



Государственное бюджетное учреждение культуры  
Воронежской области "Воронежская областная универсальная  
научная библиотека имени И. С. Никитина"

---



# ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ В 2023 ГОДУ



Воронеж,  
2024 г.

УДК 0219(470.324)

ББК 78.34(9235.45)

Е 36

Печатается по решению редакционно-издательского совета ВОУНБ им. И. С. Никитина

Председатель совета – Л. В. Символокова

Составители: С. В. Агеева, Н. А. Амилаханов, М. В. Бутина, Е. Д. Горбушина, О. Б. Калинина, Т. В. Кругова, А. И. Кулешова, Л. Н. Малимон, О. А. Марченко, Т. В. Михайличенко, И. А. Одинцова, Е. Н. Рязанова, Е. И. Фокина.

Редактор: Н. С. Лучникова

Вёрстка: Т. В. Михайличенко

Е 36 Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Воронежской области в 2023 году / Воронеж. обл. универс. науч. б-ка им. И. С. Никитина ; отв. за вып. Л. В. Символокова. – Воронеж : ВОУНБ им. И. С. Никитина, 2024. – 61 с. : прил.

Доклад о деятельности муниципальных библиотек Воронежской области составлен на основе статистических и информационных отчетов муниципальных библиотек региона по итогам 2023 года. В сборнике представлены аналитические материалы по основным направлениям библиотечной деятельности муниципальных библиотек. Доклад подготовлен в соответствии с методическими рекомендациями научно-методического отдела библиотековедения Российской национальной библиотеки.

Издание адресовано библиотечным специалистам, руководителям органов управления культуры.

©ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТНАЯ  
УНИВЕРСАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА  
ИМЕНИ И. С. НИКИТИНА, 2024

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ БИБЛИОТЕЧНОЙ ЖИЗНИ РЕГИОНА .....	4
2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА.....	6
3. БИБЛИОТЕЧНАЯ СЕТЬ .....	11
4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	18
5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ.....	22
6. ЦИФРОВАЯ СТРУКТУРА.....	31
7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ.....	33
8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ .....	39
9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК.....	44
10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	47
11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ .....	52
12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК .....	55
ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА .....	60

## 1. ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ БИБЛИОТЕЧНОЙ ЖИЗНИ РЕГИОНА

2023 год был традиционно наполнен яркими библиотечными событиями, проектами, направленными на позиционирование библиотек как сподвижников всех общественно значимых инициатив, на повышение качества предоставляемых услуг и поиск ресурсов для их дальнейшего развития.

Основные мероприятия связаны с участием библиотек в федеральных проектах «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура» национального проекта «Культура».

В 2023 году продолжалась работа по реализации региональной составляющей **федерального проекта «Культурная среда»**. Были открыты три модельные библиотеки нового поколения: Слободская сельская библиотека муниципального казенного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система Бобровского муниципального района», Подгоренская сельская библиотека муниципального казенного учреждения «Калачеевская межпоселенческая центральная библиотека», Лискинская районная детская библиотека муниципального казенного учреждения культуры Лискинского муниципального района Воронежской области Лискинская централизованная библиотечная система. Всего в регион было привлечено 15 млн рублей из федерального бюджета.

По итогам конкурса 2023 года на создание модельных муниципальных библиотек в 2024 году победу одержала Аннинская центральная библиотека им. Е. П. Ростопчиной Аннинского муниципального района и межпоселенческая библиотека Россошанского муниципального района им. А. Т. Прасолова.

В рамках **проекта «Гений места»** по развитию креативных индустрий в регионах конкурсный отбор в 2023 году прошли три модельные библиотеки: Центральная городская библиотека им. В. Кина Борисоглебского городского округа, центральная районная библиотека Лискинского муниципального района, Павловская детская библиотека Павловского муниципального района.

В октябре 2023 года было подано еще пять заявок на включение библиотек в проект по развитию креативных индустрий в регионах в 2024 году. На конкурсной основе от Воронежской области были отобраны две библиотеки – библиотека № 19 им. А. Т. Прасолова ЦБС г. Воронежа и Слободская модельная библиотека ЦБС Бобровского муниципального района.

В рамках **проекта «Цифровая культура»** Детская городская библиотека им. Ю. Ф. Третьякова МБУК БГО «Борисоглебская централизованная библиотечная система» стала победителем конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление субсидии из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание виртуальных концертных залов в городах Российской Федерации в 2024 году.

В рамках **проекта «Творческие люди»** в результате конкурсного отбора 7 лучших работников сельских библиотек Воронежской области получили по 51 тыс. руб. и 9 лучших сельских библиотек получили по 102 тыс. руб. на укрепление материально-технической базы.

В ноябре 2023 года при поддержке Министерства культуры Российской Федерации на базе Воронежской областной универсальной научной библиотеки имени И. С. Никитина был открыт **Региональный центр консервации и реставрации библиотечных фондов**. Сотрудник Центра приняла участие во **II конкурсе профессионального мастерства в области сохранения документального наследия «Сохраняя прошлое – создаём будущее»**, заняв 1 место (диплом победителя) в номинации «Художник-реставратор переплётов». Конкурс проходил в рамках VII междисциплинарной научно-практической конференции «Книжные памятники в аспекте сохранности», организованной ВГБИЛ им. Рудомино.

9–12 ноября 2023 года в Воронеже прошёл **III Всероссийский образовательный семинар для специалистов учреждений культуры новых субъектов Российской Федерации**, организованный Министерством культуры РФ при участии Правительства Воронежской области, Российской государственной библиотеки, Государственного Российского Дома народного творчества им. В. Д. Поленова, Российской государственной библиотеки искусств и Российской государственной библиотеки для слепых.

30 ноября 2023 года Воронежская областная юношеская библиотека имени В. М. Кубанёва провела **межрегиональную научно-практическую онлайн-конференцию** по проблемам интеграции современной библиотеки в молодёжную среду **«Библиотека как развивающая среда нового поколения»**.

В рамках проекта «Один народ – одна культура», поддержанного Президентским фондом культурных инициатив, (организатор проекта – Воронежская автономная некоммерческая организация «Центр развития и поддержки городских сообществ «Вектор роста») Воронежская областная универсальная научная библиотека им. И. С. Никитина провела **культурно-просветительскую акцию Библиокараван «Книжный марафон»**, результатом которой стала передача в фонды библиотек ЛНР более 600 закупленных экземпляров книг.

В соответствии с Планом мероприятий по реализации Соглашения между правительством Воронежской области (Российская Федерация) и Правительством Республики Беларусь о торгово-экономическом, научно-техническом, гуманитарном и культурном сотрудничестве на 2022–2026 годы ВОУНБ им. И. С. Никитина и Государственный музей истории белорусской литературы реализовали **проект – виртуальную выставку «Я думал, чувствовал, я жил»**, посвящённую поэту, переводчику, драматургу, уроженцу г. Воронежа Самуилу Яковлевичу Маршаку ([vrnlib.ru/virtualnaya-vystavka-ya-dumal-...](http://vrnlib.ru/virtualnaya-vystavka-ya-dumal-...)).

Воронежская областная детская библиотека в 2023 году провела детский **литературный челлендж «Знай наших!»**, направленный на популяризацию творчества писателей – уроженцев разных регионов нашей страны. К нему присоединились более 3000 человек из 21 региона Российской Федерации и читатели библиотеки Республики Беларусь (г. Гомель). Итогом челленджа стала виртуальная галерея писателей, размещённая на ресурсе Воронежской областной детской библиотеки (<https://odbvrn.ru/kollegam/sobytija/detskij-literaturnyj-chellendzh-znaj-nashih-2023/?ysclid=lsejv81a9w867179699>).

16 мая Централизованная библиотечная система г. Воронежа приняла участие в открытии **Первого международного анимационного фестиваля «МультПрактика»**. Новая программа городских библиотек «Книжная мультвесна» была представлена десятью интерактивными локациями.

**IX Всероссийский фестиваль русской словесности и культуры «Во славу Бориса и Глеба»** состоялся в 2023 году 5 и 6 августа. В эти дни в г. Борисоглебск съехалось более ста известных и самодеятельных поэтов и писателей, деятелей культуры и науки из разных регионов нашей страны. Фестивальные мероприятия, проходили на семи творческих площадках. В рамках фестиваля Борисоглебской Центральной городской модельной библиотекой им. В. Кина был организован **конкурс на соискание литературной премии IX Всероссийского фестиваля русской словесности и культуры**.

28 ноября, в год 100-летия межпоселенческой Россосханской районной библиотеки им. А. Т. Прасолова, состоялась открытая **литературно-краеведческая конференция «Наше наследие»** с участием специалистов учреждений культуры муниципальных образований региона, Новопокска и Белолуцка Луганской Народной Республики (<https://riavrnr.ru/districts/rossoshanskiy/nashe-nasledie-v-rossoshi-proshla-literaturno-kraevedcheskaya-konferenciya-s-uchastiem-delegacii-iz-lnr/?ysclid=lseka0lad7978167903>).

## **2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА**

### **2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек в анализируемом году**

В целях создания правовых условий для результативного и эффективного функционирования муниципальных библиотек Воронежской области руководствовались действующими нормативно-правовыми документами федерального, регионального и муниципального уровней, а также локальными правовыми актами, регулирующими правоотношения в библиотечной сфере.

Нормативно-правовое регулирование любой сферы общественных отношений начинается с Конституции Российской Федерации, которая является основой любых правоотношений, в том числе и в сфере культуры.

Основные понятия и направления деятельности библиотек закреплены в Федеральном законе РФ от 29.12.1994 № 78-ФЗ (ред. от 11.06.2021) «О библиотечном деле».

Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ (ред. от 31.07.2023) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» регулирует отношения, возникающие при осуществлении права на поиск, получение, передачу, производство и распространение информации, а также обеспечении защиты информации.

Большое значение в современных условиях имеет выполнение Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ (ред. от 06.02.2023) «О персональных данных». Целью настоящего Федерального закона является обеспечение защиты прав и свобод человека и гражданина при обработке его персональных данных.

В общедоступных библиотеках Воронежской области продолжается работа по соблюдению норм Федерального закона от 29.12.2010 № 436-ФЗ (ред. от 28.04.2023) «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию». Настоящий Федеральный закон регулирует отношения, связанные с защитой детей от информации, причиняющей вред их здоровью и (или) развитию, в том числе от такой информации, содержащейся в информационной продукции.

Во исполнение Федерального закона от 25 июля 2002 г. № 114-ФЗ (ред. от 28.12.2022) «О противодействии экстремистской деятельности» в общедоступных муниципальных библиотеках Воронежской области регулярно проводилась проверка документных фондов на предмет выявления изданий, включённых в «Федеральный список экстремистских материалов».

В 2023 году осуществлялась работа по исполнению Федерального закона от 14.07.2022 № 255-ФЗ (ред. 24.07.2023) «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием», постановления Правительства Российской Федерации от 14.01.2023 № 18 «Об утверждении Положения о государственном контроле за деятельностью иностранных агентов», а также постановления Правительства Российской Федерации от 22.11.2022 № 2108 «Об утверждении Правил размещения указаний, предусмотренных частями 3 и 4 статьи 9 Федерального закона «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием», в том числе требований к их размещению, а также форм указаний, предусмотренных частями 3 и 4 статьи 9 Федерального закона «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием», распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 ноября 2022 г. № 3417-р «Об утверждении перечня содержащихся в реестре иностранных агентов

сведений, подлежащих размещению на официальном сайте Минюста России в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"»).

Библиотеки проводят проверку фонда на предмет наличия документов, подготовленных иноагентами при поступлении в фонд новых документов, осуществляют систематическую сверку (не реже 1 раза в квартал) справочно-библиографического аппарата библиотеки с Единым реестром иноагентов Министерства юстиции РФ на предмет включения (или исключения) того или иного лица. При выявлении документов иноагентов в электронном (карточном) каталоге делается отметка, так как документы иноагентов в библиотеках являются информационными источниками ограниченного пользования с маркировкой возрастного ценза «18+». Документы, подготовленные иноагентами, хранятся в закрытой части фонда (отдельное помещение или шкаф) и выдаются только по запросу в соответствии с возрастной категорией.

В целях повышения эффективности, результативности осуществления закупок товаров, работ, услуг, обеспечения гласности и прозрачности осуществления таких закупок, предотвращения коррупции и других злоупотреблений в сфере таких закупок осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ (ред. от 28.04.2023) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Во исполнение Основ государственной культурной политики Распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 № 326-р (ред. от 30.03.2018) утверждена Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года, в соответствии с которой библиотеки региона осуществляют свою деятельность.

Особое значение на деятельность библиотек оказал Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», определивший развитие муниципальных библиотек как государственную задачу.

Указом Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» определены основные приоритеты по созданию условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Распоряжением Правительства РФ от 13.03.2021 № 608-р (ред. 15.12.2021) утверждена Стратегия развития библиотечного дела на период до 2030 года. Стратегия направлена на комплексное развитие библиотечного дела, модернизацию библиотечной системы страны, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствование подготовки библиотечных кадров, а также на внедрение информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности библиотек. Стратегия рекомендована органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления для руководства при разработке региональных государственных программ субъектов Российской Федерации, муниципальных программ и иных документов стратегического планирования. Она определяет цели, задачи, стратегические приоритеты, основные механизмы и показатели модернизации библиотек Российской Федерации как неотъемлемой части информационного общества, информационного пространства знаний и системы обеспечения национальной безопасности.

Сельские территории Российской Федерации являются важнейшим ресурсом страны, значение которого стремительно растёт в условиях углубляющейся глобализации. Для жителей, проживающих в сельской местности, огромное значение имеет Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 02.02.2015 № 151-р (ред. от 13.01.2017)), которая направлена на создание условий для обеспечения стабильного повышения

качества и уровня жизни сельского населения на основе преимуществ сельского образа жизни.

При планировании культурных мероприятий библиотеки руководствовались Указом Президента РФ от 29.05.2017 № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства», который утверждён с целью совершенствования государственной политики в сфере защиты детства.

В целях признания особого статуса педагогических работников, в том числе осуществляющих наставническую деятельность 2023 год был объявлен Указом Президента РФ от 27.06.2022 № 401 «О проведении в Российской Федерации Года педагога и наставника», что также учитывалось библиотеками при планировании мероприятий.

Многие мероприятия планировались в 2023 году в библиотеках с учётом Указа Президента РФ от 25.04.2022 № 231 (ред. от 25.07.2022) «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий».

Также при планировании и проведении мероприятий в библиотеках региона учитывались следующие нормативные правовые акты:

- Указ Президента РФ от 13.11.2020 № 700 «О праздновании 200-летия со дня рождения А.Н. Островского»;
- Указ Президента РФ от 01.07.2021 № 383 «О праздновании 100-летия со дня рождения Р.Г. Гамзатова»;
- Указ Президента РФ от 25.01.2020 № 62 «О праздновании 150-летия со дня рождения С.В. Рахманинова».

В целях патриотического воспитания, учитывая особое значение разгрома советскими войсками немецко-фашистских войск в Сталинградской битве для достижения Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов, библиотеки региона руководствовались Указом Президента РФ от 15.07.2022 № 457 «О праздновании 80-летия разгрома советскими войсками немецко-фашистских войск в Сталинградской битве».

В 2023 году продолжилась работа по государственному финансово-образовательному проекту «Пушкинская карта», который реализуется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 08.09.2021 № 1521 (ред. от 21.05.2022) «О социальной поддержке молодежи в возрасте от 14 до 22 лет для повышения доступности организаций культуры».

На региональном уровне большое значение при осуществлении библиотечной деятельности имеют следующие нормативные акты:

- Закон Воронежской области от 27.10.2006 г. № 90-ОЗ «О культуре» (с изм. на 21.09.2022 г.);
- Закон Воронежской области от 01.06.1999 г. № 89-П-ОЗ «О государственных областных библиотеках и обязательном экземпляре документов» (с изм. на 06.07.2017 г.)
- Закон Воронежской области от 10.11.2014 г. № 148-ОЗ «О закреплении отдельных вопросов местного значения за сельскими поселениями Воронежской области» (с изм. на 04.12.2019 г.)
- Постановление Правительства Воронежской области от 18.12.2013 г. № 1119 «Об утверждении государственной программы Воронежской области «Развитие культуры и туризма» (ред. 26.09. 2023 г.);

В целях сохранения исторической памяти и культурного наследия, в соответствии с Законом Воронежской области от 19.10.2009 г. № 126-ОЗ (ред. от 21.09.2022 г.) «О памятных датах Воронежской области», в муниципальных библиотеках Воронежской области проходили циклы мероприятий, посвященные знаменательным датам.

В соответствии с Приказом департамента культуры Воронежской области от 23 июня 2015 года № 544 – ОД «О проведении мониторинга реализации основных положений «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки» в муниципальных общедоступных библиотеках Воронежской области» в отчётном году



муниципальные библиотеки Воронежской области проводили плановые мониторинги с целью изучения деятельности и готовности к внедрению Модельного стандарта в практику работы.

Во многих районах Воронежской области приняты и реализуются свои муниципальные программы по развитию культуры.

## **2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек**

В 2023 году продолжалась работа по реализации региональной составляющей федерального проекта «Культурная среда». В регион было привлечено 15 млн рублей из федерального бюджета на модернизацию открытых в 2023 году трёх библиотек – Слободской сельской библиотеки МКУК «Централизованная библиотечная система Бобровского муниципального района», Подгоренской сельской библиотеки МКУ «Калачеевская межпоселенческая центральная библиотека», Лискинской районной детской библиотеки МКУК Лискинского муниципального района Воронежской области Лискинская централизованная библиотечная система.

В 2023 году детская городская библиотека им. Ю.Ф. Третьякова МБУК БГО «Борисоглебская централизованная библиотечная система» стала победителем конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление субсидии из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание виртуальных концертных залов в городах Российской Федерации в рамках федерального проекта «Цифровая культура». На создание виртуального концертного зала в Борисоглебске было получено из федерального бюджета 600,0 тыс. руб.

В 2023 году в рамках национального проекта «Культура» на территории Воронежской области в модельных библиотеках Борисоглебского городского округа, Лискинском, Павловском и Эртильском муниципальных районах реализуется проект «Гений места».

На базе Центральной городской библиотеки им. В. Кина Борисоглебской ЦБС создана точка концентрации талантов, желающих повысить свои профессиональные навыки в области литературного, вокального и декоративно-прикладного творчества. Число участников «Фолк-студия «Русский стиль» – свыше 1000 человек. Проект ЦГБ им. В. Кина «Фестиваль «Русский стиль» вошел в число победителей Всероссийского конкурса «Росмолодежь. Гранты» и получил финансовую поддержку в сумме 93 тыс. руб. На фестивале талантов, который состоялся 20 декабря 2023 года, широкой общественности был представлен подготовленный по итогам работы фолк-студии путеводитель «Мастера декоративно-прикладного творчества Борисоглебского городского округа».

На площадке Лискинской центральной районной библиотеки удалось объединить профессиональное сообщество художников и любителей рисования, вовлечь их в совместную творческую деятельность. В рамках проекта прошли мастер-классы и беседы, лекции и обучающие занятия, экскурсии в Лискинский историко-краеведческий музей и мастерские известных лискинских художников. Итогом большой совместной работы стал альбом рисунков начинающих художников и коллективная выставка картин членов Лискинского отделения Творческого союза художников России и лучших работ участников проекта «Гений места».

В Эртильском Городском филиале по обслуживанию детей была продолжена работа в рамках ведомственного проекта «Гений места», начатая годом ранее, по реализации собственного проекта «МультЛиб». В период с 1 апреля 2022 года по 1 апреля 2023 года реализация проекта проходила при поддержке Президентского фонда культурных инициатив. В библиотеке на базе мультстудии «Мультфилька» дети –

участники проекта – создали по собственному сочинению мультфильм «Обычная история» и мультфильм «Брат Алеша» по сказке воронежской сказительницы А.К. Барышниковой.

Павловская модельная детская библиотека выбрала креативную индустрию «Искусство». В течение года был реализован проект «Гений места. PROФото», который объединил на базе библиотеки талантливых павловских фотографов и школьников, увлекающихся фотографией. Работа по проекту была очень насыщенной и включала в себя разноплановые мероприятия: планы, фотомастерские, квесты, челленджи, выставки. Результатом работы по проекту стало создание медиаконтента «Красота живёт повсюду».

В отчётном году конкурсный отбор на участие в проекте «Гений места» в 2024 году прошли еще две библиотеки. Слободская модельная библиотека МКУК «Централизованная библиотечная система Бобровского муниципального района» выбрала направление «Издательское дело и журналистика». Выпуски местной газеты «Перекресток вдохновения» послужит инструментом для сохранения локальной идентичности села Слобода Бобровского района – родине орловского рысака и самого красивого села Воронежской области по итогам интернет-голосования 2023 года.

Библиотека № 19 им. А.Т. Прасолова МБУК «ЦБС» г. Воронежа одержала победу в конкурсе с проектом «Прасоловка – точка притяжения», направленном на развитие и поддержку молодежного блоггинга.

В 2023 году была продолжена реализация проектов – победителей конкурса на предоставление грантов Президентского фонда культурных инициатив. На реализацию проекта «Мультлиб» Эртильский Городской филиал по обслуживанию детей получил грант в размере 220 975,00 рублей. Караяшниковская сельская библиотека МКУК «Ольховатская ЦБС» успешно завершила реализацию социального проекта «Истоки», размер гранта составил 490 040 рублей. Цель проекта – создание на базе библиотеки Студии маленького читателя – была достигнута.

В 2023 году победителем грантового конкурса Президентского фонда культурных инициатив была названа детская городская библиотека им. Ю.Ф. Третьякова Борисоглебской ЦБС за проект «Выездной читальный зал под открытым небом «Летний книгопарк». Размер гранта – 216,5 тыс. рублей.

Воронежская областная специальная библиотека им. В.Г. Короленко приняла участие в грантовом конкурсе «Бережливая инициатива – 2023» и вошла в число победителей с проектом «Оптимизация процесса подготовки и проведения тифлокраеведческих экскурсий для незрячих и слабовидящих». На реализацию проекта библиотекой был получен грант в размере 220 999 рублей.

В течение 2023 года 89 библиотек принимали активное участие в проекте «Пушкинская карта», ориентированном на молодежь. В рамках программы молодые люди г. Воронежа и Воронежской области посетили около 900 библиотечных мероприятий разных форматов: мастер-классы, квесты, экскурсии, литературные представления, интеллектуальные и познавательные игры, лектории, арт-мастерские. Количество посещений мероприятий, проведенных по Пушкинской карте, составило более 11 тысяч.

В целом, программно-проектные методы работы рассматриваются библиотечными специалистами региона как необходимый и действенный механизм развития библиотек.

### 3. БИБЛИОТЕЧНАЯ СЕТЬ

#### 3.1. Характеристика библиотечной сети на основе регионального Свода

Региональная сеть общедоступных библиотек системы Министерства культуры Российской Федерации в 2023 году включала 766 библиотек, в том числе четыре областные библиотеки (государственное бюджетное учреждение культуры Воронежской области «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И. С. Никитина»; государственное бюджетное учреждение культуры Воронежской области «Воронежская областная юношеская библиотека имени В. М. Кубанёва»; государственное бюджетное учреждение культуры Воронежской области «Воронежская областная детская библиотека»; бюджетное учреждение культуры Воронежской области «Воронежская областная специальная библиотека для слепых имени В. Г. Короленко»).

Детское население обслуживали 37 специализированных библиотек (в том числе ОДБ), сельское население – 615 библиотек. 97 библиотек являлись структурными подразделениями культурно-досуговых учреждений.

Охват населения Воронежской области<sup>1</sup> библиотечным обслуживанием в отчетном году составил 44,3 %, что на 10,5 % выше уровня 2021 года.

Таблица 1

Динамика библиотечной сети за три года

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+/- к 2021 г.
<b>общее число государственных и муниципальных библиотек</b>	776	769	766	-10
<b>из них:</b>				
<b>число государственных ЦБ субъекта РФ</b>	4	4	4	0
<b>общее число муниципальных библиотек</b>	772	765	762	-10
<b>из них:</b>				
<b>число муниципальных библиотек в составе профессионального сегмента сети</b>	540	666	665	+125
<b>число библиотек – структурных подразделений организаций культурно-досугового типа и иных небиблиотечных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению</b>	232	99	97	-135
<b>общее число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности</b>	624	618	615	-9
<b>из них</b>				
<b>в составе КДУ и иных небиблиотечных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению</b>	210	81	79	-131
<b>число муниципальных детских библиотек</b>	37	37	36	-1
<b>из них</b>				
<b>в составе КДУ и иных небиблиотечных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению</b>	7	3	3	-4
<b>число пунктов внестанционарного обслуживания</b>	260	258	246	-14

<sup>1</sup> На 01.01.2024 г. численность населения Воронежской области – 2 273 417 человек.

