это обусловлено большим объемом списания ветхих документов, изданных более 30 лет назад, и не подлежащих хранению по санитарным нормам. В ЦБС № 1 Губкинского городского округа по итогам отчетного периода отмечен отрицательный баланс и в наименованиях (-922), и в экземплярах (-4 460).

План по вводу наименований основного фонда ЦБС завершен в 2014 году, объем электронного каталога, отражающего фонды муниципальных библиотек, полностью доступен в сети Интернет. Уровень ввода основного фонда муниципальных библиотек Белгородской области в экземплярах на протяжении последних лет остается на уровне 98 %. В ЦБС Красненского района введено только 79% основного фонда. Это связано с неукомплектованностью штата, проблемами с подключением к глобальной сети Интернет.

В 2020 году СЭКМБ Белгородской области пополнялся за счет следующих МБЗ (рис. 23).

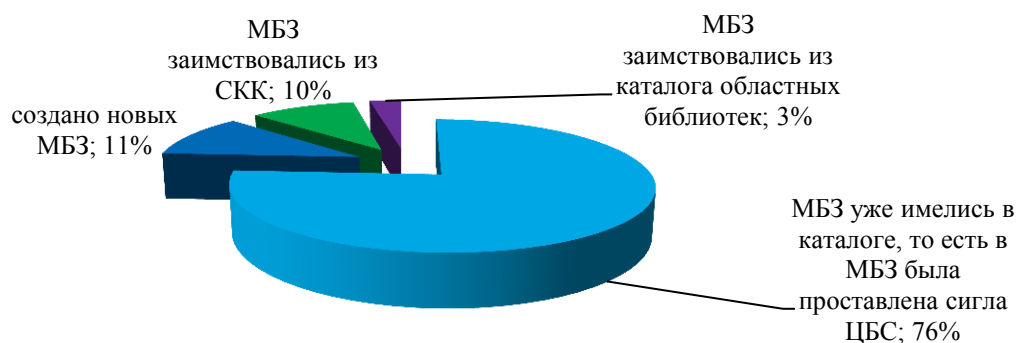


Рис. 23. Источники пополнения СЭКМБ Белгородской области в 2022 году

В течение 2022 года в Белгородском Центре обучения ЛИБНЕТ подготовлено 2 сертифицированных каталогизатора: 1 – для ЦБС Прохоровского района и 1 – для ГДБ им. А. А. Лиханова. Более 200 консультаций каталогизаторам муниципальных библиотек по вопросам формирования машиночитаемых записей на различные виды документов в режиме онлайн дали специалисты отдела комплектования и обработки документов БГУНБ, что позволило оперативно решать возникающие в процессе работы проблемы.

## 7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек

На базе единого Центра оцифровки книжных памятников библиотек области при БГУНБ ведется оцифровка книг из редкого фонда муниципальных библиотек региона. Все документы из фондов муниципальных библиотек Белгородской области, перешедшие в общественное достояние, были оцифрованы к концу 2018 года. С 2018 года ведется работа по созданию электронной полнотекстовой коллекции редких изданий, защищенных действующим законодательством об охране прав на интеллектуальную собственность. Были заключены специальные договора и соглашения с авторами на оцифровку созданных ими произведений. Результаты работы за последние 3 года представлены в таблице 8.

Таблица 8

Данные о заключенных договорах с местными авторами на оцифровку произведений в 2020–2022 годах

№ п/п	ЦБС	Экземпляров книг	Количество страниц
2020 год			
1.	Краснояржского района	3	428
2.	Ивнянского района	4	359
3.	г. Белгорода	5	540
Итого за 2020 год		12	1 327
2021 год			
1.	Грайворонского городского округа	1	223
2.	Яковлевского городского округа	1	396
Итого за 2021 год		2	619
2022 год			
1.	Ивнянская	4	1218
2.	Ракитянская	1	192
Итого за 2022 год		5	1410

Муниципальные библиотеки отвечают за наполнение полнотекстовой базы данных «Газеты области». Специалисты центральных районных библиотек с 2019 года контактируют с редакциями местных газет, получают от них электронные экземпляры газет, передают их в центральное хранилище данных и отражают в базе данных, формируемой через АБИС «ОРАС-Global». Динамика объема базы данных за последние 3 года представлена на рисунке 24.

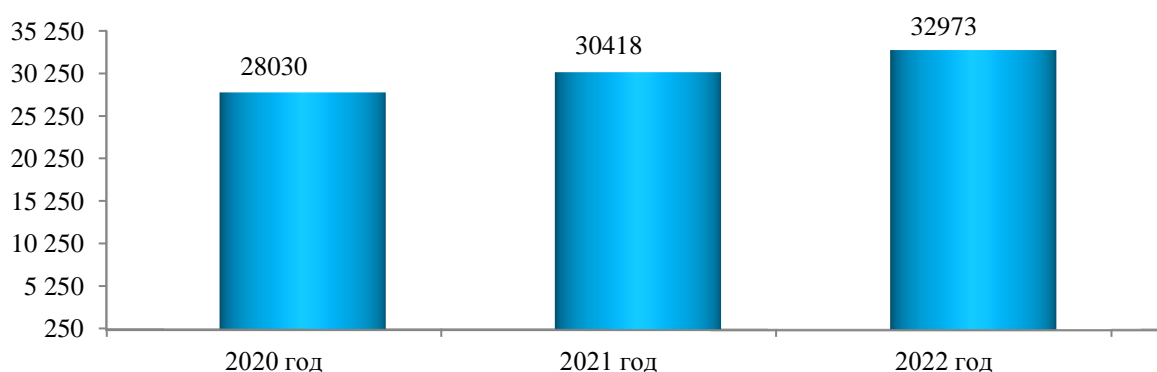


Рис. 24. Динамика объема базы данных «Газеты области» за 2020–2022 гг.

Данные диаграммы свидетельствуют о постоянном росте объема БД «Газеты», в целом за период анализа прирост составил 4943 записи.

С июля 2020 года была введена новая система учета ресурсов электронной библиотеки ЦБС. Специалистами БГУНБ был разработан «Реестр учета документов электронной библиотеки Муниципальной библиотеки». В Реестрах отражены локальные, распределенные и сводные электронные ресурсы центральных, поселенческих и государственных библиотек области. Данная форма учета позволяет оперативно формировать итоговые данные об объеме электронной (цифровой) библиотеки для статистической формы отчетности 6-НК (табл. 9).

Таблица 9

Динамика объема электронной (цифровой) библиотеки муниципальных библиотек за 2020–2022 гг., тыс. ед.

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год	2022 год к 2020 году, +/-
Объем электронной (цифровой) библиотеки, сформированной библиотеками в течение года	16,05	9,34	6,73	-9,32
в том числе документы, поступившие из других источников	6,68	7,22	5,03	-1,65
Общее число сетевых локальных документов	54,33	63,20	71,88	17,55
в том числе документы в открытом доступе	38,83	42,91	52,96	14,13

Согласно приведенным в таблице данным, наибольший объем электронной библиотеки был сформирован муниципальными библиотеками региона в 2020 году, в 2022 году данный показатель был меньше на 9,32 тыс. ед. Общее число сетевых локальных документов выросло на 17,55 тыс. ед., в том числе находящихся в открытом доступе – на 14,13 тыс. ед.

### 7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам

Взаимодействие с Национальной электронной библиотекой (НЭБ) каждой из 23 ЦБС региона осуществляется согласно договору взаимодействия. По-прежнему проблемным является получение статистических сведений, доступных операторам НЭБ через личные кабинеты, так как терминология НЭБ не согласуется с принятыми в библиотечном деле названиями показателей обращений к библиотеке.

В течение трех последних лет наблюдается неуклонный рост числа виртуальных читальных залов (далее – ВЧЗ) в муниципальных библиотеках региона. Так, в 2020 году было открыто 299 ВЧЗ, в 2021 году – 447 ВЧЗ, в 2022 году – 495 ВЧЗ.

Помимо подключения к «ЛитРес: Мобильная Библиотека» (динамику см. в подразделе 5.3), ЦБС области используют в своей практике и иные ЭБС. Так, договор на подключение к Национальному цифровому ресурсу «Руконт» в течение 2020–2022 гг. заключает ЦБС

г. Белгорода, в отчетном году такой договор был также заключен ЦБС Грайворонского городского округа.

Как и в 2021 году, в отчетном году активно использовала возможности тестового доступа к таким ЭБС и электронным базам данных как: «БиблиоРоссика», «Znanium.com», Образовательная платформа «Юрайт» только ЦБС Старооскольского городского округа. Остальные муниципальные библиотеки тестовый доступ не использовали. Более 80 % электронных ресурсов, которыми пользуются библиотеки, являются бесплатными (это ресурсы внешних организаций, находящиеся в свободном доступе).

В 2021–2022 гг. только две муниципальные библиотечные системы – ЦБС № 2 Губкинского городского округа и Яковлевского городского округа – были подключены в режиме виртуального читального зала к ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина.

#### 7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет

Все ЦБС области имеют сайты, везде подключена версия для слабовидящих. Кроме этого, библиотеками в последние 3 года активно создаются собственные Интернет-страницы. Общая динамика сайтов и страниц в сети Интернет, приведена на рисунке 25.

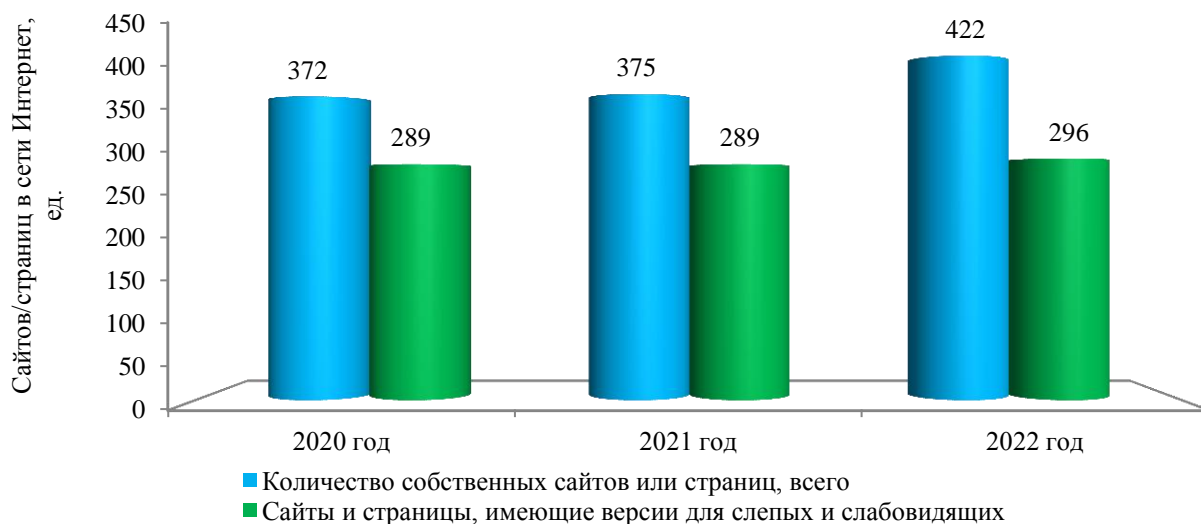


Рис. 25. Динамика количества собственных сайтов или страниц в сети Интернет муниципальных библиотек Белгородской области за 2020–2022 гг.

Данные рисунка убедительно свидетельствуют об увеличении не только общего количества сайтов и страниц в сети Интернет на 50 ед., но и об увеличении сервисов, доступных для слепых и слабовидящих пользователей, на 7 ед. за анализируемый период.

С марта 2022 года по рекомендации Роскомнадзора из реестра социальных сетей в Российской Федерации были исключены Instagram и Facebook, так как они признаны в России экстремистскими. Также Минцифры России в своем письме от 01.04.2022 № Ш-П8-1-070-14732 рекомендовал отказаться от других соцсетей и мессенджеров, а также программ для видеоконференций (см. раздел 2). Общедоступные библиотеки Белгородской области в предшествующем году активно работали на этих площадках, а в 2022 году были вынуждены прекратить эту работу и предложить своим подписчикам общение с помощью цифровых сервисов, рекомендованных Минцифрой РФ.

Это обусловило тот факт, что в 2022 году общее число представительства муниципальных библиотек региона сократилось с 1 350 до 1 008 ед. (35 %), количество подписчиков составило 544 936, что на 19 % меньше показателя 2021 года. В числе площадок социальных сетей отчетного года можно назвать следующие: «ВКонтакте» – 523 (51,8 %), «Одноклассники» – 387 (38,4 %), Telegram – 55 (5,5 %), Youtube – 27 (2,7 %), Rutube – 14 (1,4 %), Яндекс.Дзен – 2 (0,2 %). Структура применяемых в региональной практике онлайн-сервисов представлена на рисунке 26.

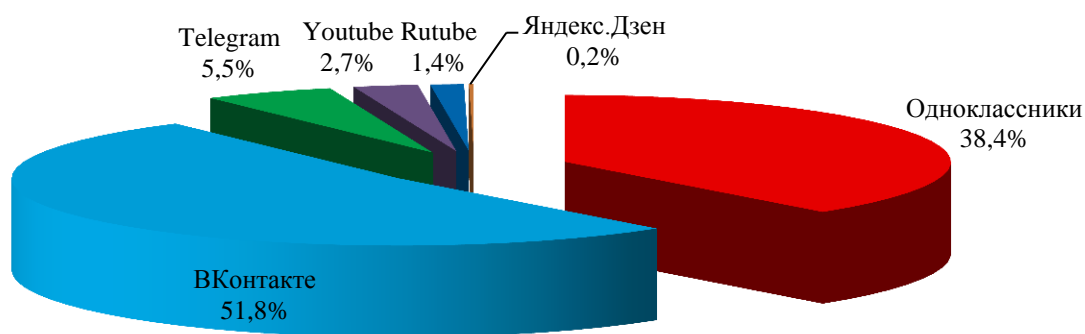


Рис. 26. Структура представительства муниципальных библиотек Белгородской области в сети Интернет за 2022 год

За отчетный год в онлайн-пространстве муниципальными библиотеками региона было опубликовано 107 457 оригинальных постов, что на 9 704 или 9 % больше, чем в 2021 году.

С 1 декабря 2022 года согласно закону о «госпабликах» (ФЗ от 14.07.2022 № 270-ФЗ, см. раздел 2) все официальные группы библиотек региона в социальной сети «ВКонтакте» и «Одноклассниках» проводили работу по регистрации на Госуслугах и получению соответствующей метки.

В течение года продолжилась работа по переводу библиотечных медиаплощадок, представленных как профиль (личная библиотечная страница) в формат официальной группы. Это обусловлено тем, что ведение личной библиотечной страницы нарушает правила использования социальных сетей, и может привести к её блокировке. В 2022 году полный перевод осуществлен в ЦБС Белгородского, Вейделевского, Краснояружского, Ракитянского, Ровеньского районов, ЦБС № 1 Губкинского городского округа; частичный – в ЦБС Волоконовского, Прохоровского районов, Алексеевского, Грайворонского, Шебекинского и Яковлевского городских округов.

Следует отметить повышение эффективности официальных групп в социальной сети «ВКонтакте» центральных библиотек ЦБС Борисовского (<https://vk.com/bor.bibl>), Вейделевского (<https://vk.com/veidlibrary>), Краснояружского ([https://vk.com/yar\\_biblioteka](https://vk.com/yar_biblioteka)), Прохоровского (<https://vk.com/prohorovkabibl>), Ракитянского (<https://vk.com/rakitbib>), Чернянского (<https://vk.com/club56016395>) районов, Грайворонского ([https://vk.com/cbs\\_pushkin](https://vk.com/cbs_pushkin)), Губкинского (<https://vk.com/lib.gcbs>), Старооскольского ([https://vk.com/pushkinka\\_staryoskol](https://vk.com/pushkinka_staryoskol)), городских округов. Эти ЦБС не только размещают подробную информацию о библиотеке, режиме работы, перечень платных услуг, но и в оформлении используют собственные логотипы. Пользователям представлены фотоальбомы, ссылки на сайты не только централизованной библиотечной системы, но и сайты других учреждений культуры, новостные сайты, группы других библиотек в социальной сети «ВКонтакте». Выложены аудио- и видеозаписи онлайн-мероприятий и документы, созданные библиотекой.

Для обсуждения с подписчиками определенной тематики муниципальными библиотеками в социальной сети были созданы группы: «Гений места» (<https://vk.com/club190029772>) ЦБ Алексеевского городского округа, «Читай-компания» (<https://vk.com/public213330803>) ЦБ Волоконовского района, «Клубы молодых избирателей ЦБС г. Белгорода» (<https://vk.com/club202852446>), «Клуб чтения и общения “Контакт”» (<https://vk.com/club52223603>) «Библиотека вКонтакте с молодежью» (<https://vk.com/youngclubs>) ЦБС № 1 и № 2 Губкинского городского округа, «Маршруты выходного дня в Корочанской библиотеке» (<https://vk.com/public210456840>). Общее число тематических групп в социальной сети составляет 30 ед.

