



Тверская областная универсальная научная
библиотека им. А. М. Горького

**Информационный доклад
о деятельности тверских
муниципальных библиотек
в 2022 году**

**Тверь
2023**

ББК 78.34 (Кр)

И741

Информационный доклад о деятельности тверских муниципальных библиотек в 2022 году / Тверская областная универсальная научная библиотека им. А. М. Горького, научно-методический отдел. — Тверь, 2023. — 53 с.

ББК 78.347.23 (2Рос)

Составители:

Л. С. Романова, заведующий научно-методическим отделом

Н. С. Пархаева, гл. библиотекарь НМО

Н. Г. Плотникова, гл. библиотекарь НМО

М. Э. Преснова, гл. библиотекарь НМО

И. М. Лукьянова, заведующий информационно-библиографическим отделом

А. В. Кобызская, гл. библиограф краеведческого информационного центра

Редактор: Л. А. Абрамова, ведущий библиотекарь

Ответственный за выпуск: С. Д. Мальдова, директор
Тверской ОУНБ им. А. М. Горького

Оглавление

1. Главные события библиотечной жизни Тверского региона.....	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности библиотек региона.....	6
3. Библиотечная сеть.....	9
4. Основные статистические показатели.....	14
5. Библиотечные фонды: формирование, использование, сохранность.....	17
6. Цифровая инфраструктура.....	25
7. Электронные сетевые ресурсы.....	28
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	30
9. Краеведческая деятельность.....	36
10. Организационно-методическая деятельность.....	38
11. Библиотечные кадры.....	42
12. Материально-технические ресурсы библиотек.....	45
13. Основные итоги года. Задачи на 2023 г.	51
Приложение. Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур.....	53

1. Главные события библиотечной жизни Тверского региона

Среди событий, определяющих состояние и развитие библиотечного дела в области, — модернизация второй группы библиотек в рамках нацпроекта «Культура». К первым трём модельным библиотекам 2021 г., обслуживающим детей, прибавились ещё три и, что особенно важно, обновление прошли две главные библиотеки своих территорий — центральные: Конаковская МЦБ и Удомельская им. Н. А. Зворыкина, и появилась первая в области сельская в статусе библиотеки нового поколения — Высоковская сельская библиотека-филиал Торжокской ЦБС. В конкурсе на создание библиотеки нового поколения в 2023 году победила ещё одна детская — библиотека-филиал Рамешковской ЦБС.

Таким образом, в круге модернизированных представлены разные типы библиотек, которые качественно изменили подход к обслуживанию населения. Их доля всего 1,1 % от общего количества муниципальных библиотек, но они ориентир и драйвер развития для остальных.

Другое значительное достижение, которое также стало возможным благодаря нацпроекту «Культура», — участие широкого круга библиотекарей в программах федерального проекта «Творческие люди», способствующих повышению профессионального уровня.

А выполнение мероприятий плана реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» по комплектованию фондов расширило возможности библиотек удовлетворять читательские запросы, привлекло новых пользователей, вызвало положительные отклики в профессиональном и местном сообществах.

Не меньшее значение имела и победа четырёх библиотек в конкурсах Президентского фонда культурных инициатив и Фонда Президентских грантов. Получили гранты на реализацию проектов Осташковская центральная библиотека, ЦГБ им. В. Ф. Кашковой гор. Торжка, центральная библиотека Западнодвинского района, Спировская межпоселенческая центральная библиотека, Борисцевская СБФ Торжокской ЦБС в партнёрстве с ТРОО «Культурные тропы новоторжской земли».

Тверские библиотеки в 2022 году активно отзывались на главные события в стране и регионе. Центральным из них, определившим парадигму культурной жизни, стало объявление Указом Президента 2022 года Годом культурного наследия народов России. Во всех территориях Верхневолжья проводились культурно-просветительские мероприятия, раскрывающие богатство, красоту и многообразие материального и нематериального культурного достояния страны. Предлагаемые программы не только привлекали пользователей актуальными темами и современными форматами мероприятий, но и включали местных жителей всех возрастов, но особенно молодых и юных, в активное соучастие в их организации, как, например, обширная программа «Это все моё, родное» в библиотеках Бологовской системы. И особенно это проявилось в программах «Библионочи 2022: ПРО традиции».

Программа XXII Тверских библиотечных чтений также посвящалась Году культурного наследия народов России, проводилась в гибридном формате, и в ней были представлены доклады не только муниципальных библиотек, свои изыскания по теме озвучили сотрудники научных библиотек трёх университетов и областной научно-медицинской библиотеки.

Среди обилия библиотечных событий заметны направленные на пропаганду языка и культуры этнических сообществ, проживающих в Тверской области. Библиотеки Рамешковского и Лихославльского МО, Спировского района продолжали работу по популяризации наследия Тверской Карелии. Лихославльская ЦБ им. Владимира Соколова стала соорганизатором и одной из площадок проведения II Международной научно-практической конференции «Тверские карелы: две культуры — одна родина» (к 405-летию

переселения карел на тверские земли), где поднимались вопросы сохранения и развития карельского языка. Этой теме посвящён и круглый стол «Карельский язык в Тверской области: сохранение, продвижение, развитие», организованный по инициативе Общероссийской общественной организации «Ассамблея народов России» в сотрудничестве с Научным центром по сохранению, возрождению и документации языков России Института языкознания РАН, Тверской региональной национально-культурной автономией тверских карел и при поддержке Тверской ОУНБ им. А. М. Горького. Оба события активно освещались в СМИ, в т. ч. на информационном портале «Национальная политика» (национальнаяполитика.рф). Фиксации жизненного уклада карел и его трансляции способствовала работа Никольской сельской библиотеки Рамешковской ЦБС с экспозицией «Быт карельских крестьян», что является частью проекта «Сказка из деревни не ушла», получившего поддержку Фонда президентских грантов. Формированию самоидентичности тверских карел и популяризации их культуры также способствовали фестивали «Калитка» и «ОМА RANДА», в организации которых принимали участие библиотеки Лихославльской и Спировской БС.

Большая дата для страны — 350 лет со дня рождения Петра I, неоднократно бывавшего на тверской земле, сгенерировала разнообразные по форме мероприятия (выставки, презентации книг, конференции, конкурсы чтецов, квест-викторины, онлайн-квизы), способствующие раскрытию фондов, расширению знаний пользователей об истории страны, о человеке, столь существенно повлиявшем на развитие нашего государства. Кроме того, Тверская ОУНБ им. А. М. Горького, ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка, Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова, Сандовская ЦБ им. Б. В. Аверина, Жарковская ЦБ и ЦДСЧ Вышневолоцкой БС стали площадками проекта «Русская классика: читаем, слушаем, смотрим», в рамках которого была представлена планшетная выставка «Весь узел русской жизни сидит тут» о петровских страницах биографии и творчества Л. Н. Толстого. С материалами экспозиции ознакомились 3 837 человек.

2022 год стал для библиотек Тверской области годом проявления активной гражданской позиции гуманизма с началом объявления специальной военной операции на Украине. Библиотеки оказывали помощь мобилизованным и их семьям (Жарковская ЦБС, библиотеки Калининского района, Калязинская районная МБС, Оленинская ЦБ, МБС г. Твери), проводили просветительские мероприятия для беженцев из ДНР, собирали книги для библиотек Донбасса. Библиотеки МБС г. Твери активно участвовали в акции партии «Единая Россия» «Книги — детям Донбасса», собрали и передали в библиотеки Донбасса более 800 изданий художественной, научно-популярной, учебной и справочной литературы.

В 2022 году библиотеки региона не только принимали участие в реализации культурно-просветительских событий, но и сами становились объектом внимания местных властей и локальных сообществ. Юбилеи Краснохолмской ЦБ (150 лет), Спировских центральной и детской (100 и 70 лет), Сандовской ЦБ (90 лет и присвоение ей имени Бориса Валентиновича Аверина, российского литературоведа, доктора филологических наук), Брусовской сельской библиотеки Удомельского района (75 лет), Тимковской СБ Бологовской БС (65 лет) сопровождалась выступлениями глав территорий, организаций-партнёров, читателей, что свидетельствует о большой и консолидирующей роли библиотек в культурной и общественной жизни территорий.

Одним из примеров уважения и доверия к библиотекам может служить акция администрации Бельского муниципального округа. На сертификат, подаренный Губернатором Тверской области на празднике в День города, построили игровую площадку для детей, выбрав для неё ухоженный сквер при центральной библиотеке. Сотрудники ЦБ подготовили открытие яркой современной площадки, сделав его задорным и красочным. На торжестве детей и взрослых приветствовал глава округа В. С. Сивицкий. Библиотекари

запланировали работу на площадке, в т. ч. с целью внедрения среди её посетителей идеи семейного чтения.

2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности библиотек региона

2.1 Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность библиотек

Библиотеки продолжали осуществлять свою деятельность в соответствии с национальными целями развития Российской Федерации на период до 2030 года, определёнными в Указе Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», «Основами государственной культурной политики» (утв. Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808), «Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года» (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 №326-р).

В рамках Указа Президента РФ от 7 мая 2019 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» реализуется проект «Культура», непосредственно определяющий вектор развития муниципальных библиотек области, результаты которого измеряются в количестве открытых модельных библиотек, обученных специалистов.

Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» и Федеральный закон «О нематериальном этнокультурном достоянии Российской Федерации» (от 20.10.2022 № 402-ФЗ) укрепили деятельность библиотек по популяризации и защите традиционных российских духовно-нравственных ценностей, всегда им присущая. Разнообразие содержательного наполнения мероприятий отличало работу библиотек: квест-игра «День русских традиций», книжно-иллюстративная выставка «Фольклор — душа народная» (Андреапольская ЦБ), презентация и мастер-класс «Обряды и традиции русского народа» (Сонковская), межрегиональная сетевая поэтическая эстафета «Родной земли многоголосье» (Вышневолоцкая ЦБ), этнографический круиз «Народов много — страна одна» (Западнодвинская), игровая познавательная программа о народах России «Мы будем по-братски все вместе дружить» (МБС г. Твери).

В связи с принятием «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» (утв. Распоряжением Правительства РФ от 13 марта 2021 года № 608-р), во исполнение плана мероприятий по её реализации (утв. Распоряжением Правительства от 7 июля 2021 года № 1828-р) доработана и принята в новой редакции «Концепция развития общедоступных (муниципальных) библиотек Тверской области на период до 2024 года» (приказ МК ТО от 28.10.2020 № 226). Она является основой для подготовки программ, планов развития библиотек. Также приказом Минкультуры области утверждена новая редакция «Модельного стандарта деятельности муниципальных общедоступных библиотек Тверской области» (от 22.06.2022 № 160), органам местного самоуправления рекомендуется руководствоваться МС при создании собственной стратегии развития библиотек, муниципальных правовых актов.

На профессиональных мероприятиях областного и муниципального уровней были начаты обсуждение и выработка общих подходов к внедрению профессионального стандарта «Специалист по информационно-библиотечной деятельности» (утв. приказом Мин. труда и соцзащиты России от 14 сентября 2022 г. № 527н.).

Документы муниципального уровня, регламентирующие деятельность библиотек, в 2022 г. чаще всего были связаны с передачей государственного имущества Тверской области, предлагаемого к безвозмездной передаче из государственной собственности Тверской области в муниципальную собственность (речь о книгах, закупленных централизованно за федеральные средства в рамках плана реализации «Стратегии развития библиотечного дела...»), с утверждением «Положения о порядке и условиях оплаты и стимулирования труда в муниципальных учреждениях культуры и искусства...», «Порядка посещения членами семей граждан РФ, призванных на военную службу по мобилизации с территории Тверской области, культурных мероприятий, проводимых муниципальными учреждениями культуры...», «... Порядка принятия решений о разработке муниципальных программ, формирования, реализации и проведения оценки эффективности реализации муниципальных программ...». Библиотеки действовали в рамках постановлений, распоряжений, связанных с планами мероприятий по подготовке и проведению на территории МО комплекса профилактических мероприятий антинаркотической направленности в рамках антинаркотического месячника. В Молоковском МО вышло Постановление администрации от 01.03.2022 г. № 64-2 «Об утверждении плана мероприятий («дорожная карта») по поэтапному повышению значений показателей доступности для инвалидов объектов и услуг в Молоковском муниципальном округе на 2022–2030 гг.».

В муниципальных территориях также издавались нормативно-правовые документы, связанные с изменениями в уставах библиотек, с проведением плановых проверок соблюдения трудового законодательства, с изменениями в программах по развитию культуры и др.

2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы, определяющие работу библиотек

В течение года внимание тверских библиотекарей было обращено к изучению успешной практики первых модельных библиотек (конкурс федерального проекта «Культурная среда» 2020 г. на создание проектов модельных библиотек), материалы о их работе размещены на сайте «Жизнь библиотечная». В 2022 г. трудились над воплощением своих идей ещё три библиотеки, победители конкурса 2021 г., и стала победителем конкурса в 2022 г. Рамешковская ДБ, которая откроется в статусе библиотеки нового поколения в 2023 г.

Активность проявили муниципальные библиотеки, участвуя в другом федеральном проекте нацпроекта «Культура» — «Творческие люди» (подробнее в разделе «Библиотечные кадры», стр. 42).

Своим опытом создания проектов на конкурсы Президентского фонда культурных инициатив и Фонда Президентских грантов и их реализацией делились получатели грантов из Западнодвинской, Осташковской и Старицкой ЦБС.

Повседневная работа библиотек определялась задачами государственных программ Тверской области, и разработанных в соответствии с ними муниципальных.

Через программу «Культура Тверской области» на 2021–2026 годы шли субсидии на направления «Государственная поддержка лучших сельских учреждений культуры», «Реализации мероприятий по модернизации библиотек в части комплектования книжных фондов библиотек муниципальных образований», на реализацию мероприятий конкурса-фестиваля «Тверская земля: история, события, люди».

Библиотеки были активными участниками мероприятий муниципальных программ, ориентированных на цели и задачи госпрограммы «Эффективное развитие экономики, инвестиционной и предпринимательской среды Тверской области» на 2020–2025 годы. В их числе Андреапольская, Бежецкая, Бельская, Бологовская, Западнодвинская, Вышневолоцкая, Лихославльская, Максатихинская, Пеновская, Сандовская, Селижаровская и другие ЦБ

(работа ДИЦ, семинары для предпринимателей, обеспечение помощи в электронном документообороте, финансирование мероприятий, в т. ч. Дня российского предпринимательства, и приобретения техники). Также библиотеки обеспечивали информационную и просветительскую составляющие мероприятий в рамках подпрограммы «Поддержка молодёжного предпринимательства» программы «Молодёжь Верхневолжья» на 2021–2026 годы.

Много внимания в культурно-просветительской работе библиотеки уделяли проблематике программы «Развитие демографической и семейной политики Тверской области». В рамках этой программы Андреапольская, Бологовская, Максатихинская ЦБ и Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина стали участниками проекта «Альтернативный социум» Гранта «Комплекс мер Тверской области организации продуктивной социально значимой деятельности несовершеннолетних, находящихся в конфликте с законом». Вёсёгонская ЦБ им. Д. И. Шаховского принимала самое активное участие в составлении муниципальной программы «Укрепление общественного здоровья, улучшение демографической ситуации и укрепление семьи в Вёсёгонском муниципальном округе», директор входила в рабочую группу по её подготовке. На проведение конкурса «Самая читающая семья» и фотоконкурса «Читаем всей семьёй» в рамках этой программы были выделены 15 тыс. руб.

Нашла своё отражение в работе библиотек госпрограмма «Содействие занятости населения Тверской области» на 2021–2026 годы, налажены партнёрские отношения с центрами занятости территорий, создавались проекты и программы по профориентации молодёжи.

В деятельности всех библиотек присутствовали темы программы «Обеспечение правопорядка и безопасности населения Тверской области» на 2021–2026 годы. Везде проводились месячники по муниципальным подпрограммам «Профилактика терроризма и экстремизма», оформлялись выставки, уголки, тематические полки, организовывались акции и мероприятия разных форматов, в т. ч. встречи со специалистами, в Рамешковской ЦБ закуплены информационные стенды по данному вопросу. В поддержку муниципальной программы «Обеспечение правопорядка и безопасности населения Лихославльского района» на 2018–2022 годы библиотекарями проведено 67 мероприятий в целях профилактики нарушений правил дорожного движения, в области противодействия злоупотреблению наркотиками и их незаконному обороту.

Сандовская ЦБ в рамках муниципальной программы «Профилактика правонарушений в Сандовском районе Тверской области» на 2018–2023 гг. записывала в библиотеку и привлекала к участию в своих мероприятиях детей, состоящих на учёте в КДН, ПДН, о работе ежеквартально передавала отчёт в КДН.

Отметили своё участие в программе «Сохранение, популяризация и государственная охрана культурного наследия Тверской области» Вёсёгонская ЦБ им. Д. И. Шаховского и Калязинская РБ им. А. Н. Макарова, но по факту все библиотеки разрабатывали эту тематику и по праву краеведческих центров, и откликаясь на Год культурного наследия народов России.

В рамках проекта «Быть гражданином — важное дело» долгосрочной социальной программы «Важное дело» проводился XVII региональный конкурс «Доброволец года – 2022», в котором проект «ЭкоДобро» волонтерских объединений Тимковской сельской библиотеки Бологовской БС отмечен дипломом лауреата в номинации «Социальный проект», руководитель проекта заведующий СБ Сергей Козлов.

Благодаря совместному просветительскому проекту Тверской ОУНБ им. А. М. Горького и отделения по Тверской области Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Центральному федеральному округу

«Финансовая грамотность» для жителей и учащихся школ посёлка и района Максатихинской ЦБ проведено девять мероприятий: вебинары, уроки финансовой грамотности, беседы.

Лихославльская библиотека им. Владимира Соколова стала участником образовательного проекта Тверского госуниверситета по бесплатному обучению жителей Тверской области «серебряного» возраста. Проект реализуется по инициативе администрации ТвГУ и сенатора Российской Федерации Л. Н. Скаковской при поддержке Общественной палаты региона, организаций-партнёров. Более 20 пенсионеров прошли онлайн-обучение по направлениям: «Финансовая грамотность» и «Ландшафтный дизайн и садоводство». Также в рамках региональной программы «Повышение эффективности защиты прав потребителей Тверской области» для лихославльцев проведены уроки.

В номинации «Популяризация культуры, сохранение историко-культурного наследия» ежегодного регионального конкурса «Человек года» и «Лучший социальный проект года», организуемого Общественной палатой региона, Жарковская ЦБ представляла проект «Лица победы», который является информационно-просветительским ресурсом о воинах-земляках, участниках Великой Отечественной войны.

В библиотеках считают, что работа в рамках областных и муниципальных программ помогает налаживать контакты в органах местного самоуправления, укреплять связи с партнёрами, повышает их авторитет в местном сообществе, привлекает и новых читателей, и дополнительные финансовые средства, добавляет интереса СМИ к тому, что происходит в библиотечной жизни.

3. Библиотечная сеть

3.1. Характеристика библиотечной сети

На 01.01.2023 население Тверской области составляет 1 211,2 тыс. человек, которые проживают в 42 её территориях.

