



Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2023 год





Министерство культуры Тамбовской области

ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная
библиотека им. А. С. Пушкина»
Научно-методический отдел

**Ежегодный доклад
о деятельности муниципальных
библиотек Тамбовской области
за 2023 год**

Тамбов
2024

УДК 027.52
ББК 78.347.23(2Рос-4Там)
Е 36

Составители: Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина, Н. В. Юдина

Редактор:

Л. Н. Патрина, заместитель директора ТОГБУК «ТОУНБ»

Ответственный за выпуск:

Л. А. Пронина, директор ТОГБУК «ТОУНБ»

Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2023 год / Министерство культуры Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отдел; сост. : Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина и др. ; ред. Л. Н. Патрина ; отв. за вып. Л. А. Пронина. – Тамбов, 2024. – 93 с.

В докладе подведены итоги деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2023 г. и определены задачи на 2024 г. Представлены материалы и аналитические таблицы, характеризующие работу библиотек в разрезе городов и муниципальных округов области. В отчёте использованы данные федерального статистического наблюдения формы № 6-НК, информационные отчёты и мониторинг деятельности библиотек.

Содержание

1. Главные события библиотечной жизни региона	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона	9
3. Библиотечная сеть	15
4. Основные статистические показатели.....	27
5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)	38
6. Цифровая инфраструктура	48
7. Электронные и сетевые ресурсы.....	50
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей	54
9. Краеведческая деятельность.....	64
10. Организационно-методическая деятельность.....	68
11. Библиотечные кадры.....	78
12. Материально-технические ресурсы библиотек	83
13. Основные итоги года	86
Приложения.....	89

1. Главные события библиотечной жизни региона

Главные события библиотечной жизни региона связаны с реализацией национального проекта «Культура», вступлением в программу «Пушкинская карта», участием в конкурсах разного уровня, проведением крупных профессиональных, культурно-просветительских мероприятий, акций и проектов, посвящённых юбилейным и значимым датам.

Участие библиотек в мероприятиях федерального уровня.

За пять лет с начала реализации **национального проекта «Культура»** в регионе открылись 15 модельных библиотек. В 2023 г. три муниципальных библиотеки стали победителями конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление средств из федерального бюджета на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура». На модернизацию данных библиотек из федерального бюджета было выделено 25000,0 тыс. руб., регионального бюджета – 17500,0 тыс. руб., муниципального бюджета – 11802,5 тыс. руб.

В целях организации культурного досуга подростков и молодёжи, оказания им помощи в творческой и профессиональной самореализации 26 библиотек области участвовали в реализации программы «Пушкинская карта» и 3 библиотеки – в реализации проекта «Гений места», организатором которых является Министерство культуры Российской Федерации.

Коллектив Тамбовской областной универсальной научной библиотеки им. А. С. Пушкина» (далее – ТОУНБ) в лице директора Л. А. Прониной удостоен памятной медали Министерства культуры Российской Федерации «Великий русский писатель Ф. М. Достоевский 1821–2021».

Директор Бондарской межпоселенческой библиотеки Г. Н. Ступникова и заведующий Хитровской сельской библиотекой Рассказовского муниципального округа Е. В. Яковлева стали участниками встречи в Совете Федерации с Председателем Совета Федерации В. И. Матвиенко с тружениками социальной сферы села, где обсуждались важные вопросы развития сельских территорий.

Профессиональные мероприятия.

В соответствии со Сводным планом основных профессиональных мероприятий Российской библиотечной ассоциации на 2023 г. состоялись:

– Всероссийская научно-практическая конференция «Центральная библиотека региона: ресурсы, сервисы и практики» (к 190-летию со дня открытия Тамбовской областной библиотеки им. А. С. Пушкина для посещения читателями) (ТОУНБ);

– межрегиональный круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Успешные практики и перспективы работы с молодёжью» (ТОУНБ);

– межрегиональный семинар «Образовательные и просветительские коммуникации в современной детской библиотеке» (Тамбовская областная детская библиотека, далее – ТОДБ).

Для библиотечных работников региона на площадке Центральной библиотеки Жердевского муниципального округа специалисты ТОУНБ провели областной семинар-совещание «Библиотеки Тамбовской области в формате активных участников социальных перемен»; в рамках проекта «Библиотечное наставничество» в Центральной библиотеке ЦБС г. Мичуринска – выездной мастер-класс по проектной деятельности для 26 библиотекарей г. Мичуринска, Мичуринского, Петровского и Староюрьевского муниципальных округов.

Специалистами ТОДБ были проведены областной семинар для детских и школьных библиотекарей «Историко-патриотическое воспитание в детской библиотеке: современные практики», межрегиональный семинар в режиме онлайн «Детская и подростковая литература: изучение, формы продвижения, практики чтения».

По инициативе ТОУНБ были организованы и проведены восьмой областной конкурс среди общедоступных муниципальных библиотек Тамбовской области на лучший аналитический обзор о деятельности библиотек в 2022 г., на который поступили работы из 19 муниципальных библиотечных учреждений области; шестой областной конкурс профессионального мастерства среди библиотечных работников «Библиотека – открытый мир идей», на который были представлены 17 работ из 9 муниципальных библиотечных учреждений области.

ТОДБ провела региональный библиотечный конкурс видеороликов «КЛАССная библиотека!».

Значимым событием в жизни библиотек Тамбовской области является **участие в проектной деятельности**. ТОУНБ стала лауреатом Всероссийского конкурса проектов библиотек в сфере финансовой грамотности, организованного Ассоциацией развития финансовой грамотности России. Проект ТОУНБ «Региональный молодёжный игромарафон «Знатоки финансовой грамотности: регион 68» завоевал грант в номинации «Грант АРФГ до 500 тысяч рублей».

ТОУНБ заняла второе место в региональном этапе конкурса «Лучшие практики наставничества Тамбовской области», проведённом в рамках национального проекта «Производительность труда» в номинации «Наставничество в социальной сфере» за проект «Библиотечное наставничество» (авторы – Н. В. Аверьянова, заведующий научно-методическим отделом и О. А. Сулова, заведующий информационно-сервисным центром).

Продолжилось сотрудничество с муниципальными библиотеками в рамках проектов областных библиотек: «Магия селекции», «Лаборатория интеллектуальной собственности "Тамбовский ЛИС"», «Школа

информационной культуры» (ШИК), «Школа финансовой грамотности», «Просветительская площадка локальной семейной истории "Родные люди"», «Региональный молодёжный игромарафон "Знатоки финансовой грамотности: регион 68"», «Яблоко. Лампочка. Ноосфера: открытая лаборатория».

Библиотеки области в партнёрстве с Автономной некоммерческой организацией «Тамбовское библиотечное общество» (далее – АНО «ТБО») участвовали в проведении совместных мероприятий в рамках реализации проектов, поддержанных Фондом президентских грантов на развитие гражданского общества, Российским фондом культуры, Правительством Тамбовской области некоммерческим организациям. Среди них – «Литературный марафон "Знай тамбовских – читай тамбовских"», «"Мягкая сила" русского языка», «Вот моя деревня», «Трагедия по имени "Антоновщина"», «Детство, опалённое войной», «Исчезнувшие сельские поселения Тамбовской области», «Война глазами детей», «Незабываемый урок мужества». Важным событием стало проведение на площадках ТОУНБ, ТОДБ, муниципальных библиотек Фестиваля семейного чтения «Читаем вместе!» в рамках реализации проекта АНО «ТБО» «Литературный марафон "Знай тамбовских – читай тамбовских"», поддержанного Правительством Тамбовской области. В 20 мероприятиях приняли участие 11 писателей: В. Дорожкина, Ю. Мещеряков, С. Кочуков, Е. Борода, М. Знобищева, Е. Луканкина, М. Гришин, С. Доровских, Е. Чистякова, В. Андреев, Н. Наседкин. В рамках Фестиваля состоялись XXVII Богдановские чтения, посвящённые творчеству поэта-земляка В. Богданова. В ТОУНБ, библиотеках гг. Мичуринска, Моршанска и Мордовского муниципального округа участниками встреч с читателями стали известные российские поэты В. Суховский, В. Кирюшин, Н. Попова, А. Ананичев, Л. Рыжкова-Гришина, публицист В. Сошин, тамбовские писатели.

Культурно-просветительские мероприятия.

В 2023 г. культурно-просветительские мероприятия библиотек региона были тесно связаны с Годом педагога и наставника, объявленным Указом Президента Российской Федерации, празднованием 150-летия со дня рождения С. В. Рахманинова, 100-летия со дня рождения Зои Космодемьянской и другими знаменательными датами.

ТОУНБ совместно с Центром непрерывного повышения профмастерства педагогических работников Тамбовской области был реализован онлайн-проект «Время читать!», оформлена выставка «2023-й – Год педагога и наставника». В Региональном центре Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина ТОУНБ был проведён квест «В поисках педагога».

Российский национальный музей музыки в рамках празднования 150-летия со дня рождения С. В. Рахманинова в ТОУНБ представил выставку «Мир Рахманинова». В режиме онлайн прошли межрегиональные краеведческие чтения «Рахманинов и эпоха», инициированные Новгородской и Тамбовской областными научными библиотеками. Просветительский проект ТОДБ к

юбилею композитора «Он пел Россию от земли до неба» включил цикл литературных и музыкальных программ: вечер романса «Ветка сирени», библиотечный пленэр «Рисуем музыку Рахманинова», литературно-музыкальную композицию «Поэт звуков: посвящение С. В. Рахманинову». Проведена региональная акция «Урок музыки». Во время проведения Недели детской и юношеской книги состоялось награждение победителей второго регионального детско-юношеского поэтического конкурса «Снегирь» «Поэзия и музыка едины!».

В муниципальных библиотеках проведены мероприятия: музыкальный час «Сиреневая ночь в Ивановке» (Тамбовский муниципальный округ), акция «Душевная музыка С. В. Рахманинова» (Сосновский муниципальный округ), литературно-музыкальная гостиная «Певец русской души» (Староюрьевский муниципальный округ), презентация литературы «Гений русской музыки» (Ржаксинский муниципальный округ), вечер «Певец русской души» (Никифоровский муниципальный округ) и др. В виртуальном концертном зале прозвучал второй концерт для фортепиано с оркестром С. В. Рахманинова, состоялась трансляция из Концертного зала им. П. И. Чайковского Московской государственной филармонии программы «Мой первый Рахманинов» (г. Рассказово).

К 100-летию со дня рождения Героя Советского Союза З. Космодемьянской в библиотеках области проведены историко-краеведческий час «Шагнувшая в бессмертие», читательская конференция по книге Л. Т. Космодемьянской «Повесть о Зое и Шуре» (Гавриловский муниципальный округ), уроки мужества «Ты осталась в народе живая», «Мы помним, Зоя, великий подвиг твой», «Имя, ставшее легендой» (Бондарский, Жердевский, Никифоровский, Пичаевский, Токарёвский муниципальные округа), часы памяти «Герои Победы: Зоя Космодемьянская», «Подвиг, который навсегда с нами», «Не меркнет свет её подвига» (Мичуринский, Моршанский, Никифоровский, Пичаевский, Умётский муниципальные округа). ТОДБ инициировала региональный патриотический литературный конкурс «И слава, как песня живая, в народе о ней не умрёт», провела цикл мероприятий «ЗОЯнашГЕРОЙ».

Развитию основных направлений библиотечного обслуживания способствовала систематическая творческая работа библиотечных работников с участием в мероприятиях *международного, всероссийского и регионального уровней*.

ТОУНБ, центральные библиотеки гг. Тамбова, Мичуринска, Моршанска, Пичаевского муниципального округа приняли участие в Международной акции «Диктант Победы».

Министерство культуры Тамбовской области совместно с Правлением Союза российских писателей и ТОУНБ провели III Международный литературный конкурс им. С. Н. Сергеева-Ценского «Преображение России», организаторами которого выступили администрация Рассказовского

муниципального округа Тамбовской области, литературно-мемориальный музей С. Н. Сергеева-Ценского. Были представлены 53 конкурсные работы писателей и поэтов из гг. Воронежа, Мичуринска, Москвы, Омска, Санкт-Петербурга, Тамбова, а также Республик Дагестана и Карелии. Ведущий программист Отдела интернет-технологий ТОУНБ Н. А. Попов занял третье место в номинации Конкурса «Поэзия».

Подведены итоги регионального этапа Международного детского конкурса «Школьный патент – шаг в будущее», инициированного Ассоциацией Центров Поддержки Технологий и Инноваций Российской Федерации при поддержке Федеральной службы по интеллектуальной собственности в сотрудничестве с Всемирной организацией интеллектуальной собственности (с 2015 г. ТОУНБ – региональная дирекция конкурса).

ТОДБ и ЦБС г. Могилёва Республики Беларусь реализовали международный проект «Тамбов – Могилёв читают вместе!». ТОДБ стала участником регионального этапа Всероссийской олимпиады «Символы России. Русский язык: история письменности».

На базе ТОУНБ состоялись международные акции «Тест по истории Великой Отечественной войны», «Географический диктант», «Большой этнографический диктант». ТОУНБ, центральные библиотеки гг. Мичуринска и Моршанска стали площадками проведения пятого Всероссийского экологического диктанта.

Ежегодная Всероссийская социокультурная акция «Библиночь-2023», посвящённая теме «Читаем вместе», состоялась в ТОУНБ, филиале ТОУНБ «Специальная библиотека для слепых им. А. Н. Островского», ТОДБ, 60 муниципальных библиотеках 23 муниципальных образований области. Более тысячи мероприятий посетили 5214 человек, из них 1900 детей.

С целью популяризации библиотеки как места креативного пространства, места познавательного досуга и культурной жизни населённого пункта библиотекари Гавриловского, Петровского, Рассказовского, Токарёвского муниципальных округов приняли участие во Всероссийской социокультурной акции «Бегущая книга».

ТОУНБ, центральные библиотеки г. Тамбова и Петровского муниципального округа приняли участие во Всероссийском историческом кроссворде, посвящённом истории образования, школы и школьным историям.

ТОДБ провела циклы программ и акций в рамках всероссийского проекта в партнёрстве с РГДБ и Центром безопасного Интернета в России «Не Допусти!» «Неделя безопасного Рунета–2023», VIII Всероссийской акции «Читаем Евгения Боратынского».

Просветительская акция «Тамбовский краеведческий диктант» по инициативе ТОУНБ была посвящена значимым юбилейным датам: 150-летию со дня рождения С. В. Рахманинова, 280-летию со дня рождения Г. Р. Державина и 160-летию со дня рождения В. И. Вернадского.

Состоялся региональный сетевой марафон «Давайте Пушкина читать!», инициированный ТОУНБ и посвящённый 200-летию с начала работы над романом «Евгений Онегин». На площадках библиотек гг. Моршанска, Тамбова, Бондарского, Знаменского, Жердевского, Мичуринского, Мучкапского, Петровского, Рассказовского, Сосновского, Староюрьевского, Тамбовского и Умётского муниципальных округов была проведена сетевая региональная просветительская акция «Пушкинский диктант», в которой приняли участие 320 человек.

По инициативе Уполномоченного по правам ребёнка по Тамбовской области, Министерства культуры Тамбовской области, ТОДБ во всех городах и муниципальных округах прошла региональная синхронная правовая акция «Право. Дети». Состоялся Правовой марафон «Юнармейский дозор» при поддержке Уполномоченного по правам ребёнка, УМВД России по Тамбовской области и Института военного образования ТГУ им. Г. Р. Державина, ТРО Всероссийского детского общественного движения «Юнармия».

Значимые события в муниципальных библиотеках области.
[\(Приложение А\).](#)

2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек в 2023 году

Деятельность библиотек региона была представлена системой мероприятий, реализуемых *Правительством Российской Федерации* через региональные и местные органы власти и направленных на улучшение качества и уровня жизни населения.

Определяющими принципами развития библиотек в *Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.* являются обеспечение прав граждан на доступ к информации и свободу выбора средств получения знаний при работе с информацией. В библиотеках региона созданы новые информационные продукты и сервисы, изменились взаимоотношения с пользователями и сами процессы обслуживания.

В течение года на 415 экз. документов пополнена Электронная библиотека Тамбовской области, включающая 8,6 тыс. экз. документов по истории, развитию и современному состоянию государственности, экономики, науки и культуры области. В ТОДБ дальнейшее развитие получила электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям», состоящая из произведений для детей 23 писателей и поэтов.

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей области осуществлялась корпоративная деятельность общедоступных библиотек по формированию электронной базы данных

«Краеведение», на сегодняшний день насчитывающая 69,1 тыс. библиографических записей. В 2023 г. база данных пополнилась на 5,7 тыс. записей.

Доступ к ресурсам НЭБ имела 81 библиотека Тамбовской области или 17,0 % от общего количества библиотек.

В настоящее время только 6 (18,8 %) из 32 библиотек региона, ведущих электронный каталог, перешли к современным автоматизированным библиотечно-информационным системам, являющимся инструментом для создания информационных ресурсов и обеспечения комфортного доступа пользователей к ним.

ТОУНБ в рамках проекта Некоммерческого партнёрства «Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы» – База данных «Межрегиональная аналитическая роспись статей» создано 1,2 тыс. ед. библиографических записей.

В соответствии с *Доктриной информационной безопасности Российской Федерации*, утверждённой Указом Президента Российской Федерации от 5 декабря 2016 г. № 646, библиотеки вовлекались в решение проблем детской безопасности в Интернете, становились площадками по формированию информационной грамотности как пользователей, так и библиотечных работников. ТОДБ инициировала циклы программ и акций «Неделя безопасного Рунета–2023» в рамках Всероссийского проекта в партнёрстве с РГДБ и Центром безопасного Интернета в России «Не Допусти!»; цикл мероприятий, направленных на формирование цифровой грамотности молодёжи, раскрытие потенциала библиотек и IT-технологий «Молодёжная неделя цифровых технологий–2023». Специалисты библиотеки приняли участие в VII Всероссийской научно-практической конференции «Информационная безопасность и дети» (выступление «Электронные издания как инструмент формирования информационной культуры детей и подростков: из опыта Тамбовской областной детской библиотеки»).

В соответствии со *Стратегией социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года*, утверждённой Законом Тамбовской области от 04.06.2018 г. № 246-З (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 30.05.2018 г. № 648), реализованы мероприятия для достижения цели «Новое качество жизни и демографическое развитие».

Постановлением администрации Тамбовской области от 12.12.2019 г. № 1383 «Об утверждении Программы по укреплению здоровья, увеличению периода активного долголетия и продолжительности здоровой жизни граждан старшего поколения в Тамбовской области на 2020–2024 годы» определены задачи создания системы долговременного ухода за гражданами пожилого возраста и инвалидами; вовлечения граждан пожилого возраста в культурную жизнь общества; организации мероприятий по профессиональному обучению и дополнительному профессиональному образованию лиц предпенсионного возраста. В рамках федерального проекта «Содействие

занятости» национального проекта «Демография» 45 библиотечных работников предпенсионного возраста повысили квалификацию. В библиотеках области работала 151 школа компьютерной грамотности, в которой обучились 788 человек старшего поколения.

Информационно-просветительские и методические мероприятия библиотек в области защиты прав несовершеннолетних, профилактики их безнадзорности и правонарушений; по профилактике социального сиротства и предотвращению жестокого обращения с детьми осуществлялись в рамках Закона Тамбовской области от 28.06.2002 г. N 31-З (ред. от 04.12.2018 г.) «О порядке создания и организации деятельности комиссий по делам несовершеннолетних и защите их прав в Тамбовской области» (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 28.06.2002 г. № 155) и Постановления администрации Тамбовской области «Об утверждении Концепции создания социального кластера «Региональная инновационная система защиты детства Тамбовской области» от 05.09.2012 г. № 1064.

Недостаточное финансовое обеспечение не позволило в полной мере выполнить мероприятия, направленные на реализацию законодательства Российской Федерации и Закона Тамбовской области от 10.05.2017 г. № 99-З «О регулировании отдельных вопросов в сфере обеспечения беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к информации, объектам социальной, инженерной и транспортной инфраструктур, к местам отдыха и к предоставляемым в них услугам органами государственной власти Тамбовской области и подведомственными им организациями». Библиотеки осуществляли в основном только обучение (инструктирование) специалистов, работающих с инвалидами.

Органы местного самоуправления Тамбовской области при организации библиотечного обслуживания населения соблюдают принципы государственной и региональной культурной и библиотечной политики, требования стандартов, норм и правил.

2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек региона в 2023 году

Выполнение приоритетных задач деятельности библиотек области на 2023 г. связано с реализацией национального проекта «Культура», представленного в «Основных направлениях деятельности Правительства РФ на период до 2024 года»; «Основами государственной культурной политики», «Концепцией государственной семейной политики в Российской Федерации до 2025 года», «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки», Законом Тамбовской области от 27.07.2022 № 149-З (ред. от 24.01.2023) «О регулировании отдельных вопросов в сфере библиотечного дела в Тамбовской области» (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 22.07.2022 N 380), государственной программой Тамбовской области «Развитие культуры».

В рамках Государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий» проведена модернизация Центральной библиотеки Знаменского муниципального округа. На реализацию проекта выделено 43294, 2 тыс. руб., на которые был произведён ремонт внутренних помещений, приобретена мебель, оборудование и программное обеспечение, обновлён фасад здания, проведено благоустройство прилегающей территории. В библиотеке созданы все условия для комфортного интеллектуального досуга и доступа к новейшим информационным технологиям. Масштабные перемены произошли и в организации библиотечного пространства, которое теперь поделено на функциональные зоны, где можно не только почитать, но и отдохнуть, пообщаться, поработать («Копи-центр», «Арт-парк», «Коворкинг-зона», «Пушкинский уголок», «Конференц-зал»).



МБУК «Знаменская централизованная библиотечная система»

В 2023 г. в регионе созданы три модельные муниципальные библиотеки, ставшие победителями конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура»:

<p>МБУК "Мордовская центральная библиотека имени В.А. Богданова"</p>	<ul style="list-style-type: none"> • федеральный бюджет – 10000,0 тыс. руб; • региональный бюджет – 17500,0 тыс. руб.; • муниципальный бюджет – 2650,2 тыс. руб.
<p>Центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака МБУ "ЦБС" города Тамбова</p>	<ul style="list-style-type: none"> • федеральный бюджет – 5000,0 тыс. руб.; • муниципальный бюджет – 1974,9 тыс. руб.
<p>МБУК "Сосновская межпоселенческая центральная библиотека"</p>	<ul style="list-style-type: none"> • федеральный бюджет – 10000,0 тыс. руб.; • муниципальный бюджет – 7177,4 тыс. руб.

В результате модернизации в библиотеках организованы современные технологичные пространства, актуализирован фонд, приобретена современная мультимедийная техника, создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья.

Программа популяризации культурных мероприятий среди молодежи «Пушкинская карта» запущена в 26 библиотеках области: ТОУНБ, ТОДБ, 24 библиотеках 12 муниципальных образований: гг. Котовске, Мичуринске, Моршанске, Уварове, Гавриловском, Жердевском, Петровском, Рассказовском, Староюрьевском, Тамбовском, Токарёвском, Уваровском муниципальных округах.

В 2023 г. творческая лаборатория креативных индустрий «Гений места» была создана в двух библиотеках:

1. Центральной библиотеке им. Н. К. Крупской г. Тамбова по направлению «Мода». В рамках проекта «Ретростиль» библиотека провела открытый творческий конкурс эскизов «Лабиринты моды», просветительские мероприятия («Лермонтовский гид "Ожившие страницы"», «Галерея пушкинской эпохи "Минувшее меня объемлет живо..."»).

2. Детской библиотеке-филиале № 11 г. Мичуринска по направлению «Искусство». На базе библиотеки была создана мультстудия «Мультсюрприз».

В настоящее время в регионе точка концентрации талантов «Гений места» функционирует на базе трёх библиотек нового поколения (Библиотека-филиал № 3 Жердевского муниципального округа, Центральная библиотека им. Н. К. Крупской г. Тамбова, Детская библиотека-филиал № 11 г. Мичуринска).

Для конкурсного отбора на создание модельных муниципальных библиотек в 2024 г. от Тамбовской области в Министерство культуры Российской Федерации было подготовлено и направлено 7 конкурсных заявок. Участниками конкурсного отбора стали: Межпоселенческая центральная библиотека Ржаксинского муниципального округа, Библиотека-филиал № 1 им. К. В. Плехановой г. Тамбова, Библиотека-филиал № 2 г. Мичуринска, Филиал «Детская библиотека» Токарёвского муниципального округа, Пичерская сельская библиотека-филиал Рассказовского муниципального

округа, Ивановский библиотечный филиал Уваровского муниципального округа, Бурнакская сельская библиотека-филиал № 6 Жердевского муниципального округа.

В результате, по итогам конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2024 г., победителем стал Филиал «Детская библиотека» Токарёвского муниципального округа.

В отчётном году в виртуальном концертном зале, открытом в Детской библиотеке г. Рассказово в рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» Министерства культуры Российской Федерации, состоялось 30 трансляций записей концертов, показов художественных и мультипликационных фильмов; проведено 49 мероприятий, в которых приняли участие 617 человек.

Решалась проблема сохранения библиотечных фондов, поддержки программ, направленных на выявление, сохранение и учёт особо ценных и редких документов – книжных памятников в соответствии с *Приказом Министерства культуры РФ от 30 декабря 2020 г. № 1780 «Об утверждении Положения о реестре книжных памятников», Федеральным законом «О библиотечном деле» (с изменениями на 11 июня 2021 г.)*. В Тамбовской области деятельность по основным направлениям работы (выявление, учёт, описание, хранение и использование) с книжными памятниками осуществляет отдел редких книг ТОУНБ (Региональный свод книжных памятников Тамбовской области http://knigram.tambovlib.ru/?read=%D0%BEbshhie_svedeniya).