Использование в группах социальной сети библиотек рубрик помогает читателю ориентироваться в потоке информации. Так, в ЦБС № 1 Губкинского городского округа создали рубрику «Говорит молодой читатель», в которой участники знакомят своих сверстников с книгами, которые они прочитали, и интересными отрывками из произведений. В группе

«ВКонтакте» Журавской библиотеки ЦБС Прохоровского района оформлена рубрика «#БиблиоВеды», в которой рассказывается, что означают старинные слова и выражения. В течение года в социальной сети «ВКонтакте» центральной городской библиотеки ЦБС Шебекинского городского округа велись 5 рубрик: «#Book-обзор “Не пропусти хорошую книгу”», «Правовой навигатор», «Многоликая Россия», «#ДолгожителиМира», «#Сильные духом». В группах официальных представительств библиотеки в социальных сетях МУК «ЦБС Ракитянского района» ведутся рубрики: «Такие знакомые строки», «Как правильно? Проверь себя», «Словарь библиотечных терминов», «Занимательные факты о русском языке» и другие.

Интересным является опыт ЦБ Ракитянского района, которая в группе «ВКонтакте» еженедельно размещает видеоприглашение с указанием предстоящих мероприятий: [https://vk.com/rakitbib?w=wall-97251929\\_6608](https://vk.com/rakitbib?w=wall-97251929_6608).

Все мероприятия, проходящие в рамках региональных проектов, транслировались в официальных библиотечных медиаплощадках: «Белгородское лето», «К соседям в гости», «Вместе сильнее», «Маршрут выходного дня», «Центр цифрового кураторства», «На БИС», «Школа пожилого пациента. Просто о сложном: секреты долголетия» и др.

В поддержку книги и чтения библиотек региона и их читателей участвовали во всероссийских, межрегиональных и региональных конкурсах: «Лето#ПРОчтение», «Лучший юный читатель Белгородчины», «Территория читающего детства», «Читающий папа», «КЛАСный путь с книгой» и др. Онлайн-мероприятия и публикации о них в рамках конкурсов освещались в онлайн-пространстве.

В 2022 году на онлайн-площадке «ВКонтакте» Белгородская государственная универсальная научная библиотека провела Всероссийский онлайн-конкурс «Библиомания» [https://vk.com/bibliomanya\\_31](https://vk.com/bibliomanya_31), посвященный празднованию Общероссийского дня библиотек. Основная цель конкурса – показать, что в современной библиотеке работают уникальные, яркие, творческие личности. В рамках конкурса, участники подготавливали видеоподкасты в формате интервью, документального фильма и ток-шоу. Всего в конкурсе приняло участие 59 библиотек из Белгородской, Воронежской, Московской областей, Республики Башкортостан и Тыва (список победителей приведен в Приложении 2).

В отчетном периоде муниципальные библиотеки активно принимали участие в сетевых акциях как регионального, так и всероссийского уровней: «Библионочь–2022», «Ночь искусств», «#МЫВМЕСТЕ», «Декламируй», «Литературный марафон. Летопись Победы», «Патриотические стихотворения», «Россия начиналась не с меча», «НестандАРТноеПРОчтение», «Дарите книги с любовью!», «#Окна Победы», «#ФлагиРоссии», «Новогодний серпантин», «#Мойзащитникотечества», «200 минут чтения: Сталинграду посвящается», «Книги Донбассу», «#КультураДонорству» и т.д.

В преддверии международного женского Дня 8 марта МУК «ЦБС Ракитянского района» инициировала проведение среди муниципальных библиотек Белгородской области и волонтеров культуры сетевую акцию «Женские лица в истории Белгородчины». Все участники акции в официальных группах «ВКонтакте» публиковали информационные посты о великих женщинах области, внесших большой вклад в развитие нашей страны с указанием хештегов: #ЖенскиелицависторииБелгородчины, #8марта, #женщиныБелогорья, #библиотекаРакитное.

Одним из основных инструментов в продвижении событий муниципальных библиотек в 2022 году оставался портал АИС «ПРО.Культура.РФ». Данный ресурс позволяет делать рассылки, создавать виджеты, управлять публикациями. Всего ЦБС региона было размещено 21 275 событий, что на 8 440 (60 %) больше, чем в 2021 году, и в 3,6 раза больше, чем в 2020 году.

## 7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

В рамках регионального проекта «Пользователь электронных государственных услуг» с 2019 года всеми ЦБС проводятся занятия по обучению пользователей работе на Портале Госуслуг, официальных сайтах (сайт Правительства РФ, сайт Губернатора Белгородской области и др.), а также освоению навыков безналичного расчета за жилищно-коммунальные

услуги, интернет, связь и другие услуги посредством интернет-банкинга (на примере Сбербанк Онлайн) и мобильных приложений.

Динамика справок и консультаций, предоставленных муниципальными библиотеками в виртуальном режиме, приведена ранее (см. подраздел 4.3). На конец 2022 года виртуальные справочные сервисы представлены на сайтах 18 из 23 центральных библиотек области. В ЦБС Вейделевского района виртуальная справочная служба создана в официальной группе библиотеки в ВКонтакте. В некоторых ЦБС пользователь имеет возможность воспользоваться одновременно несколькими виртуальными сервисами.

Большая часть виртуальных справочных служб носит универсальный характер: «Спроси у библиографа» (ЦБС Ровеньского района), «Вопрос библиотекарю» (ЦБС Ивнянского района), «Виртуальный библиограф» (ЦБС Красногвардейского района), «Виртуальная справочная служба» (ЦБС Новооскольского городского округа) и др. Имеются в регионе также примеры узкотематических или узкопрофильных онлайн-сервисов юридической, краеведческой и другой направленности. Например, «Юридические услуги» на сайте ЦБ Борисовского района им. П. Я. Барвинского, «Спроси юриста» на сайте ЦБС Старооскольского городского округа, «Краеведческая справочная служба» в ЦБС Красногвардейского района, «Спроси краеведа» в ЦБС Ивнянского района. Для пользователей ЦБС Валуйского городского округа работает виртуальный сервис «Справочная служба русского языка». А для сельских библиотекарей ЦБС Ракитянского района создана специализированная виртуальная справочная служба «Виртуальный методист».

Для пользователей наиболее удобным является формат онлайн-консультанта, и такие каналы активно осваиваются библиотекарями Белгородской области. На сайте ЦБС Валуйского городского округа работает онлайн-консультант на платформе Jivo, а на сайте ЦБС Красногвардейского района функционирует «Онлайн консультант» – библиотечный чат на платформе Zendesk Chat. Виджет ВКонтакте используется для коммуникации библиографов ЦБС г. Белгорода со своими виртуальными пользователями. На основе данных приложений диалог с интернет-пользователями осуществляется в режиме реального времени.

Помимо организации виртуального СБО на сайтах центральных библиотек, библиотеки организуют виртуальное обслуживание через социальные сети и мессенджеры. В качестве примера можно привести виртуальную справочную службу ЦБС Волоконовского района в сообществе VK в разделе «Услуга» (<https://vk.com/club83128385>).

### ***Краткие выводы по разделу. Положительные изменения и ключевые проблемы формирования и использования электронных ресурсов в библиотечной сфере региона***

Основной фонд муниципальных библиотек отражен в сводном электронном каталоге на 100% и полностью доступен в сети Интернет внешним пользователям.

В течение 2020–2022 гг. увеличилось на 50 ед. число сайтов и страниц в сети Интернет, в том числе на 7, доступных для лиц с нарушениями зрения. В связи с изменением правового поля (см. раздел 2) на 342 единицы снизился объем представительства библиотек в социальных сетях. Все ЦБС включили деятельность в социальных сетях в должностные инструкции специалистов.

В качестве проблем сайтов ЦБС и страниц библиотек в социальных сетях можно назвать то, что управления культуры ряда муниципальных образований обращают преимущественное внимание на количество постов в социальных сетях и анонсов на портале PROКультура.рф, не осуществляя должного контроля за уровнем качества графической и текстовой размещаемой информации, что сказывается на показателях обращений к ресурсам и затрудняет их продвижение. В ряде случаев информация об электронных возможностях муниципальных библиотек является малоинформативной для пользователей.

Количественная характеристика деятельности виртуальных справочных служб отражена не во всех отчетах ЦБС региона, что ставит вопрос о необходимости разработки методических рекомендаций по учету деятельности библиотек в данном сегменте.

## **8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ**

### **8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона**

Белгородская область после начала СВО стала не только приграничной, но и прифронтовой областью. Библиотекари муниципальных образований, в которых временно были расквартированы военнослужащие или оборудованы пункты временного размещения беженцев, стали формировать оперативные планы работы с учетом интересов этих групп пользователей. Изменение направлений деятельности библиотек стало отражением явно выраженной гражданской позиции населения, проживающего на территории границы с зоной проведения СВО. Приоритетными стали духовно-нравственное и гражданско-патриотическое направления, основной акцент был сделан на работу с подрастающим поколением.

В октябре 2022 года муниципальные библиотеки области приступили к реализации разработанного научно-методическим отделом БГУНБ областного социально значимого проекта «Вместе сильнее», который направлен на организацию всесторонней и системной поддержки граждан, оказавшихся в трудных жизненных обстоятельствах. В проекте шесть направлений: патриотическое воспитание и формирование гражданского единства, правовая поддержка, социально-бытовая помощь, содействие образованию и самообразованию, организация отвлекающего досуга, сотрудничество со специальными структурами поддержки жен и матерей военнослужащих.

Значимость и востребованность проекта подтверждает тот факт, что по итогам 2022 года 507 общедоступных библиотек стали участниками проекта, в 4 центральных библиотеках расположены центры поддержки жен и матерей военнослужащих, 13 центральных библиотек муниципальных образований региона активно сотрудничают с этими центрами поддержки.

Появилась возможность установления тесных партнерских отношений с представителями «культурных десантов» от Союза писателей России, которые выступали перед военнослужащими. При этом материалы Летописей конкретных населенных пунктов были востребованы приезжавшими в Белгородскую область писателями, в дальнейшем планируется их публикация в сборниках этнографической тематики. Библиотека одного из сел региона подарила проекту творческого Совета по легендам и сказам народов России при Союзе писателей России несколько казачьих сказов.

В 2022 году приоритетными оставались такие направления обслуживания пользователей библиотек региона, как: формирование экологической культуры, пропаганда семейных ценностей, защита прав потребителей, профориентация, организация волонтерского движения. Пристальное внимание уделялось разработке проектов по работе с детьми и людьми с ограниченными возможностями.

В отчетном году в библиотеках области зарегистрировано 200,4 тыс. пользователей-детей (–0,9 тыс. чел.), охват детского населения области библиотечными услугами составил 81 %.

По итогам 2022 года 58,363 тыс. пользователей муниципальных библиотек составляют лица с ОВЗ (–1,138). Процент охвата данной категории лиц по муниципальным районам составляет 35,1 %.

### **8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в том числе на основе взаимодействия с негосударственными организациями**

В рамках реализации национального проекта «Культура» в части, касающейся создания модельных библиотек, в 2022 году Белгородской области были предоставлены иные межбюджетные трансферты из федерального бюджета в размере 15 млн рублей на модернизацию центральной библиотеки Валуйского городского округа и Сахзаводской библиотеки Ракитянского района.



### *Федеральные инициативы «Пушкинская карта» и «Гений места»*

Всего в 231 библиотеке – участнице программы «Пушкинская карта» в течение отчетного года было проведено 791 мероприятие, продано 9 658 билетов на сумму 1,956 тыс. руб. Лидерами в этом направлении являются библиотечные системы Чернянского района и Яковлевского городского округа, в каждом из которых заработано более 200 тыс. руб., хорошие результаты показали библиотеки Алексеевского городского округа, города Белгорода, Белгородского, Волоконовского, Корочанского и Ровеньского районов.

Самым кассовым стал библио-арт по рисованию песком «Песочная кАРТина» ЦБС Корочанского района. Для мероприятий были закуплены песочные столы небольших размеров, что дало возможность организации выездных мероприятий в сельских библиотеках.

В каждой ЦБС были созданы рабочие группы (координационные центры), назначены ответственные лица за работу в рамках программы, в том числе по популяризации карты среди молодежи 14–22 лет, а также ответственные за информационную поддержку программы в каждом филиале. Была оказана методико-консультативная помощь сотрудникам филиалов ЦБС по данному направлению, как индивидуального, так и группового характера; проводились регулярные занятия, онлайн-встречи по продвижению программы и участию в ней библиотек (гашению билетов, подбору и описанию изображений к анонсам мероприятий с соблюдением авторских прав и др.) и т. д.

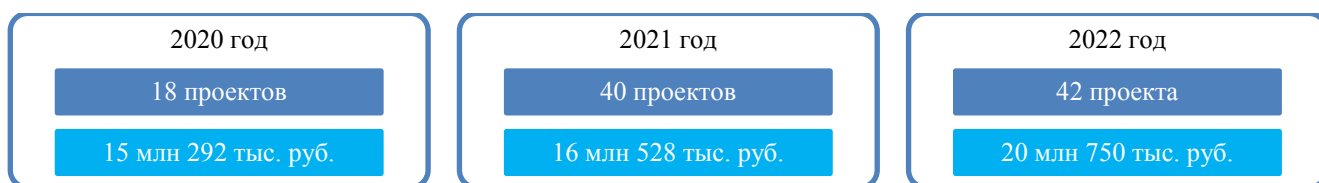
В 2022 году еще 2 библиотеки области прошли конкурсный отбор на федеральном уровне для участия в проекте «Гений места»: центральные библиотеки Яковлевского городского округа и Белгородского района.

В Белгородском районе организована площадка «Киберлогия», представленная дискуссионным клубом «Диоген» с курсом лекций «Философия для жизни. Мозг. Инструкция по применению» и клубом любителей фото- и видеосъемки «Цифра».

В Яковлевском городском округе создана АРТ-лаборатория «ЗаТочка» сразу по трем направлениям – художественное, актерское и дизайн аксессуаров и одежды.

В течение года к проекту «Гений места» подключилось 14 муниципальных библиотек.

В течение последних лет проекты муниципальных библиотек всё чаще находят грантовую поддержку. Динамика количества проектов и сумм финансовой поддержки представлена на диаграмме (рис. 27).



*Рис. 27. Динамика количества проектов муниципальных библиотек региона, получивших финансовую поддержку (без софинансирования из местных бюджетов) за 2020–2022 гг.*

Анализ проектной деятельности в разрезе муниципальных территорий позволил выделить пятерку лидеров среди ЦБС, каждой из которых разработано 8 или более успешных проектов за 3 прошедших года – это ЦБС Алексеевского и Яковлевского городских округов, № 1 Губкинского городского округа, Чернянского района и города Белгорода. По 1–2 проекта, поддержанных грантодателями за анализируемый период, то есть менее 1 проекта в год, разработано в 8 из 23 ЦБС (35 % от общего числа).

Результаты мониторинга свидетельствуют, что из 100 проектов, получивших поддержку в 2020–2022 гг., только 50 реализовано на базе библиотек-филиалов, тогда как в центральных и центральных детских библиотеках муниципальных образований воплощены в жизнь 29 и 21 проект, соответственно. Расчет показывает, что за последние 3 года проектные инициативы были разработаны и реализованы только в 1 из 11 библиотек-филиалов.

Библиотеки принимали участие в следующих конкурсах (табл. 10):

Таблица 10

Основные грантовые конкурсы, в которых принимали участие муниципальные библиотеки  
Белгородской области в 2022 году

№ п/п	Наименование фонда/грантодателя	Количество выигранных грантов	Сумма гранта, руб.	Софинансирование из местного бюджета, руб.
1	Гранты Президента Российской Федерации для поддержки творческих проектов общенационального значения в области культуры и искусства			
2	Фонд президентских грантов	7	3 672 501,00	2 656 958,00
3	Президентский фонд культурных инициатив	19	8 169 987,50	4 222 372,50
4	Ежегодный областной конкурс по отбору проектов на присуждение грантов Губернатора Белгородской области, направленных на развитие сельской культуры	1	250 000,00	0
5	Конкурс на предоставление субсидий из бюджета Белгородской области некоммерческим организациям на реализацию социально значимых проектов	10	5 075 044,00	1 828 186,81
6	Открытый благотворительный конкурс культурных инициатив «Новая роль библиотек в образовании» (Фонд Михаила Прохорова)	Решение по победителям не было принято		
7	Грантовые конкурсы ООО УК «Металлоинвест»	1	150 000,00	130 000,00
8	Конкурс общественно значимых проектов первичных отделений Белгородского регионального отделения партии «Единая Россия»	1	100 000,00	
9	Конкурсный отбор инициативных проектов в области культуры на территории Белгородской области	2	2 500 000,00	131 500,00
10	НКО Благотворительный фонд «Искусство, наука и спорт»	1	833 163,00	
		42	20 750 695,5	8 839 017,31

Данные рисунка 28 позволяют наглядно подтвердить тот факт, что в течение последних лет наблюдается неуклонный рост объема финансовых средств, полученных библиотеками региона из Фонда президентских грантов и Президентского фонда культурных инициатив.