	2020	2021	2022
Всего библиотек	674	672	665

Из них государственные библиотеки:

1. Государственное бюджетное учреждение культуры Тверской области «Тверская Ордена “Знак Почёта” областная универсальная научная библиотека имени А. М. Горького»
2. Государственное бюджетное учреждение культуры Тверской области «Тверской областной Центр детского и семейного чтения имени А. С. Пушкина (Областная библиотека для детей и юношества имени А. С. Пушкина)»
3. Государственное казённое учреждение культуры Тверской области «Тверская областная специальная библиотека для слепых имени М. И. Суворова»

Из них муниципальные библиотеки (МБ):

	2020	2021	2022
Всего библиотек	671	669	662
из них в профессиональном сегменте	638	624	615
из них в КДУ	33	45	47
Из общего числа МБ библиотеки в сельской местности	552	550	543
в т. ч. в КДУ	29	40	42
Из общего числа МБ детские б-ки	39	39	39

Внестанционарное обслуживание:

	2020	2021	2022
Число пунктов, всего	511	480	455
из них в МБ	462	431	406
из них в сельской местности	234	219	201
число спец. транспортных средств в МБ	6	8	8
из них КИБО	0	0	0

3.2. Создание модельных библиотек

	2020	2021	2022
Модельные библиотеки	2	5	8
из них мод. б-ки нового поколения	0	3	6

Две библиотеки, отмеченные в графе 2020 г., входили в состав первых модельных библиотек 2002 г. и 2009 г. — это участники проектов на создание модельных сельских библиотек в рамках ФЦП «Культура России», организованных МК РФ с партнёрами. С течением времени только две из них оснащены на уровне Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки.

В регионе «План участия (“дорожная карта”) в конкурсном отборе по созданию модельных библиотек на территории муниципальных образований Тверской области» в рамках национального проекта «Культура» действует с 2021 года, срок реализации – 2026-й. Количество участников конкурса ежегодно уточняется в связи с конкретными ситуациями в территориях региона. Три библиотеки, подавшие заявки на конкурс 2022 г., прошли отбор, среди победителей 2023 года одна библиотека из трёх тверских претендентов (Рамешковская детская библиотека). На конкурс 2024 г. ожидается подача заявок от четырёх муниципальных образований.

По итогам 2022 г. модельные библиотеки нового поколения распределяются по видам:

Виды	Кол-во	Юр. лицо	Название
межпоселенческая	1	1	МБУ «Конаковская Межпоселенческая центральная библиотека»
центральная	1	-	Удомельская центральная библиотека им. Н. А. Зворыкина МКУК «Удомельская ЦБС»
центр детского и семейного чтения	1	-	ЦДСЧ МБУК «Вышневолоцкая центральная библиотека»
детская	2	-	Детская библиотека МУ «Андреапольская ЦБС» Детская библиотека-филиал МБУК «Лихославльская библиотека»
сельская	1	-	Высоковская СБФ МБУК «Торжокская ЦБС»

Среди библиотек нового поколения одна со статусом юридического лица, пять являются структурным подразделением БС, из них Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина — головная библиотека МКУК «Удомельская централизованная библиотечная система».

3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта

Количество библиотек, материально-технические условия которых улучшаются до такой степени, что могут реализовать задачи Модельного стандарта в полной мере, увеличивается очень медленно, их всего 5,3 % (36 библиотек вместе с библиотеками нового поколения).

Большая часть библиотек, особенно в сельской местности, не обеспечена ресурсами, способствующими выполнению на должном уровне задач МС. Низки показатели по технико-технологической оснащённости, по площадям, физическому состоянию помещений.

3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети и изменения, происходившие в анализируемом году...

В территориях региона действуют 56 библиотечных объединений, под которыми подразумеваются или ЦБС округов, или межпоселенческие центральные библиотеки с филиалами, расположенными в поселениях, передавших полномочия по библиотечному обслуживанию «наверх». Из них 35 на уровне районов, муниципальных и городских округов, остальные в поселениях Бежецкого, Калининского и Конаковского районов.

В библиотечной сети продолжается процесс реинтеграции ЦБС как библиотечной организации с юрлицом в условиях реорганизации в муниципальных образованиях — перевод муниципальных районов в округа отменяет сельское поселение как административную единицу и изменяет организацию библиотечного обслуживания, нормативно закрепляется централизованное учреждение.

В Бежецком, Жарковском, Калининском и Конаковском районах в 2022 г. ещё действовали сельские (городские, поселковые) ЦБС, самостоятельные библиотеки с юрлицом, а также структурные подразделения КДУ.

Типы муниципальных учреждений, юридические лица

а) Учреждения профессиональной сети, в них сетевых единиц, всего:

Кол-во юрлиц	Входит библиотек	тип учреждения / входит библиотек		
		казённые	бюджетные	автономные
75	615	34 юрлица / 235 б-к	40 юрлиц / 359 б-к	1 юрлицо / 21 б-ка

В том числе сельские библиотеки:

Кол-во юрлиц	Входит библиотек	тип учреждения / входит библиотек		
		казённые	бюджетные	автономные
29	501	16 юрлиц / 196 б-к	13 юрлиц / 305 б-к	0

б) Кроме того, библиотеки — структурные подразделения КДУ. Зависят от типа учреждения, в состав которого входят:

Входит библиотек / в т. ч. СБ	тип учреждения / входит библиотек		
	казённые / в т. ч. СБ	бюджетные / в т. ч. СБ	автономные / в т. ч. СБ
47 / 42	25 / 23	9 / 8	13 / 11

В 2022 г. в КДУ переданы две библиотеки в Калининском и Конаковском районах, не имеющих централизованного библиотечного обслуживания.

3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания...

Соответствующие нормативно-правовые акты органов местного самоуправления в шести МО были связаны с закрытием сельских библиотек, в двух — с передачей в КДУ.

В Весьегонском, Краснохолмском, Молоковском, Сандовском, Фировском МО закрыто по одной библиотеке, в Рамешковском — две. Причины произведённых действий обосновывались идентично по содержанию, имея ввиду цель «рационального подхода к организации работы учреждений культуры и учёта сокращения численности населения», исполнялись по приказу отдела культуры, распоряжению или постановлению администрации муниципального округа, района. Из общего ряда выбивается закрытие Ильинской СБ в Рамешковском округе: причиной послужила продажа здания библиотеки арендодателем. Обслуживание микрорайонов закрытых библиотек, как указано в документах, возлагается на близлежащие СБ или ЦБ через внестационарные формы.

В Калининском районе постановлением администрации МО «Красногорское сельское поселение» проведена реорганизация КДЦ «Красногорский» путём присоединения к нему МУК «Красногорская сельская библиотека». В Единый государственный лист юридических лиц внесена запись о прекращении юридического лица МУК «Красногорская сельская библиотека».

Постановлением главы Первомайского сельского поселения Конаковского района от 06.06.2022 № 36-П создано муниципальное казённое учреждение «Первомайский культурно-досуговый центр», состоящее из двух структурных подразделений: Дом культуры и Первомайская сельская библиотека, работник которой до этого входил в штат администрации поселения.

Основанием для принятия решений выдвигается (помимо рационального использования бюджетных средств в Красногорском СП) модернизация (улучшение) библиотечного обслуживания.

3.6. Соблюдение норм действующего законодательства при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки

Опросы среди населения проведены, что зафиксировано в протоколах. Исключением является Введенская сельская библиотека МУК «Молоковская центральная библиотека», в микрорайоне обслуживания проживает 50 человек. Не было необходимости проводить опрос при переводе Первомайской СБ из состава администрации в КДЦ.

3.7. Доступность библиотечных услуг...

В целях определения минимальных нормативов деятельности муниципальных общедоступных библиотек и их ресурсного обеспечения, «гарантирующего полноценное обслуживание населения», в регионе действуют закон «О библиотеках в Тверской области» (от 26.06.1997 № 67, ред. 20.09.2019), «Модельный стандарт деятельности муниципальных общедоступных библиотек Тверской области» (новая редакция, приказ МК ТО от 22.06.2022 № 160), при разработке которого учитывались в том числе и методические рекомендации по формированию базовых нормативов обеспеченности населения общедоступными библиотеками в субъектах РФ, утверждённые конференцией РБА в 2021 году.

Как видно из документов органов местного самоуправления, принятых в 2022 г., библиотечная сеть на данный период в целом устоявшаяся, основное регулирование и оптимизация прошли в предыдущие годы, что не защищает сеть в будущем. Очевидно, что всё определяется ситуацией с количеством населения, оптимизацией бюджетного финансирования,

наличием кадровых и материальных ресурсов. В большей степени это касается сельских библиотек. В среднем на одну библиотеку приходится 528 жителей, в 19 территориях числа скромнее, например, в Молоковском МО – 164, Пеновском – 173, Сандовском – 266 жителей.

По региональному Модельному стандарту для сельских населённых пунктов, входящих в состав муниципального округа, к расчёту принимается одна сельская библиотека-филиал на 400 жителей, проживающих в зоне её обслуживания. В связи с низкой плотностью населения, иными местными условиями, влияющими на понижение доступности для населения услуг сельских библиотек, при определении нормативной обеспеченности МС рекомендует применять коэффициент от 1,25 до 5 к количеству жителей обслуживаемой территории, если оно не достигает норматива, что должно помочь сохранить сельские библиотеки.

В целом по региону в среднем на одну муниципальную библиотеку приходится 1 830 жителей и 1 243 жителя — без населения региональной столицы и расположенных в ней библиотек.

Острым остаётся вопрос с доступностью библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями здоровья. Обеспечить доступность для людей с нарушением зрения могут только 35 муниципальных библиотек, опорно-двигательного аппарата – 30, слуха — одна. Специализированное оборудование для инвалидов есть в 21 библиотеке. В основном, эта группа населения обслуживается на дому: 7 173 пользователя, в т. ч. 5 896 на селе.

Сокращают возможности в обслуживании населения в количественном и качественном отношении переводы на неполный рабочий день. Таких библиотек, где только один работник, в 2022 г. было 348, в том числе:

Режим работы	0,1–0,25 ст.	0,3–0,4 ст.	0,5 ст.	0,6 ст.	0,7–0,9 ст.
Кол-во библиотек	25	6	219	2	96

Таким образом в сельской местности 64 % библиотек взаимодействуют с пользователями в режиме неполного рабочего дня. Кроме того, по мониторингу планов библиотечного обслуживания, составленных в 2022 г., зафиксировано 2,8 тыс. мелких сельских пунктов, не имеющих библиотечного обслуживания, и один городской посёлок в Калининском районе (более 500 жит.).

Показатель охвата обслуживанием сельских жителей составляет 51,3%, все муниципальные библиотеки обслужили 34,4 % населения, государственные и муниципальные, в т. ч. структурные подразделения КДУ – 42,2 % населения области.

Краткие выводы

Продолжался процесс восстановления централизованных библиотечных систем как учреждений с юрлицом в рамках создания в регионе муниципальных округов. Согласно информации ТВЕРЬСТАТа среди 42 территорий области осталось девять муниципальных районов.

Открылись три модельные библиотеки: центральные — Конаковская МЦБ, Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина и Высоковская сельская библиотека-филиал Торжокской ЦБС.

Повторимся: не было неожиданного в закрытии библиотек. Процесс их ликвидации становится ответом на реальную ситуацию, что касается сельской местности, где заметное снижение количества жителей отмечается ежегодно, где с уходом на пенсию опытных работников нет восполнения кадров ввиду отсутствия каких-либо кандидатур (и мало, кто готов работать на урезанную ставку). В 18 территориях нагрузка на СБ по количеству населения в микрорайоне обслуживания колеблется от 155 до 300 жителей. Неудивительно,

что в 14 МО нагрузка по читателям находится в вилке от 83 до 207 чел. Но и там, где есть большее количество жителей, библиотеки нередко работают по сокращённому графику. Трудно говорить о доступности библиотечных услуг, если учитывать то количество часов в неделю, когда сельская библиотека открыта.

Проблемы носят хронический характер, по мере своих возможностей библиотекари стараются совместными усилиями с коллегами и партнёрами поддерживать уровень обслуживания населения.

У городской или поселковой библиотеки больше возможностей быть доступной для населения, но фактически и у неё существуют проблемы, особенно в тех случаях, когда она в единственном числе в населённом пункте. Доступность обеспечивается расположением библиотеки на карте города/посёлка, наличием окружающей её благоприятной среды, работой транспорта, графиком работы, активным использованием внестационарных форм обслуживания и т. д. Этот перечень условий в реальной жизни не всегда соблюдается или не всегда выполняем.

4. Основные статистические показатели

4.1. Система сбора статистических показателей в регионе

Научно-методический отдел ОУНБ им. А. М. Горького выполняет поручение Минкультуры Тверской области по сбору и контролю ввода цифровой информации муниципальных библиотек в АИС «Статистическая отчётность отрасли» ГИВЦ Минкультуры России, взаимодействуя с ответственными специалистами 42-х территорий. Свод годовых сведений формировался в АИС «Статистика» на основе заполнения форм № 6-НК, всего 665 отчётов, включая три от государственных и 47 от библиотек, находящихся в структуре КДУ.

ОУНБ им. А. М. Горького имеет доступ к формам 6-НК всех библиотечных учреждений и иных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению, и осуществляет в режиме онлайн контроль правильности ввода показателей и их достоверности.

4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

	2020	2021	2022
Обслуживание в целом по региону (с учётом пользователей гос. библиотек), %	34,7	40,6	42,2
Обслуживание МБ, %	29,8	33,4	34,4
Обслуживание СБ, %	49,2	51,0	51,3

Региональный показатель превышает цифру общего охвата библиотечным обслуживанием населения страны (36 %) на 6,2 %.

По сравнению с прошлым годом процент обслуживания населения муниципальными библиотеками увеличился в 24 территориях, в 18 – уменьшился. Необходимо отметить, что в 27 территориях он выше среднего по региону. Показатели сельских библиотек 11 территорий ниже среднеобластного.

Продолжилось сокращение доли жителей Калининского района, охваченных библиотечным обслуживанием, — минус 2,3 %, её показатель в 17,5 % из разряда самых низких по области. При этом в МО фиксируется рост населения на 5,5 тыс. человек, активно ведётся жилищная застройка. Главные проблемы связаны с отсутствием централизованной сети на уровне района. В Кувшиновском районе только 13,7 % населения (–4,2 %) пользуется библиотеками, которые переведены учредителем в состав КДУ с 2021 года.

4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек Тверской области

Наименование показателей	2020	2021	2022
Число зарегистрированных пользователей, чел.,	371 118	410 037	416 855
в т. ч. удалённых	49	157	138
Число посещений	3 265 681	4 312 072	4 832 501
из них посещений культурно-просветительных мероприятий	528 950	874 453	1 162 006
Число обращений к библиотеке удалённых пользователей, ед.	482 821	620 201	681 547
из них обращений к сайтам	482 821	498 745	541 818
Посещаемость библиотек	8,8	10,5	11,6
Количество выездов и стоянок КИБО	нет КИБО		
Выдано (просмотрено) документов, ед.	8 456 852	10 671 364	11 143 847
Выполнено справок и консультаций, ед.	223 755	283 634	334 957
Кол-во культурно-просветительных мероприятий, ед.	31 496	46 156	54 700

Количество пользователей в целом выросло на 1,7 %. Заметнее остальных в МБС г. Твери (+6 тыс. чел., рост на 10,7 %) и библиотеках Бежецкого района (+1,6 тыс. или > на 14,8 %).

Вместе с тем в половине территорий произошло уменьшение читателей. Например, по библиотекам Кувшиновского РДК на 28 % (–0,681 тыс. чел.), в МЦБ Ржевского района на 13,7 % (–0,697 тыс. чел.). Снижение показателя по Конаковской МЦБ (–1,1 тыс. чел.) связано с ограничениями обслуживания в связи с капитальным ремонтом при модернизации библиотеки в рамках реализации национального проекта «Культура».

Число посещений в стационарных и внестационарных условиях за отчётный год выросло на 12,1 %. На 84,8 % в Лесной ЦБС (+22,0 тыс.), на 30,8 % в ЦБС города Ржева (+47,4 тыс.). Снизились показатели у библиотек четырёх территорий: Кувшиновского района на 20,4 % (–4,2 тыс.), Кесовогорского МО на 1,3 % (–1,3 тыс.), Калининского района на 1,2 % (–1,2 тыс.), ЗАТО Солнечный на 0,6%. В абсолютном значении число посещений для получения библиотечно-информационных услуг – 3 670,5 тыс. ед. и библиотечных мероприятий – 1 162,0 тыс. (+287,6 тыс.)

Библиотеки провели 54 700 мероприятий. Лидеры: ЦГБ им. А. И. Герцена МБС гор. Твери (1 327), ЦБ им. А. Н. Островского Ржевской ЦБС (1 207), Центр детского и семейного чтения Вышневолоцкой БС (812).

Выдача документов относительно 2021 года увеличилась на 4,4 %. Высокий рост показателей в библиотеках Бежецкого района — на 24 % (+74,6 тыс. ед.), Торопецкой БС — на 22 % (+40,0 тыс.), в Лесной ЦБС — на 21,5 % (+11,5 тыс.) и МБС г. Твери — на 21 % (+248,4 тыс.). Вместе с тем наблюдается сокращение книговыдачи по библиотекам 15 территорий из 42.

Библиотечные структуры КДУ

МО	Кол-во б-к	Пользователей, тыс. чел.	Посещений, тыс.	Выдано, тыс. ед.
Жарковский	7 (±0)	1,1 (-0,2)	19,4 (+2,0)	36,2 (-0,6)
Калининский	10 (+1)	2,4 (+0,1)	25,2 (+1,4)	34,8 (-0,3)
Кимрский	6 (±0)	1,8 (+0,1)	20,0 (+2,6)	31,9 (+0,8)
Конаковский	10 (+1)	2,3 (+0,1)	28,3 (+6,8)	43,1 (+5,5)
Кувшиновский	13 (±0)	1,8 (-0,6)	16,4 (-4,2)	31,9 (-7,2)
г. Ржев	1 (±0)	0,2 (±0)	4,3 (+1,8)	3,6 (+0,8)
ИТОГО:	47 (+2)	9,5 (-0,5)	113,6 (+10,4)	181,5 (-1,0)

Краткие выводы

Основные показатели выше в сравнении с итогами 2021 г.: количество пользователей на 6,8 тыс. чел., книговыдача на 472,5 тыс. ед., число посещений на 520,4 тыс., в том числе массовых мероприятий на 287,6 тыс. Среднее число посещений библиотеки одним пользователем в год достигло 11,6 (2019 г. – 10,6). Увеличилось количество выполненных справок (+51,0 тыс. ед.) и проведённых мероприятий (+8,5 тыс.).

Наблюдается рост основных показателей в трёх модельных библиотеках с момента их открытия в августе-сентябре 2021 г. В сумме результаты ДБ Андреапольской и Лихославльской БС, Центра детского и семейного чтения Вышневолоцкой в сравнении с предыдущими годами выглядят следующим образом:

Наименование показателей	2020	2021	2022
Число зарегистрированных пользователей, тыс. чел.	11,2	12,2	12,8
Число посещений, тыс.	103,6	123,2	134,6
Выдано документов, тыс. ед.	277,3	323,9	344,1

Уровень посещений Высоковской сельской библиотеки-филиала Торжокской ЦБС, начало её работы в качестве модельной конец октября 2022 г., увеличился на 30 % (+3,1 тыс.) в сравнении с 2021 г.