С 2021 г. ТОУНБ является участником федерального проекта «Цифровая культура» в рамках национального проекта «Культура». В отчётном году было оцифровано 30 экземпляров редких изданий книг, входящих в тематический раздел «Русская книга гражданского шрифта XVIII – первой трети XIX века». За 2021–2023 гг. было оцифровано и включено в НЭБ 106 экземпляров книжных памятников из фонда ТОУНБ.

Осуществлено материальное стимулирование муниципальных библиотек, находящихся на территориях сельских поселений, и их работников в размере 1365,3 тыс. руб. (5 библиотек – 510,2 тыс. руб. и 17 библиотечных работников – 855,1 тыс. руб.) в соответствии с *постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 317 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие культуры"» (с изменениями и дополнениями), Указом Президента РФ от 28.06.2012 г. № 1062 «О мерах государственной поддержки муниципальных учреждений культуры, находящихся на территориях сельских поселений, и их работников», во исполнение Закона Тамбовской области от 23.07.2010 г. № 683-З «О дополнительных мерах стимулирования работников и учреждений культуры и искусства, архивов и образовательных организаций, реализующих дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств» (с изменениями и дополнениями), Постановления администрации области от 02.09.2013 г. № 958 «Об утверждении Порядка отбора соискателей на получение единовременных стимулирующих выплат лучшими*

работниками областных государственных и муниципальных учреждений культуры, работниками областных государственных архивов, педагогическими работниками областных государственных и муниципальных образовательных организаций, реализующих дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств» (ред. от 23.09.2014).

Библиотеки области осуществляли деятельность по выполнению целевых показателей Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры», утверждённой Постановлением администрации Тамбовской области от 20 июня 2013 г. № 642 (с последующими изменениями).

3. Библиотечная сеть

3.1. Характеристика библиотечной сети на основе регионального Свода

Библиотечное обслуживание населения области в 2023 г. осуществляли 476 общедоступных (публичных) библиотек, из них:

– 3 государственные библиотеки: Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Филиал «Специальная библиотека для слепых им. Н. А. Островского» Тамбовского областного государственного бюджетного учреждения культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная детская библиотека»;

– 473 муниципальных библиотеки, в том числе:

30 центральных библиотек и 442 библиотеки-филиала (в т. ч. 32 детские библиотеки), МБУК «Донская сельская поселенческая библиотека» Тамбовского муниципального округа.

В сельской местности расположены 404 библиотеки, что составляет 84,9 % от общего числа муниципальных библиотек.

Таблица 1. Количество библиотек (ед.)

Год	Всего библиотек	Областные библиотеки	Муниципальные библиотеки		
			всего	из них:	
				в сельской местности	детских библиотек
2021 г.	481	3	478	408	32
2022 г.	479	3	476	406	33
2023 г.	476 (-5 к 2021 г.)	3	473 (-5 к 2021 г.)	404 (-4 к 2021 г.)	32

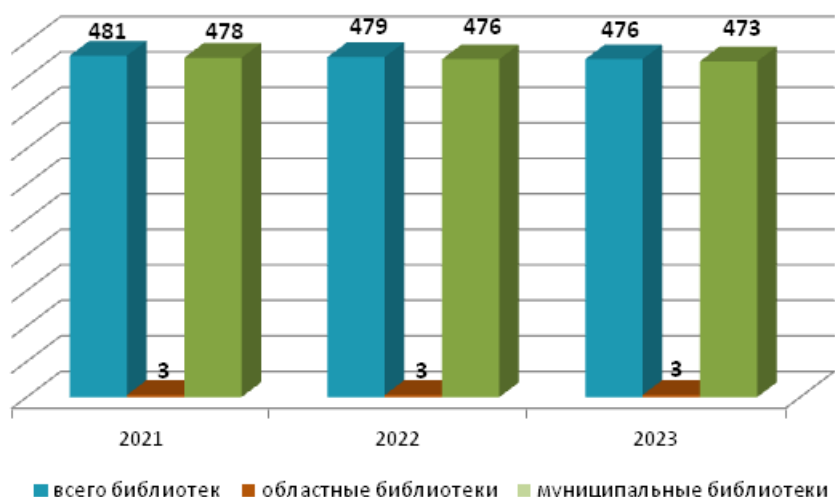


Рисунок 1 – Динамика сети общедоступных библиотек (ед.)

В целях обеспечения равного доступа населения, проживающего в сельской местности, к информационным, культурным и образовательным ресурсам использовалось внестационарное обслуживание, представленное такими формами как пункты выдачи в удалённых населённых пунктах и населённых пунктах, не имеющих стационарных библиотек, книгоношество для лиц с ограниченными физическими возможностями и пенсионеров. Осуществлялась деятельность библиотек *вне стен* по фронтальному (массовому) библиотечному обслуживанию. Успешно внедрялись *летние залы библиотек на открытых площадках в парках, скверах*.

На территории области действовали 245 библиотечных пунктов, из них в муниципальных образованиях – 235 ед.

Таблица 2. Пункты внестационарного обслуживания пользователей (ед.)

Типы библиотек	Количество библиотек, имеющих пункты внестационарного обслуживания пользователей				Число пунктов внестационарного обслуживания пользователей библиотеки			
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+;- к 2021 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+;- к 2021 г.
Муниципальные библиотеки, всего,	134	135	135	+1	236	235	235	-1
из них детские	5	5	5	0	11	11	11	0
Из общего числа – в сельской местности,	119	119	119	0	173	172	172	-1
их них детские	2	2	2	0	3	3	3	0

По сравнению с 2021 г. количество библиотек, имевших пункты внестационарного библиотечного обслуживания, увеличилось на 1 единицу.

Число пунктов внестационарного библиотечного обслуживания в сельской местности уменьшилось на 1 единицу.

Для внестационарного обслуживания населения использовалось собственное транспортное средство одного муниципального библиотечного учреждения Сосновского района, в остальных муниципальных образованиях – автотранспорт районных отделов культуры.

Внедрение мобильной системы библиотечного обслуживания на базе Комплекса информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) ТОУНБ позволило сделать информационные ресурсы максимально доступными для населения. В течение года КИБО осуществил выезды в 36 населённых пунктов Жердевского, Знаменского, Мичуринского, Никифоровского, Первомайского, Петровского, Рассказовского, Ржаксинского, Сампурского, Сосновского, Староюрьевского, Тамбовского, Уваровского муниципальных округов, гг. Кирсанова, Котовска, Мичуринска, Моршанска, Рассказово, Тамбова, Уварово.

В рамках проектов ТОУНБ были проведены информационно-просветительские мероприятия:

- *«Мобильная правовая помощь»* (информационно-правовые мероприятия «Госуслуги: новые цифровые сервисы», «Моя страна – моя Конституция», «Наши права: знаем, реализуем, защищаем», «Юридическая и правовая грамотность», избирквиз «Поколение NEXТ выбирает будущее»);
- *«Библиотечное наставничество»* (мастер-класс для библиотекарей «Учимся создавать концепцию модернизации библиотек»);
- *«Школа информационной культуры»* (библиотечные уроки);
- *«Тамбовский ЛИС»* (библиотечный урок к 190-летию со дня рождения А. Нобеля);
- *«Региональный молодёжный игромарафон "Знатоки финансовой грамотности: регион 68"»* (квизы по финансовой грамотности).

Библиотечные работники ТОУНБ в качестве членов АНО «ТБО» также осуществили выезды для проведения мероприятий по реализации проектов общества:

- *«Литературный марафон "Знай тамбовских – читай тамбовских"»* (вечер-портрет «Читай А. Николаеву», литературный перфоманс «СтихИя», фестиваль семейного чтения «Читаем вместе!» с проведением творческих встреч с Ю. Мещеряковым, С. Кочуковым, Е. Луканкиной, С. Доровских, Е. Чистяковой, В. Андреевым);
- *«"Мягкая сила" русского языка»* (библиооперформанс «Модный приговор Булгакова», литературные чтения «Доктор литературных наук А. П. Чехов», познавательный час «Волшебный мир пословиц и поговорок»).

Было проведено для 1601 человека 37 информационно-просветительских мероприятий.

Таблица 3. Деятельность Комплекса информационно-библиотечного обслуживания

КИБО	Всего	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+;- к 2021 г.
Количество выездов (ед.)	76	18	22	36	+18
Количество мероприятий (ед.)	82	21	24	37	+16
Количество посещений (ед.)	3572	610	1361	1601	+991
Количество населённых пунктов (ед.)	75	17	22	36	+19

С 2021 по 2023 г. КИБО выезжал 76 раз, с его участием были проведены 82 мероприятия. Количество посещений в результате выездов КИБО составило 2572 ед.

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ

Для организации качественно новой системы обслуживания сельских жителей в регионе созданы 130 муниципальных модельных библиотек, модернизированных в рамках различных программ на условиях софинансирования из средств бюджетов Российской Федерации, Тамбовской области, органов местного самоуправления. Из них: сельские – 118 ед., центральные межпоселенческие, городские – 8 ед., детские, городские – 3 ед., городские – 1 ед.

Таблица 4. Модельные библиотеки ведения органов культуры. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта

Модельные библиотеки, всего (единиц)				соответствуют требованиям Модельного стандарта (ед.)	Из общего числа модельных библиотек по состоянию на 01.01.2023 г.								Доля муниц. библиотек, материально-техн. условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта (процент) на 01.01.2023 г.
2021	2022	2023	+/- к 2021		модельные библиотеки нового поколения (ед.)	виды модельных библиотек (ед.)							
						межпоселенческая / центральная районная	центральная городская	центральная районная детская	центральная городская детская	сельская	городская (в городской территории)	городская детская	
124	127	130	+6	15	15	5	3	1	1	118	1	1	6,5

В настоящее время модельные библиотеки составляют 27,5 % от общего количества муниципальных библиотек региона.

Этапы создания модельных библиотек

2007 год – 2 модельные библиотеки: социальный заказ Тамбовской области по популяризации истории Тамбовского края, отечественных культурных традиций и памятных дат России.

2008 год – 26 модельных библиотек: областная целевая программа «Культура Тамбовской области (2006-2010 годы)»: проект управлений: образования и науки, культуры и архивного дела Тамбовской области «Открытый информационно-библиотечный центр на селе».

2012 год – 14 модельных библиотек: межбюджетные трансферты на подключение библиотек к сети Интернет и приобретение компьютерной техники.

2013 год – 29 модельных библиотек: межбюджетные трансферты на подключение библиотек к сети Интернет и приобретение компьютерной техники.

2014 год – 47 модельных библиотек: областной конкурс по созданию модельных сельских библиотек в сельских поселениях в Тамбовской области.

С 2007 по 2014 г. в Тамбовской области созданы 118 модельных сельских библиотек, что составляет 29,2 % от общего количества сельских библиотек региона.

В соответствии с Приказом управления культуры и архивного дела области «Об утверждении Плана проведения обследования общедоступных муниципальных библиотек с целью присвоения статуса "Модельная библиотека Тамбовской области"» от 16.11.2016 г. № 187 с 2017 по 2021 г. было осуществлено обследование данных библиотек. Анализ их деятельности показал, что работа ряда сельских библиотек не соответствует требованиям «Положения о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса "Модельная библиотека" Тамбовской области» и имеет ряд проблем, препятствующих их дальнейшему развитию как информационных, просветительских и культурных центров для местного сообщества. Комиссией по обследованию модельных библиотек установлен срок ликвидации сложившейся ситуации до 2024 г.

С 2019 по 2023 г. Тамбовская область приняла участие в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». *Победителями конкурса признаны 15 муниципальных библиотек.*

2019 год – три библиотеки: МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа, Нижнеспасская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа», Коптевская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа».

2020 год – одна библиотека: Детская библиотека-филиал МБУК «Знаменская централизованная библиотечная система».

2021 год – пять библиотек: Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова, МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа», МБУК «Кирсановская городская библиотека», Хитровская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа», Городская библиотека-филиал № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа.

2022 год – три библиотеки: МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово», Детская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска», МБУ «Сампурская Центральная библиотека».

2023 год – три библиотеки: МБУК «Мордовская центральная библиотека имени В. А. Богданова», МБУК «Сосновская межпоселенческая центральная библиотека», Центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова.

Из 15 модельных библиотек нового поколения восемь библиотек имеют статус юридического лица: межпоселенческая/центральная – пять библиотек, центральная городская – три библиотеки.

В ходе реализации проекта в библиотеках организованы современные, комфортные, технологичные интеллектуальные пространства, которые привлекают население к книге и чтению; создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья. Приобретена модульная и

многофункциональная мебель, новая литература. Библиотеки оснащены современным мультимедийным и звуковым оборудованием, необходимым для проведения культурно-просветительских и образовательных мероприятий.

Организацией работы по информационному сопровождению каждого этапа участия в конкурсе, созданию и деятельности модельных библиотек занимаются региональный и муниципальные проектные комитеты. Соответствующая информация, в т. ч. визуальная, размещается на сайтах Правительства и Министерства культуры области, органов местного самоуправления, еженедельно направляется в Министерство культуры Российской Федерации. Каждая модельная библиотека зарегистрирована в социальных сетях, где также публикуются анонсы и отчёты о мероприятиях.

3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки

Благодаря средствам всех уровней *на девять единиц* по сравнению с 2021 г. увеличилось количество муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта. Так, при финансировании из муниципального бюджета Рассказовского муниципального округа осуществлена работа по созданию Кёршинской, Озёрской и Осиновской сельских библиотек-филиалов в соответствии с современными стандартами. Был осуществлён внешний и внутренний ремонт помещений, приобретена новая мебель и современное оборудование. В библиотеках появились комфортные зоны для работы, отдыха и общения.



Кёршинская сельская библиотека-филиал
МБУК «Межпоселенческая библиотека
Рассказовского муниципального округа



Озёрская сельская библиотека-филиал
МБУК «Межпоселенческая библиотека
Рассказовского муниципального округа



Осиновская сельская библиотека-филиал
МБУК «Межпоселенческая библиотека
Рассказовского муниципального округа

На сегодняшний день материально-технические условия, позволяющие реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, созданы в 34 общедоступных библиотеках, в т. ч. в 32 муниципальных библиотеках, что составляет 6,8 % от общего количества муниципальных библиотек. Среди них – 11 сельских, 7 детских, 13 центральных, 1 городская библиотеки.

Таблица 5. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, от общего числа библиотек (%)

Библиотеки	2017 г.		2018 г.		2019 г.		2020 г.		2021 г.		2022 г.	2023 г.
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	факт	факт
Региональные общедоступные библиотеки	20,0	66,7	40,0	66,7	60,0	66,7	80,0	66,7	100,0	66,7	66,7	66,7
Муниципальные общедоступные библиотеки	2,0	1,6	5,0	2,0	12,0	2,4	19,0	3,5	25,0	4,8	5,7	6,8

Объёмы финансирования общедоступных библиотек области с учётом уровня инфляции не в полной мере позволяют улучшить состояние их материально-технической базы до уровня, определённого Модельным стандартом.

3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети

Библиотечно-информационное обслуживание населения муниципальных образований региона осуществляли 30 централизованных библиотечных систем. Структура библиотечного обслуживания населения Тамбовской области выглядит следующим образом: 31 муниципальная библиотека имеет статус юридического лица:

- 7 центральных городских библиотек;
- 23 межпоселенческие центральные библиотеки;
- МБУК «Донская сельская поселенческая библиотека» Тамбовского муниципального округа.

Из них 12 библиотек расположены в сельской местности, 19 – в городских населённых пунктах.

Из 442 библиотек-филиалов:

- 392 библиотеки находятся в сельских населённых пунктах;
- 50 библиотек – в городских населённых пунктах.

3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения

В библиотечной сети в отчётом году произошли изменения. Были ликвидированы три библиотеки:

1. Согласно Приказу Управления по развитию культуры и спорта администрации города Мичуринска Тамбовской области от 6.01.2023 № 7 «О мероприятиях в связи с ликвидацией библиотеки-филиала № 12 муниципального бюджетного учреждения культуры "Централизованная библиотечная система города Мичуринска"» в целях оптимизации сети бюджетных расходов по содержанию неэффективных учреждений культуры закрыта библиотека-филиал № 12 ЦБС г. Мичуринска.

2. В соответствии с Законом Тамбовской области от 23.12.2022 № 201-3 «О преобразовании муниципальных образований путём объединения Цнинского сельсовета Тамбовского района Тамбовской области, Бокинского сельсовета Тамбовского района Тамбовской области, Покрово-Пригородного сельсовета Тамбовского района Тамбовской области с городским округом – город Тамбов и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Тамбовской области» при осуществлении муниципально-территориальных преобразований две библиотеки МБУК «Межпоселенческая библиотека Тамбовского района» – Библиотека п. Строитель и Бокинская сельская библиотека стали **обособленными подразделениями культурно-досуговых учреждений** в г. Тамбове. Данные библиотеки не входят в состав МБУК

«Межпоселенческая библиотека Тамбовского района» и не являются сетевыми единицами МБУК «Централизованная библиотечная система» города Тамбова.

Кроме того, в соответствии с вышеназванным Законом Тамбовской области от 23.12.2022 № 201-З, две библиотеки МБУК «Межпоселенческая библиотека Тамбовского района» – Филиал в д. Перикса и Филиал в с. Покрово-Пригородное вошли в МБУК «Централизованная библиотечная система» города Тамбова.

3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки, расположенной в сельском поселении

Согласно Уставу МАУК «Центр культуры и досуга "Молодёжный"» (утверждён постановлением администрации г. Тамбова Тамбовской области от 01.06.2023 № 4428) и Уставу МБУК Дом Культуры «Бокинский» (утверждён постановлением администрации г. Тамбова Тамбовской области от 12.07.2023 № 5650) помимо основной деятельности данные учреждения могут осуществлять иную деятельность, не противоречащую законодательству Российской Федерации, в частности организацию библиотечного обслуживания населения. Это относится к Библиотеке п. Строитель и Бокинской сельской библиотеке, которые стали обособленными подразделениями данных культурно-досуговых учреждений.

3.7. Доступность библиотечных услуг

В соответствии с «Методическими рекомендациями органам местного самоуправления Тамбовской области по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры», утверждёнными 30 августа 2017 г. начальником управления культуры и архивного дела региона, отражающими местную специфику, обеспеченность библиотеками составила 98,3 % (-8 ед.), в том числе в муниципальных округах – 97,3 % (-12 ед.), в городских округах – 109,8 % (+4 ед.).

В связи с изменившимися демографическими и социально-экономическими условиями объём действующей библиотечной сети отвечает в основном критериям доступности библиотечных услуг. При определении уровня фактической обеспеченности библиотеками были применены поправочные коэффициенты сложности рельефа, транспортной и шаговой доступности до близлежащей библиотеки.

Уровень фактической обеспеченности библиотеками представлен следующим образом:

- более 100 % – в 6 муниципальных библиотечных образованиях;
- 100 % – в 13 муниципальных библиотечных образованиях;
- менее 100 % – в 11 муниципальных библиотечных образованиях.

Таблица 6. Число жителей на 1 муниципальную библиотеку (чел.)

Число жителей на 1 библиотеку	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+;- к 2021 г.
Всего,	2080	2057	2043	-37
в том числе				
в городской местности	8741	8424	8453	-288
в сельской местности	938	959	948	+10

Демографические изменения, связанные с сокращением населения, привели к уменьшению среднего числа жителей на 1 муниципальную библиотеку на 37 чел.

Среднее число жителей на одну библиотеку в целом по региону составляет 2,0 тыс. чел., в городской местности – 8,1 тыс. чел., в сельской местности – 0,9 тыс. чел. Население региона за три года (2021–2023 гг.) уменьшилось на 28,2 тыс. чел. Сельское население увеличилось на 0,5 тыс. чел.

Доля муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), составляет 37,4 % (+2,1 % к уровню 2022 г. и +3,1 % к уровню 2021 г.). Увеличение данного показателя возможно лишь при условии финансирования мероприятий по адаптации зданий и оборудования за счёт федерального бюджета.

В 2023 г. 348 библиотек муниципальных округов (81,3 %) работали в режиме неполного рабочего дня. В основном в данном режиме работали сельские библиотеки-филиалы.

Таблица 7. Библиотеки муниципальных округов, работавшие в режиме неполного рабочего дня

№ п/п	Муниципальные округа	Сеть библиотек		
		всего (ед.)	из них с неполным рабочим днём	% от общего числа библиотек
1.	Бондарский	16	14	87,5
2.	Гавриловский	14	13	92,9
3.	Жердевский	19	12	63,2
4.	Знаменский	16	14	87,5
5.	Инжавинский	21	20	95,2
6.	Кирсановский	14	14	100,0
7.	Мичуринский	32	6	18,8
8.	Мордовский	21	19	90,5
9.	Моршанский	19	17	89,5
10.	Мучкапский	14	13	92,9
11.	Никифоровский	18	16	88,9
12.	Первомайский	21	15	71,4
13.	Петровский	23	21	91,3
14.	Пичаевский	14	13	92,3
15.	Рассказовский	18	13	72,2
16.	Ржаксинский	19	18	94,7
17.	Сампурский	14	11	78,6
18.	Сосновский	26	25	96,2
19.	Староюрьевский	15	13	86,7
20.	Тамбовский	32	24	75,0
21.	Токаревский	19	17	89,5
22.	Уваровский	10	9	90,0
23.	Умётский	13	11	84,6
	Всего:	428	348	81,3

Краткие выводы по разделу

Доступность библиотечных услуг обеспечивалась рациональным размещением сети библиотек на территории муниципальных образований в соответствии с Нормативами обеспеченности населения библиотеками, принятыми на региональном уровне. Несмотря на ликвидацию двух сельских библиотек в результате осуществления муниципально-территориальных преобразований в регионе и превращение их в обособленные подразделения культурно-досуговых учреждений, в соответствии с Уставами этих учреждений за ними сохранилась функция организации библиотечного обслуживания населения.

Работа большинства сельских библиотек в режиме неполного рабочего дня негативно сказывалась на доступности библиотечных услуг и информационных ресурсов для населения.

Участие муниципальных библиотек в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура» позволило модернизировать работу библиотек, применить новые форматы обслуживания для повышения качества жизни населения. Главным показателем эффективности реализации национального проекта «Культура» стало увеличение доли муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, числа посетителей пользователей и рост обращений к цифровым ресурсам библиотек. Развивалось внестационарное (мобильное) обслуживание, что позволило расширить основную работу библиотечных учреждений по привлечению населения к разнообразному культурному наследию.

4. Основные статистические показатели

4.1. Использование ЦБ субъекта РФ различных автоматизированных информационных систем для удалённого сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек региона

В соответствии с Законом о регулировании отдельных вопросов в сфере библиотечного дела в Тамбовской области, принятым Постановлением Тамбовской областной Думы от 22 июля 2022 г. № 380 (с изменениями от 24.01.2023 № 244-3), ТОУНБ является центром, обеспечивающим координацию методической, научно-исследовательской, библиографической и информационной работы библиотек, расположенных на территории Тамбовской области.

Научно-методический отдел осуществлял сбор статистических показателей, проводил систематический мониторинг по различным направлениям деятельности общедоступных библиотек региона, анализировал планы и отчёты их деятельности, оказывал качественную методическую помощь на всех этапах подготовки и отправки заявок от муниципальных библиотек для конкурсного отбора на создание модельных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура». Для Министерства культуры Тамбовской области отдел предоставлял информацию о деятельности модельных муниципальных библиотек, созданных в регионе в рамках национального проекта «Культура» в 2019–2023 гг.; составлял ежеквартальные сводные статистические и информационные отчёты, осуществлял ежеквартальный мониторинг по показателям государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры».

Оперативный и качественный сбор ежемесячных и ежеквартальных показателей деятельности библиотек выполнялся с помощью систем автоматизированного учёта сведений:

- о деятельности общедоступной (публичной) библиотеки;
- о деятельности модельных библиотек с целью получения объективных данных о состоянии и оценке деятельности модельных библиотек

области на основании параметров, заложенных в Положении о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса «Модельная библиотека» Тамбовской области.

Данные автоматизированные информационно-отчётные системы были разработаны специалистами отдела автоматизации библиотечных процессов ТОУНБ.

4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

В общедоступных библиотеках Тамбовской области процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону составил 53,8 %, что на 18,4 % больше среднероссийского показателя в 2022 г. (35,4 %) и на 18,8 % – в 2021 г. (33,9 %) и по муниципальным образованиям – 47,6 %, что на 16,8 % больше среднероссийского показателя по муниципальным библиотекам в 2022 г. (30,8 %) и на 18,3 % в 2021 г. (29,3 %).

Тамбовская область по данному показателю среди субъектов РФ системы Минкультуры РФ в 2022 г. занимала 15 место и в 2021 г. – 12 место, по муниципальным библиотекам в 2021–2022 гг. – 8 место.

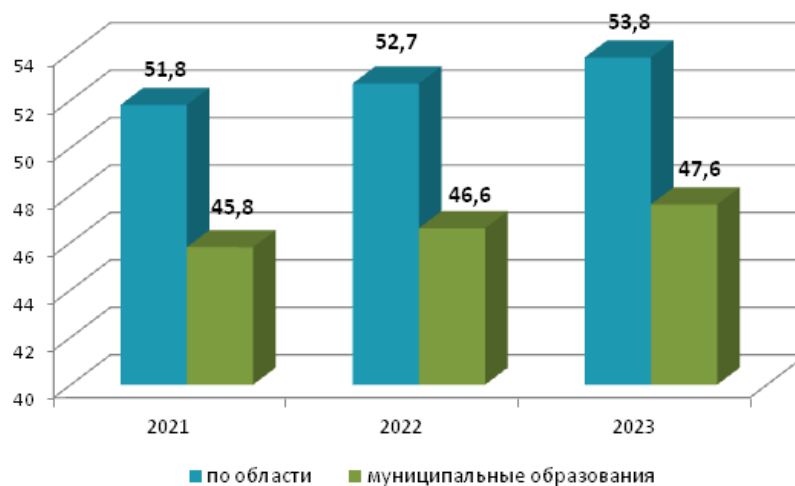


Рисунок 2 – Охват населения библиотечным обслуживанием (%)

Несмотря на уменьшение за последние три года численности жителей на 22,9 тыс. чел., плотности населения Тамбовской области на 1 кв. км территории (на 01.01.2022 – 28,47 чел., на 01.01.2023 – 28,02 чел., на 01.01.2024 – 27,75 чел.) *процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону* в сравнении с 2021 г. увеличился на 2,0 %, по муниципальным библиотекам – на 1,8 %.