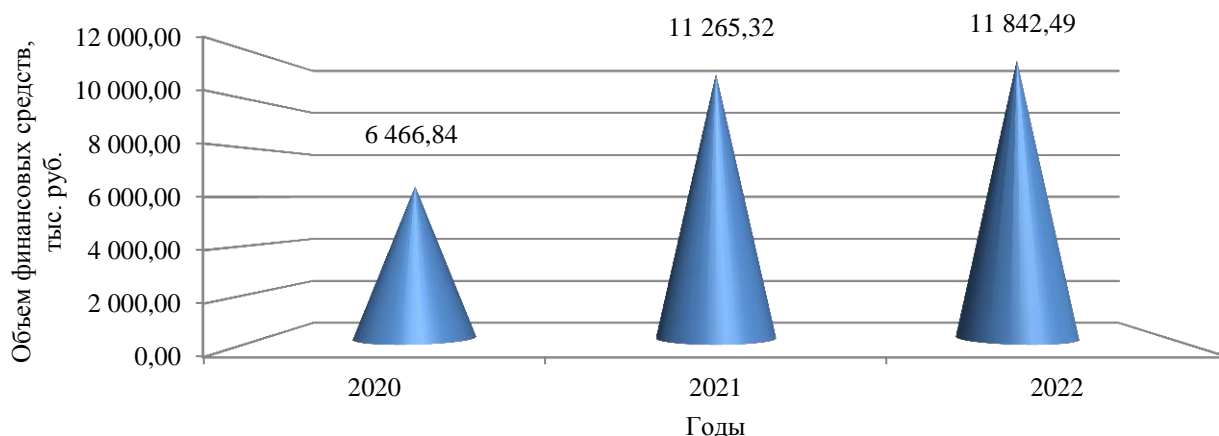


Рис. 28. Динамика объема финансовых средств на поддержку проектов муниципальных библиотек региона, полученных из Фонда президентских грантов и Президентского фонда культурных инициатив за 2020–2022 гг.

Степень активности ЦБС региона по разработке проектов в грантовые фонды различного уровня позволяют оценить данные, приведенные в таблице 11.

Результативность участия муниципальных библиотечных учреждений в грантовых конкурсах в 2022 году

№ п/п	Наименование муниципальных библиотечных учреждений	Количество поданных заявок*	Количество проектов, получивших поддержку	Общая сумма грантовой поддержки, руб. (без софинансирования из местного бюджета)
1	МБУК «ЦБ Алексеевского ГО»	43	6	1 168 927,00
2	МБУК «ЦБС г. Белгорода»	30	5	5 268 436,00
3	МБУК «ЦБ Белгородского района»	8	2	507 410,00
4	МБУК «ЦБ Борисовского района им. П. Я. Барвинского»	9	1	191 210,00
5	МКУК «Валуйская ЦБС»	28	2	751 011,00
6	МКУК «Вейделевская ЦБС»	9	0	0,00
7	МКУК «ЦБ Волоконовского района»	22	1	100 000,00
8	МКУК «Грайворонская ЦБС»	12	0	0,00
9	МБУК «ЦБС № 1» Губкинского ГО	19	2	580 840,00
10	МБУК «ЦБС № 2» Губкинского ГО	5	0	0,00
11	МКУК «ЦБ Ивнянского района»	13	0	0,00
12	МКУК «Корочанская ЦРБ им. Н. С. Соханской (Кохановской)»	9	2	935 885,00
13	МКУК «ЦБС» Красненского района	7	1	95 445,00
14	МБУК «ЦБС Красногвардейского района»	15	2	762 331,00
15	МКУК «ЦБ Краснояружского района»	10	1	498 476,50
16	МКУК «ЦБ Новооскольского ГО»	43	4	2 070 211,00
17	МКУК «ЦБС Прохоровского района»	9	1	450 655,00
18	МКУК «ЦБС Ракитянского района»	13	1	500 000,00
19	МБУК «ЦБ Ровеньского района»	5	2	971 690,00
20	МКУК «Старооскольская ЦБС»	19	2	1 311 949,00
21	МКУК «Чернянская ЦРБ»	16	3	2 699 900,00
22	МБУК «ЦБС Шебекинского ГО»	6	1	392 310,00
23	МБУК «ЦБС Яковлевского ГО»	24	3	1 494 009,00
Итого		374	42	20 750 695,5

\*в том числе заявки на конкурсы, результаты которых будут подведены в 2023 году

Данные таблицы свидетельствуют, что первенство по объему средств, полученных от грантодателей, занимает ЦБС г. Белгорода. Сотрудниками данной библиотечной системы удалось привлечь на реализацию проектов более 5 млн руб., что составляет 25 % от общего объема.

Отметим, что в отчетном году достаточно большие суммы были выделены в рамках региональной программы инициативного бюджетирования «Решаем вместе – делаем вместе». Так, ЦБС Чернянского района получила на реализацию проектов «Православный молодежный движ «Точка света»» и «Нескучайка» – библиомарафон летних мероприятий» 2 500,0 тыс. руб.

В 2022 году получила дальнейшее развитие практика выбора в качестве НКО профсоюзных организаций работников культуры и искусства. Заявителями 5 успешных заявок в Фонд президентских грантов и Президентский фонд культурных инициатив выступили первичные профсоюзные организации. Библиотеки как юридические лица были указаны в качестве заявителей 7 проектов, получивших финансовую поддержку Президентского фонда культурных инициатив

Победителем Ежегодного областного конкурса по отбору проектов на присуждение грантов губернатора Белгородской области, направленных на развитие сельской культуры в отчетном году стал проект «Сельские гости с белой тростью», разработанный сотрудниками ЦБС Валуйского городского округа. На реализацию проекта выделено 250 тыс. руб. Основная цель проекта – приобщение не менее 100 инвалидов по зрению, проживающих в сельской местности, к историческим, культурным и духовным ценностям Валуйского края посредством проведения цикла адаптированных мероприятий, а также развитие в деятельности сельских библиотек направления «доступный (социальный) туризм» как инструмента реализации культурно-

просветительских и информационно-реабилитационных функций в обслуживании жителей с ограниченными возможностями. Целевой аудиторией проекта, кроме взрослых инвалидов по зрению, стали дети и подростки, обучающиеся в Валуйской школе-интернате для слепых и слабовидящих.

Охарактеризуем некоторые проекты, получившие грантовую поддержку.

В декабре 2022 года центральной библиотекой МБУК «ЦБС Яковлевского ГО» завершилась работа над проектом «Библиотека в стиле авангард – пространство для людей и идей», который реализовывался после модернизации библиотеки в рамках национального проекта «Культура». В процессе реализации проекта работала интеллектуальная игровая площадка «Игры разума» с привлекательными для молодежи форматами игр: «Что? Где? Когда?», «Брейн-ринг», «Своя игра». Также были организованы и проведены познавательно-творческие мероприятия: эрудит-шоу «Читай всегда, читай везде, если ты студент в душе», онлайн-турнир городского округа «Здесь всё мое, и я отсюда родом», топонимическая квест-игра «Пройдусь по Изумрудному, сверну на Благодатную», литературная игра «Великие в литературе», сити-квест «Территория моей безопасности», интеллектуально-игровая программа «Новогодняя мозаика» и др. С большим удовольствием молодое поколение участвовало в циклах мероприятий «Служба русского языка» и онлайн-встречах с писателями Белгородчины. Все мероприятия проекта транслировались в группе центральной библиотеки «ВКонтакте» (<https://vk.com/yakovlbibl>).

Специалисты МКУК «Старооскольская ЦБС» для молодежи региона в социальной сети «ВКонтакте» провели онлайн-флешмоб «Мой первый книжный друг» ([https://vk.com/wall251110778\\_4663](https://vk.com/wall251110778_4663)). Цель флешмоба – выявить и поддержать творческий потенциал молодежи, упрочить культурные связи между творчески активной молодежью Старооскольского ГО; усилить взаимодействие библиотек Старооскольского городского округа с творческой молодежью. Участники флешмоба в формате эссе должны были вспомнить сюжет книги или любимого литературного героя, с которым пережили самые яркие и самые сложные периоды жизни. Всего поступило 12 работ, каждый участник удостоился диплома лауреата.

Библиотеки инициируют и реализуют проекты различных уровней, направленные на взаимодействие с «особыми» детьми. В Яковлевском городском округе общественная организация «Добрые сердца», созданная на базе центральной детской библиотеки, продолжила работу по участию в грантовых конкурсах и реализации проектов, получивших поддержку ранее. Все проекты направлены на социализацию детей с ОВЗ.

Работают любительские объединения: клуб «Добрый ангел», литературная студия «Совиное пёрышко», «Творческая мастерская “Рука-творение”». Работа ведется в тесном взаимодействии с общественной организацией «Добрые сердца». Успешно завершён проект «Мы при деле каждый день недели», поддержанный Фондом президентских грантов. В рамках проекта были организованы занятия по кулинарии, освоению ткацкого ремесла, музыкальные, литературные, театральные и познавательно-игровые занятия. Завершился проект фестивалем «Необычен этот год – вдохновенье он дает!». Начата реализация нового проекта «Особенным детям – особенный праздник», ставшего победителем конкурса на предоставление субсидий НКО Белгородской области. Реализация проекта включает организацию и проведение дней рождения для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Еще один проект центральной детской библиотеки – «Центр спортивных адаптивных игр “Динамика”» – стал победителем конкурса на предоставление субсидий НКО Белгородской области. В рамках проекта организованы еженедельные занятия «Час спорта и игры». Выездной спортивный экспресс «На старте семья – наш маршрут от А до Я» предоставил возможность семьям с детьми с ОВЗ, проживающих в сельских поселениях, участвовать в адаптивных играх и праздничных мероприятиях. Проект завершился спортивным фестивалем, в котором приняли участие больше 40 семейных команд.

В рамках проекта «Особенным детям – особенный праздник», победителя конкурса на предоставление субсидий НКО Белгородской области, будет организована работа

по проведению дней рождения для детей с ОВЗ. Данной услугой будет охвачено не менее 40 детей.

Проект «Добрые сердца» – детям Донбасса» был поддержан Президентским фондом культурных инициатив. В рамках проекта будет работать «Мастерская дружбы», где для детей с ОВЗ планируется проводиться занятия (глина, ткацкое мастерство, декоративно-прикладное творчество) по изготовлению подарочных комплектов детям Донбасса, которые будут переданы на завершающем этапе для Белокуракинского района Луганской Народной Республики.

Центральной детской библиотекой МБУК «Корочанская ЦРБ им. Н. С. Соханской (Кохановской)» накоплен большой опыт работы с детьми с ОВЗ, который стал базой для разработки и реализации проекта «По книжным тропинкам с жителями Изумрудного города». Проект направлен на организацию социально-культурного досуга детей и родителей, проживающих в Центре паллиативной помощи. Создана книжная студия «Дорогою добра» на базе хосписа, в работе которой используются как традиционные книги, так и аудиозаписи с использованием специализированной техники. Участники мастер-классов по театральному искусству смогли почувствовать себя настоящими актерами, попробовали себя в постановках по любимым произведениям. В ходе проекта организована областная акция «Дети читают детям», где ребята читали произведения авторов-юбиляров. Медиаресурс, созданный по результатам акции, передан в хоспис.

Еще один успешный проект центральной детской библиотеки Корочанского района – «Создание инклюзивной творческой студии «Волшебная кисточка» (грант Президентского фонда культурных инициатив). В библиотеке организовано комфортное пространство с современным оборудованием для занятий акваанимацией в технике эбру, оформлена релаксационная зона отдыха. Данный проект направлен на привлечение детей к чтению и развитию творческих способностей. В рамках проекта проведено 14 познавательно-игровых занятий, в которых приняли участие более 250 детей, в том числе с ОВЗ. Работа инклюзивной творческой студии «Волшебная кисточка» освещена в подкастах «Веселая кисточка» на странице детской библиотеки в социальной сети «ВКонтакте» ([https://korochanskij-31.gosweb.gosuslugi.ru/dlya-zhiteley/novosti-i-reportazhi/novosti-193\\_567.html](https://korochanskij-31.gosweb.gosuslugi.ru/dlya-zhiteley/novosti-i-reportazhi/novosti-193_567.html))

Стартовал проект «Вместе. АРТ\_Библиотека» центральной библиотеки им. А. С. Пушкина Старооскольского городского округа. Проект реализуется в сотрудничестве с благотворительной общественной организацией «Рука помощи». Активно в проведении мероприятий участвуют специалисты детских библиотек. Целью проекта является создание творческого пространства для социализации, стимулирования социальной активности для детей с ОВЗ путем вовлечения в творческую деятельность. Создана площадка для работы мастер-классов, творческих занятий, библиотечных интеллектуально-творческих мероприятий. Проводятся «моментальные» спектакли после прочтения книг с участием театра «Огнехвостик», мультстудии «БукLook». Креативной составляющей проекта является партнерская поддержка сообщества посткроссеров – это обмен открытками по всему миру. Это помогает расширить географию проекта посредством создания и распространения почтовых открыток. Разработан оригинальный макет и напечатаны открытки.

В отчетном году проект центральной библиотеки Алексеевского городского округа «Школа безопасности для пожилых «Безопасность.ru» стал победителем первого конкурса 2022 года Президентского фонда культурных инициатив на реализацию проектов в области культуры, искусств и креативных (творческих) индустрий. В программу реализации проекта вошли занятия по безопасности: пожарной, финансовой, лекарственной, безопасности в сети Интернет, безопасности дорожного движения, а также консультации юриста и психолога.

С 1 февраля 2022 года в ЦБС г. Белгорода начал свою реализацию проект «Дорогами добра. Новые маршруты», получивший поддержку Фонда президентских грантов. Основная идея проекта – создание условий для развития внутреннего инклюзивного туризма в Белгородской области путем проведения 28 туристических мероприятий для людей с ОВЗ и их семей (не менее 1000 человек).

В рамках проекта «Интегративный театр “Волшебная ширма”» как способ социальной реабилитации детей с ментальными нарушениями» для воспитанников МБДОУ «Детский сад компенсирующего вида № 12» специалисты ЦДБ им. А. Гайдара провели 10 развивающих и обучающих занятий с элементами театрализации, которые включали в себя: громкие чтения русских народных сказок, изучение сказки «Курочка Ряба», творческие занятия по изготовлению персонажей сказки и репетиции кукольного спектакля «Курочка Ряба». Проект получил финансовую поддержку Фонда культурных инициатив.

В 2022 году центральная районная детская библиотека Вейделевского района реализовала проект «Создание детской комнаты социокультурной реабилитации “Ты только руку протяни”». Цель проекта – создать условия для социокультурной реабилитации не менее 20 детей с ограниченными возможностями здоровья, провести цикл групповых и индивидуальных занятий, посещение которых составит не менее 500. В рамках проекта проведен цикл полезных встреч «Особый ребенок – жизнь без барьеров» с участием семей, воспитывающих детей с ОВЗ, и специалистов: встречи с юристом, со специалистами по лечебной физкультуре, с психологом, логопедом. Состоялись циклы групповых и индивидуальных занятий: театротерапия, творческая мастерская, песочная терапия, арт-терапия и мастер-классы декоративно-прикладного творчества. Оборудована комната социокультурной реабилитации в центральной детской библиотеке.

Ракитянской центральной детской библиотекой реализуется проект «КубикРубик», победитель конкурса на предоставление субсидий НКО из бюджета Белгородской области, получивший финансовую поддержку 500 000 рублей. В ходе его реализации создано новое специализированное пространство и организована работа специалистов в помощь детям с ОВЗ дошкольного и младшего школьного возраста для абилитации и социализации их в обществе. Помимо этого, на официальных страницах библиотеки в социальных сетях будут размещены видеоконсультации специалистов: логопеда, психолога, учителя рисования для помощи родителям в развитии детей с особенностями здоровья.

Новая тенденция проектной деятельности – появление в детских библиотеках мультипликационных и видеостудий. Мультипликация – одна из форм популяризации литературы посредством участия детей в создании мультфильмов на основе прочитанных произведений. Занятия в студии анимации способствуют организации полезного и интересного досуга детей и подростков, освоению информационных технологий, развитию детского литературного творчества, умению работать в команде.

Проект «БукLook» по созданию мультипликационной студии детской модельной библиотеки № 8 ЦБС Старооскольского городского округа объединил детей разного возраста и способствовал организации полезного и интересного досуга, развитию их творческих способностей. На занятиях мультстудии, которые проходили еженедельно, детям рассказывали о том, как создается анимация, знакомили с различными техниками мультипликации, с законами монтажа и средствами выразительности, применяемыми в мультипликации, учили работать с фотокамерой и монтировать мультфильм на компьютере с помощью специальных программ. В программе студии – различные виды деятельности: рисование, лепка, актерское мастерство, съемка и монтаж мультфильма. Мультфильмы размещены на страницах библиотеки в социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассники».

Проект «Я бы в мультипликаторы пошел, пусть меня научат» библиотеки-филиала № 3 «ЦБС № 1» Губкинского городского округа направлен на творческое развитие детей 7–10 лет. В библиотеке созданы все условия для проведения полноценного интеллектуального досуга. Под руководством библиотекарей дети освоили приемы рисования с помощью песочных столов, лепку из пластилина, научились снимать и монтировать мультфильмы. Сценарии будущих мультфильмов были основаны на сюжетах известных русских народных сказок. Участники студии выбирали их самостоятельно. Дети с увлечением смонтировали мультфильмы по сказкам: «Заюшкина избушка», «Лиса и журавль», «Вершки и корешки», «Три медведя» и «Каша из топора». В результате создано 5 мультфильмов.

В модельной детской библиотеке № 6 ЦБС № 1 Губкинского городского округа работает подростковая видеостудия «Авантаж». Работая над проектом, ребята пробуют себя в качестве режиссеров, операторов и корреспондентов. Создано 7 видеороликов. Основа для сценариев видеороликов – литература из фонда библиотеки по грамотному природопользованию.

