

Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан  
«Национальная библиотека Республики Татарстан»

Научно-методический отдел



**ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД  
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ЗА 2022 ГОД**

Казань  
Издательство «Милли китап»  
2023

**УДК 027.5**  
**ББК 78.34**  
**Е 36**

Составители: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева,  
К. Б. Фатхеева, Г. А. Фатхутдинова, Э. Г. Хусаинова, Н. Г. Чепик

Редактор: А. Р. Мансурова

Ответственный за выпуск: И. Г. Хадиев

**Е 36** Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан за 2022 год / ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», научно-методический отдел; сост.: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева и др.; ред. А. Р. Мансурова; отв. за вып. И. Г. Хадиев. – Казань: Милли китап, 2023. – 105 с.: табл.

В ежегодном докладе подведены итоги деятельности общедоступных (публичных) библиотек Республики Татарстан за 2022 год и определены задачи на 2023 год. Представлены материалы и аналитические таблицы, раскрывающие работу библиотек в разрезе районов и городов республики. Таблицы цифровых показателей составлены на основе «Сведений об общедоступных (публичных) библиотеках» (форма №б-НК), «Свода годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Министерства культуры России», предоставляемых централизованными библиотечными системами муниципальных образований региона в Национальную библиотеку Республики Татарстан.

**УДК 027.5**  
**ББК 78.34**

© ГБУК РТ «Национальная библиотека  
Республики Татарстан», 2023;  
© Издательство «Милли китап», 2023.

## Оглавление

1. Главные события библиотечной жизни региона.....	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона.....	10
3. Библиотечная сеть.....	15
4. Основные статистические показатели .....	25
5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность).....	30
6. Цифровая инфраструктура. ....	42
7. Электронные и сетевые ресурсы.....	46
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	55
9. Краеведческая деятельность библиотек.....	78
10. Организационно-методическая деятельность .....	84
11. Библиотечные кадры .....	87
12. Материально-технические ресурсы библиотек .....	93
13. Основные итоги года .....	99
<b>Таблицы:</b>	
№1. Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2020–2022 гг. ....	100
№2. Основные сводные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2017–2022 гг.....	103

## 1. Главные события библиотечной жизни региона

Основные направления деятельности общедоступных библиотек Республики Татарстан в 2022 году были связаны с участием в федеральных проектах национального проекта «Культура» («Культурная среда», «Цифровая культура», «Творческие люди»), развитием республиканских программ, проведением Года народного искусства и нематериального культурного наследия народов России в Российской Федерации, Года цифровизации в Республике Татарстан и празднованием 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией, которое отмечалось на государственном уровне в соответствии с Распоряжением Президента России В.В. Путина.

### *Реализация нацпроекта «Культура»*

В рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» открылись пять модельных библиотек в Апастовском, Актанышском, Альметьевском, Тюлячинском, Чистопольском муниципальных районах РТ. В общей сложности на их модернизацию из федерального бюджета выделено 40 млн рублей. За всё время реализации проекта в республике модернизированы и открыты 11 модельных библиотек нового поколения (см. п. 3.2.).

В рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» три документа из фонда отдела рукописей и редких книг Национальной библиотеки РТ, зарегистрированные в Реестре книжных памятников РФ, оцифрованы и переданы в Российскую государственную библиотеку для размещения в разделе «Книжные памятники» НЭБ РФ.

На базе центральных библиотек Нижнекамского и Менделеевского муниципальных районов РТ созданы и открыты виртуальные концертные залы.

Общедоступные библиотеки РТ являются активными участниками программы «Пушкинская карта». В 2022 году библиотеками было реализовано 31 832 билета на сумму около 6 млн рублей.

По итогам 2022 года в рейтинге активности культурной жизни регионов РФ на платформе «PRO.Культура.РФ» Республика Татарстан занимает 2-е место в группе из 22 регионов с населением более 2 млн человек. Немалая заслуга в этом принадлежит библиотекам. На начало 2023 года на платформе зарегистрировано около 97% от общего числа муниципальных библиотек. Ими размещена информация о 45 360 событиях, что на 4 756 больше по сравнению с предыдущим годом.

В рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» 409 сотрудников муниципальных библиотек республики прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации (очно-заочная форма с применением дистанционных образовательных технологий) на базе ведущих вузов России.

### *Реализация региональных проектов*

**Модернизация библиотек.** В рамках подпрограммы «Развитие библиотечного дела Республики Татарстан на 2014–2025 годы» государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» за счёт средств бюджета РТ модернизированы 4 общедоступные муниципальные библиотеки в Аксубаевском, Зеленодольском, Кукморском и Муслимовском муниципальных районах на общую сумму 12 млн рублей.

Дополнительно за счёт средств муниципального бюджета г. Казани обновлена библиотека-филиал № 13 «Сандугач» МБУК «Централизованная библиотечная система г. Казани».

Модернизация библиотек за счёт софинансирования из бюджетов различных уровней реализуется в рамках «Программы по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы».

**Цифровизация библиотек.** Из средств республиканского бюджета ежегодно выделяется 2 млн рублей на оцифровку книжных изданий. Оцифровка и размещение электронного контента на интернет-ресурсах Национальной библиотеки РТ ведётся в рамках республиканских программ, таких как государственная программа «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы», «Государственная программа Республики Татарстан по сохранению, изучению и развитию государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2014–2022 годы», региональный проект «Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры» («Цифровая культура») (см. гл. 7).

Общий объём электронных документов, созданных в ходе оцифровки фондов НБ РТ, составляет более 33 тысяч копий. В 2022 году оцифровано 3 996 документов, на портале «Национальная электронная библиотека РТ» (НЭБ РТ) размещено 1 575 электронных копий документов, из них 250 документов обладают признаками книжных памятников.

Сводный электронный библиотечный каталог РТ (СЭБК РТ) пополнился более чем на 59 тысяч библиографических записей. К СЭБК РТ подключены все государственные и муниципальные библиотеки РТ, что обеспечивает доступ жителям республики к ресурсам НЭБ РТ.

Число обладателей единого читательского билета в 2022 году увеличилось на 43 156 человек, а их общее число составило 415 978 человек.

В рамках Года цифровизации в Республике Татарстан начался процесс перехода Национальной библиотеки РТ на новую версию программы АБИС «Руслан-НЕО». Программа предоставляет новые возможности по обеспечению контроля количества выданных документов, реализации функционала онлайн-бронирования книг путём внедрения дополнительного модуля, созданию адаптивного дизайна, ускорению процесса работы по наполнению каталогов всех участников.

Одно из направлений библиотечной цифровизации – социокультурная деятельность.

Библиотеки республики активно используют различные каналы коммуникации, включая социальные сети (см. гл. 7.). Telegram-канал «Китапханә» Национальной библиотеки РТ является самым популярным среди аналогичных каналов других библиотек России (по количеству подписчиков и вовлечённости аудитории). Среднее количество просмотров одной публикации – 2 000. Обновляемость – от 2 до 5 постов в день.

В 2022 году Национальная библиотека РТ запустила свой Telegram-бот, который позволяет подать заявку на продление книги, установить напоминание о сдаче книги, помочь найти книгу в электронном каталоге, ответить на часто задаваемые вопросы о библиотеке: @Kitaphane\_bot.

### ***Участие в профессиональных конкурсах***

**Международные конкурсы.** За создание новых форматов продвижения чтения в молодежной среде и повышение социально-культурной активности подрастающего поколения библиотека-филиал №26 МБУК «Централизованная библиотечная система г.Казани» стала победителем XIV Международного смотра-конкурса городских практик СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить», инициированного Международной Ассамблеей столиц и крупных городов (МАГ).

**Всероссийские конкурсы.** Три библиотеки из Тетюшского, Нижнекамского муниципальных районов республики и г. Набережные Челны стали победителями в конкурсном отборе по созданию **модельных муниципальных библиотек** в 2023 году. На их модернизацию из федерального бюджета выделено 20 млн рублей.

Библиотека-филиал № 13 МБУК «Централизованная библиотечная система г.

Казани» победила в конкурсном отборе на участие в проекте «Гений места» в 2023 году. Филиал популяризирует творческое наследие Гульшат Зайнашевой – поэта-песенника, драматурга, публициста, заслуженного деятеля искусств РТ и лауреата Государственной премии им. Г. Тукая.

Пять библиотечных проектов из Арского, Бугульминского, Кукморского муниципальных районов республики и г. Набережные Челны стали победителями конкурса на предоставление **грантов Президента Российской Федерации** на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий. В общей сложности на реализацию проектов выделено 2 035 285,18 руб. (см. п. 8.2.).

Победителями Всероссийского конкурса «Библиотекарь года–2022» в номинациях «Лучший детский библиотекарь» и «Лучший тифлобиблиотекарь» стали представители библиотечного сообщества Татарстана Г.Р. Байкова (Арская централизованная библиотечная система) и Г.Т. Закирова (Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих).

Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих РТ стала победителем XII Всероссийского конкурса на лучшее издание для детей и юношества с нарушениями зрения «С книгой открывая мир» среди специальных библиотек для слепых и слабовидящих, библиотек других типов и видов, воспитательных, образовательных и иных организаций, ведущих работу со слепыми и слабовидящими. По итогам конкурса РСБСиС РТ одержала победу в трёх номинациях.

Ежегодный доклад Национальной библиотеки РТ о деятельности муниципальных библиотек Татарстана в 2021 году, представленный на конкурс «Библиотечная аналитика» Российской национальной библиотеки, вошёл в лонг-лист лучших конкурсных работ.

**Республиканские конкурсы.** МБУК «Централизованная библиотека» Муслимовского муниципального района РТ стала победителем конкурса на предоставление **грантов Правительства Республики Татарстан** лучшим государственным учреждениям РТ и лучшим муниципальным учреждениям культуры, находящимся на территории РТ. На реализацию проекта «Районный фестиваль начинающих поэтов» выделено 500 000 руб. (см. п. 8.2.).

Проект «Литературный бэкграунд» библиотеки-филиала №26 МБУК «Централизованная библиотечная система г.Казани» получил **Грант Правительства Республики Татарстан** для поддержки лучших творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусств в номинации «Библиотечное дело». Проект дал возможность молодежи творчески самореализоваться в пространстве библиотеки, испытать свои силы в публичном выступлении, повысить самооценку, проявить способности в самых разнообразных видах и формах деятельности, где чтение – смыслообразующий процесс.

11 сотрудников государственных и муниципальных библиотек стали победителями республиканского конкурса на получение **гранта из бюджета Республики Татарстан** лучшим работникам государственных учреждений культуры Республики Татарстан в номинациях «Профессионал», «Опора и авторитет», «Перспектива». Общая сумма денежного поощрения составила 570 000 руб.

По итогам конкурса на получение **денежного поощрения** лучшими учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений, и их работниками победителями стали 38 сельских библиотек (сумма денежного поощрения 3 800 000 руб.) и 28 сельских библиотечных работников (сумма денежного поощрения 1 400 000 руб.).

#### **Организация и проведение профессиональных конкурсов**

Национальная библиотека РТ провела первый республиканский

профессиональный конкурс «Успех» среди сотрудников муниципальных библиотек республики, направленный на выявление лидеров среди библиотекарей и раскрытие их творческого и научного потенциала. Конкурс планируется проводить ежегодно по разным направлениям библиотечной деятельности (см. гл. 10.).

Республиканская юношеская библиотека РТ стала организатором республиканского этапа по отбору представителя республики для участия во Всероссийском конкурсе на лучший молодёжный библиотечный проект. Победитель, получивший диплом 1-й степени, принял участие в X Юбилейном форуме молодых библиотекарей России «**Предъяви себя миру**» (г. Москва).

Республиканская юношеская библиотека РТ провела республиканский профессиональный конкурс «**Лучший библиотечный проект года по работе с молодёжью**» в целях развития проектной деятельности в библиотеках республики.

Республиканская детская библиотека РТ им. Р. Миннуллина провела республиканские конкурсы профессионального мастерства «**Детская библиотека года–2022**» и «**Детский библиотекарь года–2022**» в целях совершенствования деятельности библиотек, обслуживающих детей, повышения их общественного статуса.

### ***Наиболее значимые мероприятия для профессионалов***

1 июля 2022 года в конференц-зале Национальной библиотеки РТ прошёл телемост «**Пишущие дети «нечитающего» поколения**» с целью привлечения внимания к проблеме снижения интереса детей к чтению, литературному творчеству, а также формирования нового поколения писателей, поэтов, литературных переводчиков, сохранения языков народов России.

Организаторы мероприятия: учредитель Международной независимой литературной премии «Глаголица» – Благотворительный фонд «Счастливые истории» (г. Казань) при поддержке Российской государственной детской библиотеки (г. Москва) и Национальной библиотеки РТ. Участники телемоста: писатели, журналисты, библиотечные работники, артисты, представители общественных организаций, а также победители Премии «Глаголица» – авторы в возрасте от 10 до 17 лет.

С момента основания в 2014 году в Международной литературной премии «Глаголица» уже приняли участие ребята из **76** регионов России и **27** стран мира. В 2022 году IX сезон премии «Глаголица» проводился в новом, расширенном формате, который включал в себя первый семейный книжный фестиваль «Тау» («Гора»).

Событие транслировалось на платформе «PRO.Культура.РФ».

23 сентября 2022 года Национальная библиотека РТ приняла участие в Международном форуме **Kazan Digital Week–2022**, организованном Кабинетом Министров РТ под эгидой Правительства РФ, который проходил в смешанном (офлайн/онлайн) формате в Международном выставочном центре «Казань Экспо» 21 – 24 сентября. Одно из основных направлений форума – цифровые технологии в сфере культуры. Мероприятие ориентировано на разработчиков и пользователей цифровых интеллектуальных технологий, созданных на их основе систем, сервисов и услуг. Директор Национальной библиотеки РТ М.Ф. Тимерзянова выступила модератором секции «Баланс традиций и новаций: библиотеки и архивы на пути в цифровое будущее» и представила доклад «Цифровая трансформация Национальной библиотеки Республики Татарстан».

6–7 октября 2022 года в Национальной библиотеке РТ прошла Международная научно-практическая конференция «**Взаимодействие бизнеса, власти и общества с фондохранителями по обеспечению сохранности книжных памятников**». Организаторы конференции – Российская государственная библиотека, Национальная библиотека РТ при поддержке Министерства культуры РФ и Министерства культуры РТ.

Слушатели и участники конференции – руководители библиотек, музеев, архивов,

научно-исследовательских, образовательных учреждений – фондодержателей книжных памятников и руководители некоммерческих организаций, поддерживающие культурные инициативы и проекты.

Свои проекты и исследования презентовали более 30 участников из регионов России и зарубежных стран, которые обсудили проблемы сохранности книжного и рукописного культурного наследия, а также рассмотрели теоретические и практические вопросы организации региональных центров реставрации книжных памятников.

Почётными гостями конференции стали Государственный советник Республики Татарстан М.Ш. Шаймиев, генеральный директор Российской государственной библиотеки В.В. Дуда, директор Государственной публичной исторической библиотеки России, президент Российской библиотечной ассоциации М.Д. Афанасьев.

В рамках конференции состоялась передача в дар Национальной библиотеке Татарстана 3 629 книг из личных фондов Государственного советника Татарстана Минтимера Шаймиева.

Событие транслировалось на платформе «PRO.Культура.РФ».

5 декабря 2022 года в рамках второго библиотечного фестиваля «Текст» (5–10 декабря) состоялся библиотечный форум **«Код доступа»**. Организатор фестиваля – Национальная библиотека РТ.

Участниками форума стали более 150 библиотекарей Татарстана и других регионов России. Были представлены лучшие практики работы библиотек в социальных сетях. Опытом взаимодействия с современным читателем поделились признанные авторитеты по работе с молодёжной аудиторией – специалисты Библиотеки иностранной литературы им. М.И. Рудомино (г. Москва) К. Дмитриева и М. Мясникова.

22–25 июня 2022 года директор Национальной библиотеки РТ М.Ф. Тимерзянова и заместитель директора по научной и методической работе И.Г. Хадиев приняли участие в **Днях Республики Татарстан в Республике Саха (Якутия)** в г. Якутске. Мероприятия состоялись в Национальной библиотеке Республики Саха (Якутия) и Якутском государственном литературном музее им. П.А. Ойунского.

На встрече руководители Национальной библиотеки Республики Татарстан и Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия) обменялись опытом работы, рассказали о новых проектах своих библиотек и договорились об активизации взаимовыгодного сотрудничества.

### ***Крупные мероприятия для населения по продвижению книги и чтения***

Библиотечное обслуживание в республике строится с учётом информационных и культурных потребностей населения. Национальная библиотека РТ в 2022 году провела социологическое исследование **«Реальное чтение посетителей библиотек в городах и сёлах Татарстана»** с целью изучения реального репертуара чтения пользователей библиотек. В исследовании приняли участие 42 из 45 ЦБС (93%). В общей сложности опрошено 1000 посетителей муниципальных библиотек. По результатам исследования даны рекомендации по оптимизации обслуживания и улучшению качества чтения пользователей муниципальных библиотек республики.

Национальная библиотека РТ является инициатором и востребованной площадкой для проведения различных **фестивалей**, включая книжные и литературные.

19–20 ноября 2022 года здесь прошёл **Первый семейный книжный фестиваль «Тау»** («Гора») – благотворительное, социально значимое мероприятие, целью которого является привлечение внимания к семейному чтению, семейному досугу и благотворительности.

Организаторы мероприятия – Благотворительный фонд «Счастливые истории» (г. Казань), Национальная библиотека РТ.



Фестиваль включил тематические блоки «Школа книгопечатника», «Креативные чтения», «Творческие встречи и научпоп», «Театр и кино», «Мастер-классы», «Настольные игры». В программе фестиваля – знакомство с известными писателями, поэтами, переводчиками и драматургами, выставки, викторины, книжные ярмарки, кинопоказы и др.

Событие транслировалось на платформе «PRO.Культура.РФ».

5–10 декабря 2022 года состоялся второй **библиотечный фестиваль «Текст»**, организованный Национальной библиотекой РТ. Каждый день фестиваля был посвящён одному из фондов библиотеки с целью раскрыть его особенности и увлекательно рассказать читателям о возможностях современной библиотеки.

В программе было заявлено более 25 событий – творческие встречи с культовыми современными писателями, дискуссии, открытие выставок, экскурсии, презентации, сет виниловой музыки и многое другое.

Хорошей традицией стало проведение на площадке Национальной библиотеки РТ **книжного фестиваля «Смены»**. В 2022 году прошли мероприятия нового (4–6 февраля) и зимнего (10–11 декабря) фестивалей. Организаторами фестиваля являются Центр современной культуры «Смена», Национальная библиотека РТ и Фонд «Живой город» при поддержке Министерства культуры РТ и мэрии Казани.

Центр современной культуры «Смена» – независимая институция, существующая без постоянной частной и государственной поддержки, ставшая заметным культурным явлением в республике и в России. Флагманские события «Смены» – книжные фестивали, традиционной основой которых являются книжные ярмарки с участием издательств со всей страны. В программе также – лекции, книжные презентации, кинопоказы, концерты и другие мероприятия.

12–17 сентября 2022 года Национальная библиотека РТ стала основной площадкой проведения **Международного литературного фестиваля имени М.А. Волошина в рамках юбилейного XX Международного научно-творческого симпозиума «Волошинский сентябрь»**. В 2022 году он был посвящён 145-летию М.А. Волошина, 130-летию М.И. Цветаевой и К.Г. Паустовского, Году культурного наследия народов России и Десятилетию детства в РФ. Татарстанский блок мероприятий прошёл при поддержке Министерства культуры РТ.

19–20 августа 2022 года Национальная библиотека РТ стала одной из главных площадок 15-го **литературно-музыкального фестиваля «Аксёнов-фест–2022»**, посвящённого 90-летию со дня рождения известного российского писателя В.П. Аксёнова, детство и юность которого связаны с Казанью. Организатор фестиваля – мэрия Казани.

8 июня 2022 года в парке «Чёрное озеро» в Казани состоялся ежегодный **книжный фестиваль «Книга-фест–2022»**, организатором которого с 2014 года является мэрия Казани. Проект представляет собой симбиоз «библиотеки под открытым небом», книжной ярмарки и литературного парка. Активными участниками проекта являются библиотеки Централизованной библиотечной системы г.Казани, которые представили мобильный передвижной комплекс «Библиобус» с лучшими книжными коллекциями библиотек города, Летний читальный зал, интерактивные выставки книг и др.

### ***Литературные города России***

В 2022 году впервые в истории Татарстана сразу два города республики – Елабуга и Чистополь – получили почётное звание «Литературный город России». Звание присвоено решением правления Союза писателей России за заслуги в деле сохранения литературного наследия, пропаганды художественного слова и классических традиций русской литературы, организации литературного процесса. Одним из оснований для присвоения почётного звания послужила активная работа библиотек этих городов по проведению комплекса мероприятий литературной направленности.

## 2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

### 2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек Республики Татарстан в 2022 году

Основополагающими для функционирования и развития библиотек Республики Татарстан являются Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле», Закон РТ от 06.08.2019 № 65-ЗРТ «О библиотеках и библиотечном деле».

В 2022 году библиотеки республики в своей деятельности руководствовались следующими **федеральными нормативно-правовыми актами**:

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»  
*На основе Стратегии определены цели, задачи, стратегические приоритеты комплексного развития библиотечной системы Республики Татарстан.*
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»  
*Библиотеки республики в своей деятельности ориентируются на обозначенные в Указе цели и задачи по развитию культуры, сохранению традиционной системы ценностей, обеспечению развития человеческого капитала.*
- Указ Президента Российской Федерации от 30.12.2021 № 745 «О проведении в Российской Федерации Года культурного наследия народов России»  
*В рамках Указа в библиотеках республики организованы мероприятия по популяризации народного искусства, культурных традиций, этнокультурного многообразия и культурной самобытности народов РФ.*
- Постановление Правительства Российской Федерации от 18.03.2019 №281 (ред. от 03.09.2021) «Об утверждении Правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура»  
*Постановление стало основанием для подготовки пакета документов для участия в конкурсе на создание модельных муниципальных библиотек.*
- Указ Президента Российской Федерации от 17.05.2021 № 287 «О создании Президентского фонда культурных инициатив»  
*В соответствии с Указом 5 проектов из 4-х ЦБС республики стали победителями конкурса на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий. В общей сложности на реализацию проектов выделено 2 035 285,18 млн руб.*
- Распоряжение Президента Российской Федерации от 28.04.2021 № 102-рп «О подготовке и проведении празднования в 2022 году 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией»

*В библиотеках республики организованы мероприятия, демонстрирующие богатое культурное и историческое наследие, достижения в сохранении и развитии традиционных духовных ценностей мусульман России и Татарстана.*

Деятельность библиотек республики в 2022 году регулировалась следующими **республиканскими нормативно-правовыми актами:**

- Указ Президента Республики Татарстан от 04.06.2021 № УП-434 «О праздновании 1100-летия официального принятия ислама Волжской Булгарией»  
*В рамках Указа в библиотеках республики организованы мероприятия, демонстрирующие богатое культурное и историческое наследие, достижения в сохранении и развитии традиционных духовных ценностей мусульман России и Татарстана.*
- Указ Президента Республики Татарстан от 08.10.2021 № УП-800 «Об объявлении 2022 года в Республике Татарстан Годом цифровизации»  
*В рамках Указа в библиотеках региона прошли мероприятия, посвященные Году цифровизации в Республике Татарстан, в том числе обеспечившие информационное сопровождение объявленной темы.*
- Постановление КМ РТ от 25.01.2020 № 23 «Об утверждении Положения о государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (в ред. Постановлений КМ РТ от 01.04.2022 № 302)  
*Определены порядок формирования и функционирования государственной информационной системы, порядок доступа к обрабатываемой информации, а также обязанности, функции участников, права и обязанности пользователей. Обязанности координационного оператора возложены на ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».*
- Постановление КМ РТ от 30.10.2020 № 977 «Об утверждении Положения о страховом библиотечном фонде Республики Татарстан»  
*Определены порядок формирования страхового библиотечного фонда Республики Татарстан, условия его хранения и долговременного использования.*
- Постановление КМ РТ от 31.05.2021 № 414 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий за счет средств бюджета Республики Татарстан на возмещение затрат организаций по подготовке к печати, изданию и распространению социально значимой литературы на государственных языках Республики Татарстан в электронном и печатном виде» (в ред. Постановлений КМ РТ от 17.12.2022 № 1363)  
*С 2011 года осуществляется государственная поддержка издания социально значимой литературы. По распоряжению Кабинета Министров РТ 75% литературы, ежегодно издаваемой ГУП РТ «Татарское книжное издательство» согласно перечню социально значимой литературы, безвозмездно направляется на комплектование фондов муниципальных и государственных библиотек республики. В 2022 году муниципальным и государственным библиотекам было передано 88 наименований социально значимой литературы общим количеством 72 000 экз., из них 61 наименование на татарском языке, 22 – на русском, 5 – полиязычные издания.*

- Приказ МК РТ от 17.07.2019 № 641-од «О создании Проектного офиса»  
*В рамках методической поддержки муниципальных библиотек по созданию модельных библиотек в РТ в 2022 году подготовлены документы на 15 муниципальных библиотек для участия в конкурсном отборе на создание модельных библиотек нового поколения в 2023 году. Из них 3 библиотеки стали победителями конкурса. На их модернизацию из федерального бюджета выделено 20 млн рублей.*

Не теряют своей значимости и актуальности:

- Закон РТ от 03.07.1998 № 1705 «О культуре»
- Закон РТ от 26.05.2017 № 34-ЗРТ «О нематериальном культурном наследии в Республике Татарстан»
- Закон РТ от 18.01.2005 № 3-ЗРТ (ред. от 20.07.2017) «Об обязательном экземпляре документов Республики Татарстан» (принят ГС РТ 22.12.2004)

## **2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек Республики Татарстан в 2022 году**

- Приоритетным направлением в деятельности библиотек РТ в 2022 году было участие в нацпроекте **«Культура»**.  
*В рамках федерального проекта «Культурная среда» в 2022 году:*
  - Создано 5 модельных библиотек нового поколения, на модернизацию которых из федерального бюджета выделено 40 млн рублей.
  - 3 муниципальных библиотеки победили в конкурсе на создание модельных библиотек в 2023 году. На их модернизацию из федерального бюджета выделено 20 млн рублей.
  - 1 муниципальная библиотека победила в конкурсе на участие в проекте «Гений места» в 2023 году.*В рамках федерального проекта «Цифровая культура» в 2022 году:*
  - 3 документа из фонда Национальной библиотеки РТ оцифрованы и переданы в РГБ для размещения в НЭБ РФ.
  - На базе двух центральных библиотек муниципальных районов РТ созданы и открыты виртуальные концертные залы.
  - В рамках программы «Пушкинская карта» библиотеками реализовано 31 832 билета на сумму около 6 млн рублей.
  - На платформе «PRO.Культура.РФ» зарегистрировано около 97% от общего числа муниципальных библиотек. Ими размещено 45 360 событий.*В рамках федерального проекта «Творческие люди» в 2022 году 409 сотрудников муниципальных библиотек республики прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации.*
- Государственная программа РТ **«Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы»**, утверждённая Постановлением КМ РТ от 24.06.2017 № 426 (ред. от 29.08.2020 № 758).  
*В рамках подпрограммы «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан на 2014–2025 годы» в 2022 году:*
  - Модернизированы 4 муниципальных библиотеки за счёт средств бюджета РТ на общую сумму 12 млн рублей. Одна библиотека модернизирована за счёт средств муниципального бюджета г. Казани.*В целях реализации Государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» приказом МК РТ от 13.04.2021 № 240 од.*

утверждена **«Программа по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы»**, которая предусматривает создание не менее 52 модельных библиотек к 2030 году (ежегодно не менее 4-х) за счёт софинансирования из бюджетов различных уровней.

– Оцифровано 3 889 документов. Годовой прирост оцифрованных документов составил 10 %. На портале НЭБ РТ размещено 775 электронных копий документов, что на 5% больше размещенных документов в 2021 году.

- Государственная программа РТ **«Цифровой Татарстан»**, утверждена Постановлением КМ РТ от 18.10.2021 № 980 «Об утверждении государственной программы Республики Татарстан «Цифровой Татарстан»

*В рамках новой программы предусматривается развитие и эксплуатация информационно-коммуникационных технологий в библиотечной сфере путём:*

- *оборудования библиотек современной ИТ-инфраструктурой;*
- *развития и поддержки ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан»;*
- *сопровождения функционирования единого читательского билета через ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан».*

- Региональный проект **«Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры» («Цифровая культура»)** (Республика Татарстан)

*Согласно Дорожной карте проекта, в 2022 году оцифровано в высоком разрешении 250 документов, обладающих признаками книжных памятников, из коллекции «Фонд И.А. Второва». На сегодняшний день в коллекции «Книжные памятники» на портале «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» представлено 1000 электронных документов.*

- Государственная программа РТ **«Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2014–2022 годы»**, утверждена Постановлением КМ РТ от 25.10.2013 № 794 (ред. от 29.01.2021)

*В рамках Программы проводится большая работа по комплектованию фондов библиотек документами на языках народов Республики Татарстан и Российской Федерации, а также оцифровке документов печатного (письменного) наследия русского и татарского народов из фондов библиотек:*

- *В 2022 году поступило 86 наименований (8 770 экз.) изданий на русском, татарском и языках народов Поволжья.*
- *На портале Национальная электронная библиотека Республики Татарстан размещено 800 полнотекстовых документов на татарском языке.*

- Государственная программа **«Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Республике Татарстан на 2014–2025 годы»**, принятая Постановлением КМ РТ от 16.10.2013 № 764.

*В рамках подпрограммы «Профилактика наркомании среди населения Республики Татарстан» на 2014–2025 гг.» в 2021 году освоены денежные средства в размере 50 тыс. рублей на комплектование антинаркотической литературой библиотек городов и районов республики (библиотекам передано 69 экземпляров книг одного названия).*

- **«Стратегия инновационного развития государственного бюджетного**

**учреждения культуры «Национальная библиотека Республики Татарстан» на период до 2030 года»,** утверждённая приказом Министерства культуры РТ от 26.01.2022 № 31 од

*Документ определяет цели и задачи, основные приоритеты развития ГБУК РТ «Национальная библиотека РТ», являющегося системообразующим фактором для всей библиотечной сети республики, создаёт условия для его устойчивого развития.*

Деятельность библиотек республики осуществлялась с учётом положений следующих федеральных и республиканских программ:

- «Национальная программа поддержки и развития чтения», разработанная Федеральным агентством по печати и массовым коммуникациям и Российским книжным союзом
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2014 № 317
- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 363 (с изменениями и дополнениями от 10 ноября 2022 г.)
- Государственная программа «Развитие молодёжной политики в Республике Татарстан на 2019–2025 годы», принятая Постановлением КМ РТ от 05.03.2019 № 158 (в ред. от 22.09.2020 № 857)
- Государственная программа «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов Республики Татарстан», принятая Постановлением КМ РТ от 28.12.2013 № 1083 (в ред. от 18.07.2022 № 685)

### 3. Библиотечная сеть

#### 3.1. Характеристика библиотечной сети

В 2022 году приоритетными задачами деятельности библиотек Республики Татарстан были:

1. Обеспечение конституционного права граждан на открытый доступ к информации путём предоставления всех видов документов через систему читальных залов, межбиблиотечный абонемент, электронную доставку документов и информационно-коммуникационную сеть интернет.
2. Обеспечение оперативного и качественного обслуживания пользователей.
3. Обеспечение комплектования, распространения и сохранности татарской книги и литературы о республике.
4. Проведение работ по учету национальной печати и документов о республике, ведение национальной библиографии.
5. Формирование Сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан и полнотекстовой Электронной библиотеки Республики Татарстан.
6. Проведение мероприятий в рамках Года народного искусства и нематериального культурного наследия народов России в Российской Федерации.
7. Проведение мероприятий в рамках Года цифровизации в Республике Татарстан.
8. Организация работы по реализации федеральных и республиканских государственных и целевых программ.

Сеть государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан на 01 января 2023 года насчитывает 1 508 библиотек. Из них четыре государственные: Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан (далее ГБУК РТ) «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих».

На 01 января 2023 года в Республике Татарстан функционировали 1 504 муниципальных библиотеки на территориях 45 муниципальных районов.

Диаграмма 1



В рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и в соответствии с Распоряжением Кабинета Министров РТ от 04.04.2013 № 227 о плане мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры», в связи с проведением оптимизационных мероприятий и реорганизацией неэффективных учреждений культуры в 2022 году на основе Протокола схода граждан д. Байкал Новокинерского

сельского поселения Арского муниципального района Республики Татарстан от 06.12.2021 Постановлением Исполнительного комитета Арского муниципального района Республики Татарстан от 13.12.2021 № 2236 «О ликвидации Байкальской сельской библиотеки-филиала № 7 муниципального бюджетного учреждения «Арская централизованная библиотечная система» Арского муниципального района Республики Татарстан» была закрыта Байкальская сельская библиотека-филиал № 7 Новокинерского сельского поселения Арского муниципального района Республики Татарстан. Библиотечное обслуживание жителей данного села возложено на Шурабашскую сельскую библиотеку-филиал № 53 с использованием внестационарной формы работы.

В сравнении с 2021 годом в отчетном году сеть муниципальных библиотек сократилась на 1 библиотеку, что соответствует государственным нормативам на 99%.

Доля библиотек, находящихся в сельской местности, по республике составляет 86% (1 298 ед.) от общего числа библиотек.

**Таблица 1. Число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности в 2020–2022 гг., (ед.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Библиотеки, расположенные в сельской местности	1 300	1 299	1 298

В 32 ЦБС (71% от общего числа централизованных библиотечных систем) Республики Татарстан функционируют 100 библиотек (6,6% от общего числа муниципальных библиотек), обслуживающих населённые пункты с количеством жителей менее 200 человек. Содержание библиотек в небольших населённых пунктах обосновано рядом причин, среди которых удалённость населённого пункта от стационарной библиотеки, отсутствие клуба, школы.

На протяжении трёх лет население республики обслуживают 88 детских муниципальных библиотек, что составляет 5,8% от общего числа муниципальных библиотек.

В целях обеспечения равного доступа жителей республики к информации библиотеками активно используются нестационарные формы обслуживания, что позволяет обеспечить доступ к библиотечной услуге каждому жителю в соответствии с его читательскими потребностями и интересами, независимо от состояния здоровья и места проживания.

**Таблица 2. Число пунктов нестационарного обслуживания населения в 2020–2022 гг., (ед.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего по библиотекам РТ	1 839	1 825	1 830
Из них по муниципальным библиотекам	1 807	1 793	1 798
Из них по библиотекам, расположенным в сельской местности	1 564	1 548	1 549

Количество библиотек, имеющих пункты нестационарного обслуживания, в республике сократилось: в 2022 году – 879 библиотек, что на 2 единицы меньше, чем в 2021 году (881 ед.). Число пунктов нестационарного библиотечного обслуживания в сравнении с 2021 годом увеличилось на 5 единиц и составило 1 830 ед.

Специализированное транспортное средство – комплекс информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) – имеется лишь в Централизованной библиотечной системе города Казани. Зачастую сотрудникам стационарных библиотек



сельских поселений приходится использовать личные транспортные средства, чтобы добраться до пунктов выдачи.

Несмотря на сокращение количества библиотек, имеющих пункты нестационарного обслуживания по республике, библиотеки уделяют большое внимание данному виду услуг, ищут новые формы взаимодействия с пользователями. В рамках выездного обслуживания для удалённых пользователей в отчётном году проводились литературные часы, вечера-встречи, часы информации. Для обеспечения равной доступности библиотечных услуг сеть нестационарного обслуживания необходимо сохранять и по возможности расширять.

Общее количество нестационарных библиотечных пунктов может варьироваться в зависимости от их организации в учреждениях и заключения договоров с муниципальными образованиями.

### **3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ**

В республике реализуется государственная программа, утвержденная Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 6.12.2013 № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» (с изменениями от 30.12.2022 № 1478 (Приложение к подпрограмме «Развитие библиотечного дела на 2014 –2025 годы»)).

В рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России (2006–2011 годы)» в 2011 году в Республике Татарстан были открыты первые библиотеки, соответствующие модельному стандарту. По данным на 01 января 2023 года, в республике действуют 92 библиотеки, соответствующие модельному стандарту. Из них 81 библиотека организована в рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России (2006–2011 годы)» и Республиканской программы «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан», 11 модельных библиотек организованы в рамках национального проекта «Культура».

В Республике Татарстан действуют следующие модельные библиотеки:

- Межпоселенческие / центральные районные – 20;
- центральные городские – 1;
- центральные районные детские – 17;
- центральные городские детские – 1;
- сельские – 46;
- городские (в городской территории) – 7.