<b>число специализированных транспортных средств</b>	5	5	4	-1
<b>из них:</b>				
<b>комплексов информационно-библиотечного обслуживания (КИБО)</b>	1	1	1	0

Положительная динамика библиотечной сети наблюдается в связи с продолжающейся централизацией в регионе. В 2023 году было принято решение о централизации библиотек двух муниципальных районов Воронежской области. С 1 января 2024 года 39 библиотек вернулись из состава культурно-досуговых учреждений в профессиональную библиотечную сеть.

В 2023 году отрицательная динамика трансформации библиотечной сети заметно снизилась: в 2021 году были закрыты 8 библиотек, в 2022 году – 7 библиотек, в 2023 году – 3 библиотеки.

Число специализированных транспортных средств сократилось на 1 ед., т.к. библиобус, принадлежащий ранее Нижнедевицкой районной библиотеке, был передан на основании договора в районный дом культуры Нижнедевицкого муниципального района (договор № 1 безвозмездного пользования автомобилем от 24.10.2023 г. между МКУК РБ и МКУК РДК. Акт приема-передачи автомобиля № 1 от 24.10.2023 г.). Библиобус не обслуживал внестационарные библиотечные пункты Нижнедевицкого района с 1 января по 24 октября 2023 года в связи с отсутствием водителя.

По данным 2023 года в зону ответственности муниципальных библиотек Воронежской области входило 246 библиотечных пунктов, что на 12 единиц меньше значения 2022 года. Основные причины снижения данного показателя – отсутствие специализированного автотранспорта.

Наиболее широко представлена сеть внестационарных библиотечных пунктов в Бобровском (21ед.), Бутурлиновском (26 ед.), Острогжском (26 ед.), Репьёвском (44 ед.), Семилукском (30 ед.) районах. В 14 муниципалитетах библиотечные пункты не организованы.

### **3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ в динамике за три года**

Число модельных библиотек (сетевых единиц) – 25, из них модельных библиотек нового поколения – 13.

16 модельных библиотек, получивших финансирование в рамках федерального проекта «Создание компьютерных публичных библиотек в сельских районах», федеральной целевой программы «Культура России (2006 – 2010 годы) и долгосрочной областной целевой программы «Развитие сельской культуры Воронежской области 2011 – 2015 гг.» не соответствуют заданным критериям модельной библиотеки нового типа.

В 2023 году сертификация муниципальных библиотек региона не проводилась.

Год открытия первых двух модельных библиотек нового поколения – 2020.

*Таблица 2*

**Число и виды модельных библиотек**

	2021	2022	2023
<b>Модельные библиотеки, (всего)</b>	22	25	28
<b>Из них: модельные библиотеки нового поколения</b>	7	10	13
<b>Межпоселенческая/центральная, районная библиотека</b>	2	4	4
<b>Центральная городская</b>	1	1	1

<b>Городская (в городской территории)</b>	1	2	2
<b>Центральная районная детская</b>	0	0	1
<b>Городская детская</b>	2	2	2
<b>Сельская библиотека</b>	0	0	2
<b>Сельская детская</b>	1	1	1

За годы реализации проекта совместно с региональным проектным офисом было подготовлено 23 заявки на модернизацию библиотек<sup>2</sup>, 13 из них стали победителями конкурсного отбора. Две библиотеки были переоснащены на средства, выделенные из регионального бюджета без федеральной финансовой поддержки.

В 2023 году после проведения масштабной модернизации состоялось торжественное открытие трёх модельных библиотек нового поколения.

Лискинская районная детская библиотека МКУК Лискинского муниципального района Воронежской области Лискинская централизованная библиотечная система открылась 7 сентября 2023 года.

На функциональных площадках библиотеки разместились: анимационная мультстудия, интерактивная песочница, театральная мастерская, «БИБЛИОпродлёнка», коворкинг. Зрительный зал-трансформер на 50 мест оборудован экраном, акустической системой и комплектом складных стульев. Пространство легко трансформируется в зависимости от назначения. В библиотечной театральной мастерской есть ширма для кукольного театра и комплекты перчаточных и пальчиковых кукол. Для пользователей оборудованы четыре компьютеризированных посадочных места, доступен бесплатный Wi-Fi. Фонд библиотеки укомплектован новыми современными изданиями самых разных жанров, среди которых произведения классической литературы, энциклопедии, произведения российских и зарубежных современных авторов и многое другое. Есть доступ к национальной электронной детской библиотеке (НЭДБ).

Подгоренская сельская библиотека МКУК «Калачеевская межпоселенческая центральная библиотека» стала первой модельной библиотекой в Калачеевском муниципальном районе (дата открытия – 6 сентября). Дизайн-концепция библиотеки была разработана с учетом её преобразования в библиотеку формата «как дома». В результате модернизации библиотечного пространства появились функциональные локации для чтения, индивидуальных занятий, творчества и досуга. Событийная площадка, где проходят встречи с интересными людьми, лампы вечера, субботние семейные встречи в литературной гостиной, рассчитана на размещение около 30 участников мероприятий. Дети имеют возможность комфортно проводить время в детской комнате с мягкой мебелью, игрушками, новыми детскими журналами и книгами, изучать мир с помощью очков виртуальной реальности, «Дерева знаний», создавать горы, вулканы, реки и моря в интерактивной песочнице. Здесь же проходят занятия детских клубов «ЧУМ» (Читаем. Учимся. Мечтаем), «Хобби микс».

Рабочий кабинет, оборудованный тремя автоматизированными посадочными местами с доступом в сеть Интернет, предназначен для работы на компьютере, свободного чтения и индивидуальных занятий посетителей. Здесь можно, получить доступ к ресурсам Национальной электронной библиотеки, воспользоваться Wi-Fi, прослушать аудиокниги. Книжный фонд библиотеки обновился на 35 % печатной продукцией и теперь составляет около 8,5 тысяч документов.

Слободская модельная библиотека «КВИЛТ: "Книга", "Встреча", "Интерес",

<sup>2</sup> В помощь муниципальным библиотекам изданы «Методические рекомендации по подготовке заявочной документации для участия в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на получение иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура» (Воронеж : ВОУНБ им. И. С. Никитина, 2023. – 17 с.).

"Лаборатория", "Творчество"» МКУК «Централизованная библиотечная система Бобровского муниципального района», открывшаяся 31 августа, позволяет эффективно организовать пространство с помощью грамотно организованного зонирования: «INFO-зона», «Арт-зал», «Book-Art-лабиринт», «IT-Читай-холл». Библиотека оснащена проекционным оборудованием, интерактивной панелью, мультитач столом, оснащенным образовательными и обучающими играми, VR-очками, интерактивным глобусом с дополненной реальностью. К услугам пользователей: индивидуальные компьютеризированные рабочие места с доступом к НЭБ. Доступ в Интернет предоставляется как со стационарных ноутбуков, так и через устройства пользователей с помощью беспроводного доступа в Интернет по технологии Wi-Fi. Библиотека оснащена необходимым оборудованием для беспрепятственного доступа на её территорию лиц с ограничениями жизнедеятельности. Специальные устройства (видеоувеличитель, клавиатура и джойстик) для отображения текста или иллюстрации с увеличением масштаба, яркости и контрастности позволят комфортно читать слабовидящим пользователям.

В 2024 году к открытию готовятся еще две модельные библиотеки: Аннинская центральная библиотека им. Е.П. Ростопчиной Аннинского муниципального района и Межпоселенческая библиотека Россошанского муниципального района им. А.Т. Прасолова.

В 2023 году модельные библиотеки нового поколения Воронежской области продолжили реализацию идей и планов по совершенствованию библиотечной деятельности, направленной на интеллектуальное, культурное и социальное развитие жителей региона.

Регионального плана создания модельных библиотек на территории Воронежской области нет.

Фонды модельных библиотек нового поколения претерпели значительные изменения. Был проведен тщательный анализ на актуальность литературы и соответствие запросам пользователей. Списан значительный объем ветхой и устаревшей по содержанию литературы. Составлен план пополнения фондов актуальными изданиями.<sup>3</sup>

### **3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки**

Современное состояние большинства библиотек, особенно сельских, не соответствует требованиям, предложенным Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки (2014 г.). В ходе проведенного научно-методическим отделом ВОУНБ им. И.С. Никитина расширенного мониторинга общедоступных библиотек (766 ед.) в 2023 году установлено, что соответствуют критериям Модельного стандарта 172 библиотеки (22,5 % от общего количества библиотек). При анализе анкет и паспортов библиотек к рассмотрению принимались следующие критерии: требование капитальных ремонтов; наличие аварийных библиотек; недостаток площадей для обслуживания пользователей и размещения фондов – менее 50 кв. м; отсутствие отопления; отсутствие средств связи – телефонизации, электронной почты; отсутствие компьютерного оборудования; интернета; электронного каталога в центральных библиотеках; доступа к единому национальному электронному ресурсу, сформированному в НЭБ; отсутствие баз данных сетевых удаленных лицензионных документов и цифровой электронной библиотеки, отсутствие условий для беспрепятственного обслуживания людей с ОВЗ; работа библиотек по сокращенному графику; перевод сотрудников на неполные ставки.

---

<sup>3</sup> Раздел 5 «Фонды», п. 5.5. «Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения», с. 28-29.

Для соответствия основным положениям Модельного стандарта деятельности общедоступных библиотек Воронежской области необходимо обеспечить должное финансирование на проведение капитальных и текущих ремонтов, перевод библиотек в более благоустроенные помещения. Необходимо активнее внедрять в библиотечную деятельность инновационные модели развития. Важно найти новые способы комплектования, уделить особое внимание документам на электронных носителях. Необходимо активнее использовать НЭБ и другие электронные системы, поскольку они являются дополнительными сервисами для библиотек.

Научно-методическим отделом ВОУНБ им. И.С. Никитина в 2024 году планируется проведение экспертно-диагностических обследований с выездами в проблемные библиотеки муниципальных районов для определения круга задач, требующих первоочередных решений.

### **3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети и изменения, происходившие в анализируемом году**

Обслуживание населения Воронежской области в 2023 году осуществляли 28 централизованных библиотечных систем, в структуру которых вошли 660 библиотек.

По типу правовой формы статус бюджетных имеют 62 муниципальных библиотеки, казённых учреждений – 699 библиотек, автономных – 1 библиотека.

*Таблица 3*

#### **Правовые формы библиотек**

Количество муниципальных библиотек		Бюджетные		Казенные		Автономные	
Всего	В сельской местности	Всего	В сельской местности	Всего	В сельской местности	Всего	В сельской местности
<b>762</b>	<b>615</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>699</b>	<b>615</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Число юридических лиц в профессиональном сегменте муниципальной библиотечной сети – 32 учреждения, в сельской местности – 7 учреждений.

Муниципальных библиотек и библиотек – филиалов (подразделений) ЦБС – 665 ед., в сельской местности – 536 ед.

Библиотек – структурных подразделений КДУ – 97 ед., в селе – 79 ед.

### **3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения**

В 2023 году библиотечная сеть региона сократилась на три единицы.

В Россошанском муниципальном районе Новокалитвенская сельская детская библиотека была объединена с Новокалитвенской сельской библиотекой МКУК «Межпоселенческая библиотека Россошанского муниципального района им. А.Т. Прасолова» с образованием Новокалитвенской сельской библиотеки с детским отделением.

В Новохопёрском районе были закрыты две библиотеки: Берёзовская сельская библиотека МКУК «Коленовский КДЦ» и Ленинская сельская библиотека МКУК «Новопокровский СДК».

В 2024 году в п. Ленинский Новопокровского сельского поселения и в п. Березовский Елань-Коленовского сельского поселения организованы библиотечные

пункты выдачи Новопокровской сельской библиотекой и Елань-Коленовской центральной сельской библиотекой МКУК «Новохоперская ЦБС».

### **3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки, расположенной в сельском поселении (ст. 23 п. 1.1. Федерального закона от 20.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле»)**

Закрытие Новокалитвенской сельской детской библиотеки МКУК «Межпоселенческая библиотека Россошанского муниципального района им. А.Т. Прасолова» произошло по решению общего собрания и опроса жителей с. Новая Калитва Новокалитвенского сельского поселения Россошанского муниципального района<sup>4</sup>.

Согласие на ликвидацию библиотек в Новохоперском районе от жителей п. Березовка и п. Ленинский получено не было, опрос населения не проводился.

### **3.7. Доступность библиотечных услуг**

Общая численность муниципальных библиотек Воронежской области составляет 762 ед. По региональным Базовым нормативам 2022 года, разработанным в соответствии с «Методическими рекомендациями по формированию базовых нормативов обеспеченности населения общедоступными библиотеками в субъектах Российской Федерации», утверждёнными XXV Ежегодной конференцией РБА 20 мая 2021 года в качестве нормативно-рекомендательного акта, обеспеченность населения Воронежской области общедоступными библиотеками должна составлять 681 ед. Процент обеспеченности – 111,9 %.

100 % соотношение нормативу отмечается в Нижнедевицком и Репьёвском муниципальных районах. По нормам процент обеспеченности библиотеками менее 100 % – в Верхнемамонском, Верхнехавском, Калачеевском, Новоусманском, Рамонском, Терновском, Хохольском, Эртильском муниципальных районах и городских округах – г. Воронеж и г. Нововоронеж.

Расчет норматива обеспеченности в 2023 году в соответствии с распоряжением Министерства культуры РФ от 23 октября 2023 г. № Р-2879 «Об утверждении методических рекомендаций органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления о применении нормативов и норм оптимального размещения организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры» выявил существенные изменения по отношению региональных базовых нормативов 2022 года. Процент обеспеченности библиотеками снизился до 82,8 %.

В разрезе районов к числу библиотек 10 муниципалитетов, где процент обеспеченности менее 100 %, добавились Бобровский, Каширский, Лискинский, Петропавловский, Нижнедевицкий, Поворинский, Репьёвский, Семилукский районы, Борисоглебский городской округ.

100 % нормативная обеспеченность библиотеками в Бутурлиновском, Подгоренском и Таловском районах.

**Среднее число жителей на одну библиотеку по отношению к 2022 году сократилось на 19 человек и составило 2968 человек. Более 2 тыс. жителей на одну библиотеку**

---

<sup>4</sup> Протокол № 1 собрания и опроса жителей с. Новая Калитва Новокалитвенского сельского поселения Россошанского муниципального района Воронежской области от 21 августа 2023 г.



приходится в Бутурлиновском, Калачеевском, Лискинском, Новоусманском, Поворинском, Россошанском, Семилукском муниципальных районах. В городских округах незначительно снизилось количество жителей на 1 библиотеку, но по-прежнему этот показатель остаётся высоким: в Борисоглебском – 4805 человек (2022 г. – 4969 человек); г. Воронеж – 21 800 человек (2022 г. – 21 888 человек); г. Нововоронеж – 30 557 человек (2022 г. – 31 558 человек).

#### **Доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности.**

Условия доступности для инвалидов в библиотеках по-прежнему ограничены. Из 762 муниципальных библиотек только 15 имеют помещения с безбарьерной средой для лиц с нарушением зрения, 5 – слуха, опорно-двигательного – 137. По сравнению с 2022 годом число библиотек, доступных для инвалидов по зрению и слуху не изменилось, для людей с проблемами опорно-двигательного аппарата увеличилось на 11 библиотек.<sup>5</sup>

В библиотеках, в которых нет необходимых условий для пользователей с ограниченными возможностями здоровья, библиотечные специалисты оказывают информационно-библиотечные услуги на дому.

Специализированное библиотечное обслуживание инвалидов по зрению в регионе осуществляет Воронежская областная специальная библиотека для слепых имени В. Г. Короленко.

- Число библиотек, работающих по сокращенному графику – 482 ед. (63,3 % от общего количества библиотек; 2022 г. – 64 %, 2021 г. – 64,8 %). Более 90 % библиотек, оказывающих библиотечно-информационные услуги населению в режиме неполного рабочего дня, находятся в Аннинском, Богучарском, Воробьевском, Грибановском, Кантемировском, Поворинском, Россошанском муниципальных районах. Меньше всего библиотек, работающих в сокращённом режиме в Новоусманском (3 ед.), Подгоренском (5 ед.), Репьевском (4 ед.), Семилукском (2 ед.) районах. В городских округах – г. Воронеж и г. Нововоронеж все библиотеки работают полный день.
- Количество населенных пунктов, не охваченных стационарными и внестационарными формами библиотечного обслуживания, – 693.
- Число жителей, не имеющих возможности доступа к библиотечным услугам, – 45 281 человек.

#### **Краткие выводы по разделу**

В 2023 году в Воронежской области продолжилась тенденция к закрытию библиотек, хотя темпы сокращения по сравнению с уровнем 2021 года снизились. Основные причины закрытия – нецелесообразность содержания маломощных, не имеющих достаточной ресурсной и материально-технической базы библиотек. Серьезной остается проблема перевода библиотек на сокращенный режим работы, что негативно сказывается на объёме и качестве предоставления библиотечных услуг населению.

Для решения вышеперечисленных проблем необходимо принятие конкретных решений со стороны региональных и муниципальных властей по сохранению и модернизации сети, библиотечно-информационного обслуживания жителей региона, в том числе людей с ограниченными возможностями здоровья.

К позитивным изменениям можно отнести увеличение в 2023 году сети модельных библиотек нового поколения ещё на три единицы.

Продолжился процесс восстановления профессиональной целостности региональной библиотечной системы.

---

<sup>5</sup> Раздел 12 «Материально-технические ресурсы библиотек», с. 57.

## 4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### 4.1. Использование ЦБ субъекта РФ различных автоматизированных информационных систем для удалённого сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек региона

ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина» является ответственной организацией по сбору статистических показателей государственных и муниципальных библиотек региона.

В 2023 году сбор сведений государственной статистической отчетности по муниципальным общедоступным библиотекам Воронежской области осуществлялся в автоматизированном режиме. Контроль правильности ввода показателей и их достоверности осуществлял научно-методический отдел. Общедоступные библиотеки региона вносили данные в форму 6-НК «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке» и в форму № 431 (Мониторинг № 1 – Культура) в АИС «Статистика». В отчетном году специалисты научно-методического отдела занимались актуализацией данных о библиотеках в справочнике организаций культуры в АИС «Статистика».

С 2019 года Воронежской областной универсальной научной библиотекой имени И.С. Никитина реализуется сетевой интернет-проект «Библиотеки в “облаке” Google», благодаря которому регулярно проводился внутренний мониторинг по различным направлениям библиотечной деятельности. В отчетном году для оперативного сбора данных по библиотекам региона стал использоваться сервис «Яндекс.Документы». Данная форма сбора информации доказала свою эффективность и успешно применяется в работе. Она позволяет контролировать выполнение показателей, делать прогнозы, выполнять различные запросы, вовремя оказывать методическую помощь общедоступным библиотекам региона в решении тех или иных возникающих проблем.

### 4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

Охват населения библиотечным обслуживанием является важным индикатором уровня востребованности библиотечных услуг. В Воронежской области наблюдается стабильное повышение данного показателя. В 2023 году в целом по региону он увеличился на 6,3 % по сравнению с прошлым годом и составил 44,3 % (2022 г. – 38 %, 2021 г. – 33,8 %). По муниципальным библиотекам в отчетном году охват населения библиотечным обслуживанием составил 41,6 %.

Заметное увеличение охвата населения библиотечным обслуживанием наблюдается в разрезе городских округов – 42,6 % в 2023 году, в динамике за три года увеличение произошло на 17,5 % (2022 г. – 32,2 %, 2021 г. – 25,1 %). В разрезе муниципальных районов увеличение незначительно; с 2021 года охват населения библиотечным обслуживанием увеличился на 1 % и составил 40,6 % в 2023 году (2022 г. – 40 %, 2021 г. – 39,6 %).

Самый большой процент охвата населения библиотечным обслуживанием можно отметить в Нижнедевицком (69,4 %), Петропавловском (61,0 %), Подгоренском (63,3 %) и Репьёвском (69,7 %) муниципальных районах. Наиболее значительное повышение данного показателя в 2023 году произошло в городском округе г. Воронеж, здесь процент охвата населения библиотечным обслуживанием увеличился на 12,4 % и составил 43,6 %. При этом, в отчетном году охват населения библиотечным обслуживанием более чем в половине муниципальных районов оказался ниже среднеобластного уровня. По данным ГИВЦ Минкультуры России<sup>6</sup>, Воронежская область по проценту охвата населения

<sup>6</sup> Справочник «Библиотеки Российской Федерации в цифрах 2022».

библиотечным обслуживанием занимает 50-51 место среди субъектов РФ и 12 место по Центральному Федеральному округу.

Таблица 4

**Охват населения Воронежской области библиотечным обслуживанием, 2021-2023 гг.**

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Численность населения области, чел.	2 287 678	2 285 282	2 273 417
Охват населения библиотечным обслуживанием в целом по региону, %	33,8	38,0	44,3
Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным библиотекам, %	32,3	35,6	41,6

**4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек региона за три года**

Динамика основных статистических показателей деятельности муниципальных библиотек региона представлена в таблице. В отчетном году наблюдается стабильный рост основных статистических показателей в сравнении с предыдущими годами.

Таблица 5

**Основные показатели деятельности муниципальных библиотек (2021-2023 гг.), тыс.**

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Число зарегистрированных пользователей	739,191	814,338	946,315
в т. ч. удалённых	88,753	152,890	279,476
Количество посещений библиотек, всего	5956,013	6599,060	7378,206
из них посещений культурно-просветительских мероприятий	1101,869	1466,767	1994,089
Число обращений к библиотекам удалённых пользователей	763,990	829,104	1177,944
Количество выданных документов, всего	12523,95	12911,96	13025,37
Выполнено справок и консультаций (всего)	220,824	208,760	209,843
Количество культурно-просветительских мероприятий	54,745	65,247	67,982

В 2023 году количество пользователей общедоступных муниципальных библиотек Воронежской области составило 946,3 тыс. чел., что на 132,0 тыс. чел.

(+16,2 %) больше, чем в 2022 году. В динамике за три года увеличение произошло на 207,1 тыс. чел. (+28,0 %).

Практически во всех муниципальных районах Воронежской области отмечается повышение показателя «число зарегистрированных пользователей» в сравнении с 2022 годом. Исключения составляют библиотеки Бутурлиновского (-656 чел.), Верхнемамонского (-375 чел.), Воробьёвского (-159 чел.), Петропавловского (-362 чел.), Таловского (-193 чел.) и Терновского (-302 чел.) муниципальных районов, где наблюдается небольшая отрицательная динамика.

Наиболее значительное увеличение количества пользователей в отчетном году произошло в библиотеках ЦБС городского округа г. Воронеж, по отношению к 2022 году этот показатель возрос практически на 40 % и составил 450,9 тыс. чел. (2022 г. – 324,3 тыс. чел.). При этом следует отметить, что увеличение произошло в основном за счет увеличения количества удаленных пользователей.

Общее количество удаленных пользователей в муниципальных библиотеках Воронежской области за отчетный период составило 279,5 тыс. чел., что на 126,6 тыс. чел. больше, чем в предыдущем году. Доля удаленных пользователей от общего количества пользователей библиотек в 2023 году составила 29,2 %.

Число посещений библиотек, тыс. ед.

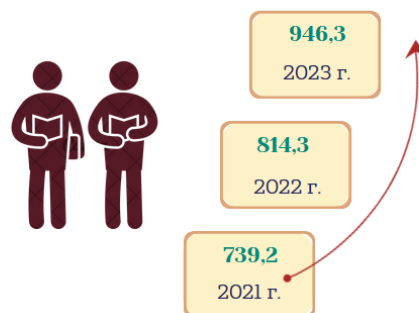


На протяжении ряда лет в муниципальных библиотеках региона наблюдается стабильное повышение показателя «число посещений библиотек». Если в 2021 году посещения библиотек составляли 5956,0 тыс. ед., то в 2023 году – уже 7378,2 тыс. ед., что больше на 20,9 % (+1422,2 тыс. ед.). В сравнении с прошлым годом этот показатель увеличился на 11,8 % (+779,1 тыс. ед.). Наибольший процент увеличения общего числа посещений по отношению к 2022 году отмечается в библиотеках Новоусманского (+42,5 тыс. ед.), Новохопёрского (+39,5 тыс. ед.), Острогжского (+33,7 тыс. ед.), Поворинского (+53,4 тыс. ед.), Россошанского (+32,0 тыс. ед.) муниципальных районов и Борисоглебского городского округа (+36,7 тыс. ед.). Лидером по увеличению данного показателя в отчетном году стали библиотеки ЦБС г. Воронежа (+175,9 тыс. ед.).