Проекты краеведческой тематики подробнее будут охарактеризованы в разделе 9.1.

Не теряет своей актуальности и деятельность по созданию библиотечных бережливых проектов. Так, в отчетном году ЦБС Белгородского района реализован проект по бережливому управлению «Оптимизация процесса ведения сообществ МУК ЦБ Белгородского района в социальной сети “ВКонтакте”». В результате проекта разработаны следующие материалы: методическая инструкция «Полный гид по написанию постов в социальных сетях: правила, идеи и примеры», памятки «17 шагов для создания и бесплатного продвижения сообщества в ВК» и «Автопостинг в социальные сети», чек-листы «Работа с текстом “ВКонтакте”»: 3 правила и хитрости» и «Как создать удобную файловую структуру для ваших документов», стандартная операционная процедура процесса ведения сообществ МУК «ЦБ Белгородского района» в социальной сети «ВКонтакте». Проведены вебинары «Пошаговый алгоритм составления контент-плана для социальных сетей» и «Картинки из Интернета: использование и защита фотографий в сети», онлайн-лекция «Рекомендации по автоматизированному подсчету статистики. Заполнение Google Формы». Подготовлены видеоинструкции «Картинки из Интернета: использование и защита фотографий в сети» и «Пошаговый алгоритм составления контент-плана для социальных сетей».

### 8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения (на основе данных исследований, мониторингов, опросов и т. п.)

Дать оценку структуре читательской аудитории в целом по региону стало возможным благодаря данным разработанных БГУНБ в 2019 году «Дневника библиотеки» и «Дневника детской библиотеки (библиотеки, обслуживающей детское население)». Данные формы учета являются обязательными для всех муниципальных библиотек Белгородской области.

Согласно данным годовых отчетов читателями муниципальных библиотек являются представители всех возрастных групп, профессиональный состав различается в зависимости от специализации муниципального образования. В среднем в области за 2022 год сложилась следующая структура читательской аудитории (рис. 29).

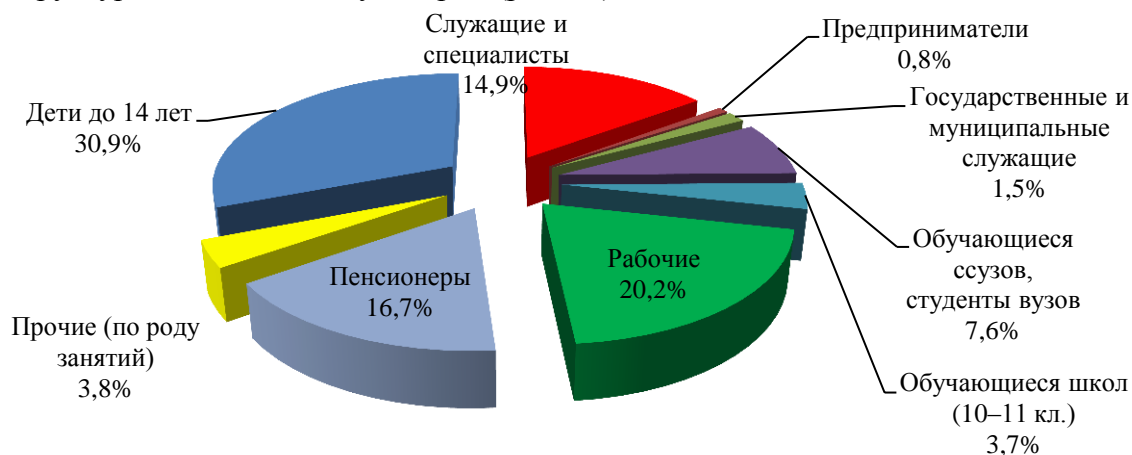


Рис. 29. Структура читательской аудитории муниципальных библиотек региона

Говоря о возрастных характеристиках, отметим, что почти 48 % всех читателей – это люди в возрасте старше 30 лет, 21,6 % всех пользователей составляют молодые читатели в возрасте от 15 до 30 лет.

Ежегодно в рамках регионального книжного фестиваля «Белогорье» проводится конкурс «Читательская экспертиза». В каждой муниципальной библиотеке области оформляется

книжная выставка-голосование «Читательская экспертиза». В экспозиции должны быть представлены издания белгородских авторов, хранящиеся в фондах муниципальных библиотек, которые изданы в год, предшествующий проведению конкурса. К каждой книге прилагается оценочный лист. Читатели, ознакомившись с изданиями выставки, самостоятельно оценивают их по критериям, указанным в оценочном листе, а также оставляют отзывы о прочитанных произведениях. Заполнение оценочного листа обязательно. Авторы книг, набравших наибольшее число положительных отзывов, награждаются дипломами лауреатов конкурса, а авторы лучших отзывов награждаются дипломами «Лидер чтения».

В целях реализации подпрограммы «Развитие и поддержка чтения в Белгородской области» государственной программы Белгородской области «Развитие культуры и искусства Белгородской области» ежегодно проводится конкурс «Лучший читатель Белгородчины». Конкурс проводится по следующим номинациям: «Самый читающий муниципальный район / городской округ», «Самый читающий населенный пункт», «Самая читающая семья», «Абсолютный лидер чтения», «Самый активный посетитель библиотеки», «Самый активный посетитель библиотеки среди молодежи», «Самый щедрый даритель». Результаты конкурса ежегодно подводятся в рамках празднования Общероссийского дня библиотек.

Для анализа предпочтений читателей-детей специалисты БГДБ им. А. А. Лиханова ежегодно проводят ряд региональных конкурсов.

Победителем регионального конкурса на самую читающую муниципальную территорию «Территория читающего детства» по итогам 2022 года признан город Белгород. Победитель награжден дипломом лауреата конкурса и сертификатом на 100 тысяч рублей на приобретение литературы для детей.

Региональный конкурс «Лучший юный читатель года» был учрежден правительством Белгородской области по инициативе Альберта Лиханова. Лауреатами конкурса, направленного на формирование устойчивого интереса к чтению у подрастающего поколения региона, повышение статуса читателя в глазах молодежного сообщества, поощрение активных и творческих читателей Белгородчины, стали 25 юных читателей библиотек области.

Областной конкурс на самый читающий класс «КЛАССный путь с книгой» проводится с 2015 года среди учащихся 6–8 классов и дает уникальную возможность детям объединиться вокруг интересного дела. В конкурсе отчетного года приняли участие 296 классов из всех районов региона.

Продвижению бренда читающих родителей способствовало проведение областного конкурса «Читающий папа», который впервые состоялся в прошлом году. Конкурс направлен на укрепление традиционных семейных ценностей, вовлечение главы семьи в совместное чтение и творчество с детьми. Девизом конкурса выбраны слова классика русской литературы Александра Грибоедова «*Не надобно другого образца, когда в глазах пример отца...*». В конкурсе приняли участие 421 отец и 513 детей из муниципальных районов и городских округов области.

В рамках конкурса все библиотеки-участники организовали библиотечные коворкинг-территории, разработали программы деятельности коворкинга, проводили мероприятия различного формата, сопровождаемые тематическими книжными выставками, обсуждениями книг, встречами с психологами, педагогами, представителями общественной организации «Совет отцов» и другими заинтересованными представителями общественности. Ход конкурса отражен в группе «Читающий папа» социальной сети «ВКонтакте» (<https://vk.com/readingdad>). Победителями конкурса стали 24 самых активных участника из каждого муниципального района (городского округа) области и детской библиотеки им. А. А. Лиханова. В подарок читающие папы получили книги для семейного чтения и сертификат на приобретение книг для детей. Награждение состоялось в рамках проведения XXII литературно-педагогических Лихановских чтений (<https://belgdb.ru/activities/contests/2022/Oblastnoy-konkurs-CHitayushchiy-papa22/>).



*Краткие выводы по разделу. Изменения в обслуживании населения и проектной деятельности в анализируемом году. Влияние читательской аудитории на организацию и развитие библиотечного обслуживания*

Муниципальные библиотеки региона осуществляют деятельность по продвижению чтения на основе проектов и программ различного уровня. За год специалистами муниципальных библиотек региона было разработано 42 проекта, получивших финансовую поддержку грантовых фондов на общую сумму более 20 млн рублей, что выше прошлогоднего уровня более чем на 4 млн рублей.

В 2022 году более успешной стала работа муниципальных библиотек Белгородчины с государственными фондами – 26 проектов получили поддержку Фонда президентских грантов и Президентского фонда культурных инициатив, что выше показателя 2021 года на 4 проекта. Увеличилось количество проектов, где в качестве заявителей выступают профсоюзные организации библиотек или организаций культуры муниципального образования, а также ЦБС как юридические лица. В отчетном периоде количество таких проектов выросло с 9 до 12.

Общее число библиотек, участвующих в проекте «Гений места», составило по итогам года 14, из них 6 на федеральном уровне и 8 – на региональном.

Можно выделить основные проблемы, с которыми столкнулись сотрудники библиотек при реализации программы «Пушкинская карта»:

1. Если раньше многие мероприятия учреждения культуры проводили в рамках сотрудничества, то теперь в большинстве случаев они вынуждены конкурировать между собой в рамках программы. Хотя есть примеры, когда были организованы совместные мероприятия по Пушкинской карте.

2. В случае когда библиотека имеет казенный статус, вырученные от мероприятий деньги автоматически перечисляются в доход бюджета учредителя и не всегда доступны библиотекам.

Большинство проектов направлено на работу с детьми и молодежью, что обусловлено необходимостью гражданско-патриотического, экологического и нравственного воспитания молодого поколения. Читатели данной возрастной категории выступают в качестве волонтеров культуры, а впоследствии становятся полноценными партнерами при организации массовых мероприятий библиотек, помогают продвигать библиотечные услуги на своих страницах в социальных сетях.

## 9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК

### 9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

По мере возникновения общественных запросов региональный методический центр объявляет о начале реализации того или иного мегапроекта – ключевого проекта, который определяет долгосрочную стратегию развития библиотек и формирует культурный ландшафт определенной территории. Участвуют в нем все без исключения общедоступные библиотеки. Таким мегапроектом в области стали Летописи населенных пунктов Белгородчины, которые ведутся с 1996 года в каждой муниципальной библиотеке на основании постановления главы администрации области № 699 от 8 декабря 1995 года «О составлении летописи населенных пунктов области». Разработаны единая книга летописи и правила ее заполнения. На основе полномасштабной оцифровки летописей населенных пунктов создана и постоянно пополняется региональная БД «Белогорье. Летопись», размещенная на портале областной научной библиотеки.

По поручению Президента РФ от 12.06.2021 с целью увековечения памяти максимального количества участников Великой Отечественной войны 1941–1945 гг. в малых населенных пунктах России и установлению их имен и судеб ведется работа по созданию электронных Книг Памяти сел и муниципальных образований РФ. Библиотекари Белгородчины активно включились в эту работу. Собраны материалы о ветеранах войны: воспоминания, фотографии, письма с фронта, извещения, красноармейские книжки, благодарности и другие архивные свидетельства. В ЦБС Корочанского района выявлено 278 фамилий большехаланцев, не внесенных в электронные банки данных Министерства обороны Российской Федерации. В ЦБС Красногвардейского района установлено 43 участника Великой Отечественной войны, которые не вошли в базу данных «Мемориал», «Память народа». Библиотекари Яковлевского городского округа составили списки фронтовиков, ушедших с их территорий, используя ГИС «Память народа», предоставленные Яковлевским военкоматом учетные карточки земляков, результаты опросов односельчан. К реализации проекта присоединился и Ракитянский район. В 2022 году подготовлены сведения о призванных жителях 13 населенных пунктов района.

В 2022 году библиотечные проекты были посвящены библиографическим исследованиям, экскурсионно-образовательной деятельности. Много краеведческих проектов по изучению родословных знаменитых земляков, истории конкретной местности, достопримечательностей, народных традиций. Так, в ЦБС Волоконовского района завершена работа над проектом «Интерактивная карта памятных и исторических мест п. Волоконовка». Репьёвской библиотекой ЦБС Волоконовского района реализован проект «Он – наш земляк, он – наша гордость!». На месте бывшей дворянской усадьбы знаменитого земляка, историка, педагога, краеведа и общественного деятеля И. М. Гревса в селе Лутовиново был установлен баннер, организована экскурсионная тропа, проведено 5 экскурсий. Подготовлено библиографическое пособие «Имя в летописи края», создана БД «Знаменитый земляк И. М. Гревс».

Большехаланская библиотека Корочанского района и городская библиотека г. Саки им. Н. В. Гоголя Республики Крым реализовали межрегиональный краеведческий проект «Большая Халань – Саки: дружим библиотеками, знакомимся с Россией!». Читатели библиотек-побратимов по книгам изучали историю поселения, выбирали интересные места и находили открытки с изображением достопримечательностей своего города (села, района, области). На обратной стороне открытки дается описание достопримечательности и краткая историческая справка. Всего в отчетном году отправлено 15 открыток, знакомящих крымчан с Корочанским районом, из Крыма получено 7 открыток. В Большехаланской библиотеке была оформлена книжно-иллюстративная выставка, которая ежемесячно пополняется присланными открытками.

Сотрудники Пушкинской библиотеки-музея г. Белгорода принимали участие в губернаторском проекте по социальному туризму для граждан старшего поколения «К соседям в гости». Было проведено 18 автобусно-пешеходных экскурсий по Белгороду для

пенсионеров различных муниципальных территорий Белгородской области. Программа некоторых экскурсионных маршрутов включала в себя в том числе посещение Пушкинской библиотеки-музея и участие в мастер-классах, которые проводили сотрудники сектора краеведения.

В конце отчетного года стартовал проект отдела краеведения Ивнянской ЦБ «Создание медиабанка краеведческих подкастов – кратких видеобзоров с интересными фактами “Родные места знать надо”». Цель проекта – подготовить текстовый, видео- и фотоконтент об Ивнянском районе как туристически привлекательной территории. Подготовленные подкасты размещены в социальной сети «Одноклассники» в группе «ПРОИвню».

Центральная библиотека Краснояружского района вошла в состав рабочей группы муниципального проекта «Создание творческого союза казачьей культуры “Станица русская”». Сотрудники библиотеки подготовили и разместили на странице официального сообщества библиотеки «ВКонтакте» экскурс в историю казачества на территории края, рассказали о традициях казачьей культуры на Белгородчине.

Чаще всего проектная деятельность библиотеки подразумевает получение гранта, выделение средств на реализацию программы или проекта. Грант помогает профинансировать более масштабные и интересные мероприятия для посетителей и сотрудников библиотеки, повысить книгообеспеченность или заключить необходимые соглашения с другими организациями. Выигранный грант является визитной карточкой библиотеки и способствует развитию библиотечной деятельности.

Центральная библиотека Алексеевского городского округа стала победителем конкурса Президентского фонда культурных инициатив, получила поддержку на создание культурного пространства «Литературная провинция». На литературной площадке проводились творческие встречи с местными поэтами, передавался опыт начинающим литераторам.

Проект «ОБЪЕКТИВные истории» ЦБС Прохоровского района также вошел в перечень победителей конкурса на предоставление гранта Президентского фонда культурных инициатив. Задачи проекта – организация занятий по изготовлению видеороликов подростками 11–16 лет, освоение ими основ медийной культуры и творческих форм самореализации в публичном пространстве. Для видеостудии приобретено оборудование, проведена рекламная кампания. Прошли занятия по основным приемам фото- и видеосъемки, монтажа и создания видеороликов. Ребята разрабатывали сценарии, снимали и монтировали ролики. В 2022 году в видеостудии, оборудованной на базе Призначенской модельной библиотеки им. поэта-земляка Д. А. Маматова, было подготовлено 9 видеороликов краеведческой направленности.

ЦБС Красногвардейского района получила 400,0 тыс. руб. от Президентского фонда на реализацию проекта «Нескучное краеведение: организация интерактивных программ и экскурсий для молодежи». В библиотеке создано новое пространство для развития творческих возможностей молодежи. Все креативные идеи, работы представлены для ознакомления на выставке «Коллекция творческих работ».

Кочегуренская библиотека ЦБС Чернянского района получила грантовую поддержку в конкурсе для НКО Белгородской области с проектом «Великое не может быть забыто». На базе Кочегуренской поселенческой библиотеки создан штаб волонтерского отряда «Наследие», который занимается поиском и сохранением информации о ветеранах Великой Отечественной войны. Были приобретены копировально-множительная техника для оцифровки документов и фотографий, книги по ведению поисковой деятельности и работе с историческими источниками, стеллажи, стенд, форма для волонтеров. В рамках проекта для членов волонтерского отряда были организованы экскурсии по достопримечательностям района и в музейный комплекс «Прохоровское поле».

Победителем регионального конкурса субсидий для общественных организаций на реализацию социально значимого проекта в 2021–2022 гг. стал проект Викторопольской сельской модельной библиотеки «Создание условий для увековечивания памяти почетного гражданина Вейделевского района Николая Петровича Таволжанского “Потомственный аграрий. Талантливый ученый. Почетный гражданин” в Викторопольской сельской модельной

библиотеке-филиале № 1». В ходе реализации проекта Викторопольской библиотеке было присвоено имя известного ученого-селекционера, создана музейная экспозиция, посвященная жизни и деятельности знаменитого земляка, создан аудиогид, издана книга воспоминаний и публикаций о Н. П. Таволжанском «Чтобы осталась добрая память».