Мониторинг целевого показателя «Увеличение числа посещений культурных мероприятий в три раза по сравнению с 2019 годом», включённого в перечень показателей национальной цели развития Российской Федерации «Возможности для самореализации и развития талантов» на период до 2030 года, осуществлялся ежемесячно, библиотечный компонент — «Число посещений»: в стационарных условиях, вне стационара, удалённых пользователей. Формы мониторинга заполнялись всеми общедоступными библиотеками Тверской области в АИС «Статистика». Динамика увеличения определяется Министерством культуры Тверской области, на 2022 г. планировался рост в 1,1 раза от базового значения 2019 г. Выполнение целевого показателя зафиксировано в 16 территориях. Ещё в 12 территориях достигнут уровень 2019 г. или был рост, но менее чем в 1,1 раза. Библиотеки 14 территорий имеют отрицательную динамику посещений к 2019 г.

Министерством культуры Тверской области в письме от 30.12.2022 года главам муниципальных образований сообщалось о плановой динамике посещений на 2023 год: 100 % к 2019 г., два последующих года 140 % и 180 %. Увеличение значения компонентов должно найти отражение в муниципальных заданиях на 2023 год и плановый период.

Число обращений к библиотечным сайтам увеличилось на 43,1 тыс. Мониторинг показателя «Количество обращений к сайтам по счётчику «Цифровая культура» на платформе «Культура.ПРО»» проводился ежеквартально в рамках Федерального проекта

«Цифровая культура». Учреждения получили указания от Министерства культуры Тверской области провести анализ своих сайтов, популярных страниц, источников входящего трафика, возраста посетителей и запланировать работу по совершенствованию представительства библиотек в Интернете. На следующий год намечен рост числа обращений — плюс 10 % к 2022 году.

5. Библиотечные фонды: формирование, использование, сохранность

5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование и использование библиотечных фондов на физических носителях

Формирование и использование совокупного библиотечного фонда муниципальных библиотек за три последних года характеризовались следующими показателями:

Наименование показателей	2020	2021	2022
Состоит документов, ед.	6 750 836	6 639 114	6 523 218
в т. ч. печатные издания, ед.	6 729 477	6 617 840	6 502 234
в т. ч. электронные документы на съёмных носителях, ед.	15 542	15 457	15 343
в т. ч. документы на др. видах носителей, ед.	5 817	5 817	5 641
Поступило документов, ед.	131 219	145 914	183 999
Выбыло документов, ед.	270 811	252 246	276 307
Выдано (просмотрено), ед.	8 456 852	10 671 364	11 143 847
в т. ч. на физических носителях, ед.	8 445 881	10 660 951	11 134 893

5.2. Общая характеристика совокупного фонда МБ региона (объём, видовой и отраслевой составы)

Фонд уменьшается (–115,9 тыс. ед.), сокращение общего количества документов зафиксировано в большинстве территорий (31). Оно заметнее в Бологовском (–21,5 тыс. ед.) и Калининском (–15,2 тыс.) районах, Западнодвинском (–14,4 тыс.) и Рамешковском (–13,8 тыс.) муниципальных округах, в г. Торжке (–12,7 тыс.). Основная причина — списание документов превышает поступление. Напротив, выросли общественные фонды в Конаковском районе (+5,3 тыс. ед.), Лесном МО (+2,9 тыс.) и Удомельском ГО (+2,7 тыс.).

Фонд на 99,7 % состоит из печатных изданий, книги – 91,5 % (5 968,4 тыс. экз.). В центральных библиотеках территорий в книжном фонде содержится в среднем 55 % беллетристики, в ДБ – 70 %, в СБ – 67 %.

5.3. Движение совокупного фонда

Новые поступления в фонды МБ	Год		
	2020	2021	2022
Печатные издания,	128 326	138 955	163 774
из них периодические издания, ед.	65 327	61 885	64 005
из них книги, экз.	62 999	77 070	99 769
Соблюдение норматива ЮНЕСКО (250 новых книг в год на 1 000 жителей), экз.	51	63	82
Подписка на удалённые сетевые ресурсы, ед.	6	6	6

Увеличился объём поступлений печатных изданий (+24,8 тыс.), что произошло, в основном, за счёт книг в его составе (+22,7 тыс.). Книги, приобретённые благодаря субсидиям на комплектование фондов муниципальных библиотек (2021–2022 гг.), занимают 30,7 % в общем количестве новинок.

Среднее количество поступлений на одну муниципальную библиотеку – 247,4 ед., но есть и более высокие достижения.

Название библиотечных систем	Поступило новых печатных изданий, всего, тыс. ед.	на 1 библиотеку, ед.
Редкинская ПЦБС	2 597	865,7
Ржевская ЦБС	2 870	717,5
МБС г. Твери	14 151	673,9
ЦС библиотечного и архивного дела г. Торжка	2 420	605,0
Удомельская ЦБС*	6 860	403,5
Сонковская ЦБС	5 179	398,4
Торопецкая БС	6 722	353,8
Оленинская ЦБС	8 555	329,0
Вышневолоцкая БС*	11 096	326,4

*В составе модельные библиотеки

Вырос среднеобластной показатель «поступило новых книг на 1 000 жителей» с 63 ед. до 82. Благодаря субсидии лучшие показатели среди муниципальных образований наблюдаются: в Лесном МО с результатом 896 экз. книг на 1 000 жителей, Торопецком районе – 310 экз., Пеновском МО – 249 и Сандовском – 225. В этом ряду и Оленинский округ, где на 1 000 чел. приходится 258 книг, где сказывается поддержка местного бюджета.

Основные источники комплектования книжных фондов, экз.

Год	Покупка	Безвозмездные поступления
2020	21 240	41 759
2021	31 663	45 459
2022	43 374	56 429

Количество книжных новинок, закупленных в различных книготорговых организациях, увеличилось на 11,7 тыс. ед. Их отраслевой состав по отношению к предыдущему году несколько изменился: 85 % – художественные издания, 15 % – отраслевые, в 2021 г. художественные – 89 %, отраслевые – 11 %. Отличные результаты в приобретении научно-популярной литературы в общем объёме новинок показали в Максатихинской ЦБС (28 %) и Удомельской (26 %).

Диспропорция между объёмами поступлений из основных источников в течение долгого времени оставалась в пользу безвозмездных, но в последнее время происходят изменения: в 2020 г. на покупку приходилось 33,7 % новых книг, в 2022 г. – 43,5%.

И ситуация с процентным соотношением могла быть ещё более позитивной. В начале года ОУНБ им. А. М. Горького осуществила передачу в собственность муниципальных территорий 12,3 тыс. экз., приобретённых централизованно за счёт субсидии на комплектование книжных фондов, выделенной по распоряжению Правительства РФ в 2021 г.

Кроме того, увеличили безвозмездные поступления 5,9 тыс. томов Большой Российской и Православной энциклопедий, хранившихся длительный период в ОУНБ им. А. М. Горького из-за отсутствия документов от учредителей о порядке их передачи из государственной в муниципальную собственность; а также 4,8 тыс. книг регионального издательского проекта «Тверская родословная».

Из обменного фонда ОУНБ им. А. М. Горького 37 ЦБ муниципальных округов и районов получили 6,6 тыс. экз. (-5,8 тыс.) художественных, духовно-нравственных, научно-популярных и краеведческих изданий, доставленных из Свято-Троицкой Сергиевой Лавры, Российской книжной палаты, а также собранных в результате акций Недели Тверской книги и VIII Межрегионального книжного фестиваля «Тверской переплёт».

Фонды библиотек Бологовского района, Кашинского и Осташковского городских округов обновлялись только на безвозмездной основе. МБС г. Твери включила в фонд 11,8 тыс. экз. книг, Бологовская БС – 3,6 тыс., Вышневолоцкая – 3,2 тыс. Остались без книжных поступлений 22 сельские библиотеки Калининского района (4,3 тыс. чит.), девять из них в составе КДУ, 10 библиотек Конаковского района (2,0 тыс. чит.), из них семь в составе КДУ, три сельских библиотеки Жарковского МО — в КДУ с общим числом читателей 0,5 тыс.

Объём новых поступлений периодических изданий

Год	Поступило, ед.
2020	65 327
2021	61 830
2022	64 005

Выросло количество поступлений газет и журналов (+3,4 тыс. ед.). Увеличение не всегда происходило за счёт расширения и улучшения репертуара. Имела место замена дорогих журналов с периодичностью выхода 1 раз в месяц на более дешёвые, но поступающие 2–4 раза в месяц, например, в Вышневолоцкой БС (+1,1 тыс. ед.). Не обошлось и без крайне негативных ситуаций, так полностью отсутствовала подписка во всех библиотеках Бологовского района, в Библиотеке ЗАТО Солнечный. Общая проблема библиотек Тверской области — сокращение количества и выбор менее качественной, но более дешёвой периодики из-за недостатка бюджетных средств в условиях регулярного повышения цен в подписных каталогах.

Суммарное количество наименований периодических изданий в ЦБ

Год	Количество названий
2020	1 400
2021	1 180
2022	1 212

В сравнении со средним показателем по области — 29 наименований на одну ЦБ лучшая ситуация в Сонковской (76 наименований), Вышневолоцкой (69), Удомельской (64), худшая в Пеновской ЦБ (7).

Суммарное количество наименований периодических изданий в ДБ

Год	Количество названий
2020	596
2021	564
2022	539

По числу названий на первом месте ЦДСЧ Вышневолоцкой БС (57), Андреапольская ДБ (40), наименьшее их количество в Лесной ДБ — 2 журнала и 1 газета. Общее количество поступлений периодики в ДБ выросло (+666 экз.).

Подписка на удалённые сетевые ресурсы за последние три года оформлялась Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова (сетевая версия СПС «КонсультантПлюс» и Система «Культура»), МБС г. Твери (Polpred.com, «ЛитРес: Библиотека», ЭБС «РУКОНТ», Система «Культура»), Оленинской ЦБС («ЛитРес: Библиотека»).

Выбытие из фондов МБ (с указанием причин исключения), ед.

Наименование показателей	2020	2021	2022
Выбыло документов, всего	270 811	252 246	276 307
в т. ч. печатных документов	270 732	252 109	275 975
из них книг	177 782	172 520	193 420
в т. ч. электронных изданий	53	137	156

Объём списания в 1,7 раза больше, чем новых поступлений. Процент исключённых документов от общего объёма библиотечного фонда – 4,2 (+0,4). Причины: по ветхости – 77,8 %, по устарелости – 7,2 %, утрата – 3,6 %, другое – 11,4 %. Самое большое число изъятия документов из фонда зафиксировано в Староторопской библиотеке Западнодвинской ЦБС – 11 427 ед., из них 10 690 книг и 737 периодических изданий. Длительное время сельская библиотека находилась в составе КДУ, фонд не проверялся, списание ветхих и устаревших изданий не проводилось. После инвентаризации из фонда исключили 70 % документов, непригодных к дальнейшему использованию. Городская библиотека им. М. Горького «ЦС библиотечного и архивного дела» г. Торжка списала 8,0 тыс. ед. ветхих документов или 27,5 % от общего объёма фонда. В связи с реорганизацией муниципального учреждения культуры «Красногорская сельская библиотека» путём присоединения к КДЦ проведена инвентаризация библиотечного фонда, по её итогам комиссия признала непригодными для дальнейшего использования 6,5 тыс. книг, испорченных в результате аварии системы отопления, таким образом, доля списания 68,2 %: фонд сократился с 9,5 тыс. ед. до 3,1 тыс. Из Чистодубровской СБ Весьегонской ЦБС исключили 50 % ветхих, пораженных грибок книг (2,4 тыс. экз.), изданных до 1980 г.

Детская библиотека-филиал Рамешковской ЦБС максимально очистила фонд при подготовке к выполнению своего проекта модернизации, сняв с учёта 7,0 тыс. ед., что составило 60,7 % от имевшегося объёма.

В годовых отчётах БС отмечалось, что, несмотря на высокий уровень списания, остаётся достаточное количество изданий, устаревших не только по содержанию, но и по оформлению, состоянию бумаги. Отраслевая часть фонда особенно нуждается в обновлении.

5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов МБ

Наименование показателей	2020	2021	2022
Обращаемость	1,25	1,61	1,71
Читаемость	22,8	26,0	26,7
Документообеспеченность на жителя	5,4	5,4	5,4
Документообеспеченность на читателя	18,2	16,2	15,6
Обновляемость БФ	1,9	2,1	2,5
Обновляемость книжного фонда	1,0	1,3	1,7

Средняя обращаемость выросла до 1,71 (+0,1), больше этого показателя обращаемость в Нелидовской БС (3,70), Ржевской (3,12), Калязинской (2,84), Библиотеке ЗАТО Озёрный (2,77), а также в библиотеках Жарковского МО (2,74). Снижение обращаемости отмечается в 11 территориях из 42. Традиционно самая низкая — в Библиотеке ЗАТО Солнечный (0,21).

Показатель читаемости увеличился с 26,0 до 26,7, но всё ещё не достиг уровня 2019 года – 27,4. Его нижняя граница в Библиотеке ЗАТО Солнечный (10,3). Больше всего книг в расчёте на одного читателя выдали в Сандовской ЦБС – 54,1. Высокая читаемость

детей в возрасте до 14 лет отмечается в библиотеках Жарковского МО (53,7). Её снижение зафиксировано в 14 территориях.

Книгообеспеченность на жителя с учётом фондов государственных библиотек – 7,9; в целом по муниципальным – 5,4, по сельским библиотекам – 11,6, в СБ Пеновского МО – 44,6.

За трёхгодичный период наблюдается положительная динамика обновляемости БФ в целом, но она в 2 раза меньше нормативных 5–10 % (Стратегия развития библиотечного дела...). Всего 12 % библиотек (80) достигли указанных цифр. Можно выделить отдельные результаты: Леушинской СБ Кашинской ЦБС – 39,9 %, Высоковской модельной СБ Торжокской ЦБС – 35 %, Краснохолмской ДБ – 7,6 %. И отметить достижения Сонковской, Оленинской и Торопецкой БС.

Библиотечные системы	Обновляемость БФ, в %	Обновляемость книжного фонда, в %
Сонковская	5,2	1,3
Оленинская	4,6	1,9
Торопецкая	4,4	3,8

В фонде муниципальных библиотек больше книг (91,5 %), вместе с тем новые поступления в среднем содержат 39 % периодических изданий, на селе 50 %, но доходит и до 100 %. В 2022 году 275 деревенских библиотек (50,6 %) получили периодических изданий больше, чем книг. В связи с чем отдельно взятый показатель обновляемости книжных фондов совсем незначительный.

5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

Наименование показателей	Конаковская МЦБ	Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина	Высоковская СБ Торжокской ЦБС
Состоит документов, ед.	49 554 (+3 759)	61 955 (+663)	7 338 (+165)
Поступило документов, ед.	3 759 (+2 622)	4 411 (+3 269)	2 567 (+2 457)
в т. ч. приобрели новых книг	2 951	3 070	2 462
Выбыло документов, ед.	0	3 748 (+1 924)	2 402 (+263)

В модельных библиотеках проведена большая работа по очищению фонда от ветхих, устаревших изданий. Конаковская МЦБ и Высоковская СБ приступили к ней ещё в 2021 г., списав тогда соответственно 4,4 тыс. ед. документов и 2,1 тыс. Таким образом, общий объём исключённых изданий за 2021–2022 гг. составил — 12,6 тыс. ед.

Кроме того, наполнению фондов новой литературой предшествовало углублённое изучение библиотекарями использования БФ, спроса читателей и жителей с помощью анкетирования и интервью; поиск и проработка информации о книжных новинках, издательствах, книготорговых фирмах.

Многokратное увеличение поступлений заметно сказалось на обновлении библиотечных фондов: в Высоковской СБ на 35 %, Конаковской МЦБ на 7,6 %, Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина на 7,1 %. Появилось много новинок художественной и научно-популярной литературы, новых изданий классиков, в фонде теперь есть современные энциклопедии, графические романы, комиксы, книги-пазлы, виммельбухи, издания с дополненной реальностью для детей и молодёжи. Книги по креативной (творческой) индустрии купили в Удомельскую ЦБ им. Н. А. Зворыкина.

Закупки осуществлялись в издательствах «АСТ», «Эксмо», «Азбука-Аттикус», «Детская литература», «Центрполиграф», «Синдбад», «Фантом-Пресс», торговой организации «Много книг» (г. Москва), филиале тверского магазина «Мир книг» в г. Удомле, книжном магазине «Слово» (г. Тверь). Всего в три модельные библиотеки приобретено 8,5 тыс. экз. книг.

Открылись центральные библиотеки в конце года, Высоковская СБ в октябре, но о некоторых показателях уже можно говорить. Количество выданных документов выросло в Конаковской МЦБ и Высоковской СБ. В Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина из-за занятости персонала в работах, связанных с длительным переездом в новое здание, обслуживание пользователей было несколько ограничено.

Наименование показателей	Конаковская МЦБ	Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина	Высоковская СБ Торжокской ЦБС
Выдано (просмотрено) документов, ед.	104 555 (+3 871)	81 488 (-1,4)	29 055 (+2 589)
Обращаемость	2,11 (-0,09)	1,31 (-0,04)	3,96 (+0,27)

Много внимания уделялось размещению и организации книжного фонда в модернизированном пространстве: расстановке, зонированию, навигации. На полочных разделителях в Высоковской СБ нанесены QR-коды, отсылающие к ресурсам с дополнительной информацией об авторах.

Согласно проектам продолжилось комплектование фонда трёх модельных библиотек, открытых в 2021 году. Объём новых поступлений в Андреапольской ДБ – 932 экз., Вышневолоцком ЦДСЧ – 1 472, Лихославльской ДБ – 1 135 экз. Денежные средства осваивались в московских издательствах «Росмэн», «Азбука-Аттикус», «Белония-М», «Руда» и книготорговой организации «БиблиоКнига», в книжном магазине «Слово» г. Твери.

Количество выданных документов в сравнении с 2021 г. выросло во многом благодаря многочисленным книжным новинкам разнообразных форматов и жанров. В Андреапольской ДБ увеличили выдачу на 4,6 тыс. экз., Вышневолоцком ЦДСЧ — на 15,2 тыс., Лихославльской ДБ — на 0,4 тыс. экз. Появились новые читатели, привлечённые сочетанием книг и мультимедийных технологий, пришли родители с детьми, читающие книжные серии. Библиотеки приняли участие в общероссийском конкурсе «Золотая полка» в номинации: «Лучший модельный фонд детской (специализированной) библиотеки».

5.6. Финансирование комплектования. Использование федеральных субсидий на комплектование книжных фондов МБ

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов других уровней	за счёт собственных средств
2020	14 470,4	14 109,1	205,0	156,3
2021	17 683,3	15 039,0	2 481,2	163,1
2022	24 874,4	15 746,1	9 052,9	75,4

Израсходовано 24 874 тыс. руб. Объём, в сравнении с предыдущим годом, увеличился на 7 191,1 тыс. или на 41 %. Последние три года наблюдается положительная динамика, большую роль играет государственная поддержка комплектования книжных фондов.