Таблица 8. Охват населения Тамбовской области библиотечным обслуживанием (%)

Наименование показателя	2021 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2022 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2023 г.	+;- к уровню 2021 г.
Охват населения библиотечным обслуживанием в целом по региону	51,8	12	52,7	15	53,8	+2,0
Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным образованиям	45,8	8	46,6	8	47,6	+1,8

В муниципальных округах охват населения библиотечным обслуживанием в среднем составил 64,0 %. Наиболее высокий процент охвата наблюдался в Мордовском, Никифоровском, Бондарском (90 % и выше 90 %), Токарёвском, Староюрьевском, Петровском, Жердевском, Знаменском (выше 80 %) муниципальных округах. Низкий процент охвата населения библиотечным обслуживанием был отмечен в Тамбовском муниципальном округе (23,4 %, население округа – 74,5 тыс. чел.).

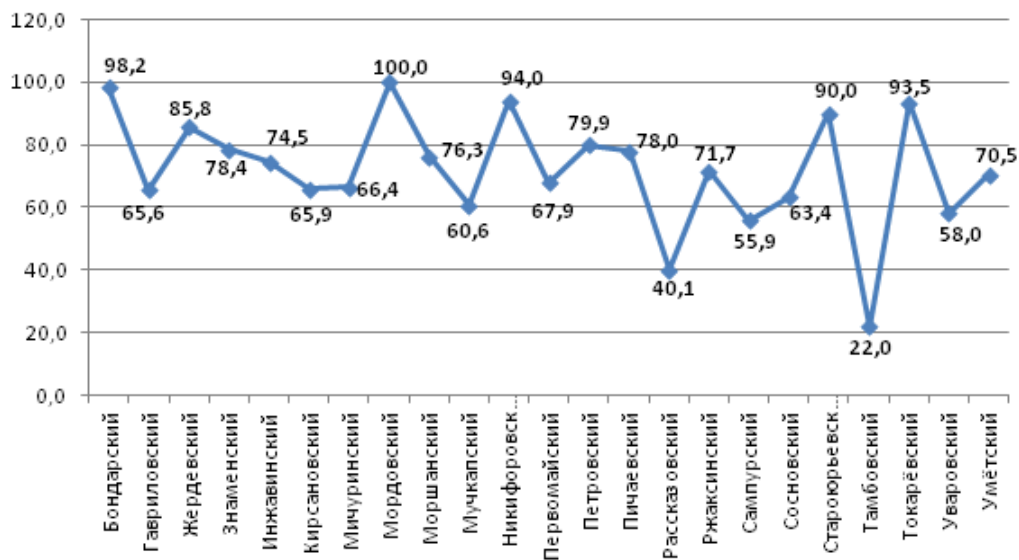


Рисунок 3 – Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным округам (64,0 %)

В городских округах охват населения библиотечным обслуживанием составил 34,3 %. Наиболее высокий процент значился в гг. Мичуринске, Уварово, Моршанске, Котовске (от 51,5 % до 46,6 %). Низкий процент был

отмечен в гг. Рассказово, Тамбове, Кирсанове (от 27,7 % до 20,5 %; в Тамбове – 26,4 %, население города областного значения – 291,4 тыс. чел.).

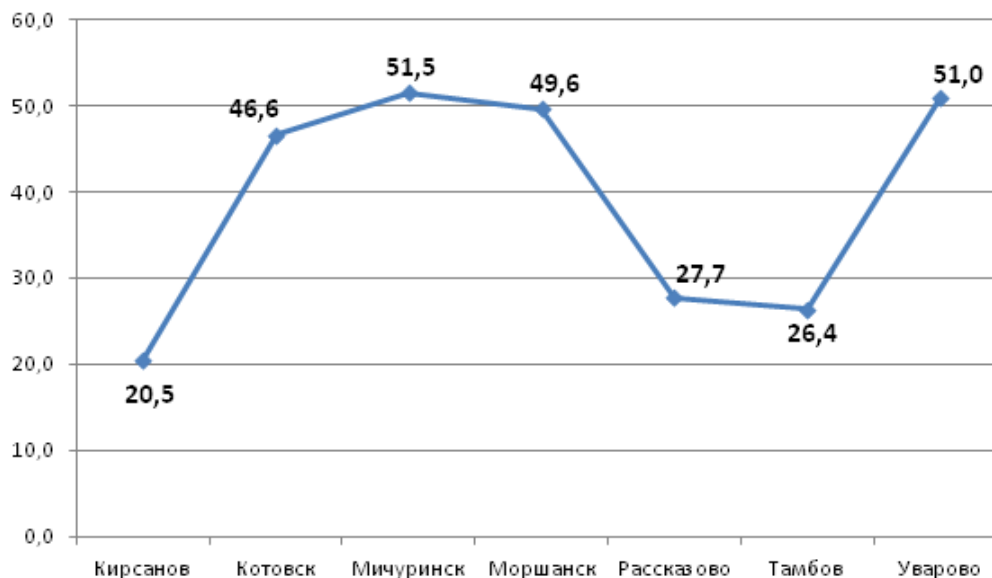


Рисунок 4 – Охват населения библиотечным обслуживанием по городским округам (34,3 %)

4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек региона

Количество пользователей муниципальных библиотек увеличилось по сравнению с 2021 г. на 4,5 тыс. чел. и составило 460,3 тыс. чел.

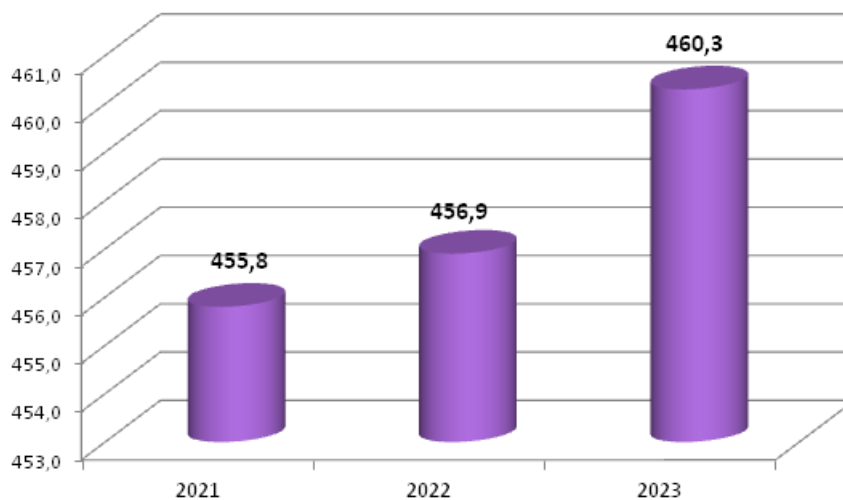


Рисунок 5 – Динамика числа пользователей библиотек (тыс. чел.)

Пользователи, обслуживаемые в стенах библиотеки, составили 96,9 % от общего количества зарегистрированных пользователей библиотек. Из них пользователи в возрасте до 14 лет включительно – 29,2 %, 15–30 лет включительно – 18,1 %. Пользователи, обслуживаемые во внестационарных

условиях (пунктах выдачи и летних читальных залах), составили 3,1 %. К сожалению, число авторизованных удалённых пользователей, использовавших удалённый (дистанционный) доступ к информационным ресурсам, зарегистрировано не было.

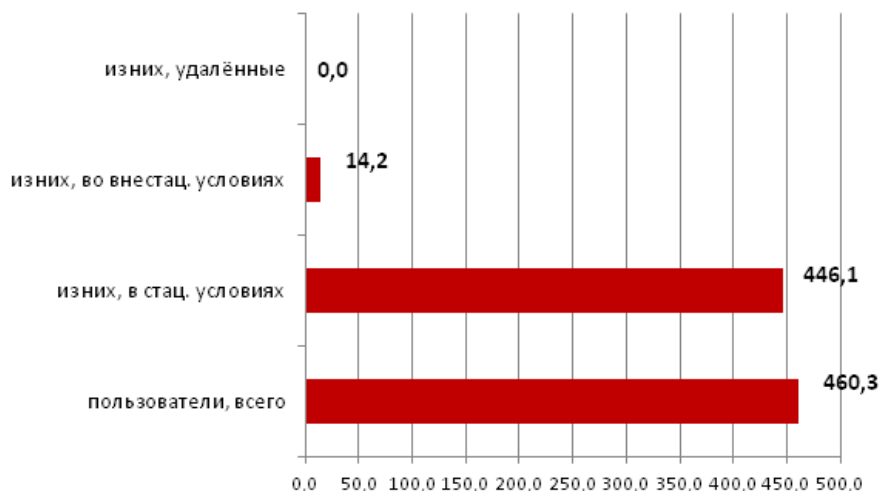


Рисунок 6 – Число зарегистрированных пользователей (тыс. чел.)

Число посещений пользователей библиотек составило 4908,4 тыс. ед., из них:

- число посещений библиотек в стационарных условиях – 88,9 %;
- число посещений библиотек вне стационара – 5,8 %;
- число обращений к библиотекам удалённых пользователей – 5,3 % от общего числа посещений библиотек.

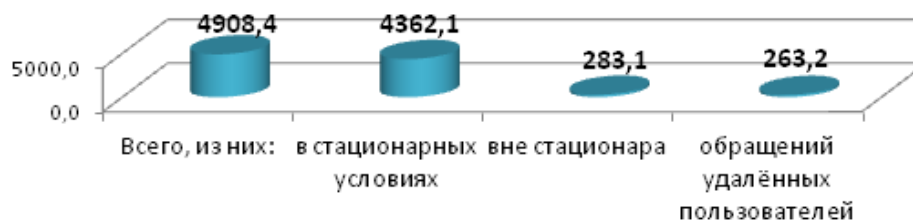


Рисунок 7 – Динамика числа посещений библиотек (тыс. ед.)

Таблица 9. Число посещений (тыс. ед.)

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+; - в сравнении с 2021 г.
Число посещений в стац. условиях и вне стационара,	3911,9	4283,8	4645,2	+733,3
из них на массовых мероприятиях	575,6	756,4	818,2	+242,6
Число обращений к библиотекам удалённых пользователей	234,6	250,1	263,2	+28,6

Плановый показатель числа посещений нацпроекта «Культура» выполнен на 100,8 % (+38,3 тыс. ед.).

Число посещений пользователей в стационарных условиях и вне стационара увеличилось по сравнению с 2021г. на 733,3 тыс. ед. и составило 4645,2 тыс. ед.

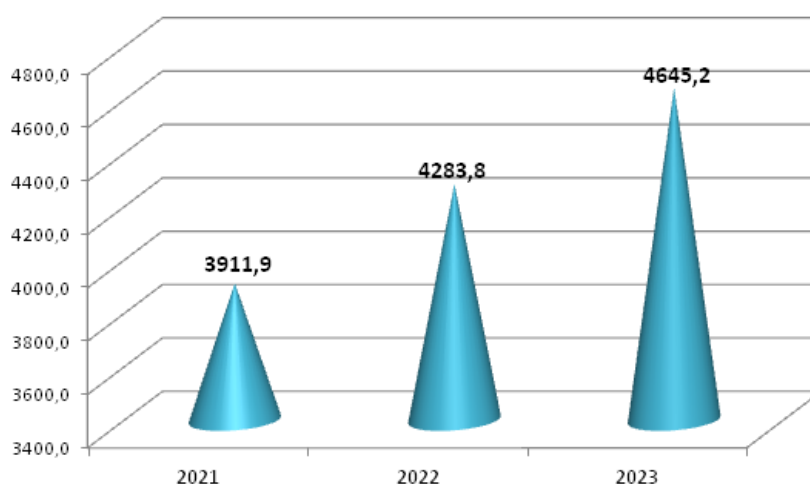


Рисунок 8 – Динамика числа посещений библиотек в стационарных условиях и вне стационара (тыс. ед.)

Число посещений пользователей на массовых мероприятиях увеличилось на 242,6 тыс. ед. к уровню 2021 г. и составило 17,6 % от общего числа посещений пользователей в стационарных условиях и вне стационара (в 2021 г. – 14,7 %).

Предоставление удалённого доступа к информационным ресурсам, получение информационной поддержки в соответствии с индивидуальными потребностями пользователей осуществлялось с использованием сайтов. Из общего числа библиотек 113 имеют собственные интернет-сайты или интернет-страницы, из них доступных для слепых и слабовидящих – 113. Возможность вести свои сайты на портале «Библиотеки области», созданном в

соответствии с Приказом управления культуры и архивного дела Тамбовской области от 26 августа 2008 г. № 127, а также при содействии и активном участии ТОУНБ, предоставлена 26 муниципальным образованиям. Сайты центральных библиотек гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова, Уварово созданы на других платформах с иным дизайном и техническими возможностями.

Число обращений к библиотекам удалённых пользователей в 2023 г. увеличилось в сравнении с 2021 г. на 28,6 тыс. ед. и составило 263,2 тыс. ед., из них 71,4 тыс. ед. – в сельской местности.

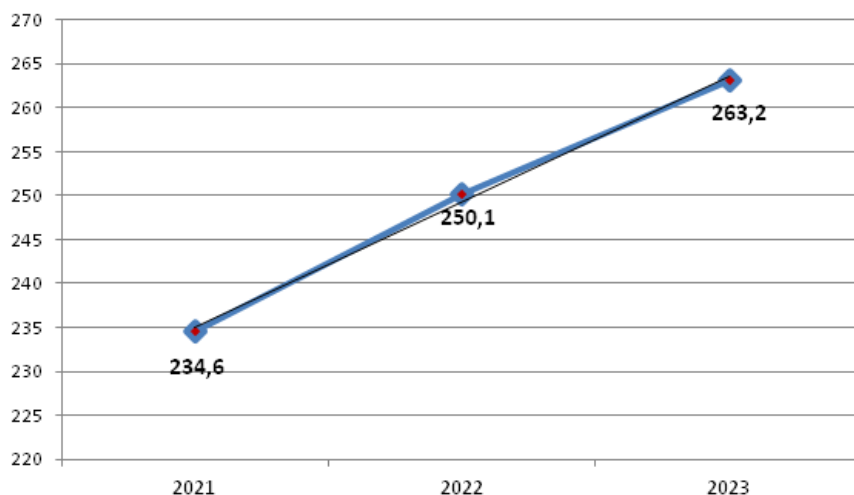


Рисунок 9 – Динамика обращений к библиотекам удалённых пользователей (тыс. ед.)

Показатель средней посещаемости по муниципальным библиотекам области составил 10,7 (в 2022 г. 9,9), что на 0,8 больше общероссийского показателя посещаемости муниципальных библиотек в 2022 г. и больше на 1,4 в 2021 г.

Показателем числа обращений к библиотечному фонду, его востребованности является книговыдача документов из фондов библиотек. *Количество выданных документов муниципальными библиотеками* увеличилось по сравнению с 2021 г. на 171,9 тыс. экз. и составило 9950,7 тыс. экз.

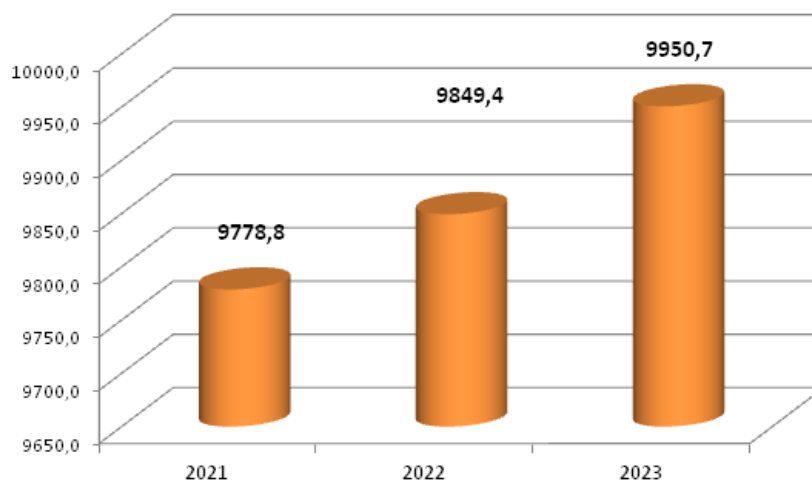


Рисунок 10 – Динамика количества книговыдачи в библиотеках (тыс. экз.)

В стационарном режиме пользователям было выдано 9611,04 тыс. экз. документов. Книговыдача детям до 14 лет составила 3676,58 тыс. экз. или 38,3 % от общего числа книговыдач в стационарном режиме. Книговыдача молодёжи от 15 до 30 лет увеличилась и составила 1273,44 тыс. экз. или 13,2 % от общего числа книговыдач в стационарном режиме.

Во внестационарном режиме книговыдача составила 338,60 тыс. ед. или 77,6 % от общего количества книговыдач во внестационарном режиме общедоступных библиотек.

Документовыдача *в удалённом режиме* составила 1,04 тыс. ед. или 0,2 % от общего количества книговыдач в удалённом режиме общедоступных библиотек. На новом технологическом уровне велось сервисное обслуживание пользователей на базе электронных читальных залов, обеспечивающих доступ к ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, в гг. Котовске, Мичуринске, Жердевском, Рассказовском муниципальных округах. Центральные библиотеки гг. Тамбова, Мичуринска предоставляли документы пользователям в открытом доступе из электронной (цифровой) библиотеки. Жители 28 муниципальных образований, из которых 8 расположены в сельской местности, имели возможность поиска документов в электронных каталогах центральных библиотек своих территорий (число библиографических записей, доступных в Интернете – 95,0 %).

В 2023 г. выдано (просмотрено) 11,37 тыс. ед. документов из фондов других библиотек в 7 муниципальных образованиях Жердевского, Пичаевского, Рассказовского, Староюрьевского, Токарёвского муниципальных округов, гг. Котовска, Тамбова, в т. ч. полученных по системе МБА – 1,38 тыс. ед., доступных в виртуальных читальных залах – 9,99 тыс. ед.

Таблица 10. Выдано документов из фондов других библиотек (тыс. ед.)

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+; - в сравнении с 2021 г.
Выдано документов из фондов других библиотек, всего	10,12	10,90	11,37	+1,25
из них:				
полученных по системе МБА	1,43	1,42	1,38	-0,05
доступных в виртуальных читальных залах	8,69	9,48	9,99	+1,30

Библиотеки г. Тамбова и Пичаевского муниципального округа использовали в своей работе межбиблиотечный абонемент.

Количество *выполненных справок* и предоставленных *консультаций* посетителям библиотек составило 152,9 тыс. ед. (+0,1 тыс. к уровню 2021 г.). Данный вид библиографической информации оставался достаточно востребованным. Лидировали Жердевская (12,2 тыс. ед.) и Моршанская ЦБС (16,5 тыс. ед.), ЦБС гг. Мичуринска (12,5 тыс. ед.) и Тамбова (22,3 тыс. ед.). По-прежнему большая часть справок (консультаций) выполнялась в стационарном режиме. После некоторого спада можно отметить прирост справок, выполняемых удалённо, что обусловлено оперативностью такого вида обслуживания. Число библиотек, выполняющих справки в удалённом режиме, увеличилось на 6 ед. к уровню 2021 г.

Таблица 11. Количество выполненных справок (тыс. ед.)

2021 г.			2022 г.			2023 г.		
всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме	
	кол-во	% от общего числа		кол-во	% от общего числа		кол-во	% от общего числа
152,8	3,6 (60 библиотек)	2,4	152,3	4,4 (60 библиотек)	2,9	152,9	4,5 (62 библиотеки)	3,0

Интерактивное общение с пользователями на собственных сайтах через рубрику «Вопрос-ответ» осуществляли ЦБС гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово. В 26 библиотечных системах области виртуальная справка предоставлялась на сайте ТОУНБ. Источниками выполнения справок были собственные ресурсы, ресурсы ТОУНБ, электронные базы данных, удалённые интернет-ресурсы, что позволило расширить информационный потенциал библиотек.

По характеру и содержанию запросов ведущее место традиционно занимали тематические справки по различным отраслям знаний (99,9 тыс. ед., что составило 65,3 % от общего числа справок). Пользователей интересовали актуальные проблемы общественной жизни, вопросы правового, пенсионного обеспечения, сельского хозяйства, популярная медицинская информация и др. Число справок краеведческой тематики увеличилось на 0,5 тыс. ед. к уровню 2021 г. и составило 26,5 тыс. ед. (17,4 % от общего числа справок).

Таблица 12. Виды справок (тыс. ед.)

Справки	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа
тематические	99,9	65,4	97,0	63,7	99,9	65,3
уточняющие	15,1	9,9	15,3	10,1	15,5	10,2
адресные	18,0	11,8	18,4	12,1	17,5	11,4
фактографические	19,7	12,9	21,5	14,1	20	13,1
Всего.	152,8		152,3		152,9	
из них краеведческие	25,3	16,6	26,1	17,1	26,5	17,4

Количество неудовлетворённых запросов пользователей (отказов) увеличилось на 2815 ед. к уровню 2021 г. В своих отчётах работники муниципальных библиотек указали на недостаток или отсутствие справочных и библиографических изданий, что негативно отразилось на качестве и возможности выполнения запросов.

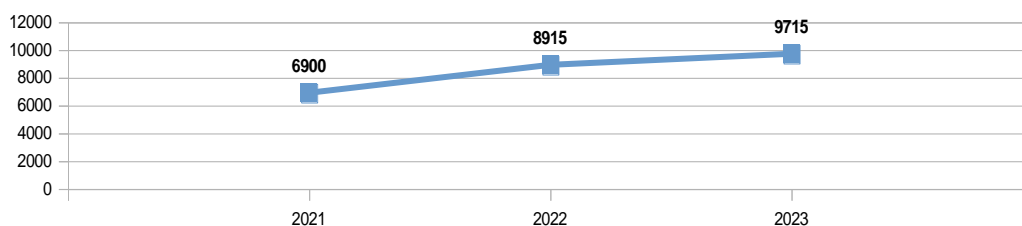


Рисунок 11 – Динамика количества отказов (ед.)

Культурно-просветительская деятельность библиотек традиционно велась по актуальным направлениям и отличалась разнообразием форм и методов массовой работы. Библиотеки позиционировали себя как центры местного сообщества, интеллектуального развития, продвижения книги и чтения, семейного досуга. В современных модельных библиотеках были созданы все необходимые условия для самореализации, профессионального роста молодёжи, интеллектуального досуга, повышения компьютерной

грамотности пожилых людей. Библиотеки провели более 34,0 тыс. мероприятий. Из рисунка 12 видно, что в течение последних лет произошло значительное увеличение количества мероприятий. Стоит отметить в 2023 г. данную положительную тенденцию по сравнению с 2021 г. (+5,1 тыс. ед.). Значительный прирост количества мероприятий по сравнению с 2022 г. наблюдается в Мичуринском (+0,1 тыс. ед.), Староюрьевском (+0,1 тыс. ед.), Мучкапском (+0,2 тыс. ед.), Уваровском (+2,5 тыс. ед.) муниципальных округах, гг. Тамбове (+1,8 тыс. ед.), Мичуринске (+2,3 тыс. ед.).

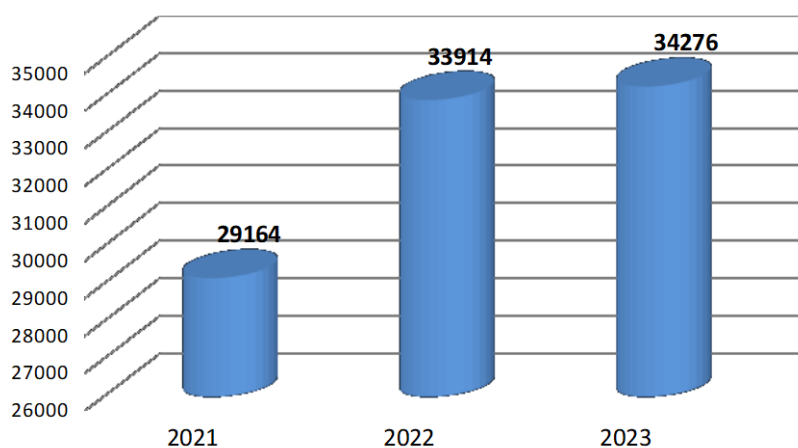


Рисунок 12 – Количество мероприятий в муниципальных библиотеках (ед.)

Заметное сокращение количества мероприятий *по сравнению с 2022 г.* можно отметить в Никифоровском (-1,4 тыс. ед.), Пичаевском (-1,4 тыс. ед.), Рассказовском (-1,4 тыс. ед.) муниципальных округах.

Краткие выводы по разделу

В целом по региону по сравнению с 2021 г. произошло увеличение основных статистических показателей, что свидетельствует о расширении культурно-образовательной и досуговой функции библиотек. Процент охвата населения библиотечным обслуживанием выше данного показателя по России в целом.

Рост количества обращений в библиотеки удалённых пользователей свидетельствует об усилении роли муниципальных библиотек области в организации их доступа к информационным ресурсам, культурным ценностям, создании условий для образования и просвещения, укреплении позитивного социального климата.