Одной из форм сохранения литературного наследия региона являются именные чтения, посвященные памяти писателей, чье творчество неразрывно связано с Белгородской областью. Впервые на базе библиотек ЦБС № 2 Губкинского городского округа в рамках международной научно-практической конференции «Россия в XXI веке: Великая Отечественная война и историческая память» состоялись I Шаповаловские литературно-патриотические чтения. Цель проведения Чтений – формирование активной жизненной позиции гражданина-патриота, приобщение к чтению, к истории и современной жизни России. Свои работы литературно-патриотической направленности представили краеведы, историки, филологи, литераторы, музейные и библиотечные работники, в том числе и детских библиотек.

В память о любимом белгородском детском писателе Ю. И. Макарове в Ровеньском районе состоялись I литературно-краеведческие Макаровские ПРОчтения. В работе ПРОчтений приняли участие представители регионального отделения Союза писателей России, библиотекари и юные читатели. Украсили встречу своими яркими и эмоциональными выступлениями участники детской театральной студии «Дети из капусты» с поэтическим баттлом по стихам Юрия Макарова.

## **9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек**

Расширение информационного пространства общества способствует тому, что библиотеки выходят за границы своих стен, огромные пласты краеведческой информации становятся доступны миллиардам людей в круглосуточном режиме. Примером может служить веб-ресурс «Белогорье. Летопись», куда входит полнотекстовая база данных «Летопись населенных пунктов».

Библиотечное краеведение вбирает в себя формирование различных электронных информационных ресурсов; размещение краеведческой информации на сайтах библиотек, что также способствует повышению статуса библиотеки в системе информационного обеспечения не только региона, но и российского сообщества в целом.

Электронный альбом памяти «Фотоистория Белгородчины: Великая Отечественная война», подготовили сотрудники ЦБС Алексеевского городского округа.

В рамках проекта «Создание виртуального просветительского центра “Краеведческий навигатор”» (2017) в ЦБС г. Белгорода была создана электронная база данных «Депутатский корпус городского Совета города Белгорода в СМИ» (<http://bdkraeved.cbs-belgorod.ru/>). В 2022 году в базу внесено 129 записей, велась работа по ее редактированию.

Библиотеки Яковлевского городского округа в отчетном году продолжали пополнять 120 собственных краеведческих баз данных: «Летопись» и «Фотолетопись», «Томаровковедение», «Алексеевка в истории Белгородской области», «Бессмертный полк с. Алексеевка», «Они сражались за Родину» и др.

Ржевская библиотека Шебекинского городского округа собирала исторические сведения, фотоматериалы о бывшем совхозе «Ржевский» для создания БД «Совхоз Ржевский: история, люди, события».

ЦБС Ракитянского района работала над виртуальным альбомом «Именитые земляки, внесшие свой вклад в развитие Ракитянского района в послевоенные годы». Была собрана информация о людях, внесших значительный вклад в развитие сельского хозяйства, промышленности, транспорта, связи, культуры, здравоохранения и образования на территории Ракитянского района в послевоенные годы.

Сотрудники Губкинской библиотеки-филиала № 2 продолжили работу по проекту «Мое военное детство». Цель проекта – сохранение исторической памяти через создание видеосюжетов с воспоминаниями о Великой Отечественной войне членов губкинской

общественной организации «Дети войны». Всего снято и смонтировано 10 роликов. Они были размещены в библиотечной группе в соцсетях «Одноклассники» и на официальном сайте центральной библиотеки.

Кроме этого, к 60-летию со дня рождения старооскольского слепого поэта С. Дровникова специалистами Губкинского городского округа создан электронный ресурс «Рифм желанное семя», из которого можно узнать биографию поэта, познакомиться с его творчеством, послушать песни на его стихи, полистать виртуальный фотоальбом, почитать статьи из СМИ о творчестве лирика.

Сектор краеведения ЦБС Валуйского городского округа завершил реализацию проекта «Создание мультимедийной платформы “LitBridge” на базе МКУК “Валуйская ЦБС”». За отчетный период создано 3 электронных ресурса.

Муниципальные библиотеки Белгородской области организовали работу по сохранению памяти о событиях, связанных с СВО, о героическом поколении спасителей мира от фашизма. В Летописи населенных пунктов Белгородской области появились описания военных событий, имеющих отношение к конкретному поселению: о работе волонтеров и народных дружинников, флешмобах в поддержку российской армии, сборе гуманитарной помощи, вынужденных переселенцах, обстрелах приграничных поселений, пострадавших, разрушениях, восстановительных работах и мерах безопасности, объявленных на этих территориях, и др. Информация для внесения в хронику поселения взята из официальных источников.

Библиотекари приступили к созданию БД (электронного альбома) «Память Z», посвященного землякам – военнослужащим РФ, погибшим при выполнении воинского долга по защите интересов Отечества на территории Украины (Таблица 12).

Таблица 12

Наполнение базы данных (электронного альбома) «Память Z»

Учреждения	Адрес	Количество участников СВО
МБУК «ЦБ Алексеевского ГО»	<a href="https://cbs.bip31.ru/?page_id=10678">https://cbs.bip31.ru/?page_id=10678</a>	10
МБУК «ЦРБ Белгородского района»		18
МБУК «ЦБ Борисовского района им. П. Я. Барвинского»	<a href="https://borisovka-bibl.ru/index.html">https://borisovka-bibl.ru/index.html</a>	8
МКУК «Валуйская ЦБС»		14
МКУК «Вейделевская ЦБС»	<a href="http://xn--80aacacanhbae8abftghh2dwc3a3z.xn--p1ai/info/item/6">http://xn--80aacacanhbae8abftghh2dwc3a3z.xn--p1ai/info/item/6</a>	1
МКУК «ЦБ Волоконовского района»		12
МКУК «Грайворонская ЦБС»	<a href="https://grayvoronpushkin.ru/pamyat-z.html">https://grayvoronpushkin.ru/pamyat-z.html</a>	6
МБУК «ЦБС № 2» Губкинского ГО (районная)		5
МКУК «ЦБ Ивнянского района»	<a href="http://libivnya.ru/all_str.php?page=Pamyat_Z">http://libivnya.ru/all_str.php?page=Pamyat_Z</a>	5
МБУК «Корочанская ЦРБ им. Н.С. Соханской (Кохановской)»		11
МКУК «ЦБС» Красненского района		1
МБУК «ЦБС Красногвардейского района»	<a href="http://www.librari-biruch.ru/index.php/pamyat-z.html">http://www.librari-biruch.ru/index.php/pamyat-z.html</a>	2
МКУК «ЦБ Краснояружского района»		3
МКУК «ЦБ Новооскольского ГО»	<a href="https://www.calameo.com/read/0053296412a92e941c1fb">https://www.calameo.com/read/0053296412a92e941c1fb</a>	8
МКУК «ЦБС Прохоровского района»	<a href="https://proholib.ru/nash-kraj/pamyat-z">https://proholib.ru/nash-kraj/pamyat-z</a>	3
МКУК «ЦБС Ракитянского района»		1
МБУК «ЦБ Ровеньского района»	<a href="http://rovbiblioteka.narod.ru/pamyat.z.html">http://rovbiblioteka.narod.ru/pamyat.z.html</a>	3
МКУК «Старооскольская ЦБС»	<a href="https://clck.ru/33c3Xy">https://clck.ru/33c3Xy</a>	10
МКУК «Чернянская ЦРБ»	<a href="https://chrkm.ru/pomnim/geroi-svo.html">https://chrkm.ru/pomnim/geroi-svo.html</a>	5
МБУК «ЦБС Шебекинского ГО»		17
МБУК «ЦБС Яковлевского ГО»	<a href="http://yakovlibl.ru/pr/ZZZ1212.pdf">http://yakovlibl.ru/pr/ZZZ1212.pdf</a>	5
МБУК «ЦБС города Белгорода»		5
МБУК «ЦБС № 1» Губкинского ГО (городская)	<a href="https://kraeved-gubkin.ucoz.ru/index/pamjat_z/0-192">https://kraeved-gubkin.ucoz.ru/index/pamjat_z/0-192</a>	3

Данные таблицы позволяют утверждать, что в настоящее время 13 ЦБС из 23 уже разместили информацию в сети Интернет, в остальных библиотеках информационный банк

формируется на рабочих компьютерах. Для сбора информации о 156 земляках были привлечены активисты и волонтеры.

### *Краткие выводы по разделу. Перспективные направления развития краеведческой деятельности в регионе*

Современный уровень краеведческой деятельности муниципальных библиотек Белгородской области определяется успешным их развитием в электронной среде. Библиотеки разрушают свои физические границы, переходят из реального пространства в виртуальное, предлагают доступ к информационным ресурсам, принадлежащим другим субъектам информационного пространства, в том числе представленным в Интернете; создает электронные краеведческие ресурсы (базы данных, коллекции оцифрованных документов, сайты), доступные за ее физическими стенами. Также библиотеки предоставляют виртуальные услуги по поиску краеведческой информации и необходимых знаний.

Происходит усиление имиджа библиотек как центров общественной жизни, центров реализации культурных, образовательных, социальных, творческих краеведческих программ и проектов. Краеведческая деятельность прямо и непосредственно работает на решение самых актуальных государственных задач: патриотическое воспитание, сохранение памяти нации, социально-культурная адаптация мигрантов и обеспечение толерантности, продвижение брендов территорий и возрождение экономически депрессивных населенных мест, преодоление информационного неравенства и т. д.

Новые возможности открывает и процесс музеефикации библиотек. Музейный уголок при библиотеке, активно использующий свои фонды в просветительных и образовательных программах, становится открытой, общедоступной площадкой образования и самообразования.

Безусловно, всё вышеперечисленное невозможно без повышения качества деятельности и компетентности персонала. Требуется формирование нового профессионального мировоззрения библиотекарей, их активной профессиональной и личностной позиции.

Существует проблема систематизации и навигации краеведческих материалов в сети Интернет. Обеспечением удаленного доступа к краеведческим материалам занимаются преимущественно центральные районные библиотеки, однако все они группируют материал по-разному, в связи с чем нет единообразия представленных краеведческих материалов на разных сайтах.

## 10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности

На региональном уровне деятельность библиотек осуществляется на основании Закона Белгородской области от 09.11.1999 № 81 (ред. от 21.12.2021) «О библиотечном деле в Белгородской области».

Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек осуществлялось БГУНБ в тесном взаимодействии с коллегами из БГСБС им. В. Я. Ерошенко и БГДБ им. А. А. Лиханова.

В течение отчетного года была разработана Стратегии развития общедоступных библиотек Белгородской области, определены основные целевые количественные и качественные ориентиры развития библиотечного сообщества.

Отметим, что в регионе осуществляется рейтинговая оценка деятельности органов управления сферой культуры и библиотек муниципальных территорий по итогам года. Показатели результативности и эффективности деятельности органов культуры местного самоуправления муниципальных районов и городских округов области год (в части, касающейся библиотек) утверждаются министерством культуры Белгородской области.

В течение отчетного периода сохранила актуальность деятельность по методическому сопровождению процесса реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек – библиотек нового поколения. Необходимо отметить, что всю основную работу, связанную с подготовкой национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек и его реализацией в регионе, выполняет научно-методический отдел областной научной библиотеки. Сотрудниками научно-методического отдела оперативно вносятся соответствующие изменения в разработанные в 2019 году типовые документы (план мероприятий с пользователями, смета расходов, план мероприятий «дорожная карта») с учетом методических рекомендаций проектного офиса РГБ.

В регионе принято Руководство по качеству создания и организации деятельности модельных библиотек Белгородской области, в котором определены основные критерии отбора, оценки качества деятельности модельных библиотек. В документе прописан порядок подтверждения статуса (сертификации) модельных библиотек.

Ежегодно методические службы региональных библиотек региона разрабатывают для общедоступных библиотек документы, оперативно реагируют на все изменения в нормативно-правовом поле. Эти документы оперативно доводятся до сведения руководителей библиотечных учреждений посредством электронной почты и размещаются в региональной виртуальной информационной базе данных «Виртуальный методист» (<http://siteneb.bgunb.ru/VMethodist/>) на сайте БГУНБ.

В течение отчетного года осуществлялся постоянный мониторинг исполнения Поручений заместителя губернатора области главам администраций муниципальных районов и городских округов о разработке «дорожных карт» по финансированию комплектования фондов муниципальных библиотек, по обновлению компьютерного парка муниципальных библиотек с целью замены компьютерного оборудования, срок износа которого составляет более 7 лет, а также восстановлению полных ставок работников модельных библиотек. Для рассмотрения вопроса на совещаниях у губернатора были подготовлены «светофорные» таблицы, характеризующие состояние исполнения вышеуказанных поручений по обновлению фондов и замене компьютеров.

В связи с установлением на территории Белгородской области высокого (желтого) уровня террористической опасности и сложной обстановкой в приграничных районах было принято решение об отмене ЭДО в Краснояружском районе и Грайворонском городском округе (Приказ министерства культуры Белгородской области от 10.10.2022 № 517).

Продолжена работа по организации оперативной консультационной помощи ЦБС региона в формате «Директорского ланча по средам» (далее – Ланч). Ланч в первом полугодии проводился на платформе Zoom, впоследствии – на онлайн-площадке «VKзвонки», а начиная с ноября встречи в данном формате были организованы на площадке, разработанной российской компанией «Контур», – «КонтурТолк». В течение года было проведено 34 встречи (+9 к 2021 году) в формате Ланча. Основными вопросами были изменения в законодательстве, оказывающие влияние на деятельность муниципальных библиотек, вопросы освоения федеральных субсидий на комплектования и др.

Так, 6 апреля на площадке «Директорского ланча» был проведен проблемный онлайн-семинар по вопросам оформления пакета документов для участия в национальном проекте «Культура» «Модельная библиотека нового поколения, или Как повысить шанс на победу в 2024 году». В рамках семинара были рассмотрены основные ошибки, допускаемые при формировании пакета документов заявки для участия в конкурсе, а также отмечены основные структурные элементы заявки, позволяющие набрать наибольшее количество баллов.

28 декабря также на площадке Ланча был организован в онлайн-формате региональный проблемный семинар по внедрению профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности». На данном мероприятии были охарактеризованы основные положения профессионального стандарта, рассмотрены этапы его внедрения в практику работы библиотек региона.

В течение отчетного периода было разработано 89 методических документов, что на 18 ед. больше показателя 2021 года. Рост показателя обусловлен необходимостью координации деятельности муниципальных библиотек и возникновением организационных вопросов по работе библиотек в связи с введением на территории региона высокого (желтого) уровня террористической опасности, переводом на дистанционный режим учебных учреждений приграничных районов.

2 раза в год осуществляется мониторинг внедрения Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки МК РФ в деятельность муниципальных библиотек Белгородской области. Ежеквартально составляются сводные отчеты: о финансировании комплектования фондов; освоении федеральных субсидий; числе посещений общедоступных библиотек Белгородской области; мероприятиях, проводимых в муниципальных библиотеках области, способствующих адаптации граждан, которые приезжают на постоянное место жительства в Белгородскую область; мероприятиях, проводимых в муниципальных библиотеках области по реализации Концепции демографического развития Белгородской области на период до 2025 года; оформлении книжно-иллюстративных выставок по истории казачества в муниципальных библиотеках области.

В числе основных можно выделить следующие документы:

- Мониторинг кадрового потенциала и кадровой потребности библиотечно-информационной сферы.
- Информация об актуальных проектах муниципальных библиотек в 2021 году и план на 2022 год.
- Проведение региональной благотворительной народной акции «Подари книгу – подари мир».
- Сводная информация о библиотечных мероприятиях для временно проживающих на территории Белгородской области граждан Украины, ДНР и ЛНР (март – апрель 2022 года).
- Реализация мероприятий по проведению профориентационной работы общедоступными библиотеками области.
- Информация о библиотеках – памятниках архитектуры регионального и местного значения (по запросу Белгородской областной Думы седьмого созыва от 25.03.2022 № 261/3.2 – 22).
- Положение Всероссийского онлайн-конкурса «Библиомания».
- Справка по итогам ЭДО библиотек МБУК «Центральная библиотека Ровеньского района».



- Мониторинг прогнозирования кадровой потребности в общедоступных библиотеках Белгородской области на период 2022–2024 годы.
- Сведения о работе клубов муниципальных библиотек.
- Информация по запросу АНО «Национальные приоритеты» для размещения на интерактивной карте на сайте национальныеприоритеты.рф.
- Внесение изменений и дополнений в Руководство по качеству создания и организации деятельности модельных библиотек Белгородской области.
- Справка по итогам ЭДО библиотек МКУК «ЦБС» Красненского района.
- Участие муниципальных библиотек во Всероссийской акции #КультураДонорству#КультурныйКодДонора.
- Методические рекомендации по созданию координационных центров по реализации программы «Пушкинская карта» в муниципальных библиотеках Белгородской области.
- Информация о реализации общедоступными библиотеками Белгородской области программ по основным направлениям «активного долголетия» в I полугодии 2022 года.
- Информация о межбиблиотечном взаимодействии.
- Информация о деятельности муниципальных библиотек Белгородской области по повышению безопасности на дорогах.
- План основных мероприятий общедоступных библиотек Белгородской области по подготовке и проведению празднования 80-летия разгрома советскими войсками немецко-фашистских войск в Сталинградской битве (мотив).
- Инструментарий мониторинга прогнозирования кадровой потребности в общедоступных библиотеках Белгородской области.
- Основные требования к фотографиям при размещении анонсов мероприятий на платформе PRO.Культура.РФ: методические рекомендации.
- Областной социально значимый проект «Вместе сильнее».
- Информация о комплектовании библиотек ЦБС Вейделевского района.
- Информация о реализации в 2022 году мероприятий по защите и поддержке русского языка как государственного языка Российской Федерации, общедоступных библиотек Белгородской области.
- Аналитическая справка по итогам проведения проверочного мероприятия в библиотеках Ивнянского района.
- Информация по итогам ЭДО библиотек МКУ «Вейделевская ЦБС».
- Ответ на запрос МК РФ от 23.11.2022 № 640-01.1-39@-НП о расширении целевого обучения специалистов (мотив 1653).
- Сводный план основных мероприятий государственных и муниципальных библиотек Белгородской области на 2023 год.
- Сведения об исполнении плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения независимой оценки качества условий оказания услуг муниципальными библиотеками Белгородской области.
- О проведении акции «Новогодний библиотечный серпантин» (методическое письмо).
- План мероприятий («дорожная карта») по реализации проекта «Гений места» в рамках проекта «31 проект Краснояружского района».