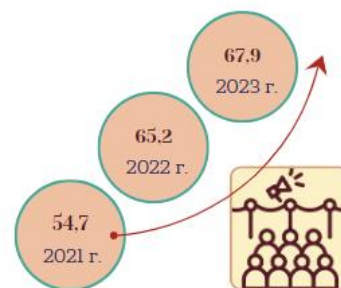
Показатель Стратегии развития библиотечного дела на период до 2030 года «рост посещений библиотек», установленный на 2023 год в размере 1,2 раза к базовому 2019 г., библиотеками региона достигнут.

В 2023 году на 2,7 тыс. ед. увеличилось количество культурно-массовых мероприятий, проведённых в библиотеках области. Соответственно произошло увеличение и числа посещений культурно-массовых мероприятий на 35,9 % (2022 г. – 1466,8 тыс. ед., 2023 г. – 1994,1 тыс. ед.). Это связано с ежегодным открытием в регионе модельных библиотек нового поколения, а также с внедрением в деятельность библиотек новых форм работы. Из общего количества посещений муниципальных библиотек доля посещений культурно-массовых мероприятий составила 27 %.

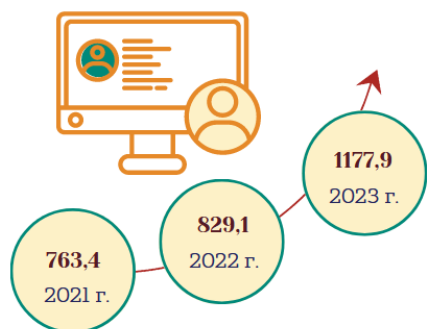
Число зарегистрированных пользователей, тыс. чел.



Количество культурно-массовых мероприятий, тыс. ед.



Число обращений удаленных пользователей, тыс. ед.



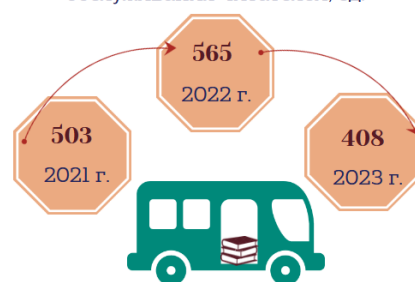
Ежегодно растет **число обращений удаленных пользователей** к муниципальным библиотекам Воронежской области. В отчетном году этот показатель составил 1177,9 тыс. ед., увеличение в сравнении с 2022 годом произошло на 348,8 тыс. ед. При этом более 90 % от общего количества обращений составляют **обращения к сайтам библиотек** (1099,6 тыс. ед.).

Наиболее заметное увеличение числа обращений удалённых пользователей по отношению к 2022 году можно отметить в Специальной городской библиотеке искусств им. А. С. Пушкина г. Воронежа (+90,5 тыс. ед.) и в библиотеках ЦБС г. Воронежа (+129,2 тыс. ед.).

Несмотря на положительную динамику по количеству зарегистрированных пользователей и посещений за анализируемые три года, показатель «**посещаемость**», характеризующий активность посещения пользователями библиотек, незначительно снизился (на 0,26) по отношению к 2021 году и составил в отчетном году 7,79.

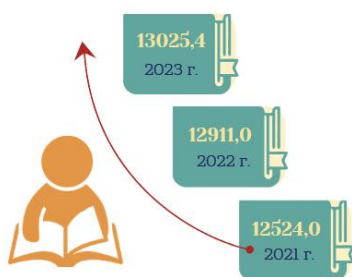
Специализированные транспортные средства, предназначенные для мобильного библиотечного обслуживания жителей, в 2023 году функционировали в четырех муниципальных районах Воронежской области: Бобровском (КИБО), Бугурлиновском, Острогожском и Семилукском (библиобусы). **Количество выездов** в отчетном году составило 423 ед., что на 91 ед. меньше, чем в предыдущем. **Количество стоянок** в сравнении с 2022 годом сократилось на 157 единиц (2022 г. – 565 ед., 2023 г. – 408 ед.). Положительная динамика по данному показателю в 2023 году сохраняется в Острогожском и Семилукском муниципальных районах.

Число стоянок специально оборудованных транспортных средств, предназначенных для мобильного библиотечного обслуживания читателей, ед.



**Объем документооборота** за анализируемые три года увеличился на 501,4 тыс. экз. В отчетном году пользователям общедоступных библиотек Воронежской области было выдано 13025,4 тыс. экз. документов.

Выдано (просмотрено) документов из фондов библиотек, тыс. экз.

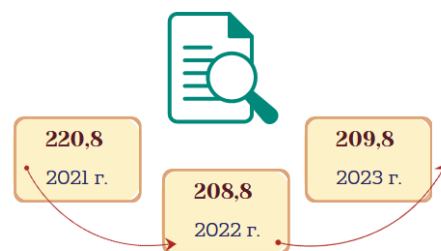


Существенное повышение данного показателя произошло в библиотеках Новоусманского (+29,6 тыс. экз.), Павловского (+48,1 тыс. экз.), Россошанского (+22,1 тыс. экз.), Семилукского (+21,7 тыс. экз.) муниципальных районов и Борисоглебском городском округе (+25,0 тыс. экз.).

Отрицательная динамика по количеству документов выданных в сравнении с прошлым отчетным периодом отмечается в разрезе городских округов (–8,2 тыс. экз.) и, прежде всего, за счет уменьшения числа выданных (просмотренных) документов в библиотеке городского округа г. Нововоронеж (–28,6 тыс. экз.). На 2024 год Нововоронежской городской библиотекой подготовлен план мероприятий по преодолению причин снижения показателя книговыдачи, а также мероприятий, способствующих повышению читательской активности.

**Количество справок и консультаций,** выполненных для пользователей муниципальных библиотек в 2023 году, составило 209,8 тыс. ед. Несмотря на то, что в динамике за три года наблюдается снижение данного показателя, за прошедший год он увеличился на 1,1 тыс. ед. (2021 год – 220,8 тыс. ед., 2022 год – 208,8 тыс. ед.).

Выполнено справок и консультаций, тыс. ед.



### Краткие выводы по разделу

Несмотря на уменьшение численности населения и сокращение библиотечной сети в регионе сохраняется тенденция к увеличению основных статистических показателей и повышению процента охвата населения библиотечным обслуживанием. Расширяется спектр оказываемых библиотечных услуг, повышается уровень привлекательности библиотек в глазах местного сообщества, что оказывает положительное влияние на динамику показателей. Ежегодно возрастает количество зарегистрированных пользователей, число библиотечных мероприятий, количество выданных документов. В результате успешной рекламной-информационной и маркетинговой деятельности увеличивается число посетителей библиотек, в том числе и количество обращений удаленных пользователей. В отчетном году наметилась положительная динамика по показателю «количество выданных справок и консультаций».

В 2023 году произошло уменьшение относительного показателя «посещаемость», характеризующего активность посещения библиотеки пользователями.

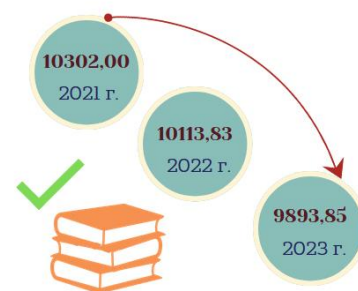
## 5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ

### 5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование и использование библиотечных фондов на физических (материальных) носителях информации за три года

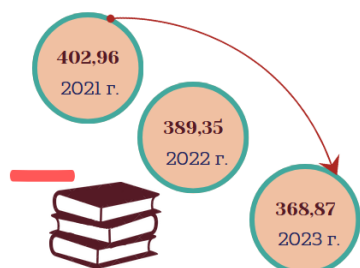
Данные анализа показывают, что отрицательная динамика в отношении объёма совокупного фонда муниципальных библиотек Воронежской области сохранилась. В отчетном году в сравнении с предшествующим годом снижение произошло на 219,98 тыс. экз., за три прошедших года – на 408,15 тыс. ед.

Объём документного фонда в Бобровском, Бутурлиновском, Грибановском, Кантемировском, Лискинском, Ольховатском, Поворинском, Репьёвском муниципальных районах и в городском округе – г. Нововоронеж остается на уровне 2021 года.

Состоит документов в фондах муниципальных библиотек, тыс. экз.



Выбыло документов из фондов муниципальных библиотек, тыс. экз.



Сохранилась и отмеченная в предшествующие годы тенденция превышения темпов выбытия над темпами поступления литературы в фонды муниципальных библиотек.

Объём списания ветхой и морально устаревшей литературы по-прежнему превышает объём вновь поступившей в 2021-2023 годах в 2,3 раза, что обусловлено физическим устареванием большей части фондов муниципальных библиотек, ростом цен на

издания, недостаточным финансированием. В сравнении с 2021 годом поступлений новых документов в 2023 году меньше на 31,41 тыс.ед., а в сравнении с 2022 годом меньше на 10,25 тыс.ед.

## 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона (объем, видовой и отраслевой составы)

Таблица 6

Динамика объёма совокупного фонда муниципальных библиотек по видам изданий

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Динамика за 2021-2023 гг. (+/-)
Документный фонд, тыс. экз., в том числе	10302,0	10113,83	9893,85	-408,15
Печатные издания и неопубликованные документы, тыс. экз.	10239,7 99,40%	10049,73 99,36%	9832,15 99,38%	-407,62
Электронные документы на съёмных носителях, тыс. экз.	11,33 0,11%	11,43 0,11%	11,46 0,12%	+0,13
Документы на других видах носителей, тыс. экз.	50,9 0,49%	50,58 0,50%	50,24 0,51%	-0,53
Документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих, тыс. экз.	1,72	2,09	2,64	+0,92

Удельный вес печатных документов в общей структуре фонда составил 99,38 %, что ниже показателя 2021 года на 0,02 процентных пункта, при этом отрицательная тенденция характерна для последних 5 лет.

За 2021–2023 гг. отмечен незначительный рост удельного веса электронных документов на съёмных носителях с 0,11 до 0,12 %, что обусловлено и увеличением объема фонда документов данного типа на 130 экз. и снижением общего объема фонда, от которого исчисляется показатель. Количество документов на других видах носителей по сравнению с 2021 годом снизилось на 660 ед., но доля данного вида документов увеличилась на 0,02 процентных пункта из-за снижения общего объема фонда муниципальных библиотек области.

Отраслевая структура совокупного фонда муниципальных библиотек в 2023 году в процентном соотношении существенно не изменилась. Основную долю составляют издания художественной литературы – 48,9 %, её доля уменьшилась по сравнению с 2022 годом на 8,2 %.

Отраслевой состав библиотечного фонда показывает преобладание изданий художественной литературы, как наиболее спрашиваемой и читаемой части фонда, затем идут издания общественно-политической литературы и детской литературы.

### 5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов в динамике за три года

В 2023 году в фонды муниципальных библиотек Воронежской области поступило 148,89 тыс. экз. с учётом перераспределения фондов (2022 г. – 201,18 тыс. экз., 2021 г. – 245,6 тыс. экз.).

Объём новых поступлений (без учета перераспределения фондов) в сравнении с 2021 годом меньше на 31,41 тыс. экз. (или на 19 %) и составил 133,72 тыс. экз. (2022 г. – 144,0 тыс. экз., 2021 г. – 165,13).

Пополнялись фонды муниципальных библиотек по-прежнему за счет печатных изданий. Удельный вес печатных документов в общем объёме новых поступлений составляет 100 %, из них книг – 63 % (84,3 тыс. экз., 2022 г. – 97,03 тыс. экз.).

Поступило документов в фонды муниципальных библиотек, тыс. экз.

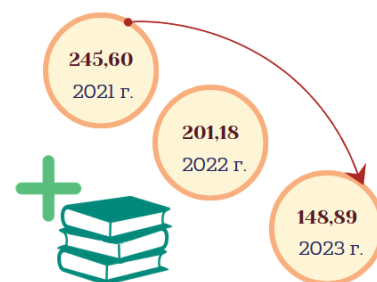


Таблица 7

Динамика поступлений в фонды муниципальных библиотек по видам документов за 2021-2023 гг.

Год	Всего, с учетом перераспределения фондов				Электронные документы на съем. носителях	Документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих
		в т. ч. вновь приобретенные	из них печатные документы	из них книг		
2021	245,6	165,13	164,8	106,4	0,37	0,53
2022	201,2	143,97	143,9	91,2	0,08	0,38
2023	148,49	133,72	133,68	84,3	0,04	0,55

Основные источники комплектования фондов муниципальных библиотек в 2023 году: покупка – около 40 %, подписка – около 35 %, пожертвования – около 25 %.

В 2023 году, как и в предшествующие годы, выполнение норматива новых поступлений в расчете на 1000 жителей ниже норматива ЮНЕСКО. Но необходимо отметить, за последний год этот показатель за счет субсидий из бюджетов разных уровней не снизился по сравнению с 2022 годом и составил 63 экз. на 1000 жителей (2022 г. – 62,9).

На выделенные субсидии из федерального бюджета с учетом софинансирования из регионального и муниципальных бюджетов на поддержку комплектования общедоступных библиотек приобретено 25 336 экз. документов.

Модельными библиотеками нового поколения Бобровского, Калачеевского и Лискинского районов в 2023 году закуплено 7 184 экз. книг.

Достигнуть выполнения норматива, используя все источники, удалось только Ольховатской централизованной библиотечной системе. Благодаря сотрудничеству с издательством ООО «РОСМЭН», оказавшему благотворительную помощь, в библиотеки поступило более 4000 экз. новых книг. В рамках реализации проекта Президентского фонда культурных инициатив «Истоки» в Караяшниковскую сельскую библиотеку поступило 381 экз. книг.

Структура новых поступлений по отраслям знаний в течение трёх последних лет существенно не изменилась.



В отчетном году в среднем по муниципальным библиотекам области процент поступлений художественной литературы в сравнении с 2022 годом не изменился и составил 56 % от общего количества, но меньше, чем в 2021 году на 4 %.

Большая часть общественно-политической литературы (21,6 %) поступило в библиотеки в виде периодических изданий (газет и журналов). Незначительное увеличение новых поступлений по сельскому хозяйству обусловлено подпиской на газеты и журналы по приусадебному хозяйству (2021 г. – 2,9 %, 2023 г. – 3,7 %). Поступления по естественным (4,7 %), техническим (3,2 %) наукам, искусству и спорту (2,2 %), языкознанию (1,1 %) за последние три года не снизились.

Пополнение фонда за счет подписки периодических изданий по-прежнему остается проблемным. В библиотеках большинства муниципальных районов в последние три года сокращается количество выписываемых наименований. В 2021–2023 гг. в среднем на один район приходилось соответственно 100, 86 и 78 наименований периодических изданий (норматив 150). Особенно острая ситуация в сельских библиотеках-филиалах, в такие библиотеки в последние годы поступает 1-2 наименования газет, 2-3 – журналов (норматив – 50). Лишь в пяти районах (Бобровский, Верхнемамонский, Лискинский, Рамонский, Семилукский) количество наименований периодики превышает норматив. В условиях постоянного дефицита средств библиотеки отказались, прежде всего, от дорогостоящих литературно-художественных, общественно-политических, научных, профессиональных журналов; вынуждены делать выбор в пользу количественного критерия (число газет и журналов) в ущерб качественному критерию (содержание периодических изданий).

Доступ к базам данных удаленных сетевых лицензионных ресурсов («ЛитРес»), как и в 2022 году, возможен в библиотеках Лискинского, Репьевского, Эртильского районов, Борисоглебского городского округа, ЦБС г. Воронежа.

**Выбытие из фондов муниципальных библиотек.** Основные причины списания приведены в таблице.

Таблица 8

**Основные причины списания фондов муниципальных библиотек**

Причина списания	2021 г., тыс. экз.	2022 г., тыс. экз.	2023 г., тыс. экз.	Динамика за 2021–2023 гг. (+/-)
<b>Всего документов:</b>	402,96	389,35	368,87	-34,09
<b>Из них ветхость</b>	369,8 91,7%	354,38 91,2%	310,74 84,2%	-59,06
<b>Из них утрата</b>	5,01 1,2%	6,02 1,5%	9,78 2,7%	+4,77
<b>Из них устарелость</b>	24,7 6,1%	25,91 6,6%	46,01 12,5%	+21,31
<b>Из них истечение срока хранения</b>	2,97 0,7%	2,75 0,7%	2,34 0,6%	-0,63

В 2021–2022 годах 91,7 % и 91 % соответственно изданий исключены из фондов муниципальных библиотек по причине ветхости. В 2023 году удельный вес ветхих изданий в общем объеме выбытия уменьшился и составил 84,2 %. Доля устаревшей по содержанию литературы по сравнению с 2021 годом (6,1 %) увеличилась в 2 раза (12,5 %).

Процент выбывших документов по причине утраты в 2023 году (2,7 %) в 2 раза превышает данный показатель за 2021–2022 гг. Основную часть выбывших изданий – 99,9 % – составляют печатные документы (из них 69 % книги). На долю электронных

документов на съемных носителях приходится 0,05 %, на долю документов на других видах носителей – 0,04 %.

Таблица 9

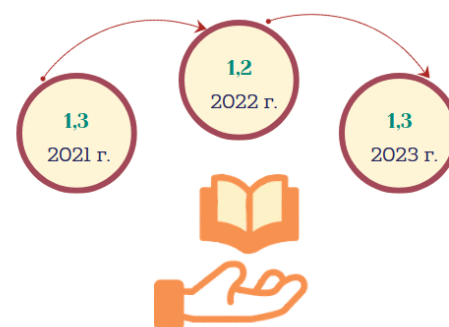
**Выбытие из фондов муниципальных библиотек по видам документов**

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Динамика за 2021-2023 гг. (+/-)
Документный фонд, тыс. экз., в том числе	402,96	389,35	368,87	-34,09
Печатные издания и неопубликованные документы, тыс. экз.	402,26	389,03	368,52	-33,74
Из них книг	299,15	307,89	255,87	-43,28
Электронные документы на съёмных носителях, тыс. экз.	0,2	-	0,01	-0,19
Документы на других видах носителей, тыс. экз.	0,51	316	0,34	0,17
Документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих, тыс. экз.	0,04	0,01	0,14	+0,1

**5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек**

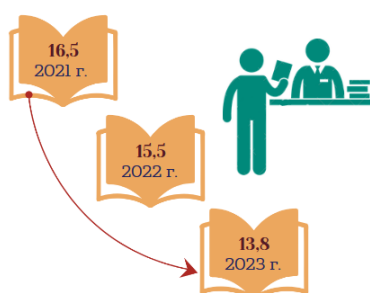
Среднеобластной показатель обращаемости фондов в 2023 году, как и в 2021 году, составил 1,3; в 2022 году он меньше на 0,1. Наибольшие значения были достигнуты в ЦБС Семилукского района (2,5), Борисоглебского городского округа (2,1), городского округа г. Воронеж (1,7), Калачеевского района (1,8).

Динамика показателя обращаемость фондов



Показатель читаемости в среднем по области в 2023 году – 13,8 – меньше, чем в 2021–2022 годах

Динамика показателя читаемость



соответственно на 2,7 и 1,7. Самый высокий показатель отмечается в библиотеках Калачеевского (28,2), Терновского (28,3), Семилукского (25,3) районов и соответствует нормативу (25 экз.). В библиотеках 20-ти муниципальных районов этот показатель колеблется в пределах от 20 до 24.

Книгообеспеченность на одного жителя Воронежской области на протяжении 2021–2023 гг. в среднем 4,4 тома, что ниже рекомендуемого уровня (7–9 томов). При этом по итогам 2023 года в 21 муниципальном

образовании (в основном в сельской местности) показатель документообеспеченности показан от 7 до 15 томов. Наименьший показатель отмечается в библиотеках г. Воронежа, г. Нововоронежа, г. Лиски, Борисоглебском городском округе (1-4 тома), что объясняется большей численностью городского населения.

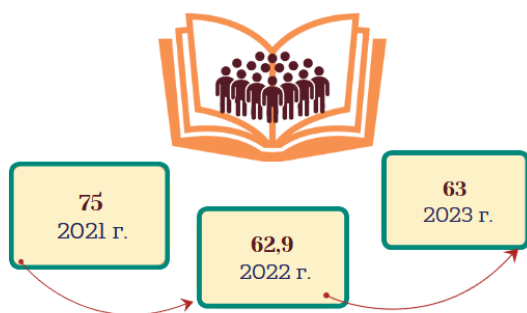
Среднеобластной показатель обновляемости фонда в муниципальных библиотеках Воронежской области в течение 2021–2023 гг. уменьшился (с 1,7 в 2021 году до 1,4 в 2023 году). Достичь нормативного уровня (5 %) не удалось.

Таблица 10

**Выдача документов библиотечного фонда, в том числе по видам документов (тыс.)**

Год	Выдано всего, тыс. экз.	В том числе			
		Из фонда на физических носителях	Из электронной (цифровой) библиотеки	Инсталлированные документы	Сетевые удалённые лицензионные документы
2021	12523,95	12514,31	2,36	5,85	1,43
2022	12912,0	12900,9	2,3	7,07	1,67
2023	13025,37	13014,16	2,48	7,07	1,67

Динамика показателя книгообеспеченность



В целом по области книговыдача в 2023 году в сравнении с 2021 годом увеличилась на 4 % (на 501 тыс.) за счет выдачи документов на физических носителях – новых книг, закупленных на федеральную субсидию. Но в большинстве муниципальных библиотек уменьшилась выдача периодики из-за сокращения репертуара подписки на газеты и журналы.

Анализ выдачи документов по отраслям за 2021-2023 годы показывает, что

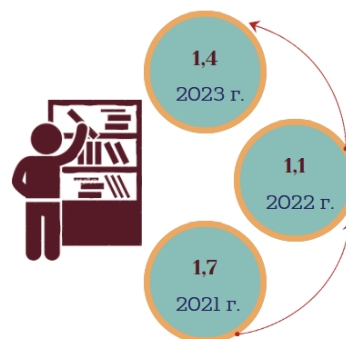
художественной литературы выдается около 50 % от общей выдачи, детской литературы – 15 %, общественно-политической – более 10 %, естественнонаучной, технической, сельскохозяйственной – 3,8–4 %.

В сравнении с 2022 годом количество учтённых отказов в отчетном году в целом по области уменьшилось на 19 %. Однако в библиотеках 14-ти муниципальных районов количество отказов увеличилось на 24 %. Основные причины отказов – отсутствие изданий в фонде (72 %) и недостаточность экземпляров (28 %).

Неудовлетворенный спрос на художественную литературу современных авторов (в т. ч. для детей и подростков) составляет приблизительно 50 %. По-прежнему достаточно много отказов на отраслевую литературу (15 %) и периодику (17 %).

Работа по ликвидации отказов в библиотеках осуществлялась по нескольким основным направлениям: проведение анализа тематических направлений отказов для

Динамика показателя обновляемость



приобретения литературы соответствующей тематики; налаживание книгообмена между библиотеками.

В муниципальных библиотеках регулярно проводились проверки на наличие в библиотеках изданий, включенных в Федеральный список экстремистских материалов. С введением закона «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием» специалисты библиотек просматривали на сайте Минюста полный список физических и юридических лиц, включенных в реестр, и делали соответствующие отметки в каталоге. Издания авторов-иноагентов помещались в закрытую часть фонда.

#### **5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения**

Участие в национальном проекте «Культура» положительно повлияло на обновление фондов модельных библиотек, которые пополняются изданиями за счет федеральных, региональных и муниципальных средств.