Справочно-библиографическое обслуживание по-прежнему являлось одним из востребованных направлений деятельности библиотек, о чём свидетельствует увеличение количества выполненных справок и предоставленных консультаций. Прослеживается стойкая тенденция к увеличению количества неудовлетворённых запросов пользователей вследствие недостаточного комплектования библиотек справочной литературой и библиографическими изданиями.

5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование библиотечных фондов на физических (материальных) носителях информации за три года.

Библиотечные фонды общедоступных библиотек региона, являющиеся важнейшей документальной и информационной основой функционирования библиотеки как социального института в жизни общества, насчитывают 9035,8 тыс. экз. документов. В связи с ликвидацией в течении трёх лет пяти библиотек и списанием документов объём фондов общедоступных библиотек уменьшился на 135,9 тыс. экз. документов по сравнению с 2021 г. Библиотечные фонды муниципальных библиотек по сравнению с 2021 г. уменьшились на 141,2 тыс. экз. документов и насчитывают 6682,5 тыс. экз. документов.

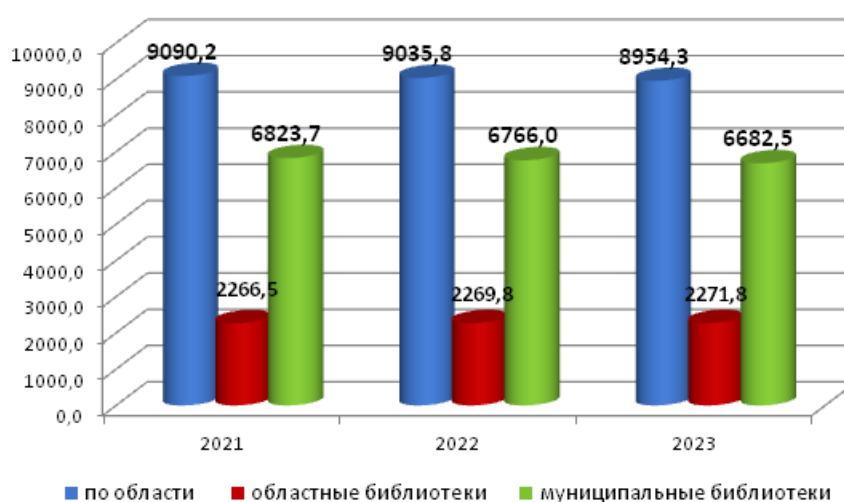


Рисунок 13 – Динамика объёма фонда библиотек (тыс. экз.)

Таблица 13. Формирование библиотечного фонда муниципальных библиотек на физических (материальных) носителях информации (тыс. экз.)

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+; - в сравнении с 2021 г.
Поступило документов	146,6	134,7	187,3	+40,7
в т. ч. вновь приобретённых	143,5	131,8	133,2	-10,3
Выбыло документов	159,5	180,8	192,0	+32,5
Состоит документов	6823,7	6766,0	6682,5	-141,2

5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона (объём, видовой и отраслевой составы)

На протяжении 2021–2023 гг. видовой состав фондов не изменился:

- печатные издания и неопубликованные документы – 99,4 %, из них книги – 83,8 % от общего объёма фондов;
- электронные документы на съёмных носителях – 0,4 %;
- документы на других видах носителей – 0,2 %;
- документы на иностранных языках – 0,007 %.

Объём фондов литературы в специальных форматах для слепых и слабовидящих увеличился в сравнении с 2021 г. на 0,27 тыс. ед. и составил 2,20 тыс. экз. или 0,03 % от общего объёма библиотечных фондов.

Таблица 14. Отраслевая структура фонда (%)

Отраслевая структура фонда	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	% от общего состава фонда	% книго-выдачи	% от общего состава фонда	% книго-выдачи	% от общего состава фонда	% книго-выдачи
художественная литература	57,1	47,1	57,6	47,2	57,8	48,5
социально-экономические науки	14,8	14,0	14,8	13,4	14,5	13,5
техника, сельское хозяйство	6,5	9,2	6,0	9,2	6,3	8,7
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	8,8	13,1	8,7	14,1	8,7	13,5
литература универсального содержания	2,5	5,0	2,7	4,9	2,7	4,9
естественные науки, медицина	5,5	7,2	5,5	6,5	5,4	6,4
искусство, спорт	4,8	4,4	4,7	4,7	4,6	4,5

Анализ структуры фонда показал, что в сравнении с 2021 г. доля изданий художественной литературы возросла на 0,7 %, универсального содержания – на 0,2 %; по социально-экономическим наукам уменьшилась на 0,3 %, технике и сельскому хозяйству, искусству и спорту – на 0,2 %, для детей дошкольного и младшего школьного возраста, естественным наукам и медицине – на 0,1 %.

Таблица 15. Коэффициент соответствия фонда по содержанию (К_с) в 2023 г.

Состав фонда по содержанию	Значение К_с	Вывод об использовании
художественная литература	0,8	активно используется
социально-экономические науки	0,9	активно используется
техника, сельское хозяйство	1,4	сверхактивно используется
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	1,6	сверхактивно используется
литература универсального содержания	1,8	сверхактивно используется
естественные науки, медицина	1,2	активно используется
искусство, спорт	1,0	активно используется

В библиотеках по-прежнему активно используются фонды отделов художественной литературы, социально-экономических наук, искусства и спорта, по естественным наукам, медицине. Сверхактивными являются фонды отделов литературы по технике и сельскому хозяйству, для детей дошкольного и младшего школьного возраста, универсального содержания, что свидетельствует о недостаточном комплектовании данной части фондов.

5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов

Поступления в фонды муниципальных библиотек.

В муниципальные библиотеки области поступило на 40,7 тыс. экз. документов больше в сравнении с 2021 г. Поступления в фонды составили 187,26 тыс. экз. документов, из них:

- печатных изданий и неопубликованных документов – 186,91 тыс. экз., что составило 99,8 % от общего числа поступлений документов. Количество поступивших книг в фонды библиотек – 139,30 тыс. экз. или 74,4 % от общего количества поступлений документов и 74,5 % от поступлений печатных изданий и неопубликованных документов;
- электронных документов на съёмных носителях – 0,14 тыс. экз. или 0,1 % от общего количества поступлений документов;
- документов на других видах носителях – 0,21 тыс. экз. или 0,1 % от общего количества поступлений документов;
- документов в специальных форматах для слепых и слабовидящих – 0,18 тыс. экз. или 0,1 % от общего количества поступлений;
- документов на иностранных языках – 0,02 тыс. экз. или 0,01 % от общего количества поступлений.

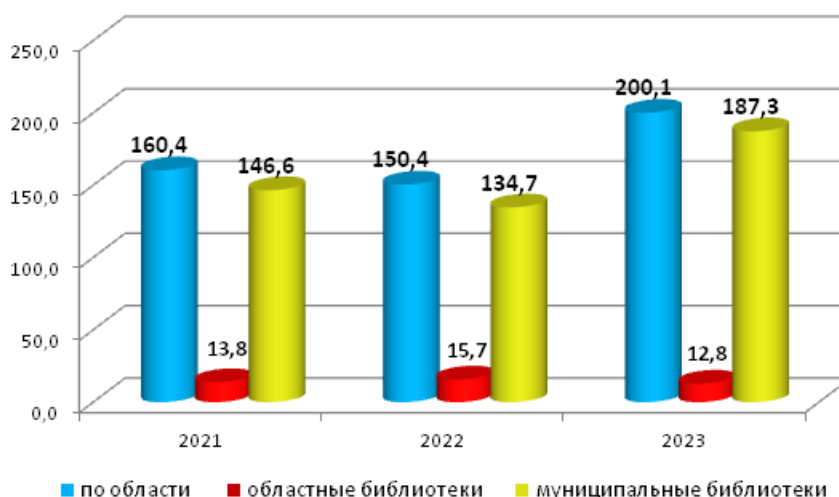


Рисунок 14 – Поступило документов (тыс. ед.)

В отчётном году количество *вновь приобретённых экземпляров документов* (без учёта перераспределения библиотечных фондов) составило 133,22 тыс. экз. или 71,1 % от общего количества поступлений. Количество поступивших *вновь приобретённых* книг в фонды библиотек – 97,39 тыс. экз. или 73,1 % от общего количества *вновь приобретённых экземпляров документов*. При недостаточном финансировании комплектования библиотек документами на муниципальном уровне показатель ЮНЕСКО (250 новых книг в год на 1000 жителей) выполнен на 39,8 % и составил 100 экз. документов на 1 тыс. чел. населения. А с учётом перераспределённых фондов – на 57 % и составил 142 экз. документов на 1 тыс. чел. населения.

На подписку периодических изданий для муниципальных библиотек области было затрачено 5851,2 тыс. руб. (-597,6 тыс. руб. в сравнении с 2021 г.), что составило 23,0 % всех средств, израсходованных библиотеками на комплектование.

Выбытие документов из фондов муниципальных библиотек.

В обязательном порядке библиотеки осуществляют списание ветхих и устаревших изданий, особенно справочных материалов, а также изданий, утративших актуальность и не имеющих спроса со стороны пользователей. Списано 192,0 тыс. экз. документов или 2,9 % от общего фонда (в 2021 г. – 159,5 тыс. экз. или 2,3 %). Печатные издания и неопубликованные документы составили 99,8 % от общего количества выбывших документов. Количество книг, выбывших из библиотек, составило 79,5 % от общего количества списанных книг и 79,7 % от количества списанных печатных изданий и неопубликованных документов.

Из фондов муниципальных библиотек выбыло 0,4 тыс. экз. документов на съёмных носителях, 0,09 тыс. экз. документов на других видах носителях.

5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек

Показатели читаемости и обращаемости по муниципальным библиотекам

области соответствуют нормативным границам ($7 < Ч < 23$; $1,3 < Об < 2,5$). Показатель читаемости составил 21,6 (21,5 в 2021 г.), что выше общероссийского показателя по муниципальным библиотекам на 1,3 в 2021 г. и на 1,6 в 2022 г.

Показатель обращаемости – 1,5, что на 0,1 меньше общероссийского показателя обращаемости в 2021 г. и на 0,2 в 2022 г. (норматив 2). Это свидетельствует о не востребованности фондов, недостаточном их использовании и изучении, отсутствии информации о книгах, низком качестве комплектования и несистематическом исключении документов из фондов. В связи с преобладанием малоиспользуемой и не отвечающей запросам пользователей литературы низкий показатель обращаемости наблюдался в библиотеках Умётского, Рассказовского и Уваровского муниципальных округов (от 0,9 до 0,7).

Одной из характеристик библиотечных фондов является показатель достаточности фонда – *книгообеспеченность*. По Тамбовской области на 1 жителя области приходилось 6,8 экз. документов, на 1 пользователя библиотеки – 14,5 экз. документов (по России – 12,9 экз. документов в 2021 г. и 12,1 экз. документов в 2022 г.).

Превышение норматива на одного пользователя (нормативная граница: $8 < Ко < 12$) снижает эффективность формирования и использования документного фонда, т. к. большая доля фонда требует затрат на его содержание. В библиотеках 24 муниципальных образований данный показатель превышает норматив. Чрезмерно высокое значение наблюдается в Рассказовском (29,1), Уваровском (29,0), Умётском (24,7), Мучкапском (24,4), Сампурском (23,2), Гавриловском (22,0), Петровском (21,4) муниципальных округах. В библиотеках 6 муниципальных образований (Первомайский, Токарёвский муниципальные округа; гг. Котовск, Моршанск, Тамбов, Уварово) показатель книгообеспеченности соответствует нормативной границе.

Среднеобластной показатель обновляемости фондов муниципальных библиотек составил 2,8 %, в сравнении с 2021 г. увеличился на 0,6 %. Обновляемость библиотечных фондов муниципальных библиотек в Российской Федерации в 2021–2022 гг. составила соответственно 2,6–2,7 %.

В основном процент обновляемости фондов приближен к нормативу (не менее 5 %) – в гг. Рассказово (4,6 %), Кирсанове, Котовске (4,7 %), Тамбове (5,5 %), Мичуринске (7,8 %). В пяти муниципальных образованиях (г. Уварово, Мордовский, Токарёвский, Жердевский, Тамбовский муниципальные округа) данный показатель приближен к среднему показателю по муниципальным библиотекам – от 4,0 % до 2,2 %. В 19 муниципальных образованиях – ниже 2,0 %.

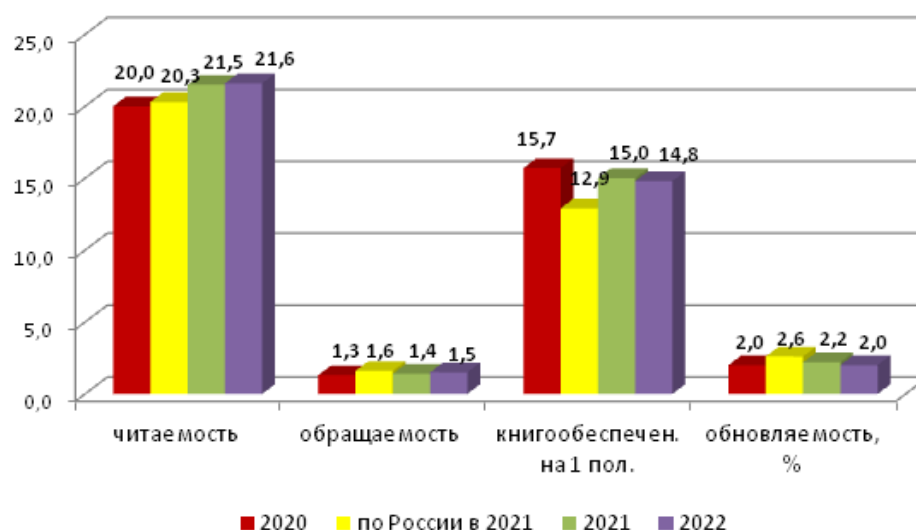


Рисунок 15 – Показатели эффективности использования фондов

5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

В год создания модельные библиотеки закрыли пробелы в комплектовании печатных книг, накопившиеся за годы ограниченного финансирования. Условие для создания модельных библиотек – обновляемость фондов ежегодно не менее 5 % – выполнено. В модернизированных пространствах они были размещены в свободном доступе для пользователей с необходимой навигацией.

Объём выдачи документов в большинстве библиотек увеличился в сравнении с годом, предшествующим созданию модельной библиотеки. В год открытия библиотек книговыдача снизилась из-за работ, связанных с модернизацией библиотек. На снижение показателя в 2020 г. повлияла сложная эпидемическая обстановка.

МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа Тамбовской области осуществила подписку на сетевой электронный ресурс (сервис электронных книг «ЛитРес»). В остальных модельных библиотеках потребность в этих ресурсах отсутствует по результатам социологического опроса населения.

Таблица 16. Данные о выдаче документов в модельных муниципальных библиотеках, созданных в рамках национального проекта «Культура», в 2018–2022 гг.

№ п/п	Наименование модельной муниципальной библиотеки	Выдано документов из фонда на физических носителях (ед.)					
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа Тамбовской области (2019)	175984	159490	178389	179538	182530	184902
2	Коптевская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа» (2019)	6746	7735	4293	7205	7204	7372
3	Нижнеспаская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа» (2019)	12106	12077	7760	12560	12550	12725
4	Детская библиотека-филиал МБУК «Знаменская централизованная библиотечная система» (2020)		45000	45000	45000	45000	45050
5	Городская библиотека-филиал № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа Тамбовской области (2021)			33661	40160	39649	40000
6	Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова (2021)			218824	272156	280269	282302
7	МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа» (2021)			68172	68338	69283	70016
8	МБУК «Кирсановская городская библиотека» (2021)			48748	48570	48698	48401
9	Хитровская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа» (2021)			6297	8630	9060	9255
10	Центральная библиотека МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово» (2022)				118820	118866	118896
11	Детская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города				72948	72216	75200

	Мичуринска» (2022)						
12	МБУ «Сампурская Центральная библиотека» (2022)				38518	38749	40332
13	МБУК «Мордовская центральная библиотека имени В.А. Богданова» (2023)					75831	76609
14	МБУК «Сосновская межпоселенческая центральная библиотека» (2023)					127663	127650
15	Центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова (2023)					108555	120267

5.6. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники)

В 2023 г. из общих расходов финансовых средств на развитие муниципальных библиотек в сумме 434402,4 тыс. руб. на комплектование фондов библиотек израсходовано 22563,0 тыс. руб. или 5,2 %, из них за счёт средств от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 94,9 тыс. руб. К уровню 2021 г. произошло снижение средств на комплектование библиотек на 0,6 %. Осуществлена подписка на доступ к удалённым сетевым ресурсам только в модельной библиотеке нового поколения Жердевского муниципального округа на сумму 50,0 тыс. руб.

В среднем затраты на комплектование одной муниципальной библиотеки увеличились в сравнении с 2021 г. на 12,1 тыс. руб. и составили 53,8 тыс. руб.

Данная кризисная ситуация в текущем комплектовании выравнивается за счёт поступлений от внебюджетного финансирования. Муниципальные библиотеки в течение года организовывали среди населения акции «Подари книгу библиотеке». В целях оказания помощи в комплектовании фондов муниципальных библиотек ТОУНБ осуществлялось взаимодействие с федеральными библиотеками, издательствами, фондами, авторами и др. В течение года библиотекам области передано 17,2 тыс. экз. документов на сумму 2005,6 тыс. руб.

На комплектование фондов государственных общедоступных библиотек и библиотек муниципальных образований в 2023 г. направлены субсидии в размере 4812,8 тыс. руб., в т. ч. за счёт средств федерального бюджета – 4376,6 тыс. руб., регионального бюджета – 436,2 тыс. руб. Было приобретено 14,3 тыс. экз. документов.

Библиотекам муниципальных образований было выделено 3440,1 тыс. руб., на которые было приобретено 11,9 тыс. экз. документов. Из них, из федерального бюджета – 3127,4 тыс. руб. (приобретено 10,8 тыс. экз. документов), из областного и муниципального бюджетов – 312,7 тыс. руб. (приобретено 1,1 тыс. экз. документов).

Доля субсидии из федерального бюджета на комплектование фондов муниципальных библиотек области составила 13,9 % от общей суммы израсходованных средств на комплектование.

Таблица 17. Использование финансовых средств в муниципальных библиотеках в 2023 г.

Наименование муниципального образования	Израсходовано за год, всего (тыс. руб.)	Израсходовано финансовых средств на комплектование фондов	
		всего (тыс. руб.)	% от бюджета всех уровней
Бондарский	8001,5	183,8	2,3
Гавриловский	5723,9	35,0	0,6
Жердевский	16237,3	698,6	4,3
Знаменский	46402,9	267,0	0,6
Инжавинский	9741,0	461,6	4,7
Кирсановский	2959,1	66,4	2,2
Мичуринский	15446,6	1201,4	7,8
Мордовский*	40213,0	2013,9	5,0
Моршанский	12198,8	264,6	2,2
Мучкапский	5394,3	188,8	3,5
Никифоровский	10535,0	156,4	1,5
Первомайский	11469,0	151,2	1,3
Петровский	7505,1	192,5	2,6
Пичаевский	8299,4	155,1	1,9
Рассказовский	9297,7	528,9	5,7
Ржаксинский	6853,7	54,3	0,8
Сампурский	5971,6	755,7	12,7
Сосновский*	24537,2	1473,9	6,0
Староюрьевский	8863,3	227,7	2,6
Тамбовский	15590,2	794,0	5,1
Токаревский	9431,3	414,8	4,4
Уваровский	3191,3	45,9	1,4
Уметский	5944,0	95,7	1,6
Итого по муниц. округам	289807,2	10427,2	3,6
Кирсанов	3089,7	236,4	7,7
Котовск	3724,8	407,4	10,9
Мичуринск	34919,9	851,0	2,4
Моршанск	7719,3	251,9	3,3
Рассказово	7839,1	302,9	3,9
Тамбов*	81169,7	9692,8	11,9
Уварово	6132,7	393,4	6,4
Итого по городским округам	144595,2	12135,8	8,4
Итого по муниципальным библиотекам	434402,4	22563,0	5,2

**открыта библиотека нового поколения в 2023г.*

Доля израсходованных финансовых средств на комплектование из бюджетов различных уровней от общего объёма израсходованных средств за год в муниципальных округах составляет 3,6 % (от 0,6 % до 12,7 %), в 2021 г. – 5,5 %; в городских округах – 8,4 % (от 2,4 % до 11,9 %), в 2021 г. – 6,3 %. Самый высокий показатель в Сампурском муниципальном округе, гг. Тамбове, Котовске, Мичуринском муниципальном округе, г. Кирсанове. Особенно низкий данный показатель отмечен в Знаменском, Ржаксинском, Первомайском, Уваровском, Никифоровском, Умётском, Пичаевском муниципальных округах.

5.7. Обеспечение сохранности фондов

Библиотеки области не имеют реставрационной базы и не производят реставрацию, консервацию, стабилизацию хранящихся изданий и документов. В муниципальных библиотеках при необходимости производится ремонт документов силами библиотечных специалистов с привлечением участников библиотечных клубных формирований.

Краткие выводы по разделу

Тенденция к уменьшению объёма библиотечных фондов муниципальных библиотек сохранилась. Её основными причинами являются оптимизация сети библиотек, активное списание ветхой, дублетной, устаревшей по содержанию и непрофильной литературы, превышение объёмов списания документов над количеством новых поступлений.

Фонды сельских библиотек, особенно библиотек, модернизированных с 2007 по 2014 г. в рамках различных программ и ставших модельными, морально и физически устарели и не соответствуют информационным запросам пользователей. Дефицит бюджетного финансирования на комплектование сохраняется и негативно сказывается на составе фондов. По причине высокой стоимости изданий на современных носителях информации библиотеки формируют свои фонды в основном печатными изданиями. На подписку на электронные ресурсы финансовые средства не выделяются. Показатель ЮНЕСКО (250 новых книг в год на 1000 жителей) не выполнен.

В пяти муниципальных образованиях (Гавриловский, Тамбовский, Уваровский муниципальные округа, гг. Кирсанов, Котовск) в структуре библиотек отсутствуют отделы комплектования и обработки литературы. Функции данных отделов выполняют специалисты других подразделений библиотеки: директор, библиограф, библиотекарь отдела обслуживания.

В условиях ограниченного бюджетного финансирования муниципальным библиотекам необходимо применять способы дополнительного комплектования с использованием экономического партнёрства с издательствами и книготорговыми организациями.

6. Цифровая инфраструктура

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек

Компьютеризация библиотек и информатизация библиотечных процессов являются приоритетными направлениями деятельности библиотек региона, улучшающими качество и оперативность информационного обслуживания пользователей.

В Тамбовской области 473 муниципальных библиотеки (100 %) имеют компьютерную технику. Компьютерный парк в 2023 г. пополнился на 35 единиц и насчитывает в настоящее время 979 компьютеров, из них в библиотеках муниципальных округов – 700 ед., городских округов – 279 ед. Увеличение количества компьютерной техники в течение года произошло в 10 библиотечных системах области, наиболее существенно в Сосновском (+3), Знаменском (+6) и Мордовском (+11) муниципальных округах, в централизованной системе г. Тамбова (+6). За три года общее количество компьютеров увеличилось на 24 ед.

Несмотря на ежегодное увеличение компьютерного парка, в муниципальных библиотеках не вся техника отвечает современным требованиям. С каждым годом увеличивается количество персональных компьютеров, находящихся в эксплуатации по истечении срока полезного использования: в 2023 г. их было 532 (54,3 % от общего числа). Почти во всех муниципальных образованиях есть потребность в новых компьютерах, в отчётном году она составила 321 ед. В обновлении технического оборудования особенно остро нуждаются библиотеки Знаменского, Первомайского, Петровского, Рассказовского, Сосновского муниципальных округов, г. Тамбова.

Таблица 18. Состояние компьютерного парка муниципальных библиотек (ед.)

	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Число библиотек	478	476	473
Число ПК в библиотеках,	955	971	979
из них подключенных к сети Интернет;	891 (93,3 %)	901 (92,8 %)	907 (92,6 %)
из них находящихся в эксплуатации по истечении срока полезного использования	408 (42,7 %)	482 (49,6 %)	532 (54,3 %)
Потребность в приобретении новых ПК	337	277	321

Вместе с компьютерами устаревает и программное обеспечение, необходимое для эффективной работы библиотек. Решают эти проблемы библиотеки по разному: одни приобретают и обновляют оборудование за счёт

средств местного бюджета или платных услуг, другие за счёт грантов, участия в проектах, в том числе в национальном проекте «Культура».

Компьютеризированные посадочные места для пользователей имеют 442 муниципальных библиотеки региона (93,4 % от общего числа библиотек).

6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек

Доступ в сеть Интернет (в т. ч. для посетителей) имеют 100 % муниципальных библиотек области. Широкополосный доступ в сеть Интернет и зоны Wi-Fi есть во всех центральных библиотеках городов и муниципальных округов области.

Общее число компьютеризированных рабочих мест для пользователей муниципальных библиотек составляет 631 ед., из них с возможностью выхода в интернет 631 ед. (100 %). К сожалению, подключение к сети не всегда гарантирует качественное и комфортное её использование. Многие сельские библиотеки являются труднодоступными для широкополосного интернета и обеспечивают выход в сеть через модем на основе мобильной связи, при этом скорость интернета зависит от выбранного тарифа и загруженности магистрали подключения. Трудности со скоростью передачи данных есть в Бондарском, Кирсановском, Уваровском, Умётском и других муниципальных округах.

6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

В муниципальных библиотеках Тамбовской области автоматизирован ввод библиографических записей в электронный каталог (далее – ЭК) и электронную базу данных «Краеведение» в основном в режиме программы «АС Библиотека-3» в формате RUSMARC.

Таблица 19. Автоматизация библиотечных процессов муниципальных библиотек (ед.)