Для координации деятельности государственных и муниципальных библиотек Белгородской области региональной методической службой ежегодно в разделе «Планы и отчеты» размещается перечень мероприятий, запланированных на предстоящий год.

## **10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральных (ЦБ)**

Уставы всех 23 ЦБС региона содержат информацию о том, что в число основных видов деятельности ЦБ входит организационно-методическое управление библиотеками-филиалами,

в том числе ведение мониторинга и статистического учета их деятельности, организация повышения квалификации библиотечных кадров.

Региональный перечень муниципальных услуг (работ) в сфере организации библиотечного обслуживания с 2018 года включает муниципальную работу «Методическое обеспечение в области библиотечного дела». В качестве показателя качества работы и единицы измерения установлено выполнение плана по проведению методических мероприятий, в процентах. В качестве показателей объема работы установлены количество документов и количество консультаций, единиц.

### 10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности

Методические функции на основе единого плана методической деятельности выполняются всеми структурными подразделениями центральных библиотек в соответствии с профильным направлением. В структуре каждой из 23 центральных библиотек имеется отдел, выполняющий основные методические функции. В 90 % это методико-библиографические отделы, в 10 % – методические отделы. Количественный состав специалистов данных отделов варьируется от 2 до 5 человек, что зависит от числа библиотек-филиалов ЦБС. В состав методико-библиографических/методических отделов в зависимости от количества специалистов помимо заведующих входят: методисты по работе с людьми с ограничениями жизнедеятельности, методист по работе с детьми, библиограф, методист по краеведческой работе, программист.

В 2022 году Белгородской государственной универсальной научной библиотекой был разработан Мониторинг прогнозирования кадровой потребности в общедоступных библиотеках Белгородской области на период 2022–2024 гг. (далее – Мониторинг). В ходе реализации мероприятий Мониторинга был проведен опрос сотрудников общедоступных библиотек Белгородской области до 30 лет, в котором приняли участие 100 % молодых специалистов, включая тех, кто находится в декретном отпуске. Данные опроса позволяют определить приоритеты кадровой политики, направленные на привлечение и удержание молодых сотрудников в библиотеках, в том числе сотрудников методических служб.

### 10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов

Большинство новых специалистов, пришедших в библиотеки Белгородской области за последние 3 года, не имеют профильного образования.

В регионе подготовку библиотечных специалистов ведет Белгородский государственный институт искусств и культуры (далее – БГИИК). Кроме этого, сотрудники обучаются в профильных институтах Воронежа и Краснодара.

Необходимо отметить, что в вузах и ссузах, как и в предыдущие годы, обучались сотрудники библиотек, не имеющие специального профессионального образования (рис. 30).

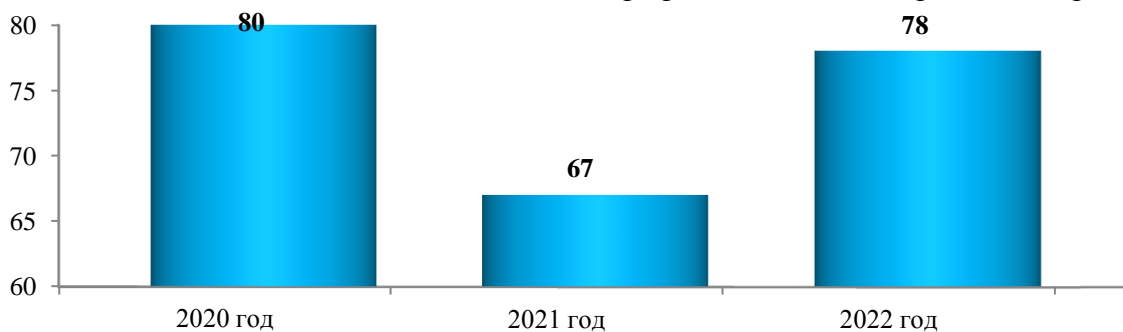


Рис. 30. Количество специалистов библиотек региона, обучающихся в вузах и ссузах в 2020–2022 гг., чел.

В аспирантуре БГИИК обучается сотрудник ЦБС Старооскольского городского округа.

По итогам 2022 года доля обучающихся профессии новых специалистов в ЦБС Красноружского, Ровеньского, Чернянского районов и Яковлевского городского округа составила 10–11 %, тогда как в ЦБС Вейделевского района и Шебекинского городского округа этот показатель равен 0.

В качестве положительного опыта следует отметить инициативу директора ЦБС Ивнянского района, которая одним из условий приема на работу ставит получение профильного образования. Все 15 принятых за последние 3 года на работу сотрудников получают образование в Белгородском государственном институте искусств и культуры и Обоянском филиале Курского колледжа культуры.

С целью профессионального развития белгородских библиотекарей в течение года проводятся курсы повышения квалификации, организуемые БГУНБ и Региональным центром дополнительного профессионального образования БГИИК. Программы курсов, преимущественно, разрабатываются сотрудниками методической службы БГУНБ, а занятия в рамках курсов проводятся как преподавателями БГИИК, так и сотрудниками государственных библиотек региона. Формы и темы обучающих мероприятий указываются в сводном плане.

За 2022 год совместно с РЦ ДПО (БГИИК) проведено 8 мероприятий по дополнительным образовательным программам различного направления и тематики, в рамках которых 483 сотрудника (26 % от количества основного персонала) библиотек региона повысили свою квалификацию.

Были проведены выездные курсы повышения квалификации «Современный вектор развития общедоступной библиотеки: от традиций к коммуникативному центру поселения» для специалистов МБУК «ЦБ Борисовского района им. П. Я. Барвинского», МКУК «ЦБ Красноружского района», МКУК «ЦБС Ракитянского района», МКУК «Чернянская ЦРБ».

На базе БГУНБ были проведены:

1. Девятидневные курсы «Модельная библиотека: реальные возможности и максимальные эффекты» для специалистов муниципальных библиотек со стажем работы более 15 лет.
2. Четырехдневные курсы «Краеведческая деятельность библиотек в развитии культурного пространства региона» и «Актуальные вопросы организации современной методической службы центральной библиотеки» для заведующих и специалистов методических служб муниципальных библиотек.

## 10.5. Профессиональные конкурсы

Во Всероссийском профессиональном конкурсе «Библиотекарь года» в прошлом году 6 специалистов ЦБС Ивнянского, Ракитянского, Ровеньского районов, Старооскольского и Яковлевского городских округов отправили свои визитные карточки в адрес оргкомитета конкурса.

Важным стимулом профессионального роста являются постановления правительства Белгородской области об учреждении ежегодных премий «Призвание» и «Творчество. Мастерство. Успех», а также денежное поощрение Минкультуры России лучших муниципальных учреждений, находящихся на территориях сельских поселений, и их сотрудников. Следует отметить, что большинство удостоенных этих наград являются сотрудниками модельных библиотек, а отбор кандидатур происходит на конкурсной основе.

По итогам 2022 года в номинации «Лучшие библиотеки» получили денежное поощрение Минкультуры России 5 библиотек (Валуйского, Волоконовского, Ивнянского, Прохоровского и Чернянского районов) и 4 специалиста (Борисовского и Корочанского районов, Шебекинского и Яковлевского городских округов).

В номинации «Лучшие работники библиотек» награды МК РФ были удостоены 4 специалиста (ЦБС Борисовского и Корочанского районов, Шебекинского и Яковлевского городских округов).

Региональная премия клубным и библиотечным работникам государственных и муниципальных учреждений культуры «Творчество. Мастерство. Успех» в 2022 году была присуждена:

– специалистам и руководителям ЦБС Чернянского и Ракитянского районов в категории «Руководители и специалисты муниципальных центральных (районных межпоселенческих, городских округов/поселений) библиотек»;

– специалисту ЦБС Шебекинского городского округа в категории «Заведующие муниципальными поселенческими библиотеками (самостоятельными, в структуре других учреждений культуры, библиотеками-филиалами и их специалистам)».

В 2022 году Белгородская государственная универсальная научная библиотека организовала Всероссийский онлайн-конкурс «Библиомания», в котором приняли участие 59 специалистов из Республик Башкортостан и Тыва, Белгородской, Воронежской, Московской областей (см. Приложение 2).

### *Краткие выводы по разделу. Приоритетные задачи и направления развития методической деятельности*

Как и в прошлом году, снижению эффективности качества работы методической службы способствует выполнение преимущественно статистических функций. Возросшее количество информационных материалов, еженедельных отчетов о деятельности модельных библиотек, сбор и анализ данных, не включенных в 6-НК, вынуждают тратить большой объем времени методистов, что сокращает время на выполнение непосредственных обязанностей. Кроме этого, в течение года федеральные и региональные библиотеки приглашают к участию в мероприятиях, ряд которых отсутствует в общероссийском сводном плане. Желание, а в ряде случаев – необходимость принять участие в различных обучающих вебинарах также не позволяют осуществить рациональное планирование деятельности методистам как БГУНБ, так и муниципальных библиотек.

Кроме этого, нестабильная оперативная обстановка в приграничных территориях осложняет процесс планирования и сбора информации.

Росту профессионального уровня, приобретению нового опыта способствовали занятия системы повышения квалификации, реализуемой БГУНБ совместно с Региональным центром дополнительного профессионального образования.

Специалисты иных, «чужих» специальностей в процессе профессиональной переподготовки, организованной Белгородским государственным институтом искусств и культуры и Белгородской государственной универсальной научной библиотекой, могут приобрести необходимые навыки и компетенции, освоить трудовые функции, перечень которых указан в профессиональном стандарте «Специалист по библиотечно-информационной деятельности». В Белгородской области в конце отчетного года сформирована первая группа сотрудников в количестве 23 человек. В 2023 году будет организовано их обучение.

Особое внимание будет уделено активизации системы кураторства методической деятельности, в которую включены администрация библиотеки и ведущие специалисты (заведующие структурными подразделениями) центральной районной библиотеки.

## 11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ

### 11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт»

На основании Протокола поручений, данных заместителем Губернатора области по итогам заседания коллегии управления культуры области 11 марта 2020 года в части п. 7 о приведении в соответствие с «Руководством по качеству создания и организации деятельности модельных библиотек Белгородской области» штатного расписания модельных библиотек по восстановлению полной ставки работников модельных библиотек был принят ряд кадровых решений.

На основании распоряжений управления культуры в Киселёвской модельной библиотеке МКУК «ЦБ Новооскольского городского округа» и Хорошиловской модельной библиотеки МКУК «Старооскольская ЦБС» были восстановлены полная ставка за счет расширения зоны обслуживания.

Таким образом, полное решение кадрового обеспечения модельных библиотек, указанного в поручении заместителя Губернатора, по итогам 2022 года не достигнуто. Так, в 15 библиотеках, входящих в структуру ЦБС Вейделевского, Чернянского районов, Новооскольского и Старооскольского городских округов, ситуация осталась прежней.

### 11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

По данным «Сводов годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Минкультуры России за 2022 год», в муниципальных библиотеках Белгородской области работает 1 353 библиотечных специалиста. Анализ штата библиотечных специалистов муниципальных библиотек показал, что общая численность работников муниципальных библиотек за последние три года уменьшилась на 31 человека.

В целом за 2022 год произошло уменьшение штатной численности работников муниципальных библиотек на 2,5 единицы. Следует отметить постепенное сокращение кадровой численности основного персонала. В отчетном году он сокращен на 20 единиц, за три года на 33 (рис. 31).

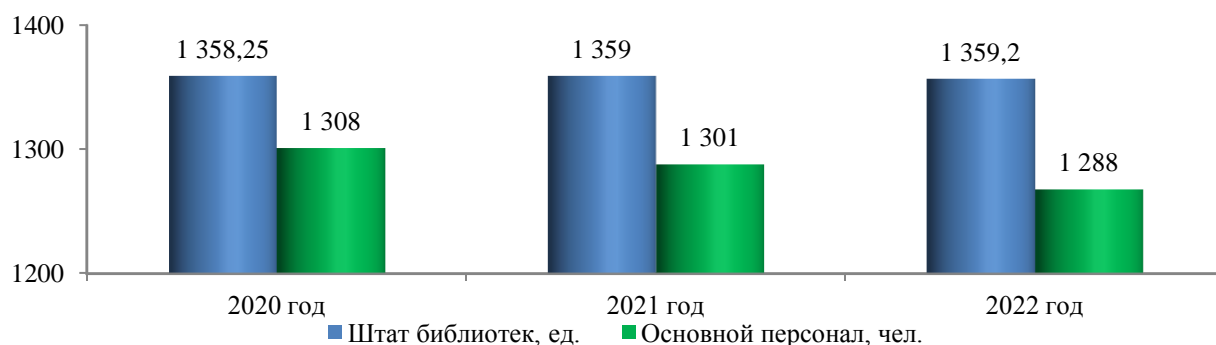


Рис. 31. Динамика численности персонала муниципальных библиотек за 2020–2022 гг.

В прошедшем году в библиотеках Белгородской области 143 специалиста (11 %) работали по сокращенному графику, что на 10 больше, чем в предыдущем году. При этом 101 специалист работает на 0,5 ставки, что на 7 больше, чем в 2021 году.

В основном перевод на неполную ставку связан с уменьшением нагрузки на библиотекаря или с внешним совмещением в центральных библиотеках.

В результате анализа было выявлено увеличение числа библиотечных специалистов, работающих на неполную ставку (табл. 13).

Таблица 13

## Общая характеристика персонала муниципальных библиотек региона за 2019–2021 гг.

Годы	Всего сотрудников	Основной персонал	Всего сотрудников, работающих на неполную ставку
2020	1395	1301	130
2021	1372	1288	133
2022	1353	1268	143

Количество библиотек-филиалов, работающих по сокращенному графику в 2022 году, было равно 85. Количество библиотек-филиалов, в которых специалист работает на 0,25 ставки, уменьшилось на 1, на 0,5 ставки – на 2 (рис. 32).

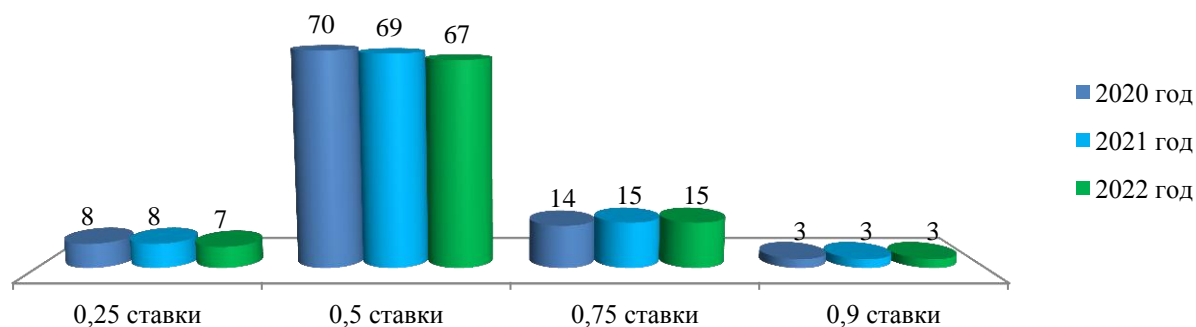


Рис. 32. Количество библиотек, работающих по сокращенному графику в 2020–2022 гг.

Наибольшее количество библиотек, работающих по сокращенному графику, остается в ЦБС Красногвардейского района (16) и Новооскольского городского округа (12) ЦБС. Это сельские библиотеки в населенных пунктах с небольшим числом жителей. Однако, следует отметить, что в 11 сельских библиотеках, сотрудники которых работают неполный рабочий день, число пользователей превышает 500 человек. 4 библиотеки обслуживают каждая более 200 пользователей, при этом их специалисты работают на 0,25 ставки.

Работа специалистов на сокращенную ставку является одной из основных причин увеличенной нагрузки на 1 библиотечного специалиста. Данный показатель в отчетном году составил 700 читателей на 1 специалиста, что в сравнении с 2021 годом меньше на 11 читателей.