Израсходовано на комплектование книжных фондов

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов других уровней	за счёт собственных средств
2020	5 216,5	4 919,7	199,0	97,8
2021	8 565,6	5 946,3	2 481,2	138,0
2022	15 500,9	6 433,0	9 052,9	14,9

Расходы на приобретение новых книг выросли на 80% (+6 935,3 тыс.). Увеличение финансирования связано с предоставлением из федерального и областного бюджетов субсидии на комплектование книжных фондов – 5 275,2 тыс. руб. Объёмы денежных средств заложены в программе «Культура Тверской области» на 2021–2026 гг.

По решению Бюджетной комиссии Правительства Тверской области в 2021 г. на субсидию в объёме 5 333,4 тыс. руб. литература для муниципальных библиотек приобреталась централизованным порядком ОУНБ им. А. М. Горького.

В 2022 г. субсидию в размере 5 275,2 тыс. руб. из федерального и областного бюджетов в результате конкурса, проведённого Министерством культуры Тверской области, разделили между 17 муниципальными учреждениями (общее количество библиотек – 219). Исходя из его условий, Торопецкая БС получила 890 тыс. руб., Библиотека ЗАТО Озёрный – 50,2 тыс., это верхняя и нижняя границы. Вместе с 864,5 тыс. руб. местного софинансирования израсходовали 6 139,7 тыс. Общий объём закупок составил 18,3 тыс. экз., в разных БС от 243 экз. до 3 166.

В рамках реализации национального проекта «Культура» за счёт федерального бюджета и местных средств обновлялись фонды трёх модельных библиотек на общую сумму 4 340 тыс. руб.: Конаковская ЦБ – 1 651 тыс., Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина – 1 722,5 тыс., Высоковская СБ – 966 тыс.

Естественно, что деятельность по комплектованию книжных фондов в 2022 году особенно активно велась модельными библиотеками, а также теми, кто получил целевую субсидию. В лидеры вышли библиотечные учреждения Андреапольского, Калязинского, Конаковского, Торжокского, Торопецкого муниципальных образований, чьи расходы превысили миллион рублей, а в Удомельской ЦБС – 2 млн.

Освоение больших денежных сумм поставило перед специалистами сложные задачи: более тщательный мониторинг книжного рынка, отбора литературы, ответственная работа с поставщиками (в том числе с издательствами, интернет-магазинами), прайс-листами, контрактами, по приёму и учёту значительных объёмов новых поступлений, технической и библиографической обработке. Решение этих задач способствовало росту квалификации сотрудников отделов комплектования.

Как складывалось финансирование комплектования общественных фондов территорий, где в 2022 г. были только местные средства?

На верхней строке, уже не один год, Оленинская ЦБС (26 библиотек) – 849,2 тыс. руб. (–90,8 тыс.), из которых 400 тыс. руб. израсходовали на книги. Выросли ассигнования в Весьегонской ЦБС (13 библиотек) – 464,1 тыс. руб. (+323,1 тыс.), из них 314,1 тыс. — на книги. У библиотек 14 территорий было меньшее финансирование, чем в 2021 г., в Западнодвинской, Кашинской, Осташковской БС не выделялись деньги на покупку книг.

Бологовская ЦБС не получала средств из местного бюджета на данное направление деятельности.

Израсходовано на комплектование периодическими изданиями

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов других уровней	за счёт собств. средств
2020	9 069,6	9 063,6	6,0	0
2021	8 948,4	8 923,4	0	25,0
2022	9 232,5	9 224,8	0	7,7

Расходы учредителей увеличились по сравнению с предыдущим годом на 301,4 тыс. руб., рост отмечается в 20 территориях. Больше всего денег, как и в предыдущем году, выделили на подписку для библиотек Вышневолоцкой системы – 700 тыс. руб., Андреапольской ЦБС – 525,3 тыс. (+92,7 тыс.), для Старицкой БС добавили 90,0 тыс. Библиотека ЗАТО Солнечный второй год не получает денег на периодические издания.

В расчёте на одного жителя области на комплектование в среднем израсходовано по 20,5 руб. (+6,1 руб.), но в Лесном МО – 183,9 руб. В 15 территориях показатель ниже среднеобластного. Доля на комплектование в общих расходах на содержание библиотек выросла до 3,3 % (+0,6 %), в Лесном МО – 9,6 %.

5.7. Обеспечение сохранности фондов

Библиотеки соблюдают действующий порядок учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда. В 2022 году разработаны или отредактированы различные документы: положение о технической обработке поступающих документов, памятка начинающему библиотечному работнику по работе с актами на списание литературы (Бологовская БС); тематико-типологический профиль комплектования БФ (Калязинская РМБС); тематико-типологический план комплектования БФ (Кесовогорская ЦБС); порядок работы с отказами (Оленинская ЦБС); инструкция по списанию документов из фондов (Ржевская ЦБС); положение о формировании единого библиотечного фонда, технологическая инструкция по проверке библиотечного фонда (МБС г. Твери).

Проверка фондов проведена в 108 библиотеках 30 территорий: 78 плановых и 29 обязательных — смена работников (27), ликвидация и реструктуризация структурных подразделений (3). Лидируют библиотеки Калининского района – 17 проверок, Вышневолоцкой и Старицкой БС — по 10. В процессе инвентаризаций отбирались на списание ветхие и устаревшие книги, выявлялись и разыскивались отсутствующие по неустановленным причинам, устранялись ошибки в учёте, велась индивидуальная работа с читателями по соблюдению сроков возврата книг, взятых на дом: напоминания по телефону и письменно, посещение на дому. Сложность в проведении работ по проверке БФ, списанию связана с нехваткой рабочего времени, т. к. в большинстве своём сельские библиотекари переведены на сокращённый график работы.

Существуют проблемы в соблюдении режимов хранения фондов. Постоянный температурный режим нарушается зимой в сельских библиотеках, особенно с печным отоплением, наблюдается повышение влажности и появление сырости (Андреапольская, Вёсегонская, Краснохолмская, Молоковская, Нелидовская, Осташковская, Старицкая БС). Случается, что и центральные системы отопления находятся в ненадлежащем техническом состоянии, как например, в сельских библиотеках Спировской ЦБС.

Имеется необходимость в защите изданий от прямых солнечных лучей для соблюдения светового режима хранения. В ЦБ и Костюшинской СБ Андреапольской ЦБС, Филистовском СФ Селижаровской ЦБС вопрос решили установкой жалюзи на окна.

Проведение генеральной уборки помещений и обеспыливание БФ в большинстве библиотек осуществляется в установленный графиком работы санитарный день один раз в месяц.

Краткие выводы

Последние три года сохраняется тенденция превышения объёма показателя «выбыло» из фондов муниципальных библиотек над «поступило», из-за чего совокупная величина БФ уменьшилась по отношению к 2020 г. на 227,6 тыс. ед.

Наблюдается положительная динамика финансирования комплектования. Большую роль играет государственная поддержка. Израсходовано 24 874 тыс. руб. (+7 191,1 тыс.). Вместе с тем в регионе есть библиотечные учреждения, где финансирование комплектования БФ отсутствует полностью, частично (на книги, подписку) или на эти цели выделяются крайне незначительные суммы.

Объём новых поступлений печатных изданий (163,8 тыс. ед.) увеличился (+24,8 тыс.).

Основные трудности обеспечения сохранности БФ в нарушениях пользователями сроков возврата книг, не соблюдения режимов хранения фондов в условиях печного отопления зимой в сельских библиотеках.

6. Цифровая инфраструктура

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащённость библиотек техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест

В регионе компьютеризировано 97,7 % библиотек (2021г. – 98,8 %, 2020 г. – 97,5 %).

	2020	2021	2022
Число библиотек, имеющих компьютерную технику / в т. ч. СБ	654 / 532	661 / 530	647 / 526
Количество единиц компьютерной техники / в т. ч. СБ	1 398 / 654	1 445 / 641	1460 / 626
Количество ПК для пользователей / в т. ч. СБ	628 / 414	574 / 372	598 / 389

Сведения о числе библиотек, имеющих ПК, количестве персональных компьютеров в разрезе территорий представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2022 год» (Тверь, 2023, стр. 2).

«Возраст» компьютерного парка библиотек

	Всего ПК	приобретённых:		
		включ. до 2018 г.	2019–2021 гг.	2022 г.
ЦБ	562	455	60	47
ДБ	134	96	32	6
СБ	622	504	106	12
ГБ/ПБ	101	87	10	4
Библиотеки в КДУ	41	20	21	0
Всего	1 460	1 162	229	69

Из всей стоящей на учёте компьютерной техники 79,6 % приобретено до 2018 года, 15,7 % — в период 2019–2021 гг.; 4,7 % – в 2022 г. Обновление парка ПК произошло в 24 территориях, но половина «новинок» приходится на три модельные библиотеки: Удомельскую ЦБ им. Н. А. Зворыкина (23 ед.), Конаковскую МЦБ и Высоковскую СБ Торжокской ЦБС (по шесть ед.). Помимо этого, они оснащены VR-оборудованием (очками и шлемами виртуальной реальности), интерактивными комплексами.

Увеличилось количество списанных ПК – 59 ед. (2021 г. – 7, 2020 г. – 41). Их сняли с учёта библиотеки восьми территорий, больше всех в МБС г. Твери – 34 ед., Андреапольской ЦБС – 6 ед., библиотеках г. Ржева и Ржевского района — по 4 ед., Кесовогорской и

Старицкой МЦБ, Удомельской ЦБС — по 3 ед. Сокращение числа библиотек, имеющих компьютеры, связано с исключением ошибок статистики 2021 г., где была отражена техника, используемая ими в работе, но им не принадлежавшая.

По итогам года 384 библиотеки (58 % от общего количества) имеют 508 компьютеризированных посадочных мест для пользователей, из них в 301 СБ 326 таких мест.

6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети Интернет...

	2020	2021	2022
Число библиотек, имеющих доступ в сеть Интернет / в т. ч. СБ	640 / 520	634 \ 514	633 / 513
Число библиотек, имеющих доступ в сеть Интернет для посетителей / в т. ч. СБ	535 / 440	536 / 442	533 / 440
Число библиотек, имеющих посадочные места для пользователей с выходом в Интернет / в т. ч. СБ	Не было сведений	Не было сведений	366 / 285
Число библиотек, имеющих зону Wi-Fi / в т. ч. СБ	153 / 111	140 / 100	175 / 116

К сети Интернет подключены 95,6 % библиотек (2021 г. – 94,8 %, 2020 г. – 95,4 %). Для посетителей сеть доступна в 84,2 % библиотечных учреждений. Предоставляют доступ в Интернет посредством беспроводной сети Wi-Fi 27,6 % муниципальных библиотек (2021 г. – 22,1 %, 2020 г. – 23,9 %). Этот способ доступа внедряется медленно, поскольку на некоторых территориях качество связи Wi-Fi остаётся низким, требуется авторизация пользователей при подключении. При таких условиях и при наличии у большинства собственного мобильного Интернета часто нет необходимости читателям использовать данную услугу.

Способы подключения к интернету

	Всего подключено	Выделенная линия	ВОЛС	Сотовая связь
ЦБ	42	14	28	0
ДБ	36	14	20	2
СБ	516	129	108	279
ГБ/ПБ	39	28	9	2
ВСЕГО	633	185	165	283

В регионе Интернет доступен через сотовую связь в 44,7 % библиотек (2021 г. – 48,9 %, 2020 г. – 64,8 %); выделенные линии — в 29,2 % учреждений (2021 г. – 31,8 %, 2020 г. – 23,5 %); волоконно-оптические линии — в 26 % библиотек (2021 г. – 19,3 %, 2020 г. – 11,7 %). Следует отметить, что в отчётном году 37 СБ подключено к Интернету с помощью ВОЛС.

Сведения о количестве библиотек, обеспеченных высокоскоростным интернет-соединением, предоставляем по итогам мониторинга федерального проекта «Цифровая культура» на 31 декабря 2022 года (100 Мб/с и выше для городской местности и 50 Мб/с и выше для сельской местности).

Всего библиотек		в т. ч. в городской местности		в т. ч. в сельской местности	
2021	2022	2021	2022	2021	2022
108	114	33	42	75	72

В регионе связь с Интернетом стала более устойчивой. Нестабильность отмечена в СБ Бежецкого района, Зубцовской, Калязинской, Краснохолмской, Лесной, Торопецкой и Удомельской БС. Интернет не работал из-за отключения электричества (аварии, технические работы) в СБ Калининского района, Западновинской, Кашинской, Сандовской, Торжокской ЦБС; несвоевременной оплаты в СБ Пеновской ЦБС. Устранялись проблемы в кратчайшие сроки.

6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

В автоматизации библиотечных процессов изменений не произошло. Автоматизированные технологии обработки поступлений и ведения электронного каталога использовались в 44 библиотеках: ЦБ районов, городских и муниципальных округов. В Конаковском районе четыре библиотеки занимались данной работой: Конаковская МЦБ, ЦБ Конаковской городской ЦС, Редкинская ЦБ поселковой ЦБС, ЦБ Городенской сельской ЦБС. МЦБ Ржевского района заключала договор с Ржевской ЦБС на обработку новых поступлений и ведение ЭК.

В библиотеках МБС г. Твери применялись автоматизированные технологии организации учёта библиотечного фонда, организации и учёта доступа посетителей, в переводе фонда в цифровой формат, в Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова — автоматизированные технологии организации учёта библиотечного фонда.

В модельной Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина в стадии подготовки находятся процессы автоматизации выдачи и приёма литературы с применением штрихкодирования. Планируется в 2023 году внести в АБИС всех пользователей и документы библиотечного фонда, предназначенные для выдачи.

Тверской ОУНБ им. А. М. Горького в рамках проекта «Тверская региональная электронная библиотека» для обеспечения работы муниципальных библиотек региона были разработаны дополнительные программные модули для АБИС «ОРАС-Global», выполнена адаптация модулей «Электронный абонемент», «Регистрация читателей». Сотрудникам ЦБ давались консультации согласно разработанным ранее правилам и методикам по редактированию и реорганизации каталогов, корректировке системного программного обеспечения.

Наполнялись разделы портала «Библиотеки Тверского края», действует мобильное приложение.

Краткие выводы

Цифровизация муниципальных библиотек области имеет много проблем. Все технологии, связанные с внедрением АБИС, RFID, использованием корпоративной каталогизации, оцифровкой книг, компьютеризацией процессов обслуживания пользователей требует больших финансовых вложений, подготовленных специалистов.

Расходы на информатизацию библиотечной деятельности мизерные: 81,5 тыс. (2021 г. – 58,7 тыс. руб.), их использовали только в МБС гор. Твери – 68,5 тыс. руб. и Рамешковской ЦБС – 13,0 тыс. руб. В других территориях они отсутствовали.

Не решаемой проблемой остаётся замена компьютерной, мультимедийной, копировально-множительной техники, отремонтированной много раз, в Зубцовской, Максатихинской, Молоковской, Ржевской ЦБС, Библиотеке ЗАТО Озёрный и др. Почти во всех ЦБ отсутствует современное системное программное обеспечение.

На базе Тверской ОУНБ им. А. М. Горького необходимо более активно развивать взаимодействие с муниципальными библиотеками региона в решении вопросов цифровизации библиотечного дела и внедрения новых технологий в библиотечное обслуживание пользователей.

7. Электронные сетевые ресурсы

7.1. Формирование электронных каталогов (ЭК) и других баз данных

В отчётном году продолжалась работа по формированию Объединённого каталога библиотек Тверской области (ОКБТО) в рамках проекта «Тверская региональная электронная библиотека» (ТРЭБ) на платформе АБИС OPAC-Global.

Совокупный объём электронных каталогов МБ

Год	Число библиотек, создающих ЭК	Общее число записей	из них число записей, доступных в Интернете
2020	44	1 712 710	1 567 054
2021	44	1 825 037	1 674 452
2022	44	1 872 259	1 800 034

Объём записей вырос (+47,2 тыс. ед.). Электронные каталоги Городенской СЦБ (8,6 тыс. ед.) и Редкинской ПЦБ (15,0 тыс.) с июня 2022 года стали доступны в Интернете.

За отчётный год создано 123,8 тыс. ед. записей (–10,7 тыс.). Высшие достижения у Бологовской ЦБ – 18,4 тыс. ед. (+5,5 тыс.), ЦГБ им. А. И. Герцена (АБИС «ИРБИС») – 14,2 тыс., Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина – 6,0 тыс., Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова – 5,8 тыс.

Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова в 2022 году начала заводить в ЭК записи на листовые краеведческие материалы: проспекты, путеводители, буклеты, комплекты фотооткрыток.

В 28 ЦБ занимались ретроконверсией, введено 109,2 тыс. ед. записей. В 2022 г. к 12 ЦБ, полностью завершившим процесс перевода каталогов в ЭК, присоединились Западнодвинская, Зубцовская и Старицкая. Начали перевод в ГБ гор. Кимры (1,1 тыс.). Ретроконверсия отсутствует в Оленинской ЦБ. Самый большой объём ввода в Бологовской ЦБ – 15,2 тыс. БЗ.

На 01.01.2023 г. на 42 центральные муниципальные библиотеки, входящие в ТРЭБ, приходится 85 специалистов (+16 чел.), прошедших в ОУНБ им. А. М. Горького специальную подготовку по работе в ОКБТО.

В восьми ЦБ создают записи для ОКБТО, остальные заимствуют, объём всех заимствованных записей – 68,1 тыс. ед.

Название библиотек	Созданные записи, ед.	+ – к 2021 г.
Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова	1 902	–188
Весьегонская ЦБ им. Д. И. Шаховского	1 040	+57
Вышневолоцкая ЦБ	1 452	–527
Конаковская МЦБ	2 484	+1 317
Лихославльская ЦБ им. Владимира Соколова	1 741	–1 022
ЦБ им. А. Н. Островского г. Ржева	630	+45
ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка	522	–393
Торопецкая ЦБ	727	–20
Итого:	10 498	–702

7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда

Число электронных (цифровых) библиотек не увеличилось (5), общее количество сетевых локальных документов в них 893 ед. (+178). В Андреапольской ЦБ – 332 ед. (+3), Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова – 53 ед. (+6), ЦГБ им. А. И. Герцена г. Твери – 416 ед. (+168), ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка – 61, Торпецкой ЦБ – 31 ед. (+1).

7.3. Обеспечение пользователям доступа к полнотекстовым документам электронных библиотечных систем

Свободный доступ в сети Интернет к собственным полнотекстовым документам организован на сайтах Андреапольской ЦБ, Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова и ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка, частично Торпецкой ЦБ — из 31 ед. доступны 17.

Количество выдач в библиотеках, имеющих доступ к удалённым сетевым ресурсам, складывался из показателей: Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова — из сетевой версии СПС «КонсультантПлюс» и справочной системы «Культура» выдано 443 ед.; ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери — из «ЛитРес. Библиотека», ЭБС «Polpred.com», справочной системы «Культура» – 1 342 ед.; Оленинской ЦБ и ЦБ им. А. Н. Островского Ржевской ЦБС соответственно 44 ед. и 11 ед. — из «ЛитРес. Библиотека».