Таблица 11

#### **Динамика поступлений в фонды модельных библиотек**

№ п/п	Название библиотеки	Год модернизации	Приобретено документов, экз.		
			2021	2022	2023
1.	Библиотека № 25 им. В.М. Пескова ЦБС г. Воронежа	2020	1612	2276	1894
2.	Эртильский Городской филиал по обслуживанию детей городского поселения – г. Эртиль	2020	2200	2053	1361
3.	Павловская детская библиотека Павловского муниципального района	2020	277	334	264
4.	Центральная районная библиотека Кантемировского муниципального района	2020	442	372	425
5.	Центральная городская библиотека им. В. Кина Борисоглебского городского округа	2021	4151	2838	1646
6.	Лискинская центральная районная библиотека Лискинского муниципального района	2021	3558	2743	2899
7.	Детская библиотека им. А. С. Пушкина Новоусманского муниципального района	2021	3544	1202	1175
8.	Библиотека № 32 им. Г.Н. Тропольского ЦБС г. Воронежа	2022	603	2229	2626
9.	Центральная районная библиотека Подгоренского муниципального района	2022	629	3026	1360
10.	Межпоселенческая библиотека Семилукского муниципального района	2022	353	4512	2487
11.	Слободская библиотека Бобровского муниципального района	2023	298	173	2228

12.	Подгоренская сельская библиотека Калачеевского муниципального района	2023	540	243	2933
13.	Районная детская библиотека Лискинского муниципального района	2023	998	1089	2471
<b>Всего новых поступлений (экз.)</b>			19205	23090	23769

Всего за 2023 год в фонды модельных библиотек поступило 23,8 тыс. экз. документов, из них 32,1 % составляют фонды модернизированных библиотек в 2023 году (7,6 тыс. экз. документов).

Документы, поступившие в фонды, востребованы читателями. Об этом свидетельствует рост общего объема **документовыдачи** всех библиотек – участниц национального проекта «Культура». В сравнении с 2021 годом выдача в 2023 году выросла в 1,5 раза. Наиболее высокие показатели отмечаются в Борисоглебской центральной городской библиотеке им. В. Кина – 211,2 тыс. экз., Новоусманской детской модельной библиотеке им. А. С. Пушкина – 110,7 тыс. экз. и в Межпоселенческой библиотеке Семилукского муниципального района – 100,1 тыс. экз. Печатные издания преобладают в структуре книговыдачи и составляют 97,7 % от всей документооборота.

Средняя **обновляемость** фондов модельных библиотек за отчетный период составила 5 %, что соответствует нормативам – от 5 до 10 %.

Важным показателем, характеризующим использование библиотечного фонда, является **обращаемость**. По итогам 2023 года в среднем по модельным библиотекам она составила 2. Наиболее высокая обращаемость отмечается в Борисоглебской центральной городской библиотеке им. В. Кина (3,4) и в Межпоселенческой библиотеке Семилукского муниципального района (2,5), что подтверждает интенсивное использование библиотечных фондов.

Всего на конец отчетного года в фондах модельных библиотек состоит 452 740 экз. документов.

## 5.6. Финансирование

Структура финансовых средств, израсходованных на комплектование фондов муниципальных библиотек в 2023 году, сложилась следующая: поступления из федерального бюджета – 38,3 % (2021 год – 45,7 %), из регионального – 6,4 % (2021 год – 8,3 %), из муниципальных бюджетов – 55,3 % (2021 год – 46,1%) от общего объема финансирования.

Таблица 12

### Основные источники финансирования

Источники	Годы		
	2021 г., %	2022 г., %	2023 г., %
Федеральный бюджет	45,7	41,2	38,3
Областной бюджет, тыс. руб.	8,3	6,3	6,4
Муниципальный бюджет, тыс. руб.	46	52,5	55,3

Данные таблицы показывают, что наибольший удельный вес в общей структуре бюджетных средств, израсходованных на комплектование, как и в предшествующие годы, занимают средства муниципальных бюджетов.

В 2023 году муниципальные библиотеки Воронежской области получили федеральные субсидии в размере 9 645,5 тыс. руб. на поддержку комплектования книжных фондов. Также дополнительно в рамках софинансирования выделены средства из регионального и муниципальных бюджетов (1689,7 тыс. руб.).

Таблица 13

**Динамика финансирования комплектования муниципальных библиотек региона за 2021–2023 гг.**

Источники	2021 г.	2022 г.	2023 г.
<b>Федеральный бюджет, тыс. руб.</b>	10710,7	10 761,2	9 645,5
<b>Региональный и муниципальный бюджеты, тыс. руб.</b>	1 890,2	1 886,8	1689,7

Распределение средств осуществлялось исходя из численности населения в муниципальных образованиях. Средства были перечислены непосредственно в бюджеты муниципальных районов и городских округов. Центральные библиотеки ЦБС закупали книги на выделенные субсидии для библиотек системы. Библиотекам – структурным подразделениям КДЦ тоже представилась возможность приобрести книги за федеральный, региональный и местный бюджеты.

Несмотря на постоянный рост цен на книги, объем закупок не сокращается. Муниципальные библиотеки продолжают приобретать продукцию более дешевого ассортимента, чтобы таким образом увеличить количество новых поступлений.

Из муниципальных средств в размере 17 264,0 тыс. руб. на подписку периодических изданий израсходовано около 52 % средств. В сравнении с 2022 годом бюджетные ассигнования на подписку периодики сократились на 10 %, а на приобретение книг увеличились на 20 % (+1 622,3 тыс. руб.).

Анализ данных по финансированию комплектования библиотек в разрезе муниципальных образований показал, что в 2021–2023 гг. в 18 из 34 муниципалитетов (53 %) динамика финансирования комплектования из местного бюджета носит отрицательный характер. Общее снижение составляет около 2 500,0 тыс. руб.

### **5.7. Обеспечение сохранности фондов**

Проверки библиотечных фондов проводятся регулярно в соответствии с Порядком учета документов, входящих в состав библиотечного фонда, утвержденного Приказом МК РФ от 08.10.2012 № 1077, что позволяет оценить не только количественный, но и качественный состав документных фондов. По плану в 2023 году в библиотеках проведено 60 проверок. Кроме плановых, осуществлялись 18 проверок фондов при смене материально ответственных лиц, ликвидации библиотек и передаче фондов в другие структурные подразделения ЦБС. Силами библиотекарей и волонтеров осуществлен мелкий ремонт более 46 тыс. экз. книг.

Мониторинг режима хранения на соответствие светового и температурно-влажностного режимов хранения нормативным параметрам в подавляющем большинстве библиотек области не проводится по причине отсутствия соответствующих контрольно-измерительных приборов. Соблюдение условий хранения, температурно-влажностного и светового режимов осуществляется с учетом возможностей каждой библиотеки. Ведущим направлением в санитарной защите книжного фонда в библиотеках являются профилактические меры, в т. ч. обеспыливание фонда.

Среди основных проблем обеспечения сохранности можно отметить также отсутствие достаточных площадей для хранения фонда, либо использование помещений, не предназначенных для хранения фондов; высокий удельный вес ветхой литературы.

## 6. ЦИФРОВАЯ СТРУКТУРА

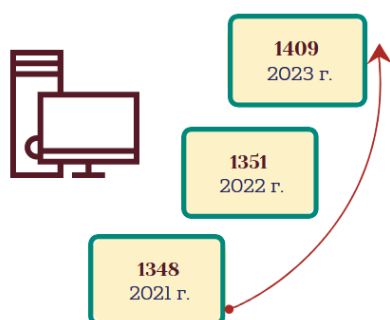
### 6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек

Своевременная компьютеризация и использование библиотечными современными периферийного оборудования дают им широкие возможности для раскрытия своего потенциала в предоставлении информационных и сервисных услуг пользователям.

В 2023 году 73,7 % муниципальных общедоступных библиотек области имели ПК, что на 3,7 % больше, чем в предыдущем году и на 6,8 % – в 2021 году.

По сравнению с 2021 годом количество персональных компьютеров в муниципальных библиотеках увеличилось на 4,5 %.

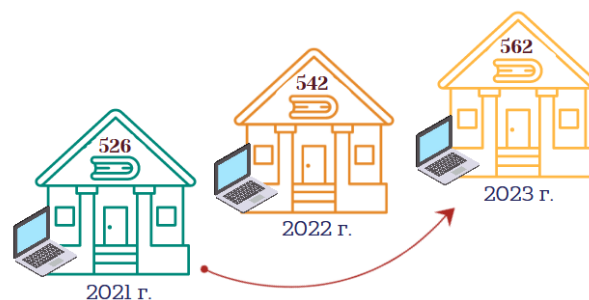
Число ПК в муниципальных библиотеках Воронежской области, ед.



способны обеспечить нормальное течение производственного процесса.

Количество ПК, находящихся в эксплуатации менее 5 лет, насчитывает 454 ед. (32,2 %). Их технические параметры полностью отвечают современным требованиям.

Число муниципальных библиотек Воронежской области, имеющих ПК, ед.



Обновление компьютерного парка является большой проблемой для муниципальных библиотек, так как требует значительных финансовых вливаний.

Так, количество ПК, отработавших свыше 10 лет, составляет 429 ед. (30,5 %). Эта часть компьютерного парка со временем по имеющимся мощностям не сможет удовлетворять требованиям технических характеристик программного обеспечения для стабильного функционирования.

Число ПК, проработавших от 5 до 10 лет, насчитывает 526 ед. (37,3 %). Эти компьютеры обладают достаточной производительностью и

Возраст компьютерного парка муниципальных библиотек

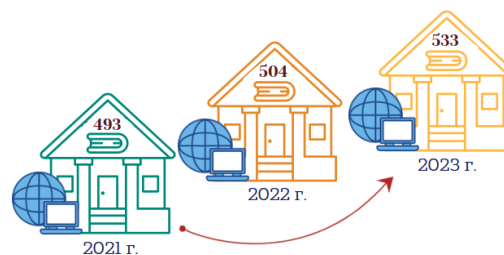


### 6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек

Подключение к глобальной сети Интернет даёт муниципальным библиотекам не только возможность получения информации в кратчайшие сроки, но и обеспечивает удобным форматом взаимодействия с посетителями. Наблюдается положительная динамика в росте числа библиотек, подключенных к глобальной сети Интернет. За три года их стало на 8,1 % больше.

Возросло число общедоступных библиотек, имеющих Wi-Fi. В 2023 году их доля увеличилась на 48,5 % к 2021 году.

Число муниципальных библиотек Воронежской области, подключенных к сети Интернет, ед.





На 01.01.2024 г. 533 муниципальные библиотеки подключены к Интернету, что составляет 69,9 % от общего числа. Остальные библиотеки не могут подключиться к глобальной сети по разным причинам, в частности, финансовых возможностей, ограничений со стороны провайдера по зоне покрытия, отсутствия необходимого технического оснащения.

### 6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

Одним из актуальных направлений в цифровой инфраструктуре является внедрение автоматизированных библиотечных информационных систем для оптимизации библиотечных процессов. АБИС позволяют выходить на новый уровень, унифицировав, оптимизировав, предоставив удобный интерфейс взаимодействия как в профессиональной сфере, так и для рядового пользователя.

На основе данных, полученных от муниципальных библиотек, можно констатировать:

- обработкой поступлений в автоматизированном режиме и ведением электронного каталога занимаются 25 центральных библиотек муниципальных образований области. Нет АБИС в центральных библиотеках Грибановского, Каменского, Каширского, Новоусманского, Павловского, Поворинского и Россошанского районов и библиотеках – структурных подразделениях КДЦ – Верхнемаммонского и Петропавловского районах;
- автоматизированными технологиями организации и учёта выдачи литературы обеспечены три библиотеки – центральные библиотеки Борисоглебского городского округа, Лискинского и Подгоренского муниципальных районов;
- автоматизированные технологии организации и учёта доступа посетителей внедрены в центральных библиотеках Борисоглебского городского округа, Лискинского, Нижнедевицкого и Подгоренского муниципальных районов;
- автоматизированные технологии учёта библиотечного фонда есть в центральных библиотеках Борисоглебского городского округа и городского округа г. Воронеж, в Лискинском, Нижнедевицком, Подгоренском, Терновском районах;
- автоматизированными технологиями оцифровки фонда обеспечены шесть центральных муниципальных библиотек, расположенных в Борисоглебском городском округе, Кантемировском, Лискинском, Репьёвском, Таловском и Терновском муниципальных районах.

Технология радиочастотной идентификации (**RFID**) – один из способов автоматической идентификации объектов. Посредством радиосигналов считываются или записываются данные, хранящиеся в так называемых транспондерах, или RFID-метках. Данная технология позволяет не только упростить процессы поступления, обработки и выдачи литературы из книжного фонда, но и обеспечивает упрощённый доступ к библиотечным услугам и сервисам посредством электронного читательского билета. Эта технология взаимодействует с АБИС и обеспечивает единую целостную систему.

RFID-технологии используют в своей работе две модельные библиотеки нового поколения – Центральная городская библиотека имени В. Кина Борисоглебского городского округа и Лискинская центральная районная библиотека.



## **Краткие выводы по разделу**

Темпы модернизации цифровой инфраструктуры муниципальных библиотек, как и в предыдущие годы, протекают медленно. Развитие и появление новых технологий в различных сферах жизнедеятельности происходит куда быстрее, чем в библиотечном обслуживании населения.

Основным сдерживающим фактором в цифровом развитии библиотек области является нехватка бюджетных ассигнований на информатизацию и автоматизацию технологических процессов, а также недостаток квалифицированных ИТ-специалистов, обеспечивающих надёжную и стабильную работу технического комплекса. В совокупности всё это тормозит внедрение в практику работы муниципальных общедоступных библиотек RFID-технологий и высокоскоростного Интернета.

Участие библиотек в различных проектах, позволяющих получить дополнительную финансовую поддержку, не может кардинально изменить ситуацию с их технической модернизацией. Для этого необходимо, чтобы учредители обеспечивали регулярное и достаточное финансирование технологического перевооружения подведомственных им библиотек.

## **7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ**

### **7.1. Формирование ЭК и других баз данных муниципальными библиотеками**

Прежде чем задаваться вопросом, в какой степени успешно проходит формирование электронных баз в библиотеках Воронежской области, необходимо отметить, что электронные каталоги ведутся в 26 библиотеках 22 муниципальных районов и 3-х городских округах. Современной АС «ИРБИС» пользуются только муниципальные библиотеки 14 районов и 3-х городских округов, шесть – работают в устаревшей программе «1С: Библиотека», Панинская ЦРБ использует программу «1С: Предприятие», Богучарская ведёт электронный каталог в личном кабинете на сайте цифровой платформы «ПРОКультура.РФ». У библиотек девяти муниципальных образований какая-либо АБИС вообще отсутствует. Естественно, при таком положении дел говорить о создании единого электронного каталога области преждевременно.

Совокупный объём ЭК муниципальных библиотек области на 01.01.2024 г. составил 750,5 тыс. записей (2022 г. – 683,4 тыс.; 2021 г. – 631,4 тыс.), из них доступных в Интернете – 487,4 тыс. (2022 г. – 468,0 тыс.; 2021 г. – 378,2 тыс.). За прошедший год в электронные каталоги влилось всего 67,1 тыс. записей, из них доступных в Интернете – 41,1 тыс. (2022 г. – 59,8 тыс. записей, доступных в Интернете – 38,5 тыс.; 2021 г. – 63,8 тыс. и 25,6 тыс. соответственно). Положительная динамика присутствует, но сам процесс по разным причинам идёт очень медленно.

Ситуация с переводом печатных каталогов муниципальных библиотек области в электронный формат также неоднозначна. Ретроконверсия в 2023 году осуществлялась только библиотеками 14 муниципальных образований. Часть библиотек по техническим или иным причинам была вынуждена заморозить свои ретробазы до лучших времён, как это произошло, например, в Аннинском муниципальном районе: программа «1С: Библиотека» на протяжении нескольких лет технически не поддерживалась и не обновлялась, в итоге она устарела и перестала выполнять свои функции. В то же время в ряде случаев ретроконверсия шла неплохими темпами, за счёт чего общий объём электронных каталогов отдельных библиотек ощутимо вырос. В этом плане следует выделить как положительный пример центральные библиотеки Бобровского, Лискинского, Рамонского районов и Борисоглебского городского округа. В прошедшем

году за счёт ретроконверсии общая электронная библиотечная база области увеличилась на 23,3 тыс. записей (2022 г. – 20,1 тыс.; 2021 г. – 26,1 тыс.).

Существенным подспорьем при формировании электронных каталогов является технология заимствования, но использует её только Лискинская ЦРБ, пополняя свой ЭК записями из сетевого издания «Открыт для тебя» через Web-ИРБИС. Она же принимает участие в региональных проектах, предоставляя свои записи для СКБР и Корпоративной библиотечной системы «Черноземье».

Что касается оцифровки документов, то здесь дела откровенно плохи. Библиотеки всего шести муниципальных образований (Бобровского, Лискинского, Репьёвского, Терновского, Эртильского районов и Борисоглебского городского округа) имеют различные по объёму цифровые библиотеки, в 2023 году базы данных электронных библиотек пополнились на 7,1 тыс. ед.

Понятно, что рассчитывать на какой-то прогресс в сфере цифровизации муниципальных библиотек области в скором времени не приходится.

### **Краткие выводы по разделу**

Библиотеки Воронежской области, несмотря на внушительный экономический потенциал региона, к сожалению, не рассматриваются властями как важнейшее звено в общественной системе ценностей. Очень часто финансирование библиотечных нужд отодвигается на задний план.

В условиях недостаточного комплектования техническая оснащённость библиотек особенно важна: Интернет даёт возможность быстро получить полезную и важную информацию. Полностью удовлетворить запросы пользователей библиотек невозможно при интернетизации в 70 %.

Если же библиотеки располагают устаревшей техникой, то устанавливать на неё современную АБИС не имеет смысла. Но даже приобретение АС – это не разовая акция: программное обеспечение требует систематического обновления, то есть финансовых вложений. Без автоматизации библиотечных процессов сегодняшняя библиотека несостоятельна. Библиотеки девяти муниципальных районов области работают по старинке, пользуясь карточными каталогами. Такое положение вещей, возможно, не очень смущает старшее поколение читателей, но для молодёжи это недопустимо.

Анализ отчётов муниципальных библиотек области показал, что в целом по сравнению с прошлым годом в сфере электронных ресурсов мало что изменилось в лучшую сторону.

#### **Основные проблемы:**

- недостаточное обеспечение библиотек компьютерами, а также физический и моральный износ имеющейся компьютерной и множительной техники;
- недостаточное обеспечение АБИС, а также отсутствие технической поддержки и своевременного обновления программ;
- отсутствие сканирующего оборудования;
- недостаточная оснащённость Интернетом;
- в некоторых случаях отсутствие необходимых площадей, которые должны быть оборудованы рабочими местами с соблюдением всех технологических, противопожарных и гигиенических нормативов;
- часто недостаточная квалификация сотрудников в силу возраста, малого опыта, отсутствия знаний в области создания электронных ресурсов;
- недостаточное внимание со стороны управляющих структур, занимающихся финансированием библиотек.

## **7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек**

По итогам 2023 года свои электронные собрания создают 17 муниципальных библиотек Бобровского, Лискинского, Репьёвского, Терновского, Эртильского районов и Борисоглебского городского округа. Документы в открытом доступе по-прежнему представляют пять центральных библиотек Бобровского, Лискинского, Репьёвского, Терновского, Эртильского районов.

Объём электронной (цифровой) библиотеки, сформированной муниципальными библиотеками в 2023 году, составил 1108 ед., из них документов в открытом доступе – 230 ед. Например, в ЦГБ им. В. Кина Борисоглебского городского округа, относительно предшествующего года, фонд электронной библиотеки увеличился на 218 документов. Доминирующую долю электронной коллекции составляют номера районной газеты «Строитель коммунизма» за 1970 год, полученные по договору из редакции районной газеты «Борисоглебский вестник». Объём электронной библиотеки, сформированной Лискинской центральной районной библиотекой, составляет 138 документов. Все они собственной генерации. В открытом доступе размещено 32 электронных полнотекстовых документа. Общий объём электронной (цифровой) библиотеки на 01.01.2024 г. составляет 7120 ед., в открытом доступе – 461 ед.

## **7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам**

На 01.01.2024 года 105 библиотек 22 муниципальных районов и 3-х городских округов имеют точку доступа к ресурсам НЭБ.

Библиотеки девяти районов по-прежнему не имеют доступ к НЭБ (Аннинский, Верхнемамонский, Грибановский, Каменский, Каширский, Панинский, Поворинский, Россошанский, Хохольский районы). 47 библиотек подключены к Национальной электронной детской библиотеке. В сентябре 2023 года к ресурсу присоединились Богучарская центральная детская библиотека и Подгоренская сельская модельная библиотека Калачеевского района.

Все библиотеки МБУК «ЦБС» городского округа г. Воронеж имеют статус операторов Электронных читальных залов Национальной электронной библиотеки. 34 библиотеки МБУК «ЦБС» г. Воронежа имеют статус операторов Электронных читальных залов НЭДБ. Неполное подключение библиотек Воронежа к ресурсам НЭДБ обусловлено отсутствием на 01.01.2024 года у 13 библиотек статического IP-адреса, наличие которого является обязательным условием для подключения к данному ресурсу.

В отчётном году наблюдается увеличение обращений к базам данных с инсталлированными документами – справочным правовым системам «КонсультантПлюс» и «Гарант», которые постоянно обновляются и пополняются новыми документами. На 01.01.2024 г. 27 библиотек 14 районов и 3-х городских округов имеют доступ к СПС; среди них – четыре точки доступа в Репьёвском районе, восемь точек доступа – в ЦБС городского округа г. Воронеж. Наиболее распространён сервис «КонсультантПлюс».

Хочется отметить работу ЦГБ им. В. Кина Борисоглебского городского округа. Для выполнения справок и консультаций пользователей в отчётном году количество электронных документов, выданных из СПС, составило 660 единиц, это значительно превышает показатели 2021 года (196 единиц).

Общедоступным библиотекам, не имеющим полнотекстовые базы данных с инсталлированными документами, методическую помощь правовой направленности в дистанционном формате по запросам пользователей библиотек оказывает специалист Публичного центра правовой информации ВОУНБ имени И. С. Никитина.

В 2023 году была продолжена работа с подписным ресурсом «ЛитРес: Библиотека». Этот сервис пользуется особой популярностью среди пользователей. Важно отметить, что возможность выдачи книг значительно снизилась по сравнению с 2021–2022 гг. Так, по данным на 01.01.2024 г., согласно сведениям личного кабинета «ЛитРес», в фонде Центральной городской библиотеки им. А. Платонова ЦБС г. Воронежа содержится 1089 сетевых удалённых лицензионных документов. Однако разрыв показателей обращений (23909) и книговыдачи (1187) 2023 года значителен, в сравнении с 2021 годом. Это объясняется тем, что из-за высокой стоимости подписки на электронную библиотеку и недостаточностью финансирования, не осуществляется продление договора на подписку и, как следствие, обновление электронных изданий.

Объём электронной библиотеки «ЛитРес» в центральной городской библиотеке имени В. Кина Борисоглебского городского округа составляет 131 экземпляр. В 2023 году было выдано лишь 35 лицензионных изданий, что значительно меньше по сравнению с прошлым годом. Запрашиваются в основном дорогостоящие издания, которые пользователи не могут купить самостоятельно. Библиотека отказывает в их приобретении ввиду ограниченности финансовых средств. В Лискинской центральной районной библиотеке, предоставляющей доступ к лицензионным подписным электронным ресурсам «ЛитРес» (фонд – 526 экз.), выдано всего 88 экз., а неудовлетворённый спрос на электронные ресурсы из года в год растёт (количество обращений к ресурсу в 2023 г. – 1136).

В 2024 году договор с компанией «ЛитРес» планирует заключить Центральная районная библиотека им. Е. А. Исаева Бобровского муниципального района.

В целях популяризации электронных ресурсов в муниципальных библиотеках создаются информационные стенды с ознакомительной информацией, размещается информация на сайтах библиотек и в социальных сетях для удалённых пользователей.

Специалисты библиотек используют различные способы продвижения электронных ресурсов: флаеры, памятки, устное информирование вновь зарегистрированных пользователей. Также специалисты библиотек продолжают информирование о возможностях удалённого доступа к ресурсам на Днях информации, Днях открытых дверей, библиографических уроках. За отчётный период были проведены: час полезной информации «В дни каникул не скучай, в НЭБ ты книгу почитай!», информ-минутка «Национальная электронная библиотека вновь приветствует вас!», «НЭБ открывает двери», «НЭБ – новый формат библиотечно-информационного обслуживания пользователей» (ЦБ Новоусманского района), час потребительской информации «Думающий потребитель», библиотечный урок «Магистры информационного поиска» (ЦБС г. Воронежа) и другие. Для популяризации полнотекстовых электронных документов активно используется социальная сеть «ВКонтакте». Например, в группе «ЦГБ им. В. Кина» (Борисоглебский городской округ) создана новая рубрика «Рекомендуем книгу из «ЛитРес», отдельные вкладки по электронным ресурсам. На главной странице сайта размещены баннеры, содержащие информацию о подписных полнотекстовых ресурсах.

#### **7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет**

Активное продвижение библиотек в интернет-пространстве посредством официальных сайтов, страниц и групп в социальных сетях продолжилось и в 2023 году. Имеют официальные сайты 40 муниципальных библиотек региона, в 36 из них предоставлена возможность доступа пользователей с нарушениями зрения (установлена версия для слабовидящих).