**Таблица 1. Число модельных библиотек, созданных в рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.», Республиканской программы «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан на 2014–2025 годы» и национального проекта «Культура» в 2020–2022 гг. (ед.)**

<b>Тип учреждения</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>
Муниципальные библиотеки	88	81	92

На основании мониторинга научно-методическим отделом Национальной библиотеки Республики Татарстан была выявлена отрицательная динамика модельных библиотек по сравнению с предыдущим годом (81 библиотека в 2021 году против 88 в 2020 году). Решения были приняты директорами централизованных библиотечных систем на основании критериев соответствия общедоступных библиотек требованиям Модельного стандарта.

В 2022 году число модельных библиотек возросло на 11, из них 5 модельных библиотек были созданы в рамках национального проекта «Культура».

Методическую поддержку в создании модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» оказывает региональный проектный офис. В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 19.03.2021 № 144 од «О закреплении проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан» (Приложение к приказу «Распределение центров ответственности-проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан») функции регионального проектного офиса были возложены на ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» совместно с научно-методическим отделом ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».

В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 № 240 од была утверждена «Программа по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» (Приложение № 1 «План основных мероприятий Программы по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы»).

В 2019 году в рамках реализации национального проекта «Культура» в двух муниципальных районах открылись первые модельные библиотеки: Асан-Елгинская модельная сельская библиотека Кукморского муниципального района и модельная библиотека села Бело-Безводное Зеленодольского муниципального района Республики Татарстан. На модернизацию данных учреждений из федерального бюджета было выделено по 5 млн руб.

В 2019 году в отборочном конкурсе на получение межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» приняли участие 20 библиотек ЦБС республики. Победителями отборочного конкурса стали: Центральная библиотека МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района, Чернышевская сельская библиотека Высокогорской ЦБС и Новокрылайская сельская библиотека-филиал № 43 Арской ЦБС. К концу 2020 года в Республике Татарстан открылись еще три модельные библиотеки: одна центральная и две сельские. На модернизацию данных библиотек из федерального бюджета всего было выделено 20 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей – центральной библиотеке.

В 2021 году в рамках дополнительного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек победителем стала Подгорненская сельская библиотека МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан. Библиотека получила финансовую поддержку из федерального бюджета в размере 5 млн рублей. В декабре 2021 года состоялось открытие еще одной модернизированной сельской библиотеки.

Также в 2021 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2022 году победителями стали 3 центральные и 2 малые (сельские) библиотеки: Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района, Центральная детская библиотека им. Г. Тукая Альметьевского муниципального района МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ», Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района, Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района, Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района. В октябре – ноябре 2022 года состоялось открытие указанных пяти модернизированных библиотек.

В 2022 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных

библиотек в 2023 году победителями стали 3 библиотеки: Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» г. Набережные Челны, Шереметьевская сельская библиотека – филиал № 9 МБУ «Межпоселенческая библиотечная система Нижнекамского муниципального района, Кляшевская поселенческая библиотека МБУ «Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района. Таким образом в конце 2023 года планируется открытие еще 1 центральной и 2 сельских (малых) модельных библиотек. Библиотеки-победители конкурса 2022 года получили финансовую поддержку из федерального бюджета в размере 20 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей – центральной библиотеке.

В период реализации национального проекта «Культура» в Республике Татарстан (2019–2022 гг.) было модернизировано и открыто 11 библиотек (4 центральные и 7 малых (сельских)). Всего с начала реализации проекта в Татарстане из федерального бюджета на модернизацию 11 библиотек было выделено 95 млн рублей.

Модельные библиотеки различны по статусу, контингенту читателей и содержанию работы, но в одном они едины – меняют представление людей о библиотеке, становятся центрами притяжения для детей и взрослых. Победы в конкурсе на создание модельных библиотек и успешное освоение денежных средств позволили превратить библиотеки в многофункциональные информационно-образовательные центры. При разработке проектов модернизации библиотек учитывались результаты анкетирования жителей, требования к современному оформлению пространства. Важным условием было обновление библиотечного пространства: его открытость и возможность зонирования, комфортность и эргономичность, новые дизайнерские решения в интерьере, использование фирменного стиля.

Старые залы и коридоры превратились в уютные, светлые помещения с современным дизайном. В обновленных библиотеках появились новые функциональные зоны: детская, зал для заседания клуба по интересам, читальные залы, зал для проведения мероприятий, для обслуживания читателей с ограниченными возможностями здоровья. В библиотеках обновилась мебель: появились подвесные качели, пуфы, стеллажи.

В ходе модернизации библиотек для маломобильных жителей были созданы условия, позволяющие беспрепятственно и в полном объёме пользоваться услугами библиотеки. Одна из модельных библиотек приобрела аппаратно-программный комплекс, который включает моноблок со специализированным программным обеспечением синтеза речи, электронный видеувеличитель, лупу с подсветкой, специализированную клавиатуру, радиосистему для слабослышащих, логопедический тренажер. Для особенных посетителей в библиотеках установлены адаптированные спортивные настольные игры. Люди с нарушением зрения могут прочесть книги на шрифте Брайля.

В стенах одной из обновлённых библиотек выделена зона «Доступная среда», оборудованная универсальным рабочим местом для инвалидов с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата. Рабочее место включает стол для инвалидов-колясочников, компьютер-моноблок, беспроводную адаптированную клавиатуру с крупными кнопками и пластиковой накладкой, джойстик с программируемыми клавишами для управления компьютером, усиленную гарнитуру для слабослышащих; портативные видеувеличитель и индукционную систему для лиц с нарушенной функцией слуха со встроенным микрофоном и аккумулятором, что позволяет слабослышащему человеку воспринимать чистый звук на расстоянии до двух метров без вспомогательного приёмника и без какого-либо потребления энергии.



В одной из модернизированных библиотек приобретён лестничный гусеничный подъёмник БАРС-УГП-130, позволяющий инвалиду-колясочнику беспрепятственно подниматься по лестнице, что делает поход в библиотеку для людей с ограниченными

возможностями здоровья более комфортным. Персонал библиотеки обучен навыкам обращения с мобильным гусеничным подъёмником.

Вместе с интерьером в библиотеках обновился и книжный фонд. Благодаря проекту книжные фонды библиотек увеличились художественной, справочной и детской литературой, аудиокнигами и развивающими играми.

**Поступления документов в библиотечные фонды модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура», созданных в 2020–2021 гг.**

Наименование модельной муниципальной библиотеки	Количество документов, тыс. экз.		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Новокырлайская сельская библиотека-филиал №43 МБУ «Арская централизованная библиотечная система» Арского муниципального района Республики Татарстан (2020)	502	7 357	
Чернышевская сельская библиотека-филиал №34 МБУ «Высокогорская централизованная библиотечная система» (2020)	303	3 653	
Центральная библиотека МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района Республики Татарстан (2020)	1 484	3 500	
Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан (2021)		219	3 261

 – периоды до модернизации библиотек  
 – периоды модернизации библиотек

Благодаря проекту в модельных библиотеках увеличилось количество компьютеров, ноутбуков и планшетов, оснащенных современными программами, что позволило сделать библиотечные мероприятия более эффективными, увлекательными и красочными.

Комфортная библиотечная среда в соответствии с мировыми тенденциями организации пространства, обновленные фонды, условия для творчества, семейного времяпрепровождения, доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья, повсеместное использование новых технологий, включая доступ к высокоскоростному интернету, позволяют говорить об открытых модельных библиотеках как о современных информационно-культурных и коммуникационных центрах.

В процессе реализации мероприятий по модернизации сотрудники библиотек столкнулись со следующими сложностями: недостаточность времени для освоения финансовых средств; в связи с изменением цен на технику, оборудование и мебель не всегда удавалось полностью осуществить первоначально разработанный дизайн-проект

и приобрести заложенную в смету технику и мебель в намеченные сроки.

Проект такого масштаба и финансирования требует большого опыта в заключении договоров и распределении денежных средств. Федеральный закон о контрактной системе 44-ФЗ вносит свои коррективы: не всегда заказчик может напрямую, без проведения конкурсной процедуры, заключать договора.

В условиях реализации национального проекта, когда все работы проводятся строго по графику, в соответствии с дорожной картой, у заказчика не остается времени на работу с недобросовестными поставщиками и подрядчиками. В некоторых случаях после заключения контракта победители аукциона на проведение работ и оказанию услуг отказывались от первоначальных договоренностей, таким образом много времени занимало расторжение договоров, высвобождение денежных средств и заключение новых контрактов.

Обновленные библиотечные пространства – это результат командной работы всего коллектива открывшихся модельных библиотек, руководства централизованных библиотечных систем библиотек-участников проекта и регионального проектного офиса Республики Татарстан. Проект по модернизации библиотек придал импульс всем библиотечным процессам, пробудил творческую инициативу специалистов, позволил наметить перспективы работы. Специалисты библиотек понимают, что самое сложное в любом проекте – не реализация в короткие сроки, а дальнейшее его развитие. После получения библиотеками статуса модельной сотрудники обновленных библиотечных пространств не останавливаются на достигнутом, а разрабатывают стратегии дальнейшего развития библиотек.

В рамках подпрограммы развития библиотечного дела Государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» (с изменениями от 30.12.2022 № 1478) с 2021 года обновлены 5 общедоступных муниципальных библиотек. К концу 2022 года были открыты еще 4 обновленные общедоступные библиотеки:

1. Центральная библиотека МБУ «Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека»;
2. Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Зеленодольского муниципального района»;
3. Олуязская сельская библиотека-филиал № 28 МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан»;
4. Центральная библиотека МБУК «Централизованная библиотека» Муслимовского муниципального района.

В 2022 году на реализацию данных целей из бюджета республики было выделено 12 млн рублей – по 3 млн рублей на 4 библиотеки. В каждую библиотеку-победитель конкурса осуществляется поставка комплекта компьютерного, мультимедийного, технического оборудования, мебели и современной литературы.

Вместе с тем в Республике Татарстан ежегодно обновляются муниципальные библиотеки, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта. За счет средств муниципального бюджета в 2022 году была модернизирована библиотека-филиал № 13 «Сандугач» МБУК «Централизованная библиотечная система г. Казани».

Обеспечение свободного доступа граждан к правовой информации является по-прежнему приоритетным направлением деятельности библиотек. Публичные центры правовой информации (ПЦПИ) обеспечивают всеобщий доступ к правовой информации на базе современных информационных технологий. Такие центры открыты в центральных библиотеках ЦБС г. Набережные Челны, Лениногорского, Бугульминского, Альметьевского, Нижнекамского, Елабужского, Атнинского, Кукморского муниципальных районов.

В отчетном году структурных изменений в сети, связанных с созданием

многофункциональных культурных центров, комплексов информационного библиотечного обслуживания, не было.

### **3.3. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

Четыре государственные библиотеки Республики Татарстан – ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих» – являются некоммерческими организациями в форме государственных бюджетных учреждений Республики Татарстан, имеют статус юридических лиц, действуют на основании Уставов.

Организационно-правовая структура муниципальной библиотечной сети представлена 1 508 муниципальными общедоступными библиотеками, входящими в состав 45 ЦБС республики. Все ЦБС являются бюджетными учреждениями, имеют статус юридических лиц, действуют на основании Уставов, функционируют на основе единого методического руководства, общего книжного фонда, централизации технологических процессов. Учредителями муниципальных библиотек являются органы местного самоуправления городских и сельских поселений муниципальных районов. От имени учредителя координацию и регулирование деятельности ЦБС осуществляют управления (отделы) культуры Исполнительных комитетов муниципальных районов и городских округов.

### **3.4. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения**

В связи с приведением учреждений централизованной библиотечной системы в соответствие с существующими нормативами по обеспеченности населения библиотечным обслуживанием, а также в целях повышения качества библиотечно-информационных услуг и эффективности деятельности библиотечной системы в 2022 году на основе Протокола схода граждан д. Байкал Новокинерского сельского поселения Арского муниципального района Республики Татарстан от 06.12.2021 г. Постановлением Исполнительного комитета Арского муниципального района Республики Татарстан от 13.12.2021 № 2236 «О ликвидации Байкальской сельской библиотеки-филиала №7 муниципального бюджетного учреждения «Арская централизованная библиотечная система» Арского муниципального района Республики Татарстан» была закрыта Байкальская сельская библиотека-филиал № 7 Новокинерского сельского поселения Арского муниципального района Республики Татарстан. Библиотечное обслуживание жителей села было возложено на Шурабашскую сельскую библиотеку-филиал № 53 с использованием внестационарной формы обслуживания.

### **3.5. Доступность библиотечных услуг**

С увеличением количества читателей и жителей республики уровень охвата населения библиотечным обслуживанием уменьшился и составил 36,2% (2021 – 37%). В целом, в 14 ЦБС (31%) процент охвата населения составляет 10-50%, в 19 ЦБС (42%) – 50-80%, в 12 ЦБС (27%) – 80-100%. Наибольший процент охвата населения библиотечным обслуживанием наблюдается в Дрожжановском, Аксубаевском, Новошешминском, Кайбицком и Апастовском муниципальных районах республики (95,4%, 93%, 91,1%, 91%, и 90% соответственно). Самый низкий процент охвата традиционно наблюдается в крупных городах республики – Набережные Челны (11,4%) и Казань (17%). Низкий процент охвата населения библиотечным обслуживанием в крупных городах республики объясняется наличием альтернативных источников

информации: кинотеатры, театры, музеи, различные выставки и др.

На 1 января 2023 года среднее число жителей в республике на одну библиотеку составило 2 654 человека (2021 – 2 575).

Одним из приоритетных направлений деятельности библиотек продолжает оставаться содействие социальной адаптации незащищённых групп населения, в числе которых пожилые люди, пенсионеры, инвалиды, безработные, малообеспеченные и многодетные семьи и т.д. К сожалению, здания библиотек, подступы к ним не всегда приспособлены для въезда в колясках, не имеют специально предназначенных устройств. В книжных фондах отсутствует литература необходимых видов и форматов для слепых и слабовидящих. Несмотря на нерешённые проблемы, библиотеки создают для данной категории читателей приемлемую среду общения, вовлекают их в различные виды творческой деятельности.

Из общего количества муниципальных библиотек Республики Татарстан 38 библиотек размещены в зданиях (помещениях), доступных для лиц с нарушениями зрения (увеличение в сравнении с 2021 годом составило 5,6%), 30 – слуха (увеличение в сравнении с 2021 годом составило 3,4%), 191 – опорно-двигательного аппарата (увеличение в сравнении с 2021 годом составило 15,1%). В 2022 году муниципальными библиотеками республики в стационарном режиме было проведено 26 940 культурно-просветительных мероприятий с участием инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Количество мероприятий для данной категории пользователей в сравнении с 2021 годом увеличилось на 30,7%. Количество мероприятий в стационарном режиме, проведенных для детей в возрасте до 14 лет включительно, составило 13 524 ед. (увеличение в сравнении с 2021 годом составило 27,7%), для молодежи 15-30 лет – 3 751 ед. (увеличение в сравнении с 2021 годом составило 28,3%).

Количество муниципальных библиотек, работающих по сокращенному графику, в 2022 году уменьшилось на 1 и составило 423 библиотеки (28% от общего количества муниципальных библиотек). Наибольшее количество таких библиотек расположено в Чистопольском, Аксубаевском, Арском и Зеленодольском муниципальных районах Республики Татарстан (81%, 68%, 67% и 67% соответственно от общего количества библиотек в системах).

Перевод стационарных библиотек на неполный рабочий график, отсутствие транспортных средств, необходимых для организации полноценного внестационарного библиотечного обслуживания, снижают доступность и качество предоставляемых библиотечных услуг. Население лишено полноценного обслуживания там, где формально библиотеки сохранены, но фактически стали «библиотечными пунктами», т.к. работают в сокращенном режиме.

### **Краткие выводы по разделу**

В 2022 году снизился уровень охвата населения библиотечным обслуживанием на фоне роста численности населения в городских округах и городах республики и числа читателей. Увеличение числа пользователей составило 0,7%, книговыдачи – 1,3%. На 8,3% увеличилось число посещений библиотек, на 28,4% – посещений массовых мероприятий.

Во многих библиотеках остается нерешенной проблема предоставления муниципальных услуг в электронном виде. Увеличение общего числа пользователей библиотек возможно за счет использования информационных технологий, предоставления доступа к сети интернет по Wi-Fi, подключения библиотек к удалённым сетевым ресурсам.

Ожидает своего решения проблема библиотечного обслуживания сельского населения, особенно в удалённых населённых пунктах, не имеющих библиотек. Решением данной проблемы может стать приобретение для ЦБС республики КИБО

(комплекса информационно-библиотечного обслуживания).

Проблема доступности библиотечных услуг для лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть решена при условии существенных конструктивных изменений зданий библиотек или же их реконструкции.

Повышение качества библиотечного обслуживания населения возможно через модернизацию библиотек, развитие системы внестационарного обслуживания, что требует значительных финансовых вливаний.

В конкурсном отборе 2022 года на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ по созданию модельных муниципальных библиотек приняли участие 15 муниципальных библиотек Республики Татарстан: 6 центральных и 9 малых библиотек.

Модернизация муниципальных библиотек проходит по нескольким направлениям. На первом этапе реализации проекта разрабатывается дизайн помещения, составляется проектно-сметная документация. В связи с тем, что руководителям библиотечных систем сложно контролировать одновременно все вопросы модернизации, они нуждаются в помощи со стороны муниципальных властей.

Несмотря на возникающие сложности в реализации национального проекта «Культура», появление модельных библиотек в республике стимулировало участие местных муниципальных властей в реализации проекта. Созданные модельные библиотеки продемонстрировали местным властям востребованность библиотек населением и необходимых инвестиций в библиотеки своих районов. Местные власти стали больше обращать внимание на состояние библиотек в районе.

Таким образом, проект служит катализатором позитивных изменений в библиотечной сфере района. Реализация национального проекта «Культура» на территории Республики Татарстан стала стимулом для решения проблем в библиотечной отрасли региона, и в дальнейшем необходимо продолжить участие библиотек в проекте.

Для дальнейшего совершенствования организации библиотечного обслуживания населения республики необходимо: сохранять целостность сетевой системы организации библиотечного обслуживания; соблюдать нормы библиотечного законодательства; повышать качество библиотечного обслуживания населения на основе модернизации библиотек; в 2023–2024 гг. принять участие в конкурсном отборе муниципальных общедоступных библиотек на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура».



## **4. Основные статистические показатели**

### **4.1. Система сбора статистических показателей**

В Республике Татарстан сбор статистических показателей, позволяющих оценить деятельность библиотек, осуществляется через годовые отчеты общедоступных библиотек муниципальных образований (в том числе формы федерального статистического наблюдения 6-НК); ежемесячный сбор сведений по выполнению показателей национального проекта «Культура» в АИС «Статистика» ГИВЦ Минкультуры РФ. Сведения в базу данных библиотеки вносят самостоятельно. Контроль своевременности и правильности заполнения данных осуществляет методический отдел Национальной библиотеки Республики Татарстан в соответствии с утверждённым учредителем государственным заданием на оказание государственной услуги и государственных работ.

Годовые показатели отражаются в «Своде годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Минкультуры России». На основе данных государственной статистики и других отчётных документов от библиотек республики готовится аналитическая справка о деятельности библиотек республики за год. Информация предоставляется в Министерство культуры РТ.

Научно-методический отдел располагает не только данными государственной статистики, но и дополнительной информацией, отражаемой в текстовых отчетах и рекомендованных к заполнению таблицах, в т. ч. в таблице «Основные сведения о работе муниципальных библиотек РТ».

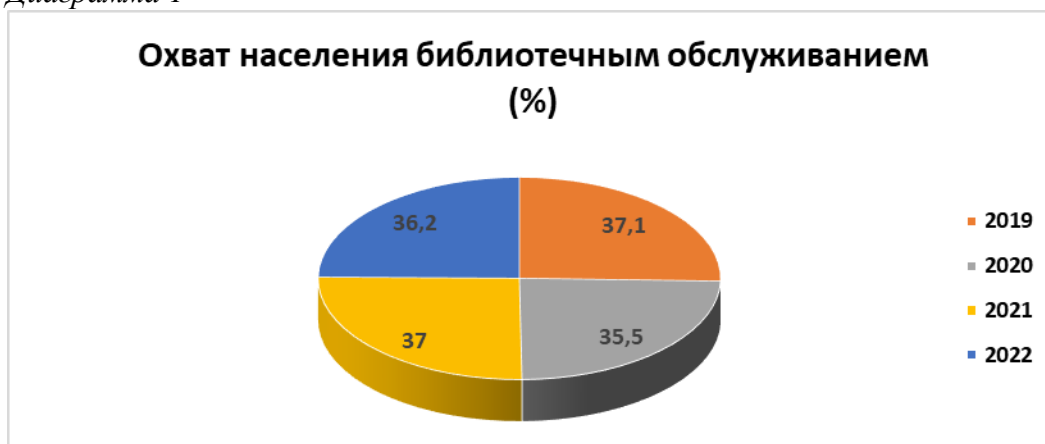
### **4.2. Охват населения библиотечным обслуживанием**

В 2022 году в основополагающую программу региона по культуре – Государственную программу «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы», утвержденную Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.12.2013 № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы»», Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 30.12.2022 № 1478 «О внесении изменений в постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.12.2013 № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы», – были внесены изменения. Одной из задач программы является развитие системы библиотечного обслуживания, способной обеспечить гражданам реализацию их конституционных прав на свободный доступ к информации и знаниям, а также сохранение национального культурного наследия, хранящегося в библиотеках.

Также были внесены изменения в Приложение к подпрограмме «Развитие библиотечного дела на 2014–2025 годы» (в подпрограмме определены основные направления и целевые показатели развития библиотечного дела в Республике Татарстан), где запланированный индикатор «охват населения республики услугами библиотечного обслуживания» оказался невыполненным и составил в 2022 году 36,2%.

Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан № 344 от 17.05.2021 утверждена «Стратегия развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года».

Диаграмма 1



**Таблица 1. Население РТ на 01.01.2023 (чел.)**

Наименование	Всего
в городской местности	3 071 356
в сельской местности	930 269
по республике	4 001 625

По итогам 2022 года охват населения библиотечным обслуживанием в среднем по республике составил 36,2%. В 38 муниципальных районах из 43 процент населения, охваченного библиотечным обслуживанием, превысил показатель, установленный программой. Как и в предыдущие годы, сельские библиотеки активно посещались жителями.

Охват населения республики библиотечным обслуживанием по РТ и в разрезе муниципальных районов приводится в приложении (таблица 1).

#### 4.3. Динамика основных показателей

**Таблица 1. Число зарегистрированных пользователей библиотек в 2020–2022 гг., (тыс. чел.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего по библиотекам РТ	1 381,6	1 437,2	1 449,9
Из них по муниципальным библиотекам	1 342,1	1 365,2	1 374,3

**Таблица 2. Выдано документов из фондов библиотек в 2020–2022 гг., (тыс. ед.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего по библиотекам РТ	28 795,81		
Из них по муниципальным библиотекам	27 361,61	29 052,65	29 426,94

**Таблица 3. Число посещений библиотек в 2020–2022 гг. (без числа обращений к библиотеке удалённых пользователей), (тыс. ед.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего по библиотекам РТ	14 068,200	15 427,2	16 711,8
Из них по муниципальным библиотекам	13 796,600	14 661,0	15 766,9

**Таблица 4. Число посещений массовых мероприятий в 2020–2022 гг., (тыс. ед.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего по библиотекам РТ	2 188,900	2 512,1	3 226,2
Из них по муниципальным библиотекам	2 121,500	2 361,2	3 052,0

В течение 2022 года по республике произошло изменение основных показателей:

- число зарегистрированных пользователей (тыс. чел.) – 1 449,9 (+12,7)
- число выданных документов (тыс. ед.) – 32 248,49 (+484,01)
- число посещений (без числа обращений к библиотеке удалённых пользователей) (тыс. ед.) – 16 711,8 (+1 284,6)
- число посещений массовых мероприятий (тыс. ед.) – 3 226,2 (+714,1)

Абсолютные показатели деятельности муниципальных библиотек:

- количество зарегистрированных пользователей – 1 374,3 тыс. чел., из них удалённых – 5,0 тыс. чел. (0,36% от общего количества).
- количество выданных документов – 29 426,94 тыс. экз., в т.ч. 8,37 тыс. экз. – удалённым пользователям.
- количество выданных посетителям библиотек справок и предоставленных консультаций – 620,07 тыс. ед.
- количество посещений – 15 766,9 тыс. ед., в т.ч. культурно-массовых мероприятий 3 052 тыс. ед. (19,36% от общего количества посещений библиотек).
- количество обращений к библиотеке удалённых пользователей – 1 667,628 тыс. ед.

**Таблица 5. Динамика числа пользователей муниципальных библиотек в 2020–2022 гг. (тыс. чел.)**

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+/- в сравнении с 2021 г.
Всего зарегистрированных пользователей муниципальных библиотек	1 342,1	1 365,2	1 374,3	+9,1/0,7%
В т. ч. дети до 14 лет	440,9	460,2	458,4	–1,8/0,4%
В т. ч. на селе	644,9	645,3	649,5	+4,2/0,7%

**Таблица 6. Динамика выдачи библиотечных документов из фондов муниципальных библиотек в 2020–2022 гг., (тыс. ед.)**

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+/- в сравнении с 2021 г.
Всего выдано	27 361,61	29 052,65	29 426,94	+374,29/1,3%
В т. ч. детям до 14 лет	10 487,51	11 226,13	11 402,65	+176,52/1,6%
В т. ч. на селе	13 281,36	13 712,36	13 908,75	+196,39/1,4%

Относительные показатели деятельности муниципальных библиотек:

- читаемость – 21,4
- посещаемость – 11,5
- обращаемость – 1,5
- документообеспеченность на 1 жителя – 4,8; на 1 читателя – 14,1
- показатель нагрузки на одного сотрудника основного персонала муниципальной библиотеки: количество пользователей – 509,4 чел., количество выданных документов – 10907 экз.

**Таблица 7. Экономические показатели деятельности муниципальных библиотек РТ в 2020–2022 гг., (руб.)**

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	+/- прирост к 2021 г. (%)
Расходы на 1 пользователя	980,6	1 067,9	1 190	+122,1/11,4%
Расходы на 1 посещение	96,3	99,4	103,7	+4,3/4,3%
Расходы на 1 документовыдачу	48,1	50,2	55,58	+5,38/10,7%

#### 4.5. Оказание платных услуг

В 2022 году все муниципальные библиотеки продолжили оказывать платные услуги населению на основании ФЗ от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле», а также локальных документов: уставов, положений о платных услугах, прейскурантов (перечней услуг) и др. Наличие компьютерной техники позволяет библиотекам оказывать такие услуги, как набор текста, распечатка на цветном и чёрно-белом принтере, запись информации на электронные носители, информационное обслуживание организаций по договору и многое другое. Все чаще посетители обращаются с просьбой перевести текстовую информацию в электронный вид и отправить ее по электронной почте. Наибольший доход библиотекам приносит проведение культурно-просветительских (информационных, досуговых, тематических) мероприятий, предоставление помещений для проведения семинаров, массовых мероприятий и т.п.

В 2022 году муниципальные библиотеки республики привлекли от приносящей доход деятельности 31356,4 тыс. руб., или 1,81% от общего объема поступивших на содержание финансовых средств (в 2021 году – 9987,5 тыс. руб., или 0,66%).

Платные услуги оказываются библиотеками в соответствии с положениями, утвержденными руководителями библиотек, и прейскурантами, утвержденными их учредителями.

**Таблица 1. Поступления финансовых средств от оказания услуг на платной основе в муниципальных библиотеках республики в 2020–2022 гг., (тыс. руб.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего по библиотекам РТ	12 516	19 919,4	41 358,9
Из них по муниципальным библиотекам	5 810,4	9 987,5	31 356,4

Как показал анализ деятельности учреждений в 2022 году, при условии увеличения поступлений финансовых средств от оказания услуг на платной основе в муниципальных библиотеках республики перечень платных библиотечных услуг, востребованных пользователями, может быть дополнен.

#### Краткие выводы по разделу

Низкий процент охвата населения библиотечным обслуживанием наблюдается в двух крупнейших городах республики – Казани (17%) и Набережных Челнах (11,4%), несмотря на то, что в указанных городах проживает 46% всего населения республики. Данная ситуация объясняется сильной конкуренцией на информационном рынке в городской среде, где населению предлагается широкий выбор – интернет с высокой и стабильной скоростью, библиотеки разных ведомств, музеи, театры и другие площадки.

Одной из основных задач общедоступных библиотек республики продолжает оставаться планомерная работа по увеличению основных статистических показателей.

Для выполнения показателей муниципальным библиотекам необходимо:

- использовать новые формы работы, в том числе дистанционные;
- расширять информирование пользователей об удаленных ресурсах;
- обучать читателей навыкам работы в электронных базах данных;
- активно списывать устаревшую по содержанию литературу, особенно в филиалах ЦБС;
- увеличивать документооборачивание в стационарных и внестационарных пунктах;
- увеличить финансирование комплектования библиотечных фондов не только отдельно взятых библиотек по республиканским и национальным проектам, но в целом по ЦБС;
- анализировать причины снижения привлеченных внебюджетных средств; выявлять потребности населения в платных услугах и вести поиск новых заинтересованных в них пользователей; активизировать проектную деятельность.

В работе общедоступных библиотек республики отмечен рост финансовых затрат на содержание библиотек, что объясняется, в первую очередь, инфляционными процессами в экономике и, как следствие, ростом цен на комплектование, коммунальные услуги. В течение последних лет возросли финансовые расходы на одного пользователя, посещение и документооборачивание (11,4%, 4,3%, 10,7% соответственно), что связано с общим повышением цен за данный период времени.

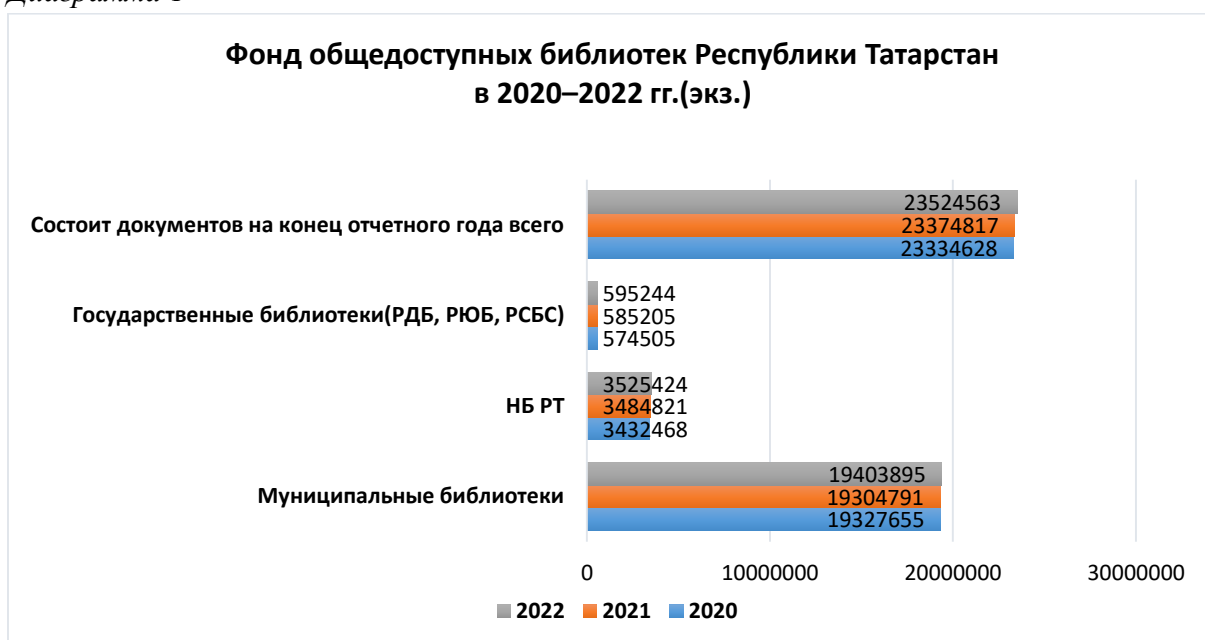
В структуре финансовых средств, полученных от оказания платных услуг библиотеками, наибольший удельный вес занимают средства от копирования документов, сканирования, выполнения сложных тематических справок, составления библиографических списков.

По-прежнему значительная часть видов деятельности библиотек перемещена в онлайн-формат. Большинство библиотек имеют аккаунты в социальных сетях и используют их в библиотечной деятельности.

## 5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

**5.1. Библиотечный фонд на физических носителях общедоступных библиотек Республики Татарстан** на 1 января 2023 года насчитывает 23 524 563 экз., из них книги – 19 364 111 экз. (82,3%). Фонд муниципальных библиотек составляет 19 403 895 экз., из них книги – 17 699 059 экз. (91,2%). В фондах сельских библиотек-филиалов муниципальных районов состоят 12 117 989 экз. (62%), в фондах городских филиалов – 7 018 824 экз. (36%). Фонд государственных библиотек (НБ РТ, РЮБ, РДБ, РСБС) – 4 120 668 экз. Фонд Национальной библиотеки Республики Татарстан составляет 15% от совокупного объема (3 525 424 экз.) (диаграмма 1). Документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих из общего объема совокупного фонда составляют 278 272 экз. (1,2%), из них в фонде Республиканской специальной библиотеки для слепых и слабовидящих находятся 271 671 экз. (97,6%), в муниципальных библиотеках – 6 598 экз.

Диаграмма 1



За период 2020–2022 гг. фонд увеличился на 189 935 экз. (0,8%) (диаграмма 2), благодаря ежегодному росту поступлений и снижению выбытия (таблица 1).

Диаграмма 2

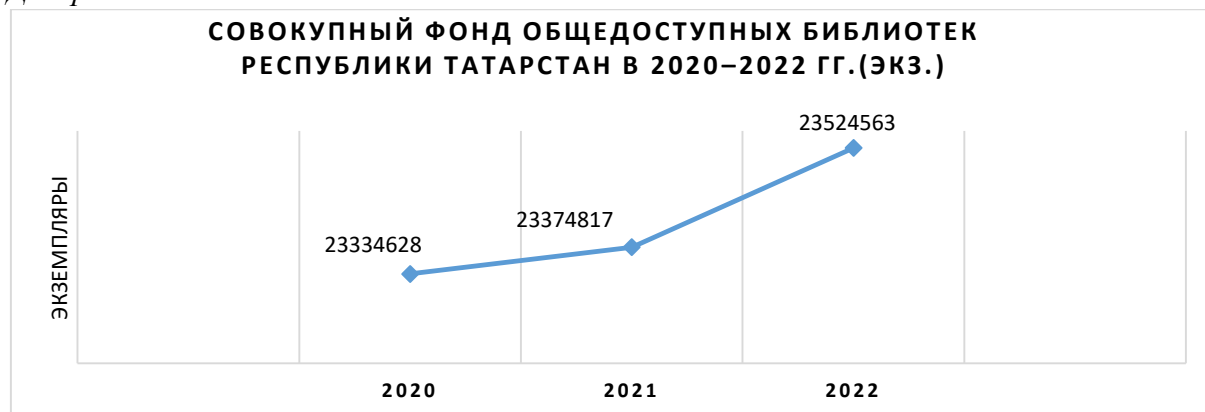


Таблица 1

Показатели фонда (экз.)	2020 г.	2021 г.	Динамика за 2020/2021 гг.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.
Объем	23 334 628	23 374 817	40 189	23 524 563	149 746
Поступления	564 331	602 614	38 283	691 852	89 238
Новые поступления	509 218	593 051	83 833	639 979	46 928
Выбытие	521 360	562 425	41 065	542 106	-20 319

Поступления в фонд увеличились на 89 238 экз. (13%) и составили 691 852 экз. (из них книги 379 336 экз.), в т.ч. новые поступления – 639 979 экз., увеличение на 46 928 экз. (7%).

## 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек Республики Татарстан (объём, видовой и отраслевой составы)

Совокупный фонд муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2022 года в сравнении с 2020–2021 гг. характеризуется следующими показателями (таблица 2):

Таблица 2

Показатели фонда (экз.)	2020 г.	2021 г.	Динамика за 2020/2021 гг.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.
Объем	19 327 655	19 304 791	-22 864	19 403 895	99 104
Поступления	473 168	529 742	56 574	631 858	102 116
В т.ч. вновь приобретённые	436 055	520 355	84 300	580 187	59 832
Выбытие	503 689	552 606	48 917	532 754	-19 852

В 2022 г. наблюдается положительная динамика объёма фонда и поступлений, в т. ч. новых. Совокупный фонд муниципальных библиотек после снижения объёма в 2021 г. по итогам 2022 г. увеличился на 99 104 экз. (0,5%) (диаграмма 3).

Диаграмма 3



Фонды увеличились в 37 из 45 (82%) муниципальных районах и образованиях (2021– в 27 (60%): г. Казань – на 29 364 экз. (1,2%), Актанышский район – на 8 117 экз.

(2%), г.Набережные Челны – на 7 815 экз. (1%). Уменьшились в 8 из 45 библиотечных систем муниципальных районов республики (2021 – в 14). Наибольшее сокращение фондов отмечается в библиотечных системах Нурлатского муниципального района – 20 030 экз. (5 %), Лениногорского – 9 789 экз. (1,4%), Бавлинского – 8 376 экз. (2,5%) и др.