Число учреждений, заключивших договора о предоставлении доступа к Национальной электронной библиотеке (НЭБ), — 19, количество библиотек с точками доступа — 47, число населённых пунктов — 23. Самая большая сеть библиотек, подключённых к НЭБ в МБС г. Твери – 20. Количество обращений граждан к ресурсам НЭБ — 90, количество книговыдач — 112 ед.

На базе трёх детских модельных библиотек открылись виртуальные залы НЭДБ.

Доступ к полнотекстовым документам фонда ОУНБ им. А. М. Горького предоставлялся через электронный абонемент.

Общее количество выданных документов, доступных в виртуальных читальных залах, составило 700 ед. (+171). Отчётные показатели есть у шести ЦБ (+1): Весьегонской (269 ед.), Кашинской (65), Нелидовской (39), Лихославльской (81), Осташковской (181), Ржевской (65).

Доступ к инсталлированной СПС «КонсультантПлюс» предоставляли 40 библиотек 34 территорий, общее число выдач – 7,1 тыс. ед. (–1,3 тыс.). Наиболее высокие показатели в Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского – 2,1 тыс. ед. Солнечная СБ Вышневолоцкой ЦБ располагает инсталлированной медиатекой «Русский музей: виртуальный филиал».

7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет

В 2022 году в 50 библиотеках имелись веб-сайты, в т. ч. в трёх сельских: Тимковской (Бологовская БС), Погорельской (Зубцовская ЦБС) и Никулинской (Калининский район).

	2020	2021	2022
Число муниципальных библиотек, имеющих веб-сайты	47	50	50
Число посещений сайтов	482 821	498 745	541 818

В 39 территориях центральные библиотеки и их городские подразделения имеют группы в «ВКонтакте», ими сделано 26 тыс. публикаций, количество просмотров составило 12 558 845. В 27 территориях библиотеки ведут страницы в «Одноклассниках»: всего 10 440 публикаций, 5 596 283 просмотров. Сеть «Телеграм» освоили только Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова (102 публикации, 47 подписчиков, 714 просмотров) и Зубцовская ЦБ им. М. Н. Беспалова (166 публикаций, 34 подписчика, 707 просмотров).

Кроме того, своё представительство в соцсетях у 228 сельских библиотек.

Блоги отмечены в семи ЦБ: общее количество публикаций – 592, постоянных читателей – 160, посещений – 93 570, просмотров – 144 429.

На видеоплатформе RuTube размещают материалы пять ЦБ: 160 публикаций, 507 просмотров), на YouTube – 12 библиотек, 500 публикаций, 33 490 просмотров.

У Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова на аудиоплатформе «ВКонтакте» на конец года создано четыре подкаста.

Краткие выводы

Формирование ОКБТО шло планомерно и результативно. Электронные каталоги наполнялись новыми записями, в том числе и на ретроспективную часть БФ. Они доступны в сети Интернет.

Деятельность по оцифровке документов библиотечного фонда муниципальных библиотек, обеспечению пользователей доступом к полнотекстовым документам электронных библиотечных систем ведётся малым количеством библиотек, она ограничена недостатком ресурсов.

Библиотечных сайтов больше не стало, но их посещение увеличилось по сравнению с 2021 г.

8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона

В последние годы (2022-й не исключение) усилия библиотек в обслуживании населения, пользователей связаны с идеей «возвращения» их в библиотеки, расширения влияния в сфере чтения, интеллектуального досуга, самообразования и личностного роста, профессионального развития. Для достижения этих целей внедрялись различные приёмы продвижения библиотек, ресурсов, услуг.

Примером может служить библиотека детского и семейного чтения (БДСЧ, «Библиотека на Республиканской») Ржевской ЦБС, у которой появился фирменный фиолетовый цвет фасада, он присутствует (наряду с другими бренд-цветами: серым и жёлтым) во всём оформлении внутреннего пространства. На входной группе новая вывеска с режимом работы, содержит QR-код со ссылкой на страницу в социальных сетях. В её дизайне прослеживается ссылка на вывески бренда «Библиотека нового поколения». Для повышения узнаваемости бренда «Библиотека на Республиканской» придуман графический логотип, он есть в оформлении интерьера, вывески, афиш мероприятий, в возрастной маркировке книг, видеоклипах. А чтобы ещё больше «привлечь внимание к работе библиотеки и показать её стратегию развития» у библиотеки теперь имеется слоган — «Чтоб шагало в ногу с веком, приходи в библиотеку!».

В Старицкой ЦБ особое внимание в 2022 году уделили продвижению книги и чтения в молодёжной среде, так «I районный фестиваль #ЧитайFest ставил своей целью повышение читательской активности среди юношества и молодёжи города и формирование у них потребности в чтении как источнике интеллектуального и творческого развития». Его программа содержала 15 мероприятий разного формата. В Андреапольской ЦБ внедряли электронный абонемент на базе Тверской ОУНБ им. А. М. Горького, в Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова подготовили четыре подкаста по книгам и рубрику «Библиотечный гид» в «ВКонтакте» (12 тематических статей о книгах из фонда библиотеки), в Кесовогорской ЦБ провели квест «В библиотеке интересно!», в Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова — День знаний «С библиотекой в мир знаний», акцию «Запишись в библиотеку!».

Нелидовская ЦБ предложила новые услуги — помощь в регистрации на портале Госуслуг, в Центре занятости по безработице через портал «Работа России». Для сотрудников было создано пособие «Инструкция для работы на порталах Госуслуги и «Работа России».

Библиотека семейного чтения микрорайона Южный МБС гор. Твери в группе «ВКонтакте» для рубрики «Книжные советы на всё лето» создали куклу-домовушку Книжуньку, которая стала настоящим маскотом библиотеки, её советы и размышления о книгах служили хорошей рекламой фонда.

Для более эффективного продвижения библиотек и удобства пользователей в течение года совершенствовалась работа представительств в Интернете. Обновлялась структура сайтов, вносились новые разделы, актуализировались существующие, внедрялись услуги «Онлайн-продление книг», «Виртуальная справка», «Обратная связь». На всех сайтах размещены виджет сообщений «Госуслуги. Решаем вместе» и баннер «Пушкинская карта».

Задача продвижения книг и чтения реализовывалась во многих активностях разного формата. Традиционно участвовали в областных акциях «Свободная книга», «Стихи в кармане», «Книжный шатёр», «Летнее чтение», во Всероссийском дне чтения вслух, Всероссийском интеллектуальном забеге «Бегущая книга».

Осуществлён совместный с ОУНБ им. А. М. Горького проект «Смотр “Галерея читательских событий”» с целью выявления и распространения современных практик поддержки и продвижения чтения в муниципальных библиотеках области.

В Бологовской ЦБ состоялся проект «Осень с классикой», в Старицкой — проект «Читаем тверские сказки»: во Всемирный день чтения вслух демонстрировались видеоролики с чтением сказок библиотекарями в русских народных костюмах, в Андреапольской — онлайн-викторина «Книголюб» к Всемирному Дню писателя, в Нелидовской ЦБ и Заозёрном ГФ Бологовской МЦБ — книжные квилты «Самая любимая книга» и «Лучшая книга в моей жизни», в Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова — веб-обзор для школьников «Лови тренд, читай бренд». На портале «Культура.рф» и в группе ЦГБ им. А. И. Герцена гор. Твери в «ВКонтакте» состоялся эфир, посвящённый Всемирному дню поэзии — «Читаем в Герценке». В Калязине «Поэтический батл» приурочили к празднованию Дня города. Мероприятия в рамках литературного проекта «Поэтическая набережная. Отражённый в Тверце» прошли в ЦГБ им. В. Ф. Кашковой гор. Торжка.

В Нелидовской ЦБ 10-й выпуск успешного проекта «Библиотечный неформат» с размышлениями о разных форматах чтения, о будущем книг собрал 1 752 просмотра.

В Молоковской ЦБ реализовывали программу «ПРО-движение книги и чтения», мероприятия которой обращены к разным группам читателей. Итоги конкурса «Читатель 2022» были подведены на библиотечном празднике «Созвездие лучших читателей». В Твери лучшие чествовали на празднике книги и чтения «Читатель года – 2021». По-прежнему актуальны проекты Сандовской ЦБ им. Б. В. Аверина «Читающее Сандово» и «Литературный диванчик».

В Вышнем Волочке поводом для организации «Недели молодёжной книги» в ЦБ стало 305-летие издания по указанию Петра I одной из первых российских книг воспитательной направленности «Юности честное зеркало».

Широко отмечались юбилеи писателей. Акция МБС гор. Твери «Писатель, звучит твой юбилей» ставила целью продвижение библиотек в виртуальном пространстве и популяризацию чтения авторов-юбиляров. В Западной Двине состоялись «Литературный лабиринт», выставка-квест по творчеству писателей-юбиляров, и квест по фондам ЦБ «Детективное агентство» для молодёжи. Юбилеи писателей и поэтов отмечались повсеместно через литературные гостиные, вечера, поэтический микрофон, литературный пленэр, вернисаж, литературный факультет, выездные книжные выставки, Неделю памяти поэта и др.

Заметным явлением была акция «Бегущая книга», практически везде прошла областная акция «Летнее чтение – 2022». Состоялось много встреч с тверскими авторами, презентаций их книг, работали летние читальные залы.

Как культурно-просветительные центры библиотеки в своей деятельности предлагали пользователям разнообразные программы, акции, мероприятия актуальной проблематики. Центральное место занимали патриотическая, нравственная темы, преемственность поколений, идеи народного единства, солидарности в борьбе с терроризмом. Библиотеки участвовали в Всероссийском просветительском проекте «Без срока давности», Всероссийской патриотической акции «Читаем детям о Великой Отечественной войне», акциях «Диктант Победы», «Россия. Крым. Донбасс», «Своих не бросаем!», в областных — проекте «Тверской Севастополь» и акции «Краеведческий диктант». Сотрудники Сонковской ЦБ в качестве волонтеров культуры работали в рамках историко-просветительского проекта «Поезд Победы». Проект Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского «Великая война — Великая Победа. Библиотека, как место памяти» направлен на патриотическое воспитание и историческое просвещение молодёжи.

К 350-летию со дня рождения Петра I библиотеки реализовали проект «Великий государь и реформатор». Через мероприятия разнообразной формы познакомили с биографией первого российского императора, его ролью в развитии и истории страны. После экспонирования в Тверской ОУНБ им. А. М. Горького стендовой выставки к 350-летию Петра I: «Весь узел русской жизни сидит тут», подготовленной Центром кинофестивалей и международных программ совместно с Государственным музеем Л. Н. Толстого (Москва) в рамках культурно-просветительского проекта «Русская классика: читаем, слушаем, смотрим», она демонстрировалась в шести муниципальных ЦБ.

Межмуниципальные краеведческие чтения «Я родился и живу для других», посвящённые 190-летию со дня рождения художника и педагога Павла Петровича Чистякова, инициированные краснохолмскими библиотекарями, транслировались в прямом эфире и привлекли внимание 252 человек.

Мероприятия программ и проектов к Году культурного наследия народов России отражали всю палитру смыслов, заложенных в его идее. Библиотекари рассказывали о значении культурных ценностей в нашей жизни, о материальном и нематериальном духовном наследии, об истории возникновения и разнообразии преданий, обычаев народов России, их влиянии на культурный код страны. В библиотеках региона реализованы программы «Духовность. Нравственность. Культура» (Кимрский район, Красный Холм), «Мир народной культуры» (Осташков, пос. Сандово), «Это всё моё, родное» (Бологое), «Светлый мир народной культуры» (Торопец), проекты «Народный мастер — это сила» (пос. Жарковский), «Культурное наследие русского народа» (с. Лесное), «Народный калейдоскоп» (Западная Двина).

В Нелидовской ЦБ Год открыли декадой русской культуры «Заветы доброй старины», в Бельской — мероприятием «К истокам народной культуры», в Сандовской ЦБ им. Б. В. Аверина — игрой «К истокам народной мудрости». Лихославльская ЦБ им. Владимира Соколова стала одной из площадок проведения II Международной научно-практической конференции «Тверские карелы: две культуры — одна родина». В ней приняли участие учёные, преподаватели, краеведы, работники культуры из разных регионов страны. Выставки АРТ-проекта «Мой личный музей» библиотеки им. М. Горького ЦС гор. Торжка «прекрасно вписались в календарь событий» Года. События в тверских муниципальных библиотеках, связанные с Годом культурного наследия народов России, отражались на страницах в «ВКонтакте» (738 публикаций, 168 участников, 2631 посещения) и «Одноклассниках» (166 публикаций, 32 участника, 633 посещения).

Программа «Библионочи 2022: ПРО традиции» имела в разных библиотеках свои акценты в содержании, выборе мероприятий, представлении их публике. В Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова приглашали горожан на «Вечёрки на Садовой», в Максатихинской ЦБ назвали программу «Мир дому твоему: традиции и обычаи», в Краснохолмской — «Светлый мир народной культуры», в Пеновской — «Калейдоскоп народных культур», Сонковской — «Щедра талантами родная сторона».

Всего в XI Всероссийской акции «Библионочь 2022: ПРО традиции» участвовали 143 муниципальных библиотеки, в т. ч. 98 сельских, из 34 территорий области. Проведено 431 мероприятие в очном режиме, в т. ч. 271 для детей и 45 для лиц с ОВЗ. Общее число посетителей — более пяти тысяч, включая более трёх тысяч детей и 27 лиц с ОВЗ.

В Западнодвинском и Лихославльском МО, Осташковском ГО и городе Торжке акцию поддержали все общедоступные библиотеки, в Краснохолмском, Максатихинском, Молоковском МО и Старицком МР — более половины. В библиотеках гор. Ржева оценили эффект культурного события: на 33 мероприятиях побывало 1 602 человека, записалось в читатели 180.

Библиотеки выступили как информационные агенты «Пушкинской карты». На сайтах ЦБ размещены баннеры «Пушкинская карта», в соцсетях публиковались ответы на вопросы, репертуар культурных мероприятий для посещения. Также оформлены стенды с соответствующими материалами, выпущены буклеты с разнообразной информацией. В Торопецкой ЦБ активно пропагандировали карту среди молодёжи и оказывали помощь всем желающим в её оформлении, давали консультации по самостоятельному оформлению. На страничке «ВКонтакте» Максатихинской ЦБ закреплена информация о «Пушкинской карте», о том, какие мероприятия с её помощью можно посетить в стране и Тверской области. ЦБ Кимрского района сообщала молодёжи о репертуаре Кимрского театра драмы и комедии, о выставках и экспозициях в Кимрском краеведческом музее, в районном Центре художественного и прикладного творчества.

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек

Программно-проектная деятельность является основой для организации работы с пользователями, развития библиотек. Реализуются программы, проекты на муниципальном и региональном уровнях. В конкурсе субсидий для ННО Тверской области библиотекарь Осташковской СБФ Торжокской ЦБС Демидов И. В. в партнёрстве с ТРОО «Культурные тропы новоторжской земли» одержали победу с проектом «Гостеприимное Поведское Поречье» (размер гранта 474 723 руб.). Ежегодно проходят областные конкурсы: «Тверская земля: история, события, люди» [активности библиотек отражались на страницах конкурса в социальных сетях «Одноклассники» (448 сообщений) и «ВКонтакте» (1 748 сообщений)] и смотр-конкурс «Сельская библиотека — пространство для читателя», победитель выдвигается на премию Губернатора.

В региональном этапе Всероссийского конкурса на лучший молодёжный библиотечный проект в рамках X Форума молодых библиотекарей России «Предъяви себя миру» участвовало 11 работ. Победитель этапа проект из Кашинской ЦБ «Траектория профессий» получил специальный диплом РГБМ.

Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова и Сонковская ЦБ пробовали силы во Всероссийском проектном конкурсе «Библиотеки. ПРОдвижение», а ЦБ им. В. Ф. Кашковой — во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды с целью облагораживания библиотечной территории.

Муниципальные библиотеки стали активнее отзываться на конкурсы федерального уровня. На участие в конкурсах Президентского фонда культурных инициатив и Фонда Президентских грантов заявки подавали 17 библиотек, проекты четырёх вошли в число победителей.

В Осташковской ЦБС получили грант (472 029,00 руб., общая сумма на реализацию 1 786 428,95 руб.) на выполнение проекта детской библиотекой «Растём, читая», его цель: «Сформировать интерес и закрепить привычку к чтению у детей 3–7 лет, развивая механизм семейного чтения».

ЦГБ им. В. Ф. Кашковой гор. Торжка в проекте «Экспозиционно-выставочный проект «Жизнь пред ликом Пушкина или пушкинские штудии В. Ф. Кашковой» своей целью объявила увековечивание имени выдающегося пушкиниста новоторжской земли (размер гранта 272 750,00 руб., общая сумма 306 850,00 руб.).

В Спировской МЦБ реализовывался проект «Первый Multi Краеведческий проект Boomers + Zoomers», его цель — популяризация краеведения среди подрастающего поколения через современные цифровые технологии, создание мультстудии и выпуск мультфильмов на основе знаний, полученных от старшего поколения (размер гранта 499 088,00 руб., общая сумма 603 851,00 руб.).

Партнёрский проект Борисцевской СБФ Торжокской ЦБС и ТРОО «Культурные тропы новоторжской земли» «Сохраняем будущее села» предусматривает создание в библиотеке музейной комнаты и проведение культурно-просветительных мероприятий, объединяющих людей старшего возраста, детей и подростков (размер гранта 469 900 руб.).

8.3. *Общая характеристика читательской аудитории*

Читательская аудитория муниципальных библиотек согласно форме 6-НК объединяет 416 855 человек. (+6 818), среди них детей до 14 лет 138 900 (+2 151) или 33,3 % от общего числа, в возрасте 15–30 лет 67 734 чел. (+524) или 16,2 %. Остальные возрастные категории читателей вкуче составляют 50,5 % от общего числа. Если брать возрастную структуру пользователей в сельской местности отдельно, то по двум «молодым» группам она выглядит следующим образом: дети – 22,5 %, молодёжь – 13,1 %.

Итоги наблюдений в отдельных библиотеках и территориях разнообразят картину, особенно интересно то, что касается детской и молодёжной аудиторий.

Детская возрастная группа в библиотеках гор. Твери — это 50 % от общего количества читателей, на протяжении нескольких лет там работают по программе «Детская библиотека — комфортная и развивающая среда», организуют совместный досуг родителей и детей. В последние два года наблюдается прирост в возрастной группе 15–30 лет – 19 % (2019 г. – 15 %), что является результатом появления нового уютного пространства «Библиокафе», клуба настольных игр «Время приключений», поступления новых изданий, как считают в МБС. В Кимрской ГБ также основная группа пользователей дети до 14 лет – 50 %, подростки и молодёжь от 15 до 30 лет – 13 %, на «всех взрослых» приходится 37 %, в Ржевской ЦБС среди 20 717 читателей детей – 43,6 %, молодёжи – 18,5 %, взрослых – 37,9 %.

Анализ дневников работы библиотек, обслуживающих городское население в Бологовском районе, зафиксировал соотношение возрастных групп также в пользу юных читателей до 14 лет: их доля – 43 %, в четыре раза меньше молодёжи – 11 %, пользователей среднего возраста – 26 % и доля читателей старше 55 лет – 20 %.