Автоматизированные технологии	2021 г.	2022 г.	2023 г.
обработки поступлений и ведения электронного каталога	30	30	30
организации и учёта выдачи фондов	1	1	1
организации и учёта доступа посетителей	1	1	1
учёта документов библиотечного фонда	2	2	2
для оцифровки фондов	2	2	2

В 2021–2023 гг. для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания читателей ТОУНБ, ТОДБ, ЦБС Сампурского и Токарёвского муниципальных округов, г. Уварово приобрели автоматизированную библиотечно-информационную систему «Руслан-Нео».

Сотрудники ТОУНБ на постоянной основе осуществляли консультационную помощь по работе в системе специалистам библиотек региона.

В ЦБС г. Тамбова появилось программное обеспечение ИРБИС 64+, что позволило не только полностью перевести ЭК на систему ИРБИС 64, но и внедрить впервые в области в Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской RFID-технологии и автоматизированную систему обслуживания читателей. Сотрудники библиотеки продолжили работу по внедрению технологии радиочастотной идентификации. Литература маркировалась RFID-метками, которые заносились в электронный каталог. В 2023 г. прочипированы 13622 экз. новой литературы. Продолжалась работа по маркировке ретрофонда библиотеки, были обработаны 500 экз.

Краткие выводы по разделу

Библиотеки области достигли определённого уровня компьютеризации и интернетизации, но значительная часть компьютерной техники в них функционально и технически устарела, требует замены и приобретения нового лицензионного программного обеспечения. Уровень автоматизации основных библиотечных процессов изменился незначительно – в большинстве муниципальных библиотек региона внедрение информационных технологий остановилось на этапе создания электронного каталога, поэтому приоритетной задачей остаётся приобретение и освоение единого программного обеспечения АБИС. Всё это невозможно без серьёзных финансовых вложений. Тормозят модернизацию цифровой инфраструктуры низкое качество интернет-связи, отсутствие технической возможности подключения к сети Интернет в отдельных населённых пунктах области, недостаток квалифицированных IT-специалистов, обеспечивающих стабильную работу автоматизированных технологий.

7. Электронные и сетевые ресурсы

7.1. Формирование электронного каталога и других баз данных муниципальными библиотеками

ЭК создаются в 30 центральных муниципальных библиотеках региона, в основном в режиме программы «АС Библиотека-3» в формате RUSMARC. В рамках реализации национального проекта «Культура» в ЦБС Сампурского, Токарёвского муниципальных округов и г. Уварово появились автоматизированная библиотечная информационная система «Руслан-Нео»; в ЦБС г. Тамбова программное обеспечение ИРБИС 64+, что позволило полностью перевести ЭК на систему ИРБИС 64 и способствовало оптимизации традиционных библиотечных процессов.

Общий объём ЭК составил 1197,9 тыс. записей, в т. ч. объём ЭК, доступного в интернете, – 1140,3 тыс. записей или 95,2 % от общего объёма ЭК муниципальных библиотек. В 28 библиотеках записи ЭК доступны в интернете, не полностью – в Мичуринском и Никифоровском муниципальных округах. Из-

за технических проблем не предоставлен доступ удалённых пользователей к ЭК библиотек Петровского и Уваровского муниципальных округов.

Таблица 20. Электронные каталоги муниципальных библиотек

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Число библиотек, создающих ЭК,	30	30	30
из них доступных в сети Интернет (ед.)	28	28	28
Объём ЭК муниципальных библиотек,	1079,0	1137,9	1197,9
из них доступных в сети Интернет (тыс. ед.)	1029,0	1083,4	1140,3

Увеличение количества библиографических записей в ЭК муниципальных библиотек, по сравнению с предыдущим годом, произошло на 5,3 % (56,9 тыс. записей). Лидерами по созданию ЭК являются библиотеки Моршанского, Умётского, Сосновского муниципальных округов (от 62,4 до 115,3 тыс. записей), гг. Котовска, Тамбова, Мичуринска (от 72,5 до 141,7 тыс. записей). Продолжалась ретроконверсия карточных каталогов методом ручного ввода.

Муниципальные библиотеки осуществляли заимствование и выгрузку записей в ЭК, руководствуясь методическими рекомендациями «Использование Электронного каталога ТОГБУК «ТОУНБ» в работе муниципальных библиотек».

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей региона осуществлялась корпоративная деятельность общедоступных библиотек по формированию электронной базы данных «Краеведение», на сегодняшний день насчитывающей 69,1 тыс. библиографических записей. В 2023 г. база данных пополнилась на 5,7 тыс. записей, что на 0,6 тыс. записей больше, чем в 2022 г. В связи с переходом на АБИС «Руслан-НЕО» в течение года сотрудники ТОУНБ консультировали специалистов муниципальных библиотек области по работе в системе. Наиболее активными участниками в отчётном году стали ЦБС Никифоровского, Ржаксинского муниципальных округов, гг. Котовска и Мичуринска.

Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек

Из-за отсутствия специализированного оборудования оцифровка документов проводилась в отчётном году лишь в одной муниципальной библиотеке области. Благодаря приобретённому в рамках национального проекта «Культура» планетарному сканеру в ЦБС г. Тамбова была продолжена оцифровка фонда старинной и редкой книги. Объём электронной (цифровой) библиотеки, сформированной в отчётном году, составил 4 ед. Общее число

сетевых локальных документов, доступных пользователям муниципальных библиотек региона, составило 368 ед., из них число документов в открытом доступе – 124 ед.

7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам

Договор о предоставлении доступа к ресурсам НЭБ с ФГБУ «РГБ» заключён со всеми центральными муниципальными библиотеками. Доступ имеют 78 муниципальных библиотек, в т. ч. 48 библиотек-филиалов, в которых установлены 89 баз данных с сетевыми удалёнными лицензионными документами с объёмом полнотекстовых документов 506690,3 тыс. ед. В общей сложности количество точек доступа к ресурсам НЭБ имела 81 библиотека Тамбовской области, что составляет 17,0 % от общего количества библиотек.

Удалённый электронный читальный зал Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина функционировал в 4 муниципальных образованиях области (ЦБС Жердевского и Рассказовского муниципальных округов, гг. Котовска и Мичуринска). Несмотря на то, что обеспечение беспрепятственного доступа всех категорий пользователей к открытым электронным ресурсам является важным направлением в деятельности библиотек, неудовлетворительное состояние телекоммуникационной инфраструктуры и низкое финансирование материально-технической базы тормозят развитие проектов в регионе. Аналогичными причинами специалисты муниципальных библиотек объясняют недостаточно активное использование ресурсов электронной библиотеки «ЛитРес» (доступ возможен в ЦБС Жердевского муниципального округа и г. Тамбова).

Пользователям муниципальных библиотек региона в прошедшем году предоставлялся доступ к справочно-правовым системам «КонсультантПлюс» (установлена в 34 библиотеках области, в том числе в 3 модельных библиотеках сельских поселений) и «Гарант» (установлена в 6 библиотеках, преимущественно в ЦБС г. Тамбова).

7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет

Библиотеки Тамбовской области активно продвигают свои учреждения в сети Интернет. Библиотечный сайт или интернет-страницу имеют 113 (+7 ед. к уровню 2021 г.) муниципальных библиотек, в т. ч. 70 (+7 ед. к уровню 2021 г.) библиотек, расположенных в сельской местности. Все сайты доступны для слепых и слабовидящих. Они содержат актуальную информацию о библиотеке, новостные ленты, афиши мероприятий, представляют доступ к электронным каталогам, предлагают виртуальные услуги и сервисы, знакомят с электронными краеведческими ресурсами и библиографическими пособиями. Самыми востребованными удалёнными пользователями стали сайты центральных библиотек Инжавинского, Староюрьевского, Тамбовского муниципальных округов (от 10,9 тыс. до 25,9 тыс. обращений), гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова (от 25,7 тыс. до 57,0 тыс. обращений).

В последнее время можно отметить снижение информационного потенциала библиотечных сайтов. Они уступают свои позиции социальным сетям, в которых на 01.01.2024 г. зарегистрировано более 190 страниц муниципальных библиотек Тамбовской области. Библиотеки использовали возможности интернет-сообществ для своего позиционирования, продвижения продуктов и услуг, размещения информации о мероприятиях и новых поступлениях. Самыми активными участниками социальных сетей в отчётном году можно назвать ЦБС Знаменского, Инжавинского, Моршанского, Первомайского, Ржаксинского, Староюрьевского, Тамбовского, Токарёвского, Уваровского, Умётского муниципальных округов, гг. Котовска, Мичуринска, Рассказово.

7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Муниципальные библиотеки области активно предлагали пользователям виртуальные услуги и сервисы (виртуальная справка, обратная связь, продление книг онлайн). В 26 библиотечных системах области виртуальная справка предоставлялась на сайте ТОУНБ. Интерактивное общение с пользователями на собственных сайтах осуществляли ЦБС гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово. Так, на сайте ЦБС г. Тамбова в разделе «Виртуальная справка» можно задать вопрос библиотекарю по определённой проблеме, теме, событию или факту, в разделе «Родительский лекторий» размещены советы специалистов в области детского чтения, информирование о новых поступлениях осуществляется посредством модуля «Книжное ориентирование» с постоянно обновляемыми тематическими блоками.

Библиотекари продолжали успешно практиковать онлайн-форматы в продвижении чтения. Практически на всех ресурсах размещались буктрейлеры, виртуальные выставки, викторины на литературные темы.

Краткие выводы по разделу

Качество библиотечного обслуживания населения региона значительно улучшилось благодаря доступу удалённых пользователей к информационным ресурсам и расширению ассортимента библиотечных услуг, предоставляемых в электронном формате. В 2024 г. будет продолжена работа по предоставлению доступа к электронному каталогу, ресурсам НЭБ, справочно-правовым системам; созданию баз данных собственной генерации; модернизации и обновлению сайтов. Библиотекам необходимо активнее продвигать свои учреждения в сети Интернет, уделять более пристальное внимание качеству размещаемой информации и модерированию контента. Несмотря на имеющиеся финансовые и технологические проблемы, участие муниципальных библиотек региона в формировании и использовании электронных ресурсов останется приоритетным направлением их деятельности.

8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона

В 2023 г. основные направления деятельности муниципальных библиотек определились под влиянием Года педагога и наставника и событий, реализуемых в рамках национального проекта «Культура».

Приоритетными направлениями в отчётном году традиционно стали гражданско-правовое и патриотическое воспитание населения, краеведение (сохранение и популяризация культурного наследия Тамбовской области) и продвижение книги и чтения среди различных категорий населения. Библиотечное обслуживание планировалось согласно юбилейным датам года: 150-летие со дня рождения великого композитора, пианиста и дирижёра С. В. Рахманинова; 200-летие со дня рождения известного русского писателя и драматурга А. Н. Островского; 100-летие со дня рождения Р. Г. Гамзатова; 100-летие со дня рождения Зои Космодемьянской; 80-летие со дня окончания Сталинградской битвы.

Муниципальные библиотеки активно развивались как культурно-просветительские центры и коммуникационные площадки местного сообщества, раскрывая направления деятельности в современных форматах: интеллектуальные квесты, квизы, фестивали и акции. Библиотечные специалисты продолжали искать новые формы обслуживания читателей, осваивая виртуальное пространство и общественные территории, успешно взаимодействуя с органами власти, образовательными учреждениями, органами социальной защиты населения, средствами массовой информации.

Библиотеки заметно повысили свою активность во всероссийских и региональных акциях, конкурсах и иных профессиональных событиях. Среди них: XIV Международная акция «Читаем детям о войне», «Тотальный диктант», Открытый Всероссийский онлайн-фестиваль «Спасибо за Победу!», «Библионочь», «Ночь искусств», «Всероссийский день чтения», «Большой этнографический диктант», «Исторический кроссворд», «Правовой (юридический) диктант», всероссийская антинаркотическая акция «Сообща, где торгуют смертью», VIII Всероссийская акция «Читаем Евгения Боратынского», «Свеча памяти».

На региональном уровне библиотеки стали участниками областных синхронных акций, инициированных ТОУНБ. Площадками проведения онлайн-акций традиционно стали сайты библиотек, портал «Библиотеки Тамбовской области», сообщество «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети ВКонтакте.

Областная сетевая акция «Время. Островский» проводилась с целью популяризации творчества классика А. Н. Островского и была приурочена к 200-летию со дня рождения писателя и драматурга. Участниками стали 127 библиотек из 26 централизованных библиотечных систем городов

и округов области. Для посетителей сайтов и пользователей социальной сети «ВКонтакте» библиотеки-участницы подготовили онлайн-игры, викторины, буктрейлеры, виртуальные выставки, многие из которых получили большое количество лайков и просмотров. В рамках акции состоялись 150 различных тематических мероприятий, в которых приняли участие более 800 человек. Самыми активными стали библиотеки Гавриловского, Знаменского, Мичуринского, Моршанского, Пичаевского, Рассказовского, Ржаксинского, Сампурского, Тамбовского и Токарёвского муниципальных округов, гг. Мичуринска и Тамбова.

Областная сетевая акция «Расул Гамзатов – поэт на все времена» была приурочена к 100-летию со дня рождения народного поэта Дагестана Р. Г. Гамзатова. Всего в акции приняли участие более 900 человек, 83 библиотеки из 23 муниципальных округов Тамбовской области. Самыми активными участниками стали библиотеки Гавриловского, Жердевского, Инжавинского, Петровского, Токарёвского и Умётского муниципальных округов, гг. Мичуринска и Тамбова.

Областная сетевая акция «Герои Тамбовщины моей» была приурочена к празднованию Дня Героев Отечества. Цель акции – познакомить читателей с историей Тамбовского края, рассказать о земляках-героях Отечества, в том числе об участниках специальной военной операции на территории Украины; сформировать позитивное отношение к таким ценностям, как долг и служение Отечеству, патриотизм; способствовать сохранению исторической памяти и связи поколений. В общей сложности в акции приняли участие 87 библиотек из 27 централизованных библиотечных систем городов и округов области. Сотрудники библиотек провели часы мужества, исторические экскурсии; организовали встречи с земляками, участниками боевых действий; подготовили презентации и виртуальные выставки книг о героях-земляках. В рамках акции состоялось более 100 различных мероприятий. Самыми активными участниками стали библиотеки Гавриловского, Знаменского, Мичуринского, Моршанского, Первомайского, Рассказовского, Сампурского и Токарёвского муниципальных округов.

Со своими культурно-просветительскими программами библиотеки приняли участие в масштабных мероприятиях: ЦБС Знаменского муниципального округа – в иммерсивном фестивале «О! Натали», ЦБС Рассказовского муниципального округа – в IV литературно-музыкальном фестивале имени С. Н. Сергеева-Ценского в селе Коптево Рассказовского муниципального округа.

В Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской (далее ЦГБ) г. Тамбова состоялся Семейный литературный диктант. Цель акции – популяризация семейного чтения, стимулирование литературно-творческой активности. Ведущая диктанта – тамбовский писатель Елена Борода, доктор филологических наук, лауреат Международной детской литературной премии имени В. П. Крапивина, финалист Международной литературной премии

«Книгуру». В библиотеке-филиале № 9 им. И. А. Крылова г. Тамбова состоялись VIII Крыловские Чтения «Удивительный мир великого баснописца».

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек

Программно-проектная деятельность уже стала неотъемлемой частью профессиональной деятельности библиотек, которая даёт возможность для открытия новых перспектив развития, внедрения инновационных форм работы, улучшения материально-технической базы, повышения престижа и значимости учреждения в местном сообществе. В отчётном году в муниципальных библиотеках реализовано 266 проектов и программ, проведено более 150 конкурсов для разных групп пользователей. В целом, по сравнению с 2021 г. наблюдается рост программно-проектной активности библиотек (+68 ед.).

Таблица 21. Программно-проектная деятельность муниципальных библиотек в 2021–2023 гг. (ед.)

	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+/-
для взрослых	48	52	59	+11
для молодёжи	43	48	50	+7
для детей	49	59	69	+10
Всего:	140	159	178	+38
Программы				
для взрослых	10	20	22	+12
для молодёжи	8	11	12	+4
для детей	19	28	30	+11
для всех категорий	21	19	24	+3
Всего:	58	78	88	+30
Конкурсы				
для взрослых	35	23	23	-12
для молодёжи	27	25	25	-2
для детей	79	60	62	-17
для всех категорий	43	42	44	+1
Всего:	184	150	154	-30

За несколько последних лет проектно-программная деятельность библиотечной системы вышла на принципиально новый уровень. Во многом положительные тенденции наблюдаются благодаря тому, что последние пять лет сотрудники библиотек региона проходят обучение в рамках проекта ТОУНБ «Библиотечное наставничество», что позволяет по-новому взглянуть на перспективы проектной деятельности, попробовать разные формы

сотрудничества и получить навыки социокультурного проектирования.

В Бондарской межпоселенческой библиотеке реализован проект «Бондарская карусель», поддержанный Президентским фондом культурных инициатив и направленный на сохранение, популяризацию народной культуры, народных ремёсел Тамбовской области. В рамках проекта прошли мероприятия, социальные акции, панельные дискуссии, мастер-классы среди детей и молодёжи, народных ремесленников, педагогов-наставников и носителей знаний о культуре, ремёслах, традициях области. К работе над проектом привлечены научные сотрудники библиотек, музеев, учебных заведений, волонтеры, педагоги и наставники.

Положительным достижением стала дальнейшая реализация проектов, поддержанных благотворительным Фондом М. Прохорова. Староюрьевская ЦБС работала по проекту «Создание краеведческой книги памяти «Место подвига – Чернобыль», в рамках которого библиотекари провели цикл мероприятий с участием ликвидаторов аварии Чернобыльской АЭС. На протяжении девяти лет после победы в конкурсе «Новая роль библиотек в образовании» проект «Летний читальный зал «Открытый мир библиотеки» продолжает пользоваться заслуженной популярностью у населения с. Староюрьево.

В ЦБС г. Мичуринска одним из главных событий проекта «Кружевные офорты Никиреева», посвящённого 90-летию со дня рождения народного художника РФ Станислава Никиреева, стало открытие экспозиции, с которой ЦГБ присоединилась к федеральному проекту «Пушкинская карта».

В течение года в библиотеках были реализованы **проекты и программы**, направленные на формирование патриотического сознания граждан, активной жизненной позиции и развитие интереса к литературе героико-патриотического содержания. Тематика мероприятий определялась актуальными памятливыми историческими датами 2023 года. Среди проектов можно отметить следующие: «Война! Народ! Победа!» (Гавриловская ЦБС), «Мы – патриоты!», «Русской славы имена», «Героический календарь» (ЦБС г. Тамбова), долгосрочная программа «В памяти поколений» (Мичуринская ЦБС), цикл видеофильмов «Воспоминания детей войны» (Староюрьевская ЦБС), программа «Слава, достойная памяти» (ЦБС г. Мичуринска) и др. Продолжили свою работу поисковый центр «Возвращение к истокам», информационно-поисковое объединение «Память», клуб «Патриот» в библиотеках-филиалах г. Тамбова.

Ярким подтверждением успешности удалённого общения с пользователями стали Всероссийские акции «Окна Победы», «Свеча Памяти» и др. в рамках празднования Дня Победы, онлайн-викторины и презентации, информационные пятиминутки ко Дню белых журавлей, Дню неизвестного солдата, Дню Героев Отечества и др.

С познавательно-игровой программой «Россия – Родина моя» ЦБС г. Тамбова присоединилась к фестивалю «Крымская весна». В ходе праздника на центральной аллее городского парка культуры и отдыха работало несколько

тематических площадок. У открытого микрофона проходила акция «Читаем вместе». С поэтическими строками выступили члены Молодёжного совета Тамбовской городской Думы, поэты, представители библиотек и читатели, дети и молодёжь. В исполнении бардов Ю. Сазыкина и В. Золотарёва прозвучали песни о весне и любви к Родине.

Значимое мероприятие состоялось в Музее книги и библиотечной культуры библиотеки-филиала № 1 им. К. В. Плехановой г. Тамбова. Торжественно была открыта музейная экспозиция «Воинская слава Отечества в орденах и медалях», посвящённая истории воинских отличий с периода Русского царства до Российской империи. О наградной системе России, орденских кавалерах и их подвигах рассказано на примерах сюжетов русской батальной и портретной живописи из издательских альбомов и папок, выпущенных в 1941–1953 гг.

В канун праздника Великой Победы многие библиотеки вышли за рамки привычных мероприятий, приняв участие в культурно-просветительских программах. Так, в ЦБС г. Тамбова была организована программа «Салют Победы». В ходе праздника дети увлечённо раскрашивали праздничные открытки, а взрослые принимали участие в викторинах, отвечая на вопросы из истории Великой Отечественной войны, и знакомились с книгами, представленными на выставках. Всем желающим предлагалось собрать пазлы с военной техникой, выбрать правильные названия памятников, посвящённых участникам и событиям Великой Отечественной войны. Сотрудники библиотеки им. В. А. Кученковой создали музыкальную площадку с участием вокально-инструментальной группы «Серебряные струны».

Работа с инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья в работе многих библиотек занимает особое место. Помимо того, что все библиотеки проводят мероприятия, направленные на социализацию людей с некоторыми видами заболеваний, библиотекари проводят мероприятия по абилитации и реабилитации инвалидов и лиц с ОВЗ. В частности, подобная работа проводится сотрудниками ЦДБ г. Мичуринска в рамках партнёрского взаимодействия с Мичуринской местной общественной организацией детей-инвалидов и их родителей «Вера. Надежда. Любовь». Ежемесячно на базе организации проходят различные мероприятия, которые помогают особенным детям чувствовать заботу, познавать мир, учиться общению со сверстниками и взрослыми. Для родителей сотрудники библиотеки разрабатывают специальные тренинги, проводят консультации по заранее обозначенным вопросам. Большой популярностью пользуются мероприятия, во время которых дети могут сделать что-то своими руками, например, творческие мастер-классы.

Ряд библиотечных проектов был ориентирован на организацию познавательного досуга людей старшего поколения. Так, реализация программ «Мир за твоим окном» и «Серебряные волонтеры» проходила в рамках муниципальной программы «Укрепление здоровья, увеличение периода активного долголетия и продолжительности здоровой жизни граждан старшего

поколения в Токарёвском муниципальном округе Тамбовской области». Особое внимание в библиотеках г. Тамбова и Гавриловского муниципального округа уделялось обслуживанию людей с ограниченными физическими возможностями в рамках программы «Библиотека без границ».

Новые возможности позволили модельным библиотекам, созданным в рамках национального проекта «Культура», активно продолжать внедрять в свою работу метод социокультурного проектирования.

Реализация долгосрочного проекта «Читающая Токарёвка» в Центральной библиотеке Токарёвского муниципального округа была направлена на продвижение книги и чтения, привлечение новых читателей в библиотеку, организацию семейных чемпионатов по чтению, ежегодных литературных фестивалей, посвящённых творчеству великих писателей и поэтов, А. С. Пушкина, Р. Гамзатова, А. Н. Толстого, А. Н. Островского. Другой проект «Мини-кинотеатр в библиотеке» был направлен на организацию и проведение коллективных просмотров фильмов патриотического и духовно-нравственного направления: «Журавли», «Горячий снег», «А зори здесь тихие», «Большая семья», «Весна на Заречной улице»; для детей – «Золушка», «Варвара краса – длинная коса», «Морозко», «Финист Ясный Сокол», «Аленький цветочек» и др. Совместный проект «Рассказчики без границ» с филиалом АО «Издательский дом «Мичуринск» «Редакция газеты Маяк» для учащихся и молодёжи направлен на освещение новостей, связанных с политической обстановкой в стране, на встречи с представителями местной власти, которые помогали молодым людям правильно освещать политические события, особенно связанные с СВО и выборами Президента РФ.

В Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской г. Тамбова была создана площадка «Литературные подмостки», на базе которой прошла концертная программа детского хора «Начало» при Тамбовском камерном хоре им. С. В. Рахманинова (художественный руководитель Т. И. Шевченко). Для зрителей прозвучали народные и православные песни и романсы, исполненные юными участниками, представленными в трёх возрастных группах.

На первом занятии мультшколы «КАДРиК» в Центральной детской библиотеке им. С. Я. Маршака (далее – ЦДБ) ребята познакомились с историей мультипликации и различными техниками анимации, более подробно узнали про технику перекладной анимации с помощью перекладки «бумажных марионеток» на мультстанке, а также технику пластилиновой анимации. Ребята начали работу над созданием мультфильма по книге А. Михайловой «Доброе дело». На одном из занятий дети посетили мастер-класс «Рисуем фон» от Л. Налетовой, члена Союза художников России, которая помогла ребятам освоить технику рисования фона акварельными карандашами, познакомила их с понятием «перспектива». Дети потрудились над созданием главных персонажей из пластилина и приступили к покадровой съёмке мультфильма.

В рамках проекта «Наследие Маршака» в ЦДБ были проведены экскурсии по музею детского творчества им. С. Я. Маршака «В гости к Маршаку» для воспитанников детских садов и учащихся начальных классов. Ребята познакомились с уникальными экземплярами книг Маршака, подаренными читателям сыном поэта, ответили на вопросы викторины на «интерактивной» доске по творчеству писателя, поиграли в рифмы с роботом Никой, а также познакомились с выставкой лучших работ детей, участников творческих конкурсов, проводимых в библиотеке. ЦДБ продолжила работу по проекту «Агентство книжной моды «Признание». В 2023 г. был организован телемост «Место встречи – библиотека» с современным детским прозаиком, лауреатом литературной премии имени Ф. Искандера Викторией Татур.