На сайтах библиотек размещена актуальная, востребованная и полезная информация. Ресурсы позволяют оперативно сообщать о событиях, книжных новинках, устанавливать обратную связь с пользователями, раскрывать фонды, представляя

электронные каталоги и базы данных. Важно, что число обращений удаленных пользователей к сайту возрастает.

К официальному сайту МКУК ЦБС Бобровского муниципального района число обращений в 2023 году составило 20 080. Данный показатель увеличился более чем в два раза по отношению к 2021 году (2022 г. – 16 486; 2021 г. – 6 133). Количество выгруженных на сайт мероприятий в новостную ленту составило 1094. К ним относятся акции, фото- и видеоконкурсы, видеозаписи трансляций мероприятий, викторины, кроссворды, электронные выставки.

Число посещений библиотечного сайта МКУК «Эртильская МБ» в 2023 году увеличилось до 18401. Этот факт говорит о том, что библиотечные специалисты ориентируются на запросы пользователей и вовремя наполняют сайт нужной и полезной информацией.

Современным и востребованным инструментом по привлечению новых пользователей, дополняющим и расширяющим спектр услуг, являются страницы в социальных сетях. В отчётном году большинство муниципальных библиотек региона продолжили создавать и развивать аккаунты, группы и страницы в социальных сетях («ВКонтакте», «Одноклассники», осваивается площадка «Телеграм»).

В социальных сетях библиотекари публикуют разнообразный контент: развлекательный, образовательный, информационный, рекламный. Размещаются анонсы, объявления и афиши; книжные обзоры, акции, конкурсы, викторины; посты о новой литературе и периодических изданиях, о достижениях библиотечарей и читателей, о важных событиях и знаменательных датах.

Активную деятельность с сети ведут библиотеки Воробьёвского района. 17 библиотек зарегистрированы в социальной сети «Одноклассники», восемь – «ВКонтакте». С целью продвижения чтения и информационно-библиотечных услуг продолжают осваивать интернет-пространство библиотеки Верхнехавского района. На 01.01.2024 г. в группе ЦБ социальной сети «Одноклассники» состоит 1977 участников.

Качество работы с сайтами и социальными сетями с каждым годом совершенствуется, что способствует созданию позитивного имиджа муниципальных библиотек региона и увеличению числа удалённых пользователей. Остаются нерешёнными проблемы, требующие финансирования и повышения профессиональных компетенций сотрудников, отвечающих за внедрение информационных технологий в работу с читателями.

Увеличение числа подписчиков и обращений к сайтам и страницам в социальных сетях по-прежнему отмечает большинство библиотек региона.

## **7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов**

Современные цифровые технологии значительно изменили традиционные библиотечные сервисы и получили новую, весьма значимую категорию – удалённые (виртуальные) пользователи. Анализируя представленные муниципальными библиотеками данные, следует отметить расширение виртуальных услуг и сервисов в отчётном году. Увеличилось количество посещений сайтов учреждений и аккаунтов в социальных сетях. Библиотеки продолжают поддержку проекта Министерства культуры РФ «Единое информационное пространство в сфере культуры», размещают на платформе «PRO.Культура.РФ» анонсы проводимых мероприятий и событий. Например, Острогожской ЦБС в отчётный период было размещено 1788 анонсов мероприятий, что на 794 больше, чем в 2022 году (994). Во всех библиотеках района действует виртуальная справочная служба. В 2023 году на странице публичной группы МКУК «Острогожская ЦБС» «ВКонтакте» для удобства пользователей установлен виджет «Высказать мнение».

На сайте «Верхнехавской ЦБ» добавился модуль «Обратная связь для сообщения о фактах коррупции». В 2023 году размещено 470 библиотечных событий. Страница

социальных сетей прошла верификацию, добавлены виджеты «Высказать мнение», «Сообщить о проблеме», «Госуслуги».

В Центральной районной библиотеке имени Е. А. Исаева Бобровского муниципального района продолжает предоставляться доступ к инсталлированным документам «Talking Book Library», используется информационно-справочная система «АюдарИнфо», функционирует справочная система «Культура».

МБУК «ЦБС» г. Воронежа продолжает развивать удалённые сервисы и услуги. На официальном сайте учреждения доступны: онлайн-консультант, виртуальный библиограф, электронный заказ документов, продление срока пользования изданиями, информирование о новых изданиях, справочно-библиографическое обслуживание.

На сайте Эртильской межпоселенческой библиотеки представлены следующие виртуальные сервисы: чтение в современном формате (НЭБ, НЭДБ, Lit-Web, «Журнальный зал», ЛитРес), «Обратная связь», «Часто задаваемые вопросы», «Online-опросы» (в рамках НОК), «Купить билет онлайн» и другие. Отдельно выделены разделы «Модельная библиотека» и «Пушкинская гостиная». В разделе «Модельная библиотека» посетитель сайта может ознакомиться с информацией о деятельности детской модельной библиотеки в Эртильском городском филиале, оставить отзыв о библиотеке. Виртуальная услуга «Комплектуем библиотеку вместе» даёт читателям возможность заполнить заявку на приобретение необходимой литературы.

Библиотеки предоставляют такие виртуальные услуги как: выполнение удалённых справок и запросов, продление срока пользования книгами. Важно отметить, что виртуальное библиотечное обслуживание региона в целом соответствует современным требованиям и ожиданиям пользователей.

### **Краткие выводы по разделу**

Ежегодный прирост электронной (цифровой) библиотеки, формируемой муниципальными библиотеками, в целом невысокий. Ситуация по оцифровке фондов в большинстве районов остаётся прежней. Однако в некоторых районах есть положительные изменения в сторону увеличения объёма оцифрованного фонда. Медленными, но уверенными темпами показатели увеличиваются.

В общедоступных библиотеках Воронежской области продолжается предоставление доступа к различным электронным ресурсам (НЭБ, НЭДБ, справочные правовые системы «КонсультантПлюс» и «Гарант»). Анализ обращений к ресурсам за три года показывает рост числа обращений и просмотренных документов, что говорит о востребованности и популярности справочных правовых систем и НЭБ среди пользователей, а также об эффективной работе по продвижению сервисов.

Важной частью библиотечной практики являются социальные медиа. Библиотеки региона активно занимаются информационным обслуживанием удалённых пользователей в интернет-пространстве, используя собственные сайты, страницы в социальных сетях. Использование виртуальных услуг и сервисов в библиотеке экономит время и силы пользователей. Работа в этом направлении позволяет повысить престиж библиотек, увеличить их посещаемость и охват целевой аудитории.

В целом количество посещений сайтов и страниц в социальных сетях возросло. Это обусловлено возрастающим интересом современных пользователей к новым формам взаимодействия с библиотекой, желанием более оперативного и качественного обслуживания. Открытые и лицензионные электронные ресурсы предоставляют доступ к учебным, научным, научно-популярным изданиям, художественной литературе, то есть ориентированы на широкий круг пользователей.

Важно и необходимо проводить систематическую и активную работу по информированию пользователей об электронных ресурсах. Необходимо организовывать повышение квалификации библиотекарей в овладении новыми инструментами

продвижения электронных ресурсов в интернет-пространстве. Специалистам библиотек нужно развивать работу с электронными подписными ресурсами, активнее изучать электронные ресурсы открытого доступа, предлагать услуги заинтересованным читателям. Важно обмениваться опытом с коллегами.

Безусловно, важно учитывать ограничения и проблемы, связанные с использованием электронных и сетевых ресурсов. Основной проблемой является нехватка финансирования на приобретение необходимого технического и программного оборудования, оформление подписки на электронные ресурсы.

Стоит заострить внимание на использовании ресурсов электронной библиотеки «ЛитРес: Библиотека». Анализ показывает, что рост обращений к ресурсу по сравнению с 2021 годом растёт, а выдача снижается из-за отсутствия книг, что объясняется высокой стоимостью подписки на электронную библиотеку и недостаточностью финансирования.

## **8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ**

### **8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона с учетом расстановки приоритетов в анализируемом году**

Приоритетными направлениями библиотечного обслуживания населения Воронежской области в 2023 году оставались продвижение книги и чтения, гражданственно-патриотическое воспитание, краеведение, пропаганда семейных ценностей и здорового образа жизни, организация волонтерского движения.

Особое внимание в своей работе библиотеки уделяли привлечению к чтению детей и молодёжи, расширению доступа к библиотечным услугам людей с ограниченными возможностями здоровья.

В работе использовались как стационарные, так и внестационарные формы библиотечного обслуживания, а также возможности доступа к виртуальным ресурсам и сервисам. В проведении мероприятий практиковалось совмещение онлайн- и офлайн-форматов, активно использовались электронные презентации, медиаресурсы.

Основными ориентирами в культурно-просветительской деятельности муниципальных библиотек области в 2023 году были Год педагога и наставника в России, Год русского языка в странах СНГ и памятные события, связанные с историей страны и Воронежской области. Библиотечные специалисты предложили читательской аудитории множество интересных мероприятий разных форматов.

В рамках межрегиональной акции «Ученье – свет!» и литературной акции «Учитель в книге», организатором которых являлась Воронежская областная детская библиотека, в муниципальных библиотеках состоялись события: цикл прямых эфиров «Профессия учитель» (Воронежская «ЦБС»), кино-викторина «Виват, учитель!» (Бобровская Центральная районная библиотека им. Е. А. Исаева), библиомикс «Доброе сердце» (Лискинская центральная районная модельная библиотека), встреча «Учитель крупным планом» (Калачеевская Центральная районная библиотека), историко-познавательный час: «Как учились на Руси?» (Острогжская ЦБС), час поэзии «Учитель, поэтами воспетый» («Межпоселенческая модельная библиотека Семилукского муниципального района»), выставка-инсталляция «О тех, кто нас выводит в люди...» («Терновская межпоселенческая библиотека»).

В связи с юбилеями выдающихся деятелей литературы и искусства муниципальные библиотеки провели разнообразные культурно-просветительские мероприятия для популяризации творчества юбиляров и привлечения внимания пользователей. К памятным датам были приурочены: викторина «Шедевры на все времена» к 200-летию со дня рождения А. Н. Островского (Богучарский район), районный фестиваль «С. В.

Рахманинов – гений русской музыки» к 150-летию со дня рождения композитора (Новохоперский район), литературно-музыкальный вечер «Кто я такой, пусть скажет мой Кавказ!» к 100-летию со дня рождения Р. Г. Гамзатова (г. Борисоглебск) и другие мероприятия.

Библиотеки поддерживали международные, всероссийские, региональные события по сохранению исторической памяти, повышению духовно-нравственных основ, социальной ответственности, познавательной активности и общего уровня культуры граждан – это международные акции «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка», международный анимационный фестиваль «МультПрактика»; всероссийские акции «Библионочь – 2023», «Военно-патриотический диктант», «Окна Победы», «Белый цветок», «#ДарюТепло», «Перерыв на кино»; межрегиональная патриотическая акция «Белые журавли памяти – 2023», межрегиональный творческий конкурс эссе «Милая моя родина...»; областные акции в поддержку военнослужащих СВО «Полевая почта «НаСтоящее письмо», «Твой ровесник на войне»; городской благотворительный фестиваль «Добрый край Воронежский».

Модельные библиотеки нового поколения Воронежской области являлись флагманами в организации и проведении значимых мероприятий. В модельной библиотеке № 32 им. Г.Н. Троепольского ЦБС г. Воронежа проходила международная просветительская акция «Большой этнографический диктант – 2023». Кантемировская центральная районная модельная библиотека приняла участие в Межрегиональной акции по продвижению чтения «Почитаем вместе книги М. М. Пришвина о природе России». Павловская модельная детская библиотека стала инициатором и местом проведения городского фестиваля читающих семей «С книгой мир добрей и ярче».

Сотрудники библиотек активно участвовали в проведении конкурсов и акций по приобщению населения к чтению разных уровней: международных акциях «#Читаем. Помним. Чтим», «Литературный диктант 2023», «Читаем детям о войне», «День поэзии С. Я. Маршака»; всероссийских акциях «Бегущая книга», «Дарите книги с любовью», «Читаем земляков»; всероссийских конкурсах «Всероссийская неделя детской книги – 80 лет», «Живая классика – 2023»; межрегиональном детском литературном челлендже «Знай наших!», областном смотре-конкурсе сказителей «Сказки бабушки Куприянихи».

Библиотеки г. Воронежа, Бобровского, Богучарского, Верхнехавского, Кантемировского, Новоусманского, Панинского, Подгоренского, Семилукского муниципальных районов присоединились к Всероссийскому молодежному конкурсу творческих работ «Библиотека. И точка» Воронежской областной юношеской библиотеки им. В. М. Кубанева. Работы, присланные на конкурс муниципальными библиотеками, были отмечены в номинациях «Библиотека в кадре» и «Кто куда, а я в библиотеку».

Муниципальные библиотеки продолжали активно осваивать интернет-пространство с целью расширения пользовательской аудитории. Разнообразные онлайн-форматы мероприятий были востребованы у подписчиков библиотечных сообществ в социальных сетях. Это онлайн-панорама «Время лучших: отечественные педагоги, изменившие мир» (Хреновская детская библиотека Бобровского района); сетевая акция «Мой наставник в библиотечном деле» (Центральная районная библиотека Богучарского района); онлайн-час «Читаем Ершова» (Центральная районная детская библиотека Кантемировского района); онлайн-челлендж «Полевая почта. Письмо из прошлого. Чтение писем солдат Великой Отечественной войны» (Межпоселенческая центральная библиотека Павловского района) и ряд других.

Большую работу в данном направлении проделали библиотеки ЦБС г. Воронежа. Онлайн-конкурс эссе «Школьные годы чудесные» организовала библиотека № 19 им. А. Т. Прасолова, городскую поэтическую онлайн-акцию «Стоит на страже Родины солдат» провела библиотека № 23. Видеопрогулка-экскурсия «На самокате по Воронежу» была подготовлена библиотекой № 2 им. А. В. Кольцова. Инициировала Второй международный поэтический онлайн-конкурс «Попасть в переплёт» библиотека № 35



им. Б. И. Стукалина.

Популяризации мирового историко-культурного наследия способствовали циклы онлайн-бесед Специальной городской библиотеки искусств им. А. С. Пушкина г. Воронежа – «Память чувства» (70 бесед) и «Юбилейные премьеры» (15 бесед).

## **8.2. Программно-проектная деятельность библиотек**

Перспективным направлением в работе муниципальных библиотек региона является программно-проектная деятельность.

2023 год Указом Президента России В. В. Путина был объявлен Годом педагога и наставника. Ряд проектов библиотек области был направлен на повышение престижа профессии учителя и школы: «Выбираем профессию, выбираем будущее» (Верхнехавская центральная библиотека), «Учитель. Портрет на фоне эпохи», «Литературное творчество учителей» (Калачеевская межпоселенческая центральная библиотека), «Большая перемена» (Новохоперский район), «Библиотека и школа: поиск идеального взаимодействия в год педагога и наставника» (Панинская межпоселенческая центральная библиотека).

Важное место в патриотическом просвещении и воспитании подрастающего поколения занимали такие проекты, как волонтерский проект «За Победу! За Родину!» (Воробьевская межпоселенческая центральная библиотека), «У каждого времени свой герой» (Рамонская межпоселенческая центральная библиотека), «Во славу Отечества» (Таловская межпоселенческая центральная библиотека), «Память народа» (Терновская межпоселенческая центральная библиотека) и другие.

Библиотечные учреждения г. Воронежа, Бобровского, Кантемировского, Терновского районов активно поддерживали региональный проект «Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек среди разновозрастного населения Воронежской области» в рамках Федерального проекта «Укрепление общественного здоровья», проводя в течение года в офлайн- и онлайн-режимах мероприятия, направленные на формирование здорового образа жизни и продление активного долголетия.

Примечательны культурно-просветительские online-проекты Специальной городской библиотеки искусств им. А. С. Пушкина г. Воронежа «История одной оперы» и «День в истории мировой культуры».

Библиотеками Ольховатского, Россошанского, Семилукского, Хохольского муниципальных районов и г. Воронежа осуществлялись проекты, направленные на поддержание у детей и подростков интереса к чтению, развитие коммуникативных навыков общения, содействие творческой самореализации. Такими проектами стали: «Войдём в мир книги вместе» (Ольховатская ЦБС), «Читательская академия» (Межпоселенческая библиотека Россошанского района им. А. Т. Прасолова), «Брось мышку – читай книжку» (Межпоселенческая модельная библиотека Семилукского района), «По-русски говоря» («Хохольская ЦБС»), «Библиотека в парке» (ЦБС г. Воронежа), «#Пушкин224» (Специальная городская библиотека искусств им. А. С. Пушкина г. Воронежа).

Благодаря государственной программе «Пушкинская карта» молодые люди нашего региона в возрасте от 14 до 22 лет за счёт федерального бюджета смогли посетить более 650 библиотечных мероприятий разных форматов, подготовленных библиотечными специалистами региона: мастер-классы, квесты, экскурсии, литературные представления, интеллектуальные и познавательные игры, лектории, арт-мастерские.

Муниципальные библиотеки использовали программно-проектный подход в своей работе с людьми пенсионного возраста и людьми с ограниченными возможностями здоровья. Были разработаны и реализованы проекты «Серебряный возраст» (Ольховатская ЦБС), «Мне не встать без твоей руки» (Межпоселенческая библиотека Россошанского

района им. А. Т. Прасолова); программы обучения «Учить – не рано, учиться – не поздно» (Бобровская ЦБС), «Основы компьютерной грамотности» (Межпоселенческая модельная библиотека Семилукского муниципального района).

### **8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения**

С целью выявления информационных потребностей и читательских интересов пользователей, определения степени доступности, качества и востребованности предоставляемых жителям региона библиотечно-информационных услуг муниципальные библиотеки в отчётном году принимали участие во всероссийских и региональных мониторингах общественного мнения по вопросам библиотечного обслуживания населения. Учреждения также самостоятельно инициировали исследования среди своих пользователей. На практике чаще всего применялся такой социологический метод как опрос в форме анкетирования.

Наибольшую активность при изучении читательской аудитории и запросов граждан проявили библиотеки Аннинского, Лискинского, Острогожского, Поворинского, Эртильского муниципальных районов, ЦБС г. Воронежа и Борисоглебского городского округа.

Для анализа общей характеристики читательской аудитории библиотек Острогожской ЦБС учитывались данные проведенного исследования, базовыми методами которого были социологический и метод сравнительного анализа. Для пользователей библиотеки использовались анкетирование и фронтальный опрос, для потенциальных пользователей – популярный онлайн-сервис Google Forms. Агрегация данных, полученных от потенциальных респондентов, происходила автоматически с помощью сервиса Google Таблицы.

Согласно результатам опросов выявлено следующее:

- среди пользователей преобладают женщины в возрасте от 30 до 60 и старше 60 лет (47,6 % и 25,6 % соответственно);
- по роду занятий большинство составляют служащие – 24,7 %, пенсионеры – 23,5 %, учащиеся – 17,3 %.;
- наиболее удобное для посещения библиотек время – это будние дни (64,6 %);
- частота посещений – раз в месяц (32,9 %).

Результат анкетирования показал, что 65,4 % респондентов выбирают для чтения художественную литературу, техническую – 9,9 % , научно-популярную и справочную – 8,6 %.

Мероприятия, которые были бы наиболее интересны пользователям – это мастер-классы – 21,5 % и встречи с интересными людьми – 17,7 %.

Центральная городская модельная библиотека им. В. Кина г. Борисоглебска участвовала в исследовательском проекте РГБ «Чтение в библиотеках России», цель которого – изучение чтения в библиотеках российской провинции. В ходе проведения «Дней сплошного учета читательского спроса» и выборочного анализа читательских формуляров был осуществлен мониторинг спроса и книговыдачи в течение 4 дней. Учеными даны данные 123 пользователей. Исследование показало, что большинство запросов респондентов относится к художественной литературе (82 %). За справочной и отраслевой литературой обратились 18 %. В основном читатели самостоятельно выбирают литературу на стеллажах открытого доступа, выставках (64 %). Пользователи библиотеки часто обращаются за помощью к библиотекарю, гораздо реже работают с каталогами и картотеками. Отказы на читательские запросы в основном касались учебной литературы.

По результатам анкетирования на тему «Удовлетворенность населения качеством предоставляемых услуг в учреждениях культуры» сотрудники ЦБС Грибановского района

пришли к выводу, что молодежная аудитория не удовлетворена отсутствием интернета в библиотеках, устаревшими книжными фондами, недостаточно комфортными и несовременными интерьерами библиотек. Из общего числа опрошенных пользователей 84,8 % удовлетворены качеством обслуживания и профессиональной компетенцией сотрудников библиотек. Но, в тоже время, 50 % респондентов испытывают потребность в большем количестве новой художественной и отраслевой литературы.

Мониторинг читательских предпочтений регулярно проводится библиотеками Эртильского района. Наибольшее количество запросов пользователей-школьников, как отмечают специалисты, продиктовано учебной программой – это художественные произведения и познавательная литература. Старшее поколение предпочитает классику, мемуары и исторические произведения. Среди остальных групп читателей успехом пользуются разножанровые произведения современных авторов: детективы, приключения, фантастика, женские романы. Востребованы книги по ведению приусадебного хозяйства и справочная литература.

Опрос пользователей Специальной городской библиотеки искусств им. А. С. Пушкина г. Воронежа показал, что качество услуг, предоставляемых им в 2023 году, оценили положительно 100 % респондентов. Причём, 44 % принявших участие в опросе, – молодые люди до 25 лет. Особенность библиотеки заключается в том, что читательская аудитория формируется в соответствии со спецификой ее работы – это учащиеся ДШИ и студенты специальных образовательных учреждений сферы культуры и искусства, специалисты в сфере культуры и искусства, любители искусства. Библиотечное обслуживание осуществляется согласно их предпочтениям.

### **Краткие выводы по разделу**

Социокультурная деятельность муниципальных библиотек Воронежской области осуществлялась по всем направлениям в соответствии с приоритетами отчётного года, сочетая традиционные и инновационные практики, используя разнообразные формы обслуживания пользователей и эффективное сотрудничество с организациями-партнёрами: органами местного самоуправления, учреждениями образования, культуры, социальной защиты населения, советами ветеранов, некоммерческими и другими организациями.

Программно-проектная деятельность библиотек региона – это ответ на вызовы сегодняшнего дня. Она заключалась как в разработке и реализации собственных проектов, так и в активном участии в проектах разных уровней. Библиотеки, как и другие общественные институты, не оставались в стороне от решения важных социальных проблем. Культурно-просветительские проекты воронежских библиотек 2023 года – это объемный и серьезный труд библиотекарей, которые вложили в них свои знания и стремление быть полезными обществу.

Анализ проведенных исследований продемонстрировал востребованность библиотечных услуг со стороны жителей области и уровень удовлетворенности качеством предоставляемых услуг.

## 9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК

### 9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Краеведческая деятельность муниципальных библиотек Воронежской области является одним из важнейших направлений работы и носит систематический и целенаправленный характер. Она строится в тесном сотрудничестве с краеведческим сообществом региона, музеями, архивами, общественными организациями, школами, СМИ.

В 2023 году значительная часть проектов общедоступных библиотек Воронежской области была связана с юбилейными датами и памятными событиями федерального и регионального уровней.

В рамках Года педагога и наставника Новокриушанская сельская библиотека Калачеевского муниципального района разработала и осуществила историко-краеведческий проект «Школа и учителя земли Новокриушанской». В течение года библиотечный специалист совместно с педагогами МКОУ Новокриушанской СОШ им. Героя Советского Союза П. И. Дейнекина собирала документальную информацию по истории учебного заведения. По результатам проведённого исследования подготовлен библиотрансформер, состоящий из следующих модулей: краеведческий сборник «Школа и учителя земли Новокриушанской», альбом памяти «Новокриушанские учителя-фронтовики» и буклет «История МКОУ Новокриушанская СОШ им. П. И. Дейнекина».

Ряд проектов был приурочен к 80-летию освобождения Воронежской земли от немецко-фашистских захватчиков (1943 г.). Центральная районная библиотека Острогожского муниципального района запустила корпоративный проект «Мы будем помнить...», в котором приняли участие все библиотечные учреждения Острогожского района. В рамках реализации проекта прошли уроки памяти, беседы, обзоры книжно-иллюстративных выставок, патриотические акции, экскурсии по местам боевой славы, разработана издательская продукция малых форм. Всего проведено более 100 мероприятий. Краеведческая программа «Воронеж выстоял и победил» Межпоселенческой библиотеки Семилукского муниципального района Воронежской области представляет собой комплекс исследовательских, творческих и познавательных мероприятий. В ходе поисковой деятельности были выявлены новые факты, представляющие интерес для изучения военных событий на территории Семилукского района. Собранная информация структурирована, на её основе издан краеведческий путеводитель «Мы помним!».