Напротив, Калязинскую РБ им. А. Н. Макарова можно назвать молодёжной библиотекой — число зарегистрированных пользователей юношеского абонемента по итогам года насчитывает 2 599 человек или 46,3 % от общего числа читателей, в целом по системе показатель меньше в два раза – 22%.

Подобное можно сказать и о Старицкой ЦБ, где в 2022 году в работе сделали упор на молодёжную аудиторию, в результате сравнительный цифровой анализ показал, что она за год увеличилась с 38 до 48,6 % в общем составе пользователей.

До трети читательская аудитория в Кашинской ЦБ формируется из молодёжи – 29,1 % (по ЦБС – 22,5 %), в Западнодвинской – 27,2 %, в т. ч. учащихся – 66,5 % от общего числа молодых людей (по ЦБС – 15,5 %). В Библиотеке ЗАТО Озёрный по итогам 2022 года

большую часть пользователей составляют читатели до 30 лет – 53%, их них до 14 лет – 20 %.

В Нелидове считают, что благодаря использованию инновационных форм мероприятий в ЦБ увеличилось количество читателей среди детей и молодёжи, всего их 34 % в составе пользователей. В читальном зале Максатихинской ЦБ наблюдается динамика в соотношении групп: за три года молодёжи стало на 12,5 % больше, а старшая возрастная группа уменьшилось на 3,6 %. А вот в Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского в результате анализа читательских формуляров сделали вывод, что, к сожалению, по сравнению с 2021-м сократилось количество читающей молодёжи.

Своя картина в возрастной структуре пользователей в Бельской системе. В ЦБ дети составляют 12,6% (по ЦС – 13,3 %), молодые люди от 15 до 30 лет – 6,5 %, (по ЦС – 8,1 %), пенсионеры – 24,9 %.

Пенсионеров называют самой большой группой среди пользователей в Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского, Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова, Жарковской, Осташковской ЦБ, в Молоковской, например, таких читателей 42,6 %, в Андреапольской ЦБ с городским филиалом – 59 % и т. д.

Говоря о читательских предпочтениях данной группы, библиотекари называют исторические романы, мемуары, классику, современные детективы и романы, у людей старшего возраста вызывают интерес книги серий «ЖЗЛ», «Сибириада» и «Урал-батюшка». Анализируя эффективность книжных выставок в Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова, отметили интерес «читателей 55+» к тематическим выставкам, посвящённым театру, семейным взаимоотношениям. Повсеместно библиотекари считают, что пользователи старшего возраста идут в библиотеку, прежде всего, за «атмосферой», для общения по душам, поделиться воспоминаниями.

Читательские вкусы «взрослого населения» библиотек сосредоточены, в основном, на современной художественной литературе. В 2022-м пользовались спросом книги серии «Сталкер», «Сибириада», «Военные приключения» и «Боевая фантастика», «Попаданцы», произведения авторов: Г. Яхиной («Эшелон на Самарканд»), А. Иванова («Тобол», «Пищевлок»), Д. Рубиной, М. Степновой, Л. Улицкой, Е. Чижовой, И. Богдановой, М. Метлицкой, Т. Устиновой, Е. Вильмонт, Н. Абгарян, М. Трауб, С. Джо и др. В лихославльских библиотеках есть большой запрос на новые книги авторов: Л. Третьяковой, А. Тамоникова, Ю. Корчевского.

В Западной Двине зафиксировали возрастание интереса к чтению отечественной литературы благодаря экранизации книг (В. Шишков «Угрюм-река», А. Иванов «Сердце Пармы»), а также рекламе книг в социальных медиа: например, финалистов литературных премий. Из отраслевой литературы читают книги по философии, психологии, медицине, ветеринарии, политике, домоводству, ЗОЖ.

В возрастной группе пользователей от 15 до 30 лет активными посетителями являются учащиеся и студенты, отсюда чтение по программе, в помощь учёбе по выбранной специальности. Из художественной литературы выбирают детективы, фэнтези, приключения, психологические романы, романы для девочек. Библиотекари замечают, что молодёжь чаще всего выбирает популярные произведения, которые «на слуху», книги, вошедшие в разнообразные молодёжные списки, а также «нашумевшие» книги зарубежных писателей. Самые популярные авторы — С. Кинг, С. Лукьяненко, Н. Сакавич, К. Старк и др., а также произведения в жанре манга.

По наблюдениям бежецких библиотекарей у молодых родителей есть интерес к детской литературе, новым книгам по психологии.

Краткие выводы

Несмотря на долговременную ситуацию с преобладанием в общедоступных библиотеках в составе пользователей людей старшего поколения, с мнением, что из юного поколения в читателях только воспитанники детсадов и начальных классов, всё не так очевидно, по крайней мере, для отдельных из них. Разница в структуре читательской аудитории разных библиотек, особенно касающаяся молодёжи, довольно значительна. Безусловно, это связано со структурой населения и, что более важно, умением библиотек быть привлекательными и полезными для этих групп. Там, где действуют целенаправленно, системно и креативно, эта группа реально становится приоритетной и по количеству, и по всем другим показателям.

Коллеги фиксируют снижение числа читателей-пенсионеров, здесь есть и ситуативные причины: не все читатели старшего возраста возобновили посещение библиотек после локаута из-за ковидной пандемии.

Анализируя читательские запросы пользователей, можно сделать следующие выводы: у всех категорий читательской аудитории в приоритете художественная литература. Из предпочтений: книги современных авторов, особенно новинки, по жанрам — исторические романы, детективы, причём, в основном, российские, фантастика и фэнтези, мистика. Книги военной тематики — в большей части чтение старшего поколения читателей. У молодёжи популярна зарубежная беллетристика, информация черпается чаще в интернет-каналах. Читатели-женщины составляют большинство, интересуются книгами о любви, зарубежной литературой, мемуарами, книгами по психологии, много любителей поэзии. Пользуется вниманием медицинская литература, книги по рукоделию и садоводству. Отраслевая литература интересна для мужчин в разделах техники, политики.

Чтение периодики связано с теми журналами, которые имели возможность выписать библиотеки.

9. Краеведческая деятельность

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

В течение года муниципальные библиотеки области приняли участие в областных проектах, инициированных Тверской ОУНБ им. А. М. Горького.

Состоялось девять выездных экспозиций в рамках долговременного проекта «Тверская книга». Жителям Вышнего Волочка, Нелидова, Старицы, Торжка и Торжокского района, Удомли, Максатихи, Красного Холма, Бежецка было представлено 1 025 книг из фонда областной библиотеки, изданных в 2021 году.

Третья областная культурно-просветительская акция по популяризации знаний о регионе «Краеведческий диктант» — составляющая проекта «Увлекательное краеведение», реализуемого ОУНБ им. А. М. Горького совместно с Тверским областным краеведческим обществом и Отделением Российского исторического общества в Твери. Участниками диктанта стали 410 человек на 26 офлайн и онлайн-площадках. Наиболее результативными оказались жители Вышнего Волочка, Старицы, Красного Холма, Максатихи и Торжка. Несмотря на сложность вопросов семерым участникам удалось ответить на 19 из 20. Впервые к акции присоединились на площадках Нестеровской (Старицкий район) и Заовражской (Кувшиновский район) сельских библиотек. Наиболее высокий уровень организационных работ отмечен в библиотеках Весьегонского муниципального округа и Андреапольской ЦБ.

В продолжение областного проекта «История промышленности Тверского края» прошла конференция, посвящённая истории пищевой промышленности. С докладами выступили и сотрудники муниципальных библиотек. «Пивоваренное дело Каттербаха» — тема доклада Г. Н. Сиденко из ЦГБ Торжка им. В. Ф. Кашковой. О пивомёдоваренном заводе

Эрнста Клейна докладывала О. В. Чупятова — сотрудник Ржевской ЦБС. О Бежецком спиртзаводе подготовила исследование О. Г. Рожкова из Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова.

Эффективно развивалась собственная проектная деятельность. На сайте Нелидовской центральной библиотеки представлен проект «Этот день в истории Нелидовского края», призванный стимулировать интерес жителей округа к истории края и родного города посредством погружения в атмосферу публикаций газетной периодики разных лет. В структуре каждой страницы скан реальной публикации, библиографическое описание и иллюстрирующее изображение. Максимальная содержательность и безусловное эмоциональное воздействие эффективно достигаются минимальным набором информативных средств.

Интересные результаты обещает реализация краеведческого просветительного проекта ЦБ Торжокского района «Славная история Новоторжского земства».

Онлайн-проект Молоковской ЦБ «Моя семья в истории района» предполагает максимально полный сбор информации и размещение обработанного материала на сайте библиотеки.

В Год культурного наследия народов России и ко Всемирному Дню чтения вслух приурочили открытие проекта «Читаем тверские сказки» в Старицкой ЦБ. Популяризация культурного наследия Тверского края посредством приобщения населения к народным традициям и фольклору региона — основная цель проекта. Артистичные костюмированные выступления сотрудников библиотеки, читающих тверские сказки, доступны для просмотра на сайте библиотеки и на страницах в соцсетях.

В программе творческого проекта Жарковской ЦБ «Народный мастер — это сила!» мастер-классы, авторские и тематические выставки, конкурсы, в т. ч. виртуальные, под обобщающим наименованием «Хобби — это целый мир». Одна из наиболее ярко представленных тем — «Прихваток много не бывает».

Библиотеки активно проявили себя в проектах, выдержанных временем.

Во время ежегодной Львовской недели МЦБ Торжокского района организовала конференцию «Николай Александрович Львов — гордость Новоторжской земли», посвящённую 269-летию со дня его рождения.

В Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова состоялся IV поэтический фестиваль «Соколовские чтения», объединяющий поэтов и почитателей таланта известного русского лирика — уроженца их города. Он открылся литературным митингом около ЦБ у памятника поэту. Литературно-краеведческий фестиваль «Тарасовские чтения» другой именной библиотеки Лихославльского МО — Толмачевской сельской библиотеки им. С. В. Тарасова — в пятый раз по традиции прошёл на открытой площадке у здания СБ.

В Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова проведены VII Межрегиональные краеведческие чтения «Арсений Закревский и большая Россия», тема 2022 года — «Россия эпохи XIX в.: события, люди, судьбы».

На II муниципальных библиотечных краеведческих чтениях «Имя в летописи края», проект Кашинской ЦБ, с сообщениями о земляках, заслуживающих памяти и внимания, выступили сотрудники библиотек, студенты, учащиеся.

Успешно реализуется совместный проект Селижаровской ЦБ и Тверского колледжа им. А. Н. Коняева «История нашей малой Родины», освещающий деятельность волонтерского движения «Доброволец».

В Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова продолжена работа над циклом «Профессия как призвание». Ресурс пополнился новыми видеointервью с известными бежежанами.

9.2. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек

База данных Тверской области «Краеведение ТРЭБ» — сводный электронный каталог, над созданием которого в 2022 году работали в 35 библиотеках: в 31 на территории Тверской области и в четырёх города Твери. Основной информационный массив, фиксируемый в сводном каталоге, — публикации в местной периодике.

На 1 января 2023 г. объём данной БД – 92 482 записи (+7013). Ввод 2022 года – 8 217 БЗ (+494).

Объём Регионального авторитетного файла на 1 января 2023 г. – 42 010 авторитетных записей (+2 833). Ввод муниципальных библиотек 2022 года – 1 914 АЗ (+70).

Динамика поступлений в БД «Региональный авторитетный файл» из муниципальных библиотек

2020	2021	2022
2489	1836	1915

Отредактировано (авторская редакция) 572 библиографические записи и 400 авторитетных. С платформы ОУНБ им. А. М. Горького – 1 405 БЗ и 1 453 АЗ.

Краткие выводы

Все основные направления краеведческой деятельности муниципальных библиотек Тверской области в 2022 году успешно реализованы: осуществлялось комплектование и обработка краеведческого фонда; производилось библиографирование и создавалась региональная фактографическая БД; эффективными были справочно-информационная работа и продвижение виртуального тематического краеведческого контента; методическая поддержка сельских библиотек присутствовала повсеместно; продолжалось сотрудничество с территориальными краеведческими сообществами (кружками, клубами, объединениями) и отдельными краеведами; развивалась музейная деятельность.

Важнейшей составляющей библиотечного краеведения стала проектная деятельность, позволяющая максимально упорядочить процесс реализации значимых тем в соответствии с внятно сформулированными целями и чётко поставленными задачами.

Актуальное направление ближайшей перспективы — создание краеведческих веб-архивов в структуре информационных ресурсов библиотек.

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности...

На региональном уровне деятельность библиотек регламентируется областным законом «О библиотеках в Тверской области» (от 26.06.97 № 67, ред. от 20.09.2019 № 56-ЗО). Принята «Концепция общедоступных (муниципальных) библиотек Тверской области до 2024 года» (утв. приказом Комитета по делам культуры от 28.10.2020 № 226). В новой редакции действует «Модельный стандарт деятельности муниципальных общедоступных библиотек Тверской области», (утв. приказом Министерства культуры Тверской области от 22.06.2022 № 160).

Документов, оценивающих деятельность модельных библиотек или связанных с сертификацией библиотек на предмет присвоения статусов разного типа модельных, на данном этапе не разрабатывалось.

В 2022 г. реорганизация управления территориями Тверской области, продолжение процесса преобразования районов в муниципальные округа соответственно потребовали от учреждений внесения изменений в уставы, работы над новой редакцией уставов. Так в новой редакции приняты уставы МКУ «Западнодвинская ЦБС» (утв. Постановлением администрации Западнодвинского муниципального округа 13.01.2022 № 16), МБУК

«Лихославльская центральная библиотека им. Владимира Соколова» (утв. Распоряжением начальника Управления по делам культуры, спорта, и молодёжной политики администрации муниципального округа 14.01.2022). Так же по причине реорганизации и закрытия сельских библиотек, структурных подразделений, постановлениями органов местного самоуправления МО внесены изменения в уставы МУК «Молоковская центральная библиотека» (от 28.01.2022 № 35), МКУК «Краснохолмская ЦБ» (от 17.03.2022 № 38), МУК «Сандовская ЦБС» (от 21.02.2022 № 42). В случае Сандовской ЦБС изменения касались и присвоения центральной библиотеке имени Бориса Валентиновича Аверина, советского и российского литературоведа.

Администрация Жарковского района выпустила Постановление «О создании филиалов муниципального учреждения «Межпоселенческая центральная библиотека Жарковского района» (от 20.12.2022 № 300-па). Оно связано с передачей сельских библиотек из КДУ в профессиональную сеть.

Отделом культуры администрации гор. Ржева издан приказ «Об изменении типа и утверждении Устава Муниципального учреждения культуры “Ржевская централизованная библиотечная система”» (от 22.12.2022 № 95).

Постановлением администрации Сонковского района (от 02.03.2022 № 35-па) в уставе МУК «Сонковская межпоселенческая библиотека» закреплены функции ЦБ, выделено новое структурное подразделение — Краеведческий информационный центр.

Продолжалась работа по созданию административных регламентов. Разработан административный регламент предоставления муниципальной услуги «Организация библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности книжных фондов библиотек Бельского муниципального округа» муниципальным учреждением культуры «Бельская централизованная библиотечная система», Административный регламент предоставления муниципальной услуги «Предоставление доступа к справочно-поисковому аппарату библиотек, базам данных» принят в Пеновской ЦБС.

В Нелидовской ЦБС созданы положения «Об информационной безопасности», «О порядке предоставления платных услуг», в МБС г. Твери — Положение о порядке учёта показателей муниципального задания в МАУ «МБС г. Твери», Положение о предоставлении информационных услуг в режиме Службы «Виртуальная справка».

В Оленинской ЦБС разработано Положение о нормировании труда, в Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова — Правила внутреннего трудового распорядка, а также Правила пользования библиотекой, в Сандовской ЦБС — «Правила этики и служебного поведения работников», новую редакцию Правил сделали в Весьегонской ЦБС. Утверждены Кодекс этики и служебного поведения работников Краснохолмской и Торжокской БС. В Бельской ЦБС, Краснохолмской ЦБ, МБС г. Твери обновлены должностные инструкции.

10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек...

В 2022 г. документы, регламентирующие методическую деятельность, подготовлены в Западновинской ЦБС — «Положение о методическом отделе Западновинской ЦБС», в Весьегонской — «Положение об информационно-методическом отделе». Актуализированы «Положение об информационно-методическом отделе МКУК “Краснохолмская центральная библиотека”», «Положение о методической деятельности Удомельской центральной библиотеки им. Н. А. Зворыкина». В Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова принят «Порядок проведения периодической аттестации работников».

Методическая работа представлена в уставах учреждений, но позиционируется по-разному.

Из Устава МКУК «Максатихинская централизованная библиотечная система»: «...осуществление методической работы, направленной на совершенствование библиотечного обслуживания населения, повышение эффективности библиотечной деятельности, выявление и распространение лучшего опыта, внедрение инноваций, повышение квалификации и профессионального мастерства сотрудников Учреждения».

В Перечне основных видов деятельности Устава МБУК «Лихославльская центральная библиотека им. Владимира Соколова» указывается:

- методическое обеспечение развития филиалов Учреждения, предоставляющих услуги пользователям;
- организация системы повышения квалификации работников Учреждения, предоставление возможности повышения квалификации на курсах, семинарах, конференциях, творческих лабораториях.

В проекте Устава МУК «Бельская централизованная библиотечная система» методическая деятельность прописана следующим образом:

1.14. Бельская центральная библиотека централизованной библиотечной системы — это общедоступная библиотека, она является руководящим центром по отношению к библиотекам-филиалам муниципального образования, территориальным координационным и методическим центром, обеспечивающим формирование и использование информационных ресурсов, и оказание библиотечно-информационных услуг.

1.15. Бельская центральная библиотека в пределах Бельского муниципального округа Тверской области формирует, хранит и предоставляет пользователям наиболее полное универсальное собрание документов, организует взаимное использование библиотечных ресурсов, в том числе осуществляет функции межбиблиотечного абонемента, обеспечивает ведение сводного электронного каталога, оказывает методическую помощь библиотекам, собирает и обрабатывает библиотечную статистику.

2.4. Для достижения указанных целей Учреждение осуществляет методическую деятельность, направленную на развитие сельских библиотек-филиалов.

Методические мероприятия не включены в муниципальное задание ЦБ региона, исключением является Зубцовская ЦБ им. М. Н. Беспалова, в чьём задании обозначена позиция «Организация и проведение культурно-массовых мероприятий (методические: семинары, конференции)».

10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности...

В центральных библиотеках территорий действуют отделы и сектора с названиями методический, информационно-методический, методико-библиографический, организационно-методический, образовательно-методический, методико-организационный, сектор функционирования библиотек-филиалов. В ряде ЦБ специалисты с функциями методиста не состоят в какой-либо структуре. В Кувшиновском районе методист МАУ «Районный Дом культуры» курирует деятельность структурного подразделения учреждения — библиотечное отделение (бывшая районная ЦБС). Должность методиста отсутствует в четырёх учреждениях (ЦБ ЗАТО Озёрный и Солнечный, Кимрская ГБ — нет библиотек-филиалов, как и в Жарковской МЦБ, где до 2023 г. сельские библиотеки входили в состав КДУ).