В рамках проекта «Гений места» в регионе функционируют три библиотеки. Продолжила свою работу мультстудия «МультиМир», созданная в Городской библиотеке-филиале № 3 Жердевской ЦБС. Задачи проекта: выявление и организация детей, желающих развивать свои художественные и технические способности; обучение основам мультипликации; приобщение к вопросам краеведения, любви к малой Родине через мультипликационную деятельность. Целевой аудиторией проекта стали школьники г. Жердевки от 6 до 14 лет. За время первого года работы в мультстудии расширились возможности самостоятельной работы обучающихся в компьютерной программе «Movavi Video Suite» и «Anima Shooter Junior». Во второй год реализации проекта прошли циклы занятий «Построим волшебный мир», «Придумываем историю: этап написания сценария для нового мультфильма», «Шаг за шагом в мультимир», «Мульткоманда: Мотор! Съемка! Снято!». В отчётном году копилка мультфильмов пополнилась мультфильмом «Мой город, и я в нём живу». Создание мультстудии «МультиМир» помогает увеличить читательскую аудиторию, служит весомой поддержкой в продвижении книги и чтении, рождает новые творческие идеи, повышает статус библиотеки.

Плодотворной можно назвать и работу студии «Мультсюрприз» на базе Детской библиотеки-филиала № 11 г. Мичуринска. В студии мультипликации занимается до 15 участников в возрасте от 7 до 13 лет. В рамках реализации проекта по созданию точек концентрации талантов «Гений места» на площадке модельной библиотеки часто говорят об интереснейшей профессии – художник мультипликатор, которая может быть очень близка не только талантливым художникам, но и ребятам, увлекающимся графическим дизайном, 3-D моделированием. Кроме того, юные участники мультстудии узнают и о других профессиях, без которых невозможно создание так любимых ими мультипликационных фильмов.

В рамках реализации креатив-проекта «Ретростиль» в ЦГБ им. Н. К. Крупской г. Тамбова прошёл мастер-класс по дефиле, урок моделинга «Походка – зеркало души». Профессиональный преподаватель модельного агентства M-STAR, «Мисс Тамбовская область 2019» Сабина Субханова

поделилась секретами актёрского мастерства и продемонстрировала технику подиумного шага. На практике девушки осваивали пластику топ-моделей и отработывали групповые упражнения в синхронном выходе.

Год педагога и наставника был насыщен яркими, интересными и значимыми мероприятиями, направленными на повышение престижа и расширение знаний о профессии учителя. Многие библиотеки приняли участие во Всероссийской акции «Спасибо учителю». Для пользователей библиотек области были проведены чествования учителей, информационные часы, викторины, Дни информации. Так, в библиотеках Староюрьевского муниципального округа прошли тематические вечера «Быть педагогом – великое призвание», «Гордое имя – Учитель», «Сердце, отданное детям», акция «Профессии прекрасней нет на свете». Сельскими библиотеками активно реализовывался проект «Славим мы труд педагога», где рассказывалось о лучших учителях Староюрьевского муниципального округа.

В библиотеках г. Тамбова был реализован ряд проектов: «Профессия, что всем даёт начало», «Библиотека – образованию», «Педагог. Читатель. Человек», «Ступени мудрости», «Учитель. Писатель. Личность». В рамках проекта «Библиотека – образованию» в ЦДБ ежемесячно в учебное время проходили занятия по школьным предметам в игровой форме. Участвуя в математической викторине «Мир чисел», учащиеся познакомились с историей возникновения математической науки, соревновались в знаниях математических определений, решали занимательные и геометрические задачи, головоломки. Особый интерес у школьников вызвала фигура, которая называется «лента Мёбиуса», необычные свойства которой ребята выявляли с помощью различных экспериментов. Для семи- и восьмиклассников прошли квиз по географии «Путешествие вокруг света», брейн-ринг «Страницы истории», филологическая игра «Грамотеи», турнир по информатике «Компьютерный гений», квиз по химии «В мире атомов» и др.

Библиотеки области приняли самое активное участие в праздновании 150-летия со дня рождения С. В. Рахманинова. Библиотеки г. Тамбова провели целый ряд программ, приуроченных к этой знаменательной дате. В ЦГБ им. Н. К. Крупской был разработан аудиогид «Рахманинов. Тамбов». 1 апреля, в день рождения С. В. Рахманинова, сотрудники библиотеки пригласили горожан и гостей города на пешеходную прогулку по местам, связанным с именем нашего великого земляка. Аудиогид «Рахманинов. Тамбов» дал возможность пройти по улицам, услышать лаконичную и интересную информацию о зданиях и памятных местах, где бывал композитор, узнать малоизвестные факты о его жизни и творчестве, прослушать истории из воспоминаний близких ему людей. На пути экскурсантов сопровождали фрагменты самых известных произведений композитора – «Второго концерта», симфонической поэмы «Колокола», пьесы «Всенощное бдение», а также романсы в исполнении М. Магомаева и Д. Хворостовского.

Кроме этого, в ЦГБ им. Н. К. Крупской вниманию горожан была представлена выставка-концерт «Слава и гордость русской музыки», содержащая элементы дополненной реальности. На выставочном стеллаже рядом с книгами, фотографиями, письмами, нотами были размещены таблички со ссылками на мультимедийный контент. Посетители получили возможность включить на своих смартфонах специальное приложение, отсканировать QR-коды и совершить виртуальную экскурсию в Музей-усадьбу «Ивановка», прослушать записи знаменитых сочинений С. В. Рахманинова.

В библиотеке-филиале № 12 г. Тамбова совместно с АНПОО «Тамбовский колледж социокультурных технологий» был проведён городской художественный конкурс-выставка «Музыка в красках», посвящённый юбилею С. В. Рахманинова. Студенты колледжа представили на конкурс рисунки, в которых отразили образное восприятие творчества великого русского композитора.

В рамках регионального фестиваля музыкально-художественного творчества «Под созвездием Рахманинова» в ЦГБ г. Мичуринска состоялся круглый стол «Издательская деятельность в год 150-летия со дня рождения С. В. Рахманинова: возможности и проблемы современных авторов и издателей», объединивший, в том числе представителей из Донецкой Народной Республики.

В целях активизации летнего чтения в библиотеках ЦБС г. Тамбова был реализован проект «Летний парк чтения», направленный на организацию досуга горожан, стимулирование их интереса к книге, создание благоприятных условий для семейного чтения и отдыха в летнее время. В рамках проекта прошли интересные акции: «Жизнь в стиле ЭКО», БиблиоТеатр на траве «Книжная улыбка лета», «Книга под солнцем».

Библиотеки региона активно ведут работу по пропаганде необходимости решения глобальных экологических проблем для безопасности будущих поколений. В этом направлении самым эффективным становится вовлечение читателей в решение экологических проблем на самом первом этапе, в своём населённом пункте. Для этого библиотекари выходят на ежегодные общегородские субботники, проводят акции и тематические мероприятия, стараясь обозначить проблемы и обсудить доступные каждому пути их решения.

Впервые на базе ЦГБ г. Мичуринска состоялся Экологический диктант, в котором с отличными результатами приняли участие эковолонтеры. Кроме того, в рамках ежегодного Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии «Вместе Ярче» в библиотеках-филиалах города состоялись тематические мероприятия для самых разных возрастных групп. Большой интерес вызвала работа по проекту «Зелёный мир – наш общий дом», который позволил его участникам самим принять участие в процессе посадки растений, проследить все этапы роста, и в итоге создать цветочные клумбы, которые долгое время радовали посетителей библиотек г. Мичуринска. Важно то, что в

проекте участвовали дети-сироты и дети с ограниченными возможностями здоровья, для которых общение с растительным миром – это особенный продуктивный процесс, схожий с элементами арт-терапии. В этом проекте объединились несколько библиотек ЦБС, создав проектную команду, чем улучшили качество проектной работы.

Значительное место в работе библиотек занимает культурно-досуговая деятельность, которая призвана содействовать не только приобретению знаний, формированию творческой личности, приобщению к искусству, но и предполагает организацию проведения свободного времени различных групп населения. Например, одним из самых популярных и востребованных клубных объединений для людей от 35 лет и старше, в ЦБС г. Мичуринска остаётся клуб «Островок», руководителем которого является ведущий библиотекарь А. В. Виноградов. «Островитяне» организуют концерты, показывают театральные постановки любительского театра «НаРаз», выезжают за пределы города и области на творческие встречи. Большое внимание участники клубного объединения уделяют продвижению литературного творчества.

8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения

С целью изучения динамики развития читательских интересов, анализа читательских предпочтений и определения места чтения в библиотеках был проведён ряд социологических опросов: «Значение книг в жизни современного школьника», анкетирование «Библиотека и её возможности» (Староюрьевская ЦБС), «Роль и место библиотеки в социокультурном пространстве села», «Библиотека – взгляд молодёжи», «Какой я читатель?», «Ваш ребёнок в зеркале чтения», «Умеешь ли ты читать художественную литературу?» (Токарёвская ЦБС) «Научно-популярная литература в чтении юношества и молодёжи», «Моё отношение к Библионочи» (Умётская ЦБС).

Данные социологических исследований позволили библиотекарям успешно решить ряд задач: пополнить фонд библиотеки новыми изданиями, запланировать и организовать мероприятия по популяризации чтения и освоить новые формы работы с читателями.

Краткие выводы по разделу

Таким образом, в настоящее время в системе социальных институтов именно библиотеки выступают важнейшим гарантом реализации конституционных прав граждан на свободный равный доступ к информации, знаниям и культуре. Адекватно оценивая изменения, происходящие в современном обществе, и основные тренды развития библиотек на современном этапе, они стремятся стать коммуникационной площадкой интеллектуального развития и культурного досуга населения. Увеличение социологических исследований, направленных на изучение чтения и потребностей молодёжной аудитории, подтверждает активную работу библиотек по привлечению молодёжи в библиотеки.

Интерактивный формат мероприятий позволил библиотекам сформировать и укрепить коммуникативные связи между читателями и социальными партнёрами, в том числе и в виртуальной среде. Так как культурно-просветительская деятельность требует наличия современной материально-технической базы, то участие муниципальных библиотек области в конкурсном отборе на создание модельных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура» по-прежнему остаётся приоритетной задачей повышения качества обслуживания пользователей.

9. Краеведческая деятельность библиотек

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Программно-проектная деятельность – актуальная форма работы библиотек, способствующая активному их участию в решении социально-экономических проблем местного сообщества, продвигающая инновации в профессиональной среде. Краеведческие проекты несут важную социальную миссию: воспитывают патриотические чувства, расширяют знания о крае, его истории, развивают интерес к прошлому, настоящему, способствуют пониманию красоты малой Родины.

В 2023 г. в библиотеках Тамбовской области в рамках фестиваля семейного чтения «Читаем вместе!» был реализован проект «Литературный марафон "Знай тамбовских – читай тамбовских"». Проект был организован АНО «ТБО», при поддержке Правительства Тамбовской области, а также при содействии ТОУНБ, ТОДБ и муниципальных библиотек области. Проект направлен на поддержку традиций семейного чтения и популяризацию произведений тамбовских писателей и поэтов среди детей и молодёжи. В рамках литературного марафона в Тамбовской области прошло более 20 мероприятий. Основными площадками стали муниципальные библиотеки гг. Тамбова, Мичуринска, Кирсанова, Котовска, Уварово, Бондарского, Мичуринского, Петровского, Рассказовского и Токарёвского муниципальных округов.

Реализуя собственные проекты и программы библиотеки Тамбовской области приобретают перспективных партнёров, повышают свой имидж, осваивают инновационные направления в работе, привлекают новые источники финансирования.

ЦГБ г. Мичуринска реализовала интереснейший просветительский проект, целью которого стало сохранение и популяризация наследия Народного художника Российской Федерации, мастера художественного офорта, Почётного гражданина города Мичуринска С. М. Никиреева. Членами проектной команды было создано экспозиционное пространство, основой которого стали 18 офортов, подаренных художником библиотеке. Были разработаны тематические мероприятия на основе имеющихся в фонде материалов о художнике и его переписки. Впоследствии часть выдержек из

писем Никиреева вошла в экспозицию и электронный каталог графики (<https://disk.yandex.ru/i/tYDdzVvpGRGxWQ>). У читателей печатной версии каталога есть возможность скачать на смартфон приложение «Луца», чтобы детально рассмотреть копии всех 18 работ. Кроме этого, в каталоге помещён QR-код для скачивания его электронной версии. Проект получил положительный отклик среди общественности города, вызвав живой интерес представителей сферы внутреннего туризма.

Библиотека-филиал № 1 г. Мичуринска начала реализацию проекта «уЛИЦА Рабочего посёлка», посвящённого людям, чьи имена носят улицы одного из старейших микрорайонов города.

К 95-летию образования Сампурского округа Сампурская Центральная библиотека реализовала проект краеведческо-профорориентационной направленности «Наш Сампурский район, твоё богатство – люди...». Проект направлен на создание в библиотеке профорориентационной системы, которая бы способствовала формированию у подростков и молодёжи патриотического сознания, а также интереса в профессиональном самоопределении с учётом индивидуальных возможностей и потребностей рынка труда в современном социально-экономическом пространстве родного края. Целевой аудиторией стали старшеклассники Сатинской средней общеобразовательной школы.

Сеть сельских библиотек Пичаевского муниципального округа под руководством центральной библиотеки в течение года работала над проектом «Пичаевский район: люди и события». Цель проекта: организация фонда уникальных краеведческих ресурсов на электронных носителях, пополнение краеведческих баз данных, создание фотолетописей района, развитие творческой активности пользователей библиотеки по сбору материалов об исторических и значимых местах Пичаевского округа.

В Год педагога и наставника Инжавинская центральная библиотека инициировала проект «О любимом учителе хочу я сказать...», задача которого – привлечь внимание к важности профессии учителя и сохранить память об учителях Инжавинского края. Итогом проекта стало создание видеожурнала.

Литературное краеведение развивал проект библиотек Гавриловского муниципального округа «Истоки». Цель проекта – сохранение, популяризация и продвижение краеведческой литературы. В рамках его реализации были проведены мероприятия, призванные углубить у детей и молодёжи знания истории родного края, привлечь внимание к важным событиям и людям, живущим рядом, познакомить с литературным творчеством местных поэтов и писателей.

Библиотеки г. Тамбова активно продвигали краеведческие проекты и программы: «На дни, на годы, на века» (ЦГБ им. Н. К. Крупской), «Земли родной талант и вдохновенье: юбиляры Тамбовщины 2023 года» (филиал № 1), «Нам и нашим потомкам» (филиал № 7), «Нескучными тропами по родному краю» (филиал № 20), поисково-краеведческий проект «Поэт земли Тамбовской» (филиал № 3).

В ЦГБ им. Н. К. Крупской г. Тамбова был разработан аудиогид «Рахманинов. Тамбов», который дал возможность горожанам и гостям города пройти по улицам областного центра, услышать лаконичную и интересную информацию о памятных местах, где бывал композитор, узнать малоизвестные факты о его жизни и творчестве, послушать фрагменты его произведений.

Центральная библиотека г. Рассказово работала над проектом «Тамбовская земля – Родина героев», направленным на воспитание чувства ответственности, долга, уважения к прошлому и настоящему родной земли, а также на формирование у молодого поколения гражданско-патриотических ценностей.

Староюрьевская центральная библиотека и её филиалы продолжили реализовывать проект «Создание краеведческой книги памяти "Место подвига – Чернобыль"». Проведено более 10 мероприятий.

На сайте Умётской ЦБС успешно осуществлялся долгосрочный инновационный интернет-проект «Литературная карта Умётского района», раскрывающий литературное наследие и современное творчество земляков.

На мордовской земле прошли 27-е межрегиональные литературные Богдановские чтения, посвящённые творчеству поэта Вячеслава Богданова. По сложившейся традиции в литературном фестивале участвовали знаменитые прозаики, публицисты и поэты из разных городов России.

9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек.

Вследствие общего недофинансирования, слабого комплектования фондов литературой по краеведению библиотеки зачастую не могут в полной мере удовлетворять читательские запросы. Способом компенсировать недостаток краеведческой литературы и в то же время самостоятельным видом деятельности является ведение краеведческих баз данных.

Продолжилась работа муниципальных библиотек Тамбовской области в долгосрочном корпоративном проекте по формированию краеведческой базы данных периодических изданий «Краеведение». Корпоративная база включает аналитические библиографические записи статей из периодических изданий, выходящих на территории Тамбовской области. Основное назначение базы – собрать и сохранить наиболее полную информацию об истории края, событиях, людях, памятниках архитектуры и т. д., а также обеспечить доступ к этой информации широкого круга пользователей.

Одним из направлений в краеведческой деятельности библиотек является создание электронных краеведческих баз данных о земляках, Почётных гражданах Тамбовской области, ветеранах Великой Отечественной войны, таких как «Забвению не подлежат» (о ветеранах Великой Отечественной войны Никифоровского муниципального округа), «Герои Советского Союза – инжавинцы», «Герои Отечества» (о Героях Советского Союза Мичуринского края), «Почётные граждане Ржаксинского района», «Почётные граждане города Кирсанова», «Любимый город наш Кирсанов» (включает сведения о

кирсановцах – Героях Советского Союза, кавалерах ордена Славы, архитектурных памятниках, храмах, монастырях).

В библиотеках Бондарского муниципального округа идёт работа над созданием «Истории Бондарского благочиния», в которой собирается информация по истории церквей, церковно-приходских школ; биографии священнослужителей, мирян, взаимодействующих с православной церковью; сведения о религиозных течениях и сектах. Картотека содержит более 2,0 тыс. записей. В настоящее время картотека переводится в электронный вид.

Своеобразной составляющей краеведческого фонда являются тематические папки и альбомы, которые содержат большой материал по истории края. Во многих библиотеках ведутся летописи сёл и деревень, которые периодически пополняются новой информацией в результате поисково-исследовательской работы сотрудников библиотек, учащихся местных школ, волонтеров. В них отражается всё многообразие жизни населённого пункта, связанное с общественными, политическими и культурными событиями.

Краткие выводы по разделу. Перспективные направления развития краеведческой деятельности региона

Современный этап развития краеведения связан с формированием региональной идентичности, пропагандой исторической памяти на местном уровне и возрастанием роли локальной истории. Библиотеками накоплен и систематизирован большой массив краеведческих документов: истории сёл, деревень, предприятий, биографии жителей, воспоминания, фотодокументы и пр. Поэтому в дальнейшей деятельности перспективным представляется продвижение локальной истории: разработка проектов и программ, основанных на истории повседневности, семейных воспоминаниях и документах, фото- и видеоматериалах, а также исследовательская работа по выявлению интересных, но малоизвестных исторических фактов.

Проблемой многих муниципальных библиотек является недостаточное пополнение краеведческих фондов новыми изданиями и трудности в создании краеведческих баз данных и электронных библиотек, так как большинство библиотек области не имеют должной материально-технической базы. Лишь малая часть всех собранных библиотеками уникальных краеведческих материалов оцифрована и доступна широкому кругу пользователей.

В целом, главные задачи библиотечного краеведения – обеспечение доступности информационных ресурсов по краеведению и распространение краеведческих знаний среди населения – решаются в библиотеках области эффективно и качественно. Деятельность в этом направлении способствует формированию позитивного имиджа и востребованности библиотек в местном сообществе.

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности

Методическое обеспечение деятельности библиотек реализуется на двух уровнях: региональном – в областных библиотеках, муниципальном – в центральных городских и межпоселенческих библиотеках. Согласно Закону Тамбовской области от 27.07.2022 № 149-3 (ред. от 24.01.2023) «О регулировании отдельных вопросов в сфере библиотечного дела в Тамбовской области» (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 22.07.2022 № 380) областная библиотека является центром, обеспечивающим координацию методической, научно-исследовательской, библиографической и информационной работы библиотек, расположенных на территории Тамбовской области.

Предоставление методических услуг/работ отражено в Уставах государственных и муниципальных библиотек, в должностных инструкциях библиотечных работников, занимающихся методической деятельностью.

10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных (публичных) библиотек со стороны государственных библиотек области

Методическое сопровождение деятельности общедоступных муниципальных библиотек в Тамбовской области осуществляет Единая областная методическая служба библиотек (ЕОМСБ).

Деятельность ЕОМСБ в 2023 г. традиционно была ориентирована на развитие следующих направлений:

- организация и осуществление непрерывного образования и повышения квалификации библиотечных работников;
- методическое сопровождение реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек;
- оказание методической и практической помощи библиотекам региона по проблемам библиотечной работы;
- мониторинг состояния библиотечного дела в области (ведение статистического учёта и отчётности, сбор и анализ статистических данных, текстовых планов и отчётов по итогам работы общедоступных библиотек области);
- координация организационно-методической работы общедоступных библиотек в целях создания в области единой системы библиотечного обслуживания и единого информационно-библиотечного пространства.

10.3. Виды и формы методических работ и услуг, выполненных ЦБ субъекта РФ и ЦБ муниципальных образований

Одной из форм методической помощи сохранилось индивидуальное, групповое и массовое **консультирование** по различным темам и направлениям библиотечной практики с общедоступными библиотеками. Возможности

информационных технологий позволили усовершенствовать методическое консультирование библиотечных работников в виртуальной среде. Методическими службами центральных библиотек выполнено 2360 (+28 ед. к уровню 2021 г. и +7 ед. к уровню 2022 г.) индивидуальных и групповых консультаций, в т. ч. дистанционно. Тематика разнообразна, среди них: «Работа в социальных сетях», «Поиск в электронном каталоге», «Конкурсы и акции в библиотечной деятельности» (Инжавинская ЦБС), «Новое в работе с книжным фондом» (ЦБС Кирсановского муниципального округа), «Библиографическое описание электронных изданий» (ЦБС Мичуринского муниципального округа), «Юбилейные и памятные даты года» (Мордовская ЦБС), «Библиотека и читатель: новый формат общения» (Никифоровская ЦБС).

Методическое обеспечение общедоступных библиотек области осуществлялось посредством издательской деятельности. Подготовлены 7 методико-библиографических пособий:

1. Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2022 год / Министерство культуры Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отдел; сост. : Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина и др. ; ред. Л. Н. Патрица ; отв. за вып. Л. А. Пронина. – Тамбов, 2023. – 83 с.

2. Писатели двадцатого СТОлетия : к 100-летию со дня рождения В. П. Астафьева, Ю. В. Бондарева, В. В. Быкова, Б. Л. Васильева : метод. рек. / Министерство культуры Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; сост. Н. И. Ракитина ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрица. – Тамбов, 2023. – 28 с.

3. Библиотеки-2022 // Публичный доклад «Об итогах работы учреждений культуры, искусства, кино и архивов области в 2022 году и задачах на 2023 год» / сост. И. С. Мажурова. – Тамбов, 2021.

4. Библиотеки Тамбовской области : сборник / Министерство культуры и архивного дела Тамбовской области ; ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина» ; составитель И. С. Мажурова ; редактор Л. Н. Патрица ; технические редакторы : Р. М. Житин, Е. А. Орлова ; ответственный за выпуск Л. А. Пронина. – Тамбов, 2004. – Вып. XIX. – Тамбов : Студия печати Галины Золотовой, 2023. – 97 [1] с.

5. Библиомозаика : дайджест. Вып. 1 / Упр. культуры и арх. дела Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; сост. И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрица. — Тамбов, 2023. – 28 с.

6. Библиомозаика : дайджест. Вып. 2 / Министерство культуры Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; сост. И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрица. — Тамбов, 2023. – 25 с.

7. Библиомозаика : дайджест. Вып. 3 / Министерство культуры Тамб. обл., Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина, Науч.-метод. отд. ; сост.

И. С. Мажурова ; ред. Н. В. Аверьянова ; отв. за вып. Л. Н. Патрина. — Тамбов, 2023. – 23 с.

Основными видами методических работ центральных библиотек являются: разработка методических пособий, составление аналитических справок, выезды в библиотеки с оказанием методической и практической помощи, для осуществления проверок работы, изучения опыта работы, проведение мероприятий по повышению квалификации сотрудников.

Центральными библиотеками подготовлено и издано 324 (-14 ед. к уровню 2021 г. и -45 ед. к уровню 2022 г.) **методико-библиографических изданий**, включающих в себя списки литературы, обзоры, буклеты, дайджесты, методические рекомендации. Публикационная активность больше всего отмечается в Инжавинской, Первомайской и Пичаевской ЦБС. Тематика изданий разнообразна: методические рекомендации «О проведении в Российской Федерации Года семьи», «Библиотеки Жердевского района в «Год педагога и наставника» (Жердевская ЦБС), «Безопасность детей в сети Интернет», «Наша страна – Россия» (Инжавинская ЦБС), «Литературная карта Мичуринского района»: рекомендательное библиографическое пособие; «Виктор Астафьев. Время читать и помнить: методические материалы»; «Важные даты и памятные события 2024 года: методические рекомендации»; «Права человека глазами молодёжи» (Петровская ЦБС), «Знаменитые люди Пичаевского района» (Пичаевская ЦБС), методический сборник по итогам работы городского форума публичных библиотек «Проект... как много в этом слове», информационный список литературы «Деловое чтение библиотекаря», сборник сценарных материалов к 350-летию Петра I «Великий государь великого государства» (ЦБС г. Тамбова).