### Видовой состав фонда

Таблица 3

Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек РТ (экз.)	2020 г.	2021 г.	Динамика за 2020/2021 гг.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.
Всего	19 327 655	19 304 791	-22 864	19 403 895	99 104
Печатные издания	19 272 721	19 250 730	-21 991	19 350 738	100 008
Из них книги	17 765 294	17 674 884	-90410	17 699 059	24 175
Электронные издания	18 931	19 460	529	19 496	36
Документы на других видах носителей	36 003	34 601	-1 402	33 661	-940

Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек республики остаётся традиционным – 99,7% составляют печатные издания и только 0,1%-электронные (таблица 3). Объём фонда вырос на 99 104 экз. (0,5%) за счёт увеличения количества печатных изданий на 100 008 экз. (0,5%), в том числе книг на 24 175 экз. (0,1%). Среди печатных изданий 91% составляют книги.

### Языковой состав фондов по итогам 2022 г.:

- на русском языке – 13 206 847 экз. (68 %)
- на татарском языке – 6 003 664 экз. (31 %)
- на чувашском языке – 136 846 экз. (0,7 %)
- на удмуртском языке – 24 909 экз. (0,1 %)
- на марийском языке – 11 791 экз.
- на башкирском языке – 3 217 экз.
- на мордовском языке – 1 778 экз.
- на иностранных языках – 14 843 экз.

Диаграмма 4





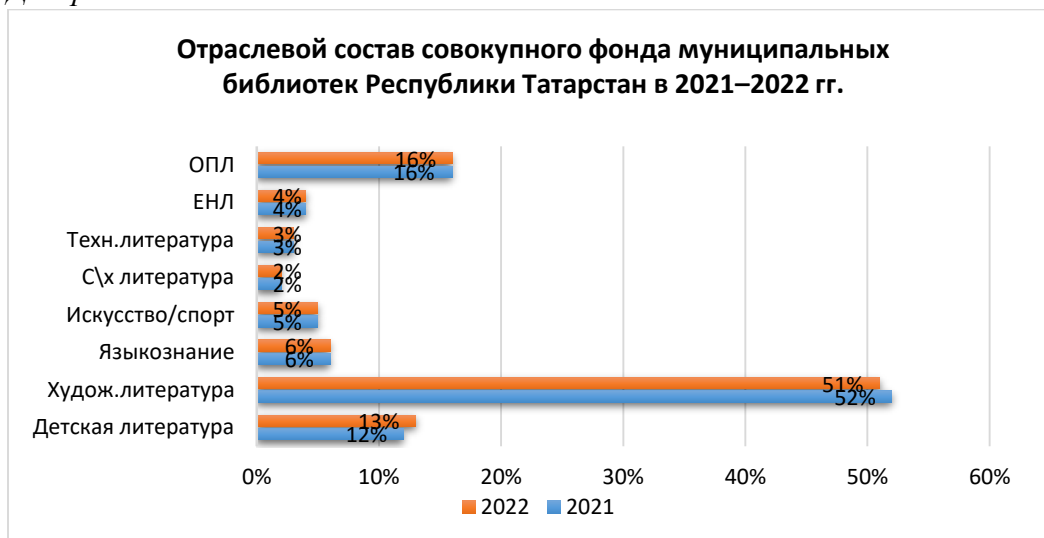
На диаграмме 4 представлен языковой состав фондов муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2022 года в процентном соотношении. Преобладают издания на русском языке – 68 %, на татарском языке количество изданий приблизилось к 31%. Доля изданий на татарском языке ежегодно растёт: с 26% в 2013 году до 31% по итогам 2022 года.

Книгообеспеченность жителей республики татарской национальности – 3 (2021 – 2,9), что ниже рекомендуемой в 5-7 экз. Совокупный книжный фонд на татарском языке в 2022 году увеличился на 117 733 экз. (2%) и составил 6 003 664 ед.

Доля изданий на языках народов Поволжья и иностранных языках в совокупности составляет 1 % (193 384 экз.). Большую часть книжных фондов на языках народов Поволжья занимают издания на чувашском языке (77%), что обусловлено национальным составом населения. В 141 муниципальных библиотеках (2021 – в 130) 27 муниципальных районов и образований имеются фонды на чувашском языке. Наибольшее их количество в Аксубаевском, Алькеевском, Бугульминском, Буинском, Дрожжановском, Нурлатском, Тетюшском и Черемшанском районах. 33 библиотеки комплектуются изданиями на удмуртском языке в 14 муниципальных районах: Агрызском, Альметьевском, Бавлинском, Балтасинском, Бугульминском, Кукморском, Мамадышском и др. Фонды на марийском языке доступны читателям 29 библиотек Агрызского, Бугульминского, Кукморского и ещё 13 муниципальных районов. На мордовском языке обслуживают читателей в 32 библиотеках 12 муниципальных районов: Альметьевском, Бугульминском, Мензелинском, Тетюшском, Черемшанском и др. Фонды муниципальных библиотек на языках народов Поволжья увеличились на 1778 экз. и составили 178 541 экз.

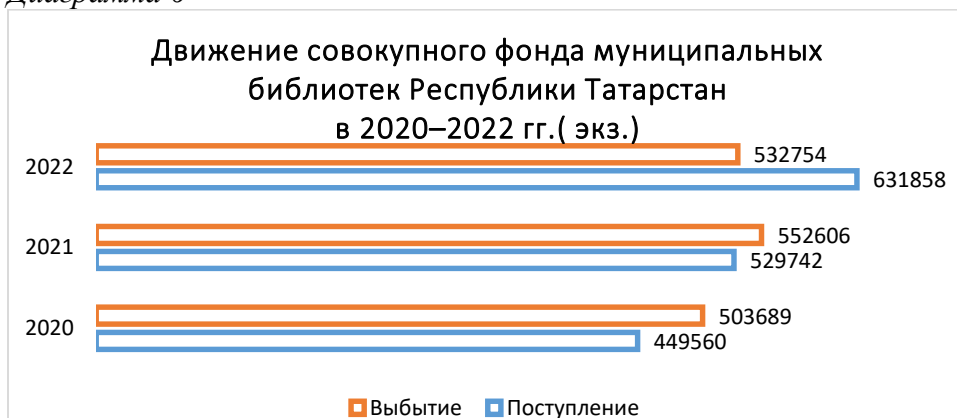
**Отраслевой состав.** В отраслевом составе фонда преобладает художественная литература (51%), что обусловлено высоким читательским спросом (диаграмма 5). Традиционно востребована детская литература (13%), в т. ч. по школьной программе и внеклассному чтению. Недостаточно новых изданий по сельскому хозяйству, психологии, экологии, спорту, бухгалтерскому учёту и справочной литературы по всем отраслям знаний. В сравнении с 2021 годом увеличился процент детской литературы, что связано с закупкой изданий на федеральную субсидию (58,5% от всего объёма приобретённых изданий) и обновлением фондов модельных библиотек. Снижение сегмента художественной литературы на 1% вызвано списанием ветхой и устаревшей литературы.

Диаграмма 5



### 5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов.

Диаграмма 6



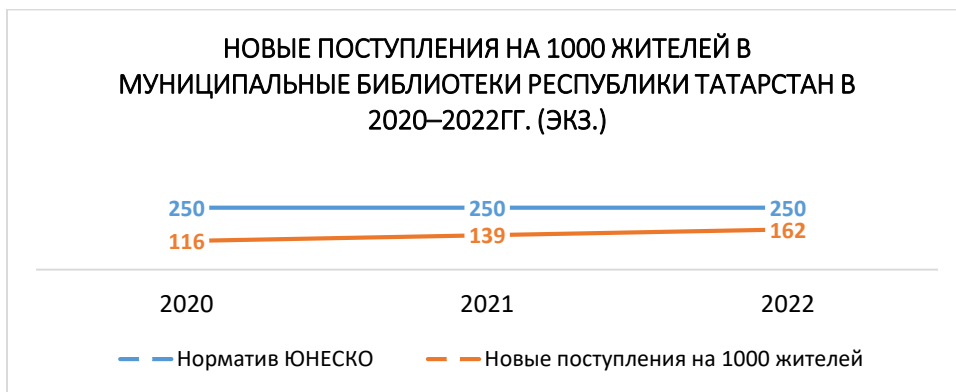
**Новые поступления в фонды муниципальных библиотек** по итогам 2022 года составили 631 858 экз. (3,2% к общему объему фонда), количество выбывших – 552 606 экз. (2,7% к общему объему фонда) (диаграмма 6). В сравнении с 2020 годом количество новых поступлений возросло на 182 298 экз. (30%). В поступлениях по видам изданий преобладают печатные издания, доля книг возросла на 32% (таблица 4). За счёт федеральной субсидии в 2022 году поступило 42 973 экз. изданий (6,8% от общего объёма поступлений).

Таблица 4

Новые поступления по видам изданий (экз.)	2020 г.	2021 г.	Динамика за 2020/2021 гг.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.
Всего	473 168	529 742	56 574	631 858	102 116
В т.ч. вновь приобретенные	436 055	520 355	84 300	580 187	59 832
Печатные издания	467 258	528 884	61 626	631 351	102 467
Из них книги	287 775	224 356	–63 419	331 659	107 303
Электронные издания	5 287	580	–4 707	464	–116

Международные стандарты ИФЛА/ЮНЕСКО для обеспечения качественного библиотечно-информационного обслуживания населения рекомендуют объем новых ежегодных поступлений в библиотечные фонды на уровне 250 экз. на 1000 жителей. В 2022 году в расчете на каждую тысячу жителей в библиотеки поступило 162 документа (65% от норматива) (диаграмма 7). Несмотря на положительную динамику в 2021–2022 годы (таблица 4), в целом показатель остаётся ниже рекомендуемых. Одна из причин – рост цен на издания опережает финансирование комплектования библиотечных фондов.

Диаграмма 7



Книговыдача в 2022 году составила 29 426 940 экз. (2021 – 29 052 645, 2020 – 27 361 606), соответственно поступление должно быть 1 118 223 экз. Реальное поступление в количестве 631 858 экз. далеко от рекомендуемого РНБ оптимального размера текущего комплектования – 3,8% от объёма книговыдачи за год. Количество книжных изданий из числа новых поступлений составило 331 659 экз. (52% новых поступлений).

**Отраслевой состав новых поступлений:**

Диаграмма 8



В период с 2020 по 2021 годы в отраслевом составе новых поступлений наблюдается перераспределение долей: ОПЛ с 26% до 31% и художественной литературы – с 41% до 35% (диагр.6).

**Подписка на печатные периодические издания в динамике за три года (количество наименований).** Национальная библиотека РТ координирует ежегодные подписные кампании на республиканские периодические издания для муниципальных библиотек. В 2022 году за счет бюджета Республики Татарстан в муниципальные библиотеки поступили 24 наименования газет и журналов (таблица 5). Это 6 названий газет и 18 названий журналов, из которых 18 – на татарском языке и 6 – на русском. Общее количество годовых комплектов составило 8 328 (2021 год – 9 409). При сохраняющемся объёме финансирования количество комплектов снизилось на 11% из-за роста цен на типографские и почтовые услуги.

Таблица 5

Периодические издания (наим.)	2020 г.	2021 г.	Динамика за 2020/2021 гг.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.
Выписаны за счет республиканского бюджета	24	25	1	24	-1
Выписаны за счет местных бюджетов	3 798	3 884	86	3 856	-28

Количество наименований периодических изданий за счет местных бюджетных средств, после незначительного роста в 2021 году на 86 наименований (2%), снизилось в 2022 году на 28 наименований. В 2022 году на подписку израсходовано 65% от местных финансовых средств, выделяемых на комплектование фондов.

**На удаленные сетевые ресурсы** подписаны библиотеки 9 муниципальных районов и образований республики: Альметьевского, Бавлинского, Высокогорского, Кукморского, Нурлатского, Спасского, Чистопольского, Ютазинского муниципальных районов и г.Казани (20% от общего количества муниципальных районов, в 2021 году – 10 ЦБС (22%). Несмотря на снижение количества районов, имеющих подписку на ЭБС в 2022 году возросло количество точек доступа к ЭБС ЛитРес до 11 (2021 год – 5) в 7 ЦБС (2021 год – 4): Альметьевской, Высокогорской, Кукморской, Нурлатской, Спасской, Чистопольской и Казанской. В Альметьевском районе все (54) библиотеки системы имеют доступ к образовательной платформе «Юрайт».

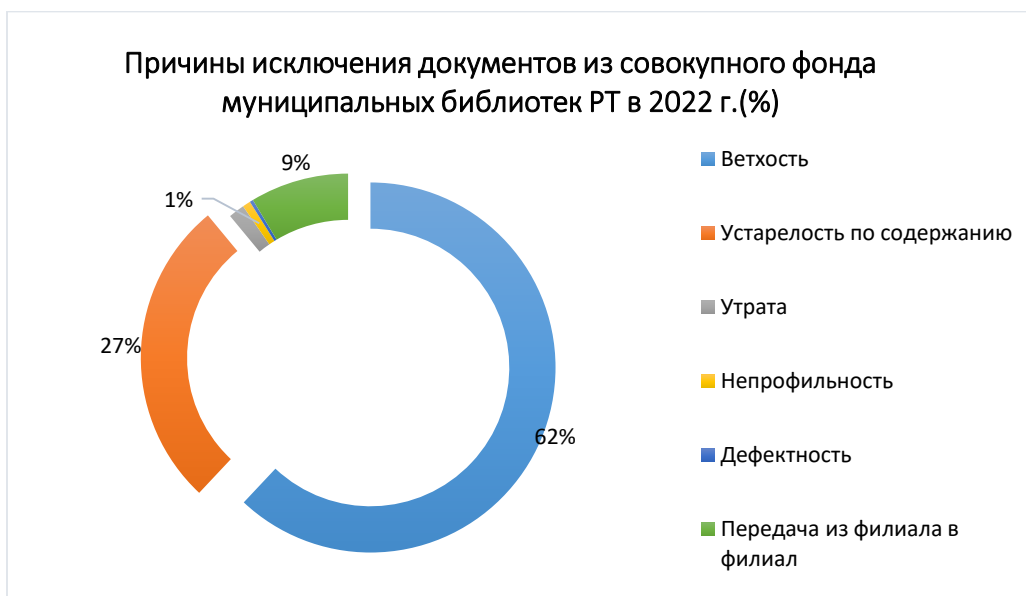
**Выбытие из фондов муниципальных библиотек** документов по итогам 2022 года составило 532 754 экз. После положительной динамики списания на 9% в 2021 году, наблюдается снижение на 4% в 2022 году (таблица 6). Печатные издания занимают в структуре списания 99,7% (из них книги – 58%). Выросло количество списываемых электронных изданий на 88% (с 51 до 428) по причине дефектности.

Таблица 6

Выбытие (экз.)	2020 г.	2021 г.	Динамика за 2020/2021 гг.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.
Всего	503 689	552 606	48 917	532 754	-19 852
Печатные изд.	503 550	550 875	47 325	531 343	-19 532
Из них книги	271 735	314 766	43 031	307 484	-7 282
Электронные издания	47	51	4	428	377

При списании изданий библиотеки руководствуются Приказом Минкультуры РФ №1077 от 08.10.2012 «Об утверждении Порядка учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда», разделом «V. Учёт выбытия документов из библиотечного фонда». Основной причиной списания является ветхость – 62% (2021 год – 75%) и устарелость по содержанию – 27% (2021 год – 21%). Незначительный процент списания приходится на непрофильность, утрату и дефектность (диагр. 9). В сравнении с 2021 годом на 6% возросло количество списываемых документов по устарелости содержания, что является положительным моментом в формировании фондов.

Диаграмма 9



#### 5.4. Анализ и оценка состояния и эффективность использования фондов муниципальных библиотек

Показатель *обращаемости* фонда держится на уровне 1,5% (таблица 9). Степень соответствия фондов запросам читателей достаточная, необходима пропаганда фондов и своевременное списание. Книгообеспеченность на одного пользователя за последние три года оптимальная (14 документов), оптимален и показатель читаемости (20–21 документ).

*Обновляемость* фондов с 2020 года показывает ежегодный рост до 3,2% в 2022 году (таблица 7). Показатель вырос на 1,2%, но недостаточен при рекомендуемом уровне в 5% и свидетельствует о наличии в фонде устаревших изданий.

Таблица 7

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.
<b>Обращаемость (%)</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
Книговыдача	27 361 606	29 052 645	29 426 940
Объём фонда	19 327 655	19 304 791	19 403 895
<b>Читаемость</b>	<b>20,3</b>	<b>21,3</b>	<b>21,4</b>
Количество зарегистрированных пользователей	1 342 064	1 365 228	1 374 273
<b>Книгообеспеченность</b>	<b>14,4</b>	<b>14,1</b>	<b>14,1</b>
<b>Обновляемость фонда (%)</b>	<b>2</b>	<b>2,7</b>	<b>3,2</b>

Таким образом, высокая обращаемость при достаточной книгообеспеченности, высокой читаемости и низкой обновляемости в совокупности показывают интенсивное использование фондов, что ведёт к риску быстрого изнашивания документов.

Необходимо увеличение количества новых поступлений, освобождение от устаревших изданий и пропаганда библиотечного фондов.

### 5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

В 2020–2021 гг. в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек в республике открылись четыре модельные библиотеки. Новые поступления в рамках модернизации в 2020 году незначительно изменили объём фондов из-за увеличения объёма списания (от 30% до 95%). Гарантированный объём пополнения после модернизации не выполнен на 100% ни в одной библиотеке. Лучший результат в 92% показала по итогам 2022 года Новокрылайская сельская библиотека. Показатель обновляемости резко возрос только в год модернизации во всех библиотеках, кроме Подгорненской сельской библиотеки, где новые поступления в рамках модернизации были учтены в 2022 году (таблица 8).

Таблица 8

#### Основные показатели деятельности модельных библиотек (2019–2022 гг.)

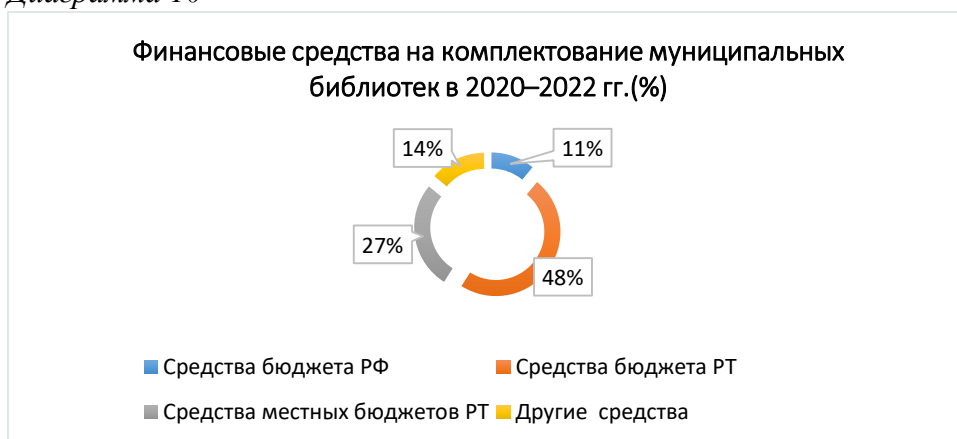
Год	Объем БФ (экз.)	Поступление в БФ (экз.) % от гарантир. поступл.	Выбытие из БФ (экз.)	Количество читателей	Количество книговыдачи	Количество посещений	Обновляемость, %	Обращаемость, %
Новокрылайская сельская библиотека-филиал №43 МБУ «Арская централизованная библиотечная система» Арского муниципального района Республики Татарстан								
2019	11 182	502	244	868	17 384	8 720	4,5	1,5
2020	14 040	7357	4 499	870	17 120	10 286	52,4	1,2
2021	14 132	353(73%)	261	871	17 068	10 133	2,5	1,2
2022	14 337	444(92%)	239	873	19 622	12 480	3,1	1,4
Чернышевская сельская библиотека-филиал №34 МБУ «Высокогорская централизованная библиотечная система»								
2019	15 739	303	0	768	17 920	11 932	1,9	1,1
2020	12 324	3 653	7 068	805	17 084	10 738	29,6	1,4
2021	12 432	232	124	814	18 376	13 100	1,9	1,5
2022	13 198	854	88	826	18 461	14 410	6,5	1,4
Центральная библиотека МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района Республики Татарстан								
2019	53 133	1 484	700	3 032	76 949	24 757	2,8	1,1
2020	53 914	3 500	2 719	2 665	59 664	20 652	6,6	1,1

2021	54 574	1 252(83%)	592	3 270	73 946	26 569	2,3	1,4
2022	52 856	1 146(76%)	2 864	3 287	73 982	27 556	2,1	1,4
Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан								
2020	11 825	219	274	850	20 642	9 594	1,9	1,7
2021	10 875	285	1 235	850	20 643	10 133	2,6	1,9
2022	12 305	3 261	1 831	850	20 645	13 009	26,5	1,6

Возросло количество книговыдачи в Новокрылайской (+11%) и Чернышевской (+3%) сельских библиотеках, в Подгорненской сельской библиотеке показатели остались на прежнем уровне, в Центральной библиотеке Спасского района – снизились на 4%. В то же время посещаемость увеличилась в Новокрылайской библиотеке на 30%, в Чернышевской – на 17%, в Спасской ЦБ – на 10% и в Подгорненской – на 26%, что говорит об увеличении посещаемости за счет массовых мероприятий.

### 5.6. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники) в 2020–2022 гг.

Диаграмма 10



Анализ финансовых источников комплектования муниципальных библиотек (диаграмма 10) показывает преимущественное финансирование из республиканского бюджета. В фонды муниципальных библиотек поступили 141 425 экз. книг за счёт бюджета республики. В рамках реализации государственной программы «Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2014–2022 годы» в 2022 году библиотекам передано 8 770 экз. книг на 3 223 тыс. руб. В сравнении с 2021 годом, когда было передано 11 103 экз. на 3 389 тыс. руб., количество книг уменьшилось на 21%. Сокращение количества изданий обусловлено ростом цен на печатные издания. С 2011 года ежегодно по распоряжению Кабинета Министров Республики Татарстан 75 % социально значимой литературы, издаваемой ГУП РТ «Татарское книжное издательство», безвозмездно направляется на комплектование общедоступных библиотек республики. В 2022 году в муниципальные библиотеки поступило 72 216 экз. социально значимой литературы, что на 4,6% больше, чем в 2021 году.

В рамках субсидий из федерального бюджета в объёме 12 680,5 тыс. руб. на условиях софинансирования из бюджета Республики Татарстан в объёме 8 453,7 тыс.

руб. в 2022 году было приобретено 52 025 экз. книг. (без средств федерального бюджета на национальный проект «Культура»). Из них в муниципальные библиотеки поступило 42 973 экз. книг (82,6%). Количество книг выросло на 40 % в сравнении с 2021 годом, благодаря снижению цены за счёт жёсткой конкуренции и экономии по итогам торгов (таблица 9).

**Таблица 9**

	2021 г.	2022 г.	2021/2022(+/-)
Субсидии за счёт федерального бюджета (тыс.руб.)	12 254,4	12 680,5	426,1
Количество книг (федеральный бюджет) (экз.)	22 314	31 215	8 901
Софинансирование за счёт регионального бюджета (тыс.руб.)	8 873,9	8 453,7	-420,2
Количество книг (региональный бюджет) ( экз.)	9 377	20 810	11 433

В сегменте «Другие средства» отражены такие внебюджетные средства, как пожертвования, гранты и платные услуги (14% от финансирования в целом).

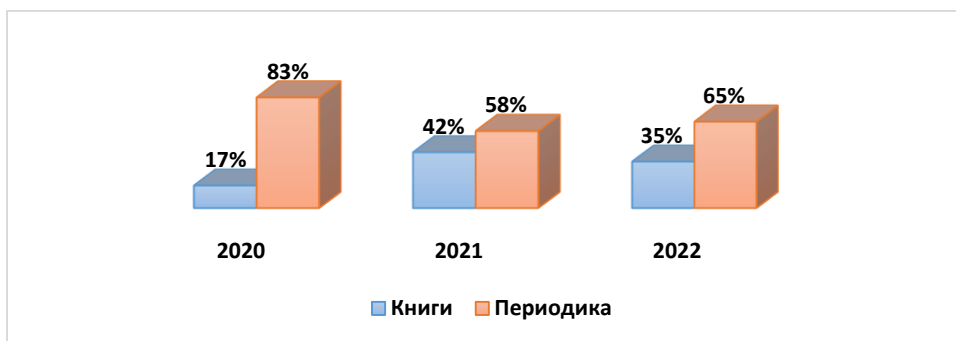
На комплектование модельных библиотек в Аксубаевском, Зеленодольском, Кукморском и Муслюмовском муниципальных районах Республики Татарстан в 2022 году в рамках Государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014 – 2025 годы» затрачено 3 872,23 тыс. руб. (7 361 экз.).

Финансовые поступления на комплектование из местных бюджетов, после роста в 2021 году на 31%, снизились на 9% и составили 32 748,6 тыс. руб. В 2021–2023 годы отрицательная динамика финансирования за счёт местных бюджетов наблюдается в 6 муниципальных районах из 45 (13%). В Лениногорском районе за тот же период финансирование снизилось на 84%, что отрицательно отразилось на комплектовании фондов.

В 2020–2022 годы в 6 муниципальных районах из 45 (13%) не выделялись средства на приобретение новых книг: Бугульминском, Лениногорском, Новошешминском, Тукаевском, Чистопольском и Ютазинском.

По республике средняя сумма на комплектование из местных бюджетов составила 21,7 тыс. руб. Казанская ЦБС лидирует по количеству выделяемых местных средств в расчете на 1 библиотеку – 211,4 тыс. руб. (2021 – 247,6 тыс. руб.), Набережночелнинская ЦБС – 118,3 тыс. руб., Нижнекамская ЦБС – 56,8 тыс. руб. В 34 районах (75%) финансирование на 1 библиотеку ниже среднего по республике.

*Диаграмма 11*



На диаграмме 11 показано соотношение затрат на комплектование фондов книгами и периодическими изданиями из местных бюджетов муниципальных районов



Республики Татарстан за последние три года. На приобретение книг из местных бюджетов в 2022 году затрачено 11 379,3 тыс. руб. (в 2021 – 14 708,4 тыс. руб.), что составило 35% от средств местных бюджетов на комплектование фондов библиотек. Приобретено 24 515 экз. книг (3,8% от количества новых поступлений).

### **5.7. Обеспечение сохранности фондов**

Сохранность и учёт библиотечного фонда регламентируется «Инструкцией об учете библиотечного фонда», утвержденной приказом МК РФ от 08.10.2012 № 1077. Проверки библиотечных фондов в 2022 году проводились согласно плану (76%) и при смене ответственного лица (24%).

Мелкий ремонт книг проводится библиотекарями с привлечением читателей-волонтеров, как правило детей. Отремонтировано 18 983 документа (0,09% БФ), что ниже на 62% аналогичного показателя 2021 года. Снижение связано с увеличением новых поступлений детской литературы за счет федеральной субсидии. Переплетные и реставрационные работы в муниципальных библиотеках не ведутся в связи с отсутствием оборудования.

Для устранения задолженностей используются социальные сети, телефон, личные контакты и др. Световой и санитарно-гигиенический режимы хранения изданий осуществляются согласно ГОСТу 7.50–2002 «Консервация документов. Общие требования». По-прежнему актуальными остаются проблемы, связанные с нехваткой помещений, отсутствием капитального ремонта, измерительных приборов и др. Ежемесячно проводится санитарный день для уборки и обеспыливания фондов. В 60% библиотек установлена пожарная сигнализация, в 100% имеются огнетушители. Проводится инструктаж сотрудников о мерах противопожарной безопасности. Аварийных ситуаций в отчетном году не зафиксировано.

### **Краткие выводы по подразделу**

Основные тенденции в формировании и использовании фондов:

Совокупный фонд общедоступных библиотек республики с 2020 года показывает стабильный рост. Рост фонда муниципальных библиотек наблюдается в период с 2021 по 2022 годы. Финансирование из республиканского бюджета, в т. ч. в рамках государственных программ, и выделение федеральной субсидии обеспечили пополнение фондов. Несмотря на положительные факторы, в условиях продолжающегося роста цен на издания для полноценного пополнения библиотечных фондов выделяемых средств недостаточно. Показатель обновляемости вырос за 3 года на 62,5%, но ниже требуемых 5%, что также говорит о необходимости увеличения объема новых поступлений. Таким образом, муниципальные библиотеки не соответствуют нормативам ЮНЕСКО в 250 экз., по республике цифра составила 162 документа на 1000 жителей.

Большая часть проблем в сфере сохранности библиотечных фондов обусловлена отсутствием у части муниципальных библиотек необходимых помещений и технического оборудования.

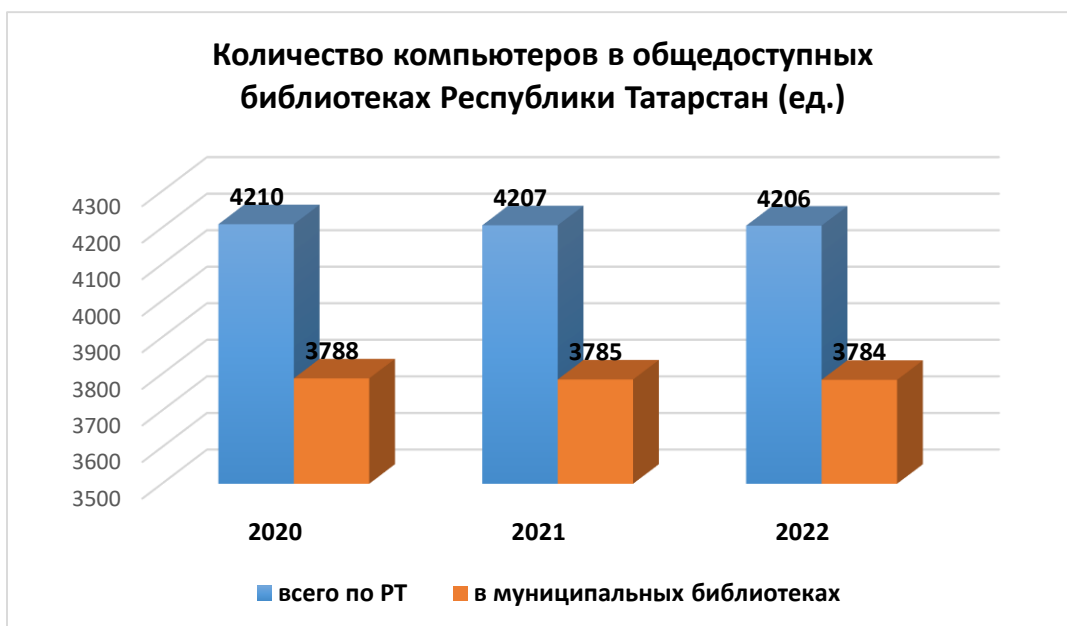
## 6. Цифровая инфраструктура

### 6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащенность библиотек компьютерной техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест

В 2020–2022 гг. наблюдается положительная динамика состояния компьютерного парка библиотек как в отдельных муниципальных образованиях, так и в целом по республике. Увеличение количества компьютерной и копировально-множительной техники позволяет организовать работу по предоставлению библиотечных услуг с учетом современных требований.

В 2022 году Министерство культуры РТ в рамках реализации мероприятий подпрограммы «Развитие библиотечного дела на 2014–2025 годы» Государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» продолжило работу по оснащению муниципальных библиотек компьютерным оборудованием и обеспечению доступа к сети интернет. На начало 2023 года доля муниципальных библиотек, имеющих персональные компьютеры, составила 99,8% (1 500 библиотек). При этом общее количество персональных компьютеров в общедоступных библиотеках в 2022 году составило 4 206 ед., в муниципальных библиотеках – 3 784 ед.

Диаграмма 1



### 6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети интернет: каналы подключения, скорость передачи, зона Wi-Fi

Доля муниципальных библиотек, имеющих доступ в интернет, в 2022 году составила 94,5% (1 422 библиотеки), из них предоставляют доступ пользователям – 1 087 библиотек.

Диаграмма 2



**Таблица 1. Муниципальные библиотеки, имеющие доступ в интернет в 2020–2022 гг., (ед.)**

Муниципальные библиотеки	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Прирост 2020/2022 гг.
имеют доступ в интернет	1 411	1 412	1 422	+0,8%
из них имеют доступ пользователи	1 094	1 086	1 087	-0,6%

Доступ в интернет позволяет повысить эффективность и качество информационно-библиотечного обслуживания пользователей библиотек. 117 муниципальных библиотек республики предоставляют читателям доступ в интернет по технологии Wi-Fi, т.е. имеют необходимое количество посадочных мест для пользователей с возможностью доступа к электронным ресурсам и выхода в интернет.

Wi-Fi зону пользователям предоставляют в основном центральные библиотеки районов и библиотеки, расположенные в городах. Всего зона Wi-Fi имеется в 117-ти библиотеках. В их числе есть и модельные библиотеки. При слабом и нестабильном подключении библиотеки к интернету Wi-Fi работает неэффективно. Оцифровкой фонда занимаются только центральные библиотеки, поэтому оборудование для оцифровки есть в 3 центральных библиотеках.

**Таблица 2. Число библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей 2020–2022 гг., (ед.)**

Количество библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, ед.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Прирост 2020/2022 гг.
всего	1 431	1 428	1 427	-0,3%
из них компьютеризированных	955	928	934	-2,2%
из них, с возможностью выхода в интернет	906	881	883	-2,6%

**Таблица 3. Число посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек в 2020–2022 гг., (тыс. ед.)**

<b>Число посадочных мест для пользователей, тыс. ед.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>Прирост 2020/2022 гг.</b>
всего	19,7	19,38	19,44	–1,3%
из них компьютеризированных, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки	1,7	1,6	1,6	–6%
из общего числа с возможностью выхода в интернет	1,6	1,5	1,5	–6%

Наблюдается небольшое сокращение показателей количества библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, и числа посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек, что связано с закрытием 1 сельской библиотеки.

Одним из признаков современной библиотеки является наличие не только компьютерного, но и копировально-множительного оборудования. На сегодняшний день общее количество копировально-множительной техники ввиду износа имеет тенденцию к сокращению. Однако число единиц оборудования, доступных пользователям, ежегодно растет, что значительно расширяет ассортимент предоставляемых услуг.

ЦБС г. Казани, Бавлинская и Нурлатская ЦБС оснащены техникой для оцифровки фонда.

### **6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов. Применение автоматизированных библиотечных информационных систем (АБИС) для оптимизации библиотечных процессов**

Современная компьютерная техника и специализированное программное обеспечение позволяют муниципальным библиотекам автоматизировать основные библиотечные процессы.

**Таблица 4. Автоматизация библиотечных процессов в муниципальных библиотеках в 2020–2022 гг., (ед.)**

<b>Муниципальные библиотеки, имеющие автоматизированные технологии:</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>Прирост 2020/2022 гг.</b>
обработки поступлений и ведения электронного каталога	122	129	169	+27,8%
организации и учета выдачи фондов (книговыдача)	706	716	737	+4,2%
организации и учета доступа посетителей (обслуживание)	648	661	679	+4,6%
учета документов библиотечного фонда (учет фондов)	61	67	107	+43%

В 2022 году значительно увеличилось количество муниципальных библиотек, осуществляющих основные библиотечные процессы в АБИС «Руслан» (таблица 4).

Применение RFID-систем в библиотеках г.Казани и Альметьевского муниципального района позволяет повысить эффективность всех библиотечных процессов.

Министерство культуры Татарстана совместно с Министерством информатизации и связи РТ при участии государственных и муниципальных библиотек продолжило работу по внедрению единого читательского билета. На конец 2022 года более 1422 библиотек республики обслуживают читателей по единому билету. Проект, являющийся частью государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан», направлен на упрощение процедуры обслуживания граждан в библиотеках республики, а также систематизацию работы и учета библиотечных услуг. С начала проекта в системе «Национальная электронная библиотека РТ» зарегистрировались более 230 853 тыс. человек, которым выдано в 2022 году 43 228 тыс. единых читательских билетов.

### **Общие выводы по проблемам технологического развития муниципальных библиотек**

Несмотря на достижения в сфере автоматизации библиотечных процессов, во многих муниципальных библиотеках остаются нерешенными отдельные вопросы. Основными причинами, сдерживающими технологическое развитие муниципальных библиотек, являются: недостаточное техническое оснащение библиотек компьютерной техникой и её быстрое моральное устаревание, некачественная работа каналов связи, в том числе интернета, в сельских библиотеках. Остаются актуальными вопросы модернизации, приобретения лицензионного программного обеспечения. На сегодняшний день компьютерами обеспечены 99,8% муниципальных библиотек. Во многих муниципальных библиотеках эксплуатируются персональные компьютеры, установленные более 10 лет назад, большая их часть подлежит списанию.