Общедоступные библиотеки в 2023 году продолжили работу по сбору недостающей информации об участниках Великой Отечественной войны – односельчанах, а также воинских захоронениях на территории населённых пунктов Воронежской области. Целью проекта является создание электронных Книг Памяти сёл и муниципальных образований Российской Федерации. Работа проводилась в рамках федерального проекта «Малая Родина. Книга Памяти».

В рамках III Воронежского краеведческого библиотечного форума проведено более 90 мероприятий с количеством участников более 3 000 человек. Событие было инициировано МБУК «ЦБС» г. Воронежа. Краеведческая тематика Форума была представлена тремя основными направлениями: «Воронеж через призму педагогики (к Году педагога и наставника), «Все дороги ведут из библиотеки» (к 45-летию «ЦБС» г. Воронежа), «Битва за Воронеж» (к 80-летию освобождения Воронежа от немецко-фашистских захватчиков). Библиотеками Воронежа были организованы громкие чтения в городском пространстве возле памятников известным воронежским литераторам, подготовлены поэтические и творческие встречи, тематические экскурсии. Работа Форума проходила в гибридном формате – онлайн и офлайн. В рамках профессиональных мероприятий состоялось шесть онлайн-встреч с представителями библиотечного

сообщества. В работе площадок приняли участие специалисты из Воронежа, Надыма (Ямало-Ненецкий автономный округ), Пензы, Тайшета (Иркутская область). Библиотекари обсудили вопросы актуализации краеведческой тематики и продвижения её в молодёжной среде, обменялись опытом реализации федерального проекта «Пушкинская карта», представили лучшие практики корпоративного взаимодействия и социального партнёрства.

Сохранению историко-культурного наследия Воронежской области были посвящены проекты: партнерский проект Центральной городской модельной библиотеки им. В. Кина Борисоглебского городского округа и газеты «Борисоглебский вестник» «Путешествие во времени», завоевавший 2-е место во Всероссийском конкурсе на лучший медиапродукт «Смотри громче» в номинации «Подкаст»; туристический краеведческий проект «Мой край» (Старожильская сельская библиотека Новохоперского района), занявший 2-е место в Региональном конкурсе научно-исследовательских, методических и творческих работ, проект «Поэтическое турне по Панинскому району» (Панинская межпоселенческая центральная библиотека), представленный на конкурс «Добронежец – 2023» в номинации «Цивилизация», отмечен сертификатом за проявленное гражданское неравнодушие и вклад в социальное развитие Воронежской области.

Среди проектов муниципальных библиотек Воронежской области, следует отметить проекты, направленные на сохранение народных обычаев и обрядов: «Всеу начало – край родной» (РМКУ «Богучарская межпоселенческая центральная библиотека»), «Мой край родной – моя история живая» (Сергеевская сельская библиотека Панинского района), «Библиотека – территория творчества» (МКУК «Репьёвская межпоселенческая библиотека»), «Русское поле» (Черкасская сельская библиотека Павловского района), «Моя малая родина» (Бондаревская сельская библиотека Кантемировского района) и другие.

Реализация долговременных краеведческих проектов и программ привлекает в библиотеки новых пользователей, развивает среди молодёжи интерес к чтению краеведческой литературы, произведений земляков, улучшает качество выполненных запросов пользователей. В библиотеках Богучарского, Верхнемамонского, Воробьёвского, Калачеевского, Нижнедевицкого, Новоусманского, Ольховатского, Павловского и Подгоренского районов области дальнейшее развитие получили долгосрочные проекты: «Литературный десант», «Открой истории страницу», «Хроники летописей сёл Воробьёвского района», «ОЛИГОРУМ» (Электронная энциклопедия), «Человек в истории Нижнедевицка», «Пушкинский Приз», «Воевали наши деды», «Разрушая – не создадим».

Активизировалась деятельность библиотек региона по патриотическому воспитанию молодёжи. Библиотекари Аннинского, Богучарского, Лискинского, Нижнедевицкого, Ольховатского, Острогужского, Павловского, Панинского, Репьёвского, Семилукского районов области разработали и осуществили проекты гражданско-патриотической направленности: «Альбом памяти», «Вспомним всех поимённо», «Воронеж выстоял и победил», «Я эту землю Родиной зову», «Женщины села Воронцовка в годы Великой Отечественной войны», «В строю Бессмертного полка» и другие.

## **9.2. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек**

Важнейшим компонентом краеведческого фонда библиотек являются местные издания, в том числе региональная периодическая печать. Задачи муниципальных библиотек Воронежской области не только собирать и хранить документы о крае, но и сделать их доступными для пользователей. Одним из наиболее перспективных направлений развития библиотек является внедрение информационных технологий в деятельность учреждений, организация доступа к краеведческим ресурсам через различные электронные формы: базы данных (БД), электронные библиотеки, электронный каталог и т. д.

В Рамонской межпоселенческой центральной библиотеке создана и ведётся собственная электронная база данных – «Краеведческая картотека», которая доступна пользователям на сайте учреждения (на 01.01.2024 г. внесено 1344 записи). В Бутурлиновской межпоселенческой центральной районной библиотеке имени Ю. Д. Гончарова сгенерированы базы данных «Краеведческая литература» (на 01.01.2024 г. внесено 674 записи) и «Редкие книги» (на 01.01.2024 г. внесено 57 записей).

С 2023 г. две библиотеки муниципальных образований начали работу по формированию краеведческих БД – Острогжская районная межпоселенческая центральная библиотека и Центральная городская модельная библиотека им. В. Кина Борисоглебского городского округа.

Для удалённых пользователей краеведческая информация размещается на официальных сайтах библиотек. Лискинская центральная районная библиотека ведёт работу по наполнению электронной библиотеки, ресурсы которой составляют 32 краеведческих документа. В настоящее время в библиотеке представлены электронные копии краеведческих изданий, литературно-поэтические выпуски «Лискинский родник» и выпуски альманаха «Петровская слобода». В 2023 году продолжена работа по формированию электронного архива газеты «Лискинские известия» (на 01.01.2024 г. оцифровано 106 документов).

Терновская межпоселенческая библиотека занимается оцифровкой краеведческого фонда с 2016 г.<sup>7</sup> В 2023 году дальнейшее продолжение получила работа по наполнению электронной (цифровой) библиотеки. Предпочтение по переводу в электронную форму отдаётся районной газете «Красное знамя» (с 1991 г. – «Савальские зори»), которая хранится в учреждении с 1960 года. Также оцифровке и дальнейшему размещению в ЭБ подлежат другие ценные материалы краеведческого характера – исследовательские работы и фотодокументы (на 01.01.2024 – 3679 документов).

Результатом партнёрского проекта ЦГБ им. В. Кина Борисоглебского городского округа и окружной общественно-политической газеты «Борисоглебский вестник» стало создание архива газеты за 1970–1975 гг. в формате PDF и размещение его в локальной сети библиотеки.

### **Краткие выводы по разделу**

Подводя итоги 2023 года, необходимо подчеркнуть комплексный подход в реализации краеведческой деятельности, что находит отражение в различных проектах и программах. Новизна и актуальность реализованных муниципальными библиотеками области различных тематических проектов позволили вывести работу по краеведению на более высокий уровень, а также способствовали формированию у населения устойчивого интереса к изучению истории и традиций родного края.

Наиболее перспективным направлением для продвижения краеведческих электронных ресурсов в информационное пространство является создание краеведческих БД и электронных библиотек. В отчётном году работа муниципальных библиотек Воронежской области активизировалась в этом направлении. Создаются новые краеведческие базы данных, расширяется видовой состав оцифрованных источников местной истории.

Размещение краеведческих электронных ресурсов в сети Интернет открывает новые возможности для обеспечения доступности краеведческих документов.

---

<sup>7</sup> Победа в конкурсе значимых творческих проектов в области культуры и искусства по краеведению «С чего начинается Родина – библиотечное краеведение в новом формате».

## **10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

### **10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности (необходимость обновления, принятия и т.п.); документы, разработанные за последние три года**

В соответствии с Законом Воронежской области «О государственных областных библиотеках и обязательном экземпляре документов» от 01.06.1999 г. N 89-П-ОЗ (в ред. от 06.07.2017 N 91-ОЗ) организационно-методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек осуществляет Воронежская областная универсальная научная библиотека им. И.С. Никитина – региональный методический, координационный и научно-информационный центр.

Функции методических служб для муниципальных библиотек также выполняют Воронежская областная юношеская библиотека имени В. М. Кубанёва, Воронежская областная детская библиотека и Воронежская областная специальная библиотека для слепых имени В. Г. Короленко.

Основные направления государственной политики в сфере культуры и библиотечного дела на территории Воронежской области регулируются Законом Воронежской области «О культуре» от 27.10.2006 № 90-ОЗ (с изм. от 27.02.2024 N 4-ОЗ), постановлением Правительства Воронежской области «Об утверждении государственной программы Воронежской области "Развитие культуры и туризма"» от 18.12.2013 N 1119 (с изм. на 26.09.2023), «Планом развития библиотечного дела на территории Воронежской области на период до 2030 года» от 29.07.2022 № 473-ОД.

В целях совершенствования библиотечной деятельности, внедрения эффективных моделей управления, направленных на повышение качества библиотечно-информационного обслуживания населения Воронежской области путем создания модельных библиотек в субъектах Российской Федерации в рамках реализации национального проекта «Культура», Федерального проекта «Культурная среда», государственной программы Воронежской области «Развитие культуры и туризма» департаментом культуры Воронежской области 10.07.2023 г. утверждена «Программа по развитию деятельности модельных муниципальных библиотек в Воронежской области на 2024-2026 годы» № 495-ОД.

В рамках действующего законодательства в целях создания общих условий доступности библиотечных услуг на территории Воронежской области разработаны и утверждены в 2022 году ВОУНБ им. И.С. Никитина «Базовые нормативы обеспеченности населения Воронежской области общедоступными библиотеками». Общим требованием при определении нормативов является обеспечение возможности получения библиотечных услуг во всех населенных пунктах Воронежской области.

Важнейший региональный закон «О библиотечном деле», регламентирующий правовую деятельность библиотек и устанавливающий параметры государственных и муниципальных услуг в общедоступных библиотеках, в Воронежской области не принят.

### **10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (далее – ЦБ)**

В Воронежской области методическое сопровождение деятельности поселенческих библиотек осуществляют центральные библиотеки централизованных библиотечных систем. Методическая работа отражена в уставах библиотек, в положениях об отделах, выполняющих функции методических служб, в должностных инструкциях.

В соответствии с уставами центральные библиотеки объединяют и координируют

работу общедоступных библиотек муниципального образования, осуществляют методическое обеспечение деятельности учреждений по направлениям:

- оказание информационной, методико-консультативной помощи библиотекам по вопросам организации и совершенствования библиотечно-информационного обслуживания населения;
- ведение сводной статистической отчетности общедоступных библиотек района и анализ деятельности библиотек, выявление инновационного опыта работы библиотек;
- изучение передового опыта и содействие внедрению в практику работы библиотек современных библиотечно-информационных технологий;
- организация системы повышения квалификации библиотечных работников на семинарах, курсах, совещаниях;
- создание единой материальной и методической базы для более полного использования всех ресурсов;
- подготовка, издание и распространение информационно-методических материалов, локальных нормативных документов, справок и рекомендаций по деятельности библиотек.

В большинстве библиотек не предусмотрены муниципальные задания, поскольку они являются казенными учреждениями. В бюджетных учреждениях в муниципальных заданиях не всегда отражена методическая деятельность, хотя она ведется на должном уровне. Так, в МБУК «ЦБС» г. Воронежа методическая работа не закреплена в муниципальном задании, но отражена в Уставе ЦБС и выполняется в рамках услуги «Библиотечное, библиографическое и информационное обслуживание пользователей библиотеки».

### **10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований**

В 2023 году в 24 центральных библиотеках муниципальных образований Воронежской области функционировали методические службы, представленные методическим отделом и методическим кабинетом; методико-библиографическим отделом и информационным, методико-библиографическим сектором; информационно-методическим отделом; отделом информации, инноваций и развития. В структуру отделов входят заведующий отделом, методисты, ведущие и главные методисты, методист по информационно-библиотечной деятельности, библиограф, специалист по учетно-хранительной документации, библиотекарь-каталогизатор (всего 48 человек).

В структуре ЦБ шести муниципальных районов (Бутурлиновский, Грибановский, Калачеевский, Лискинский, Новохопёрский, Поворинский) нет методических подразделений, но в штатном расписании предусмотрены должности методистов. Семь специалистов занимают должности методиста, ведущего методиста, методиста по работе с поселениями и методиста по работе с городскими поселениями. В ЦБ Каменского и Новоусманского районов, Нововоронежской городской библиотеке функции методической службы распределены внутри отделов между сотрудниками библиотек (8 человек). В двух районах все библиотеки находятся в структуре культурно-досуговых центров, методические функции возложены на старшего инспектора отдела по культуре администрации Верхнемамонского муниципального района и методиста библиотеки – структурного подразделения КДЦ Петропавловского муниципального района.

Среди персонала подразделений, занимающихся методической деятельностью с высшим библиотечным образованием 11 сотрудников, со средним библиотечным – 19 сотрудников, что в совокупности составляет 46,15 % от общей численности специалистов методической службы (65 человек).



**Состав методических служб муниципальных библиотек Воронежской области  
по уровню образования в 2023 г.**

Персонал библиотек	Образование			
	ВО (чел.)	из них библиотечное (чел.)	СПО (чел.)	из них библиотечное (чел.)
<b>Основной персонал</b>	574	104	676	348
<b>из них: сотрудники подразделений, занимающиеся методической деятельностью</b>	42	11	25	19

#### 10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов

В отчетном году в 33 муниципальных районах Воронежской области сотрудники общедоступных библиотек прошли переподготовку и повышение квалификации с получением удостоверений установленного образца.

Из числа основного персонала муниципальных библиотек Воронежской области (1355 человек) в 2023 году прошли повышение квалификации и переподготовку по библиотечно-информационной деятельности 300 специалистов, что составило 22,14 % по отношению к общей численности основного персонала; нуждаются в повышении квалификации и переподготовке – 320 человек (23,63%).

В 2023 году в рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» 95 библиотечных специалистов из двадцати муниципальных образований прошли обучение на базе ФГБОУ ВО «Краснодарский государственный институт культуры», ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный институт культуры», ФГБУ «Российская государственная библиотека» (Центр непрерывного образования).

29 сотрудников из библиотек Аннинского, Бобровского, Богучарского, Павловского, Россошанского муниципальных районов и Воронежской ЦБС прошли профессиональную переподготовку по направлениям: «Библиотечное дело. Библиотекарь», «Библиотечно-информационная деятельность», «Библиотечное дело. Библиотекарь», «Библиотечно-информационная деятельность», «Библиотечное дело. Библиотекарь», «Управление библиотекой», «Организация деятельности библиотекаря в профессиональном образовании». Обучение библиотечных специалистов проходило на базе ФГБУК «Российская государственная детская библиотека», ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», ГУ БУДПО Воронежской области «ВИРО им. Н.Ф. Бунакова», АНО ДПО «Академии непрерывного образования» г. Воронеж, ГБПОУ «Воронежское областное училище культуры имени А.С. Суворина» г. Бобров, ООО «Институт дополнительного образования», ООО «Институт дополнительного образования» г. Краснодар, ЧПОУ «Центр профессионального и дополнительного образования ЛАНЬ» г. Санкт-Петербург, ООО «Западно-Сибирский центр профессионального обучения» г. Ханты-Мансийск, ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина».

По направлению «Деятельность по сопровождению и двустороннему переводу на жестовый или тактильный жестовый язык для граждан с одновременным нарушением зрения и слуха» пять библиотечных специалиста из Бобровского, Бутурлиновского, Павловского, Эртильского районов получили дипломы о профессиональной переподготовке на базе АНОО ВО «Институт социального образования».

Активное участие сотрудники муниципальных библиотек региона принимали в обучающих и профессиональных мероприятиях, организованных в онлайн и офлайн-режимах федеральными и региональными библиотеками, направленных на повышение профессиональных компетенций, передачу знаний и обмен опытом.

### **10.5. Профессиональные конкурсы**

В 2023 году библиотечные специалисты общедоступных библиотек принимали активное участие в международных, общероссийских, областных и муниципальных конкурсах. Библиотекари 15 муниципальных образований Аннинского, Бобровского, Богучарского, Бутурлиновского, Верхнехавского, Воробьевского, Грибановского, Лискинского, Ольховатского, Острогожского, Поворинского, Репьевского, Россошанского, Таловского районов и Борисоглебского городского округа получили дипломы и сертификаты участников всероссийских и межрегиональных конкурсов:

- Международного конкурса «Образование и наука, культура и искусство» в номинации «Литературно-творческие работы», организованного Академией народной энциклопедии (АНЭ) в рамках реализации Международного инновационного проекта «Моя Отчизна», направленного на привлечение к творчеству и научно-исследовательской работе, продвижение научно-исследовательских, методических и творческих достижений;

- Всероссийского конкурса на лучший медиапродукт «Смотри громче», формирующий позитивный образ библиотеки в молодежной среде, организованного Российской государственной библиотекой для молодежи при поддержке Министерства культуры РФ, Российской библиотечной ассоциации и портала «Культура.РФ»;

- Всероссийского конкурса «Библиотеки. ПРОдвижение» в номинациях «Продвижение библиотеки в социальных сетях», «Библиотека как бренд», организованного Федеральным государственным бюджетным учреждением «Российская государственная библиотека». В нем приняли участие библиотеки Бутурлиновского, Воробьевского, Лискинского, Ольховатского, Поворинского районов;

- Всероссийского конкурса «Выставочная деятельность библиотек, обслуживающих детей: современные решения и подходы» в номинации виртуальная книжная выставка «И память о войне нам книги оставляют», организатор Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека»;

- Всероссийского профессионального педагогического конкурса. Номинации: «Книжный уголок – моя гордость» и «Творческий библиотечный работник». Организатор: АНО «Научно-образовательный центр педагогических проектов» (г. Москва);

- V Международного конкурса краеведов, работающих с молодежью, который проводится Российским историческим обществом и фондом «История Отечества»;

- Всероссийского конкурса библиотечных проектов «Создаем историю вместе», организованного Государственной публичной исторической библиотекой России при информационной поддержке РБА;

- Всероссийского конкурса профессионального мастерства библиотекарей «Библиотека. Лето. Книга» в номинации «Лучшие летние практики библиотек». Организатор: Централизованная система массовых библиотек городского округа г. Уфа Республики Башкортостан;

- Международного конкурса профессионального мастерства библиотекарей «Шаг вперед» в номинациях «Библиотечный работник в объективе», «Мои профессиональные находки» и Всероссийского конкурса творческих работ «Библиотека. И точка» в номинации «Библиотека в кадре», организованные ГБУК «Воронежская областная юношеская библиотека им. В.М. Кубанёва»;

В Верхнехавском районе сотрудник Углянкой сельской библиотеки заняла второе место во Всероссийском краеведческом конкурсе «Край родной мой прекрасен весной и летом» (организатор ГБУК «Воронежская областная юношеская библиотека им.

В.М. Кубанёва»).

В Ольховатском районе библиотеки стали победителями во Всероссийском конкурсе «Успех. Успешность. Компетентность» проекта «Талантикус» в номинации блиц-олимпиада «Библиотечно-информационная культура специалиста» и во Всероссийском профессиональном педагогическом конкурсе в номинациях «Книжный уголок – моя гордость», «Творческий библиотекарь», организованном АНО «Научно-образовательный центр педагогических проектов» (г. Москва).

В 2023 году библиотекари Ольховатского, Поворинского районов и библиотеки № 8 им. В.А. Кораблинова ЦБС г. Воронежа приняли участие в Общероссийском конкурсе «Библиотекарь года», организованном Российской национальной библиотекой и направленном на сохранение высоких стандартов деятельности библиотечной отрасли, выявление лидеров профессионального мастерства, поощрение молодых специалистов, продвижение социально значимых библиотечно-информационных проектов.

В соответствии с приказом министерства культуры Воронежской области от 18.10.2023 № 687-ОД «О проведении конкурсного отбора на получение государственной поддержки лучших сельских учреждений культуры Воронежской области и их работниками» были определены победители областного конкурса на получение государственной поддержки лучшими сельскими учреждениями культуры и лучшими работниками сельских учреждений культуры с выплатой денежного поощрения. По результатам 2023 года победителями конкурса «Библиотечное дело» было признано девять учреждений культуры Аннинского, Бобровского, Воробьёвского, Калачеевского, Лискинского, Ольховатского, Павловского, Подгоренского, Репьёвского муниципальных районов.

Лучшими работниками сельских учреждений стали сотрудники библиотек Репьёвского, Воробьёвского, Богучарского, Ольховатского, Лискинского, Каменского, Таловского, Новоусманского муниципальных районов.

В 19 районах Воронежской области сотрудники библиотек активно участвовали в региональных профессиональных конкурсах.

Библиотеки Бобровского, Подгоренского районов и ЦБС г. Воронежа приняли участие в конкурсе на присуждение Премии общественно-государственного признания «Добронежец», организованном АНО «РЦ поддержки НКО ВО «Воронежский Дом НКО». В Бобровском районе все библиотеки ЦБС стали активными участниками конкурса и получили сертификаты в номинациях «Просвещение», «Горячее сердце», «Серебряный возраст». В Подгоренском районе за проявленное гражданское неравнодушие и вклад в социальное развитие Воронежской области заведующая Подгоренской детской библиотекой получила сертификат участника на присуждение премии общественно-государственного признания «Добронежец-2023». Библиотека № 38 ЦБС г. Воронежа приняла участие в конкурсе в номинации «Горячее сердце» с проектом по созданию и продвижению квестбука «Интересное рядом».

В Воробьёвском муниципальном районе было подготовлено и проведено два районных творческих конкурса среди библиотечных специалистов МКУК «Воробьёвская МЦБ»: фотоконкурс «Библиотекарь в образе», приуроченный к общероссийскому Дню библиотек и районный профессиональный конкурс на лучшую группу в социальных сетях «Соцсети. Библиотека. Чтение», который является отправной точкой для участия во Всероссийском конкурсе ПРОдвижение.

В Каменском районе прошел ежегодный районный смотр-конкурс «Лучшее учреждение культуры» Каменского муниципального района Воронежской области. В номинации «Лучшая библиотека» определились победители – Евдаковский, Волчанский и Коденцовский сельские филиалы.

В районном конкурсе профессионального мастерства среди работников МКУ «Калачеевская МЦБ» на лучшую организацию краеведческой работы «Нескучное краеведение»: «Краеведение в мультимедийном формате» победителями стали

Семеновская и Новокриушанская сельские библиотеки Калачеевского района.

Подгоренская центральная районная модельная библиотека Подгоренского района по результатам конкурса «Первый межрегиональный смотр-конкурс на лучшую презентацию профессионального мастерства среди работников учреждений культуры и социальной сферы – 2023» в номинации «Лучшее учреждение» заняла второе место и завоевала право выступить на следующем этапе проводимых состязаний – Чемпионате Центрального Федерального округа.

### **Краткие выводы по разделу**

Методические службы ЦБ стремятся к совершенствованию деятельности библиотек, выявлению проблемных мест в работе и преобразование их в «точки роста».

В муниципальных библиотеках Воронежской области сохраняется дефицит библиотечных сотрудников, в том числе методистов, имеющих высшее библиотечное образование. Для основного персонала библиотек и для специалистов, выполняющих методические функции, рекомендуется пройти целевое обучение в профильных высших учебных заведениях и на курсах переподготовки с получением документа установленного образца.

## **11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ**

### **11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.**

В 2023 году количественные показатели, характеризующие состояние кадров в библиотеках муниципальных образований Воронежской области, остались стабильными, без кардинальных изменений. Однако важно отметить, что за последние годы произошли значительные изменения в качественных показателях, благодаря реализации федерального проекта «Творческие люди» в рамках национального проекта «Культура».

С начала реализации проекта на базе различных государственных институтов культуры и федеральных библиотек прошли обучение 538 (в том числе 146 – сельских) библиотечных специалистов Воронежской области из 25 муниципальных районов и двух городских округов.