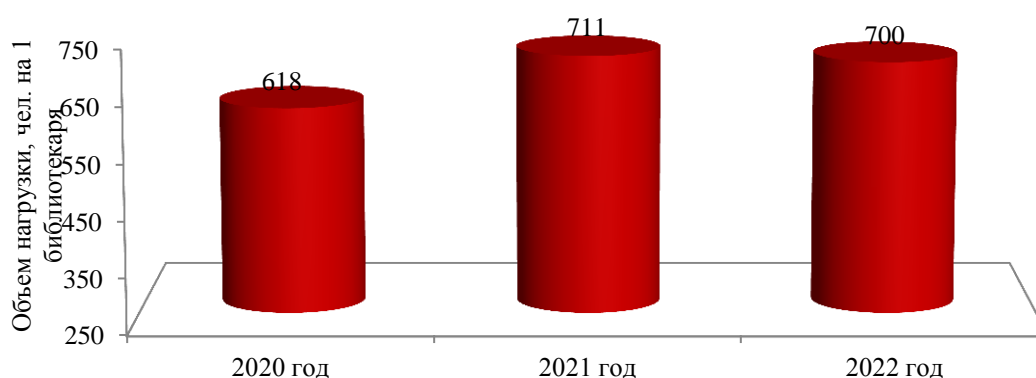


Рис. 33. Нагрузка на 1 библиотечного специалиста, обслуживающего читателей

В 40 библиотеках области нагрузка на специалиста в отчетном году превысила 1000 читателей. Из них в двух библиотеках (городская библиотека № 1 ЦБС Валуйского городского округа и библиотека для молодёжи Шебекинского городского округа) она превысила 2000. Только в 5 библиотеках это обусловлено наличием вакантных должностей.

Данные анализа позволяют утверждать, что имеет место многократное превышение нагрузки на библиотекаря за счет нехватки единиц в штатных расписаниях библиотечных систем.

Анализ кадрового потенциала библиотек региона за отчетный год показал, что за последние 3 года в библиотеках области произошло значительное обновление кадрового состава, особенно в сельских структурных подразделениях. На сегодняшний день 16 % специалистов имеют стаж до трех лет, почти треть из них (82 из 198) – сотрудники сельских филиалов.

Одна из главных проблем – нет притока молодых кадров, молодежь уезжает из сел. Так же наметилась негативная тенденция в сельской местности, когда уходят специалисты на заслуженный отдых, в библиотеку сложно найти подходящую кандидатуру.

На сегодняшний день в библиотечных учреждениях Белгородской области большую часть библиотечных специалистов составляет возрастная группа от 30 до 55 лет – 859 человек – 68 % от общего количества библиотечных специалистов (табл. 14).

Таблица 14

Состав специалистов по возрасту

Год	Основной персонал	Количество специалистов в возрасте до 30 лет	Количество специалистов в возрасте от 30 до 55 лет	Количество специалистов в возрасте старше 55 лет
2020	1301	109	835	308
2021	1289	99	828	317
2022	1268	100	859	308

Как негативный факт необходимо отметить, что на протяжении трех лет удельный вес молодых специалистов библиотеки остается неизменным (8 %), что крайне низко относительно рекомендуемого ИФЛА (30 %) и не соответствует целевым показателям, установленным в Стратегии развития библиотечного дела.

В ЦБС Волоконовского и Краснояружского районов специалистов до 30 лет нет, а в ЦБС № 2 Губкинского городского округа 1 молодой специалист (1,8 %). Наибольшее количество молодых специалистов ЦБС Ивнянского района – 18 % (9 человек), по 13 % в ЦБС Ровеньского района (5 человек), Яковлевского (9 человек) и Валуйского (6 человек) городских округов.

К неоспоримым достижениям в области кадровой политики муниципальных библиотек области можно с уверенностью отнести стабильно высокий уровень образования основного персонала (рис. 34).

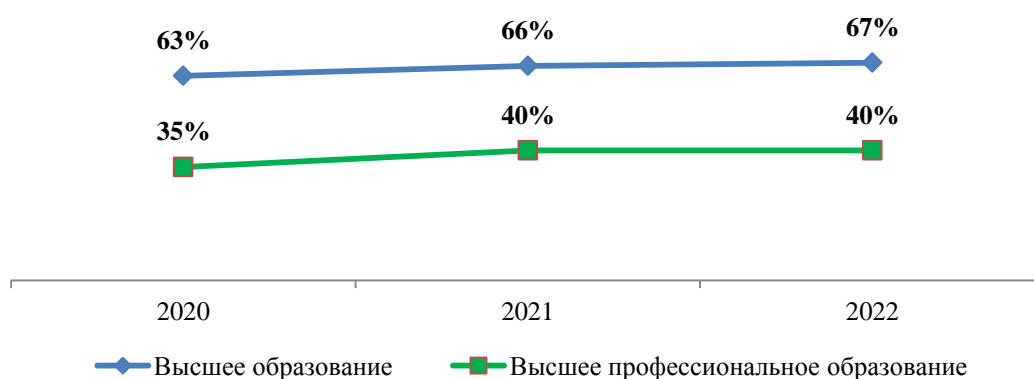


Рис. 34. Динамика удельного веса специалистов библиотек с высшим образованием

Согласно рекомендации ИФЛА по развитию публичных библиотек от 33 % до 40 % должностей в библиотеке должно быть обеспечено специалистами, имеющими библиотечное образование. По итогам 2022 года 59 % специалистов муниципальных библиотек региона имеют профессиональное образование, в том числе высшее библиотечное – 40 %.

### 11.3. Оплата труда

Сохраняется положительная тенденция среднемесячного размера заработной платы сотрудников библиотек за последние три года. Так, по итогам 2022 года этот показатель составил 36 080 руб., что на 2 867 руб. больше, чем в 2021 году (рис. 35).

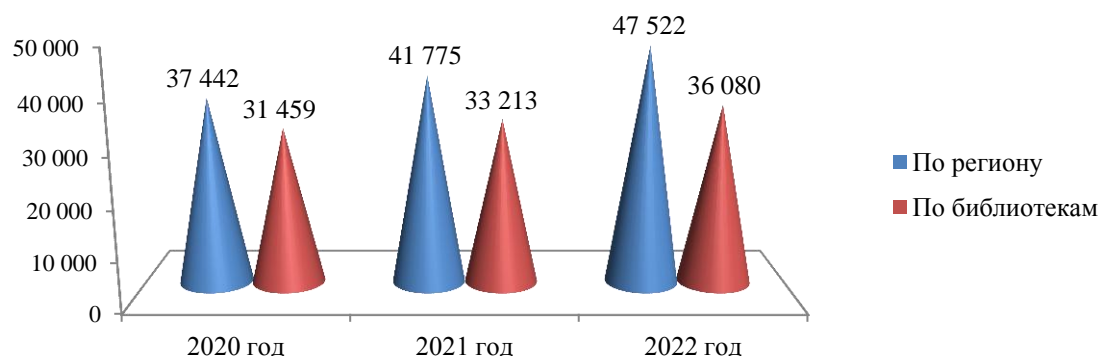


Рис. 35. Динамика среднемесячного размера зарплаты в Белгородской области, руб.

Анализ в разрезе муниципальных образований, позволяет утверждать, что самая низкая среднемесячная оплата труда (31 911) зафиксирована в ЦБС Валуйского городского округа, что можно объяснить тем, что 35 % основного персонала имеет стаж работы до 3 лет, и этот факт влияет на величину стимулирующих выплат данной категории сотрудников.

#### ***Краткие выводы. Основные меры по обеспечению муниципальных библиотек персоналом, отвечающим технологическим и информационным вызовам времени, в том числе на основе обучения переподготовки кадров***

Анализ кадровой ситуации свидетельствует об определенных положительных результатах. Наблюдается тенденция роста числа квалифицированных кадров: сотрудников со специальным образованием, персонала, прошедшего профессиональную подготовку и повышение квалификации.

Проблемным моментом остается недостаточная практика обобщения и трансляции успешного опыта библиотек региона посредством публикаций в профессиональных изданиях.

Следует отметить, что на протяжении последних трех лет сохраняются следующие проблемы:

- недостаточная работа по привлечению и удержанию молодых специалистов, в том числе через реализацию перспектив профессионального роста;
- сохраняются существенные диспропорции по основным возрастным группам в общедоступных библиотеках региона;
- основной контингент участников профессиональных конкурсов различного уровня – это специалисты центральных библиотек;
- многократное превышение нагрузки на библиотекаря за счет нехватки единиц в штатных расписаниях библиотечных систем.

За последний год произошло значительное обновление кадрового состава, особенно в сельских структурных подразделениях.

Перспективным направлением для решения проблемы качественной переподготовки и саморазвития сотрудников муниципальных библиотек является внедрение в практику работы библиотек «Индивидуальных карт развития» (ИКР).



## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК

### 12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек, библиотек структурных подразделений КДУ и иных небиблиотечных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению

По итогам 2022 года в области действует 613 библиотек, в том числе 3 государственные библиотеки и 610 муниципальных библиотек, библиотек в составе КДУ библиотек нет. Из общего количества детские библиотеки составляют 7 % (42), сельские – 82 % (503).

В зданиях – объектах культурного наследия регионального значения размещаются 5 библиотек области, что составляет 0,8 % от общего числа: модельная библиотека № 14 им. Митрополита Макария (Булгакова) Старооскольского городского округа, центральные библиотеки Борисовского, Корочанского, Красногвардейского района, Новотаволжанская модельная библиотека В. Молчанова Шебекинского городского округа.

В сравнении с предыдущим годом количество библиотек, размещенных в помещениях, на правах оперативного управления увеличилось на 3 единицы и составило 551 библиотеку, число библиотек, находящихся в арендованных помещениях, сократилось на 5 единиц и составило 28 единиц. В оперативное управление переданы помещения Дмитриевской, Драгунской, Смородинской и Пушкарской библиотек ЦБС Яковлевского городского округа.

Основная часть библиотек (91,6 %) размещается в зданиях с другими учреждениями и только 51 муниципальная библиотека (8,4 %) расположена в отдельно стоящем здании. В 7 из 23 ЦБС центральная районная и центральная детская библиотеки размещаются в одном здании (ЦБС Волоконовского, Краснояружского, Корочанского, Прохоровского, Ровеньского районов, Губкинского (ЦБС № 2) и Шебекинского городских округов).

Структура библиотек региона по признаку размещения в различных зданиях и помещениях осталась практически неизменной по сравнению с 2021 годом (рис. 36).

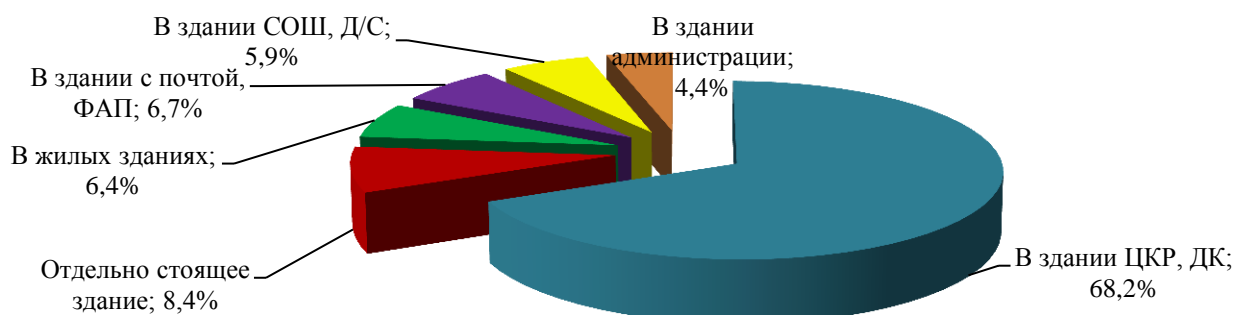


Рис. 36. Размещение муниципальных библиотек Белгородской области в различных зданиях, %

По итогам 2022 года произошло незначительное увеличение совокупной площади – 70,8 тыс. м<sup>2</sup> (рис. 37).

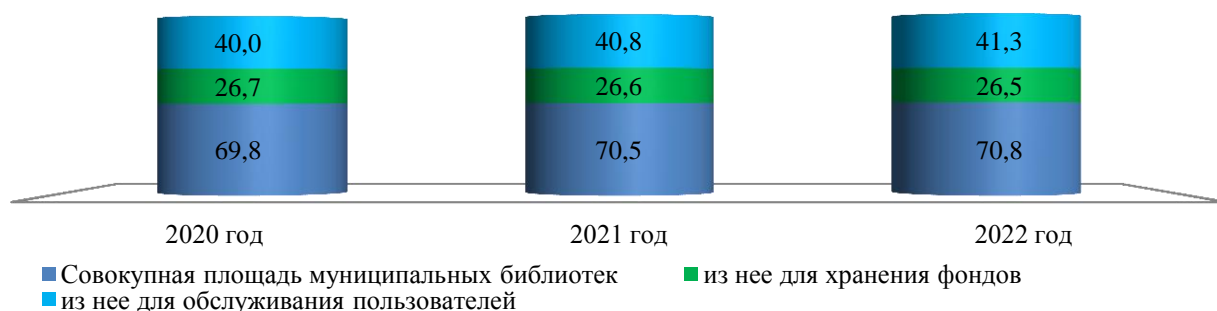


Рис. 37. Динамика изменения площади муниципальных библиотек Белгородской области в 2020–2022 гг., тыс. м<sup>2</sup>

Как свидетельствуют данные диаграммы, отмечено небольшое снижение площади для хранения фонда – на 0,2 м<sup>2</sup>, и увеличение для обслуживания пользователей – на 1,3 тыс. м<sup>2</sup>.

Отметим, что в течение последних трех лет сохраняется положительная динамика увеличения площади для обслуживания пользователей библиотек. В условиях ограниченности площади в библиотеках создаются зоны, которые можно трансформировать. Это стало возможным благодаря грамотному зонированию пространства и приобретению мобильной мебели в ходе реконструкции, модернизации и проведения текущих ремонтных работ в библиотеках региона.

**Техническое состояние зданий (помещений) муниципальных библиотек.** Согласно данным формы 6-НК по итогам 2021 года в аварийном состоянии находится одно здание – Дунайская модельная библиотеки им. Э. Горборукова Грайворонского городского округа, в капитальном ремонте нуждается 1 библиотека (-2 по сравнению с 2021 годом): Волотовская и Морквинская библиотека Чернянского района.

Однако, по итогам методических выездов в муниципальные библиотеки, в регионе можно выделить минимум 62 (-16 к 2021 году) зданий или помещений, нуждающихся в ремонте. Эти цифры не отражены в статистическом учете, так как нет документального подтверждения о том, находится ли библиотека в аварийном или требующем капитального ремонта здании. Подтверждением того, что здание нуждается или не нуждается в капитальном ремонте, является акт, заключение или отчет о техническом состоянии конструкций здания муниципальной библиотеки как основной документ. Владельцы здания обязаны проводить обследование всего здания раз в 5-10 лет (п. 4.3 ГОСТ 31937-2011). Необходимым также является составление акта визуального и инструментального обследования помещений библиотеки, срок – не более 5 лет (пп. 5.1.7, 5.1.12 ГОСТ 31937-2011). К сожалению, в ряде муниципальных образований эти требования не принимаются во внимание.

Необходимо подчеркнуть, что в Белгородской области регулярно проводится работа по укреплению материально-технической базы общедоступных библиотек. За три года ремонтные работы разного вида выполнены в 96 муниципальных библиотеках. В 2020 году выполнен ремонт в 42 библиотеках, в 2021 году – в 29 библиотеках, в 2022 году – в 25 библиотеках. Отметим, что эти данные учитывают, в том числе и проведение мелкого текущего ремонта на сумму, не превышающую 1,5–2 тыс. рублей, такого как частичная замена линолеума или обоев, покраска фасада или полов, и другое.

В отчетном году построено 1 здание для 2 библиотек в Белгородском районе, капитально отремонтированы здания и помещения 13 библиотек в 11 муниципальных образованиях (нормативно-правовая база приведена в разделе 2).

В рамках реализации национального проекта «Культура», в части касающейся создания модельных библиотек нового поколения на модернизацию двух библиотек освоено 19 566,1 тыс. руб., из них: федеральный бюджет – 15 000,0 тыс. руб., областной бюджет – 750,0 тыс. руб., муниципальный бюджет территорий – 3 692,7 тыс. руб., спонсорская помощь – 123,4 тыс. руб. Отметим, что капитальный ремонт центральной библиотеки Валуйского городского округа выполнен на сумму 3 231,9 тыс. руб. из муниципального бюджета. Сахзаводская библиотека-филиал № 10 А. И. Борисенко Ракитянского района размещается в здании, построенном в 2019 году.

Также в рамках национального проекта «Культура» с учетом софинансирования из областного бюджета модернизированы здания 2 Домов культуры в Борисовском районе на сумму более 29 млн руб. и один в Губкинском городском округе на сумму 54 млн руб., в которых размещены библиотеки. В результате отремонтированы и оснащены библиотечной мебелью и современной техникой – Грузсчанская модельная библиотека на сумму 825,3 тыс. руб.; Байцуровская сельская библиотеки Борисовского района на сумму 206,3 тыс. руб. По итогам капитального ремонта Коньшинского Дома культуры площадь Коньшинской модельной библиотеки увеличилась на 42 м<sup>2</sup> за счет выделения ей дополнительной комнаты. Отметим, что в Губкинском городском округе имеет и обратный процесс по переводу библиотек в худшие условия. Так, в 2022 году из здания АО «Чуевское поле» в здание Центра

культурного развития с. Чуево переведена Чуевская библиотека, площадь библиотеки уменьшилась на 49 м<sup>2</sup> (40,2 %) и составляет 33 м<sup>2</sup>. Негативным является и тот факт, что в помещении никаких ремонтных работ не было выполнено.