Для качественного обслуживания пользователей библиотеки необходимо расширение ресурсной базы за счёт доступа к НЭБ. Необходимым условием для этого является наличие высокоскоростного интернет-соединения и технической возможности подключения. Одним из важнейших факторов, влияющих на использование широкополосной информационно-телекоммуникационной сети интернет пользователями общедоступных библиотек, является низкая скорость интернет-соединения.

Фактором, влияющим на показатель использования читателями библиотек сети интернет, является приостановление деятельности библиотек из-за отсутствия в них специалистов и аварийного состояния здания, в котором находится библиотека. Так, в МБУ «Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района Республики Татарстан не работают Мало-Атрясская, Мало-Бисяринская, Сяндюковская и Колунецкая сельские библиотеки. В МБУ «Высокогорская централизованная библиотечная система» не функционируют Гаринская и Шигалинская сельские библиотеки. В МБУ «Централизованная библиотечная система Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» приостановлена работа Русско-Марасинской сельской библиотеки. В МБУ «Централизованная библиотечная система Верхнеуслонского муниципального района» в аварийном состоянии находится Ключищинская сельская библиотека.

## **7. Электронные сетевые ресурсы Каталогизация и оцифровка библиотечного фонда**

### **7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками**

С целью повышения доступности библиотечных услуг Национальной библиотекой Республики Татарстан (при финансовой поддержке Министерства культуры Республики Татарстан) осуществляется планомерная работа по созданию единого Сводного библиотечного электронного каталога (СБЭК) муниципальных и республиканских библиотек Татарстана. Электронный каталог Национальной библиотеки Республики Татарстан – основа хранилища информации о книгах в Республике Татарстан, основа корпоративного электронного каталога библиотек РТ. В активном наполнении каталога принимают участие общедоступные библиотеки республики: 4 республиканские и 45 центральных библиотек муниципальных районов, чему способствовало включение показателя «увеличение количества библиографических записей в электронных каталогах муниципальных библиотек» в «дорожную карту». По итогам 2022 года объем электронных каталогов муниципальных и государственных библиотек республики составил 5 384,21 тыс. библиографических записей (БЗ). Сводный библиотечный электронный каталог (СБЭК) республики на 01.01.2023 г. составил 1 070 022 БЗ, доступен на сайте Национальной библиотеки Республики Татарстан.

В рамках реализации целевой республиканской программы «Развитие и использование информационных и коммуникационных технологий в Республике Татарстан» («Электронный Татарстан» 2008–2010 гг.) в 2010 году в Национальной библиотеке Республики Татарстан начата работа по внедрению АБИС «РУСЛАН», которая позволяет полностью автоматизировать библиотечные процессы в различных модулях (АРМы «Комплектатор\каталогизатор», «Книговыдача», «Читатели» и «Административные системы»). Проведено обучение сотрудников, профессиональная деятельность которых непосредственно связана с использованием данной программы. Для оперативного решения вопросов информационного, лингвистического, технического обеспечения промышленной эксплуатации АБИС «РУСЛАН» был создан научно-методический совет Национальной библиотеки Республики Татарстан. Все участники проекта были оснащены компьютерной техникой и программным обеспечением АБИС «Руслан» (финансирование работ осуществлялось на средства республиканского бюджета).

В 2022 году объем электронного каталога (ЭК) общедоступных библиотек РТ составил 5 384,21 тыс. БЗ, в сравнении с 2021 годом объем ЭК увеличился на 354,36 тыс. (+ 6,6%) БЗ, в том числе доступно в интернете 4608,11 тыс. записей, прирост – 413,81 тыс. записей (+ 9%). В муниципальных библиотеках объем ЭК составил 3 548,61 тыс. БЗ, количество записей увеличилось в сравнении с 2021 годом на 253,06 тыс. (+7%). Доступно в интернете 2950,03 тыс. БЗ, увеличение – на 325,53 тыс. (+11%) записей (с учетом выбытия части БЗ в результате редактирования электронных каталогов и списания документов библиотечного фонда).

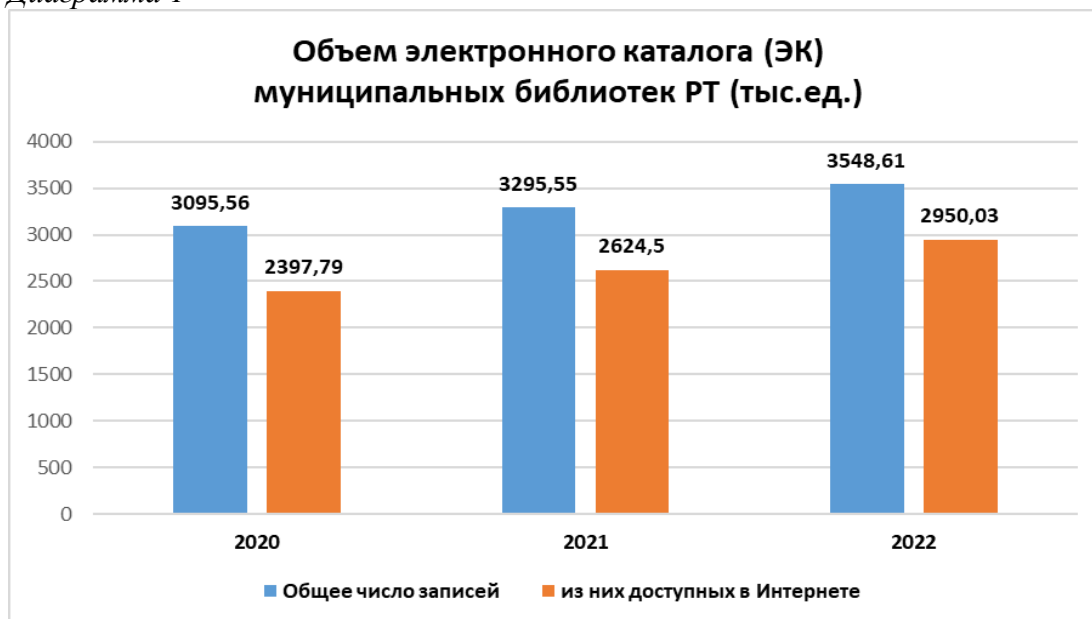
Создано, приобретено библиографических записей в муниципальных библиотеках РТ за отчетный год – 233,11 тыс. записей (+19% по сравнению с 2021 годом); из них доступных в интернете – 220,14 тыс. записей (+26%) (по данным формы 6-НК за 2022 год). Наблюдается прирост электронных каталогов, что объясняется активной работой специалистов отдела комплектования и обработки литературы

муниципальных библиотек, а также поступлением новой литературы (12,8 %).

**Таблица1. Объем электронного каталога (ЭК) муниципальных библиотек РТ (тыс. ед.)**

Муниципальные библиотеки	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Прирост 2020/2022 (%)
объем электронного каталога (ЭК) муниципальных библиотек РТ (тыс. ед)	3 095,56	3 295,55	3 548,61	+12,8 %
в том числе доступно в интернете (тыс. ед)	2 397,79	2 624,50	2 950,03	+18,7%

*Диаграмма 1*



### **Сводный библиотечный электронный каталог Республики Татарстан**

Число муниципальных библиотек, участвующих в создании электронного каталога, в 2022 году составило 46. Предоставляют доступ к электронным каталогам через интернет 45 центральных библиотек централизованных библиотечных систем муниципальных районов республики. Объем библиографических записей муниципальных библиотек в СБЭК РТ составил в 2022 году – 297661 запись (увеличение на 4,8 %). Отдельные городские округа и муниципальные районы в Сводном электронном каталоге библиотек республики представлены наибольшим числом записей: г. Набережные Челны (694 311), г. Казань (277 256), района – Нижнекамский (235 328), Елабужский (201 643), Бугульминский (124 275), Нурлатский (123 720), Зеленодольский (118 427), Лениногорский (99 324), Арский (79 740). Активно осуществляют заимствование записей из Сводного каталога библиотек РТ следующие ЦБС: г. Казань, Нурлатский, Рыбно-Слободский, Тюлячинский, Заинский, Елабужский, Зеленодольский, Бугульминский районы. Использование технологии заимствования БЗ существенно сокращает временные затраты на создание записей и повышается их качество.

### **Ретроспективная каталогизация документов библиотечных фондов**

В результате ретроспективного ввода общий объем библиографических записей, созданных централизованными библиотечными системами за весь период создания ЭК, в 2022 году составил 582 853 БЗ, увеличение ввода записей – на 22 % по сравнению с 2021 годом. Ретроспективная каталогизация документов осуществлялась в централизованных библиотечных системах 45 муниципальных районов республики.

Наиболее активно ретроспективный ввод и редактирование документов осуществлялись в библиотеках Нижнекамского (68 618), Заинского (64 129), Арского (57 175), Нурлатского (26 598), Новошешминского (20 343), Бугульминского (18 834), Рыбно-Слободского (18 813) муниципальных районов, г.Казани (57 419) и г.Набережные Челны (39 241). В 10 централизованных библиотечных системах республики прослеживается снижение ретроспективного ввода и редактирования документов по сравнению с 2021 годом. Для увеличения данного показателя проводится ежегодный анализ состояния процесса ретроспективного ввода. При анализе ретроспективного ввода документов была выявлена необходимость корректировки плановых показателей, заимствования библиотеками готовых записей, своевременность обучения новых сотрудников.

В целом библиотеки республики активно работают как с карточными каталогами и картотеками, так и с электронными каталогами и базами данных. Для всех сотрудников муниципальных библиотек созданы учетные записи для электронной почты на tatar.ru. программы Lync, проведена регистрация для выхода на электронный ресурс <http://help.kitap.tatar.ru>. «Портал помощи», где можно задать вопросы специалистам НБ РТ, воспользоваться методическими и нормативно-правовыми документами, АРМ «Статистика», скачать программное обеспечение: WS, Office, Lync, антивирусные программы и др.

В процессе работы в АБИС «Руслан» библиотеки по электронной почте связываются со службой поддержки НБ РТ – [lib.help@tatar.ru](mailto:lib.help@tatar.ru). В целях оптимизации процесса обмена информацией между библиотеками-участниками проекта «Сводный электронный библиотечный каталог РТ» и для работы в режиме видео-конференции во всех библиотеках установлена программа Lync, есть колонки, веб-камеры и наушники с микрофоном.

В течение 2022 года специалистами отдела научной обработки документов и организации каталогов НБ РТ проводилась работа по анализу качества вводимых библиотеками-участниками библиографических записей. По результатам анализа были проведены онлайн-трансляции, консультации, даны рекомендации по совершенствованию качества библиографических записей, составлению предметных рубрик, аннотаций и отбору материала.

## **7.2. Оцифровка библиотечного фонда муниципальных библиотек**

Центром оцифровки изданий из фондов библиотек является отдел библиотечных и информационных технологий (ОБИТ) Национальной библиотеки Республики Татарстан. Организованный в 2009 году, отдел занимается созданием электронных копий документов из фондов Национальной библиотеки Республики Татарстан, тем самым содействуя сохранению ценных изданий библиотеки, формирует электронные коллекции различной тематической направленности, в том числе краеведческих документов, периодических изданий Казанской губернии.

Общий объем электронных копий, созданных в ходе оцифровки фондов НБ РТ, насчитывает более 33 тыс. электронных документов. В разделе «Электронные коллекции» представлено 11 988 электронных копий документов (из них 1000 документов, обладающих признаками книжных памятников). Годовой прирост оцифрованных документов составил 10 %, размещено 775 электронных копий документов.

В 2022 году отдел библиотечных и информационных технологий продолжил размещение новинок электронных коллекций на главной странице портала Национальной электронной библиотеки Республики Татарстан (НЭБ РТ).

В ЦБС г. Казани в 2022 году продолжена работа по оцифровке краеведческого библиотечного фонда, общий объем электронной библиотеки составил 5 713



документов. За текущий год оцифровано 330 статей, за весь период оцифровано 4 503 экз. документов, формируется электронная база оцифрованного фонда. Продолжается работа по пополнению справочно-поисковой полнотекстовой базы данных «Казань и казанцы» (выявляются новые материалы, проводится сканирование (оцифровка), редактируется оцифрованный текст). Справочно-поисковая полнотекстовая база «Казань и казанцы» позволяет осуществлять многоаспектный поиск, оперативно и качественно подбирать информацию по любому запросу пользователя, касающегося истории, экономики и культуры города Казани. Продолжается работа по сканированию книг по истории Казани. За отчетный год отсканировано 111 книг, всего фонд отсканированных книг составляет 1 210 экз.

В 2022 году Бавлинской ЦБС была продолжена работа по оцифровке краеведческих документов. Краеведческая локальная база «Бавлы» ведется с 2014 года. В базе собираются документы о Бавлинском районе, произведения печати известных писателей-земляков и самодельных авторов. Объем базы на конец 2022 года составил 487 документов, из них книг – 14, газетно-журнальных статей – 76. В течение года велась работа с Бавлинским архивом и архивом «Бавлы-информ» – филиалом АО «Татмедиа». Оцифрованные документы хранятся в Alfa Ebooks Manager – бесплатной программе, которая позволяет сохранить электронные и бумажные книги в единой электронной библиотеке.

### **7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам, виртуальным читальным залам НЭБ, Президентской библиотеке имени Б.Н.Ельцина, НЭДБ, лицензионным подписным ЭР, правовым инсталлированным БД. Анализ использования электронных (сетевых) ресурсов муниципальными библиотеками в динамике за три года. Способы продвижения**

Развитие информационных технологий, стремительный процесс информатизации всех сфер общества радикально повлияли на привычные библиотечные технологии: изменили методы сбора информации, ее визуального отображения и доступа к ней; преобразовали традиционные формы и методы библиотечного и библиографического обслуживания; трансформировали процессы комплектования, обработки, сохранности фондов. Это позволило расширить спектр оказываемых населению услуг (интернет, поиск и заказ документов по электронному каталогу, доступ к portalу государственных и муниципальных услуг, набор и распечатка текстов и т. д.).

В 2022 году 45 централизованных библиотечных систем обновили договоры на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. За отчетный год 399 муниципальных библиотек стали участниками электронной библиотеки, из них 375 библиотек имеют доступ на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. Всего зафиксировано 3 972 обращения граждан к portalу, книговыдача составила 1 065 документов. Через регистрацию по логину и паролю читатели получали доступ к НЭБ, возможность поиска интересующей литературы, чтения книг онлайн. Данный ресурс рекламируется на информационных стендах в библиотеках ЦБС.

Более активному подключению к НЭБ мешает не отсутствие технических возможностей, а узость тематической направленности электронных ресурсов, их не востребованность у пользователей муниципальных библиотек. Вместе с тем требуется предоставление строгой отчетности по использованию ресурсов, повышение числа книговыдачи. Библиотекари не готовы тратить свое рабочее время на продвижение контента национальных библиотек, учитывая специфику ресурсов и низкую статистику. Удаленным пользователям доступны ресурсы Национальной электронной библиотеки (НЭБ), но установленные ЭБС в библиотеках имеют привязку к ПК по IP-адресам, в связи с этим доступ удаленным пользователям не предоставляется возможным.

Отдельным библиотекам не была предоставлена роль оператора «Электронный читальный зал» (ЭЧЗ), что не позволило вести статистический учет выдачи книг и посетителей в НЭБ.

Муниципальным библиотекам следует обратить внимание на популяризацию и систему учета обращений к НЭБ РФ. Не все библиотеки представили в отчетах данную статистику, а там, где статистика представлена, показатель обращений невелик. Особое внимание следует обратить на статистику показателей модельных библиотек нового поколения. Так, в Альметьевской ЦБС 11 библиотек предоставляют пользователям доступ к ЭБС «Русская история», в 2022 году выдано 380 документов.

Возможность полноценного доступа к базам данных сетевых удаленных лицензионных документов имеют Казанская, Бавлинская, Елабужская, Нижнекамская, Нурлатская, Спасская ЦБС. Сервис электронных книг «ЛитРес» используют библиотеки г.Казани, Нижнекамского и Нурлатского муниципальных районов.

В распоряжении муниципальных библиотек имеются 11 БД инсталлированных документов в Казанской, Высокогорской, Лаишевской, Нижнекамской, Нурлатской ЦБС, включающих в том числе справочно-правовые системы «Консультант +», «Гарант», «Кодекс», а также 8 БД сетевых удаленных лицензионных документов в Бавлинской, Елабужской, Казанской, Нижнекамской, Нурлатской, Чистопольской ЦБС, которые содержат 3 968,58 ед. полнотекстовых документов, увеличение – на 8,4% в сравнении с 2021 годом. В 2022 году всего выдано сетевых удаленных лицензионных документов – 5,05 тыс. ед., в 2021 году – 5,04 тыс. ед.; в 2020 году – 2,27 тыс. ед. Наблюдается небольшой рост в сравнении с 2020 годом показателя сетевых удаленных лицензионных документов из муниципальных библиотек Республики Татарстан.

Показатель «Выдано (просмотрено) инсталлированных документов» в муниципальных библиотеках в 2022 году – 5,91 тыс. ед.; в 2021 году – 6,50 тыс. ед.; в 2020 году – 9,27 тыс. ед.. Налицо снижение количества выданных инсталлированных документов из фондов муниципальных библиотек, что указывает на уменьшение востребованности инсталлированных документов (в базах данных «Консультант +», «Гарант», «Кодекс» и т.п.).

Электронные ресурсы муниципальных библиотек активно использовались в процессе информационного обслуживания удаленных пользователей (выполнение справок, подготовка библиографических списков и др.). Электронные ресурсы библиотек представлены на их сайтах, доступны пользователям. В 2022 году предоставление удаленным пользователям доступа к электронным ресурсам НЭБ осуществлялось через организацию виртуального читального зала и обслуживание через библиотечный сайт.

Таким образом, 94% муниципальных библиотек республики, подключенных к сети интернет, имеют доступ к НЭБ РФ. Среди причин отсутствия в библиотеках подключения к НЭБ называются: отсутствие подключения к сети интернет; низкая скорость интернет-соединения; отсутствие статического IP адреса у компьютеров; отсутствие компьютерной техники. Самой серьезной является кадровая проблема, актуальная для всех библиотек (имеющих и не имеющих подключение к НЭБ): отсутствие у специалистов библиотек необходимых знаний о ресурсах НЭБ для обслуживания пользователей и, как следствие, отсутствие индивидуального подхода к информированию и обслуживанию пользователей. Также библиотеки отмечают отсутствие интереса пользователей к ресурсам НЭБ (старшее население не интересуется данным ресурсом); необходимость работы с некоторыми ресурсами непосредственно в стенах библиотеки; предпочтение бумажной книги. Как показывает практика, количество библиотек, подключенных к НЭБ, не является показателем эффективной работы с ресурсом.

#### 7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети интернет

По итогам 2022 года количество муниципальных библиотек республики, имеющих сайты и web-страницы, достигло 1 330 (2020 – 1 325 ед.), увеличение по сравнению с 2020 годом составило 0,38 %, что позволяет организовать обслуживание пользователей в режиме удаленного доступа, способствует популяризации чтения и библиотеки, развитию виртуальной справочной службы.

Диаграмма 2



Количество посещений сайтов муниципальных библиотек в 2022 г. составило 1 667,62 тыс., по сравнению с прошлым годом увеличение – на 423,6 тыс. (+25,4%).

Для поддержания интереса к сайту библиотекам необходимо получать обратную связь от пользователя, изучать его потребности и тренды в информационной сфере, на основе чего улучшать функционал и повышать качество контента. Благодаря удобным удаленным сервисам пользователь будет возвращаться на сайт, а уникальный контент окажет влияние на выдачу документа, тем самым позволит занять лидирующие позиции в поисковых системах Google и Яндекс. Для продвижения своих мероприятий многие библиотеки используют дополнительные информационные ресурсы (сайт управления культуры, PRO.Культура РФ).

Библиотеки активно развивают свои аккаунты в социальных сетях, чем вызвали отток читательской аудитории с библиотечных сайтов. Популярными среди пользователей библиотек становятся группы в социальных сетях.

Виртуализация современного общества заставляет библиотеки расширять свое присутствие в интернет-пространстве, в частности в социальных сетях. Библиотеки активно осваивают такую форму коммуникации, как социальные сети (ВКонтакте), где выкладываются новости библиотеки, информация о конкурсах, полезные заметки для родителей. Библиотека становится площадкой продвижения библиотечных новостей, обмена опытом по продвижению книги и чтения, информирования о предстоящих мероприятиях, о новых поступлениях, привлечения новых читателей.

Быстрого прироста новых читателей продвижение в социальных медиа не дает. Но эта работа является важной частью маркетинговой коммуникации, позволяет мгновенно обратиться ко всей целевой аудитории, выявить ее потребности, своевременно анонсировать новые услуги и программы, обеспечить обратную связь. Активность в виртуальной среде способствует появлению новых партнерских связей, обмену опытом

с коллегами. Системная профессиональная работа в сети позволяет библиотекам быть заметными и значимыми для местного сообщества.

К 2022 году 90% общедоступных библиотек имеет аккаунты в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники». Растет и общее число подписчиков на сайты библиотек.

Группы используются для размещения анонсов мероприятий, видеоотчетов мероприятий, пострелизов, виртуальных выставок, обзоров новинок литературы, библиографических рекомендательных списков. На страницах проводятся викторины и конкурсы на актуальные темы года.

На интернет-портале «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» ([www.kitap.tatar.ru](http://www.kitap.tatar.ru)) реализуется проект по созданию «Сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан». Цель проекта – повышение качества информационно-библиотечных услуг, предоставляемых населению, и обеспечение доступа населению и сотрудникам библиотек Татарстана, России и зарубежных стран к библиографическим записям на основе фондов общедоступных библиотек Татарстана. Портал «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (НЭБ РТ) представляет собой единое окно, обеспечивающее доступ к ресурсам библиотек республики на трех языках: русском, татарском, английском.

В 2012 году в целях внедрения информационной системы «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» (ИС СЭБК РТ) в Национальной библиотеке Республики Татарстан был создан отдел корпоративного взаимодействия. Работа по дальнейшему развитию данной информационной системы была продолжена в рамках реализации долгосрочной целевой программы «Развитие и использование информационных и коммуникационных технологий в Республике Татарстан «Электронный Татарстан» (2011–2013 гг.)». В 2015 году участниками проекта стали все 45 ЦБС муниципальных районов республики.

Современная платформа, включающая личный кабинет, обеспечивает сохранность использованных пользователем документов. Новый раздел «Библиотеки» позволяет каждой библиотеке-участнице представлять полную информацию о себе; контактную информацию дополняет интерактивная карта. Функциональность портала делает более доступными сведения о количестве и дате размещения документов на портале, количестве обращений к каждой электронной книге. Информационную поддержку портала НЭБ РТ в виде систематического пополнения страницы «Электронные коллекции» и ведения ленты новых поступлений на главной странице портала осуществляет отдел библиотечных и информационных технологий (ОБИТ) НБ РТ.

В 2022 году общедоступные библиотеки Республики Татарстан при поддержке Министерства культуры РТ продолжили реализацию проекта по внедрению единого читательского билета на территории республики. Единый читательский билет действует во всех библиотеках республики. Новый билет выдается пользователю бесплатно. В любой государственной или муниципальной библиотеке старые читательские билеты обмениваются на новые билеты единого образца – пластиковая карта с персональным штрих-кодом. Вместе с единым читательским билетом пользователям библиотек выдаются логин и пароль к личному кабинету портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (<https://kitap.tatar.ru>) и бесплатному Wi-fi в государственных и муниципальных библиотеках республики. В настоящее время регистрация читателей по единому читательскому билету осуществляется на всей территории республики.

## 7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Одна из основных организационных задач деятельности муниципальных библиотек – эффективная работа в рамках реализации мероприятий по повышению качества предоставляемых услуг. Среди механизмов повышения качества онлайн-услуг можно выделить следующие: виртуальную справочную службу, которая работает 24 часа в сутки 7 дней в неделю («Спроси библиотекаря»); размещение информации об онлайн-услугах в интернете (на официальных сайтах, в социальных аккаунтах библиотек и др.).

Наиболее посещаемыми являются: электронный каталог (доступный на сайте и веб-страницах всех муниципальных библиотек), новостные ленты, полнотекстовые базы электронных документов.

Всплеск посещаемости сайтов наблюдается в периоды проведения крупных библиотечных мероприятий, таких как образовательная акция «Всероссийский диктант», «Библионочь», обучающие вебинары, интернет-конференции, конкурсов и др.

Высокий интерес посетителей библиотечных сайтов вызывают электронные ресурсы краеведческой тематики. Пользуются популярностью краеведческие материалы «электронных коллекций», опубликованные в рамках «виртуальных выставок», литературные карты муниципальных районов.

Увеличивается число библиотек, оказывающих следующие услуги и сервисы:

- виртуальная справка
- бронирование изданий
- продление срока пользования документами
- электронная доставка документов
- выдача цифровых книг и ЭБ «ЛитРес»
- регистрация участников мероприятий
- голосование в рамках проводимых конкурсов
- внедрение электронных систем приёма платежей и оплаты услуг пользователями.

В настоящее время многие библиотеки не располагают финансовыми, кадровыми и технологическими возможностями для эффективного решения стоящих перед ними задач по удовлетворению информационных потребностей пользователей с помощью интернета, что не может не отразиться на качестве услуг и работ. В связи с этим пользователи сталкиваются с такими проблемами, как длительное выполнение услуги, ограниченный количественный и качественный объём услуги, отсутствие полноценной информации о порядке её предоставления и др. Всё это приводит к росту недоверия пользователей к библиотекам и, соответственно, вынуждает их искать альтернативные источники получения услуги. Следовательно, первоочередная задача библиотек – это повышение качества услуг, предоставляемых через интернет.

### Краткие выводы по разделу

Для повышения эффективности использования электронных ресурсов необходимо:

- отразить в программных документах вопросы финансирования таких направлений, как автоматизация библиотечных процессов, обновление компьютерной техники, обеспечение доступа к удаленным электронным информационным ресурсам;
- ускорить перевод карточных каталогов в электронную версию (процесс ретроконверсии карточных каталогов);
- решить кадровую проблему (текучесть кадров, своевременное переобучение новых специалистов и др.);

– обеспечить стопроцентное подключение библиотек к интернету, увеличить финансирование технического оснащения библиотек и программного обеспечения;

– предоставить пользователям открытый доступ к электронным сетевым ресурсам библиотек (ЭК, ЭБД, цифровой библиотеке) в локальном и удаленном режиме.

Библиотекам-участникам корпоративного проекта «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» ([www.kitap.tatar.ru](http://www.kitap.tatar.ru)) необходимо повысить качество редактирования библиографических записей в электронном каталоге, полученных от участников проекта.

Централизованным библиотечным системам активнее использовать заимствования баз данных из СБЭК РТ для повышения качества собственных каталогов и экономии времени на создание записей. На сегодняшний день ретроспективная каталогизация библиотечных фондов осуществляется только в половине библиотечных систем муниципальных районов. Достижение целевых показателей возможно при соблюдении следующих условий:

– последовательное проведение продуманной политики ретроконверсии, четко изложенной в утвержденных программах ретроконверсии каталогов каждой из ЦБС республики;

– ежегодный анализ состояния процесса и корректировка плановых показателей;

– активизация заимствования библиотеками готовых записей;

– своевременное обучение новых специалистов.

Муниципальным библиотекам в работе с социальными сетями необходимо: научиться создавать качественный контент и эффективно планировать и организовывать свою деятельность. Работа библиотекарей в социальных сетях, как и любая другая, требует постановки четко сформулированных целей и задач, планирования, мониторинга эффективности и непрерывного повышения квалификации сотрудников.

Муниципальным библиотечным системам необходимо активнее продвигать среди пользователей преимущества удаленного библиографического поиска документов и их электронной книговыдачи.

Низкую востребованность у пользователей электронных библиотек и баз данных объясняет:

– высокая степень обеспеченности жителей компьютерной техникой, высокоскоростным доступом в интернет;

– большое разнообразие электронных библиотек, которые дают возможность читать произведения онлайн без регистрации или с оплатой доступа;

– предпочтение пользователями бумажных носителей информации удаленным. Более конкурентоспособной библиотека может стать при условии размещения на своих сайтах подборки удаленных полнотекстовых ресурсов открытого доступа, а также активном использовании МБА и ЭДД. Многие библиотеки в своих отчетах справедливо подчеркивают, что использование в работе электронных полнотекстовых ресурсов способствует повышению качества и эффективности информационного обслуживания пользователей.

## **8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

### **8.1. Основные направления библиотечного обслуживания населения региона**

Деятельность общедоступных библиотек Республики Татарстан в 2022 году была направлена на активное продвижение книги и чтения, что нашло отражение в реализуемых проектах и программах. Проектные формы продвижения книги и чтения позволяют решать поставленные задачи комплексно: ставятся конкретные цели и задачи, привлекаются дополнительные финансовые средства, четко определяются читательские группы, подводятся итоги. Проекты и программы позволили библиотекам усилить свои позиции в местном сообществе, повысить качество предоставляемых услуг, укрепить свой имидж, наметить перспективы дальнейшей деятельности, привлечь новых партнеров. Основное внимание при разработке проектов и программ библиотеки уделяли детской, подростковой и молодежной аудитории, что объясняется важностью формирования информационной культуры подрастающего поколения, его патриотического и эстетического воспитания. Не остались в стороне и пользователи старшего возраста. Активно привлекались в библиотеки и удаленные пользователи, постоянно расширяется круг предоставляемых им услуг. Все больше и больше библиотечно-информационное обслуживание переходит в виртуальное пространство.

В библиотеках регулярно проводятся мероприятия, посвященные важным общественно-значимым датам и событиям России, Татарстана и муниципальных образований, отмечаются юбилейные даты известных деятелей.

Культурно-массовая работа библиотек Татарстана в отчетный период осуществлялась в соответствии с приоритетами 2022 года:

– Год народного искусства и нематериального культурного наследия народов России;

- 350-летие со дня рождения российского императора Петра I;

– Год цифровизации в Республике Татарстан;

- 1100-летие принятия Ислама Волжской Булгарией;

–2027 – десятилетие детства в Российской Федерации;

- другие памятные и знаменательные даты.

Приоритетные направления работы общедоступных библиотек в 2022 году:

- Реализация национальных проектов;

- Продвижение книги и чтения, повышение статуса и качества чтения;

• Правовое просвещение населения (библиотека – центр правовой информации);

- Развитие, продвижение и совершенствование web-сайтов;

- Сохранение и развитие культурного наследия;

• Организация содержательного досуга населения в рамках клубов, общественных объединений, привлечение к участию в информационно-культурных акциях и конкурсах населения городов и районов;

- Организация досуга населения. Клубы и любительские объединения;

• Обеспечение доступности муниципальных библиотек и информации для различных слоев населения, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;

• Краеведческая деятельность – продвижение краеведческих знаний с целью развития интереса к истории и культуре народов, проживающих в Татарстане;

• Социальное партнерство библиотек, расширение общественных связей как возможность формирования позитивного образа библиотеки в социокультурной среде;

- Обучение читателей эффективному пользованию библиотекой, помощь в поисках информации. Основные тематические направления работы – историческое, гражданско-патриотическое воспитание молодежи, экологическое просвещение, духовно-нравственное развитие личности, воспитание культуры межнациональных отношений, продвижение здорового образа жизни и активного долголетия;
  - Культурно-эстетическое направление работы;
  - Работа в помощь духовному развитию личности;
  - Военно-патриотическое воспитание. Работа с исторической литературой;
  - Популяризация здорового образа жизни и профилактика правонарушений в молодёжной среде;
  - Экологическое просвещение населения.

Сегодня муниципальные библиотеки Республики Татарстан для местного сообщества являются открытыми территориями, на которой реализуются культурно-просветительские и образовательные проекты. Большое внимание в своей деятельности библиотеки, как и предыдущем периоде, уделяют формированию образа библиотеки как многофункционального центра: это место общения, место самовыражения и взаимодействия с различными социальными группами, место приобщения к чтению и формирования культуры чтения, информационной грамотности.

Муниципальные библиотеки региона – центры культурного и межличностного общения, коммуникации, доступа к электронным ресурсам, получения государственных, муниципальных информационно-библиотечных услуг для самых разных категорий граждан, в том числе и социально незащищённых, инвалидов, мигрантов, безработных, «трудных» подростков, многодетных семей и др.

В течение года библиотеками проведены:

– всероссийские акции по продвижению книги и чтения: «Читаем детям о войне», «Книжка на ладошке», «Наши истоки. Читаем фольклор», «Дни Лермонтовской поэзии в библиотеке», «Через сказки к миру и согласию: читаем народные сказки на родном языке», «Сильные духом: читаем книги о разведчиках и партизанах», «Читаем о блокаде Ленинграда», «Читаем Пушкина вместе» и др.

– всероссийские культурно-просветительские акции: «Библионочь–2022», «Библиосумерки–2022», «Ночь искусств», «Народная культура для школьников», «Культурный марафон», «Лермонтовский диктант», «Сила и слава российская» (к 350-летию Петра I), «Дарите книги с любовью», «Книговички», «Большой этнографический диктант–2022», «Неделя безопасного Рунета», «Всероссийский день заботы о памятниках истории и культуры», «Добрая неделя», «Детский телефон доверия», «Жизнь без наркотиков», «Весенняя (осенняя) неделя добра», «Вы – наша гордость!» и др.

– всероссийские патриотические акции: «Читаем детям о войне», «Неделя памяти жертв Холокоста», «Блокадный хлеб», «Читаем детям о блокаде», «Я помню», «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка», «Окна Победы», «Сад памяти», «Свеча памяти», «Минута молчания», «Флаг России», «Капля жизни», «Диктант Победы», «Тест по истории Великой Отечественной войны» (исторический диктант), «Правовой диктант», «Вошедший в память неизвестным» (сетевая фото-акция) и др.

– всероссийские акции в поддержку специальной военной операции: «Возвращайтесь с Победой!», «Мы за победу», «Помощь рядом», «Вяжем носки солдату», «Голубь памяти», «Своих не бросаем!», «Поздравление детей, членов семей мобилизованных СВО», «Книги – Донбассу!», «Бабушкина забота», «Подари тепло своих сердец», «Письмо солдату», Всероссийский конкурс патриотического рисунка «Z патриот», Всероссийский конкурс Президентского фонда культурных инициатив «За ПОБЕДУ»,



– всероссийские экологические акции и форумы: «Эко-весна 2022», «День посадки леса», «Вода России», «Сохраним лес», «Красота природы в чистых берегах», «Будет чисто!» и др.

– республиканские акции и конкурсы, организованные республиканскими библиотеками Татарстана: «Лучший библиотечный проект года по работе с молодёжью» (ГБУК РТ «РЮБ»), «Эпоха Петра I» (ГБУК РТ «РДБ»), «Мир детства Роберта Миннулина» (ГБУК РТ «РДБ»), «Поспешим, друзья, скорей к сказке мы на юбилей» (ГБУК РТ «РДБ»).

Библиотеки приняли участие в весеннем и осеннем интеллектуальных забегах «Бегущая книга–2022». «Бегущая книга» – ежегодная масштабная социокультурная акция, которая объединяет десятки тысяч представителей библиотечного сообщества и любителей чтения от Калининграда до Владивостока, от Мурманска до Волгодонска. Акция нацелена на популяризацию библиотек, стимулирование интереса к чтению и интеллектуальному развитию. Забег призван внести свой вклад в поддержание имиджа России как «самой читающей страны». Непосредственные организаторы и участники акции – сотрудники библиотек и волонтеры. Они бегут навстречу читателям и превращают в книголюбов всех – от мала до велика. «Книгобежцы» развеивают стереотипный образ строгого и педантичного библиотекаря и вновь делают посещение библиотек актуальным и модным занятием.

Весенний забег в Лениногорской ЦБС прошел 6 мая и был посвящен теме «Литература для детей». «Книгобежцы» проверили знания своих читателей о творчестве детских писателей и поэтов: Самуила Маршака, Габдуллы Тукая, Рабита Батуллы, Абдуллы Алиша, Корнея Чуковского, Агнии Барто, Николая Носова, Виктора Драгунского, Владислава Крапивина, Эдуарда Успенского, Кира Булычёва и многих других. Все участники забега получили буклеты, флаеры, закладки о библиотеке и книге.

Осенний интеллектуальный забег в Актанышской ЦБС прошел 1 сентября и был посвящен Году народного искусства и нематериального культурного наследия народов России. Библиотекари отправились по заранее разработанному маршруту – по улицам, площадям и паркам – и задавали прохожим вопросы на эрудицию. В награду за правильный ответ респонденты получали от «книгобежцев» книги, небольшие тематические подарки и приглашение в библиотеку.

Инновационность в обслуживании проявляется в новых формах библиотечных мероприятий (буккроссинги, буктрейлеры, презентации, флешмобы, квест-игры, видеоролики, электронные и говорящие книжные выставки, онлайн мероприятия, сетевые акции, конкурсы, книжные фестивали, летние читальные залы и т.д.) и в расширении использования новых информационных технологий.

Инновационной формой работы муниципальных библиотек республики является разработка туристических маршрутов, среди которых экскурсии по библиотекам, литературно-краеведческие пешеходные и вело – экскурсии для разных групп населения (взрослых, школьников, гостей и т.д.).