Одной из форм в системе повышения квалификации библиотечных специалистов являются семинары, на которых рассматривается самый широкий круг вопросов, актуальных для всего библиотечного дела в целом и библиотек муниципального (городского) округа в частности. Для сотрудников сельских филиалов были проведены **совещания, семинары, круглые столы**, в работе которых принимали участие представители муниципальных администраций, учреждений образования и культуры, областных библиотек. Тематика 210 мероприятий охватывала различные направления работы библиотек. Среди них: «Электронные технологии в поддержку чтения: создание и продвижение библиотечных медиапродуктов» (Инжавинская ЦБС); «Сельская библиотека в реалиях нашего времени: новые формы работы, эффективные практики» (ЦБС Мичуринского муниципального округа); «Успехи. Проблемы. Перспективы», «Роль художественной литературы в развитии личности ребёнка», «Библиотека и читатель – перспективы развития взаимоотношений», «Успешное планирование как фактор эффективной деятельности библиотек» (Петровская ЦБС); «Работа библиотеки в Год педагога и наставника», «Особенности и возможности работы библиотек с инвалидами в современном обществе» (Староюрьевская ЦБС); «Подготовка библиотечного проекта «Имя твоё –

Учитель!» (Рассказовская ЦБС); «Библиотеки – молодёжи: встречное движение», «Краеведческая деятельность в системе информационно-просветительской работы библиотек», «Библиотека в поддержку профилактики ассоциальных явлений в молодёжной среде», «Роль и место библиотеки в формировании толерантного сознания», «Деятельность библиотек в формировании доступности услуг для людей с ограниченными возможностями здоровья», «Особенности работы библиотек в Год педагога и наставника», «Успехи. Проблемы. Перспективы» (по итогам работы за 2022 год), «Компетенции современного библиотекаря: внедрение профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» (Токарёвская ЦБС).

Вопросам планирования деятельности библиотек, сохранности книжного фонда, организации каталогов, библиографическому описанию документов, инновационным формам работы с детьми и юношеством, работе библиотек по поддержке семейного чтения, библиотечной рекламе, созданию библиографических пособий посвящены *практикумы и мастер-классы*. Для прогнозирования и определения перспективных направлений работы библиотек методическими центрами проведены 50 (-5 ед. к уровню 2021 г. и +6 ед. к уровню 2022 г.) *социологических опросов*. Среди ЦБС, активно участвующих в исследовательской деятельности, можно отметить ЦБС Первомайского, Староюрьевского, Токарёвского, Уваровского, Умётского муниципальных округов и г. Мичуринска. Среди тем: «ПредпоЧТЕНИЯ подростков и молодёжи» (Жердевская ЦБС), «Что читает современный библиотекарь?», «Мир чтения подростка» (Знаменская ЦБС), «Оценка качества услуг библиотеки», опрос «Пушкинская карта» (ЦБС г. Кирсанова), «Толерантны ли Вы?», «Библиотека будущего», «Книга, которую вы выбираете», «Знаешь ли ты свои права?» (Первомайская ЦБС), «Экспресс-опрос к всемирному дню борьбы с ненормативной лексикой» (Рассказовская ЦБС).

Одной из обязательных форм оказания методической помощи является организация *выездов* (244 ед.) специалистов центральной библиотеки в муниципальные библиотеки района с целью оказания практической помощи по различным аспектам деятельности. Наибольшее количество выездов (от 14 до 25 ед.) традиционно сделали ЦБС Жердевского, Знаменского, Кирсановского, Мордовского, Никифоровского, Рассказовского муниципальных округов и г. Мичуринска.

С целью повышения профессионального уровня библиотечных работников и обмена опытом продолжили свою работу *19 Школ передового опыта, профессионального мастерства* в 9 муниципальных библиотеках Гавриловского, Жердевского, Моршанского, Никифоровского, Тамбовского, Токарёвского, Умётского муниципальных округов, гг. Мичуринска, Тамбова. В Гавриловской ЦБС работала Школа библиотечного опыта: профи, в ЦБС Моршанского округа – Школа инновационного творчества для библиотекарей; в Никифоровской ЦБС – тренинг-центр «Постижение мастерства»; в

Токарёвской ЦБС – Школа начинающего библиотекаря; в Умётской ЦБС – Школа творческих талантов по сохранности книжных фондов, в ЦБС г. Мичуринска – Школа библиографа. В Жердевской ЦБС продолжила работу Школа творческого планирования «Библиотека – территория творчества» и работал Клуб профессионального общения «На библиотечной орбите». В Тамбовской ЦБС в Школе профессионального мастерства «Профи» ряд мероприятий был направлен на актуальные темы в повышении образовательного уровня специалистов. В Сосновской ЦБС продолжена реализация проекта «Территория библиотечных возможностей» на 2021–2023 гг.

Руководствуясь Стратегией развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, в рамках реализации национального проекта «Культура» в ЦБС города Тамбова на базе Центра библиотечного образования «Профессионал» был разработан *профессиональный образовательный проект «Психология для библиотекарей: код самосовершенствования»*. Проект направлен на содействие профессиональной социализации личности библиотекаря через формирование базовых умений и навыков, необходимых специалисту для выработки адекватных профессиональных реакций и активной саморегуляции. Профессиональному росту библиотекарей способствует эффективный подход к созданию двухгодичной учебной программы, базирующейся на сочетании освоения теоретических знаний и практического опыта с приоритетом инновационной компоненты и активных форм обучения. За отчётный период специалистами методической службы была разработана модель обучающей программы, которая содержит 11 образовательных модулей. В рамках проекта «Психология для библиотекарей: код самосовершенствования» было проведено пять образовательных мероприятий.

Одним из актуальных направлений организационно-методической деятельности Центральной библиотеки Староюрьевского муниципального округа стало повышение уровня компьютерной и библиографической грамотности среди специалистов библиотек района, усовершенствование традиционных методов библиотечной работы. Кроме того, Староюрьевская ЦБС стала организатором творческого конкурса «Край Староюрьевский, родной, неповторимый» и конкурса на лучшую библиотечную выставку «Большой России малый уголок».

Конкурс профессионального мастерства на лучшее массовое мероприятие, посвящённое 80-летию разгрома советскими войсками немецко-фашистских войск в Сталинградской битве «Победы Сталинградской торжество» проходил среди библиотек-филиалов Токарёвского муниципального округа. Библиотекари Токарёвского муниципального округа стали также участниками профессионально-творческого конкурса «Краеведение в мультимедийном формате».

10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований

В тринадцати центральных библиотеках методической работой занимаются специальные подразделения: методический отдел, методико-библиографический отдел, инновационно-методический отдел, отдел методико-информационной деятельности, информационно-методический отдел, отдел комплектования, обработки литературы и методико-библиографической работы. Однако в 17 центральных библиотеках (56,6 %) отсутствовали специальные подразделения, осуществляющие методическую деятельность.

Из 35 библиотечных работников, которые занимаются методической работой, 26 человек имеют библиотечный стаж работы в библиотеке свыше 10 лет, 9 человек – до 10 лет. Их возрастной состав: от 55 лет и старше – 13 человек, от 30 до 55 лет – 22 человек. Потенциал работников, занимавшихся методической работой, в большинстве библиотек достаточно высок: методисты от 30 до 55 лет составляли 25,7 %; обладавшие достаточным опытом работы свыше 10 лет – 74,3 % от общего количества библиотечной методической служб. Специалисты ЦБС Бондарского муниципального округа, гг. Мичуринска и Тамбова, являясь членами Единой областной методической службы библиотек Тамбовской области, созданной в 2016 г. для усиления координации деятельности методических служб, устранения излишнего дублирования в работе, экономии финансовых ресурсов, принимали участие в планировании её работы и осуществлении деятельности.

10.5. Повышение квалификации библиотечных работников

В Тамбовской области сформировалась система повышения квалификации библиотечных работников, реализуемая в рамках Школы креативного библиотекаря «Мобильный профессионал» в соответствии с Планом Единой областной методической службы библиотек области на 2023 г.

Мероприятия по повышению квалификации работников муниципальных библиотек были направлены на обновление профессиональных знаний библиотечных работников и их адаптацию к выполнению новых видов профессиональной деятельности, связанных с внедрением и использованием инноваций и проектных технологий.

Государственными и муниципальными библиотеками области проведены ***семинары-совещания, круглые столы*** по повышению квалификации библиотечных работников *международного, всероссийского и межрегионального уровня:*

- презентация международного проекта «Тамбов – Могилёв читают вместе!» ТОДБ и ЦБС г. Могилёва Республики Беларусь (ТОДБ);
- всероссийская научно-практическая конференция «Центральная библиотека региона: ресурсы, сервисы и практики», приуроченная к 190-летию со дня открытия библиотеки им. А. С. Пушкина для посещения читателями (ТОУНБ);

- цикл мероприятий в рамках VIII-й Всероссийской акции «Читаем Евгения Боратынского», инициированной и организованной ТОДБ;
- межрегиональный семинар «Образовательные и просветительские коммуникации в современной детской библиотеке» (ТОДБ);
- межрегиональный круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Успешные практики и перспективы работы с молодёжью» (ТОУНБ);
- межрегиональный электронный семинар «Детская и подростковая литература: изучение, формы продвижения, практики чтения» (ТОДБ).

В число мероприятий регионального значения вошли:

- областной семинар «Историко-патриотическое воспитание в детской библиотеке: современные практики» (ТОДБ);
- областной семинар-совещание библиотечных работников государственных и муниципальных библиотек «Библиотеки Тамбовской области в формате активных участников социальных перемен» (ТОУНБ);
- выездной зональный мастер-класс по проекту «Библиотечное наставничество» на базе Центральной городской библиотеки г. Мичуринска (ТОУНБ).

В рамках Лаборатории дистанционного повышения квалификации ТОУНБ продолжена работа по наполнению и актуализации виртуального «Банка инноваций», в котором представлена информация, сформированная на основе инновационного опыта работы библиотек России и удовлетворяющая спрос на новшества в библиотеках области и страны. Ресурс пополняется с 2010 года и в настоящее время содержит 386 систематизированных записей. В отчётном году завершена работа над новым продуктом научно-методического отдела и отдела Интернет-технологий, – «Банк готовых решений». Ресурс размещён на сайте ТОУНБ в разделе «Коллегам». Банк готовых решений – это систематизированное собрание библиотечных мероприятий общедоступных публичных библиотек Тамбовской области, которыми библиотечные работники могут воспользоваться в своей профессиональной деятельности, в том числе для создания собственных новых продуктов и услуг. Свою эффективность подтверждает работа группы «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети «ВКонтакте», которая становится актуальным инструментом профессиональной коммуникации и площадкой для проведения культурно-просветительских акций и марафонов.

В 2023 г. на базе кафедры библиотечно-информационной деятельности ТГУ им. Г. Р. Державина 143 библиотечных специалиста государственных и муниципальных библиотек обучились на дистанционных курсах повышения квалификации по образовательным программам «Организация библиотечного обслуживания, в том числе лиц с ограниченными возможностями и инвалидов», «Технологическая культура библиотечного специалиста», «Инновационно-методическая работа» и др. и приняли участие в образовательных мероприятиях с выдачей удостоверения государственного образца.

Повышение квалификации по профессиональным программам в рамках реализации национального проекта «Культура» проекта «Творческие люди» прошли в 2021 г. – 43 чел., в 2022 г. – 63 чел., 2023 г. – 40 чел.

В Центре непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры Российской государственной библиотеки прошли обучение 6 чел.

Таблица 22. Мониторинг образовательной деятельности библиотечных работников Тамбовской области в 2021–2023 гг.

Уровень (региональный, федеральный)	2021	2022	2023	ВСЕГО за три года
ТГУ им. Г. Р. Державина	20	139	143	302
Нацпроект «Культура», программа «Творческие люди»	43	63	40	146
РГБ, ЦНО	-	20	6	26
ФП «Содействие занятости» НП «Демография»	-	21	45	66
Другие образовательные учреждения РФ	46	46	40	132
Обучаются в настоящее время	20	20	20	20
Итого по годам:	129	309	294	732

Таким образом, с 2021 по 2023 г. общее количество библиотечных работников, прошедших повышение квалификации и получающих профессиональное образование, составило 732 чел.

10.6. Профессиональные конкурсы

С целью привлечения внимания общественности и органов государственной власти к библиотеке, профессии, стимулирования инновационной активности специалистов в отчётном году сохраняется активизация участия библиотечных специалистов в **профессиональных конкурсах**. В муниципальных библиотеках проведены 70 конкурсов.

Библиотеки области приняли участие в *областном конкурсе на лучший аналитический обзор о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области в 2022 г.* (организаторы – ТОУНБ, ТОДБ).

На конкурс поступили работы из 19 муниципальных библиотечных учреждений гг. Кирсанова, Мичуринска, Рассказово, Бондарского, Гавриловского, Жердевского, Знаменского, Инжавинского, Кирсановского, Мичуринского, Мучкапского, Никифоровского, Первомайского, Петровского, Пичаевского, Рассказовского, Ржаксинского, Староюрьевского, Токарёвского муниципальных округов. Не участвовали в конкурсе 11 муниципальных образований. Высокую оценку членов жюри получили обзоры

Староюрьевского (78 баллов), Жердевского, Инжавинского (75 баллов), Токарёвского, Никифоровского и Петровского (71 балл) муниципальных округов.

На хорошем профессиональном уровне выполнены работы г. Кирсанова, Гавриловского и Мичуринского муниципальных округов (60 баллов).

Победители конкурса:

1 место:

МБУК «Центральная библиотека им. Ю. А. Ознобишина Староюрьевского муниципального округа Тамбовской области» (директор О. А. Шуваева)

2 место:

МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа (директор И. В. Шульгина);

МБУК «Инжавинская межпоселенческая центральная библиотека» (директор Л. М. Трубицина).

3 место:

МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа» (директор Д. В. Бабайцева);

МБУК «Центральная библиотека Никифоровского муниципального округа» (директор Л. Е. Каданцева);

Петровское МБУК «Межпоселенческая централизованная библиотека» (директор И. Н. Носикова).

Для активизации деятельности библиотек Тамбовской области, повышения их общественного статуса как центров общественной жизни для местного сообщества организован и проведён шестой *областной конкурс профессионального мастерства «Библиотека – открытый мир идей»*. На конкурс были представлены 17 работ от 20 библиотекарей из 9 муниципальных библиотечных учреждений Мучкапского, Сампурского, Староюрьевского, Тамбовского, Токарёвского, Умётского муниципальных округов; гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова.

Победители конкурса:

в номинации «Библиотека – коммуникационная площадка местного сообщества»:

1-е место – Л. А. Суворова, главный библиотекарь Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова за конкурсную работу «Не быть лишним в мире вечного движения» (деятельность досугового клуба «Импульс»);

2-е место – Н. Д. Романова, директор МБУ «Сампурская Центральная библиотека» за проект «Наш Сампурский район, твоё богатство – люди...»;

3-е место – З. М. Карасева, библиотекарь филиала МБУК «Межпоселенческая библиотека Тамбовского муниципального округа» в с. Красносвободное за проект «Пушкинский фестиваль "Арапово – тропинка к Пушкину"»;

в номинации «Библиотека в электронном пространстве»:

1-е место – Л. В. Третьякова, заведующий информационно-библиографическим отделом; Л. В. Щекочихина, заведующий сектором краеведческой библиографии; М. В. Судакова, ведущий библиограф муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» за работу «Каталог графики Станислава Никиреева»;

<https://disk.yandex.ru/i/tYDdzVvpGRGxWQ>

2-е место – М. В. Бударина, ведущий методист МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа» за аудиогид «Мемориал воинской славы» (экскурсионный тур по военно-историческому мемориальному комплексу в р. п. Токарёвка)

<https://izi.travel/ru/browse/5fac09aa-8b81-419a-aa30-36b5c4cd1ff2>

и М. В. Макоян, Н. Н. Москвитина, главные библиотекари Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» города Тамбова за мультимедиагид «Неизвестный Рахманинов» и викторину «Что вы знаете о Сергее Рахманинове?»;

<https://ar.culture.ru/ru/exhibition/neizvestnyy-rahmaninov>

<https://ar.culture.ru/ru/quiz/chto-vy-znaete-o-sergee-rahmaninove>

3-е место – Р. Н. Волкова, ведущий библиотекарь библиотеки-филиала № 7 им. В. А. Кученковой муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» города Тамбова за видеоальманах «Стихи, которые поют: поэзия Серебряного века на советской эстраде»

https://vk.com/wall-92061981_24710

и Е. И. Кулагина, ведущий библиограф МБУК «Мучкапская центральная библиотека» за виртуальный тур по книжной выставке «Тропинками родного края».

https://vk.com/wall-211629041_1052

Специальным призом от организаторов конкурса награждены Н. Н. Москвитина и М. В. Макоян, главные библиотекари Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» города Тамбова за работу «Пешеходный туристический маршрут в виде мобильного аудиогuida "Рахманинов. Тамбов"».

https://www.cls-tambov.ru/ru/virt_exhibition/?n=n51#06c07e58-3552-4788-8378-0b4b1791c7e30

Краткие выводы по разделу

Таким образом, ведущими направлениями методической деятельности центральных библиотек региона по-прежнему остаются методическое сопровождение реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек, анализ и прогнозирование, мониторинг инновационной деятельности, профессиональное развитие библиотечных

кадров. В основе методического обеспечения библиотек активизируется использование аналитической составляющей. Среди эффективных форматов организации образовательных мероприятий можно отметить вебинары, семинары, мастер-классы и конкурсы. В рамках ЕОМСБ благодаря сотрудничеству с преподавателями кафедры библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина, а также участию в федеральном проекте «Творческие люди» национального проекта «Культура», у библиотечных работников Тамбовской области сохраняется возможность дистанционно без отрыва от рабочего процесса повышать квалификацию с получением удостоверения государственного образца. В практике повышения квалификации библиотечных работников продолжали использоваться интерактивные формы обучения: деловые игры, тренинги, творческие лаборатории, мастер-классы и т. д. Остаётся актуальной проблема нехватки специальных подразделений, осуществляющих методическую деятельность в большинстве муниципальных библиотек.

11. Библиотечные кадры

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.

Библиотеки Тамбовской области принимают участие в реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». Одно из условий участия библиотеки в конкурсе на получение статуса модельной – наличие в штате двух полных ставок. Большинство муниципальных библиотек их не имеет. Это обстоятельство очень сильно сокращает возможности участия библиотек региона в нацпроекте.

По образовательным программам в рамках проекта «Творческие люди» нацпроекта «Культура» за прошедший год обучилось 40 человек. Библиотечные специалисты проходили повышение квалификации в Российской государственной библиотеке, ТГУ им. Г. Р. Державина и Челябинском государственном институте культуры.

11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

Численность работников муниципальных библиотек области на конец 2023 г. составила 833 чел., из них в сельской местности – 468 чел.

На протяжении трёх лет (2021–2023 гг.) в муниципальных библиотеках области наблюдается устойчивая тенденция к сокращению количества работников. Общее количество сотрудников уменьшилось на 53 человека, в том числе в сельской местности на 33 человека. Сокращение библиотечного персонала происходило вследствие проведения организационно-штатных мероприятий в связи с оптимизацией библиотечной сети.

Численность основного персонала библиотек составила 761 чел. и по сравнению с 2021 г. сократилась на 53 чел. Вследствие чего, нагрузка на одного библиотечного работника по числу пользователей к уровню 2021 г. увеличилась на 45 чел. и составила 605 чел. Нагрузка на одного библиотечного работника по числу книговыдач увеличилась на 1063 экз. и составила 13076 экз.

Таблица 23. Динамика кадрового состава

Всего работников			Основной персонал			из них			
						работают на неполную ставку			
2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	%	2023	%
886	833	-53	814	761	-53	508	62,4	494	65,0

На сегодняшний день проблемой в регионе остаётся перевод специалистов на неполный рабочий день. В 2023 г. 494 (64,9 %) работника муниципальных библиотек трудились на неполной ставке (+3 % к уровню 2021 г.) Только в ЦБС г. Кирсанова все сотрудники оформлены на полные ставки. В Бондарском, Кирсановском, Моршанском и Рассказовском муниципальных округах весь персонал, кроме директоров, работает по сокращённому графику. В других муниципалитетах ситуация не намного лучше: в 21 муниципальном округе этот показатель превышает 50 %. Работа значительной части основного персонала муниципальных библиотек в режиме неполной занятости отрицательно влияет на качество оказания библиотечных услуг и развитие отрасли в целом.

Таблица 24. Ставки основного персонала библиотечных работников на 01.01.2024 г.

№ п/п	Муниципальные (городские) округа	Всего осн. персонал	Ставки							% соотношение (неполн./полн.)
			полная (1 ст.)	неполная					всего	
				0,75	0,5	0,25	другие			
1	Бондарский	20	0	3	11	5	1	20	100,0	
2	Гавриловский	15	1	9	5	0	0	14	93,3	
3	Жердевский	37	15	9	11	2	0	22	59,5	
4	Знаменский	25	3	10	10	2	0	22	88,0	
5	Инжавинский	25	4	11	8	2	0	21	84,0	
6	Кирсановский	14	0	2	6	6	0	14	100,0	
7	Мичуринский	48	5	15	18	10	0	43	89,6	
8	Мордовский	27	4	7	6	10	0	23	85,2	
9	Моршанский	34	0	22	9	3	0	34	100,0	
10	Мучкапский	18	1	0	0	4	13	17	94,4	

11	Никифоровский	28	8	8	9	3	0	20	71,4
12	Первомайский	28	13	0	15	0	0	15	53,6
13	Петровский	29	2	6	4	17	0	27	93,1
14	Пичаевский	16	1	9	6	0	0	15	93,8
15	Рассказовский	20	0	11	8	1	0	20	100,0
16	Ржаксинский	21	1	7	11	0	2	20	95,2
17	Сампурский	14	4	1	2	7	0	10	71,4
18	Сосновский	33	9	0	8	12	4	24	72,7
19	Староюрьевский	19	5	3	11	0	0	14	73,7
20	Тамбовский	35	9	4	15	6	1	26	74,3
21	Токарёвский	25	8	0	11	1	5	17	68,0
22	Уваровский	10	1	0	3	6	0	9	90,0
23	Умётский	18	2	6	4	6	0	16	88,9
24	Кирсанов	5	5	0	0	0	0	0	0,0
25	Котовск	6	5	0	0	1	0	1	16,7
26	Мичуринск	54	50	0	4	0	0	4	7,4
27	Моршанск	13	3	2	8	0	0	10	76,9
28	Рассказово	13	12	0	1	0	0	1	7,7
29	Тамбов	99	91	1	6	1	0	8	9,0
30	Уварово	12	5	3	1	3	0	7	58,3
	Итого	761	267	149	211	108	26	494	64,9

На конец 2023 г. количество вакантных ставок в библиотеках составило 25 ед. в 22 библиотеках. В четырёх муниципальных образованиях (Инжавинском, Кирсановском, Староюрьевском, Тамбовском) в 2023 г. было открыто три и более вакансий.

Значительно осложняет кадровую ситуацию и то, что в сельских библиотеках вакантные рабочие места могут сохраняться длительное время. Например, в Дмитриевском филиале Гавриловской ЦБС, Михайловском филиале Знаменской ЦБС, Савёловском филиале Староюрьевской ЦБС, в филиале с. Солдатская Духовка Тамбовской ЦБС, Верхнешибряйском филиале Уваровской ЦБС вакансии сохраняются более трёх лет. Такая ситуация связана с несколькими причинами: работа на неполные ставки, в связи с чем выплачивается низкая заработная плата, большая ответственность и трудоёмкость работы, а также общее старение населения в сельской местности.

К неоспоримым достижениям в области кадровой политики муниципальных библиотек области можно с уверенностью отнести стабильно высокий уровень образования основного персонала библиотек. По итогам 2023 г. 365 (48 % от основного персонала) специалистов муниципальных

библиотек региона имеют специальное библиотечное образование, из них высшее библиотечное – 177 чел. (48,5 %).

Наилучшая обеспеченность специалистами с профильным образованием наблюдается в гг. Моршанске (92,3 %), Котовске (83,3 %), Рассказово (76,9 %), Пичаевском (93,8 %), Моршанском (82,4 %) и Бондарском (60 %) муниципальных округах. Менее 30 % основного персонала имеют библиотечное образование в Первомайском, Никифоровском, Петровском, Тамбовском и Умётском муниципальных округах.

В отчётном году по профилю в вузах обучались 18 чел. из гг. Кирсанова, Мичуринска, Инжавинского, Мучкапского, Никифоровского, Пичаевского, Рассказовского, Сампурского и Тамбовского муниципальных округов.

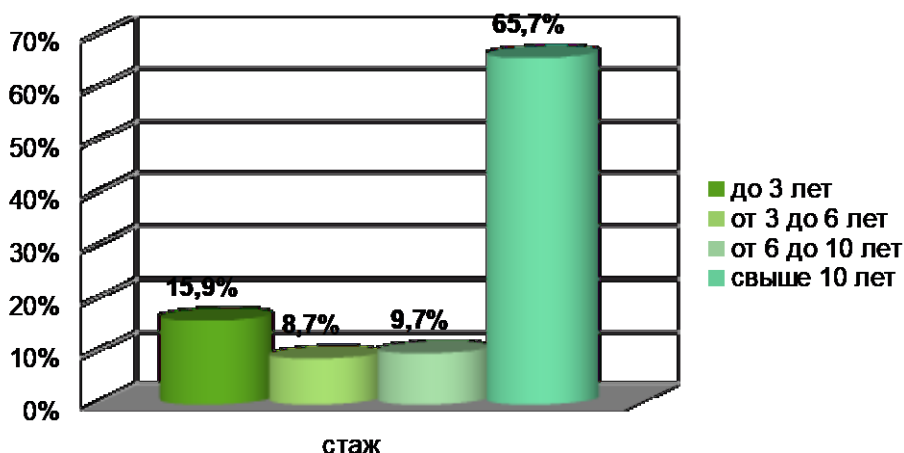


Рисунок 16 – Численность основного персонала со стажем работы (%)

Среди библиотекарей области преобладают специалисты, имеющие стаж работы более 10 лет – 500 чел. (65,7 %). Стаж работы от 3 до 6 лет имеют 66 чел. (8,7 %), от 6 до 10 лет – 74 чел. (9,7 %), до 3 лет – 121 чел. (15,9 %).