В штатных расписаниях библиотек относительно методических служб есть должности заместителя директора (3 шт. ед.), заведующего отделом (13 ед.) и сектором (5 ед.), главного библиотекаря, ведущего методиста (по 5 ед.), методиста (11 ед.), библиотекари (2 ед.), всего 44 шт. ед., на конец года имелись три вакансии.

Среди сотрудников с высшим библиотечным образованием — четыре чел., средним библиотечным — 16 чел., с высшим другим — 13 чел., со стажем до года — семь чел., до 3 лет — три чел.

10.4. *Повышение квалификации библиотечных специалистов:*

Повышение квалификации библиотекарей выстраивалось на нескольких уровнях. Через программы федерального проекта «Творческие люди» получили удостоверения 101 человек. При этом надо учесть, что нередко из одной ЦБ обучалось по четыре – шесть, а в отдельных ЦБС по 11–12 сотрудников и по разным программам. Учились директора, заместители, заведующие отделами и секторами, главные и ведущие библиотекари отделов обслуживания ЦБ, ДБ, ГФ и сельские библиотекари. В программах проекта участвовали восемь специалистов методических служб. Кроме того, администрациями библиотек 31 территории было направлено 146 чел. на повышение квалификации по программам федеральных и региональных библиотек, вузов.

Около 300 сотрудников библиотек всех типов участвовали в профессиональных мероприятиях, организованных областными библиотеками и Курсами повышения квалификации ТКК им. Н. А. Львова, 162 из них получили удостоверения об освоении программы.

Дипломы или удостоверения о повышении квалификации, переподготовке получили 32,8 % сотрудников муниципальных библиотек.

10.5. *Профессиональные конкурсы:*

В основной номинации Всероссийского конкурса «Библиотекарь года – 2022» приняла участие Ряполова Олеся Геннадьевна, заведующий отделом абонемента Нелидовской центральной библиотеки.

На региональном этапе Всероссийского конкурса на лучший молодёжный библиотечный проект в рамках X Юбилейного Форума молодых библиотекарей России «Предъяви себя миру» было представлено 11 проектов от областных и муниципальных библиотек разной тематики: от защиты живой природы до профориентации молодых, от организации библиотечного пространства как средства стимулирования читателей к получению краеведческих знаний до создания арт-пространства для креативной молодёжи. Проект «Траектория профессий: библиотечный профориентационный проект для молодёжи» (авторы: Л. А. Колесник, заведующий сектором по работе с молодёжью; Н. В. Котова, заведующий сектором методической работы Кашинской ЦБ) занял первое место, получив право на участие во Всероссийском конкурсе, где награждён специальным дипломом РГБМ.

Сертификатами ежегодного Всероссийского конкурса «Библиотеки. ПРОдвижение» отмечены Кимрская ГБ, Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова, Сонковская ЦБ.

Удомельская центральная библиотека им. Н. А. Зворыкина для участия в конкурсе лучших муниципальных практик и инициатив социально-экономического развития в муниципальных образованиях на территориях присутствия Госкорпорации «Росатом» направила материалы муниципального краеведческого конкурса чтецов «Край мой неизбывный и родной...».

В рамках реализации государственной программы Тверской области «Молодёжь Верхневолжья» на 2021–2026 годы проходил областной конкурс клубов молодых семей, в котором клуб «За руку с семьёй» Сонковской ЦБ занял третье место.

Проводились, ставшие уже традиционными, региональные профессиональные конкурсы. В финале ежегодного областного смотра-конкурса «Сельская библиотека — пространство для читателей» участвовало 11 библиотек, победитель — Подгородненская сельская библиотека-филиал Торопецкой ЦБ, библиотекарь Владимирова Ольга Николаевна

награждена Премией II степени Губернатора Тверской области в сфере культуры и искусства в номинации «За достижения в области библиотечного дела».

В IV областном конкурсе на лучшее обучающее мероприятие «Современный библиотечный формат подготовки» для сотрудников методических служб победу с работой «Семинар-тренинг “Библиотека и подростки. Поиски. Открытия. Решения”» одержала заместитель директора Нелидовской ЦБС Парфёнова Ольга Николаевна, ей вручён Диплом победителя и ценный приз.

В областную комиссию конкурса библиографических изданий поступило семь печатных и четыре электронных библиографических изданий из 10 территорий области. При оценке работ по полученным баллам победителями признаны:

в номинации «Печатное издание» — ЦБ им. А. Н. Островского Ржевской ЦБС за библиографический указатель «Журналист, историк, краевед О. А. Кондратьев» (авторы: главный библиотечный сотрудник отдела литературы по искусству О. А. Зонтова и главный библиотечный сотрудник отдела нестационарных форм обслуживания Е. А. Родионова);

в номинации «Электронное издание» — Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина за библиографический указатель «Удомельская старина. Малая книжная серия» (автор: главный библиограф В. Г. Бурдова).

Конкурса, аналогичного «Библиотечной аналитике», не проводилось.

Краткие выводы

В прошедшем году в рамках региональной системы повышения квалификации областными библиотеками удалось провести занятия в разных форматах: онлайн, гибридном варианте, офлайн. Выездные семинары организовала ОСБС им. М. И. Суворова. В широком сотрудничестве с Курсами повышения квалификации ТКК им. Н. А. Львова, Департаментом модельных библиотек РГБ, муниципальными библиотеками, специалистами в смежных сферах успешно реализованы программы обучающих мероприятий. Они преследовали своей целью совершенствование профессиональных компетенций сотрудников общедоступных библиотек в соответствии с современными требованиями, обновление их знаний и умений в сфере применения современных технологий и инновационных практик обслуживания населения, в том числе детей, лиц с ограниченными возможностями здоровья. Обсуждались вопросы расширения возможностей доступа к информационным ресурсам, преобразования библиотечного пространства.

Стоит задача активизировать распространение опыта создания и работы модельных библиотек, содействовать участию в конкурсе на создание модельных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» нацпроекта «Культура».

Предстоит осуществлять сопровождение процесса перехода муниципальных библиотек на профессиональный стандарт «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», включать в обучающие программы мероприятия по более активному освоению навыков проектной деятельности, содействовать выявлению и распространению инновационных практик в обслуживании разных групп населения.

Следует курировать вопросы обучения вновь приступивших к исполнению своих обязанностей сотрудников библиотек, реализации системы наставничества.

11. Библиотечные кадры

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере...

Главные изменения в кадровой сфере библиотечной отрасли наблюдаем в подходах к повышению квалификации, переподготовке, овладению soft skills, расширению общего кругозора сотрудников. Ускорили процесс качественного повышения компетенций персонала муниципальных библиотек требования выполнения задач «Стратегии развития

библиотечного дела...», национального проекта «Культура», Модельного стандарта, большое значение имеет также подготовка к переходу на профессиональный стандарт «Специалист по библиотечно-информационной деятельности».

По различным программам проекта «Творческие люди» обучались работники из библиотек 28 территорий, всего 101 человек, в т.ч. 29 из СБ. Активно использовали возможность приобретения новых знаний в Удомельской ЦБС (учились 12 человек), Торжокской ЦБС (11 чел.) в МБС гор. Твери (шесть чел.), Конаковской, Старицкой МЦБ, Лихославльской ЦБ, Торжокской ЦС библиотечного и архивного дела (по пять чел.), в Бологовской, Зубцовской, Кашинской, Максатихинской, Пеновской, Торопецкой системах (по четыре чел.).

Резко возросло число дистанционно обучающихся по программам федеральных и региональных библиотек, вузов вне проекта «Творческие люди» – 146 человек из библиотек 31 территории, что почти в четыре раза больше в сравнении с 2021 г. Выбор мест обучения довольно широк: РГБ, РНБ, РГБД, ГПНТБ Сибирского отделения РАН, Владимирская и Мурманская ОУНБ, Кемеровский и Челябинский ГИК, Тамбовский ГУ имени Г. Р. Державина, Национальный открытый университет «ИНТУИТ» (Москва), Центр Непрерывного образования и Инноваций (Санкт-Петербург) и другие центры образования субъектов РФ, областные — Тверской колледж культуры им. Н. А. Львова, Тверской областной учебно-методический центр учебных заведений культуры и искусства.

Сотрудники библиотек всех типов участвовали в профессиональных мероприятиях, организованных областными библиотеками и Курсами повышения квалификации ТКК им. Н. А. Львова.

В результате дипломы или удостоверения о повышении квалификации получили 32,8 % сотрудников муниципальных библиотек, среди которых руководители и основной персонал. Многие из полученного в процессе обучения применяется на практике. В библиотеках создаются условия для творческой самореализации сотрудников, поощряется желание совершенствоваться в профессии.

С другой стороны, названные положительные тенденции не отменили отрицательные процессы в ситуации с кадрами: не меняется соотношение возрастных категорий, сокращается круг специалистов с профильным образованием, становится неактуальным заочное обучение в вузах культуры.

11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

	2020	2021	2022
Штат муниципальных библиотек	1 555	1 318,45 ¹	1 301,80
Всего работников, чел.	1 500	1 476	1 460
из них основной персонал, чел.	1 234	1 213	1 190
основной персонал, %	82,3	82,2	81,5
из них вспомогательный персонал, чел.	208	221	212
вспомогательный персонал, %	13,9	15	14,5

Сокращение штатных единиц, числа работников связано с закрытием библиотек, переходом сотрудников на другую работу и т. п. В течение года уволились 117 человек, принято 105, из них 36 с другим высшим образованием, четверо со средним библиотечным, общим средним –14. Среди новых работников в возрасте до 35 лет – 40 человек, столько же старше 45.

Вакансии насчитывают 27 ед. (минус шесть ед. к 2021 г.).

¹ Комментарий к показателю в «Информационном докладе ... в 2021 году»

Сокращённый режим трудового времени фиксируется у 386 человек (32,4 % основного персонала), из них 348 являются единственными работниками в своих библиотеках. Превалирует 0,5 ст., их 64,2 %. Неполные ставки составляют в целом 29,7 % единиц в штатных расписаниях муниципальных библиотек.

Общая характеристика основного персонала

Год	2020	2021	2022
Основной персонал	1 234	1 213	1 190
Образование			
высшее / в т. ч. библиотечное	386 / 93	388 / 84	375 / 76
ср-спец. / в т. ч. библиотечное	752 / 357	741 / 330	741 / 311
общее среднее	96	84	74
Возраст			
до 30 лет	68	64	73
от 30 до 55 лет	700	695	671
55 лет и старше	466	454	446
Стаж			
до 3 лет	207	218	219
от 3 до 10 лет	294	302	292
свыше 10 лет	733	693	679

Отмечая активность в привлечении персонала к занятиям в системе повышения квалификации разного уровня, считая её характерной чертой в кадровой политике года, приходится констатировать снижение интереса к получению образования в заочном формате, а также к высшему библиотечному образованию. Из 29 заочников в вузах учились 20 человек, из них пятеро поступили в 2022 г., и никто не стал студентом института культуры. Тенденция к сокращению количества специалистов с библиотечным образованием по-прежнему присутствует (к 2021 г. минус 27 чел. с высшим и средним), по итогам года их 387 чел. или 32,5 % основного персонала, сотрудники с другим высшим и средним специальным составляют 61,3 %.

Столь же тревожно положение в категории «возраст»: небольшое увеличение в позиции «до 30 лет» не меняет ситуацию, молодых всего 6,1 % (+0,8 %). Самая большая группа в возрасте от 30 до 55 лет – 56,4 %, она относительно стабильна, хотя в процентном отношении и снизилась на 0,9.

Подробности по муниципальным территориям в разделе «Библиотечные кадры. Основной персонал» сборника «Статистический анализ деятельности ... за 2022 год» (Тверь, 2023, с. 17–20).

11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников муниципальных библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе

	2020	2021	2022
Средняя заработная плата (СЗП) по региону, в руб.	30 163	32 304	37 220
Средняя заработная плата основного персонала , в руб.	25 637	28 590	31 295,4
Отношение СЗП основного персонала к СЗП по региону, %	85	88,5	84,1

В библиотеках 25 территорий СЗП основного персонала выше среднего показателя по области, самый высокий показатель в ЦС гор. Торжка – 36 866 руб. и МБС гор. Твери – 37 424 руб.

В библиотеках 17 территорий показатель СЗП ниже среднего, в Сандовской ЦБС – 26 тыс., в Кашинской – 25,6 тыс. руб.

Средняя заработная плата по отрасли «Культура» в муниципальных учреждениях культуры – 37 024,5 руб., в целом по муниципальным библиотекам – 32 592,5 руб.

Краткие выводы

Что радует в кадровой ситуации, так это стремление многих опытных библиотекарей осваивать новые знания и навыки, чтобы соответствовать современным требованиям к профессии, к качеству обслуживания читателей. Безусловно, сегодня овладение компетенциями, соответствующими вызовам времени, ставится во главу угла в работе с персоналом, что подтверждается вниманием руководителей к возможностям развивающейся федеральной системы повышения квалификации и их активному использованию.

Усилия руководителей направлены также на создание комфортной трудовой среды и условий для творческого подхода к работе, повышение престижа профессии через освоение современных технологий, проектную деятельность. Они поддерживаются мерами материального и морального стимулирования, почти четверть состава основного персонала награждена грамотами, благодарностями, премиями разного уровня.

Но кадровая ситуация продолжает быть трудной. Усложняется функционал библиотек, появляется много новых направлений деятельности, большие задачи ставит «Стратегия развития библиотечного дела...», а количественный состав основного персонала муниципальных библиотек не имеет сегодня шансов на расширение, прежде всего, от этого страдают ЦБ, штат которых в прежние годы сокращался, а в отдельных из них ужат до минимума.

Обычное явление, когда у пришедших на службу в библиотеку не совпадают представление о новой работе и реальные требования к ней, 31 % уволившихся в 2022-м не отработали и трёх лет. Очередное восполнение уволившихся наглядно демонстрирует дефицит специалистов: в прошедшем году принято четыре человека со средним библиотечным образованием пенсионного возраста. Остаётся актуальной задача привлечения в библиотеки молодых людей и удержания их в профессии.

Предстоящее внедрение нового профессионального стандарта добавит напряжения в ситуацию, это будет важнейшее направление в управленческой проблематике ближайшего времени.

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий (помещений)...

Общая площадь сократилась на 800 м² из-за закрытия семи СБ и переезда некоторых библиотек в меньшие по размеру помещения.

Количество библиотек с правовыми основаниями распоряжения помещениями

	2020	2021	2022
Оперативное управление, в т. ч. в безвозмездном пользовании	649	649	642
Договор аренды	14	16	16
Прочие	8	4	4

Характеристика объёмов имеющихся площадей для размещения фонда и обслуживания пользователей

	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего библиотек	671	669	662
Общая площадь помещений /в т. ч. СБ, тыс. м ²	75,9 / 38,7	75,1 / 38,1	74,3 / 37,6
для хранения фондов / в т. ч. СБ	17,9 / 8,9	17,6 / 9,0	17,3 / 8,7
для обслуживания пользователей / в т. ч. СБ	44,7 / 25,7	44,6 / 25,6	44,6 / 25,6

Для обслуживания посетителей используется 60,0 % площадей (2021 г. – 59,4 %), в СБ – 68,1 % (2021 г. – 67,2 %); для хранения фондов – 23,3 % (2021 г. – 23,4 %), технических помещений – 16,7 % (2021 г. – 17,2 %). В среднем на одну СБ приходится 69,6 м² площади (2021 г. – 69,7 м²).

В предварительно отремонтированные помещения ДК, детских садов, школы, администрации переехали восемь СБ: в Бельской, Бологовской, Вышневолоцкой, Лесной, Лихославльской, Молоковской, Сонковской БС и Калининском районе. Ильинская СБ Калининского района получила приведённое в порядок здание площадью 56 м² (было 61 м²) с автономным газовым отоплением, водопроводом и санитарной комнатой. Станционная СБ Старицкой МЦБ, расположенная в ДК, прирастила после ремонта 22 м², всего стало 58 м². В Сосновицкой СБ Лихославльской системы изъято 13,1 м² в пользу территориального отдела администрации МО, осталось 26,9 м². У другой библиотеки, Вышковской СБ, при переезде в новое помещение площадь уменьшилась с 68 м² до 15 м².

Капитального ремонта требует 21 библиотека (2021 г. – 23): в Максатихинской и Пеновской БС (по три), в Кашинской и Осташковской (по две), в Калининском районе (одна) и в МБС гор. Твери — десять, где остаётся многолетняя проблема с аварийным помещением детской библиотеки (филиал № 31). Совещания на уровне администрации города, внесение изменений в предлагаемый проект развития новой библиотеки результатов не дали.

Доступность зданий для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарат и других

Для лиц с нарушением зрения доступны помещения 35 библиотек (2021 г. – 25; 2020 г. – 4); слуха – одной; опорно-двигательного аппарата – 30 (2021 г. – 27; 2020 г. – 19).

На фасаде здания Бологовской ЦБ размещена тактильная полноцветная табличка с режимом работы. В Сандовской ЦБС вывески с названием СБ выполнены шрифтом Брайля, приобретены мнемосхемы движения. Входная группа модельной Конаковской МЦБ имеет кнопку вызова помощи, тактильную табличку, установлен пандус, в здании подготовлена санитарно-гигиеническая комната для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Оборудованы пандусами ЦБ Конаковской ГЦБС и Городенская СБ Конаковского района.

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

Пожарной, пожарно-охранной сигнализацией располагают 490 библиотек, 74 % от общего числа, в т. ч. 397 СБ (73,5 %). Безопасность с помощью охранной сигнализации, камер видеонаблюдения, тревожных кнопок, а также сторожей осуществляется в 122 библиотеках (18,4 % от общего числа; 2021 г. – 18 %), в т. ч. 43 СБ (2021 г. – 18 СБ).

В 2022 году актуализированы паспорта безопасности в СБ Западнодвинской ЦБС, Краснохолмских ЦБ и ДБ. Утверждены новые паспорта для семи библиотек Селижаровской ЦБС. Организована работа пропускного и внутриобъектового режимов в Бологовской ЦБ, Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова.

Произведён монтаж систем видеонаблюдения в Бологовской, Осташковской ЦБ, ДБ им. Виталия Бианки (фил. № 29) МБС гор. Твери.

Установлена охранная сигнализация в Краснохолмских ЦБ и ДБ, Жарковской ДБ (с тревожной кнопкой).

Работы по противопожарной безопасности проведены в трёх ЦБС. В зданиях Фофановской и Улинской СБ Западновинской ЦБС, Застолбской СБ Рамешковской ЦБС смонтированы системы пожарной сигнализации. Для библиотек Сандовской ЦБС приобретено 16 огнетушителей.

Произведена проверка параметров электрооборудования и электроустановок в ЦС библиотечного и архивного дела гор. Торжка. Осуществлены работы по замене и ремонту электропроводки за счёт средств местного бюджета в двух библиотеках Ржевской ЦБС (250,0 тыс. руб.), трёх СБ Рамешковской ЦБС (87,5 тыс.), Нелидовской ЦБ, пункте выдачи книг д. Толстикова Краснохолмской ЦБ; на средства от платных услуг — в Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова (16,6 тыс.); на средства партии «Единая Россия» — в Бродовской СБ Старицкой МЦБ.