Библиотеки реализуют различные проекты, а также участвуют в программах по развитию туризма своего региона:

– Тетюшская ЦБС участвует в программе развития въездного туризма по проекту «Есть на Волге городок»;

– ЦГБ г. Набережные Челны по заявкам учебных заведений города проводит циклы пешеходных экскурсий «КАМАЗ: это начиналось здесь!»;

– Белобезводненская модельная библиотека-филиал №12 Зеленодольской ЦБС на базе детской телестудии записана мобильное приложение-путеводитель по дендрарию Волжско-Камского государственного заповедника (к 100-летию образования). К этому юбилею был приурочен запуск проекта «1000 шагов вокруг света и сквозь столетия». Проект направлен на оптимизацию экологической тропы в 100-

летнем дендрарии заповедника путем создания новых экспозиций и разработки мобильного путеводителя. Посетители смогут в своём телефоне открыть карту дендрария, узнать интересные факты на выделенных точках экологической тропы, прогуляться по старейшему дендрарию с аудиогидом;

– Центральная библиотека Чистопольской ЦБС провела для учащихся квест-игру «Сокровища Чистополя». Игра состояла из четырех маршрутов. Учащиеся изучали карты, отвечали на вопросы, благодаря чему сумели разгадать тайны истории родного города;

– Восточная сельская библиотека-филиал № 15 Бугульминской ЦБС вела работу по сбору материала по истории села в рамках программы «Село XXI века: сохраняя прошлое, открывая будущее». В 2022 году прошел цикл мероприятий «Раскрывая страницы истории села».

– сельская библиотека Бирюлинского зверосовхоза Высокогорской ЦБС с 2026 года реализует проект «Краеведческий туризм как инновационная форма работы библиотеки», нацеленный на создание и проведение краеведческих виртуальных экскурсий, а также продвижение краеведческой библиографической информации.

В 2022 году маркетинговая (рекламная) деятельность муниципальных библиотек РТ была направлена на решение главных задач:

Продвижение библиотечных услуг и реклама библиотеки;

Привлечение пользователей в библиотеки, поддержка чтения и позиционирование библиотеки как современного, востребованного пользователями информационного учреждения.

Для продвижения информационно-библиотечных услуг, привлечения партнеров и потенциальных пользователей библиотеки активно используют весь арсенал форм и методов работы: реклама, сотрудничество со СМИ, пиар акции, проведение мероприятий, социальное партнерство.

К многочисленным пользователям библиотеки можно отнести и удаленных пользователей, обращающихся в нестационарные пункты обслуживания, к библиотечным сайтам и страницам библиотек в социальных группах. В отчетном году библиотеки Татарстана обслуживали пользователей по таким тематическим направлениям, как гражданско-патриотическое воспитание, межнациональные отношения и межкультурные связи, здоровый образ жизни, экологическое просвещение, нравственно-эстетическое воспитание, гражданско-правовое просвещение, работа с семьей, развитие информационной культуры и др.

В число партнеров библиотек входят районные комитеты социальной защиты населения, центры социального обслуживания населения, высшие учебные заведения, культурно-досуговые центры, советы ветеранов, общества инвалидов, учреждения дополнительного образования (музыкальные школы, школы искусств и пр.), экологические объединения, общества защиты прав потребителей, музеи, местные средства массовой информации, молодежные клубы, промышленные предприятия и организации, силовые структуры и др.

Особую значимость приобрела работа общедоступных библиотек по библиотечному обслуживанию людей с ограниченными возможностями здоровья, культурной адаптации и интеграции мигрантов.

Работа велась по основным направлениям деятельности, календарным датам и событиям, происходящим в стране, Татарстане, в районе (городе). Библиотеки участвовали во всех культурных событиях районов (городов): День города, День Республики, День России, День Победы, Сабантуй; поселковые мероприятия, День инвалида, День пожилых, новогодние праздники и многое другое.

Продвижение библиотек и библиотечных услуг является одним из основных направлений деятельности любой библиотеки. Информирование населения о продуктах

и услугах библиотек осуществляется на официальном сайте учреждения и официальных страницах в социальных сетях. Большое значение имеет сотрудничество с органами государственной и муниципальной власти, учреждениями и общественными организациями, творческими коллективами, СМИ с целью формирования позитивного имиджа учреждения.

Для продвижения своих услуг библиотеки используют возможности внутренней и внешней рекламы, предназначенной для читателей и потенциальных пользователей. Большое внимание уделяется оформлению информационных стендов, вывесок, выставок, изданию рекламных буклетов, афиш. Предметы фирменной атрибутики используются при оформлении помещений библиотек, проведении мероприятий, изготовлении издательской и сувенирной продукции.

Активно в работе библиотек используется портал «PRO.Культура.РФ» – удобный бесплатный набор инструментов для продвижения событий учреждения культуры.

Традиционно много мероприятий было посвящено писателям – юбилярам 2022 года: 220-летие А.И. Одоевского, 210-летие И.А. Гончарова, 130-летие М.И. Цветаевой, 90-летие В.П. Аксёнова, 85-летие В.Г. Распутина и др.

Сетевая акция «Стихи М. Цветаевой читаем вместе» Спасской ЦБС направлена на развитие интереса к книге и чтению, популяризации творчества Марины Цветаевой. Приветствовался креативный подход: выразительное чтение с элементами театрализации, с музыкальным сопровождением и т.п. Видеозаписи прочтения стихотворений выкладывались на личных страничках в социальных сетях или на странице библиотеки, а также присылались на электронную почту [bolgarbiblio@mail.ru](mailto:bolgarbiblio@mail.ru) для дальнейшего размещения на сайте библиотеки [bolgarbiblio](http://bolgarbiblio.ru). В сетевой акции приняли участие 143 человека.

Мероприятия (литературные вечера и гостиные, литературные часы, книжные выставки, информационно-познавательные часы, викторины и т. д.) проходили для всех категорий читателей.

В день рождения А.С. Пушкина и День русского языка (6 июня) библиотеки приняли участие в межрегиональной акции «Читаем Пушкина вместе». Центральная районная библиотека Верхнеуслонской ЦБС провела литературно-поэтическую стрит-акцию «Следы исчезнут поколений. Но жив талант, бессмертный гений!». Для гостей и жителей районного центра в библиотечном сквере была подготовлена книжная выкладка «Читаем Пушкина», наиболее любознательные приняли участие в викторине «Что я знаю о Пушкине?», желающие могли сфотографироваться в фотозоне «#ЯЛЮБЛЮЧИТАТЬПУШКИНА». Участникам акции были розданы познавательные буклеты «Интересные факты из жизни А.С. Пушкина». А любители поэзии могли насладиться аудиозаписями стихов и романсов в исполнении известных артистов и сами продекламировать любимое стихотворение великого поэта.

15 октября, в день рождения великого русского поэта Михаила Юрьевича Лермонтова, библиотеки республики присоединились к IX Международной акции «День Лермонтовской поэзии в библиотеке». Матюшинская сельская библиотека Верхнеуслонской ЦБС на улицах поселка Бакча-Сарай провела промо – акцию «Стих из кармана: читаем Лермонтова» и напомнила прохожим о праздновании Дня Лермонтова – предложила на выбор листовки со стихами поэта. Желающие должны были не только прочитать отрывок из стихотворения поэта, но и вспомнить его название. С большим удовольствием сельчане читали предложенные «стихи из кармана» без подготовки и отлично справились с заданием.

В онлайн-формате прошел музыкальный батл «Русская поэзия в музыке», организованный отделом искусств ЦГБ ЦБС г. Набережные Челны. По условиям батла любой желающий должен был выбрать стихотворение русского поэта, исполнить его в одном из музыкальных жанров и предложить запись в тематической группе «Русская

поэзия в музыке» в социальной сети «ВКонтакте». Участники, в том числе не имеющие музыкального образования, проявили себя в абсолютно разных музыкальных жанрах, среди которых были шансон, рэп, поп, джаз, романс, рок. Были выбраны стихи таких поэтов, как Н. Рубцов, С. Есенин, Б. Пастернак, М. Цветаева и др.

К Дню славянской письменности и культуры (24 мая) в библиотеках были организованы мероприятия: литературно-творческий час «От пера до шариковой ручки», беседа «Первоучители добра и просвещения – Кирилл и Мефодий», викторина «Славянские древности», литературно-познавательный урок «Азбука – не бука, забава и наука» и т.д.

Фестиваль «Читающий город» прошел в Центральной городской библиотеке ЦБС г. Набережные Челны. Театрализованная программа со сказочными героями вовлекла в действие гостей библиотеки. Красивые художественные детские номера плюс интерактивные действия зрителей театрализованного представления создали неповторимую атмосферу праздника. Для самых юных читателей показан кукольный спектакль «Бабушкины сказки на ночь» и организована познавательно-развлекательная программа «Юбилей писателя — праздник для читателя», старшеклассники состязались в литературной онлайн-дуэли по творчеству А. Чехова, читатели среднего звена совершили экскурс в историю книги «Книга — зодчий человечества», а для молодежи прошла встреча с поэтессой Э. Ялиловой. Для участников фестиваля был организован мастер-класс «Ловушки снов своими руками» под аудио-чтение сказок Г. Джойса и других авторов. В проведении фестиваля приняли участие «серебряные волонтеры» города.

Ярким событием в жизни любителей фантастики стал XII фестиваль фантастики F4 «Способные творить чудеса», посвященный 155-летию со дня рождения писателя-фантаста Г. Уэллса. Гости Центральной библиотеки ЦБС г. Набережные Челны смогли посетить порталы различной тематики. На литературном портале в онлайн-режиме состоялась встреча с писателями-фантастами из Санкт-Петербурга: С. Тулиной, М. Алферовой, Н. Романецким, С. Васильевой. На портале «Чудеса на века» состоялось открытие выставки картин молодых художников Е. Карташевой и Ю. Акмаловой. Любители квестов с удовольствием прошли «По следам человека-невидимки» в игровом портале «Время играть!».

Читатели Нурлатской ЦБС с большим интересом участвовали в акциях с QR-кодами «Быстрый отклик: сЧИТАЙ меня!», «QR-код, Доступное чтение!» с зашифрованными произведениями великих классиков. Читатели участвовали в игре на знание произведений, а отсканировав код, могли с ними познакомиться: <http://bibltec-nur.ru/index.php/home/news/5391-qr-kod-dostupnoe-chtenie>.

Муниципальные библиотеки РТ являются постоянными участниками Общероссийской акции «Дарите книги с любовью». В рамках акции фонды библиотек пополнились литературой разной тематики, полученной в дар от жителей, предприятий, организаций и учреждений.

По-прежнему популярным трендом стало использование в массовой работе таких форм, как игровая и театральная деятельность, литературно-творческие объединения, флеш-мобы, квесты и пр.

В 2022 году ЦБС республики продолжали развивать и расширять свое присутствие в социальных сетях: беседы, викторины, флешмобы, акции, различные конкурсы, выставки, мастер-классы, интервью, презентации, показы видеороликов в онлайн формате и др. Особенно востребованы обучающие проекты для детей, организуемые на интернет ресурсах во время летних и осенних каникул с хештегом #Нескучные Каникулы. Деятельность библиотек регулярно освещается на сайте НЭБ Республики Татарстан <http://kitap.tatar.ru/ru/site/42218918a/>

В целях предоставления подросткам и молодежи альтернативной возможности для расширения межнационального общения, содействия творческой деятельности и общению было организовано библиотечное антикафе «ВоОкВы» (Книга и вы) в Центральной библиотеке Аксубаевской ЦБС.

Центральная детская библиотека Апастовской ЦБС реализует познавательно-творческий проект «Дети – издатели («Балалар – нәшриятчылар»)), направленный на содействие сохранению языкового многообразия Республики Татарстан.

Агрызская ЦБС реализует программу «Подросток: XXI век – путь к успеху» (2018–2023 гг.), нацеленную на защиту прав детей, предупреждение правонарушений и преступлений, профилактику табакокурения и алкоголизма, токсикомании и наркомании. В программе задействованы администрация школы, педагоги, классные руководители, медицинские сотрудники, социальный педагог. Работа проводится с учащимися и их родителями.

Муниципальные библиотеки Республики Татарстан находятся в постоянном поиске новых форм работы с молодежью, создают комфортные условия для интеллектуального общения. Библиотеки стали чаще использовать уличные формы работы. Мероприятия такого плана способствуют привлечению новых читателей, продвижению книги и чтения среди населения.

В дни летних каникул библиотеки Татарстана работали по программе летних чтений, сотрудничая со школьными летними лагерями: флешмоб «Встреча с книгой на лужайке», посиделки «Библиотека на ступеньках», «С книжкой на детской площадке», «Азбука чтения» и др. В рамках подобных мероприятий проходили громкие чтения, обзоры книжно-иллюстративных выставок, литературные игры, кроссворды, познавательные викторины, интерактивные выставки, мастер-классы, настольные игры и др.

Программа «Летний читальный зал» в Апастовской ЦБС реализуется с 2013 года, работает с июня по август еженедельно в «Сквере Яшьлек» и в парке «Орешник», на Центральной площади города, на открытой площадке перед Центральной библиотекой и в сельских филиалах. Библиотекари стараются наполнить досуг посетителей полезными мероприятиями, среди которых интерактивные викторины, конкурсы, игры, мастер-классы, квесты, экскурсии, обзоры новой литературы, периодики и т.д.

Красочно оформленные тематические книжные выставки, инсталляции и фотозоны привлекали внимание детей и взрослых. Недалеко от Центральной библиотеки работал летний читальный зал для пользователей старше 16 лет. Центральная детская библиотека и сельские филиалы с июня по август проводили мероприятия для детей в пришкольных лагерях. В День библиотек – 27 мая – прошел районный Книжный фестиваль «С книгой в будущее!».

### **Празднование 350-летия со дня рождения Петра Первого**

В 2022 году в стране широко отмечался юбилей российского императора Петра I (указ Президента Российской Федерации «О праздновании 350-летия со дня рождения Петра I» (от 25 октября 2018 № 609).

Во всех муниципальных библиотеках 45 ЦБС РТ прошли многочисленные мероприятия, приуроченные к 350-летию со дня рождения Петра I. В ходе мероприятий библиотеки осветили разные стороны жизни и деятельности Петра I, его политические, экономические, культурные, военные, просветительские, научные преобразования в Российской империи.

В муниципальных библиотеках РТ организованы выставки: выставка-досье, выставка инсталляций: «Славные дела Петра Первого», «Петр Первый сквозь призму литературы», «Могучий властелин судьбы», «Первый император Российский», «Пётр Первый. Кто он?», «Пётр Великий – один есть целая всемирная история», «Император.

Реформатор. Человек», «Книги о Петре Великом», «Образ Петра Первого в живописи, «Эпоха Петра глазами художников», «Жил да был на свете царь, земли русской государь», «По пути реформ: что мы знаем о Петре», «Не для себя тружусь, а для будущей пользы государства» и т. д.

Прошли литературно-исторические и познавательные часы, устные журналы, онлайн экскурсии, викторины, квест-игры и т. д.: «Эпоха Петра I», «Великий царь и реформатор Пётр Великий», «Что я знаю о Петре I», «Величайший человек своего столетия», «У штурвала корабля», «Победу решает военное искусство», «У истоков научной мысли», «300 лет «Табелю о рангах»», «Реформаторская деятельность Петра I», «Пётр Первый в Казани», «Петровские места Казани», «Град Петра», «Пётр I и его время», «Растения, которые пришли с Петром I», «В петровскую эпоху», «О, Пётр Первый! Во всем ты первый!», «Люблю тебя, Петра творенье...», «Кумир на бронзовом коне: Пётр I», «Предания о Петре Великом», «С днем рождения, император!», «Детство Петра Великого», «Когда Пётр Первый был маленький», «Величайший человек своего столетия», «Петровские потехи», «Пётр I – во все века ты первый», «И памяти твоей, Великий Пётр, верна твоя России!» и др.

Организованы конкурсы детских рисунков и сочинений, эссе и рассказов: «Он сам была целая история», «Пётр Первый», «Петербург, таким тебя я вижу», «Пётр I и его город»; читательские акции «Читаем вместе. Читаем в слух».

Отдельное внимание библиотеками было уделено теме посещения Казани императором Петром: «Пётр Первый в Казани», «Петровские места Казани», «По Казани вслед за Петром», «Пётр I и Казань» и т. д.

Многие мероприятия прошли онлайн, были представлены на сайтах библиотек и в социальных сетях.

Была организована сетевая акция «Великие имена России. Пётр I» (МБУ «ЦБС» г. Набережные Челны). Для участия в акции было необходимо разместить в социальных сетях фотографию участника с книгой о Петре I и с хештегом #ПетрСелфи350. Всего в акции приняли участие 18 человек. <https://библиотека-челны.рф/konkursy-i-akcii/setevaya-akciya-velikie-imena-rossii-petr-i;> [https://vk.com/club138525870?](https://vk.com/club138525870?w=wall-138525870_735)

Онлайн-лекция «Образ Петра I в творчестве А.С. Пушкина» (ЦБ ЦБС г. Нижнекамска) – [https://vk.com/tukai\\_nk?w=wall-82992103\\_14573%2Fall](https://vk.com/tukai_nk?w=wall-82992103_14573%2Fall).

ЦБ ЦБС г. Нижнекамска подготовила рекомендательный список литературы «Образ Петра Первого в творчестве русских писателей» [https://vk.com/tukai\\_nk?w=wall-82992103\\_14573%2Fall](https://vk.com/tukai_nk?w=wall-82992103_14573%2Fall).

Старотябердинская сельская библиотека МБУ «ЦБС Кайбицкого муниципального района» получила сертификат участника за активное участие в сетевой акции «Три века на страже закона», посвящённой 300-летию прокуратуры и 350-летию со дня рождения Петра Великого (организатор: МАУК «ЦБС» г.Псков).

Нижнеискубашская сельская библиотека, филиал № 24 МБУ «ЦБС Кукморского муниципального района РТ» получила сертификат участника онлайн-викторины «Дело науки – служить людям» (организатор: МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» г. Красный Сулин, Ростовская область).

## **2022 – Год народного искусства и нематериального культурного наследия народов Российской Федерации**

2022 год Указом Президента Российской Федерации (№ 745 от 30.12.2021) объявлен Годом народного искусства и нематериального культурного наследия народов России.

Год культурного наследия народов России проводится в целях популяризации народного искусства, сохранения культурных традиций, памятников истории и

культуры, этнокультурного многообразия, культурной самобытности всех народов и этнических общностей Российской Федерации.

Для реализации Указа и проведения целенаправленной работы в ЦБС составлены планы проведения Года. В течение года во всех муниципальных библиотеках республики проводились мероприятия, приуроченные к этому событию: фольклорные праздники, посиделки, познавательные часы, арт-занятия, мастер-классы и онлайн-обзоры, посвященные традициям, народным промыслам и ремеслам, национальным кухням и декоративно-прикладному искусству народов России и Татарстана.

В библиотеках оформлялись книжные выставки-обзоры, инсталляции декоративно-прикладного искусства: «К истокам народной культуры», «Многоцветье художественных ремесел», «Радуга национальных культур», «Рукотворные чудеса», «Традиции и обычаи татарского народа», «В мире татарских поговорок и пословиц», «Народным традициям жить и крепнуть», «В сердце светит Русь», «Путеводитель по святым местам России», «Родники народные», «Рождено в России», «Светлый мир народной культуры», «Диво дивное – песня русская», «В мире нет милей и краше песен и преданий наших», «Многообразии русских народных промыслов», «Все началось с таблицы, свитка, бересты» и т. д.

Национальные центры и мини-музеи при библиотеках представили книжные выставки и экспозиции предметов старины и быта народов Татарстана.

Муниципальные библиотеки приняли участие в одном из самых значимых событий культурной жизни страны – «Библионочь–2022». Акция традиционно находит отклик среди пользователей библиотек, и этот год не стал исключением. В прошедшем году Всероссийская акция была приурочена к Году народного искусства и нематериального культурного наследия в Российской Федерации и проходила под девизом «ПроТРАДИЦИИ». В рамках акции были организованы мероприятия: мастер-классы, познавательные и фольклорные часы, литературные игры и викторины, творческие мастерские, акции, конкурсы, встречи и др.

Видео-конкурс «Традиции и обычаи моей семьи» («Минем гаиләмнең гореф-гадәтләре») прошёл с 17 мая по 27 мая в рамках Всероссийской акции «Библионочь–2022» («ПроТРАДИЦИИ») в Пестречинской ЦБС. На конкурс нужно было представить видео-рассказ о традициях и обычаях своей семьи, передаваемых от поколения к поколению с показом старинных реликвий, ценных книг, обрядов и т.д. 3 победителя видео-конкурса стали победителями, а остальные участники получили сертификаты. Видео-работы участников разместили на страничке ВКонтакте МБУ «Пестречинская ЦБС»: <https://vk.com/club193735406>.

Центральная библиотека Апастовской ЦБС организовала районный онлайн-конкурс чтецов «С чего начинается Родина». Видеоматериалы участников конкурса с выразительно прочитанными стихами были размещены на странице библиотеки в Вконтakte. В конкурсе приняли участие 78 детей от 4 до 18 лет. Победители конкурса были награждены памятными подарками и дипломами.

Конкурс видео-обзоров книжной выставки-экспозиции «В каждой странице – память народов» среди муниципальных библиотек города Казани организован методическим отделом ЦБС г. Казани с целью содействия цифровизации информационно-просветительской работы среди библиотек и повышения активности в продвижении краеведческой литературы. В конкурсе приняли участие все библиотеки-филиалы ЦБС, по результатам были выявлены победители.

Алексеевская ЦБС организовала смотр-конкурс «Лучшее мероприятие в рамках Года народного искусства и нематериального культурного наследия народов России» среди библиотечных специалистов системы. Лучшими признаны мероприятия: фольклорные посиделки «Родные напевы» (Среднетиганская сельская библиотека) и

фестиваль национальных костюмов «Традиции хранить и умножать» (Билярская сельская библиотека).

Новошашинская сельская библиотека Атнинской ЦБС получила сертификат за участие в онлайн-викторине «Радуга традиций» (организатор: библиотека-филиал № 4 ГУ «Центральная библиотека города Алчевска», Луганская Народная Республика).

На страницах Центральной библиотеки Лениногорской ЦБС в социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассники» был проведен цикл онлайн мастер-классов «Милли ризыклар – табын күрке» («Искусство национальной кухни»). Вниманию подписчиков были представлены секреты приготовления национальных блюд, рассказано о кулинарных традициях татарского, чувашского и других народов.

В конкурсе фольклорных записей «Веретёнце: кино о глубинках Татарстана», (организатор: АНО «Кино наизнанку») приняли участие Старокувакская и Старописьмянская сельские библиотеки Лениногорской ЦБС с видеороликами о празднике «Русская березка». Цель конкурса: вовлечение жителей сёл и деревень Республики Татарстан в устное народное творчество. Фрагменты видеороликов вошли в документальный фильм «Веретёнце: кино о глубинках Татарстана».

В рамках реализации гранта Министерства культуры Республики Татарстан по проекту «Мы едины! Мы неделимы!» в ЦДБ «Апуш» Нижнекамской ЦБС прошла Декада дружбы народов «Мы едины! Мы неделимы!» для детей дошкольного возраста. В течение недели дети смогли окунуться в культуру народа, проживающего на территории Нижнекамского района: татар, русских, башкир, чувашей, удмуртов и др. Для детей были организованы интерактивные квизы, мастер-классы, театрализация сказок, выставки-инсталляции. Завершилась Декада дружбы народов ярмаркой народных игр. Приняли участие 355 человек.

Библиотекари МБУ «Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека» в течение года работали над реализацией проекта «Золотая россыпь народной мудрости». В рамках проекта прошли: цикл фольклорных уроков «К истокам народной культуры», организованы путешествия по страницам народных сказок «Народных сказок нить живая», оформлены книжные выставки «Народным традициям жить и крепнуть».

Центральной библиотекой Нурлатской ЦБС были организованы «Дни национальных языков». В «День татарского языка» библиотеку посетили заместитель Председателя Государственного Совета РТ Марат Ахметов, заместитель председателя Комитета Государственного Совета Республики Татарстан по образованию, культуре, науке и национальным вопросам Людмила Рыбакова и др. Библиотека встретила участников разнообразными мероприятиями, тематическими книжными выставками, викторинами, творческой встречей с краеведами района, совместно с Нурлатской гимназией был организован показ спектакля «Габдулла Кариевның балачагы». [https://vk.com/wall-61452008\\_1523](https://vk.com/wall-61452008_1523).

В рамках Республиканского форума чувашских школьников «Аталан» библиотека организовала «День чувашского языка». Сотрудники провели мастер-классы, викторины на знание чувашских произведений, обзор чувашской литературы, инсценировку русских народных сказок на чувашском языке, съёмки короткометражных роликов – [https://vk.com/wall-61452008\\_1535](https://vk.com/wall-61452008_1535). Состоялся мастер-класс по народному декоративно-прикладному творчеству «Русские узоры» [https://vk.com/wall-61452008\\_1509](https://vk.com/wall-61452008_1509). Вниманию читателей был предложен обзор русской росписи: хохломы, городецкой росписи, гжели, мезенской росписи и др. Приглашенный педагог дополнительного образования «НДШИ» провела мастер-класс по городецкой росписи. Для подростков провели психологический квест «Народы России» – [https://vk.com/wall-61452008\\_1565](https://vk.com/wall-61452008_1565).

Проект «Язык.RU» Нурлатской ЦБС разработан в Год родных языков и продолжен как офлайн-проект в 2022 году в рамках Года культурного наследия народов



РФ. Цель проекта: продвижение идеи единства народов России, воспитание культуры межнационального общения, сохранение родного языка и национальных культур через книгу и чтение. В рамках проекта были организованы следующие мероприятия: «К своим истокам прикоснись» (постоянно действующая книжная выставка), «Пословица – недаром молвится» (КВН к Международному дню родного языка), цикл мероприятий «Обряды и традиции моего народа», «Широкая масленица...» (фольклорные посиделки), «Наш веселый Сабантуй» (час татарского фольклора), «Радуга Уява» (день чувашского фольклора), «По тропинкам сказок Тукая» (литературная игра-викторина), «Жемчужина чувашского народа» (урок мудрости ко Дню чувашского языка), «Всё началось с таблицы, свитка, бересты» (познавательный час), «Домовой, Домовой, поиграй-ка со мной» (фольклорные посиделки), «Мастерим обереги» (творческая мастерская), «Светлый мир народной культуры» (игра-путешествие) и т. д.

В 2022 году Пестречинская ЦБС впервые провела муниципальный семейный фестиваль «Культурные традиции и обычаи моей семьи»: фестиваль собрал более 70 творческих семей, всего участвовало более 600 человек.

С целью сохранения и возрождения интереса к культурным традициям народов в Тетюшском муниципальном районе РТ прошла краеведческая экспедиция «Народы Поволжья: культура, обычаи, праздники», в рамках которой библиотекари Тетюшской ЦБС знакомили читателей с культурой татарского, чувашского, мордовского, русского, марийского, башкирского, удмуртского народов. В ходе экспедиции были проведены офлайн и онлайн мероприятия для читателей всех возрастов : интерактивная экскурсия «Чудеса в русской избе», информационно-познавательный круиз «Удмуртия», литературно-краеведческий час «Многогранность культуры чувашского народа», виртуальная книжная выставка «Мордовский народный костюм», краеведческий час «Башкирский народ: обычаи, традиции, культура», фольклорный час «Путешествие по страницам русского фольклора», фолк-урок «По следам марийского фольклора» и многие другие. Цель всех проводимых мероприятий – познакомить читателей, особенно детей, с народами и народными традициями жителей Поволжья.

### **2022 год – 1100-летие принятия ислама Волжской Булгарией**

2022 год объявлен Годом принятия ислама Волжской Булгарией (Распоряжение Президента Российской Федерации от 28.04.2021 № 102-рп «О подготовке и проведении празднования в 2022 году 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией»).

В рамках празднования 1100-летия официального принятия ислама Волжской Булгарией в библиотеках оформили выставки-экспозиции, выставки – исторические справки, виртуальные выставки: «Мудрость ислама» = «Ислам зирэклеге», «1100 лет принятия ислама Волжской Булгарией», «Соединяющие традиции Запада и Востока» <https://vk.com/id590562688>, пресс-виртуальный дайвинг «Журнал «Казань» приглашает к разговору», «Наследие мусульманской культуры», «Ислам – религия мира и добра», «Волжская Булгария», «Вопросы ислама в художественной литературе», «Идел Буе Болгарының энжеләре», «День принятия ислама Волжской Булгарией», «Мудрость ислама», экскурс – знакомство «История Волжской Булгарии».

Проведены: караван историй «Духовное послание предков», премьера книги С.Шамси «Волжская Булгария», информационные часы «Традиции исламской культуры», «История Волжской Булгарии», «История города Булгара», исторические экскурсии «Ислам – религия мира и добра», «Волжская Булгария – Восток или Запад»; онлайн слайд-презентации «Что подарили миру мусульманские изобретатели», «Историческая справка: Волжская Булгария», «Путешествие в Булгар», «1100-летие принятия ислама Волжской Булгарией», «География Булгар», онлайн-обзор «Волжская Булгария и исламский мир», виртуальные путешествия «Культурное наследие Волжской

Булгарии», «Через религию к духовности», краеведческий перекресток «Я вырос здесь, и край мне этот дорог», презентация «Булгары – наша история», познавательный час «Волжская Булгария – путь к наследию». Час духовной культуры - онлайн «Ислам на священной земле Болгар» <https://vk.com/id396878240> рассказывает о древнем городе, памятниках культуры и архитектуры, открытых на территории древнего городища. В видеопрезентации представлены старые карты, планы, старинные книги того периода, женские украшения, предметы домашнего быта и др.

## **2022 год – Год цифровизации в Республике Татарстан**

Президент Республики Татарстан указом от 08.10.2021 № УП-800 объявил 2022 год в республике Годом цифровизации в целях создания благоприятных условий для опережающего роста цифровой экономики, эффективного развития цифровых технологий, сервисов и услуг, повышающих качество жизни населения.

В рамках проекта «Мой край сквозь таинство страниц» в Центральной библиотеке МБУК «Агрызская ЦБС» создан видеоролик к 100-летию Всесоюзной пионерской организации «Память о прошлом и настоящем – для будущего» (материал собран, начиная с 1946 г.). Видеоролик размещен в Вконтакте [https://vk.com/public\\_207886476?w=wall-207886476\\_163](https://vk.com/public_207886476?w=wall-207886476_163)

С целью проведения безналичного расчета библиотечных услуг Альметьевская ЦБС в апреле 2022 г. заключила договор с ПАО СБЕРБАНК, что позволило оплачивать платные услуги библиотеки с помощью мобильного приложения СберБанк Онлайн. Была организована онлайн-продажа билетов по Пушкинской карте через систему Vileton. Внедрена RFID- технология в модельную Центральную детскую библиотеку им. Тукая. В 2022 г. библиотеки подключились к ЭБС «ЛитРес» и «Юрайт».

Кудашевская сельская библиотека Бугульминской ЦБС приняла участие во Всероссийском конкурсе «Библиотеки. ПРОдвижение», номинация «Продвижение библиотеки в социальных сетях».

В 2022 году Елабужской ЦБС проведено 7 мероприятий в рамках целевой авторской программы «Интернет – безопасное пространство» (2021–2023 гг.): вебинар Государственной детской библиотеки в рамках Неделя безопасного Рунета, видеоконференция «Вместе за семейный интернет: роль и возможности библиотек», беседа «Безопасность при работе в интернете», изучение сайта «Дети России Онлайн» (<http://detionline.com/>), PR-акция «Всемирно полезен, спору нет, БЕЗОПАСНЫЙ интернет!», компьютерная игра о 8 правилах поведения в интернете «Прогулка через ИнтернетЛес» (<http://www.wildwebwoods.org/popup.php?lang=ru>), просмотр мультфильма «Безопасный интернет», разработан проект студии Mozga.ru. <http://youtu.be/789j0eDglZQ>, буклет «10 правил безопасности для детей в интернете». В проекте приняли участие 23 человека.

Елабужская ЦБС разработала несколько интересных проектов:

– Минцифры России совместно с Университетом 2035 создали проект ГОТОВКЦИФРЕ.РФ. <https://xn--b1abhljwatnyu.xn--p1ai/>. Это проект о безопасном и эффективном использовании цифровых технологий для людей самых разных уровней цифровых компетенций. Проект включает несколько направлений: сервис оценки навыков; образовательный контент; обучение по государственным программам дополнительного образования с господдержкой;

– цифровой путеводитель «Слово Толстого» <https://slovotolstogo.ru>. Онлайн-платформа, созданная на основе оцифрованного полного собрания сочинений Л.Толстого в 90 томах, обеспечивает свободный доступ ко всем текстам писателя и создает современную систему поиска, дополненную справочниками и словарями.

– проект «ЛитМост» совместно с издательством «Эксмо» и ГБУК г. Москвы «ЦБС ЦАО». В 2022 году библиотекари и читатели, а также пользователи библиотечной

страницы ВК стали участниками 5 онлайн-встреч с писателями: #ЛитМост с Татьяной Гармаш-Роффе, #ЛитМост с Асей Лавринович., #ЛитМост с Фёдором Нечитайло и Линой Килевой, #ЛитМост с Вадимом Пановым.

– Центральная библиотека Зеленодольской ЦБС организовала инсценировку сатирического рассказа известного писателя-земляка Азата Вергазова «Эйбэт була» [https://vk.com/wall-135746697\\_1125](https://vk.com/wall-135746697_1125) в цифровом формате. Видеоролик является эффективной формой расширения читательской аудитории, продвижения книги и чтения среди пользователей, популяризации жизни и творчества татарских писателей в социальных сетях и на сайте учреждения.

## **8.2. Программно-проектная деятельность библиотек**

Программно-проектная деятельность – неотъемлемая часть деятельности муниципальных библиотек, которая позволяет повысить свою значимость в местном сообществе, улучшить качество предоставляемых услуг, обрести свой имидж, наметить перспективы в работе.

Стимулом для дальнейшего развития библиотечного дела в республике являются гранты Правительства Республики Татарстан в области культуры и искусства. В 2022 году библиотеки представили на суд компетентного жюри многочисленные проекты, направленные на совершенствование библиотечного обслуживания населения.

В числе получателей грантов Правительства Республики Татарстан для поддержки лучших работников учреждений культуры, искусства и кинематографии в 2022 году – 11 библиотекарей. Сумма грантов – 570 тыс. руб.

В числе получателей грантов Правительства Республики Татарстан для поддержки лучших учреждений культуры, искусства и кинематографии в 2022 году в номинации «Лучшая библиотека, находящаяся на территории сельского поселения Республики Татарстан» – Центральная библиотека МБУК «Центральная библиотека» Муслимовского муниципального района Республики Татарстан. Сумма гранта – 500 тыс. руб.

В 2022 году Центральная библиотека Арской ЦБС стала победителем первого конкурса на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий и получила поддержку проекта «Библиотека – ТВОЯ территория» на создание современного многофункционального пространства для молодежи.

Арская районная детская библиотека совместно с Арским обществом инвалидов стала победителем второго конкурса на предоставление грантов Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества в 2022 году с проектом «Творческая мастерская для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья «Доброта без границ».

В конкурсе на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий в 2022 году поддержан проект библиотеки дружбы народов Бугульминской ЦБС «Фольклорный театр книги «Солнцеворот»: от народной сказки к спектаклю». В рамках реализации проекта дети и подростки знакомятся с культурой и традициями русского, татарского, чувашского, мордовского народа, изготавливают из фетра аксессуары народного костюма и готовятся к постановке спектакля по мотивам сказок народов Поволжья.

В конкурсе на предоставление грантов Республики Татарстан на развитие гражданского общества в 2022 году для некоммерческих организаций поддержан проект издания книги «Посвящаю, мой город, тебе...» Центральной библиотеки Бугульминской ЦБС совместно с некоммерческим Благотворительным фондом «Бугульминская

летопись». В 2023 году в рамках реализации проекта на базе Центральной библиотеки будет организован сбор дополнительного материала для переиздания книги «Посвящая, мой город, тебе...».

С 2022 года Альметьевская ЦБС работает над партнерским проектом «Большой киномарафон», который реализуется Фондом развития детского кино «Сотворение» совместно с ГБУК «Самарская областная детская библиотека» и ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан». Проект направлен на духовное, нравственное развитие школьников и повышение культурной грамотности подрастающего поколения. Идея проекта заключается в реализации комплекса кинолекций, включающих в себя просмотр и обсуждение фильмов, вариативные формы обмена впечатлениями, направленных на формирование гражданской позиции молодого поколения.

Центральная детская библиотека Апастовской ЦБС реализовывала познавательный-творческий проект «Дети – издатели = Балалар – нәшриятчылар». В рамках проекта прошло открытие ИнформЦентра «Сто шагов к родному языку».