### **11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек**

Количество штатных единиц, по сравнению с прошлым годом, уменьшилось на 6,52 ед. (0,5 %) и приблизилось к значению 2021 г.

В 2023 году в муниципальных библиотеках Воронежской области на 1209,44 ставках всего работало 1469 сотрудников, из них 1355 человек (92,2 % от общей численности работников) относятся к основному персоналу, 114 человек (7,8 %) – к административно-управленческому и вспомогательному персоналу.

За три года (2021-2023 гг.) количество и доля сотрудников, работающих в муниципальных библиотеках региона, как и численность основного персонала, уменьшилась незначительно, на 2,1 % и 1,9 % соответственно. Сокращение библиотечного персонала происходило вследствие проведения организационно-штатных мероприятий в связи с оптимизацией библиотечной сети.

В Рамонском и Эртильском районах произошло значительное уменьшение численности основного персонала, на 11,8 % и 19,4 % по сравнению с данными за 2021 год.

В 2023 году работал в режиме неполного времени 681 специалист (50,3 % от общего количества основного персонала), из них: на 0,75 ст. – 168 чел. (12,4 %), 0,5 ст. – 320 чел. (23,6 %), 0,25 ст. – 70 чел. (5,2 %). Остальные сотрудники (123 чел. или 9,1 %) трудились на 0,9; 0,85; 0,8; 0,77; 0,7; 0,65; 0,625; 0,6; 0,4; 0,35; 0,3 и 0,2 ставки.

Преобладающий размер неполной ставки остается 0,5 ставки, при этом за три года наблюдается уменьшение доли работающих на 0,5 ставки и увеличение доли сотрудников, работающих на 0,75 ставки.

В четырех муниципальных районах Воронежской области (Бутурлиновский, Верхнемамонский, Кантемировский, Поворинский) в отчетном году все библиотечные специалисты работали на неполные ставки. В Грибановском районе – 97,3 % от общего количества основного персонала.

Более 50 % библиотекарей основного персонала Верхнехавского, Грибановского, Каменского, Эртильского районов работали на 0,5 ставки, а в библиотеках Аннинского и Кантемировского районов почти 40 % (42,9 % и 36,7 %) библиотекарей – на 0,25 ставки.

Неполный рабочий день ведет к снижению качества библиотечного обслуживания населения и влечет за собой падение основных показателей.

В библиотеке городского округа г. Нововоронеж все специалисты трудятся на полную ставку. В Семилукском районе в 2023 г. доля специалистов, работающих на полную ставку, увеличилась и составила 96,1 % от общего количества основного персонала.

Потребность в библиотечных специалистах в библиотеках муниципальных районов Воронежской области составляет на 01.01.2024 г. – 12 вакансий (Грибановский, Новоусманский, Ольховатский, Острогожский, Рамонский, Терновский, Эртильский районы).

#### **Состояние кадров по образованию.**

Анализируя состояние кадров по образованию, можно отметить высокий уровень образования основного персонала муниципальных библиотек области.

По показателю «численность работников с высшим образованием» наблюдается относительно стабильная ситуация. Как и в прошлом отчетном году, в 2023 году работники с высшим образованием составляют 42,4 % от численности работников основного персонала. За три года наблюдается положительная динамика по данному показателю с 41,9 % (2021 г.) до 42,4 % (2023 г.).

Лидируют по количеству специалистов с высшим образованием библиотечные учреждения Новоусманского (57,1 %), Рамонского (56,7 %) муниципальных районов, а также городских округов – Борисоглебского (82,3 %) и г. Воронеж (78,2 %). Меньше всего таких работников в библиотеках Воробьевского (12,0 %), Каменского (10,5 %), Каширского (14,8 %) и Новохопёрского (14,3 %) районов.

676 сотрудников (49,9 %) имеют среднее профессиональное образование. За три года наблюдается постепенное снижение их количества. Доля специалистов с таким образованием уменьшилась за период с 2021 по 2023 гг. на 4,2 %.

А вот доля библиотекарей со средним общим образованием в муниципальных библиотеках области за три года выросла на 8,2 %. Самый высокий показатель работников с таким образованием в Воробьевском (32 %) и Панинском (27,6 %) муниципальных районах. В библиотеках шести муниципальных районов (Богучарском, Бутурлиновском, Верхнемамонском, Острогожском, Павловском, Петропавловском) и 2-х городских округов (Борисоглебском, г. Нововоронеж) все сотрудники имеют высшее или среднее профессиональное образование.

Важным показателем для характеристики персонала является количество и доля сотрудников со специальным профессиональным образованием. По сравнению с 2021 годом доля специалистов с библиотечным образованием уменьшилась на 4,0 %, однако, по отношению к 2022 году прослеживается положительная динамика – увеличение составило на 3,7 %.

Число специалистов с профильным образованием (высшим и средним профессиональным) на 01.01.2024 г. составило 452 человека или 33,4 % от общего количества основного персонала.

Больше всего таких сотрудников работало в библиотеках Аннинского (66,7 %), Бобровского (60,0 %), Бутурлиновского (61,3 %), Каменского (57,9 %) районов и в городском округе – г. Нововоронеж (62,5 %). Меньше всего – в Панинском (17,2 %), Семилукском (17,6 %) районах и в библиотеках Борисоглебского городского округа (11,8 %).

#### **Состояние кадров по стажу.**

Среди библиотекарей муниципальных образований региона значительно преобладают специалисты, имеющие стаж работы свыше 10 лет – 57,9 %. Однако в последние годы наблюдается постепенное снижение их количества. По сравнению с 2021 годом доля работников этой группы уменьшилась на 4,5 %.

Больше всего библиотекарей с большим стажем (10 лет и больше) работает в Каменском (78,9 %), Каширском (77,8), Терновском (75,0 %) и Эртильском (89,6 %) районах.

#### **Состояние кадров по возрасту.**

По возрастному критерию, преобладает группа специалистов от 30 до 55 лет (57,8 % от общего количества основного персонала). За три года доля сотрудников этой возрастной группы уменьшилась на 4,2 %.

Самой малочисленной группой, как и в предыдущие годы, являются работники до 30 лет (6,1 % от общего количества основного персонала). В разрезе муниципальных образований библиотеки 11 муниципальных районов области испытывают острую нехватку молодых кадров (Бобровский, Верхнехавский, Калачеевский, Каменский, Кантемировский, Нижнедевицкий, Ольховатский, Подгоренский, Репьевский, Семилукский, Эртильский). В пяти из них (Верхнехавском, Калачеевском, Каменском, Кантемировском, Семилукском районах) группа молодых специалистов до 30 лет отсутствует на протяжении последних трех лет. Наибольший процент таких сотрудников в библиотеках Лискинского (7,4 %), Павловского (7,8 %) муниципальных районов, а также в библиотеках г. Воронежа (17,5 %).

Доля сотрудников предпенсионного и пенсионного возраста (свыше 55 лет) составила 36,1 % от общего количества основного персонала. По сравнению с 2021 годом она возросла на 2,1 %.

Больше всего таких сотрудников в Каширском (55,5 %), Нижнедевицком (72,0 %) и Новохоперском (60,7 %) районах.

Проблема привлечения, а главное, сохранения и закрепления молодых кадров в муниципальных библиотеках региона, остаётся актуальной.

Библиотекам самим необходимо более активно участвовать в формировании собственного кадрового резерва, привлекая школьников и студентов на стажировку или временную работу в библиотеку. Так, в ЦБС г. Воронежа ведется работа по приёму в летний период времени по срочным трудовым договорам старшеклассников и студентов воронежских учебных заведений. За два года в библиотеки МБУК «ЦБС» г. Воронежа было принято более 40 человек. Один студент вуза остался в штате библиотеки на постоянной основе.

### **11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе. Динамика за три года.**

Согласно данным «Свода годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Минкультуры России за 2023 год» средняя месячная заработная плата библиотечного работника в муниципальных библиотеках составила 31,5 тыс. руб.

(2022 г. – 29,0 тыс. руб.; 2021 г. – 28,6 тыс. руб.). Данные приведены без учета финансирования библиотек, являющихся структурными подразделениями культурно-досуговых учреждений.

Однако, несмотря на стабильный рост, средняя заработная плата основного персонала в муниципальных библиотеках области остается низкой и отстает от средней месячной зарплаты в регионе<sup>8</sup>. Поэтому проблема отставания среднемесячной заработной платы работников библиотек от среднемесячной оплаты труда по области по-прежнему сохраняется.

### **Краткие выводы по разделу**

Анализируя кадровую ситуацию в библиотечной сфере Воронежской области можно сделать следующие выводы.

Для обеспечения библиотек персоналом, который готов эффективно реагировать на технологические и информационные вызовы времени, необходимо активно развивать и поддерживать программы обучения и переподготовки кадров на различных уровнях, которые должны учитывать современные требования и тенденции, включая использование цифровых инструментов и сервисов, а также современные методы работы с пользователями.

В отчетном году увеличилось число сотрудников муниципальных библиотек, повысивших свой профессиональный уровень. 300 специалистов основного персонала библиотек (22,1 %) прошли повышение квалификации/переподготовку по библиотечно-информационной деятельности, как на платной, так и на бесплатной основе в рамках национального проекта «Культура» федерального проекта Министерства культуры Российской Федерации «Творческие люди» по различным программам подготовки и переподготовки кадров в сфере культуры.

Важно отметить, что в последние годы наблюдается рост заинтересованности специалистов библиотек в обновлении знаний и приобретении актуальных компетенций в рамках дополнительного профессионального образования.

За прошедшие три года наблюдается стабильное увеличение их количества – на 80,7 % к прошлому отчетному году и на 89,9 % к 2021 году.

Постоянное обучение и развитие персонала обеспечит высокий уровень профессионализма и качественное обслуживание пользователей библиотеки.

## **12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК**

### **12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек, библиотек – структурных подразделений КДУ и иных небиблиотечных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению**

Функционирование публичных библиотек напрямую связано с состоянием их материально-технической базы и созданием комфортных условий для пользователей.

На 01.01.2024 г. все муниципальные библиотеки Воронежской области (762 ед.) обеспечены площадями для хранения фонда и обслуживания пользователей.

Совокупная площадь библиотек составляет 74,8 тыс. кв. м, для хранения фондов используется 34,5 тыс. кв. м, для обслуживания пользователей – 33,2 тыс. кв. м.

---

<sup>8</sup> В 2023 году, по данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций по региону составила 53,3 тыс. руб.

Площадь помещений библиотек в оперативном управлении составляет 72,1 тыс. кв. м (96,4 %), в арендованных помещениях – 2,7 тыс. кв. м (3,6 %).

Таблица 15

### Динамика объемов площадей муниципальных библиотек

	Количество библиотек, ВСЕГО, ед.	Общая площадь помещений библиотек, тыс. кв. м	Для хранения фондов, тыс. кв. м	Для обслуживания пользователей, тыс. кв. м	Находится в оперативном управлении, тыс. кв. м	Используется по договору аренды, тыс. кв. м
2021 г.	772	75,5	35,1	33,3	72,7	2,8
2022 г.	765	75,2	34,6	33,2	72,4	2,8
2023 г.	762	74,8	34,5	33,2	72,1	2,7

По сравнению с 2021 годом площадь библиотек уменьшилась на 0,7 тыс. кв. м., что связано с закрытием библиотек (2022 г. – 7 ед.; 2023 г. – 3 ед.).

Большинство библиотечных учреждений размещаются в зданиях Домов культуры (431 ед.) или совместно с другими организациями и учреждениями (260 ед.). В отдельно стоящих зданиях располагается 71 библиотека, что составляет 9,3 % от общего числа муниципальных библиотек Воронежской области.

В зданиях, являющихся объектами культурного наследия регионального значения, размещаются одиннадцать библиотек Богучарского, Бутурлиновского, Калачеевского, Лискинского, Нижнедевицкого, Ольховатского, Павловского, Панинского, Таловского муниципальных районов и Борисоглебского городского округа.

Согласно форме федерального статистического наблюдения № 6-НК «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке» на 01.01.2024 г. в Воронежской области в капитальном ремонте нуждаются 14 муниципальных библиотек в Таловском (3 ед.), Ольховатском (3 ед.), Кантемировском (3 ед.), Бутурлиновском (2 ед.), Богучарском (1 ед.), Терновском (1 ед.) районах и Борисоглебском городском округе (1 ед.). Однако в реальности эта цифра больше. В информационных отчётах руководители центральных библиотек отмечают, что 45 библиотечных учреждений необходимо капитально отремонтировать. В ряде районов отсутствуют заключения комиссий и актов освидетельствования о необходимости капитального ремонта ввиду больших финансовых затрат на проведение обследования зданий. По этой причине 31 библиотека в формах № 6-НК не указывает такую необходимость.

В отчётном году ремонтные работы в библиотечных учреждениях проводились за счёт областных и муниципальных средств. Масштабы ремонтных работ варьировались от простого косметического ремонта, включая покраску стен, переклейку обоев, до капитального ремонта с заменой инженерных коммуникаций и перепланировкой.

В 2023 году капитальные ремонты прошли и в областных библиотеках. Воронежская областная юношеская библиотека имени В. М. Кубанёва была капитально отремонтирована и модернизирована в рамках «Областной адресной программы капитального ремонта объектов капитального строительства, находящихся в областной (муниципальной) собственности, благоустройства прилегающей к ним территории и их материально-технического оснащения на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов». В библиотеке обновили интерьер, мебель, входную группу, техническое оснащение, приобрели интерактивное оборудование.

В Воронежской областной универсальной научной библиотеке имени И. С. Никитина при поддержке Министерства культуры Российской Федерации и Российской государственной библиотеки был открыт Региональный центр консервации и



реставрации библиотечных фондов Воронежской области. Правительство Воронежской области оказало финансовую поддержку, выделив средства из областного бюджета на ремонт помещений.

В Терновском муниципальном районе решился вопрос с Есиповской сельской библиотекой, которая много лет находилась в аварийном помещении. В 2023 году в рамках «Областной адресной программы капитального ремонта объектов капитального строительства, находящихся в областной (муниципальной) собственности» был завершён ремонт здания Есиповского сельского Дома культуры, в котором располагается Есиповская сельская библиотека. В библиотеке произведён внутренний ремонт помещения.

В аварийном состоянии на данный момент остаются три сельские библиотеки: Зайцевская – структурное подразделение МКУК «Межпоселенческая библиотечная система» Кантемировского муниципального района, Морозовская МКУК «Межпоселенческая библиотека Россошанского муниципального района им. А.Т. Прасолова» и Старокурлакская сельская библиотека МКУ «Аннинская центральная библиотека им. Е.П. Ростопчиной» Аннинского муниципального района.

Для муниципальных библиотек Воронежской области проблема беспрепятственного доступа к информационно-библиотечному обслуживанию людей с ограниченными возможностями здоровья остаётся актуальной. Лишь 137 библиотечных учреждений доступны для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата, что составляет 17,9 % от общего числа муниципальных библиотек региона. Для лиц с нарушениями зрения доступны 15 библиотек (1,9 %), для лиц с нарушением слуха – всего 5 муниципальных библиотек (0,6 %).

*Таблица 16*

**Здания (помещения) муниципальных библиотек,  
доступные для лиц с ограниченными возможностями здоровья**

	Здания (помещения) доступные для лиц с нарушениями:		
	зрения	опорно-двигательного аппарата	слуха
<b>2021 г.</b>	13	111	2
<b>2022 г.</b>	15	126	5
<b>2023 г.</b>	15	137	5

**12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов**

Наличие в библиотеках охранных средств и пожарной сигнализации играет важную роль в обеспечении безопасности пользователей и персонала библиотеки, сохранности библиотечных фондов, оборудования, а также зданий и помещений.

По состоянию на 1 января 2024 года 245 муниципальных библиотек Воронежской области оснащены охранными средствами, что составляет 32,1 % от общего числа. Для обеспечения безопасности в учреждениях установлены решётки на окнах, металлические двери, видеонаблюдение.

Пожарная сигнализация установлена в 494 библиотеках (64,8 %) муниципальных образований Воронежской области. В Верхнемамонском, Павловском, Рамонском районах, городском округе г. Воронеж и Борисоглебском городском округе процент оснащённости библиотек пожарной сигнализацией составляет 100 %.

Аварийных ситуаций в отчетном году в муниципальных библиотеках Воронежской области не возникало.

### **12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

Для большинства муниципальных библиотек Воронежской области проблема модернизации зданий и помещений по-прежнему остаётся весьма актуальной. В 2023 году были модернизированы три муниципальных библиотеки, ставшие победителями в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура».

Так в Слободской модельной библиотеке МКУК «Централизованная библиотечная система Бобровского муниципального района» после проведенного ремонта и дизайна внутреннего пространства появилось современное оборудование и мебель, новая компьютерная, мультимедийная и множительная техника (4 ноутбука, 1 компьютер, МФУ, струйный принтер, мини-типография, интерактивная панель, VR-шлем, интерактивный глобус, 3D-ручки, электронный видео увеличитель, информационный терминал, сенсорный стол). Модульная мебель, стеллажи с интегрированными посадочными местами обеспечивают комфортное размещение посетителей.

В Подгоренской сельской библиотеке МКУ «Калачеевская межпоселенческая центральная библиотека» после модернизации было организовано функциональное зонирование пространства, в котором выделены места для чтения и индивидуальной работы, конференц-зал для проведения мероприятий. В учреждение закупили новую компьютерную и мультимедийную технику (МФУ, ноутбук, принтер, интерактивную песочницу, сенсорный киоск, проектор с экраном).

Районная детская библиотека МКУК Лискинская ЦБС благодаря модернизации превратилась в многофункциональное пространство для чтения и творчества. На функциональных площадках размещены анимационная мультстудия, интерактивная песочница, театральная мастерская, «БИБЛИОпродлёнка», коворкинг. Библиотеку оснастили современным компьютерным оборудованием (10 ПК, проектор и микшерный пульт, колонки и микрофоны, МФУ, принтер, телевизор, интерактивная песочница, интерактивный стол, цифровая лупа, планшет, мультстудия, зеркальный фотоаппарат).

Благодаря участию муниципальных библиотек в федеральном проекте «Культурная среда» национального проекта «Культура» библиотеки получают уникальную возможность трансформировать пространство, сделать библиотеку привлекательной и комфортной для посетителей, однако процесс модернизации в регионе пока идёт очень медленными темпами.

Библиотеки обновляют внутреннее пространство не только благодаря участию в национальном проекте «Культура», но и за счёт привлечения финансовых средств из других источников (спонсорская помощь, гранты, конкурсы и пр.).

В 2023 году библиотеки-победители конкурсного отбора на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территории сельских поселений, и их работниками, из Бобровского, Воробьёвского, Каменского, Ольховатского, Острогжского, Павловского, Подгоренского, Репьёвского, Таловского муниципальных районов за счёт полученных средств (по 102 042 рублей) улучшили материально-техническую базу библиотек.

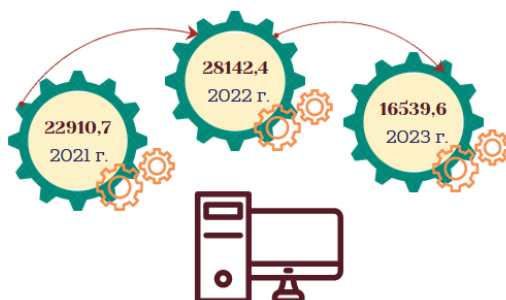
Положительные изменения, касающиеся обновления внутреннего пространства библиотек, есть, но они незначительны. Руководители учреждений стараются по возможности модернизировать пространство библиотек и сделать его более комфортным для посетителей за счёт привлечения спонсорских средств, однако без серьезных дополнительных финансовых вложений сделать это очень сложно.

## 12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы в динамике за три года

По итогам 2023 года на капитальный ремонт муниципальных библиотек по данным формы федерального статистического наблюдения № 6-НК «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке» было израсходовано 21837,0 тыс. руб., что на 12,6 % больше, чем в 2021 году. Данные средства были выделены и освоены в Аннинском (5486,0 тыс. руб.), Острогожском (215,6 тыс. руб.), Павловском (15764,0 тыс. руб.), Эртильском (371,4 тыс. руб.) муниципальных районах Воронежской области.

Следует отметить, что денежные средства, отраженные в статистической годовой форме 6-НК, не отражают всю реальную картину израсходованных средств, так как часть библиотек расположена в зданиях ДК, и финансирование по библиотекам не проходит, а учитывается в бюджете культурно-досуговых учреждений.

Расходы на приобретение (замену) оборудования муниципальных библиотек, тыс. руб.



Новым оборудованием не были обеспечены в библиотечные учреждения Кантемировского и Терновского муниципальных районов.

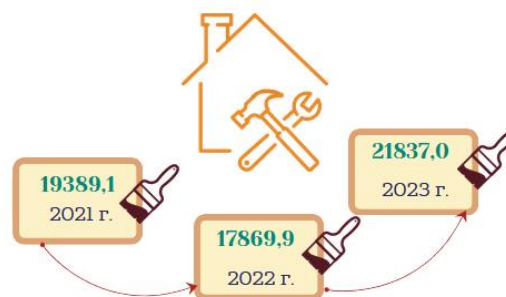
В отчётном году финансовые средства не выделялись на приобретение (замену) оборудования для улучшения условий доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

### Краткие выводы по разделу

Анализируя состояние материально-технической базы муниципальных библиотек, следует отметить, что укрепление МТБ в 2023 году происходило преимущественно благодаря реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» и участия общедоступных библиотек в областных и муниципальных конкурсах на получение денежных поощрений и грантов.

Несмотря на имеющиеся успехи, следует признать, что модернизация библиотек в регионе идет очень медленными темпами. Острая необходимость проведения капитального и текущего ремонтов зданий (помещений), потребность в обновлении мебели и технического оборудования, а также создание условий для лиц с ограниченными возможностями здоровья – проблемы, которые по-прежнему актуальны для большинства муниципальных библиотек Воронежской области. Решить их без достаточной финансовой поддержки невозможно.

Расходы на капитальный ремонт муниципальных библиотек, тыс. руб.



Расходы на приобретение и замену оборудования в муниципальных библиотеках в 2023 году составили 16539,6 тыс. руб., что значительно меньше, чем в предыдущие 2 года. Наибольшие суммы были освоены в библиотеках Бобровского (2840,2 тыс. руб.), Калачеевского (3257,8 тыс. руб.) и Лискинского (2972,4 тыс. руб.) муниципальных районов, что связано с созданием модельных библиотек в данных муниципалитетах.

## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА

Библиотеки Воронежской области являются важной частью культурного пространства территории, а итоги 2023 года позволяют сделать вывод об определённых успехах библиотечной деятельности региона.

Статистика выполнения основных показателей обслуживания демонстрирует положительную динамику. Ежегодно возрастает количество зарегистрированных пользователей общедоступных муниципальных библиотек (+28,0 % в динамике за три года), количество выданных документов (+501,4 тыс.), число посещений библиотек (+20,9%)

В целом по региону наблюдается стабильное повышение охвата населения библиотечным обслуживанием. В 2023 году он составляет 44,3% (2022 г. – 38%, 2021 г. – 33,8%). По муниципальным библиотекам – 41,6% (2022 г. – 35,6%, 2021 г. – 32,3%).

Муниципальные библиотеки активно осваивают интернет-пространство: (+54% к показателям 2021 года по числу обращений удалённых пользователей).

Продолжается модернизация библиотек. Открылось ещё три модельных библиотеки нового поколения. По итогам года их число достигло 13 единиц (11 из которых модернизированы за счёт федеральных средств, 2 – региональных). Две библиотеки победили в конкурсе на 2024 год.

Наблюдается рост заинтересованности специалистов библиотек в обновлении знаний и приобретении актуальных компетенций в рамках дополнительного профессионального образования. За прошедшие три года 89,9 % специалистов повысили квалификацию по библиотечно-информационной деятельности по различным программам подготовки и переподготовки кадров в сфере культуры.

Сегодня, чтобы стать полноправным субъектом информационного пространства, библиотеки Воронежской области должны решить ряд проблем. И главная из них – сложности финансового характера, негативным образом влияющих, прежде всего на комплектование фондов, модернизацию цифровой инфраструктуры муниципальных библиотек, состояние библиотечных помещений.

Несмотря на замедление тенденции сокращения сети муниципальных библиотек в последние годы, по итогам 2023 года закрылись 3 библиотеки (за 10 лет сеть сократилась на 71 ед.).

Актуальной остаётся проблема жителей около 700 малонаселённых мест области, которым по ряду причин недоступно библиотечное обслуживание.