Новое освещение установлено на бюджетные средства в двух СБ Вышневолоцкой ЦБ (50 тыс. руб.), Чамеровской СБ Весьегонской ЦБС (30,0 тыс.); на средства от платных услуг — в городской библиотеке Бологовской МЦБ (12,6 тыс.); по программе поддержки местных инициатив — в Белогородском ПФ Кимрской ЦБС.

Проблемы по безопасности зданий остаются. Не имеют пожарной, охранной сигнализации 26,5 % СБ. В Калязинской МЦБС из-за недостаточного финансирования несколько лет не принимается решение об обслуживании пожарной сигнализацией 15 СБ. Кашинская ЦБС заплатила штраф 50,0 тыс. руб. за несоблюдение мер антитеррористической защищённости БДСЧ. По решению суда для выполнения мероприятий по антитеррору требуется установить забор вокруг этой библиотеки, стоимость которого около одного млн руб. В Кашинской ГД рассмотрен вопрос по финансированию мероприятий для обеспечения антитеррористической защищённости Кашинской ЦБС в 2023 г. (01.11.2022 № 402).

Аварийные ситуации...

Аварийных ситуаций в библиотеках не возникало.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства

Благодаря победе в конкурсе на создание модельных библиотек, усовершенствованы помещения Конаковской МЦБ, Высоковской СБФ Торжокской ЦБС, сделан масштабный ремонт первого этажа в здании общеобразовательной школы № 2 им. Сергея Ступакова, выделенного для Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина. Благоустроено внутреннее и внешнее пространство библиотек, приобретены комфортная мебель, новое современное оборудование. Созданы благоприятные условия для обслуживания людей разных возрастных групп, а также для людей с ограниченными возможностями здоровья.

После ремонта поменялись внешний облик и внутренний интерьер БДСЧ Ржевской ЦБС, появилась фирменная цветовая гамма в дизайне, современное оформление входной группы.

Сотрудники библиотеки ЗАТО Озёрный прилагали большие усилия для создания комфортных условий для читателей. Новую мебель использовали для изменений в зонировании абонементов. Расширили место расположения фонда детской литературы, организовали уголок отдыха-ожидания для пользователей с доступом к периодическим изданиям.

Преображение пространства Выползовской СБ Бологовской МЦБ высоко оценили читатели. Появились зоны — игровая в детском отделе, для просмотра фильмов и мультфильмов — в читальном зале. Начата работа по оформлению краеведческого уголка.

Осовременено пространство Терелесовской СБ Вышневолоцкой ЦБ за счёт проведённого ремонта, нового оборудования и мебели. Состоялось официальное открытие Ильинского филиала Березинской СБ Калининского района, переведённого в отремонтированное здание со всеми удобствами, выделено место для обслуживания детей, оно оснащено новыми столами и скамейками, стеллажом–домиком. Помещение для взрослых читателей оборудовано современными стеллажами.

Продолжалась работа по улучшению библиотечного пространства в Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова. Установлена мягкая удобная мебель в вестибюле и выставочном зале. В Осташковской ЦБ для организации комфортного и свободного доступа к фондам провели зонирование. В ближайшей зоне размещены книги, пользующиеся повышенным спросом. Далее в зоне открытого доступа расставлены периодические, справочные, энциклопедические издания, художественная литература.

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы в динамике за три года

2020		2021		2022	
Всего, руб.	% из общих расходов	Всего, руб.	% из общих расходов	Всего, руб.	% из общих расходов
21 230 400	3,6	39 860 600	6,1	60 217 800	7,9

Расходы, связанные с материально-техническим обеспечением, возросли за три года в 2,8 раза. Увеличение финансирования связано, в первую очередь, с созданием модельных библиотек.

Сумма средств, израсходованная на ремонт и реконструкцию

	2020	2021	2022
Израсходовано на ремонты, всего, тыс. руб.	13 979,4	23 081,0	32 002,4
из общих расходов, %	2,4	3,5	4,2
в том числе от учредителей, тыс. руб.	13 602,9	17 910,4	23 657,1
в том числе из бюджетов других уровней, тыс. руб.	150,0	4 807,4	8 090,0
в том числе за счёт деятельности, приносящей доход, тыс. руб.	226,5	363,2	255,3
Из общих расходов на капитальные ремонты, всего, тыс. руб.	7 839,8	11 410,3	19 238,6
из них от учредителей	7 766,2	10 764,4	17 001,6

Разнообразные ремонты сделаны в 93 библиотеках 31 территории (2021 г. – 120, 2020 г. – 113), из них капитальные — в 20 СБ, трёх ЦБ, двух ГБ, одной ДБ; текущие – в 36 СБ, 17 ЦБ, восьми ДБ, шести ГБ.

Реконструированы помещения модельной Конаковской МЦБ на средства, полученные из федерального бюджета (5 085,2 тыс. руб.) и учредителя (7 814,8 тыс. руб.). Капитальный ремонт помещений СОШ № 2 им. Сергея Ступакова в г. Удомле, предназначенных для ЦБ им. Н. А. Зворыкина, осуществлялся за счёт средств Калининской АЭС (15 492,9 тыс.). Расходов на данные работы в Высоковской модельной СБ Торжокской ЦБС не было, т. к. она расположена в капитально отремонтированном в 2021 г. здании ДК.

Зубцовская ДБ им. Г. Х. Андерсена, Терелесовская СБ Вышневолоцкой БС и Станционная Старицкой МЦБ отремонтированы за федеральные средства, так как они размещены в зданиях ДШИ и ДК, участвующих в нацпроекте «Культура».

По областной программе поддержки местных инициатив починены четыре библиотеки: Вёсьегонская ДБ (1 307 тыс. руб.), Белогородский поселковый филиал

Кимрской ЦБС (800,0 тыс.), Филистовский СФ Селижаровской ЦБС и Ильятинская СБ Бологовской МЦБ.

На средства депутатов ЗС Тверской области (областной бюджет) профинансированы ремонтные работы в Андреапольской ЦБ (655,0 тыс. руб.), Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова (224,8 тыс.), Западновинской ЦБ (200,0 тыс.), Нелидовской (150,0 тыс.), Сандовской ЦБ им. Б. В. Аверина (90,0 тыс.), Краснохолмской ЦБ (80,0 тыс.), Калининской ЦРМБ им. Н. К. Крупской (23 тыс.), Торжокской ЦБС (275 тыс.).

При поддержке учредителей масштабные ремонтные работы произведены в девяти БС. В Сандовской ЦБ им. Б. В. Аверина осуществлён ремонт крыши (1 108,6 тыс. руб.). В двух библиотеках Ржевской ЦБС отремонтированы фасады и установлены оконные блоки, выполнены электромонтажные работы (942,0 тыс.). По муниципальным программам в шести СБ Оленинской ЦБС заменены оконные блоки, переделаны пол и печь (785,0 тыс.). В двух СБ Вышневолоцкой ЦБ приведены в порядок отопительные системы; в трёх установлено новое освещение (432,3 тыс.). Осуществлён монтаж новых окон в трёх СБ Удомельской ЦБС (349,1 тыс.). Отремонтированы полы, батареи, водопровод в четырёх СБ Рамешковской ЦБС (201,9 тыс.). Починены лестница и холл в Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова (336,9 тыс.). Переделаны отопительные системы в двух СБ Кашинской ЦБС (277,2 тыс.). Выполнены работы по газификации одной СБ Ржевской МЦБ (274,0 тыс.). В Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова, расположенной на первом этаже жилого дома, исправлена канализация (419,3 тыс.).

По проекту «Культура малой Родины» партии «Единая Россия» отремонтирована Бродовская СБ Старицкой МЦБ, размещённая в Доме досуга.

Деньги, полученные от деятельности, приносящей доход, использовали в ремонтных работах МБС г. Твери (105,0 тыс. руб.), Нелидовская ЦБС (79,3 тыс.), Бологовская МЦБ (70,2 тыс.).

Сведения о суммах, израсходованных на ремонты в разрезе территорий, представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2022 год. (Тверь, 2023, стр. 22).

Из-за недостатка финансовых средств многие городские, сельские библиотеки региона не могут быть приведены в надлежащий вид. Капитальные ремонты требуются СБ Бежецкого, Зубцовского, Калининского, Калязинского районов, Весьегонского, Западновинского, Лихославльского, Пеновского МО, Осташковского ГО.

Помимо недостатка средств существуют и другие проблемы. Например, отсутствие специалистов, способных подготовить сметную документацию, отсутствие средств для составления проектно-сметной документации, положение, когда помещение не принадлежит библиотеке, что затрудняет, а иногда делает невозможным согласование ремонтов. Как показывает практика, и наличие ПСД не означает, что ремонт начнётся, препятствием может стать повышение стоимости строительных материалов. Например, в Осташковской ЦБС профинансирована подготовка проектно-сметной документации на капитальный ремонт Ждановской библиотеки, ГФ, фасада ЦБ, но финансирование самих работ не осуществлено, и документация стала недействительной из-за повышения цен.

Средства, израсходованные на приобретение оборудования

	2020	2021	2022
Всего израсходовано, тыс. руб.	7 251,0	16 779,8	28 215,4
Доля от общих расходов, %	1,2	2,6	3,7
в т. ч. использование заработанных средств, тыс. руб.	656,8	726,0	1 512,2
Из общих расходов на оборудование доступной среды, тыс. руб.	46,9	205,5	163,0

Средства, израсходованные на приобретение оборудования, увеличились в 1,7 раза в сравнении с 2021 г., чему способствовала реализация проектов по созданию модельных библиотек. В 2,1 раза возросла сумма собственных средств, использованных на оснащение.

За счёт федерального бюджета усовершенствована МТБ в результате модернизации библиотек: Конаковской МЦБ (техника – 2 246,4 тыс. руб., мебель – 1 576,5 тыс.), Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина (техника – 3 756,3 тыс., мебель – 3 833,0 тыс.), Высоковской СБ Торжокской ЦБС (техника – 1 279,9 тыс. мебель – 3 829,3 тыс.).

Благодаря победе в конкурсах Президентского фонда культурных инициатив оборудованы современной техникой и мебелью Спировская ДБ (497,1 тыс. руб.), Осташковская ДБ (245,0 тыс.).

Участие Сандовской ЦБ им. Б. В. Аверина в конкурсе по предоставлению иных межбюджетных трансфертов муниципальным образованиям из областного бюджета на содействие развитию малого и среднего предпринимательства в сфере туризма позволило ей улучшить материальную базу информационно-краеведческого отдела (Музейный комплекс «Сандовская пчела»). По проекту «Музейный комплекс — территория развития» приобретены очки виртуальной реальности, проектор, интерактивная доска (456,0 тыс. руб.).

Из восьми библиотек, победивших в конкурсном отборе на получение субсидий из областного бюджета по 100 тыс. руб. лучшим учреждениям культуры в сельской местности, три СБ закупили новую технику (компьютеры, цветные принтеры, проектор, фотокамера), остальные — мебель (стеллажи, в т. ч. детские, кафедры выдачи, книжные шкафы, столы, стулья).

В рамках проекта «Альтернативный социум» Бологовская и Максатихинская ЦБ, Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина — участники гранта «Комплекс мер Тверской области организации продуктивной социально значимой деятельности несовершеннолетних, находящихся в конфликте с законом» по государственной программе «Развитие демографической и семейной политики Тверской области на 2020–2025 годы» оснащены ПК, видеокамерами, цифровыми фотоаппаратами (по 75,0 тыс. руб.).

Средства депутатов Законодательного Собрания Тверской области привлекли Бежецкие МЦРБ им. В. Я Шишкова и ДБ (ПК, экшен-камера – 150 тыс. руб.), Рамешковская ЦБ (мебель для организации арт-пространства – 150,0 тыс.), Кашинская ЦБС (техника и мебель – 100 тыс.), МБС г. Твери (ПК для филиала № 2 – 85 тыс.), Квакшинская СБ Калининского района (ПК для Пушкинского филиала – 70,0 тыс.), Весьегонская ЦБ им. Д. И. Шаховского (телевизор – 50 тыс.), Лихославльская ЦБ им. Владимира Соколова (мебель – 50 тыс.), Бологовская ЦБ (стулья – 30 тыс.).

Местные бюджеты обеспечили закупку компьютерной техники для Краснохолмской и Селижаровской БС (по три ПК), для Бельской, Калязинской и Лесной (по два ПК), Кесовогорской и Ржевской (по одному), мультимедийного оборудования — для селижаровских ЦБ и ДБ.

При помощи депутатов ГД приобретены компьютер в МБС г. Твери, стеллажи в БДСЧ Кашинской ЦБС.

Поступило техническое оборудование и мебель за счёт средств, полученных от деятельности, приносящей доход, в ЦБ одиннадцати территорий. Самые большие суммы вложены ЦГБ им. А. И. Герцена г. Твери (650,3 тыс. руб.), Старицкой МЦБ (114,1 тыс.), Сандовской ЦБ им. Б. В. Аверина (80,3 тыс.), Бельской ЦБ (74,2 тыс.), Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова (48,7 тыс.), Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского и Селижаровской ЦБ (по 38,9 тыс.).

Сведения об израсходованных финансовых средствах на оборудование в разрезе территорий представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2022 год» (Тверь, 2023, стр. 22).

Краткие выводы

Недостаток финансового обеспечения материально-технической базы испытывают библиотеки многих БС, но в особенности Зубцовской, Кашинской, Калязинской, Максатихинской, Молоковской, Нелидовской, Осташковской, Пеновской, Спировской. Органы местного самоуправления не имеют достаточных финансовых средств для развития МТБ библиотек. Соответственно обстоятельные мероприятия по модернизации МТБ библиотек не отражаются в муниципальных программах развития сферы культуры.

Деньги на доступную среду выделялись из местного бюджета только по предписанию прокуратуры.

По итогам года видно, что проблемы, связанные с укреплением материально-технической базы, возможно решать в той или иной степени, участвуя в грантовых проектах и конкурсах, областных программах, активизируя деятельность, приносящую доход, взаимодействуя с органами власти и организациями, гражданами, заинтересованными в развитии библиотек. Только благодаря тесному сотрудничеству администрации Удомельского ГО и Калининской АЭС проведён огромный объём строительных работ в помещениях для модельной ЦБ им. Н. А. Зворыкина.

13. Основные итоги года. Задачи на 2023 г.

Оценивать состояние библиотечной отрасли региона невозможно однозначно и с точки зрения динамики и направленности процессов, и по ситуации в разных территориях.

Принесли удовлетворение положительные показатели обслуживания пользователей и населения. Не было потрясений в библиотечной сети, «ушли» СБ, уже практически не работающие долгий период, в т.ч. из-за сокращения населения в микрорайоне обслуживания.

Продолжался положительный процесс восстановления централизованных библиотечных систем как учреждений сюрлицом в рамках создания в регионе муниципальных округов.

Успех коллег в конкурсах Президентского фонда культурных инициатив и Фонда Президентских грантов, расширение круга их участников, удачные пробы представления работ на региональном уровне служат примером и внушают веру и в свои силы.

Увеличение в группе модельных библиотек, оно небольшое, но библиотеки нового поколения вызывают оптимизм и желание создать свой проект или с помощью имеющихся средств и сил «подтянуть» к образцам, например, некоторые сельские библиотеки.

Появление новых книг благодаря федеральным и областным средствам вызвало энтузиазм, по крайней мере в 17 территориях не только у библиотекарей, но и, главное, у читателей, что нашло отражение в показателях по книговыдаче.

Заметна и разнообразна работа по продвижению библиотек во внешней среде, формирование позитивного имиджа разнообразными формами взаимодействия с жителями, властями, включением в социально значимые проекты территории.

Мероприятия, подготовленные библиотеками, нередко становились событиями городского, районного масштаба. Библиотеки старались быть нужными и привлекательными для всех групп населения, но особое внимание уделяли молодому поколению, и там, где действовали целенаправленно, творчески, стали по-настоящему интересны и полезны молодым, что привело к увеличению количества пользователей этой группы.

Возросла активность библиотек в Интернет-среде: увеличение количества интересных публикаций, участие в сетевых акциях, запуск собственных, создание электронных изданий.

Библиотекари много учились, овладевая новыми компетенциями в программах проекта «Творческие люди» и вне его, что тоже влияло на авторитет библиотек и профессии.

Высоко оценивая возможности библиотек, администрации территорий поручали им подготовку важных мероприятий, разработку программ и проектов.

Юбилеи показали значимую роль библиотек, торжества в их честь были праздниками местного сообщества.

Но и проблемы, присущие библиотекам многие годы, не исчезли. С напряжением работали библиотекари в сельской местности, т. к. 64 % от их общего числа трудятся на неполных ставках, что в ближайшее время может привести к закрытию, когда уйдут на пенсию старожилы. Молодые люди не готовы и не могут трудиться за предлагаемую оплату труда при сокращённом режиме.

Невыполнимы, по крайней мере на данном этапе, показатели по увеличению количества молодых сотрудников в персонале библиотек.

Несмотря на пополнение фондов согласно выполнению плана мероприятий по реализации «Стратегии развития...» в части комплектования, пока остра проблема с состоянием и обновлением фондов, особенно сельских библиотек.

Ограниченное финансирование информатизации библиотечной деятельности и материально-технической базы приводит к дальнейшему сокращению возможностей библиотек соответствовать нормам Модельного стандарта, ухудшает качество и доступность услуг библиотек, тормозит их развитие.

Задачи

Организовать в библиотеках работу по внедрению профессионального стандарта «Специалист библиотечно-информационной деятельности».

В связи с внедрением профессионального стандарта «Специалист библиотечно-информационной деятельности» продолжить работу по получению дополнительного профессионального образования и повышению квалификации по профилю деятельности всеми сотрудниками муниципальных библиотек в соответствии с требованиями профессионального стандарта.

Активизировать участие библиотек в конкурсах национального проекта «Культура», Фонда президентских грантов, Президентского фонда культурных инициатив, других фондов, региональных и муниципальных программ различной проблематики, что повышает возможности библиотек в модернизации библиотечного обслуживания.

Добиваться увеличения финансирования комплектования, материально-технической базы, цифровизации библиотек.

Реализовать планы и программы, посвящённые Году педагога и наставника.

Продолжать развитие интернет-представительств (сайт, социальные сети) муниципальных библиотек для эффективного продвижения библиотек и взаимодействия с пользователями.

Список основных использованных сокращений и аббревиатур

АЗ	авторитетная запись
БДСЧ	библиотека детского и семейного чтения
БЗ	библиографическая запись
БС	библиотечная система
БФ	библиотечный фонд
БЦ	бизнес-центр
ГБ	городская библиотека
ГО	городской округ
ДБ	детская библиотека
ДИЦ	деловой информационный центр
КДУ, КДЦ	культурно-досуговое учреждение
МБС	муниципальная библиотечная система
МК	Министерство культуры
МО	муниципальный округ
МС	модельный стандарт
МЦБС	межпоселенческая централизованная библиотечная система
РБ	районная библиотека
РМБС	районная межпоселенческая библиотечная система
СБ	сельская библиотека
СФ	сельский филиал
СБФ	сельская библиотека- филиал
ТО	Тверская область
ЦГБ, ЦБ	центральная городская библиотека
ЦБ, МЦБ, МЦРБ	межпоселенческая центральная библиотека
ЦБС, ЦС	централизованная библиотечная система
ЦДСЧ	центр детского и семейного чтения