Центральная библиотека Арской ЦБС стала победителем гранта Президентского Фонда культурных инициатив с молодежным проектом «Библиотека – ТВОЯ территория». В рамках проекта создана молодежная зона, состоящая из зоны комфортного отдыха, музыкально-игровой зоны и рабочей зоны и используемая как для популяризации чтения, так и для творческого и интеллектуального развития молодых людей.

В библиотеке-филиале № 2 Бугульминской ЦБС реализован проект «Библиотека ПРОдвижение «Студенческое лето – 2022». В рамках проекта прошло 22 мероприятия с охватом 462 человека. В библиотеке и на библиотечной площадке «Территория чтения» в сквере им. П. Ненастина работали летние коммуникационные площадки. На «Креатив-площадке» молодежь познакомилась с произведениями нового формата – графическими романами, окунулась в творчество поэтов-бардов в атмосфере квартирника, стала участником литературного нон-стопа и приобщилась к миру фэнтези. Площадка объединила фанатов визуального творчества, компьютерных и настольных игр. На «АРТ-площадке» начинающие фотографы приняли участие в мастер-классах от профессионала.

Районная детская библиотека Арской ЦБС совместно с Арским обществом инвалидов стала победителем второго конкурса на предоставление грантов Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества в 2022 году с проектом «Доброта без границ» (творческая мастерская для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья). В рамках проекта организованы несколько крупных мероприятий: конкурс рекламных агентов с учащиеся 9 и 11 классов АСОШ № 1 им. В. Ф. Ежкова по созданию лучшей рекламной кампании по продвижению понравившейся книги «BOOKSLAM» или «Книжный вызов»; чемпионат скорочтения на родном языке (русском и татарском) «Даёшь молодёжь!».

В течение 2022 года МБУ Высокогорская ЦБС реализовывала проект «Театр для всех» (победитель конкурса грантов Президентского фонда культурных инициатив в 2021 году). Конечным итогом реализации проекта стал выпуск методико-библиографического пособия «Театр для всех», предназначенный работникам библиотек и домов культуры, с рекомендациями по написанию заявок на гранты конкурса Фонда культурных инициатив Президента Российской Федерации.

На базе Восточной библиотеки-филиала № 15 Бугульминской ЦБС реализуется профориентационный проект «Школа фермерства», поддержанный Министерством по делам молодежи Республики Татарстан. В ходе реализации проекта сельская молодежь Бугульминского муниципального района (250 человек) познакомилась с основными направлениями государственной программы «Комплексное развитие сельских

территорий», популярными профессиями, востребованными в сельской местности. Участники познакомились с профессией сити-фермера и нетрадиционным методом гидропоники выращивания зеленых культур. Встречи с учащимися 8-11 классов сельских школ состоялись на базе сельских библиотек Бугульминского муниципального района.

Елабужская ЦБС стала участником совместного проекта по созданию первого в Республике Татарстан Регионального центра Всероссийского музея А.С. Пушкина (г. Санкт-Петербург). На базе Центральной библиотеки 27 мая 2022 года, в Общероссийский день библиотек, состоялось торжественное открытие Регионального центра Всероссийского музея А.С. Пушкина.

В 2022 году Сармановская ЦБС реализовала проект «Библиотека Alpha-поколения» от благотворительного фонда ПАО «Татнефть». Было модернизировано помещение библиотеки путем создания зон: для комфортного чтения, творчества, групповой работы, VR-зоны, обновлен библиотечный фонд согласно запросам молодых читателей, внедрены в работу современные методы, интересные для самой взыскательной и особенной категории читателей – молодежи.

В 2022 году Шигаевская сельская библиотека Сармановской ЦБС выиграла грант благотворительного фонда ПАО «Татнефть» с проектом «Экологическое просвещение: шаг первый к формированию осознанного отношения к миру природы». Цель проекта – повышение экологической ответственности, обретение опыта взаимодействия с окружающим миром. Библиотека приобрела необходимое оборудование для проведения мероприятий – специальных тренингов, информационных уроков, просмотра фильмов и видеороликов на экологическую тематику. Для детей и взрослых будут проведены викторины, участие во Всероссийском экологическом диктанте для формирования общей экологической культуры. Обязательным условием является трудовая деятельность, поэтому для закрепления усвоенных знаний, умений и навыков природоохранной деятельности будут организованы мероприятия – субботники, посадка саженцев, очистка родника, конкурсы детских поделок из вторсырья.

В Подгорненской сельской библиотеке № 25 Бугульминской ЦБС реализуется проект «Арт-студия «Открытие». Жители поселка открыли для себя новые виды творчества через приобщение к культуре народов России. В творческих мастер-классах читатели познакомились с литературой по декоративно-прикладному искусству и зодчеству, совершили онлайн-экскурсии по музеям, просмотрели обучающие видеоролики и изготовили изделия в технике макраме, валяния из шерсти, росписи по стеклу.

Детская библиотека Спасской ЦБС победила в конкурсе на соискание грантов Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства с проектом «Театр.Вook».

Победителем конкурса на получение Гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства стала Матюшинская сельская библиотека Верхнеуслонской ЦБС за проект «Окрыленное музыкой слово».

Проект «Литературный бэкграунд» библиотеки-филиала № 26 ЦБС г. Казани получил Грант Правительства Республики Татарстан для поддержки лучших творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусств в 2022 году в номинации «Библиотечное дело». Проект дает возможность молодежи творчески самореализоваться в пространстве библиотеки, испытать свои силы в публичном выступлении, повысить самооценку, проявить способности в самых разнообразных видах и формах деятельности, где чтение – смыслообразующий процесс.

### 8.3. Библиотечное обслуживание детей

Поддержка детского чтения – одно из главных направлений работы библиотек области. В 2022 году работа с детьми включала в себя мероприятия различной тематики, посвященные государственным, народным и неофициальным праздникам, познавательные игры и программы, мастер-классы, творческие мастерские и т.д. В период летних каникул традиционно проводится работа по программам летнего чтения.

Для подростков проводятся уроки краеведения, часы мужества, литературные вечера, диспуты, викторины. Обычно такие мероприятия включают несколько форм массовой работы: беседы и сообщения по определенной теме, выставки и обзоры, викторины и конкурсы. Мероприятие получается еще интереснее, если сами ребята принимают в них активное участие.

Главной целью библиотечного обслуживания детей и подростков является удовлетворение потребностей в духовном и интеллектуальном росте, самопознании и самообразовании; интеграция детей и подростков в социум через чтение, обеспечение равного доступа к информации.

Основными направлениями в работе библиотек ЦБС с детьми являются: духовно-нравственное, правовое, эстетическое, краеведческое, военно-патриотическое, историческое, экологическое воспитание и просвещение.

Работа с детьми направлена на создание особой библиотечно-информационной среды, отвечающей потребностям и интересам развивающейся личности, приобщение к систематическому чтению, повышение уровня читательской активности.

ЦБС РТ принимают участие в международных, всероссийских, межрегиональных, республиканских («Детская библиотека года»; организатор РДБ РТ), муниципальных конкурсах: «Неделя детской книги», «Читаем детям о войне», «Дарите книги с любовью», «Наши истоки», «Кораблик доброты», «Сильные духом: читаем книги о разведчиках и партизанах», «Символы России» и др.

В 2022 году муниципальные библиотеки РТ продолжили работу по реализации Всероссийского культурно-просветительского проекта «Культура школьников» и Республиканского культурно-образовательного проекта «Культурный дневник школьника», который успешно реализуется в Татарстане уже 7 лет.

В течение года в рамках Всероссийской акции «Безопасность детей» в ЦБС РТ проводились профилактические мероприятия, направленные на обучение детей сохранению своей жизни.

С 2017 года Высокогорская ЦБС сотрудничает с ГБУ «Безопасность дорожного движения» по Высокогорскому муниципальному району. За это время были проведены образовательные, познавательные и развлекательные мероприятия, посвященные правилам дорожного движения. Видеоролики о совместных мероприятиях выставляются в сетях ([https://vk.com/wall609306869\\_109](https://vk.com/wall609306869_109)).

В рамках республиканской рекламной-информационной кампании, направленной на популяризацию детского телефона доверия, проведены викторины, акции с раздачей буклетов, визиток, флаеров с номером детского телефона доверия, видеоролики, выставленные на страницах сайтов и в социальных сетях.

В рамках Всероссийской акции «Рунет–2022» для юных читателей были организованы уроки информационной безопасности под девизом «Мы хотим, чтоб интернет был вам другом много лет!».

Ежегодно сотрудники муниципальных библиотеки вместе с юными читателями присоединяются к республиканским благотворительным акциям – осенней и весенней «Неделе добра», в рамках которых проводятся уроки доброты и акции добрых дел (книгоношество, помощь по дому пожилым), ремонт книг в библиотеке, очистка родников и территорий около памятников воинам и участникам Великой Отечественной войны 1941-1945 гг.

Большое внимание в библиотеках уделяется возрождению традиций семейного чтения. Акция «Всей семьёй в библиотеку» в Верхнеуслонской ЦБС проводится ежеквартально.

С 2022 года Центральной детской библиотекой Бавлинской ЦБС реализуется грант Правительства Республики Татарстан «От чтения к пониманию». Цель проекта – сохранение и развитие национально-культурной самобытности местного сообщества. В библиотеке провели цикл встреч под общим названием «Узнаем друг о друге – узнаем друг от друга».

В библиотеках-филиалах Зеленодольской ЦБС был проведен единый день театрализованных чтений «Сказка, рассказанная в библиотеке». Использовались различные виды кукол: пальчиковые, перчаточные, вязаные, бумажные. Для участия в чтениях активно привлекались маленькие читатели.

В период летних каникул традиционно проводится работа библиотек по программам летнего чтения. Такие программы включают в себя работу по привлечению детей в библиотеки, организацию их летнего досуга через игру и книгу: флешмоб «Встреча с книгой на лужайке», посиделки «Библиотека на ступеньках», «С книжкой на детской площадке», «Азбука чтения», а также громкие чтения, обзоры литературы, литературные игры, кроссворды, познавательные викторины, интерактивные выставки, мастер-классами, настольные игры и многое другое.

Во время летних каникул в Альметьевской ЦБС для детей работал онлайн проект детского чтения «BiblioSummer». Главная цель проекта – привлечение детей в дни летних каникул к систематическому онлайн посещению библиотек и чтению, создание в библиотеках онлайн литературно-творческих площадок.

#### **8.4 Библиотечное обслуживание людей с ограниченными возможностями здоровья**

Идеи интегрированного библиотечного обслуживания инвалидов активно продвигаются российскими библиотеками и находят всё более широкую поддержку. Особую популярность приобретают интернет-ресурсы для слабовидящих и людей с ограниченными возможностями здоровья.

За последние годы существенно расширился спектр применяемых форм и методов предоставления библиотечных услуг муниципальными библиотеками РТ. Работа в помощь социальной адаптации незащищенных слоев населения (пенсионеры, инвалиды, ветераны, безработные, малообеспеченные, многодетные семьи, дети-инвалиды, дети-сироты) ведется в следующих направлениях: оперативное предоставление инвалидам и пенсионерам общественно значимой информации; подбор, рекомендация и доставка на дом книг, пользующихся повышенным спросом; организация интеллектуального досуга; содействие социальной активности пользователей. Характер информационных запросов инвалидов продиктован реалиями современной жизни: льготы, субсидии, законодательство о ветеранах, вопросы начисления, расчета и перерасчета пенсий, социальная защита чернобыльцев, предоставление жилья и др. Обслуживание пользователей осуществляется в форме группового и индивидуального информирования с использованием ресурсов интернета и материалов из периодических изданий, которые систематизируются в тематических папках: «Социальные службы в помощь людям с ограниченными возможностями здоровья», «Льготы пенсионерам», «Новые законы о пенсии» и др. В библиотеках оформляются выставки, стенды, выпускаются рекомендательные списки литературы, закладки, буклеты: например, «Мы все разные, но права у нас равны!», «Обретая надежду», «Раздвигая границы возможного», «Я здоровье берегу, сам себе я помогу», «Знать свои права» и т. д.

В 2022 году в муниципальных библиотеках РТ продолжился активный поиск стратегий выстраивания системы библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья, реализовывалась Государственная программа «Доступная среда».

В целях беспрепятственного доступа инвалидов в библиотеку установлены пандусы и перила, кнопки вызова персонала, звуковые информаторы и бегущие строки, оборудованы туалетные комнаты и т.д.

В течение трех последних лет происходит сокращение фондов документов специальных форматов для слепых и слабовидящих за счет сокращения объема поступлений и списания изданий по причине физического износа.

Кроме литературы специального формата в фондах ЦБС имеется и периодическая печать для слепых и слабовидящих: журналы «Наша жизнь» в двух форматах (рельефно-точечный шрифт и крупно-шрифтовой), «Литературные чтения» (рельефно-точечный шрифт), «Диалог»; для детей – «Школьный вестник»; газеты «Выбор», «Моя газета». Большинство ЦБС выписывает журналы «Наша жизнь» и «Школьный вестник». Менделеевская ЦБС получает также журнал «Диалог».

Для детей с ограниченными возможностями здоровья в библиотеках организованы «Яблочные полки», на которых представлены специально подобранные книги с крупным шрифтом для слабовидящих детей, книги с яркими иллюстрациями, книжки-игрушки. Для таких читателей особую ценность представляют звуковые и тактильные книги: книжки-пазлы, пищалки, книги различных фигурных форм.

Все муниципальные библиотеки Татарстана принимают активное участие в акциях по обслуживанию инвалидов на дому – «С открытым сердцем, с добрым словом», а также в городских и районных акциях «Весенняя неделя добра», «Осенняя неделя добра», «Добрый Татарстан», «Рядом живёт ветеран» и др.

Читатели с нарушениями зрения в этом году принимали участие в Международной просветительской акции «Географический диктант» в дистанционном формате. Библиотекари проводили разъяснительную беседу и помогали в регистрации. К Году родных языков и народного единства в Республике Татарстан в Нурлатской ЦБС прошел районный конкурс на лучшую перчаточную куклу в национальном костюме среди детей с ограниченными возможностями здоровья «Моя кукла в национальном костюме». Цель конкурса: повышение интереса к народному творчеству и традициям, раскрытие творческих способностей детей с ОВЗ, детей-инвалидов. По итогам конкурса 8 из 17 работ были признаны победителями и награждены дипломами, памятными подарками.

С 2020 года в приложении WhatsApp Детская библиотека Менделеевской ЦБС ведет клуб «Надежда» для детей с ОВЗ.

Для муниципальных библиотек РТ традиционной формой работы с «особенными» пользователями стала доставка специальной литературы на дом инвалидам по зрению, членам их семей, другим категориям инвалидов, заболевание которых препятствует пользованию общедоступными библиотеками и чтению печатных документов, а их физическое состояние не позволяет пользоваться библиотекой в обычном режиме.

Долгосрочное сотрудничество ЦБС с Республиканской специальной библиотекой для слепых и слабовидящих РТ по МБА позволяет своевременно получать комплекты говорящих книг, аудиокниг и изданий шрифтом Брайля, тем самым удовлетворять запросы читателей этой категории. Договоры по МБА имеют 14 ЦБС РТ: Агрызская, Аксубаевская, Алькеевская, Альметьевская, Апастовская, Заинская, Зеленодольская, Кайбицкая, Менделеевская, Муслюмовская, Пестречинская, Сабинская, Черемшанская, Чистопольская.



22 ЦБС республики заключили договоры на организацию библиотечного пункта: Азнакаевская, Актанышская. Алексеевская, Арская, Бавлинская, Балтасинская, Бугульминская, Буинская, Высокогорская, Дрожжановская, Елабужская, Камско-Устьинская, Лениногорская, Мамадышская. Нижнекамская, Новошешминская, Нурлатская, Сармановская, Спасская, Тетюшская, Тюлячинская, ЦБС г.Казани.

В 6 ЦБС республики в структуре центральных библиотек функционируют тифло-информационные центры, отделы и кабинеты: Азнакаевская, Арская, Бавлинская, Елабужская, Лениногорская, Нурлатская ЦБС. Тифло-центры располагают комплексом технических и программных средств, сканирующей и читающей техники, тифло-компьютерами с программой экранного речевого доступа JAWS for Windows 8, постоянно подключенными к интернету.

На протяжении трёх последних лет наблюдается увеличение количества библиотек, имеющих интернет/сайт/интернет-страницу, доступные для слепых и слабовидящих пользователей: 2022 – 147, 2021 – 144, 2020 – 143.

В библиотеках проводятся разнообразные мероприятия: литературно-музыкальные вечера, поэтические композиции, музыкальные гостиные, мастер-классы, ставшие популярными среди читателей.

Число культурно-просветительных и массовых мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ (в стационарном, внестационарном и удаленном режимах) ежегодно увеличивается: 2022 – 26940, 2021 – 20605.

Библиотеками регулярно организуются выставки творческих работ инвалидов. Фестиваль творческих достижений «Поверь в себя» ко Дню инвалидов был подготовлен Центральной модельной библиотекой Спасской ЦБС. Центральной модельной библиотекой подготовлена виртуальная выставка творческих достижений читателей: поделки из природных материалов, швейные изделия, вышивка, картины в различных техниках, а также много других интересных работ. К каждому из видов творчества подготовлена выставка соответствующей тематики.

Большой популярностью пользуется клубная деятельность. Многие клубы по интересам насчитывают многолетнюю историю работы и имеют постоянный состав участников. Все мероприятия, проводимые библиотеками, имеют конкретное целевое и читательское назначение, а их содержание и форма составлены с учётом возрастных, социальных и физиологических особенностей пользователей-инвалидов.

## **8.5. Продвижение библиотек и библиотечных услуг**

Акции и рекламные кампании, связанные с библиотечной работой, с каждым годом становятся масштабнее и разнообразнее по тематике. Библиотеки выходят за пределы библиотечного пространства и привлекают жителей к организации и проведению библиотечных мероприятий.

Стала доброй традицией активное участие муниципальных библиотек в добровольческих акциях социального характера: «Эстафета добрых дел. Добрый Татарстан» (весенняя и осенняя недели добра), «Добровольцы – детям», Всероссийский заповедный урок, «Помоги собраться в школу», «Ветеран рядом»; акциях по профилактике СПИДа и наркомании (флешмобы с раздачей памяток, буклетов соответствующей тематики).

Большая работа проводится с задолжниками, применяются традиционные методы (обходы по квартирам, открытки-напоминания, напоминания по телефону и электронной почте), оформляются выставки, стенды, плакаты, проводятся тематические беседы и т. д. Традиционными стали акции «Неделя (месячник) возвращенной книги» «Вы всё ещё не вернули книгу, тогда мы идём к вам!», «В гостях хорошо, а дома лучше!», «В новый год – без долгов». С целью сохранности книг в ЦБС проходят акции «Книжка

больница», «Не болей, родная книга!», «Чтобы книги жили дольше – береги их!», «Обиженные книги», «Задолжник! Отзовись!», «Перестань быть задолжником. Стань читателем», «День благодарного библиотекаря».

Востребованы в ЦБС акции по привлечению новых читателей (дни открытых дверей, дни читального зала): «Запиши в библиотеку друга», «Книга ищет читателя», «Вместе с другом в библиотеку», «Очень важно человеку знать дорогу в библиотеку», «В библиотеку всей семьёй». «Как пройти в библиотеку?», «Откуда пришла книга», «В мире книжных сокровищ», «Книжный город», «Кто куда, а я – в библиотеку», «Библиотека: знакомая и незнакомая», «Мы Вам рады. Приходите!», «Добро пожаловать, или в библиотеку вход разрешён», «Библиотека приглашает друзей».

Эффективный формат продвижения библиотечных услуг – экскурсии по библиотеке. Как правило, они проводятся для новых читателей, гостей города (района) и приурочены ко Дню библиотек, Дню знаний, Дню открытых дверей и т.д.

Ещё одной формой для привлечения читателей в библиотеки стал уличный буккроссинг, целью которого является продвижение книги и сохранение интереса к чтению.

Совместная работа со средствами массовой информации привлекает к библиотечным мероприятиям широкую аудиторию и способствует профессиональному освещению деятельности библиотеки. В районах налажены связи с местными СМИ: ведутся постоянные рубрики на радио и в печати, организуются совместные мероприятия, используются цифровые и электронные средства массовой информации: сайты, порталы, социальные сети.

Ежегодно увеличивается число библиотек, имеющих собственный интернет-сайт или страницу: 2022 – 1330 (2021 – 1330; 2020 – 1325; 2019 – 1215). Библиотеки участвуют во всероссийских акциях, онлайн-чтениях, проводимых в социальных сетях, что приносит ощутимые плоды по привлечению молодёжной аудитории в библиотеки.

Обслуживание удалённых пользователей в муниципальных библиотеках Татарстана ведётся в основном через сайты библиотек, предоставляется библиографическая, фактографическая и полнотекстовая информация. Доступности библиотечных ресурсов способствовало расширение присутствия общедоступных библиотек в интернете и внестационарное библиотечное обслуживание. Информация о проходящих в библиотеке выставках, встречах, презентациях и акциях публиковалась на сайтах муниципальных районов и библиотек, в различных электронных ресурсах: на портале Национальная электронная библиотека Республики Татарстан, в группах ВКонтакте, Тик-Ток и др.

Библиотеки находятся в поиске интересных форм работы, востребованных жителями. В частности, реализация проекта «Культурная среда города»: в ЦБС РТ с мая по сентябрь открываются парковые библиотеки, аллеи чтения, литературные дворики (скамейки), летние читальные залы под открытым небом и т. д.

В дни летних каникул в библиотеках для юных читателей были организованы: «Книжная эстафета солнечного лета», «Лето вне интернета», «Книжные тропинки лета», «И в каникулы книга верный друг», «Мы летом время даром не теряем», «Тот не скучает, кто летом читает», «Книжки со скамейки», «Летний марафон юного книгочая», «Библиозона для летнего газона».

В настоящее время только одна из 45 ЦБС Татарстана имеет библиобус. В марте 2016 года в ЦБС г. Казани был запущен социальный проект «Библиобус».

Итоги непростого 2021 года показывают, что муниципальные библиотеки продолжают развиваться как информационные, образовательные и культурно-просветительские центры, остаются инициаторами и участниками общественно значимых мероприятий, выступают надёжными партнерами органов власти, других

образовательных и культурных учреждений в реализации социальных программ и проектов.

### **8.6. Характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения**

Пользователями ЦБС РТ являются представители разных возрастных и социальных групп: учащиеся, рабочие, служащие, пенсионеры, инвалиды, безработные и т. д. Ведущим мотивом посещения библиотек по-прежнему остается получение информации. Значительную часть аудитории составляет учащаяся молодежь. Большое внимание библиотеки уделяют детской и подростковой аудитории. Библиотекари проводят занятия по формированию информационной культуры и привлечению к чтению. Для детей проводится большая часть массовых мероприятий, организуются игры и конкурсы.

Работа со старшим поколением также занимает значительное место в деятельности муниципальных библиотек: обслуживание этой категории граждан ведётся в библиотеках и на дому, проводятся литературно-музыкальные вечера, часы искусства, обзоры выставок, акции и другие мероприятия. Библиотеки тесно и плодотворно сотрудничают с советами ветеранов муниципальных районов, домами-интернатами, специализированными учебными заведениями, центрами социальной защиты, медицинскими и другими учреждениями.

В целях повышения качества предоставляемых населению услуг в муниципальных библиотеках РТ ежегодно проводятся исследования, позволяющие выявить интересы читателей, определить направления работы, на которые необходимо обратить внимание. Используются разные методы: анализ материалов библиотечной статистики, анкетирование и устные опросы, анализ читательских формуляров, беседы с читателями.

Сотрудники и читатели ЦБС РТ приняли участие во всероссийских и республиканских социологических исследованиях:

– «Методическая деятельность библиотеки, обслуживающей детей» (Москва, РГДБ);

– «Чтение нового поколения» (г. Владимир; ГБУК «Владимирская областная библиотека для детей и молодежи»; Библиотечно-информационный юношеский центр им. В.Ф. Тендрякова бюджетного учреждения культуры Вологодской области «Областная универсальная научная библиотека»; ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека»);

– «Организация обслуживания пользователей в муниципальных библиотеках Татарстана», «Реальное чтение посетителей библиотек в городах и сёлах Татарстана» (ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан»).

В 2022 году для определения эффективности деятельности и востребованности предоставляемых услуг библиотек ЦБС РТ провели социологические опросы и анкетирование своих читателей и жителей: в различных форматах, на разных площадках, по самым разнообразным темам и направлениям библиотечной работы:

– Центральной библиотекой Лениногорской ЦБС проведено анкетирование «Память о подвиге. Литература о Великой Отечественной войне в кругу чтения молодежи». В рамках исследования были разработаны анкеты для пользователей библиотеки и самих библиотекарей. Респондентами выступила молодежь в возрасте от 14 до 30 лет, а также библиотекари разных возрастов, образования и стажа работы в библиотеке. Результаты анкетирования показали, что для подрастающего поколения литература патриотической направленности остается актуальной, молодые люди

осознают и понимают ее важность. На вопрос «Считаете ли Вы себя патриотом?» 100% респондентов ответили положительно.

– 19–31 октября 2022 года в ЦБС г. Набережные Челны проводилась независимая оценка качества оказания услуг. На сайте библиотека *челны.рф* было организовано анкетирование пользователей библиотек с целью оценки условий оказания услуг по таким общим критериям, как открытость и доступность информации об организации культуры; комфортность условий предоставления услуг и доступность их получения; время ожидания предоставления услуги; доброжелательность, вежливость, компетентность работников организации культуры; удовлетворенность качеством оказания услуг. В анкетировании приняли участие 264 респондента. Итоги показали, что качество оказания услуг составило 500 баллов из 500 возможных максимальных баллов, что в процентном отношении – 100% от общего числа максимальных баллов.

– В апреле 2022 года в ЦБС г. Нижнекамска был внедрен новый формат исследования: форсайт-сессия. Привлечено 200 подростков в возрасте от 14 до 18 лет из 9 школ. В ходе проведения деловой игры «Библиотека будущего – какая она?» дети предложили самые необычные идеи для библиотеки. Учащиеся познакомились с библиотеками города, узнали о мероприятиях и мастер-классах, которые можно посетить по «Пушкинской карте», о профессии библиотекаря, прошли онлайн-тестирование на тему читательских и досуговых предпочтений. Анализ показал, во-первых, что молодежь в целях получения информации как правило не посещает библиотеки, т.к. у всех практически имеется альтернативный источник информации – интернет; во-вторых – молодые люди настолько перегружены информацией, что не остается времени на досуг, многие молодые люди предпочитают «плыть по течению».

– С 12 августа по 12 сентября 2022 года Пестречинская ЦБС провела интернет-опрос «Самый читаемый писатель-классик XIX века» среди подписчиков группы «В контакте». В опросе приняли участие 59 респондентов. Какие книги чаще всего берут в библиотеке женщины?: «Легкие детективы, любовные романы, приключения, фантастику, но непременно с любовной линией. К слову, многие книги этих авторов экранизированы, и женщины с удовольствием смотрят еще и фильмы по любимым книгам. Авторы? Их много. Татьяна Устинова, Ирина Мельникова, Анна Берсенева, Елена Михалкова, Полина Дашкова, Мария Метлицкая, Екатерина Вильмонт, Наталья Андреева, Анна Малышева, Александра Маринина, Анна и Сергей Литвиновы, Татьяна Степанова. Читают и зарубежную литературу. Таких авторов, как Жюльетта Бенцони, Джейн Остин, Кейт Аткинсон, Сандра Браун, Энн Грэнджер, Сара Джо, Дэвид Митчелл и т.д. Мужчины чаще всего обращаются к историческим, приключенческим романам, фантастике. Кстати, некоторые с удовольствием читают и женское фэнтези. Все для отдыха, все, что позволяет в какой-то мере уйти от реальности и примерить на себя образ героя. И неважно, кто ты в жизни — сантехник, электрик, бухгалтер или инженер. В книге ты император, победитель или капитан межпланетного корабля». Гузель Яхина в лидерах с новым романом «Эшелон на Самарканд». Не сдают своих позиций Борис Акунин, Евгений Водолазкин, Алексей Иванов, причем читают как их новые произведения, так и написанные ранее. Интерес к классическим произведениям не ослабевает, и люди разного возраста читают и перечитывают Федора Достоевского, Льва Толстого, Антона Чехова, Ивана Тургенева и др. Анализ полученных данных показал, что абсолютным лидером в списке любимых авторов является А.С. Пушкин, за ним следуют Л.Н. Толстой, А.П. Чехов, Н.В. Гоголь, Ф.М. Достоевский, И.С. Тургенев, М.Ю. Лермонтов, А.Н. Островский, А.С. Грибоедов. Не забывают читатели и о зарубежной классике, самые популярные авторы: Рэй Брэдбери, Джейн Остин, Эрих Мария Ремарк. Жанр антиутопии не теряет актуальности, и произведения Евгения Замятина, Олдоса Хаксли, Джорджа Оруэлла, Дмитрия Глуховского неизменно пользуются спросом.

– Старо-Шигалеевская сельская библиотека Пестречинской ЦБС с 1 марта по 1 сентября 2022 года провела анализ формуляров молодых пользователей, произвольная выборка составила 150 читательских формуляров. Исследование показало, что из 150 читателей 49% составляют старшеклассники, 33% – студенты, 10% – работающая молодёжь, 8% – неработающая молодёжь. Распределение по жанровым предпочтениям: романы – 42,3%, рассказы – 29,7%, повести – 18,4%, автобиографическая проза – 9,6%. К приоритетным темам чтения относятся: фантастика (18,2%), приключения (17,1%), любовь (21,3%), детективы (17,8%), мистика и ужасы (8,5%), историческая (7,9%) и военная (9,2%) проза.

– Анкета «Ваше мнение, читатель!» размещена на сайте Нурлатской ЦБС. В 2022 году анкетирование прошли 62 человека.

– Опрос «Удовлетворены ли Вы качеством проводимых мероприятий» провела Новошешминская ЦБС для посетителей парков культуры и скверов: общее количество опрошенных читателей составило 422 человека.

– Празднование 15-летия литературно-краеведческого музея при Центральной городской библиотеке ЦБС г. Набережные Челны было отмечено исследованием «Литературно-краеведческий музей в моем городе». В опросе приняло участие 120 респондентов от 8 до 16 лет. Результатом стало выявление степени соответствия информационных услуг, предоставляемых литературно-краеведческим музеем, ожиданиям посетителей, определение приоритетных направлений в работе музея, повышение качества и доступности его услуг. Сделан вывод, что активному привлечению детской и подростковой аудитории к изучению творчества местных писателей будут способствовать современные интерактивные форматы культурно-образовательных событий в Литературно-краеведческом музее.

– Социологическое исследование среди родителей «Компьютерная грамотность вашего ребенка» в ЦБС г. Набережные Челны ставило целью определение степени удовлетворенности уровнем компьютерной грамотности и знаний информационно-коммуникационных технологий ребенка. В исследовании приняли участие 50 респондентов, из них 68% (34 человека) – родители, имеющие 3 и более детей. Итоги исследования послужили основой для реализации проекта «KiberСтудия для детей», предусматривающего создание на базе Центральной городской библиотеки студии для детей из многодетных семей.

Анализ годовых статистических отчетов позволяет осуществлять мониторинг библиотек по таким критериям, как состав читателей, объем выданной литературы, востребованность библиотеки среди населения, представленность отдельных групп населения в общем числе читателей библиотеки и т.д.

Как и прежде, взрослым населением востребована литература по психологии, технике, истории, в помощь профессиональному обучению, интересуют новинки художественной литературы, художественно-публицистические журналы и т. д.

## 9. Краеведческая деятельность библиотек

### 9.1. Краеведческие проекты

Краеведческая деятельность библиотек – одно из приоритетных направлений работы библиотеки. Основные направления краеведческой деятельности муниципальных библиотек: историческое, литературное, экологическое, музейное и другие.

В библиотеках традиционно оформляются книжные выставки краеведческой тематики, тематические папки, ведутся электронные базы данных. Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС, в социальных сетях.

Библиотеки на местах нередко выступают центрами поисковой и исследовательской работы по изучению истории городов, сёл, местных организаций и учреждений, выявления и сбора исторических источников – воспоминаний, фотографий, документов, мемориальных вещей и т.д.

Продолжалась работа по реализации республиканского социально-гуманитарного проекта «У войны не женское лицо», в рамках которого на страницах библиотек в социальных сетях были представлены биографические материалы о тружениках тыла, детях войны, вдовах; организованы онлайн-презентации и электронные обзоры книг о судьбе женщин в годы Великой Отечественной войны: «Фронт трудовой! Была им вся страна!», «Героические женщины в годы Великой Отечественной войны», «На всю оставшуюся жизнь» (по произведению В. Пановой «Спутники»), «Доктор Вера» (по одноименной книге Б. Полевого), «От заката до рассвета» (по книге Н. Кравцовой) и др. Для учащихся проводились уроки мужества и часы патриотизма, посвящённые женщинам-участницам войны, Героям Советского Союза.

За истекший год муниципальными библиотеками были подготовлены материалы по истории сёл, представленные на собственных сайтах ЦБС и на страницах библиотек в социальных сетях, что обеспечило возможность удаленного доступа к информации большого количества пользователей.

Атнинская ЦБС продолжила исследовательский проект по сбору материала для издания книги по истории Атнинского муниципального района: история коллективных хозяйств, культуры, образования, здравоохранения. Собрана богатая информация о выдающихся личностях района, 46 селах района, а также 15 исчезнувших деревнях. Работы по сбору старинных исторических фотографий, фотографий старинных зданий продолжаются.

Во всех ЦБС РТ прошли презентации и обзоры книги «Руководители городов и районов Татарстана». Издание представляет собой уникальный сборник сведений о руководителях городов и районов Татарстана, начиная с 1920 /1930-х годов по настоящее время. Исторический сборник является уникальным изданием и вызывает большой интерес у пользователей библиотеки.

В 2022 году в ЦБС прошли презентации книг и сборников. К 25-летию основания города Бавлы прошла презентация книги «Бавлы. Связующая нить времен». Работа над ней была начата по инициативе руководства района в 2020 году. В книге отражена 90-летняя история города и 35 населённых пунктов района, организаций и предприятий, уникальные судьбы людей, внёсших свой вклад в создание и развитие города и района. Издание содержит большое количество архивных фотографий. Большой вклад в работу над изданием внесли краеведы, ветераны, сельские и городские библиотеки, работники культуры, в том числе и редакция «Бавлы-информ».

В Центральной библиотеке Буинской ЦБС состоялась презентация книги «Буинская энциклопедия», в которой приняли участие активные участники клуба «Долголетие», действующего при библиотеке. Книгу открывают обзорные очерки о

Буинском районе и города Буинске, в том числе о природе района, его истории, экономике, просвещении, культуре, здравоохранении и спорте. В биографических статьях приведены сведения об известных людях края. Энциклопедия иллюстрирована портретами персоналий и фотоматериалами.

Презентация книги Р.И. Амишова «Татарский богослов – Нургали Хасанов» была посвящена известному мусульманскому религиозному деятелю, ученому-богослову, шейху Нургали Хасанову (1852–1919). Нургали Хасанов более тридцати лет руководил медресе в городе Буинске, обучил и воспитал большое количество выдающихся учеников. Жизненный путь ученого впервые описан на основе широкого круга исторических источников и литературы.

В Центральной модельной библиотеке Спасской ЦБС состоялась презентация книги Е.А. Бурдина «Спасск (Куйбышев): были и легенды старого города», приуроченная к 240-летию присвоения Спасску статуса уездного города. Автор книги доктор исторических наук, опираясь на археологические, письменные и устные источники, воспоминания старожилов, раскрыл историю города, начиная с глубокой древности, имперский и советский периоды (XVIII–XX вв.), вплоть до его переноса из зоны затопления Куйбышевской ГЭС. Показана связь Спасска (Куйбышева) и современного Болгара, географическая и природная специфика края. Вниманию собравшихся был предложен фильм о затопленном городе – «Спасская Атлантида – 2», автором которого является житель Спасска Александр Николаевич Семушкин.

Центральная библиотека Спасской ЦБС продолжает работу по краеведческой программе «Край Спасский – Родина моя» (2021–2025 гг.). В рамках программы ведется работа по созданию электронного краеведческого ресурса «Краеведческий материал в периодических изданиях»: осуществляется перевод тематических папок-накопителей и альбомов в электронный формат.

В Центральной библиотеке города Чистополя была проведена презентация книги «Чистопольский Успенский женский монастырь Казанской Епархии. 1860–1920 гг.». Автор монографии доктор исторических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, заслуженный работник культуры РТ Н.Г.Валеева рассказала о том, как создавалась книга: собирались архивные материалы, воспоминания, документы; о трудностях в работе над изданием, интересных находках и планах на будущее.

Высокогорская ЦБС реализует несколько проектов: создание фильма «Библиотека вчера и сегодня. История библиотек Высокогорского района», «Краеведческий туризм как инновационная форма работы библиотеки», «Библиотечные династии Высокогорского района», «Я и моя любимая книга», фото-круиз «Что советуют прочесть известные люди нашего района?», фотопроект «Что прочел библиотекарь?».