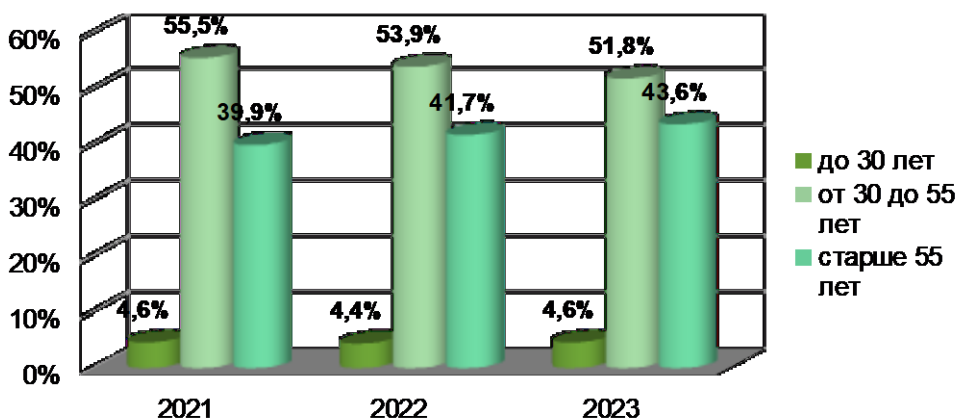


Рисунок 17 – Возрастной состав библиотечных работников (%)

Анализ кадрового состава библиотек региона показал, что одна из проблем на сегодняшний день – возрастной дисбаланс основного персонала. Наметилась чёткая тенденция постепенного снижения количества специалистов среднего возраста (с 55,5 % в 2021 г. до 51,8 % в 2023 г.) и увеличение сотрудников пенсионного и предпенсионного возраста (с 39,9 % в 2021 г. до 43,6 % в 2023 г.). Численность молодых специалистов в муниципальных библиотеках невелика, но остаётся стабильной на протяжении последних лет. Наибольшее число специалистов этой возрастной группы работает в библиотеках Староюрьевского муниципального округа (16 % от основного персонала) и в г. Уварово (25 % от основного персонала). Нет ни одного работника до 30 лет в числе основного персонала в библиотеках 10 муниципальных образований.

11.3. Оплата труда

Данные ежегодного отчёта Федеральной службы государственной статистики свидетельствуют о продолжающемся росте уровня средней заработной платы как в регионе в целом, так и среди сотрудников муниципальных библиотек. За три года (с 2021 по 2023 гг.) средняя зарплата библиотекарей увеличилась на 5,0 тыс. руб. или на 19,0 %.

Таблица 25. Сведения о среднемесячной зарплате

Наименование показателя	Годы		
	2021	2022	2023
Средняя зарплата в регионе	34438	38503	44706
Средняя зарплата библиотечных работников муниципальных библиотек	25836	28335	30773
Соотношение в %	75 %	74 %	69 %

Краткие выводы по разделу

Кадровый состав муниципальных библиотек Тамбовской области характеризуется высоким уровнем образования и профессиональной подготовки, мобильностью, готовностью к освоению современных информационных и коммуникационных технологий и нацеленностью на высокий результат.

Последние три года наблюдается качественный скачок в системе повышения квалификации библиотечных специалистов благодаря доступности учебных программ в очном и удалённом режимах, расширению образовательных ресурсов, в том числе в рамках нацпроекта «Культура».

Проанализировав и обобщив данные о состоянии кадров можно обозначить следующие актуальные проблемы региона: неполная занятость, сокращение штатов, отсутствие специалистов в области IT-технологий, слабый приток молодых специалистов.

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек

Большинство библиотек размещены в помещениях, находящихся в оперативном управлении – 345 (72,9 %). Арендуют помещения 99 библиотек (20,9 %).

Общая площадь помещений муниципальных библиотек области составляет 46,0 тыс. кв. м., в том числе: для обслуживания пользователей – 21,4 тыс. кв. м. (46,5 %), для размещения фондов – 21,3 тыс. кв. м. (46,4 %), для служебного пользования – 3,3 тыс. кв. м. (7,1 %).

Четыре библиотеки гг. Мичуринска, Моршанска и Тамбова являются объектами культурного наследия регионального значения. В рамках реализации национального проекта «Культура» по созданию модельных библиотек в 2023 г. была проведена модернизация и техническое переоснащение 3 библиотек, всего с начала реализации проекта обновлены 15 библиотек Тамбовской области.

В капитальном ремонте нуждаются 2 библиотеки или 0,4 % (г. Тамбов). Аварийных помещений нет. Капитальный ремонт в отчётном году был проведён в библиотеках Знаменского, Мордовского, Никифоровского, Ржаксинского муниципальных округов, 4 библиотеках-филиалах ЦБС г. Тамбова; текущий ремонт – в 14 библиотеках Мордовского, Никифоровского, Пичаевского, Рассказовского, Сосновского, Тамбовского муниципальных округов, гг. Мичуринска, Рассказово и Тамбова.

В библиотеках региона продолжалась работа по обновлению интерьера и организации уютного пространства для комфортного пребывания пользователей. Так, была приобретена современная мебель для центральных и городских библиотек Бондарского, Знаменского, Мордовского, Рассказовского, Сосновского, Тамбовского муниципальных округов, гг. Котовска и Тамбова; сельских библиотек Петровского, Рассказовского, Тамбовского и Уваровского муниципальных округов.

Средство передвижения имеется на балансе одной библиотеки (ЦБС Сосновского района) и активно используется для нужд библиотеки – доставки литературы, выездов в сельские филиалы, надомного обслуживания пользователей. В 6 муниципальных образованиях области существует потребность в приобретении транспортных средств.

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

Достаточное внимание уделялось в отчётном году обеспечению зданий средствами пожаротушения и установке систем охранной и пожарной сигнализаций: 50 библиотек области (10,6 %) оснащены системами видеонаблюдения, 365 (77,2 %) – системами пожарной сигнализации. Первичные средства пожаротушения есть практически во всех библиотеках. Аварийных ситуаций в библиотеках области не было.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения

Одной из важных задач остаётся создание условий для безбарьерного общения и организация информационного пространства, доступного для людей с ограниченными возможностями здоровья. Библиотеки оборудованы пандусами. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата доступны помещения 166 библиотек (35,1 %), нарушениями зрения – 31 библиотеки (6,6 %), слуха – 20 библиотек (4,2 %). В отчётном году общее количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограниченными возможностями здоровья, насчитывает 177 ед. (37,4 % от общего количества муниципальных библиотек).

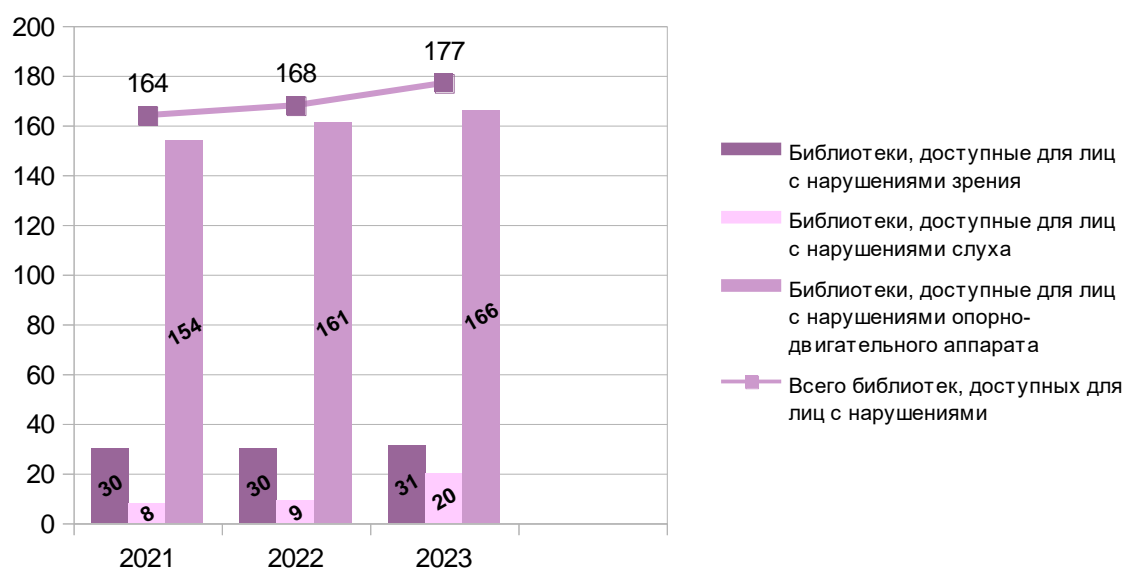


Рисунок 18 – Здания (помещения) библиотек, доступные для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ед.)

Несмотря на то, что количество оснащённых библиотек увеличивается, здания большинства из них не приспособлены для лиц с ограниченными физическими возможностями.

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы муниципальных библиотек

В 2023 г. на поддержание технического состояния зданий, проведение капитального ремонта муниципальных библиотек было израсходовано 43624,0 тыс. руб. (+32815,4 тыс. руб. к уровню 2021 г., что составило 303,6 %), или 10,0 % от общей суммы финансирования на содержание библиотечной сети. В отчётном году на текущий ремонт библиотек было потрачено 13110,5 тыс. руб.

В отчётном году произошло значительное увеличение средств, выделенных на приобретение оборудования. Было израсходовано 24030,6 тыс.

руб. (+9662,0 тыс. руб. к уровню 2021 г., что составило 67,2 %). Возросло финансирование информатизации библиотечной деятельности – 6372,6 тыс. руб. (362,5 тыс. руб. к уровню 2021 г., что составило 6,0 %). Несмотря на ряд позитивных изменений, в отчётах практически всех муниципальных библиотек отмечается недостаточное количество финансовых средств, выделяемых из бюджетов различных уровней на материально-техническое обеспечение.

Таблица 26. Финансовое обеспечение материально-технической базы муниципальных библиотек (тыс. руб.)

Израсходовано	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+; - в сравнении с 2021 г.	% увеличения/уменьшения в сравнении с 2021 г.
Капитальный ремонт и реконструкция	10808,6	14190,6	43624,0	32815,4	303,6
Приобретение (замена) оборудования	14368,6	11533,4	24030,6	9662,0	67,2
Информатизация библиотечной деятельности	6010,1	2461,6	6372,6	362,5	6,0
За счёт средств от оказания услуг на платной основе и иной, приносящей доход деятельности	331,6	178,7	164,7	-166,9	50,3

Источниками финансирования являлись субсидии из федерального, областного и муниципальных бюджетов. Из собственных средств, полученных от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, библиотеки потратили 164,7 тыс. руб. (-166,9 тыс. руб. к уровню 2021 г., что составило 50,3 %).

Краткие выводы по разделу

Наряду с укреплением материально-технической базы, значительным увеличением средств, выделенных на приобретение оборудования и информатизацию библиотечной деятельности, остаются актуальными проблемы модернизации библиотечных зданий, своевременного осуществления капитального и текущего ремонтов, технического переоснащения библиотек, создания безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

13. Основные итоги года

Библиотеки региона участвовали в создании культурной среды в рамках национального проекта «Культура». За пять лет с начала реализации проекта открылись пятнадцать модельных библиотек. Обновлённые учреждения превратились в инновационные культурные центры населённых пунктов, куда люди приходят для общения и участия в различных образовательных проектах.

В 2023 г. программа популяризации культурных мероприятий среди молодёжи «Пушкинская карта» запущена в 24 библиотеках 12 муниципальных образований. Творческая лаборатория «Гений места», созданная с целью развития креативных навыков жителей и объединяющая творческих людей, функционировала на базе трёх библиотек нового поколения.

За счёт средств муниципальных бюджетов произошло увеличение количества муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта. Проведена модернизация Центральной библиотеки Знаменского муниципального округа в рамках Государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий».

Дальнейшее развитие получила ресурсная база библиотек, созданы новые информационные сервисы, улучшились качество и содержание виртуальных представительств, расширились возможности взаимодействия с пользователями. Пополнились новыми документами Электронная библиотека Тамбовской области, электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям». С целью повышения правовой осведомленности населения области на базе общедоступных библиотек функционировали 68 центров правовой информации.

Проводилась работа по повышению профессиональной квалификации библиотечных работников. Библиотеки области осуществляли деятельность по внедрению профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», утвержденного Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации 14.09.2022 г. Библиотечные работники повышали квалификацию в Тамбовском государственном университете им. Г. Р. Державина, по профессиональным образовательным программам в рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура».

Библиотеки области активно участвовали в реализации приоритетных проектов и программ АНО «ТБО», направленных на популяризацию культурного наследия региона; транслировали свои просветительские и социокультурные проекты, укрепляли социальное партнёрство, тесно взаимодействуя с местными органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями, СМИ.

Деятельность муниципальных библиотек была направлена на создание нового имиджа, популяризацию библиотеки, поиск новых форматов для

продвижения литературы и чтения (лекции, дискуссионные площадки, поэтические баттлы, мастер-классы, телемосты, виртуальные книжные выставки, буктрейлеры, флэшмобы, квесты, читательские акции, конкурсы, виртуальные экскурсии, вебинары, обзоры новинок и периодических изданий), организацию работы клубов, кружков по интересам, литературных студий.

Остаются нерешёнными следующие важные проблемы:

- ✓ недостаточное финансирование комплектования библиотечных фондов и информатизации библиотечных процессов из регионального и муниципальных бюджетов;
- ✓ отсутствие возможности обновления программного обеспечения для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания пользователей муниципальных библиотек;
- ✓ отсутствие стабильного широкополосного доступа к сети Интернет в ряде сельских библиотек;
- ✓ невысокий уровень доступности библиотек для инвалидов и других маломобильных групп населения;
- ✓ работа сельских библиотек и их работников в режиме неполного рабочего дня.

Задачи на 2024 год:

- руководствоваться в деятельности положениями Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года;
- сохранить уровень обеспеченности населения области библиотеками;
- обеспечить создание в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» модельной библиотеки – Филиала «Детская библиотека» Токарёвского муниципального округа;
- обеспечить высокое качество подготовки заявок муниципальных библиотек области на участие в конкурсном отборе на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» в 2025 г.;
- разнообразить формы и содержание культурно-просветительских социально значимых библиотечных мероприятий с целью приобщения населения к книге и чтению;
- активизировать использование электронной среды для обеспечения доступа к информации, знаниям и культурным ценностям для широкого круга пользователей, в том числе удалённых;

- обеспечить пополнение находящихся в открытом доступе полнотекстового регионального ресурса «Электронная библиотека Тамбовской области»;
- активизировать подключение муниципальных библиотек-филиалов к государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека»;
- повысить уровень доступности библиотек для инвалидов и других маломобильных групп населения;
- продолжать мобильное обслуживание жителей 17 населённых пунктов Тамбовской области с помощью КИБО;
- развивать систему предоставления жителям области бесплатной правовой помощи;
- организовать повышение квалификации работников по образовательным программам на базе федеральных библиотек и вузов; реализацию проекта «Библиотечное наставничество»;
- активизировать участие общедоступных библиотек области в конкурсной, проектной деятельности.

Значимые мероприятия муниципальных библиотек

Бондарская муниципальная библиотека организовала фестиваль «День П. И. Чайковского в Бондарском районе», ежегодно проводимый в день рождения композитора на главной площади с. Бондари. В литературно-музыкальной гостиной была представлена книжная выставка «Царство чарующих звуков», организованы фотозона и театрализованное дефиле старшекласников, литературная викторина «Музыкальная интуиция», дегустационная зона «ЧАЙ-КОФская дегустация» с оригинальными рецептами чая и кофе «Фирменный библиотечный», «Яблочный с корицей», «Две розы», «Базилик с огурцом», «Кофейная ваниль». Для гостей фестиваля библиотекарями созданы буклеты «П. И. Чайковский в Усово», «НеслучАЙные приметы на все случаи жизни», о народных приметах чаепития.

Гавриловская центральная библиотека приняла участие в патриотической акции «Поэма о войне», посвящённой 100-летию со дня рождения Зои Космодемьянской и Дню Победы. Библиотекари прочитали поэму «Зоя» Маргариты Алигер.

Межпоселенческая центральная библиотека Жердевского муниципального округа выпустила коллективный сборник стихов и прозы «Жердевка литературная», иллюстрированный работами жердевских художников и обучающихся в детской школе искусств. Коллекция мультстудии Городской библиотеки-филиала № 3 «МультиМир», созданной в рамках проекта «Гений места», пополнилась новым мультфильмом «Мой город, и я в нём живу».

Знаменская ЦБС стала участником международного творческого интернет-конкурса «Сердце, открытое людям». На конкурс были представлены буктрейлеры по творчеству В. Высоцкого, Э. Асадова, Н. Островского.

Инжавинская межпоселенческая центральная библиотека в рамках Всероссийской акции «Библионочь-2023» подготовила для гостей разнообразную программу. Любители поэзии погрузились в творчество одного из самых ярких представителей поколения поэтов-шестидесятников А. Дементьева, а посетители киносалона «Весёлые мгновения школьных перемен» вспомнили самых известных кино-учителей. В фотозоне «Книжный портал» каждый мог сделать яркие креативные фото, в кофейне «Ароматы книг» насладиться чашечкой бодрящего кофе, а самые активные гости приняли участие в инсценировке сказки.

Библиотека Кирсановского муниципального округа в рамках мероприятий, посвящённых Дню молодого избирателя, провела информационно-развлекательное мероприятие «Твоё избирательное право» со студентами аграрно-промышленного колледжа. Ребята отвечали на вопросы викторины, касающейся проведения выборов, а в качестве приза за правильный ответ получали ручки с надписью «День молодого избирателя».

ЦБС города Кирсанова открыла на прилегающей к территории центральной библиотеки «Читай-ПАРК». Здесь проходят мероприятия по истории Тамбовской области, звучат песни и стихи, посвящённые малой родине в исполнении жителей города, оформляются тематические выставки литературы и фотографий кирсановских фотографов.

ЦБС города Котовска организовала и провела мероприятие, посвящённое 90-летию Игоря Халымбаджи, уроженцу города Котовска, русскому деятелю фэндома, библиографу, редактору, критику, писателю-фантасту. Инициатором мероприятия выступил литературовед, педагог, журналист, краевед, общественный деятель В. Е. Андреев. В цикле встреч приняли участие 11 литераторов Тамбовской и Липецкой областей.

ЦБС города Мичуринска провела праздничные мероприятия к 125-летию со дня основания Центральной библиотеки: экскурсии для школьников и студентов, познавательные мастер-классы, презентация двух выставочных проектов «Страницы истории» и «Библиотека в лицах». В торжественной программе «125: От Козловской уездной до Центральной городской» приняли участие творческие коллективы, коллеги и партнёры библиотеки.

Центральная библиотека Мичуринского муниципального округа на 27-м Рахманиновском литературно-музыкальном и краеведческом празднике в селе Старая Казинка представила книжную экспозицию «Род Рахманиновых и Тамбовский край», организовала для гостей и участников экскурс в историю старинного рода Рахманиновых, который прославил себя в науке и литературе, дал России воинов, изобретателей и музыкантов.

Мордовская центральная библиотека имени В. А. Богданова организовала презентацию модельной библиотеки, созданной в рамках национального проекта «Культура», в рамках которой состоялись XXVII Богдановские чтения, посвящённые творчеству поэта-земляка Вячеслава Богданова.

ЦБС города Моршанска в рамках празднования 400-летнего юбилея с момента первого упоминания населённого пункта в писцовой книге Фёдора Чоботова в читательском сквере рядом с Центральной библиотекой организовала торжественное открытие стеллы «Книга Ф. Чоботова». Для жителей города был проведён краеведческий квест «Моршанск исторический»,

вручены благодарственные письма от администрации города за сохранение исторической памяти и работу по подготовке краеведческих материалов.

Межпоселенческая центральная библиотека Моршанского муниципального округа стала площадкой для проведения интеллектуальной игры «Что? Где? Когда?» для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Участники игры разгадывали ребусы, решали задачи.

Мучкапская центральная библиотека совместно с преподавателями и учениками Мучкапской детской школы искусств им. А. М. Муравьёва приняла участие во Всероссийской акции «Библионочь-2023». В год 150-летия со дня рождения русского композитора С. В. Рахманинова был проведён литературно-музыкальный фестиваль «И льётся музыки божественный поток!», оформлена книжно-иллюстративная выставка «Русский гений Сергей Рахманинов».

Центральная библиотека Никифоровского муниципального округа открыла на своей базе Ресурсный центр по развитию добровольчества. Участниками мероприятия стали волонтёры муниципального округа, представители администрации района, сотрудники АНО «Ресурсного центра по развитию добровольчества в Тамбовской области».

Центральная библиотека Первомайского муниципального округа провела юбилейный вечер поэтического клуба «Первомайская лира». Вот уже четверть века клуб любителей поэзии объединяет не только пишущих поэтические строки, но и просто людей, неравнодушных к поэзии. На встрече присутствовали представители администрации Первомайского муниципального округа, участники клуба и приглашённые гости.

Межпоселенческая централизованная библиотека Петровского муниципального округа в рамках празднования юбилея района провела литературно-музыкальную встречу поэтов-земляков с читателями «О, если б знали вы, как пишутся стихи...». На мероприятии звучали стихи местных авторов Игоря Харитонов, Галины Амосовой, Татьяны Черниковой, Раисы Шипиловой, а также произведения землячки Аллы Станишевской, недавно отмеченной медалью «Марина Цветаева. 130 лет».

Межпоселенческая центральная библиотека Пичаевского муниципального округа организовала и провела торжественное мероприятие, посвящённое 95-летию со дня основания. Сегодня библиотека располагает богатым книжным фондом, широкими информационными ресурсами, уютным читальным залом, в ней есть всё необходимое для дружелюбных, творческих и познавательных встреч детей и взрослых.

ЦБС города Рассказово стала победителем регионального этапа Международной Премии **#МЫВМЕСТЕ**, заняв I место в номинации «МЫВМЕСТЕ – Россия» (трек «НКО»). Проект посвящён акции «Носки

солдату» и сбору книг для бойцов и жителей новых территорий, подшефного Новоайдарского района Луганской Народной Республики.

Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа стала участником федерального проекта «Пушкинская карта». Пользователи Пушкинской карты посетили патриотический квиз «Обязаны помнить!», интерактивную игру «Всё о финансах», литературно-музыкальный час «Гений русской музыки».

Межпоселенческая центральная библиотека Ржаксинского муниципального округа в рамках Всероссийской акции «Библионочь-2023» провела вечер-посвящение «Весь этот мир творит Учитель». Для гостей была представлена фотозона «Мы родом из детства», книжная выставка «Педагог – не звание, педагог – призвание».

Сампурская центральная библиотека организовала и провела в рамках акции «Библионочь-2023» «Читаем вместе» цикл мероприятий. Участники литературного клуба «Сампурские зори» прочитали стихотворения своих любимых авторов и поделились своими новыми работами; в молодёжном центре библиотеки участники литературой игры по мотивам книг Дж. К. Роулинг «Гарри Поттер» пытались спасти волшебников школы Хогвартс и одолеть злые силы. Юные читатели сами сделали свои первые книжки.

Сосновская межпоселенческая центральная библиотека организовала торжественное открытие модельной библиотеки в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек. В библиотеке был сделан текущий ремонт, пополнен книжный фонд более чем на 3000 экз., приобретено компьютерное и интерактивное оборудование, современная мебель, работники повысили свой профессиональный уровень.

Центральная библиотека им. Ю. А. Ознобишина Староюрьевского муниципального округа стала участником федерального проекта «Пушкинская карта». В рамках реализации проекта проведены: медиаурок «Вся жизнь в песнях» (к 85-летию со дня рождения В. Высоцкого), медиачас «Изобретения, которые потрясли мир» (творческая мастерская с изобретателем В. Беляевым), авторская презентация Ксении Бам (г. Москва) «Кот в доме хозяин», творческая встреча с поэтом А. Журавлёвым (г. Тамбов) «Красота, живущая в стихах», с автором-исполнителем Г. Чукановым (г. Мичуринск) «Встреча, тронувшая душу», мастер-класс «Техника оригами (народный умелец В. Стребков), «Декупаж шкатулки» (народная умелица Е. Фролова), квиз-игра «Мы за жизнь без наркотиков!».

ЦБС города Тамбова организовала торжественное открытие модельной библиотеки на базе Центральной детской библиотеки им. С. Я. Маршака в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек. В рамках празднования Дня России и Дня города провела ежегодную акцию «Читай, Тамбов!» в сквере Петрова.

Межпоселенческая библиотека Тамбовского муниципального округа совместно с администрацией Тамбовского округа, Домом культуры с. Донское в рамках празднования 100-летия со дня рождения Расула Гамзатова провела поэтический конкурс «Певец добра и человечности».

Детская библиотека Токарёвского муниципального округа стала победителем конкурсного отбора на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура», набрав 195 баллов из 200. На создание библиотеки нового поколения будет выделен грант в размере 8000,0 тыс. руб.

ЦБС города Уварово организовала и провела в музыкальной гостиной «Рахманинов» совместно с Музеем-заповедником С. В. Рахманинова «Ивановка» цикл мероприятий, посвящённых 150-летию всемирно известного композитора, пианиста и дирижёра. Центральным событием стал вечер-портрет «Гений музыкальной культуры».

Центральная библиотека Уваровского муниципального округа в рамках региональной синхронной правовой акции «Право. Дети» совместно с прокуратурой, подразделением по делам несовершеннолетних, сельскими участковыми провела для 67 учащихся старших классов урок правовой грамотности «В мире права и закона». Подростки активно задавали вопросы, дискутировали, разбирали разные жизненные ситуации.

Умётская библиотека совместно с Ольховской сельской библиотекой в рамках фольклорного клуба «Горница» провела «Капустные вечёрки», собравшие поклонников народных традиций. В импровизированной горнице жители деревни отметили удачный урожай капусты, обменялись рецептами квашеной капусты. Им были предложены игры, загадки, пословицы и поговорки о любимом овоще.