В ходе реализации губернаторской программы инициативного бюджетирования «Решаем вместе» завершен капитальный ремонт Шеинской школы им. героя РФ Ворновского Ю.В., где размещается Шеинская библиотека Корочанского района.

Говоря о качественном аспекте капитальных ремонтов, следует отметить, что уровень ремонта кровли весьма невысок, что приводит к порче материальных ценностей (книги, мебель, компьютерное оборудование). Данную проблему необходимо решать в сжатые сроки, пока еще действуют гарантийные обязательства по обслуживанию. Так в январе 2022 года состоялось торжественное открытие Уколовского Дома культуры Губкинского городского округа, в котором размещена Уколовская библиотека – в мае-июне помещение библиотеки несколько раз затапливало во время дождей, в результате из-за протечки кровли пострадало часть книжного фонда и компьютерное оборудование.

Следующая проблема – проведение капитального ремонта библиотек без дизайн-проекта, приобретение мебели без учета специфики библиотечной деятельности. В 2022 году в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» проведена реконструкция Вознесенской библиотеки Шебекинского городского округа, благодаря чему площадь библиотеки увеличилась в 2 раза (открытие запланировано на 2023 год). Однако при разработке плана реконструкции здания, не были учтены современные требования к организации библиотечного пространства. В соответствии с утвержденным проектом для библиотеки приобретены типовые книжные стеллажи и шкафы, кафедра для обслуживания пользователей и огромное количество столов (30 шт.). Утвержденный проект зонирования библиотечного пространства представляет собой вид школьного класса, где в ряд стоят столы.

#### *Доступность зданий для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и др.*

Общая количественная характеристика приведена в разделе 3.7. Динамика прироста зданий доступных для лиц с ограниченными возможностями здоровья за 5 лет представлена на рисунке 38.

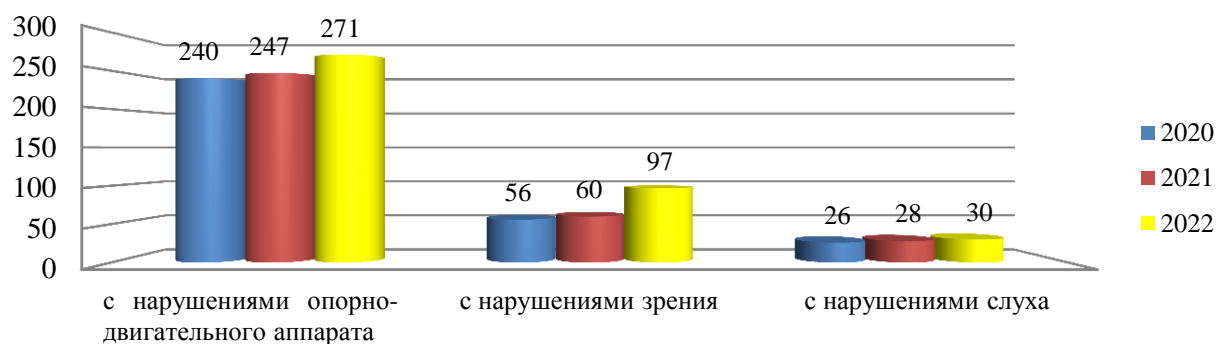


Рис. 38. Динамика количества зданий, доступных для пользователей с ОВЗ за 2020–2022 гг.

В 2022 году доля доступных помещений библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья увеличилась на 10,1 %. Доля библиотек, в которых не организована в полной мере безбарьерная среда, составляет 35 % (212 библиотек).

Для устранения недостатков, выявленных в ходе независимой оценки качества условий оказания услуг (доступность услуг для инвалидов) приобретены мнемосхемы тактильные, тактильная пиктограмма со встроенным речевым информатором, тактильные полноцветные таблички, кресло-коляска инвалидная, иное оборудование.

Сохраняется положительная динамика по оснащению муниципальных библиотек кнопками вызова персонала для тех, кто плохо передвигается самостоятельно или не может подняться по ступенькам. Также практически во всех муниципальных библиотеках региона на дверных проемах наклеены желтые круги, нанесена цветовая разметка на ступени. При необходимости и

запросе со стороны читателей/родственников лица с ограниченными возможностями здоровья обслуживаются внестационарными формами.

## 12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

В регионе важным остается вопрос организации безопасности библиотек и сохранности библиотечных фондов. Однако из-за отсутствия должного финансирования работы по обеспечению безопасности библиотек проводятся не в полной мере – еще не все библиотеки обеспечены современными системами пожарно-охранной сигнализации, пожаротушения и охранной сигнализацией. Отметим, что в 2022 году в сравнении с 2021 годом количество библиотек, где установлена охранная сигнализация, увеличилось на 26 единиц и составляет 68 библиотек, количество библиотек, оснащенных пожарной сигнализацией увеличилось на 20 и составляет 504 библиотеки. Подробнее динамика за три года представлена на рисунке 39.

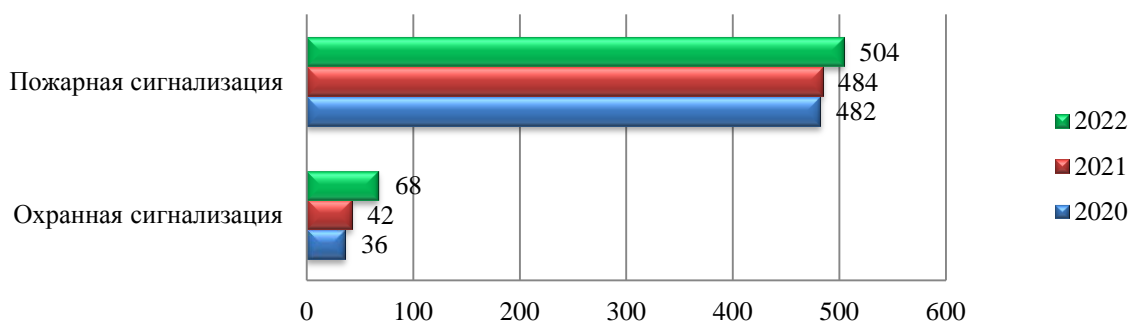


Рис. 39. Динамика количества зданий библиотек, оснащенных системами пожарно-охранной сигнализации, пожаротушения и охранной сигнализацией, ед.

Учитывая, что Белгородская область является приграничной территорией, в целях обеспечения антитеррористической безопасности при проведении массовых мероприятий были приобретены ручные досмотровые металлодетекторы для центральной детской библиотеки № 7, модельной детской библиотеки № 12 и модельной библиотеки № 14 им. митрополита Макария (Булгакова) ЦБС Старооскольского городского округа на сумму 2 688,0 руб.

Также в целях обеспечения безопасности посетителей, сохранности книжного фонда и антитеррористической защиты в учреждениях культуры региона устанавливаются системы видеонаблюдения.

## 12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения

Реализация комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей в полной мере достигнута в модельных библиотеках нового поколения, модернизированных в рамках национального проекта «Культура» в 2019-2022 годах.

Создаются функциональные пространства в библиотеках, где проведены капитальные ремонты за счет регионального или муниципальных бюджетов (в том случае если позволяет площадь библиотеки). В последние несколько лет, в ходе строительства или полной реконструкции здания устанавливается пандус, напольные тактильные индикаторы, по возможности санитарный узел для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Сотрудники библиотек предпринимают меры по организации внутреннего пространства в соответствии с последними трендами – оформляют: молодежные зоны, коворкинг зоны, интеллектуально-развивающее пространство, фотозоны, выставочное пространство и др.

За 2020–2022 гг. модернизировали библиотечное пространство 27 муниципальных библиотек, в том числе 5 – в рамках национального проекта «Культура» (за 2022 год – подробнее см. 12.1).

Положительная динамика по созданию условия для беспрепятственного доступа лиц с ОВЗ в библиотеки связаны с реализацией областной программы «Доступная среда» и проведения капитальных ремонтов зданий в соответствии с Постановлением правительства Белгородской области «Об утверждении пообъектного перечня строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов социальной сферы и развития жилищно-коммунальной инфраструктуры Белгородской области».

#### **12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы в динамике за три года**

Данные анализа свидетельствуют, что традиционно основная доля финансовых поступлений приходится на бюджетные ассигнования учредителя, не менее 94–95 % ежегодно. Финансирование из бюджетов других уровней составляет не более 4–5 %, а поступления от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности составляют 1–2 %. Подробнее динамика финансирования муниципальных библиотек за три года представлена в таблице 15.

*Таблица 15*

*Динамика финансирования муниципальных библиотек в 2020–2022 гг., тыс. руб.*

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год	2022 год к 2020 году, +/-
Поступление финансовых средств, всего из них:	756 692,2	812 089,6	920 469,8	163 777,6
– бюджетные ассигнования учредителя	712 117,7	772 959,3	874 539,7	162 422,0
– финансирование из бюджетов других уровней	39 047,0	33 796,3	39 410,9	363,9
– поступления от оказания услуг на платной основе и от другой приносящей доход деятельности	5 527,5	5 334,0	6 519,2	991,7

Объем финансовых поступлений в расчете на одну библиотеку в среднем по региону составляет 1 509,0 тыс. руб., прирост в сравнении с предыдущим годом составил 13 %, при этом в 2019–2020 годы ежегодный прирост не превышал 5–6 %. По итогам 2022 года в тройку лидеров по выделению средств на одну библиотеку традиционно вошли: ЦБС г. Белгорода – 4 066,8 тыс. руб., ЦБС № 1 Губкинского городского округа – 3 990,8 тыс. руб., впервые за 3 года – ЦБС Старооскольского городского округа – 2 035,9 тыс. руб. Самое минимальное финансирование в расчете на одну библиотеку получают: ЦБС Красногвардейского района – 923,5 тыс. руб., ЦБС Вейделевского района – 956,5 тыс. руб.

Расходы консолидированного бюджета в 2022 году муниципальными библиотеками региона исполнены на 99,8 % в сумме 918 407,5 тыс. рублей. В полном объеме не освоен бюджет в 9 ЦБС: г. Белгород, Алексеевский, Грайворонский, Губкинский и Старооскольский городские округа, Корочанский, Ракитянский и Ровеньской районы (остаток 1–1,5 %).

В 2020–2022 гг. доля расходов по статье «оплата труда» в среднем по региону составляет 80–90 %. Впервые за эти годы расходы по данной статье не превышают 70 % в 4 ЦБС: Валуйского городского округа – 54,0 %; Красногвардейского района – 65,6 %; г. Белгорода – 65,7 %; Новооскольского городского округа – 69,4 %.

В сравнении с 2020–2021 годами увеличились расходы на приобретение оборудования. Лидером является ЦБС Валуйского городского округа – 30,9 %, а также ЦБС Прохоровского

района – 16,4 %, ЦБС г. Белгорода – 15,4 %, ЦБС Вейделевского района – 11,0 % и ЦБС Красненского района – 10,5 %.

Несмотря на то, что в 2022 году осуществлен капитальный ремонт, реконструкция и строительство библиотек, доля средств освоенных по данной статье не превышает 1 %. Это связано с тем, что 92 % муниципальных библиотек размещаются в одном здании с Домом культуры, школой и другими учреждениями. В данном случае управлением капитального строительства муниципального района/городского округа разрабатывается единая смета на учреждение, которая включает ремонт коммуникаций, кровли, стен и т.д. Соответственно средства, выделяемые на ремонт данных учреждений, не отражаются в отчетной форме 6-НК.

Только в 4 ЦБС средства по статье «капитальный ремонт и реконструкция» отражены в отчетной форме 6-НК: ЦБС Новооскольского городского округа – 6 736,6 тыс. руб.; ЦБС № 1 Губкинского городского округа – 143,0 тыс. руб.; ЦБС Старооскольского городского округа – 99,0 тыс. руб.; ЦБС Яковлевского городского округа – 734,0 тыс. руб. Детальная динамика освоенных средств по статьям (направлениям) расходов в 2020–2022 годы представлена на рисунке.


	Статьи расходов муниципальных библиотек	2020 год		2021 год		2022 год	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
	Информатизация, в том числе создание электронных каталогов и оцифровка библиотечного фонда	635,1	0,1	452,3	0,1	1 031,2	0,10
	Организация и проведение мероприятий	847,0	0,1	1 080,2	0,1	1 753,9	0,20
	Капитальный ремонт и реконструкция	18 783,0	1,7	6 850,0	0,9	7 712,6	0,80
	Комплектование	23 006,6	3,7	40 698,3	5,1	51 908,0	5,70
	Приобретение оборудования	18 049,9	1,7	22 278,8	2,8	60 243,8	6,60
	Другие расходы	54 336,9	7,2	64 028,4	8,0	72 439,6	7,90
	Оплата труда	639 378,7	84,7	664 750,2	83,1	723 318,4	78,80
	<b>ИТОГО:</b>	<b>755 037,2</b>	<b>100</b>	<b>800 138,2</b>	<b>100</b>	<b>918 407,5</b>	<b>100</b>

Рис. 40. Объем и структура освоенных средств по статьям (направлениям) расходов в 2020–2022 гг.

### **Краткие выводы. Состояние обеспеченности библиотек материально-техническими ресурсами, направления их развития**

Сохраняется положительная динамика укрепления материально-технической базы муниципальных библиотек области в рамках реализации федеральных и региональных программ. Остается нерешенной проблема, когда библиотеки вынуждены приостановить свою деятельность по обслуживанию жителей в связи с аварийным состоянием здания или расторжением договора об аренде помещения на неопределенный срок. По итогам 2022 года количество таких библиотек составило 3 единицы – по одной библиотеке в ЦБС Белгородского района, Шебекинского и Яковлевского городских округов.

Существует риск того, что Черемошанская поселенческая библиотека Белгородского района и Безлюдовская сельская библиотека Шебекинского городского округа со временем будут закрыты, как это произошло с Середянской и Дмитриевской сельскими библиотеками Шебекинского городского округа в 2022 году, которые нуждались, но так и не получили новые здания.

Обеспокоенность вызывает факт сокращения числа ЦБС, обеспеченных транспортными средствами, всего в 7 из 23 ЦБС числится на балансе автомобиль. Так в соответствии с Распоряжением администрации Красногвардейского района «О списании основных средств с баланса МБУК «Централизованная библиотечная система» от 03.03.2022 года № 201 был списан автобус «Кубань ГАЗ –53».

### 13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА

Специальная военная операция уже оказала влияние на содержательные аспекты работы библиотечных учреждений. Приоритетные направления и формат деятельности общедоступных библиотек подлежит переосмыслению и даже переоценке.

Ряд жителей приграничных территорий временно покинули регион, средние и высшие учебные заведения 9 приграничных районов, г. Белгорода и Яковлевского городского округа переведены в дистанционный режим. Это обстоятельство обуславливает необходимость разработки библиотеками этих муниципальных образований новых форм обслуживания пользователей в онлайн-формате с учетом опыта, приобретенного во время пандемии.

В отчетном году мегапроект «Летопись населенных пунктов Белгородской области» по инициативе губернатора Белгородской области получил дальнейшее развитие. Уже начиная с 1 января 2023 года в муниципальных библиотеках Белгородской области планируется реализация проекта «Семейная летопись в библиотеке», цель которого заключается в формировании в сознании детей, подростков, молодежи мотивированного интереса к истории своего рода. В рамках мегапроекта найдут отражения материалы БД «Память Z».

Практика доказывает, что наставничество и кураторство являются залогом успеха адаптации молодых кадров, способствуют формированию уверенности у нового сотрудника, что и он сам, и его библиотека или отдел библиотеки являются объектом постоянной заботы в Белгородской области. Анализ показал, что данные институты не нашли закрепления в локальных нормативных актах ряда ЦБС региона, поэтому в 2023 году данный аспект будет тщательно проработан.

Несмотря на явные достижения, в регионе не только сохраняется ряд нерешенных проблем, но и появляются новые, препятствующие развитию библиотечного дела:

1. По итогам 2022 года «дорожные карты» по обновлению компьютерного парка и финансирования комплектования, исполнение которых взято на контроль губернатором региона, остаются неисполненными в связи со сложившейся оперативной обстановкой.

2. Высокими являются риски частичного или полного разрушения зданий библиотек, обусловленные проведением СВО на сопредельных с Белгородской областью территориях.

3. В настоящее время ряд электронных сервисов запрещен к использованию, имеют место ограничения по использованию некоторых электронных площадок.

4. Отсутствует собственный транспорт в 70 % (+13 % к 2021 году) ЦБС, что снижает возможности методической службы в вопросах оказания помощи, затрудняет организацию библиотечного обслуживания населения в отдаленных населенных пунктах.

Приоритетные направления работы на 2023 год:

- реализация мероприятий национального проекта «Культура» в части, касающейся создания модельных библиотек;
- внедрение Стратегии развития библиотечного дела в Белгородской области до 2030 года;
- проведение мероприятий по внедрению профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности»;
- организация и проведение XVIII Всероссийской школы библиотечной инноватики;
- организация и проведение IV Славянского библиотечного форума;
- реализация мероприятий в рамках региональных проектов «На БИС: Библиотечные интеллектуальные сезоны», «Вместе сильнее».