С 2021 года Бирюлинская сельская библиотека Высокогорской ЦБС реализует краеведческий проект «Периодические издания как средство и результат краеведческой работы библиотеки». В числе поставленных задач проекта значится выпуск собственной газеты «Бирюлинский вестник», который подразумевает систематический сбор текущей информации о жизни села, краеведческие разыскания по истории села с последующей публикацией собранных материалов на страницах «Бирюлинского вестника».

С 2019 года на базе Аксубаевской центральной библиотеки Аксубаевской ЦБС работает университет третьего возраста по истории ТАССР: «Наш след в истории». Мероприятия проходят еженедельно по вторникам и пятницам. Ведёт лекции ведущий специалист по истории населенных пунктов Западного и Центрального Закамья, кандидат исторических наук, автор десятков книг и научных статей Насыров Рафик Гумерович. В 2022 году занятия университета проходили в рамках празднования 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией. Лекции были посвящены различным

аспектам истории и развития государства на Средней Волге: культуре, религии, книгопечатанию и т. д.

В рамках 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией в Центральной библиотеке Аксубаевской ЦБС прошла акция по сбору старинных книг «Свет Корана». В библиотеку поступило более 100 наименований книг разного содержания и времени издания. На одноименной книжной выставке были представлены старинные рукописи, печатные, репринтные издания на арабском языке, подаренные читателями.

К Году народного искусства и нематериального культурного наследия Арская ЦБС среди сельских библиотек организовала районный конкурс «Авыл – мэдэни мирас сандыгы». Цель конкурса – углубление знаний по истории родного села, сохранение этнокультурного многообразия, проведение встреч с народными умельцами, ознакомление подрастающего поколения со старинными обычаями и традициями, изучение исторических зданий, расположенных в селе, знакомство с кулинарными рецептами предков, фольклором, национальными играми и др.

На протяжении нескольких лет в Москве и Московской области 24 августа проходит День народной игрушки. В Год народного искусства Центральная библиотека Балтасинской ЦБС поддержала акцию и провела мастер-класс под открытым небом по изготовлению куклы-оберега «Северная берегиня».

Успешно реализуется онлайн-проект «Литературная карта» (Алькеевская, Альметьевская, Апастовская, Верхнеуслонская, Заинская, Зеленодольская, Елабужская, г. Набережные Челны и другие ЦБС). Карта представляет литературную жизнь городов и районов: памятные места, литературную хронику, персоналии писателей, их биографии, издания сочинений, творческие объединения; на карте отмечены улицы, носящие имена писателей-земляков, литературные памятники, музеи и многое другое.

Интересные проекты реализуются в Бугульминской ЦБС. Среди них: «Бугульма историческая» (Центральная детская библиотека), «Село XXI века: сохраняя прошлое, открывать будущее» (Восточная сельская библиотека-филиал № 15), «Музей редкой книги» (Центральная библиотека).

Традиционно много акций было посвящено юбилейным датам писателей и поэтов-земляков: литературные часы «Туган якта туган моңнар», «Есть имена и есть такие даты», «Татар язучылары – ел юбилярлары», «Малая Родина в жизни и творчестве писателей-земляков» и т.д.

«Заварихинские чтения – 2022» прошли в Центральной районной библиотеке Аксубаевской ЦБС. Чтения организованы в честь земляка – редактора районной газеты, поэта и художника Александра Заварихина. В рамках Чтений прошли: церемония открытия мемориальной доски; районный творческий конкурс «Певец земли Аксубаевской», конкурс на лучшую иллюстрацию по произведениям А. В. Заварихина, творческий вечер «Певец земли Аксубаевской», обзор книжно-информационной выставки «Многогранный талант», показ видеоролика о жизни А.В. Заварихина, созданного дочерью поэта.

ЦБС РТ стали постоянными активными участниками проекта «Культурная среда», направленного на развитие культурной среды города (района) и привлечение к творческому процессу его жителей: профессиональных и самодеятельных художественных коллективов, писателей и поэтов, оркестров и ансамблей, художников, танцоров, театральных артистов, детей и взрослых.

В 2022 году в Сабинской ЦБС стартовал экологический проект «Саф сулы ямле Саба», направленный выявление и изучение истории родников в Сабинском муниципальном районе РТ.

Центральная библиотека Нурлатской ЦБС разработала онлайн проект «ЭТНО – МЫ». Цель проекта – воспитание у подрастающего поколения любви к родному языку, сохранение национальных традиций, формирование этнокультурной компетентности у



молодежи через социальные сети. В рамках проекта реализован цикл мероприятий с внедрением новых форм работы: прямой эфир со студентами аграрного техникума «Навстречу друг другу», teach-in в Instagram «Народные традиции в вашей семье», краеведческая VR-игра «Все краски солнца!», квиз-игры, пазл-игры, онлайн викторины, изданы библиографические пособия малых форм – библио-закладки «В стиле Этно», оформлен дайджест о событиях года «НацАкцент», размещена публикация на платформе Яндекс.Дзен «Народы дружат книгами».

Новую форму подачи материала по истории города Заинска применили в Центральной детской библиотеке Заинской ЦБС. В рамках Года родного края для учащихся 8-х классов татарской гимназии им. Рината Фардиева был организован бинарный урок – особый тип урока, построенный на изучении одновременно нескольких дисциплин на основе одной темы. Тема бинарного урока «Пугачёвское восстание и влияние бунта крестьян на историю нашего края» объединила такие дисциплины, как история, литература и библиотечное краеведение. В ходе урока организован просмотр документального фильма «Мой край – моя история», созданного учениками школы № 2, читателями детской библиотеки.

В сентябре 2022 года ЦБС Татарстана вновь приняли активное участие во Всероссийской образовательной акции «Татарча диктант». Акция проводилась в целях реализации Государственной программы РТ «Сохранение, изучение и развитие государственных языков в Республики Татарстан и других языков в РТ на 2014–2025 годы» и в рамках Государственной программы РТ «Сохранение национальной идентичности татарского народа (2020–2023)». Диктант проходил в онлайн режиме.

В ноябре 2022 года ЦБС РТ приняли участие в Международной акции «Большой этнографический диктант». Просветительский проект знакомит с культурой народов, проживающих в России, а также позволяет оценить общий уровень этнокультурной грамотности (организаторы – Федеральное агентство по делам национальностей и Министерство национальной политики Удмуртской Республики).

При поддержке Управления культуры г.Набережные Челны ЦБС города реализована проект – литературный флешмоб #ЧелнычитаютТукая#ЧаллыТукайныукый в социальных сетях ВКонтакте и Instagram. Участниками флешмоба стали люди разных национальностей, возрастов и профессий, которые представили видеопрочтение произведений Габдуллы Тукая на разных языках. Всего приняли участие более 1000 человек.

Ярким событием стал муниципальный этно-конфессиональный онлайн-фестиваль «Мы вместе». Фестиваль проходил при участии Дома дружбы народов г. Лениногорска и информационной поддержке Дома Дружбы народов Татарстана. Десятки участников разных национальностей и конфессий поделились своими любимыми произведениями на родном языке. В фестивале приняли участие татары, русские, чуваша, мордва, кряшены, армяне, грузины, азербайджанцы, таджики, туркмены и представители других народов, дружно проживающих на территории города Лениногорска и Лениногорского района. Участники фестиваля в национальных костюмах читали стихотворения и отрывки из произведений на своих родных языках, исполняли народные песни. В фестивале приняли участие 125 человек.

Ежегодный фестиваль БИБЛИОФЕСТ «Читай! Гордись! Люби свою культуру!» в Пестречинской ЦБС был приурочен к Году родных языков и народного единства в РТ. На главной площади развернулись площадки пяти национальностей, проживающих на территории Пестречинского муниципального района – русских, татар, кряшен, украинцев, азербайджанцев, на которых знакомили с национальными обычаями, бытом, блюдами, обширной книжной выставкой. Каждая национальность презентовала свою площадку: гостей Библиофеста встречали с песнями, танцами, дегустацией национальных блюд, а после каждая площадка проводила мастер-классы и народные

игры с участниками праздника. Участникам праздника предлагались увлекательные интерактивные площадки: «Театр кукол», «NONSTOP – ЕЧБ»; «Умелые ручки», библио-магазин призов «У Пеппи», фотозона «Чудо маски из сказки», «Аквагримм» и т.д.

## 9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек

Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС. Во всех 45 ЦБС республики ведётся электронная краеведческая картотека статей в АБИС «Руслан». Каждая ЦБС РТ представлена на собственной веб-странице на сайте Национальной электронной библиотеки РТ (НЭБ РТ), в социальных сетях.

Во всех ЦБС РТ регулярно пополняются краеведческие каталоги и картотеки по истории сел и деревень, где с максимальной полнотой представлены библиографическая информация о прошлом и настоящем населенных пунктов своего района, ее культуре, истории и экономике.

Продолжилась работа над проектом «Литературная карта» в электронном формате (Алькеевская, Альметьевская, Апастовская, Верхнеуслонская, Бугульминская, Заинская, Зеленодольская, Елабужская, г. Набережные Челны и другие ЦБС).

На основе краеведческих каталогов ЦБС РТ ежегодно составляют «Календарь знаменательных и памятных дат», отражающий материалы по истории района, его знаменитых земляках и юбилеях организаций. Календари выходят в традиционном виде и выставляются на сайтах библиотек.

ЦБС г. Казани продолжала работу над пополнением полнотекстовой базы данных «Казань и казанцы»: выявлялись новые материалы, оцифровывались (сканировались) и редактировались оцифрованные тексты. За год база пополнилась на 151 публикацию. Массив документов на конец отчетного 2021 года составил 4 173 БЗ. В открытом доступе находится 1 794 статьи, которые представлены на сайте ЦБС г. Казани.

Библиотека дружбы народов Бугульминской ЦБС продолжает работу над электронным ресурсом «Этнографическая карта Бугульминского района». Этнографическая карта знакомит с национальным составом Бугульминского муниципального района, раскрывает быт, культуру, традиции тех народов, которые многие десятилетия проживают на территории района. В дополнение к этнографической карте ведется «Краеведческая Азбука» для детей и взрослых, где собирается информация о наиболее примечательных событиях муниципального образования, его известных жителях, учреждениях, местной печати, истории муниципального образования, улицах, главных достопримечательностях Бугульмы. Информация о данном ресурсе размещена на сайте учреждения – <http://lib.bugulma.ws/etnograficheskaya-karta>.

Вся информация краеведческого характера, публикуемая на страницах периодических изданий, отражается в электронном каталоге ЦБС РТ. В центральных библиотеках ведутся электронные версии публикаций местных периодических изданий за разные годы.

Среди изданий муниципальных библиотек преобладают библиографические пособия. Центральная библиотека Черемшанской ЦБС издала библиографический словарь «Книга памяти» о ветеранах боевых действий в Афганистане (1979–1879)». Сельские библиотеки Черемшанская ЦБС подготовили библиографическое пособие в электронном формате «Мы помним... Мы гордимся!» о ветеранах Великой Отечественной войны.

Увеличивается количество библиотечных электронных изданий, среди которых не только новые издания, но и электронные версии ранее изданных пособий, среди которых презентации, полные тексты документов, тексты викторин, каталоги книжных выставок, рекомендательные указатели, буклеты и др.: «Татарские писатели – лауреаты литературных премий» (ЦБС г. Казани), видео-журнал «Платок ETNO стиль» (ЦБ

Менделеевской ЦБС), сборник топонимов села «Авылымның атамалары» (Исергаповская сельская библиотека Бавлинской ЦБС), рекомендательный указатель литературы «Чернобыль – катастрофа века» (ЦБ Чистопольской ЦБС) со ссылками для чтения онлайн. Указатель доступен на странице ВК [https://vk.com/library\\_chist](https://vk.com/library_chist).

Большую часть изданий представляют полнотекстовые электронные издания, часть которых можно отнести к мультимедийным. Издания содержат видеоматериалы, фотографии, аудиоматериалы, часть их посвящена истории отдельных населённых пунктов. Это уникальные материалы, посвящённые геральдике, промышленности, учреждениям образования, культуры и здравоохранения районов и городов.

В особую группу можно выделить документы, посвящённые жизни и деятельности местных писателей, поэтов, композиторов, деятелей науки и др. Немало среди них изданий о жизни и деятельности уроженцев республики и района, известных людях (учёных, государственных деятелях, просветителях, династиях и т.д.), участниках Великой Отечественной войны, воинах-интернационалистах, участниках военных конфликтов и др.

Все ЦБС издают «Календарь знаменательных и памятных дат» в печатном и электронном вариантах.

Муниципальные библиотеки республики занимаются воссозданием истории своих сёл и городов, поиском забытых имён, сбором исторических документов, фотографий, воспоминаний старожилов, известных деятелей, изучением материалов государственных и семейных архивов. На их основе создаются новые печатные, аудио- и видеодокументы. Такая исследовательская деятельность является перспективным, но трудоёмким направлением в работе муниципальных библиотек.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### **10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности (необходимость обновления, принятия и т.п.); документы, разработанные за последние три года**

Методическая функция Национальной библиотеки закреплена в Законе о библиотеках и библиотечном деле Республики Татарстан. Статья 9 данного документа гласит: Национальная библиотека Республики Татарстан – главное государственное книгохранилище республиканских, российских и зарубежных документов, многофункциональная библиотечно-информационная организация, культурный, просветительский, научный, библиографический, методический центр. В 2021 году в Республике Татарстан принята «Программа по созданию и развитию модельных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы». Ведется работа над Административным регламентом предоставления государственной услуги «Библиотечное, библиографическое и информационное обслуживание пользователей библиотеки».

Методическая работа – вид библиотечной деятельности, направленной на совершенствование библиотечного обслуживания населения, повышение эффективности библиотечной работы, выявление и распространение лучшего опыта, внедрение инноваций, использование результатов научных исследований в области библиотечного дела, повышение квалификации и профессионального мастерства библиотекарей.

Одной из приоритетных задач Национальной библиотеки РТ является методическое сопровождение деятельности государственных и муниципальных библиотек республики. Организационно-методическая деятельность центральных библиотек муниципальных образований Республики Татарстан направлена на повышение качества библиотечного обслуживания населения, предоставление качественных услуг и отражена в Уставах ЦБ как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек.

### **10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной**

Развивая такое направление своей деятельности, как методическая работа, центральные библиотеки муниципальных ЦБС способствуют совершенствованию деятельности всей библиотечной сети района: разрабатывают и обеспечивают реализацию основных направлений развития библиотек на своей территории, анализируют и обобщают опыт их работы, организуют систему повышения квалификации библиотекарей, оказывают повседневную методическую помощь. Методическая работа отражена в уставах ЦБС как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек. В муниципальное задание ЦБС на 2022 год были включены следующие муниципальные методические работы (услуги): организация и проведение семинаров по повышению профессионального уровня работников библиотек; организация конкурсов; подготовка и издание методических рекомендаций, сборников, пособий.

В своей деятельности библиотеки руководствуются нормативно-рекомендательным актом Российской библиотечной ассоциации «Научно-методическая деятельность центральной библиотеки субъекта Российской Федерации. Примерное положение», принятой РБА в 2015 году. Методические функции определены также в

Положении об отделах и в должностных инструкциях библиотечных специалистов, занимающихся методической деятельностью. На протяжении года специалистами научно-методического отдела были даны 1 002 консультации муниципальным библиотекам. В 2022 году было организовано 7 семинаров для муниципальных библиотек по различным темам. Так, были проведены семинары по актуальным вопросам деятельности модельных библиотек (в составе Проектного офиса), по работе на платформе PRO. Культура.РФ и др. Сотрудниками НМО подготовлено 6 методических рекомендаций по различным направлениям библиотечной работы: модельные библиотеки, краеведение, цифровизация и др.

### **10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований**

Во всех 45 центральных библиотеках муниципальных районов функционируют отделы, отвечающие за методическую работу – методико-библиографические, организационно-методические отделы и др. Всего методической работой в централизованных библиотечных системах занято 103 сотрудника. Все отделы центральных библиотек муниципальных образований оказывают методическую помощь библиотекам своего района по профильному направлению.

### **10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов**

593 сотрудника ЦБС РТ прошли в 2021 году повышение квалификации (22% от общего числа специалистов). Процент библиотечных работников, повысивших уровень своей квалификации, в разных ЦБС колеблется от 4 до 97%. Библиотекари обучались по программе «Творческие люди», повышали квалификацию в учреждениях высшего образования в различных регионах страны (в основном в дистанционном формате) принимали участие в образовательных мероприятиях библиотек различного уровня.

Работа ведется по планам подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников ЦБС РТ. В план включены различные формы повышения квалификации с учетом уровня подготовки библиотекарей: семинары, практикумы, мастер-классы, конкурсы профессионального мастерства. Для библиотекарей, не имеющих специального библиотечного образования, разработаны программы стажировок.

В отчетном году применялись все формы повышения квалификации: семинары, совещания, методические часы, практикумы, консультации, в том числе онлайн. Оперативное решение текущих вопросов библиотечной деятельности осуществлялось на рабочих совещаниях.

### **10.5. Профессиональные конкурсы**

В последние 2 года возросло участие библиотек в профессиональных конкурсах и проектах различного уровня. В 2022 году библиотечные работники республики приняли участие в общей сложности в 229 международных, всероссийских, региональных, республиканских, муниципальных конкурсах и акциях. Росту активности способствуют интернет-конкурсы, сетевые акции.

В 2022 году по инициативе научно-методического отдела Национальной библиотеки РТ стартовал конкурс «Успех». Целью конкурса стало выявление талантливых, творческих, высокопрофессиональных библиотекарей, лидеров библиотечного дела, содействие реализации творческих способностей библиотечных работников в профессиональной деятельности, поддержка и стимулирование инновационных практик работников библиотек, повышение престижа и укрепление

положительного имиджа профессии библиотекаря. Темой профессионального мероприятия стала методическая работа. Конкурс получил большой отклик у библиотечных работников, и его решено было сделать ежегодным.

#### **10.7. Публикации специалистов муниципальных библиотек в профессиональных изданиях**

В 2022 году была опубликована 321 статья о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан. Из них 34 – в профессиональных изданиях: «Китапханә», «Библиотека», «Библиополе», профессиональных изданиях республиканских библиотек.

#### **Краткие выводы по разделу**

- Деятельность методических отделов в 2022 году была направлена на освоение библиотечными специалистами новых профессиональных компетенций;
- Методическая служба в муниципальных библиотеках на современном этапе ориентирована на проектную деятельность библиотек-филиалов, повышение профессиональной компетентности специалистов;
- Приоритетными направлениями являются: мониторинг библиотечной деятельности ЦБС, анализ работы, внедрение инноваций в библиотечную практику;
- Особое внимание уделяется систематическому повышению квалификации библиотечных кадров;
- Расширились каналы профессиональной информации и коммуникации. Наиболее предпочтительными формами методической помощи становятся онлайн формы обучения, электронная рассылка информационно-методических материалов, подготовка мультимедийных материалов.

## 11. Библиотечные кадры

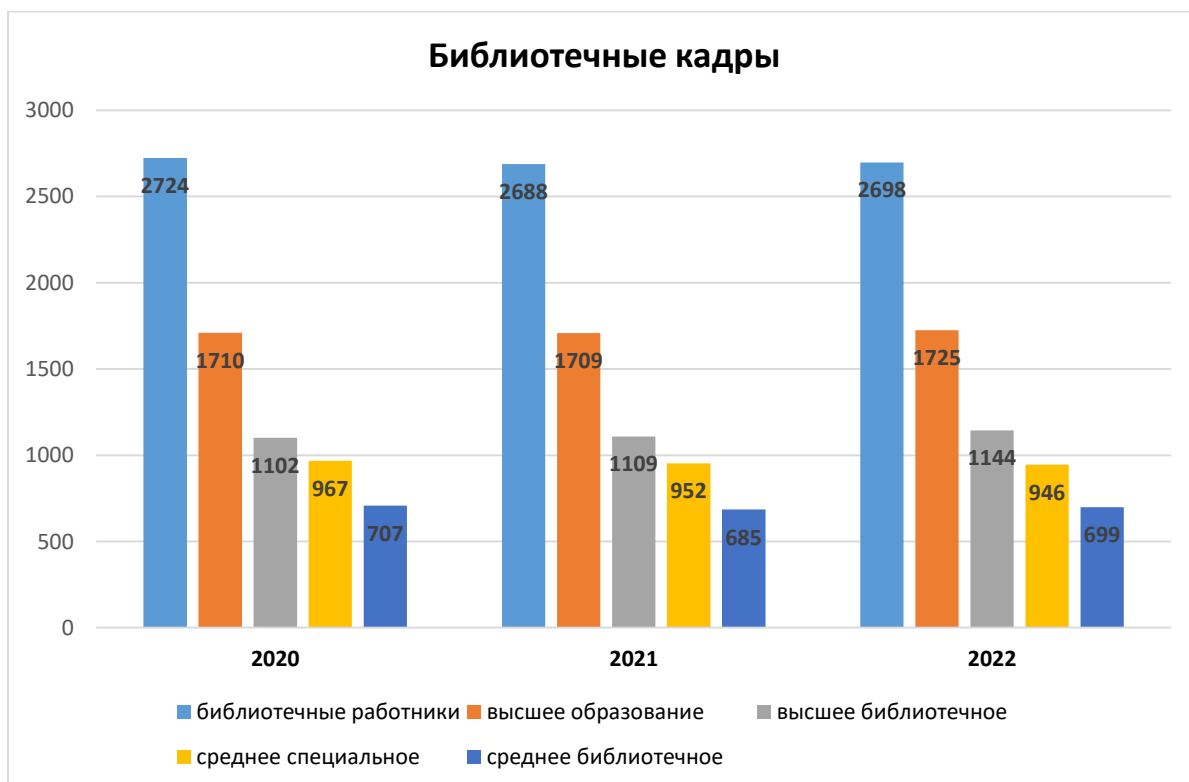
### 11.1 Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.

В 2022 году существенных изменений в кадровой ситуации общедоступных библиотек Республики Татарстан не происходило. В целях реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» была организована работа по повышению квалификации творческих и управленческих кадров из числа работников библиотек Республики Татарстан.

### 11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

В муниципальных библиотеках Республики Татарстан на 01.01.2023 г. количество штатных единиц составляет 3 083,75. От общего числа сотрудников библиотечные специалисты составляют 85,5% – 2 698 (2021 – 2 688, 2020 – 2 724). Из них 63,9% (1 725 чел.) имеют высшее образование (2021 – 1 709, 2020 – 1 710), в том числе 42,4% (1 144 чел.) – высшее библиотечное (2021 – 1 109, 2020 г. – 1 102); 35,1% (946 чел.) библиотечных сотрудников имеют среднее профессиональное образование (2021 – 952, 2020 – 967), 25,9% (699) имеют среднее специальное библиотечное образование (2021 – 685, 2020 – 707).

Диаграмма 1



**Таблица 1. Образование библиотечных специалистов**

Годы	Численность работников, относящихся к основному персоналу, человек	Образовательный уровень				
		высшее	из них библиотечное	среднее профессиональное	из них библиотечное	% с библиотечным образованием
2020	2 724	1 710 (62,8%)	1 102 (40,4%)	967 (35,5%)	707 (25,9%)	66,4
2021	2 688	1 709 (63,5%)	1 109 (41,2%)	952 (35,4%)	685 (25,5%)	66,7
2022	2 698	1 725 (63,9%)	1 144 (42,4%)	946 (35,1%)	699 (25,9%)	68,3

**Таблица 2. Работники муниципальных библиотек**

Годы	Численность работников всего, человек	из них:		Всего сотрудников, работающих на неполную ставку
		численность работников основного персонала	численность работников, не относящихся к основному персоналу	
2020	3 206	2 724 (84,9%)	482 (15%)	504 (18,5%)
2021	3 138	2 688 (85,6%)	450 (14,3%)	506 (18,8%)
2022	3 155	2698 (85,5%)	457 (14,5%)	508 (18,8%)

По итогам работы муниципальных библиотек РТ в 2022 году научно-методическим отделом НБ РТ проводился мониторинг состава библиотечных специалистов, работающих по сокращенному графику. Всего в муниципальных библиотеках на неполной ставке работают 508 (18,8% от основного персонала) библиотечных специалистов. В сравнении с 2020 годом численность специалистов, работающих на условиях неполной ставки, увеличилась на 4 ед. В 4 муниципальных районах республики (Арском, Балтасинском, Камско-Устьинском, Мамадышском) 50-60% сотрудников работают на неполной ставке. Полные ставки сохранены только в Азнакаевской (53 чел.) ЦБС и ЦБС г. Казани (269 чел.).

По состоянию на 01.01.2023 г. стаж работы сотрудников в библиотечной сфере до 3-х лет имеют 17,9% (483 чел.); 26,2% (709 чел.) – от 3 до 10 лет (2021 – 733, 2020 – 698). Стаж работы у 55,8% (1 506 чел.) превышает 10 лет (2021 – 1 505, 2020 – 1 548).



Диаграмма 2



**Таблица 3. Характеристика основного персонала муниципальных библиотек по стажу работы и возрасту**

Годы	Численность основного персонала	стаж работы			возраст		
		до 3 лет	от 3 до 10 лет	свыше 10 лет	до 30 лет	от 30 до 55 лет	55 лет и старше
2020	2 724	478(17,5)	698(25,6)	1548(56,8)	174(6,4)	1886(69,2)	664(24,4)
2021	2 688	450(16,7)	733(27,2)	1505(56,0)	152(5,6)	1857(69,0)	679(25,2)
2022	2 698	483(17,9)	709(26,3)	1506(55,8)	161(5,9)	1824(67,6)	713(26,4)

Возрастная категория специалистов муниципальных библиотек Республики Татарстан старше 55 лет за последние три года увеличилась на 10,7% (713 чел.) (2021–679, 2020 – 664) и составила 26,4%.

В то же время наблюдается сокращение доли специалистов в возрасте до 30 лет. Сегодня в библиотеках работает только 5,9% (161) работников в возрасте до 30 лет (2021 – 152, 2020 – 174), что не обеспечивает стабильного развития отрасли.

### **11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе**

В соответствии с республиканской «дорожной картой», утвержденной постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 30.04.2013 № 227 «О плане мероприятий («дорожной карте») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры», в целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 7.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», во исполнение Распоряжения Правительства Российской Федерации от 28.12.2012 № 2606-р, а также Распоряжения Кабинета Министров Республики Татарстан от 20.12.2012 № 2291-р, плановое значение соотношения средней заработной платы в республике на 2022 год составляет 74,8%. (48 300 руб.)

**Таблица 4. Средняя заработная плата работников библиотек РТ за 2020–2022 гг.**

Тип учреждения	Средняя заработная плата за 2020, руб.	Средняя заработная плата за 2021, руб.	Средняя заработная плата за 2022, руб.	Рост по сравнению с 2020, %	Соотношение к средней заработной плате по региону, 2022, %
Библиотеки РТ	28 345,6	32 649,49	36 131,89	27,4	74,8
Библиотеки муниципальных	25 833,0	28 557,74	31 845,21	23,2	65,9

В отчетном году в целом по республике произошло увеличение заработной платы, по сравнению с 2020 годом, на 7 786,29 руб. (27,4%), по муниципальным библиотекам – на 6 012,21 руб. (23,2%).

По результатам отчетного года самая высокая заработная плата зарегистрирована в Нижнекамской ЦБС – 45 700 руб., самая низкая – в Черемшанской ЦБС – 21 896 руб.

**Краткие выводы. Основные меры по обеспечению муниципальных библиотек персоналом, отвечающим технологическим и информационным вызовам времени, в том числе на основе обучения и переподготовки кадров**

В 2022 году муниципальные библиотеки РТ были обеспечены профессиональными кадрами, владеющими современными информационными технологиями, на 65%. По-прежнему наиболее многочисленную группу библиотечных специалистов общедоступных библиотек Республики Татарстан (67,6%) составляют сотрудники в возрасте от 30 до 55 лет, т. е. люди, находящиеся на пике работоспособности и обладающие значительным профессиональным опытом.

В период с 2020 по 2022 годы число работников с высшим библиотечным образованием увеличилось на 42 человека (2%). 42,4% основного персонала муниципальных библиотек РТ имеют высшее библиотечное образование.

Результаты анализа данных персонала библиотек за три года показывают, что происходит сокращение численности работников основного персонала без образования (0,7%).

Обучение и переподготовка кадров являются основными инструментами формирования кадрового потенциала библиотек. 77 сотрудников из 20 ЦБС республики в настоящее время получают высшее образование в профильных вузах, в том числе в дистанционной форме. В текущем году библиотекари региона получили возможность обновить свои профессиональные знания не только на региональных курсах, но и обучиться по программам федерального проекта «Творческие люди», реализуемого в рамках национального проекта «Культура». В рамках подпроекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» 409 сотрудников муниципальных библиотек Республики Татарстан прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации на базе ведущих вузов России.

Доля персонала, прошедшего обучение (инструктирование) по вопросам, связанным с предоставлением услуг инвалидам, составила 6,5% (195 чел.), из них по библиотечным системам муниципальных районов обучились 6,1% (166 чел.), в сельских библиотеках – 8,5 % (126 чел.). В государственных библиотеках РТ это цифра составила 9,8% (29 чел.).

67,5% всех библиотечных специалистов Республики Татарстан имеют специальное (библиотечное) образование. Среди муниципальных библиотек республики этот показатель составляет 68,3%, среди сельских библиотек – 72,0%. Высокие показатели укомплектованности кадрами со специальным образованием сохраняют следующие районы: Тетюшский (98,1%), Буинский (98,0%), Дрожжановский (97,8%), Сабинский (97,6%), Камско-Устьинский (97,1%), Чистопольский (91,2%), Ютазинский и Новошешминский (90,6%), Агрызский (89,7%), Бавлинский (88,9%), Азнакаевский (88,7%). Верхние строки в рейтинге сельских библиотек занимают Буинский и Агрызский – 100 %, Дрожжановский – 98%, Тетюшский – 97%, Сабинский – 96%, Камско-Устьинский – 95%, Алькеевский – 82,0%, Новошешминский – 91%, Азнакаевский – 90%.

Наибольшее число специалистов с высшим специальным образованием имеют библиотеки: г.Казань – 133 (49,4% основного персонала); районы республики: Сабинский – 32 (76,2%), Дрожжановский – 33 (73,3%), Зеленодольский – 58 (65,9%), Тетюшский – 34 (64,2%), Верхнеуслонский – 24 (63,2%), Кукморский – 43 (60,6%), Арский – 45 (57,0%), Лаишевский – 22 (55,0%), Высокогорский – 29 (54,7%), Камско-Устьинский – 19 (54,3%), Тюлячинский – 18 (51,4%), Азнакаевский – 26 (49,1%), Алькеевский – 23 (46,9%), Бугульминский – 37 (48,1%). Среди районов с меньшей обеспеченностью специалистами с высшим специальным образованием: Черемшанский – 5 (12,5%), Заинский – 8 (14,5%), Спасский – 7 (17,5%), Аксубаевский – 11 (18,6%).

Со средним профессиональным образованием в муниципальных библиотеках работают 946 человек (35,1% от общего числа основного персонала). За три года произошло сокращение на 21 чел.

Большая часть специалистов со средним специальным образованием работают в следующих районах: Буинский – 36 (70,6%), Ютазинский – 20 (62,5%), Мензелинский – 23 (54,8%), Черемшанский – 19 (47,5%), Новошешминский – 16 (50%), Чистопольский – 27 (47,4%), Мамадышский – 33 (47,1%), Бавлинский – 24 (44,4%), Камско-Устьинский – 15 (42,9%), Сармановский – 21 (40,4%), Азнакаевский – 21 (39,6%), Муслимовский – 16 (38,1%).

Со стажем работы 3–10 лет в библиотеках работают 709 человек (26,3% основного персонала), что по сравнению с 2020 годом составляет увеличение на 11 человек. В группе работников со стажем более 10 лет (1 506 чел.) произошло сокращение на 42 (1%) человека.

Основной состав специалистов муниципальных библиотек РТ имеет стаж работы свыше 10 лет, что составляет 55,8% от общего числа библиотекарей. Из этого следует, что основу библиотечного коллектива составляют профессионалы со стажем работы свыше 10 лет, достигшие определенного должностного положения. Большой профессиональный стаж (свыше 10 лет) имеют специалисты в Буинском (82,4%), Алькеевском (77,6%), Менделеевском (71,9%), Тюлячинском (71,4%), Верхнеуслонском (71,1%), Бавлинском (70,4%), Арском (67,1%), Дрожжановском (66,7%) и Ютазинском (65,6%) районах.

Больше всего специалистов, имеющих стаж работы в библиотеке до 3-х лет, наблюдается районах: Новошешминском – (43,8%), Тукаевском – (38,5%), Нурлатском и Алексеевском – (28,6%).

В муниципальных библиотеках РТ 67,6% (–1,6% с 2020 по 2022 гг.) от общего количества специалистов составляют работники в возрасте от 30 до 55 лет. Работники в возрасте 55 лет и старше составляют 26,4% (+2% с 2020 по 2022 гг.).

В муниципальных библиотеках РТ сотрудники в возрасте до 30 лет составляют 6%. Самый большой процент специалистов в возрасте до 30 лет работает в коллективе Казанской ЦБС (20,4%). В некоторых районах особенно заметно отсутствие специалистов в возрасте до 30 лет (Агрызский, Алькеевский, Верхнеуслонский,

Дрожжановский, Камско-Устьинский, Лаишевский, Менделеевский, Нурлатский, Спасский, Тетюшский, Тукаевский, Черемшанский, Ютазинский – 0).

Необходимо отметить, что в основном в библиотеках трудятся работники самого продуктивного возраста (30–55 лет) с профессиональным стажем более 10 лет, и это свидетельствует о небольшом ежегодном увеличении показателя, о стабильности кадрового состава муниципальных библиотек.

Особую озабоченность вызывает возрастной состав специалистов библиотек РТ, слабый приток молодых кадров в отрасль не позволяет библиотекам республики развиваться с учетом поставленных перед ней задач.

Задачи модернизации библиотек, формирование новых библиотечных пространств, выполнение показателей национального проекта «Культура» требуют большой работы по формированию кадрового потенциала библиотек региона с учётом владения современными профессиональными компетенциями. Для этого необходимо решение следующих задач: развитие системы непрерывного образования библиотечных работников и финансирование мероприятий по их переподготовке, повышению квалификации на региональном и муниципальном уровнях; принятие мер поддержки для привлечения молодых кадров в библиотеки сельской местности; повышение заработной платы и совершенствование системы финансового стимулирования библиотечных работников; участие в конкурсах разных уровней как инструментов стимулирования творческой и профессиональной активности библиотекарей и оценки уровня компетентности специалистов и качества работы общедоступных библиотек республики.

## 12. Материально-технические ресурсы библиотек

### 12.1. Общая характеристика зданий, помещений муниципальных библиотек

Общая площадь помещений муниципальных библиотек РТ, поданным сводной формы 6–НК за 2022 год, составляет 128,6 тыс. кв. м., из них для хранения фонда используется 53,3 тыс. кв.м., что составляет 41,4% от общей площади помещений муниципальных библиотек, для обслуживания пользователей – 73,5 тыс. кв. м., что составляет 57,1 % от общей площади помещений муниципальных библиотек (для служебного пользования –1,5%).

Диаграмма 1



Объем площадей муниципальных библиотек по сравнению с 2021 годом незначительно уменьшился.

В 2022 году в связи с проведением оптимизационных мероприятий закрылась Байкальская сельская библиотека МБУ «Арская централизованная библиотечная система» Арского муниципального района РТ.

В целом в муниципальных районах республики обеспеченность общедоступными библиотеками составляет 99,2 %. Однако за счет роста населения в городах и городских округах встает вопрос увеличения сети библиотек для повышения охвата населения библиотечными услугами.

Доля библиотек, находящихся в сельской местности, составляет 86,3 % (1 298 библиотек) от общего числа муниципальных библиотек.

По сравнению с 2022 годом число помещений библиотек, требующих капитального ремонта, уменьшилось на 9 библиотек и в 2022 году составило 159 ед.

Количество аварийных библиотек в 2022 году осталось на прежнем уровне и насчитывает 1 ед. (Ключищенская сельская библиотека Верхнеуслонской ЦБС). Доля муниципальных библиотек РТ, находящихся в неудовлетворительном состоянии, составляет 10,6%. Доля муниципальных библиотек в удовлетворительном состоянии – 89,3%. Доступность зданий муниципальных библиотек для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и др. составляет 17,2 %.

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек республики за

2020–2022 годы показал:

– сокращение общей площади помещений библиотек на 0,1 тыс. кв. м. в сравнении с 2020 годом: 2022 – 128,6 тыс. кв.м.; 2021 – 128,7 тыс. кв.м; 2020 – 128,7 тыс. кв.м.

– сокращение площадей на 0,5 тыс. кв.м. для хранения фондов в сравнении с 2020 годом: 2022 – 53,3 тыс. кв.м.; 2021 – 53,7 тыс. кв.м.; 2020 – 53,8 тыс. кв.м.;

– увеличение на 0,4 тыс. кв. м. площадей для обслуживания пользователей в сравнении с 2020 годом: 2022 – 73,5; 2021 – 73,1 тыс. кв. м.; 2020 – 73,1 тыс. кв.м.;

– увеличение на 0,4 тыс. кв. м. площадей, требующих капитального ремонта, в сравнении с 2020 годом: 2022 – 26,6 тыс. кв. м.; 2021 – 28,2 тыс. кв. м.; 2020 – 26,2 тыс. кв. м.;

Причиной сокращения площадей послужил переезд сельских библиотек в новые, но меньшие по площади помещения в рамках программы строительства объектов культурного назначения. Значительная часть библиотек размещена в зданиях клубных учреждений (72%).

**Таблица 1. Форма пользования помещений муниципальными библиотеками в 2022 году**

<b>Муниципальные библиотеки</b>	<b>В оперативном управлении</b>	<b>По договору аренды</b>	<b>Прочие</b>
Количество библиотек (ед.)	1 197	247	60
Площадь библиотек (тыс. кв. м.)	110,3	14,3	4,1

Из 1 504 муниципальных библиотек РТ 1 197 библиотек (79,6%) располагаются в помещениях, находящихся в оперативном управлении, по договору аренды – 247 (16,4%), прочие помещения – 60 (4%). По сравнению с 2021 годом помещения и площади библиотек по форме пользования остались без изменения. В ситуации с безопасностью библиотечных объектов (подключение к охранной и пожарной сигнализации) в республике стабильно наблюдается положительная динамика.

## **12.2 Модернизация библиотечных зданий, организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек показал, что 1 336 (88,8%) библиотек имеют помещения, соответствующие требованиям библиотечного обслуживания, 169 (12,4%) библиотек требуют проведения капитального ремонта, 1 сельская библиотека находится в аварийном состоянии.

Благодаря участию в национальном проекте «Культура» в 2019–2022 годы произошли позитивные изменения в состоянии и оснащении библиотек республики. 6 муниципальных библиотек были модернизированы. Участие библиотек в конкурсе способствует привлечению к ним внимания местных властей. В последние годы наблюдается тенденция привлечения библиотечными дополнительными средствами из внебюджетных источников.

Возможность модернизации зданий муниципальных библиотек зависит от финансирования материально-технической базы. Многие муниципальные библиотеки испытывают технические сложности при проведении работ по модернизации зданий и помещений. Несмотря на объективные трудности, с минимальными затратами библиотеки создают комфортные условия для пользователей: места для индивидуальных и групповых занятий, детские игровые площадки, дискуссионные зоны и т.д.

Участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура» в 2019–2022 годы и модернизация библиотек за счет средств республиканского и

муниципального бюджетов в 2022 году позволили существенно улучшить материально-техническую базу и техническое оснащение муниципальных библиотек республики. В обновленных библиотеках увеличилась площадь для посетителей. Более чем в 3 раза увеличился парк мультимедийного оборудования. Рабочие места в модельных библиотеках оборудованы новой компьютерной техникой. В модельных библиотеках посетители получили доступ к современному оборудованию, включающему интерактивные доски, VR-очки, сенсорные терминалы с игровыми и развивающими модулями, шлемы виртуальной реальности, столы для рисования песком и пр., обеспечивается доступ к НЭБ, НЭДБ, «ЛитРес».

Республика Татарстан является активным участником национального проекта «Культура» и последовательно реализует политику модернизации библиотечной отрасли республики. Ежегодно Татарстан выдвигает на конкурс 20 общедоступных библиотек: 4 центральные и 16 сельских библиотек.

В 2022 году состоялось открытие пяти модельных библиотек (3 центральных и 2 сельских): Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района Республики Татарстан; Центральная детская библиотека им. Г. Тукая Альметьевского муниципального района МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ»; Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района; Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан; Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан.

На модернизацию библиотек выделено 40 млн рублей. Данные средства направлены на текущий ремонт, техническое переоснащение, пополнение книжного фонда, организацию доступа к электронным библиотечным системам, приобретение предметов интерьера в соответствии с разработанным дизайн-проектом. В результате проделанной работы библиотеки трансформировались в современные информационные и культурные центры с функциональным зонированием пространства, современным оборудованием, обновленным книжным фондом и уютной обстановкой.

В 2022 году в муниципальных библиотеках РТ продолжилась работа по выстраиванию системы библиотечного обслуживания инвалидов, людей с ограниченными возможностями здоровья в рамках государственной программы «Доступная среда». Так, по данным формы 6-НК статистического отчета, количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограничениями возможностями здоровья (ОВЗ), составило 259 единиц – увеличение на 23 единицы по сравнению с 2020 годом. 63 библиотеки (4,2%) имеют специализированное оборудование для инвалидов.

**Таблица 1. Доступность зданий и помещений библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в 2020–2022 гг., (ед.)**

<b>Библиотеки, помещения которых доступны для лиц с:</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>Прирост 2020 к 2022 (%)</b>
нарушением зрения	35	36	38	+7,9
нарушением слуха	29	29	30	+3,3
нарушением опорно-двигательного аппарата	172	166	191	+9,9

На 2 853,1 тыс. руб. приобретено оборудование для обеспечения доступности лицам с ограниченными возможностями здоровья. Специализированное оборудование

для лиц с ОВЗ установлено в 63 муниципальных библиотеках – клавиатуры и джойстики адаптивные беспроводные для слабовидящих; портативные ручные видео – увеличители для слабовидящих; индукционные петли для слабослышащих; столы для инвалидов, регулируемые по высоте и др. В основном это оборудование установлено в модельных библиотеках нового поколения.

С вступлением в силу с 1 января 2016 года изменений, принятых ФЗ–78 «О библиотечном деле» от 01.12.2014 г., касающихся «условий доступности для инвалидов библиотек субъектов Российской Федерации и муниципальных библиотек», встала остро проблема обеспечения их доступности.

Организация доступной среды для людей с ограниченными возможностями здоровья требует от учредителей значительных капиталовложений. Библиотеки продолжают работу по обеспечению доступности для людей с ограниченными возможностями здоровья и безопасного пребывания пользователей, привлекают финансовые средства (в том числе из дополнительных источников) для проведения ремонтных работ и приобретения современного оборудования.

### 12.3. Финансовое обеспечение материально-технической базы

На капитальный ремонт муниципальных библиотек в 2022 году было израсходовано 9 584,9 тыс. руб. Согласно форме 6-НК за 2022 год и отчетам муниципальных библиотек, в библиотеках муниципальных районов проводятся капитальные ремонты, ремонтируются и строятся новые клубные учреждения, в которых размещены 72% библиотек.

**Таблица 2. Расходы на капитальный ремонт муниципальных библиотек в 2020–2022 гг., (тыс. руб.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Прирост 2020 к 2022 (%)
Муниципальные библиотеки	16 677,6	10 628,2	9 584,9	-6,2

Статистика за 3 года показывает снижение расходов на капитальный ремонт муниципальных библиотек.

В соответствии с республиканской программой «Капитального ремонта учреждений культуры» финансирование капитального ремонта в муниципальных библиотеках было возложено на учредителя библиотеки, т.е. на исполнительные комитеты муниципальных районов. Поэтому отчет по финансированию проведенных ремонтных работ в отчетных формах 6-НК за 2022 год не указан.

В рамках реализации республиканской программы капитального ремонта объектов культурного назначения в 2022 году были отремонтированы 8 муниципальных сельских библиотек, расположенных в ДК и СДК в 6 муниципальных районах республики: Алексеевском, Балтасинском, Заинском, Зеленодольском, Лаишевском, Тукаевском.

**Таблица 3. Расходы на приобретение(замену) оборудования для библиотек в 2020–2022 гг., (тыс. руб.)**

Тип учреждения	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Прирост 2020 к 2022 (%)
Муниципальные библиотеки	12 376,3	23 210,5	51 312,3	+75,9



Расходы на приобретение (замену) оборудования увеличились на 75,9% в 2020–2022 годы, что связано в основном с реализацией проектов по созданию модельных библиотек и грантовой деятельностью муниципальных библиотек.

Благодаря конкурсу на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений Республики Татарстан в 2022 году, 38 муниципальных библиотек республики получили финансовую поддержку на общую сумму 3 800,0 тыс. руб. (по 100 тыс. рублей каждая библиотека) на укрепление материально-технической базы.

В рамках государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» были определены победители конкурсного отбора по созданию модельных библиотек в муниципальных районах республики: к концу 2022 года запланировано открытие еще 4 обновленных общедоступных библиотек:

1. Центральная библиотека МБУ «Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека»

2. Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Зеленодольского муниципального района»

3. Олуязская сельская библиотека-филиал № 28 МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан»

4. Центральная библиотека МБУК «Централизованная библиотека» Муслимовского муниципального района Республики Татарстан.

В 2022 году на реализацию данных целей из бюджета республики было выделено 12 млн рублей (по 3 млн рублей на 4 библиотеки). Каждая библиотека -победитель конкурса получает комплект компьютерного, мультимедийного, технического оборудования, мебели и современной литературы.

В 2022 году Министерство культуры Республики Татарстан в рамках реализации мероприятий подпрограммы «Развитие библиотечного дела на 2014–2025 годы» государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» продолжило работу по оснащению муниципальных библиотек компьютерным оборудованием и обеспечению доступа к сети интернет, оргтехнике. Муниципальные библиотеки имеют в наличии охранные средства, пожарную сигнализацию для обеспечения пожарной безопасности библиотек, сохранности оборудования и фондов, сохранения жизни и здоровья людей. Аварийных ситуаций в библиотеках в 2022 году не было.

### **Краткие выводы по разделу**

Анализ материально-технического состояния общедоступных библиотек выявил следующие проблемы:

- библиотеки располагаются в приспособленных помещениях с небольшими площадями, где не имеется достаточного места для хранения библиотечного фонда;
- сокращается финансирование ремонта и реставрации помещений библиотек;
- доступность помещений для лиц с ограниченными возможностями здоровья не соответствует требуемым нормативам;

В качестве положительного опыта следует отметить, что реализация национального проекта «Культура» в республике помогла вывести на новый уровень материально-техническое обеспечение муниципальных библиотек. Научно-методический отдел и Проектный офис намерены и далее стимулировать участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура», обеспечивать качество представляемых заявок, проводить работу с органами местной власти на предмет софинансирования модернизации библиотек.

Для решения обозначенных проблем библиотеки используют все возможные

средства: участие в проектной деятельности, спонсорская помощь, собственные средства. Основным достижением 2019–2022 годов можно считать укрепление материально-технической базы ряда муниципальных библиотек за счет национального проекта «Культура», государственной программы Республики Татарстан «Развитие культуры», муниципальных программ, грантовых средств.

### **13. Основные итоги года**

Ситуация 2022 года заставила все учреждения культуры, в том числе и библиотеки, оперативно искать эффективные пути решения и адаптироваться к новым условиям. Муниципальные библиотеки приступили к освоению новых форматов деятельности, предоставления и продвижения традиционных библиотечных услуг, перешли на работу в удаленном формате. В обслуживании пользователей были активно задействованы сайты библиотек, группы и аккаунты в социальных сетях, сайт PRO.Культура.РФ.

Общедоступные библиотеки РТ продолжили активное участие в реализации программы «Пушкинская карта».

В республике в 2022 году продолжилась работа в рамках национального проекта «Культура», сохранение активности библиотек региона в данном направлении на сегодняшний день также остается первоочередной задачей.

В последние годы сохраняется устойчивая тенденция возрастания роли культуры в повышении качества жизни населения. В «Стратегии развития культуры Республики Татарстан на 2016–2021 годы и на период до 2030 года», утверждённой Приказом Министерства культуры Республики Татарстан № 602 от 24.07.2017 г., говорится о необходимости развития системы библиотечного обслуживания, способной обеспечить реализацию гражданами их конституционных прав на свободный доступ к информации и знаниям, сохранение национального культурного наследия, представленного в фондах библиотек.

Важным направлением остаётся информатизация учреждений культуры с целью обеспечения доступности услуг для всех категорий населения, а также создания условий инвалидам и маломобильным группам населения для беспрепятственного доступа к объектам культуры и предоставляемым в них услугам.

Деятельность библиотек в 2022 году была направлена на:

- повышение социальной значимости библиотек для жителей республики;
- обеспечение условий для равного доступа к библиотечным услугам всех категорий населения республики;
- дальнейшее развитие библиотек как информационных, просветительских и культурных центров.

#### **Основные направления развития общедоступных библиотек республики на 2023 год**

- Организация работы библиотек в соответствии с Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки;
- Дальнейшее развитие государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан»;
- Внедрение системы единого читательского билета;
- Дальнейшая реализация проектов по продвижению книги и чтения.

# 1. Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2020–2022 гг.

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2023	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Охват населения библиотечным обслуживанием, %			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-
1	Агрызский	34,7	25	25	0	45,7	46,3	0,6	15,7	16,1	0,4	182,8	198,2	15,4	22,8	25,9	3,1	337,06	341,60	4,54
2	Азнакаевский	57,6	33	33	0	38,0	39,8	1,8	22,4	22,9	0,5	154,4	187,6	33,2	26,4	25,3	-1,1	326,98	409,92	82,94
3	Аксубаевский	26,5	40	40	0	92,1	95,2	3,1	25,3	25,2	-0,1	338,3	357,2	18,9	15,1	25,0	9,9	534,54	542,64	8,1
4	Актанышский	27,7	37	37	0	81,7	81,7	0	23,6	22,6	-1	277,6	311,6	34	16,2	26,1	9,9	450,01	469,68	19,67
5	Алексеевский	24,7	33	33	0	67,8	70,1	2,3	16,8	17,3	0,5	185,1	197,2	12,1	7,8	10,6	2,8	352,10	371,54	19,44
6	Алькеевский	18,2	36	36	0	82,5	82,4	-0,1	15,2	15,0	-0,2	182,1	197,8	15,7	0	0,8	0,8	319,85	349,06	29,21
7	Альметьевский	213,3	54	54	0	39,3	38,9	-0,4	81,8	83,0	1,2	809,7	854,8	45,1	98,4	122,9	24,5	1553,71	1741,68	187,97
8	Апастовский	18,8	29	29	0	88,9	91,1	2,2	17,2	17,1	-0,1	213,1	219,4	6,3	11,7	3,2	-8,5	327,86	328,83	0,97
9	Арский	50,2	57	56	-1	76,1	76,3	0,2	38,5	38,2	-0,3	424,7	526,5	101,8	12,5	14,6	2,1	791,09	867,82	76,73
10	Атнинский	12,4	20	20	0	79,1	86,5	7,4	10,1	10,7	0,6	112,7	173,1	60,4	0,1	1,6	1,5	205,99	237,98	31,99
11	Бавлинский	32,7	27	27	0	73,1	75,9	2,8	24,8	24,8	0	250,7	273,9	23,2	93,3	80,4	12,9	541,56	560,64	19,08
12	Балтасинский	32,9	34	34	0	67,5	68,3	0,8	22,3	22,4	0,1	268,9	303,0	34,1	0,2	1,1	0,9	482,91	516,06	33,15
13	Бугульминский	100,1	30	30	0	54,9	55,9	1,0	55,9	55,9	0	529,9	571,9	42	11,3	11,6	0,3	1133,04	1134,94	1,9
14	Буинский	39,5	36	36	0	83,7	88,5	4,8	34,1	34,9	0,8	515,4	607,6	92,2	2,6	2,6	0	799,55	860,58	61,03
15	Верхнеуслонский	17,5	27	27	0	86,9	81,2	-5,7	14,0	14,2	0,2	142,2	172,6	30,4	17,6	30,5	12,9	287,82	302,28	14,46
16	Высокогорский	58,3	37	37	0	53,9	48,8	-5,1	28,4	28,4	0	302,1	374,2	72,1	46,8	35,3	-11,5	529,19	549,43	20,24
17	Дрожжановский	20,4	32	32	0	95,0	99,0	4,0	20,2	20,2	0	241,6	265,1	23,5	2,3	10,1	7,8	479,81	505,22	25,41
18	Елабужский	85,7	26	26	0	28,7	29,0	0,3	24,5	24,8	0,3	161,0	208,1	47,1	121,9	130,3	8,4	401,91	477,34	75,43
19	Занский	52,8	34	34	0	48,9	48,6	-0,3	25,8	25,6	-0,2	345,0	340,9	-4,1	12	98,5	86,5	515,78	512,44	-3,34
20	Зеленодольский	169,7	47	47	0	23,7	26,9	3,2	39,3	45,6	6,3	287,3	484,2	196,9	15,6	7,5	8,1	734,29	1046,89	312,6
21	Кайбицкий	12,6	30	30	0	91,0	93,4	2,4	11,9	11,8	-0,1	126,6	154,1	27,5	7,3	7,1	-0,2	249,78	244,75	-5,03
22	Камско-Устьинский	14,3	25	25	0	69,2	70,5	1,3	10,1	10,1	0	104,1	113,4	9,3	1,3	1,3	0	207,52	216,31	8,79
23	Кукморский	51,3	49	49	0	64,4	63,4	-1,0	32,6	32,5	-0,1	359,1	463,6	104,5	14,1	10,8	-3,3	642,29	693,00	50,71
24	Лаишевский	67,0	28	28	0	43,8	32,9	-10,9	22,3	22,0	-0,3	234,5	266,5	32	2,3	2,8	0,5	448,01	446,84	-1,17
25	Ленингорский	78,5	36	36	0	62,3	63,1	0,8	50,0	49,5	-0,5	571,7	611,6	39,9	9,1	10,9	1,8	1121,09	1121,94	0,85
26	Мамадышский	39,9	54	54	0	66,9	68,9	2,0	27,5	27,5	0	339,3	369,3	30	5,0	5,1	0,1	543,43	543,43	0
27	Менделеевский	30,5	22	22	0	42,1	41,8	-0,3	12,5	12,7	0,2	133,0	192,3	59,3	1,2	3,7	2,5	240,68	295,21	54,53
28	Мензелинский	26,7	31	31	0	85,8	87,9	2,1	23,5	23,5	0	258,0	313,7	55,7	6,2	10	3,8	411,74	415,17	3,43
29	Муслумовский	18,8	29	29	0	94,3	95,6	1,3	18,0	18,0	0	236,1	267,9	31,8	0,6	10,6	10	355,66	376,11	20,45
30	Нижнекамский	277,0	44	44	0	35,6	35,5	-0,1	98,2	98,2	0	901,2	911,5	10,3	43,1	152,3	109,2	2024,59	2024,62	0,03
31	Новошешминский	12,8	23	23	0	97,3	94,5	-2,8	12,1	12,1	0	172,7	180,0	7,3	0	0,6	0,6	232,63	239,55	6,92
32	Нурлатский	52,1	43	43	0	62,9	65,6	2,7	34,2	34,2	0	417,5	459,3	41,8	1,9	2,6	0,7	529,99	530,92	0,93
33	Пестречинский	64,9	26	26	0	41,0	31,1	-9,9	20,1	20,2	0,1	190,9	230,5	39,6	2,8	20,5	17,7	455,73	484,38	28,65
34	Рыбно-Слободский	24,1	38	38	0	84,8	82,9	-1,9	20,7	19,8	-0,9	201,3	241,4	40,1	2,9	7,6	4,7	436,27	438,66	2,39
35	Сабинский	30,4	29	29	0	70,8	71,3	0,5	21,7	21,7	0	291,4	345,7	54,3	9,1	14,1	5	454,40	454,72	0,32
36	Сармановский	34,0	35	35	0	64,7	63,5	-1,2	21,9	21,6	-0,3	230,9	319,5	88,6	2,0	7,1	5,1	439,56	450,67	11,11
37	Спасский	18,2	28	28	0	68,3	75,0	6,7	12,6	13,6	1	120,3	185,0	64,7	2,1	10,3	8,2	338,60	429,81	91,21

Продолжение таблицы №1

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2023	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Охват населения библиотечным обслуживанием, %			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-
38	Тетюшский	20,1	37	37	0	71,9	73,4	1,5	15,1	14,7	-0,4	169,4	183,4	14	3,6	14,2	10,6	327,96	320,70	-7,26
39	Тукаевский	48,9	30	30	0	33,7	42,6	8,9	14,7	20,8	6,1	255,3	296,1	40,8	4	4	0	256,41	347,99	91,58
40	Тюлячинский	13,6	24	23	-1	73,0	74,1	1,1	10	10,0	0	104,5	108,7	4,2	4,5	11,6	7,1	203,26	201,89	-1,37
41	Черемшанский	17,9	29	29	0	68,3	72,7	4,4	12,5	13,0	0,5	123,2	169,0	45,8	5,9	21,1	15,2	177,20	215,59	38,39
42	Чистопольский	73,8	36	36	0	39,2	39,5	0,3	29,3	29,2	-0,1	386,8	396,7	9,9	10,5	16,3	5,8	627,44	629,58	2,14
43	Ютазинский	19,7	19	19	0	79,1	80,3	1,2	15,8	15,8	0	153,7	174,4	20,7	3,7	23,5	19,8	350,61	355,89	5,28
<b>Итого по районам</b>		<b>2141,2</b>	<b>1439</b>	<b>1437</b>	<b>-2</b>	<b>52,4</b>	<b>52,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>1085,3</b>	<b>1118,5</b>	<b>33,2</b>	<b>12005,8</b>	<b>13779,0</b>	<b>1773,2</b>	<b>678,2</b>	<b>1022,5</b>	<b>344,3</b>	<b>22179,90</b>	<b>23604,36</b>	<b>1424,46</b>
1	Казань	1314,7	49	49	0	15,4	14,9	-0,5	194,0	195,6	1,6	1505,3	1516,7	11,4	550,5	570,8	20,3	4353,80	4554,43	200,63
2	Набережные Челны	545,7	19	18	-1	8,4	11,0	2,6	44,8	60,2	15,4	285,5	471,3	185,8	74,6	74,3	-0,3	827,91	1268,14	440,23
<b>Итого по городским округам</b>		<b>1860,4</b>	<b>68</b>	<b>67</b>	<b>-1</b>	<b>13,3</b>	<b>13,7</b>	<b>0,4</b>	<b>238,8</b>	<b>255,8</b>	<b>17</b>	<b>1790,8</b>	<b>1987,9</b>	<b>197,1</b>	<b>625,1</b>	<b>645,1</b>	<b>20</b>	<b>5181,71</b>	<b>5822,58</b>	<b>640,87</b>
<b>Итого по муниципальным библиотекам</b>		<b>4001,6</b>	<b>1507</b>	<b>1504</b>	<b>-3</b>	<b>34,5</b>	<b>34,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>1324,1</b>	<b>1374,3</b>	<b>50,2</b>	<b>13796,6</b>	<b>15766,9</b>	<b>1970,3</b>	<b>1303,3</b>	<b>1667,6</b>	<b>364,3</b>	<b>27361,61</b>	<b>29426,94</b>	<b>2065,33</b>
<b>в т.ч.в сельской местности</b>		<b>930,3</b>	<b>1300</b>	<b>1298</b>	<b>-2</b>	<b>71,7</b>	<b>69,8</b>	<b>-1,9</b>	<b>644,9</b>	<b>649,5</b>	<b>4,6</b>	<b>7727,4</b>	<b>8833,4</b>	<b>1108,7</b>	<b>282,0</b>	<b>489,9</b>	<b>207,9</b>	<b>13281,36</b>	<b>13908,75</b>	<b>627,39</b>
1	Агрызский	14,8	23	23	0	64,9	66,3	1,4	9,6	9,8	0,2	122,0	127,1	5,1	18,8	22,1	3,3	207,83	209,64	1,81
2	Азнакаевский	15,7	30	30	0	56,1	64,7	8,6	9,6	10,2	0,6	79,2	92,4	13,2	6,8	17,7	10,9	164,66	179,51	14,85
3	Аксубаевский	17,4	38	38	0	96,2	97,1	0,9	17,2	17,0	-0,2	255,6	266,7	11,1	0	0	0	396,52	399,40	2,88
4	Актанышский	27,7	37	37	0	81,7	81,7	0	23,6	22,6	-1	277,6	311,6	34	16,2	26,1	9,9	450,01	469,68	19,67
5	Алексеевский	13,1	31	31	0	79,3	80,2	0,9	10,3	10,5	0,2	108,8	117,2	8,4	6	6,9	0,9	193,08	215,89	22,81
6	Алькеевский	18,2	36	36	0	82,5	82,4	-0,1	15,2	15,0	-0,2	182,1	197,8	15,7	0	0,8	0,8	319,85	349,06	29,21
7	Альметьевский	39,5	41	41	0	73,1	73,4	0,3	29,1	29,0	-0,1	302,5	306,5	4	47,6	66,6	37,9	602,19	617,01	14,82
8	Апастовский	13,7	27	27	0	93,1	94,0	0,9	13	12,9	-0,1	164,3	170,3	6	0,5	0,1	-0,4	240,01	241,22	1,21
9	Арский	30,1	50	49	-1	83,2	81,9	-1,3	25,3	24,6	-0,7	301,3	368,9	67,6	10,0	11,1	1,1	547,96	588,82	40,86
10	Атнинский	12,4	20	20	0	79,1	86,5	7,4	10,1	10,7	0,6	112,7	173,1	60,4	0,1	1,6	1,5	205,99	237,98	31,99
11	Бавлинский	11,5	23	23	0	82,7	88,0	5,3	10,1	10,1	0	104,1	111,8	7,7	0,6	1,1	0,5	224,36	233,35	8,99
12	Балтасинский	24,6	32	32	0	68,4	69,1	0,7	16,9	17,0	0,1	212,0	234,5	22,5	0	0,5	0,5	359,54	373,73	14,19
13	Бугульминский	15,3	21	21	0	69,8	66,4	-3,4	10,8	10,2	-0,6	117,7	125,8	8,1	0	0	0	229,76	219,45	-10,31
14	Буинский	19,8	33	33	0	110,6	119,5	8,9	22,9	23,6	0,7	390,1	460,6	70,5	1,2	1,2	0	550,64	593,06	42,42
15	Верхнеуслонский	13,3	27	27	0	86,9	106,9	20	14	14,2	0,2	142,2	172,6	30,4	17,6	30,6	13	287,82	302,28	14,46
16	Высокогорский	58,3	37	37	0	53,9	48,8	-5,1	28,4	28,4	0	302,1	374,2	72,1	46,8	35,2	-11,6	529,19	549,43	20,24
17	Дрожжановский	20,4	32	32	0	95,0	99,0	4	20,2	20,2	0	241,6	265,1	23,5	2,3	10,1	7,8	479,81	505,23	25,42
18	Елабужский	11,8	20	20	0	52,2	51,5	-0,7	6,1	6,1	0	52,9	65,2	12,3	23,6	23,4	-0,2	100,87	110,95	10,08
19	Занский	13,6	29	29	0	81,1	80,8	-0,3	11,1	11,0	-0,1	154,2	149,4	-4,8	8,4	74,8	66,4	222,16	218,81	-3,35
20	Зеленодольский	46,3	30	30	0	28,4	27,7	-0,7	11,8	12,8	1	107,8	169,1	61,3	4,3	0,5	-3,8	223,76	296,63	72,87
21	Кайбицкий	12,6	30	30	0	91,0	93,4	2,4	11,9	11,8	-0,1	126,6	154,1	27,5	7,3	7,2	-0,1	249,78	244,75	-5,03
22	Камско-Устьинский	6,8	21	21	0	71,9	75,1	3,2	5,1	5,1	0,1	57,9	61,8	3,9	0,2	0,3	0,1	111,79	115,71	3,92
23	Кукморский	33,5	47	47	0	74,0	72,0	-2	24,3	24,1	-0,2	297,9	371,6	73,7	11,1	7,0	4,1	494,94	501,60	6,66
24	Лаишевский	58,0	26	26	0	37,5	26,6	-10,9	15,8	15,4	-0,4	172,2	193,2	21	1,7	2,1	0,4	323,94	322,61	-1,33

**Продолжение таблицы №1**

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2023	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Охват населения библиотечным обслуживанием, %			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-	2020	2022	+/-
25	Ленингорский	17,9	31	31	0	110,2	110,2	0	20,8	19,7	-1,1	289,3	302,1	12,8	0	0	0	504,75	510,37	5,62
26	Мамадышский	24,3	51	51	0	73,4	76,7	3,3	18,6	18,6	0	231,7	231,7	0	0	0	0	381,27	381,29	0,02
27	Менделеевский	7,8	19	19	0	60,3	64,5	4,2	4,7	5,0	0,3	52,0	73,9	21,9	0	0	0	69,94	85,42	15,48
28	Мензелинский	10,9	29	29	0	97,5	92,7	-4,8	10,2	10,1	-0,1	123,1	158,8	35,7	2	0	-2	178,12	181,04	2,92
29	Муслумовский	18,8	29	29	0	94,3	95,6	1,3	18,0	18,0	0	236,1	267,9	31,8	0,6	10,6	10	355,66	376,11	20,45
30	Нижнекамский	22,1	28	28	0	96,4	93,0	-3,4	20,6	20,6	0	204,4	207,8	3,4	11,7	18,9	7,2	414,99	415,02	0,03
31	Новошешминский	12,8	23	23	0	97,3	94,5	-2,8	12,1	12,1	0	172,7	180,0	7,3	0	0,6	0,6	232,63	239,55	6,92
32	Нурлатский	18,7	37	37	0	98,8	120,6	21,8	22,6	22,6	0	286,3	305,6	19,3	0	0	0	337,77	335,64	-2,13
33	Пестречинский	64,9	26	26	0	41,0	31,1	-9,9	20,2	20,2	0	190,9	230,5	39,6	2,8	20,5	17,7	455,73	484,38	28,66
34	Рыбно-Слободский	16,5	36	36	0	92,5	89,5	-3	15,3	14,7	-0,6	157,4	181,6	24,2	2,3	3,9	1,6	335,32	324,60	-10,72
35	Сабинский	21,5	27	27	0	72,2	76,4	4,2	16,4	16,4	0	235,9	285,2	49,3	8,2	12	3,1	346,84	347,16	0,32
36	Сармановский	20,6	34	34	0	80,0	81,1	1,1	17,0	16,7	-0,3	190,1	262,0	71,9	2,0	7,0	5,0	378,76	388,63	9,87
37	Спасский	9,9	26	26	0	80,2	83,0	2,8	8,2	8,3	0,1	89,4	135,4	46	1,2	3,5	2,3	241,63	287,14	45,51
38	Тетюшский	9,8	35	35	0	84,2	84,6	0,4	8,6	8,3	-0,3	109,6	108,9	-0,7	3,1	12,6	9,5	190,40	181,15	-9,25
39	Тукаевский	48,9	29	29	0	33,7	42,3	8,6	14,6	20,7	6,1	252,2	281,1	28,9	4,0	3,8	0,2	251,80	346,14	94,34
40	Тюлячинский	13,6	24	23	-1	73,0	74,1	1,1	10,0	10,0	0	104,5	108,7	4,2	4,5	11,6	7,1	203,26	201,90	-1,36
41	Черемшанский	17,9	29	29	0	68,3	72,7	4,4	12,5	13,1	0,6	123,2	169,1	45,9	5,9	21,1	15,2	177,20	215,60	38,4
42	Чистопольский	15,5	29	29	0	78,1	79,9	72,8	12,4	12,4	0	195,8	196,9	1,1	0	0	0	285,06	285,83	0,77
43	Ютазинский	9,3	17	17	0	102,4	103,6	1,2	9,7	9,6	-0,1	97,6	105,4	7,8	2,5	16,8	14,3	223,79	225,97	2,18
<b>Итого по государственным библиотекам</b>		-	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	-	-	-	<b>39,6</b>	<b>75,6</b>	<b>36</b>	<b>271,6</b>	<b>944,9</b>	<b>673,3</b>	<b>1129,6</b>	<b>1147,8</b>	<b>18,2</b>	<b>1434,21</b>	<b>2821,55</b>	<b>1387,34</b>
<b>Всего по региону</b>		<b>4001,6</b>	<b>1511</b>	<b>1508</b>	<b>-3</b>	<b>35,5</b>	<b>36,2</b>	<b>0,7</b>	<b>1381,6</b>	<b>1449,8</b>	<b>68,2</b>	<b>14068,2</b>	<b>16711,8</b>	<b>2643,6</b>	<b>2432,9</b>	<b>2815,4</b>	<b>382,5</b>	<b>28795,81</b>	<b>32248,49</b>	<b>3452,68</b>

**2. Основные сводные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2017–2022 гг.**

№ п/п	Наименование показателей						
		2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Количество библиотек (ед.)	1514	1514	1512	1511	1509	1508
2	Количество библиотечных работников (чел.)	3064	3063	3064	3020	2985	2993
3	Количество зарегистрированных пользователей (тыс.чел.)	1452,7	1453,9	1448,5	1381,6	1437,2	1449,9
4	Количество посещений (тыс.ед.)	15380,9	15449,9	15502,1	14068,2	15427,2	16711,8
5	Объем документного фонда (тыс.ед.)	23371,7	23336,85	23333,27	23334,63	23374,82	23524,56
6	Количество новых поступлений документов (тыс.ед.)	672,67	572,75	581,80	546,33	602,61	691,85
7	Количество выбывших документов (тыс.ед.)	637,16	607,55	585,38	521,36	562,43	542,11
8	Количество выданных документов в стационарном и удаленном режимах (тыс.ед.)	32066,5	32071,64	32021,41	28795,81	31764,48	32248,49
<b>Относительные показатели</b>							
9	Охват населения библиотечным обслуживанием	37,3	37,3	37,1	35,5	37,0	36,2
10	Читаемость библиотечного фонда	22,07	22,06	22,1	20,8	22,1	22,2
11	Обращаемость библиотечного фонда	1,37	1,37	1,37	1,23	1,36	1,37
12	Посещаемость библиотек	10,58	10,6	10,7	10,18	10,7	11,5
<b>Количество документов библиотечного фонда:</b>							
13	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	16,1	16,05	16,1	16,9	16,3	16,2
14	На 1 жителя (ед.)	6	6	6	6	6	5,9
<b>Количество поступлений новых документов:</b>							
15	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	0,46	0,39	0,4	0,36	0,42	0,47
16	На 1 жителя (ед.)	0,17	0,15	0,15	0,13	0,15	0,17

## Список сокращений

АБИС – автоматизированная библиотечно-информационная система

АН РТ – Академия наук Республики Татарстан

АО – акционерное общество

АРМ – автоматизированное рабочее место

АССР – Автономная Советская Социалистическая Республика

АЭС – атомная электростанция

БД – база данных

БЗ – библиографическая запись

БФ – библиотечный фонд

ВК – социальная сеть «ВКонтакте»

ВСО – внутрисистемный обмен

ВСС – виртуальная справочная служба

ГБУ – государственное бюджетное учреждение

ГБУК – государственное бюджетное учреждение культуры

ГСМ – горюче-смазочные материалы

ГУП – государственное унитарное предприятие

ГЭС – гидроэлектростанция

ДК – дом/дворец культуры

ЕНЛ – естественно-научная литература

ЗРТ – Закон Республики Татарстан

ИКТ – информационно-коммуникационные технологии

им. – имени

ИС – информационная система

ИЯЛИ – Институт языка, литературы и искусства

КИБО – комплекс информационно-библиотечного обслуживания

КМ РТ – Кабинет Министров Республики Татарстан

КФУ – Казанский федеральный университет

МБА – межбиблиотечный абонемент

МБУ – муниципальное бюджетное учреждение

МБУК – муниципальное бюджетное учреждение культуры

МК – Министерство культуры

МР – муниципальный район

МФЦ – многофункциональный центр

МФКЦ – многофункциональный культурный центр

МЦБ – межпоселенческая центральная библиотека

НБ РТ – Национальная библиотека Республики Татарстан



НЭБ – Национальная электронная библиотека  
НЭДБ – Национальная электронная детская библиотека  
НЭП – новая экономическая политика  
ОБИТ – отдел библиотечных и информационных технологий  
ОВЗ – ограниченные возможности здоровья  
ОПЛ – общественно-политическая литература  
ПЦПИ – публичный центр правовой информации  
РБА – Российская библиотечная ассоциация  
РДБ – Республиканская детская библиотека  
РСБС – Республиканская библиотека для слепых и слабовидящих  
РТ – Республика Татарстан  
РФ – Российская Федерация  
РЮБ – Республиканская юношеская библиотека  
СБА – справочно-библиографический аппарат  
СБО – справочно-библиографическое обслуживание  
СБЭК – сводный библиотечный электронный каталог  
СДК – сельский дом культуры  
СМИ – средства массовой информации  
СНГ – содружество независимых государств  
с/х – сельско-хозяйственная  
СЭБК – сводный электронный библиотечный каталог  
ФЗ – Федеральный Закон  
ЦБ – Центральная библиотека  
ЦБС – централизованная библиотечная система  
ЦГБ – Центральная городская библиотека  
ЦДБ – Центральная детская библиотека  
ЭБ – электронная библиотека  
ЭБД – электронная база данных  
ЭДД – электронная доставка документов  
ЭК – электронный каталог  
экз. – экземпляр