В регионе сохраняется устойчивая тенденция снижения объёма совокупного фонда муниципальных библиотек Воронежской области (по причине превышения темпов выбытия морально устаревших и ветхих изданий над темпами поступления литературы), уменьшается количество наименований периодических изданий.

Отсутствие современной техники не позволяет оказывать актуальные и востребованные населением услуги (недостаточное обеспечение библиотек компьютерами, физический и моральный износ имеющейся компьютерной и множительной техники, отсутствие сканирующего оборудования).

По-прежнему наблюдается значительное отставание от среднероссийского показателя по доле библиотек, имеющих доступ в Интернет. Им обеспечены 69,9 % муниципальных библиотек Воронежской области (по РФ – 88 %).

Собственный сайт или интернет-страницу имеют всего 5,2% муниципальных библиотек (по РФ – 23 %).

Кадровая ситуация в библиотечной отрасли региона остаётся сложной. Сокращённый рабочий день имеют более 35% библиотечных специалистов. Библиотеки вынуждены меньшими ресурсами добиваться выполнения плановых показателей, что сказывается на качестве обслуживания. Возрастной состав сотрудников также не в

положительной тенденции к данным по РФ: молодёжь до 30 лет – 6,1 % (по РФ – 8 %), специалистов пенсионного возраста – 36 % (по РФ – 31 %).

Уровень материально-технической базы многих муниципальных библиотек области остаётся низким. Большинство из них нуждаются в капитальном ремонте, 3 библиотеки остаются в аварийном состоянии. Модернизация библиотек идёт медленными темпами.

Все вышеперечисленные проблемы приводят к ухудшению состояния библиотечной отрасли региона в целом, отрицательно сказываются на качестве библиотечно-информационного обслуживания населения, негативно влияют на имидж библиотек.

Поэтому перед библиотечным сообществом Воронежской области сегодня стоят следующие задачи:

- внимательный подход к вопросу оптимизации сети библиотек с соблюдением интересов населения;
- дальнейшее участие в реализации национального проекта «Культура» (федеральных проектов «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура»);
- обеспечение устойчивой положительной динамики основных показателей деятельности;
- обеспечение условий доступности для лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- расширение спектра услуг за счёт развития программно-проектной деятельности через участие в грантовых конкурсах для реализации просветительских и социальных проектов, привлечения дополнительных финансовых ресурсов;
- оснащение компьютерным оборудованием всех муниципальных библиотек области, обеспечение их высокоскоростным Интернетом;
- расширение доступа к сетевым удалённым ресурсам, в том числе к Национальной электронной библиотеке;
- развитие контента собственных цифровых информационных ресурсов;
- введение в штатное расписание центральных муниципальных библиотек должности IT-специалиста, обеспечивающего надёжную и стабильную работу технического комплекса библиотек;
- стремление к обеспечению полноценного текущего комплектования библиотечного фонда для развития и поддержания его в работоспособном состоянии и соответствия его запросам пользователей;
- организация оптимальной системы размещения фондов муниципальных библиотек в условиях Федерального закона «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» (№ 436-ФЗ от 29 декабря 2010 г.) и организацию доступа к библиотечному фонду пользователей в условиях Реализация положений «Комплексного плана противодействия идеологии терроризма в Российской Федерации на 2024–2028 годы»;
- развитие кадрового потенциала муниципальных библиотек за счёт программ обучения и переподготовки специалистов на различных уровнях;
- внедрение профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности в библиотеках региона»;
- укрепление материально-технической базы библиотек, привлекая дополнительные финансовые средства, создание условий для проведения текущих и капитальных видов работ в библиотеках;
- совершенствование форм и методов гражданско-патриотического воспитания детей и молодежи.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

Таблица 1

## Библиотечная сеть Воронежской области

Муниципальные районы и городские округа	Население на 01.01.2024 тыс. чел.	Соответствие сети социальным нормативам на 01.01.2024 г.		Всего библиотек			В том числе сельские библиотеки			В том числе детские библиотеки			Библиотеки, работавшие по сокращенному графику в 2023 г.
		норматив	%	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	
Аннинский	34,8	28	107,1	30	30	30	29	29	29	1	1	1	27
Бобровский	48,6	24	104,2	25	25	25	20	20	20	1	1	1	12
Богучарский	37,2	23	130,4	30	30	30	27	27	27	1	1	1	28
Бутурлиновский	42,3	19	105,3	20	20	20	16	16	16	1	1	1	17
Верхнемамонский	18,2	15	93,3	14	14	14	14	14	14	1	1	1	12
Верхнехавский	22,7	21	90,5	19	19	19	19	19	19	0	0	0	17
Воробьевский	14,8	13	161,5	21	21	21	21	21	21	1	1	1	20
Грибановский	28,4	20	135,0	27	27	27	21	21	21	1	1	1	25
Калачеевский	45,5	21	90,5	19	19	19	16	16	16	1	1	1	11
Каменский	16,7	14	121,4	17	17	17	15	15	15	1	1	1	15
Кантемировский	30,6	24	141,7	34	34	34	30	30	30	2	2	2	32
Каширский	22,8	18	105,6	21	19	19	21	19	19	1	1	1	9
Лискинский	94,9	34	105,9	36	36	36	29	29	29	2	2	2	23
Нижнедевицкий	17,7	18	100,0	18	18	18	18	18	18	1	1	1	8
Новоусманский	90,2	43	65,1	28	28	28	28	28	28	1	1	1	3
Новохоперский	34,9	14	150,0	24	23	21	17	17	15	0	0	0	15
Ольховатский	21,1	12	150,0	18	18	18	13	13	13	1	1	1	6
Острогожский	54,1	26	126,9	33	33	33	29	29	29	2	2	2	23
Павловский	49,3	22	140,9	31	31	31	28	28	28	3	3	3	17
Панинский	23,7	16	118,8	19	19	19	15	15	15	1	1	1	16
Петропавловский	16,4	13	130,8	17	17	17	17	17	17	2	2	2	14
Поворинский	30,9	12	108,3	13	13	13	12	12	12	0	0	0	12
Подгоренский	22,5	18	105,6	19	19	19	16	16	16	1	1	1	5
Рамонский	40,5	26	92,3	24	24	24	21	21	21	1	1	1	14
Репьевский	15,0	13	100,0	13	13	13	13	13	13	1	1	1	4
Россошанский	86,9	26	138,5	38	37	36	31	30	29	1	1	0	35
Семилукский	67,2	21	138,1	29	29	29	22	22	22	2	2	2	2
Таловский	34,3	20	120,0	27	24	24	26	23	23	1	1	1	19
Терновский	16,8	14	85,7	12	12	12	12	12	12	0	0	0	7
Хохольский	29,9	19	94,7	18	18	18	15	15	15	2	2	2	13
Эртильский	20,2	16	93,8	15	15	15	13	13	13	1	1	1	12
г. Воронеж	1046,4	52	92,3	47	47	47	0	0	0	1	1	1	0
СГБИ	-	-	-	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0
г. Борисоглебск	67,3	4	350,0	14	14	14	0	0	0	1	1	1	9
г. Нововоронеж	30,6	2	50,0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>Итого по муницип. б-кам</b>	<b>2273,4</b>	<b>681</b>	<b>111,9</b>	<b>772</b>	<b>765</b>	<b>762</b>	<b>624</b>	<b>618</b>	<b>615</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>482</b>

## Правовой статус муниципальных библиотек в 2023 году

Муниципальные районы и городские округа	Всего библиотек	ЦБС (кол-во б-к)	Объединения библиотек (кол-во б-к)	Библиотеки в структуре КДЦ/сельских администраций	Самостоятельные библиотеки - юрлица	Объединения библиотек, имеющих статус юрлица
Аннинский	30	30				1
Бобровский	25	25				1
Богучарский	30	30				1
Бутурлиновский	20		2	18		1
Верхнемамонский	14			14		
Верхнехавский	19		2	17		1
Воробьевский	21	21				1
Грибановский	27	27				2
Калачеевский	19	19				1
Каменский	17	17				1
Кантемировский	34	32		2		1
Каширский	19	19				1
Лискинский	36	36				1
Нижнедевицкий	18	18				1
Новоусманский	28	28				1
Новохоперский	21			21		0
Ольховатский	18	18				1
Острогожский	33	33				1
Павловский	31	31				1
Панинский	19	19				1
Петропавловский	17			17		
Поворинский	13	13				1
Подгоренский	19	18		1		1
Рамонский	24	24				1
Репьевский	13	13				1
Россошанский	36	30		6		1
Семилукский	29	29				1
Таловский	24	24				1
Терновский	12	12				1
Хохольский	18	18				1
Эртильский	15	15				1
г. Воронеж	47	47				1
СГБИ	1				1	1
г. Борисоглебск	14	14				1
г. Нововоронеж	1			1		
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>762</b>	<b>660</b>	<b>4</b>	<b>97</b>	<b>1</b>	<b>32</b>



## Основные показатели деятельности муниципальных библиотек Воронежской области

Районы/ городские округа	Число зарегистрированных пользователей, тыс. чел.								
	Всего			из них пользователей, обслуженных в стационарных условиях			из них удалённых пользователей		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	12,1	11,4	11,4	11,8	11,2	11,2	0	0	0,0
Бобровский	18,3	18,4	19,0	15,2	14,7	13,2	2,6	3,1	5,2
Богучарский	16,7	17,0	17,1	16,5	16,7	16,8	0	0	0,0
Бутурлиновский	13,7	13,1	12,5	12,6	12,2	11,6	0	0	0,0
Верхнемамонский	6,7	7,3	7,0	6,3	7,0	6,6	0	0	0,0
Верхнехавский	7,6	7,7	7,9	7,4	7,5	7,7	0	0	0,0
Воробьёвский	7,1	7,6	7,5	7,0	7,5	7,4	0	0	0,0
Грибановский	11,0	10,9	11,0	11,0	10,9	11,0	0	0	0,0
Калачеевский	13,5	14,1	14,2	13,3	13,9	14,0	0	0	0,0
Каменский	6,4	6,5	6,5	6,2	6,5	6,5	0	0	0,0
Кантемировский	10,0	9,9	10,1	9,8	9,7	10,0	0	0	0,0
Каширский	11,6	11,6	11,6	11,5	11,6	11,4	0	0	0,0
Лискинский	29,2	29,8	30,5	29,0	29,6	30,4	0,1	0,1	0,1
Нижедевицкий	12,4	12,3	12,3	11,5	11,6	11,9	0	0	0,0
Новоусманский	26,1	27,1	27,1	25,9	26,5	26,6	0	0	0,0
Новохоперский	20,5	20,5	20,8	20,3	20,3	20,6	0	0	0,0
Ольховатский	11,8	11,9	11,7	10,8	10,7	10,5	0	0	0,0
Острогожский	31,8	31,8	31,9	30,0	29,8	29,8	0	0	0,0
Павловский	18,7	20,7	21,4	18,6	20,5	21,3	0	0	0,0
Панинский	12,0	12,3	12,4	12,0	12,3	12,4	0	0	0,0
Петропавловский	10,3	10,4	10,0	10,3	10,4	10,0	0	0	0,0
Поворинский	10,2	11,0	11,3	9,8	10,5	10,8	0	0	0,0
Подгоренский	11,5	14,0	14,2	10,5	13,1	13,4	0	0,1	0,0
Рамонский	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8	0	0	0,0
Репьёвский	10,4	10,5	10,5	9,5	9,5	9,5	0,1	0	0,0
Россошанский	22,2	20,7	21,7	21,9	20,5	21,4	0	0	0,0
Семилукский	25,8	25,9	26,6	24,8	24,9	25,6	0	0	0,0
Таловский	12,6	12,3	12,1	12,6	12,3	12,1	0	0	0,0
Терновский	13,7	10,0	9,7	8,2	8,4	8,1	4,0	0	0,0
Хохольский	11,5	11,5	12,4	11,5	11,5	12,4	0	0	0,0
Эртильский	10,1	10,2	10,2	9,3	9,4	9,6	0	0	0,1
г. Воронеж	257,0	324,3	450,9	175,2	174,9	177,0	81,8	149,4	273,9
СГБИ	4,8	4,9	5,0	4,8	4,9	5,0	0	0	0,0
Борисоглебский г.о.	18,3	23,7	24,7	16,7	22,2	23,2	0,2	0,2	0,1
г. Нововоронеж	7,8	7,2	7,4	7,5	7,2	7,4	0	0	0,0
<b>Итого по муницип. б-кам</b>	<b>739,2</b>	<b>814,3</b>	<b>946,3</b>	<b>635,1</b>	<b>646,3</b>	<b>652,5</b>	<b>88,8</b>	<b>152,9</b>	<b>279,5</b>

Таблица 3 (продолжение)

## Основные показатели деятельности муниципальных библиотек Воронежской области

Районы/ городские округа	Число посещений, тыс. ед.								
	Всего			из них для получения библиотечно- информационных услуг			из них число посещений библиотечных мероприятий		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	166,4	183,0	199,7	140,1	154,3	165,8	26,3	28,7	33,9
Бобровский	251,5	266,9	289,1	232,3	245,9	264,1	19,2	21,0	25,0
Богучарский	175,1	202,1	218,9	143,7	155,0	155,1	31,4	47,1	63,8
Бутурлиновский	144,5	156,1	174,3	79,4	80,9	81,7	65	75,2	92,6
Верхнемамонский	99,5	110,2	120,3	48,1	50,7	55,6	51,4	59,4	64,7
Верхнехавский	80,8	93,8	100,6	55,3	57,9	63,2	25,5	36,0	37,4
Воробьёвский	62,5	94,1	102,2	50,0	69,5	72,5	12,5	24,6	29,7
Грибановский	88,4	95,7	115,1	72,3	74,5	80,8	16	21,2	34,3
Калачеевский	136,4	162,0	170,4	103,3	116,1	119,5	33,1	45,9	50,8
Каменский	55,8	61,3	66,9	37,1	41,0	42,1	18,6	20,4	24,8
Кантемировский	80,3	92,3	110,4	66,4	69,5	77,4	14	22,9	33,1
Каширский	120,4	129,5	142,2	94,1	102,1	110,6	26,2	27,4	31,6
Лискинский	249,2	273,8	299,2	200,9	203,7	225,3	48,2	70,0	73,9
Нижедевицкий	117,8	130,5	143,7	68,2	75,1	74,4	49,6	55,4	69,3
Новоусманский	223,6	247,4	289,9	183,7	189,4	210,8	39,9	58,0	79,1
Новохоперский	169,5	186,5	226,0	146,8	158,8	194,2	22,7	27,6	31,7
Ольховатский	106,5	116,6	124,6	83,4	86,8	92,7	23,2	29,8	31,9
Острогожский	337,9	375,8	409,5	283,1	313,9	344,6	54,8	61,9	64,9
Павловский	181,1	205,3	223,1	145,7	158,3	157,9	35,4	47,0	65,2
Панинский	123,5	140,8	162,1	75,2	89,3	93,3	48,3	51,5	68,8
Петропавловский	114,5	126,0	137,4	90,6	86,1	93,6	23,9	39,9	43,8
Поворинский	83,5	96,5	149,8	73,2	69,6	96,4	10,3	26,9	53,4
Подгоренский	126,6	151,0	169,4	91,4	110,6	120,8	35,1	40,4	48,7
Рамонский	155,4	161,7	163,2	121,7	125,6	126,0	33,8	36,2	37,2
Репьёвский	116,7	127,5	139,6	89,5	95,9	101,8	27,2	31,6	37,8
Россошанский	252,8	266,2	298,2	154,5	156,1	173,0	98,3	110,0	125,2
Семилукский	277,4	309,1	338,2	218,9	234,8	247,5	58,5	74,3	90,7
Таловский	162,7	180,7	196,2	110,8	120,4	120,6	51,9	60,3	75,6
Терновский	108,2	114,2	127,5	75,1	85,4	93,5	33,2	28,8	34,0
Хохольский	93,3	103,9	107,4	82,5	78,9	54,9	10,9	25,0	52,5
Эртильский	108,7	118,0	123,4	95,5	99,4	100,6	13,2	18,6	22,8
г. Воронеж	1113,8	1169,5	1345,3	1093,1	1071,4	1055,3	20,7	98,1	290,1
СГБИ	23,2	24,3	26,2	22,2	17,8	18,0	1,1	6,5	8,2
Борисоглебский г.о.	185,3	265,9	302,5	176,6	240,5	254,7	8,7	25,3	47,8
г. Нововоронеж	63,2	60,9	65,5	49,4	46,8	45,7	13,8	14,1	19,8
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>5956,0</b>	<b>6599,1</b>	<b>7378,2</b>	<b>4854,1</b>	<b>5132,3</b>	<b>5384,1</b>	<b>1101,9</b>	<b>1466,8</b>	<b>1994,1</b>

Таблица 3 (продолжение)

## Основные показатели деятельности муниципальных библиотек Воронежской области

Районы/ городские округа	Выдано (просмотрено) документов из фондов библиотек, тыс. ед.			Выполнено справок и консультаций, тыс.ед.			Число библиотечных мероприятий тыс.ед.		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	262,0	244,6	246,3	2,8	3,0	3,1	1,7	1,7	1,9
Бобровский	360,5	368,0	379,9	3,0	3,2	3,4	0,9	0,9	1,1
Богучарский	355,8	369,0	372,0	3,2	3,6	3,7	2,4	2,8	3,0
Бутурлиновский	313,7	301,9	286,8	6,6	6,3	5,0	1,2	1,3	1,4
Верхнемамонский	139,4	132,0	139,0	4,1	3,4	2,9	1,2	1,3	1,4
Верхнехавский	127,5	137,2	141,1	11,2	11,8	11,2	1,5	1,8	1,7
Воробьёвский	121,1	147,5	141,8	0,9	0,9	0,8	0,8	1,0	1,0
Грибановский	200,7	204,1	214,5	1,5	1,4	1,1	1,1	1,6	1,5
Калачеевский	383,5	404,1	396,2	2,4	2,4	2,5	1,1	1,5	1,4
Каменский	145,3	150,6	151,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,2	1,5
Кантемировский	207,9	207,9	213,0	2,0	2,0	2,1	1,0	1,3	1,4
Каширский	236,9	238,8	239,8	1,6	1,3	1,0	1,6	1,5	1,6
Лискинский	575,2	582,0	589,6	5,9	4,3	5,4	2,0	2,6	3,1
Нижнедевицкий	273,2	285,1	277,6	1,1	1,1	1,5	1,6	1,8	1,5
Новоусманский	527,3	557,4	587,0	9,5	11,1	12,0	1,8	2,3	2,8
Новохоперский	409,0	423,9	438,5	11,8	12,1	12,2	1,6	1,7	1,6
Ольховатский	249,5	243,0	237,9	8,8	8,2	6,7	1,5	1,8	1,8
Острогжский	710,6	715,5	717,8	14,1	14,6	14,7	2,2	2,8	2,8
Павловский	437,2	457,5	505,6	3,0	3,0	6,4	2,0	2,7	2,6
Панинский	255,1	265,0	254,1	7,3	6,2	5,4	0,7	0,8	1,1
Петропавловский	192,5	193,4	189,6	2,9	2,9	2,9	1,7	1,6	1,5
Поворинский	187,5	196,0	206,7	2,0	2,2	2,4	0,9	3,4	3,2
Подгоренский	219,9	287,3	287,6	5,4	2,2	1,8	1,6	1,7	2,1
Рамонский	381,5	382,1	382,1	6,2	6,2	6,2	1,5	1,5	1,4
Репьёвский	209,7	209,3	209,9	4,8	4,9	5,1	1,1	1,4	1,5
Россошанский	450,2	411,5	433,5	40,6	38,1	41,1	2,9	3,1	3,4
Семилукский	637,7	650,4	672,0	2,3	2,7	2,6	3,9	4,6	4,6
Таловский	284,1	308,2	294,6	4,0	5,0	5,0	1,8	2,5	2,7
Терновский	273,6	285,0	275,7	1,5	2,0	1,7	2,5	2,0	1,1
Хохольский	249,2	249,2	249,3	2,5	3,1	2,8	1,8	1,5	2,3
Эртильский	198,4	206,5	204,8	1,2	1,3	1,2	0,7	0,8	0,8
г. Воронеж	2306,7	2308,8	2303,3	32,0	21,3	21,6	2,8	4,0	4,0
СГБИ	108,7	108,9	109,8	0,5	0,5	0,5	0,6	0,5	0,6
Борисоглебский г.о.	375,3	510,7	535,7	5,5	9,1	8,6	1,3	1,6	1,8
г. Нововоронеж	157,6	169,7	141,1	7,5	6,3	4,5	0,6	0,6	598,0
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>12524,0</b>	<b>12912,0</b>	<b>13025,4</b>	<b>220,8</b>	<b>208,8</b>	<b>209,8</b>	<b>54,7</b>	<b>65,2</b>	<b>67,0</b>

**Динамика библиотечных фондов муниципальных библиотек Воронежской области  
в 2021-2023 гг.**

Районы/городские округа	Фонд (экз.)			Обращаемость		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	292501	282781	275698	0,9	0,9	0,9
Бобровский	326125	326165	326328	1,1	1,1	1,1
Богучарский	346151	346076	345801	1,0	1,0	1,1
Бутурилинский	205273	206496	207920	1,5	1,4	1,3
Верхнемамонский	169135	166365	166606	0,8	0,7	0,8
Верхнехавский	196891	196010	195471	0,6	0,7	0,7
Воробьевский	155701	148850	148230	0,8	1,0	0,9
Грибановский	291762	291950	292749	0,7	0,7	0,7
Калачеевский	230411	229902	215603	1,6	1,7	1,8
Каменский	268804	268782	265806	0,5	0,6	0,6
Кантемировский	389623	391509	393314	0,5	0,5	0,5
Каширский	224302	205743	195154	1,1	1,1	1,2
Лискинский	533300	534226	533690	1,1	1,1	1,1
Нижнедевицкий	196111	197877	194907	1,3	1,4	1,4
Новоусманский	400550	399631	398799	1,3	1,4	1,4
Новохоперский	348608	329256	295253	1,2	1,3	1,5
Ольховатский	224234	224114	227103	1,1	1,0	1,0
Острогжский	484581	482846	476160	1,3	1,4	1,4
Павловский	391678	382940	368993	1,1	1,2	1,4
Панинский	170939	171903	171448	1,5	1,5	1,5
Петропавловский	187847	187758	185373	1,0	1,0	1,0
Поворинский	225827	225837	226152	0,8	0,8	0,9
Подгоренский	198986	194084	183030	1,1	1,5	1,5
Рамонский	210550	209334	206655	1,8	1,8	1,8
Репьевский	147574	148257	148562	1,2	1,2	1,2
Россошанский	359395	355619	356325	1,2	1,1	1,2
Семилукский	269772	268555	265786	2,3	2,3	2,5
Таловский	369921	351991	335682	0,8	0,9	0,9
Терновский	208598	195868	187906	1,2	1,3	1,3
Хохольский	154588	152449	147029	1,6	1,6	1,7
Эртильский	179336	175405	174097	1,0	1,1	1,1
г. Воронеж +СГБИ	1569908	1496408	1418929	1,5	1,6	1,7
Борисоглебский г.о.	251293	246437	240354	1,4	2,0	2,1
г. Нововоронеж	121725	122408	122937	1,2	1,4	1,2
<b>Итого по муницип. б-кам</b>	<b>10302005</b>	<b>10113832</b>	<b>9893850</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>

Таблица 4 (продолжение)

**Динамика библиотечных фондов муниципальных библиотек Воронежской области  
в 2021-2023 гг.**

Районы/городские округа	Количество новых поступлений, экз. (без учета перераспределения фондов)			Количество новых поступлений на 1000 жителей			Обновляемость библиотечных фондов		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	4047	3429	4705	106	93,0	133,3	1,4	1,2	1,7
Бобровский	7362	5694	6572	145	119	135,2	2,2	1,7	2,0
Богучарский	1636	4631	4747	164,5	127,1	127,6	1,8	0,1	1,4
Бутурлиновский	7682	5083	4673	174,7	118,5	110,5	3,7	2,5	2,2
Верхнемамонский	3989	3329	3301	218,3	183,9	182,4	2,4	2,0	2,0
Верхнехавский	1809	790	852	90,6	35,3	37,5	1,1	0,4	0,4
Воробьевский	1715	2041	1675	110,7	133,4	113,2	1,1	1,4	1,1
Грибановский	3239	2231	2411	112	78,0	85,0	1,1	0,8	0,8
Калачеевский	6006	3668	5115	123	77,1	112,4	2,6	1,6	2,4
Каменский	1410	739	1156	81,2	23,3	69,2	0,5	0,3	0,4
Кантемировский	3297	2776	2923	101,7	87,6	95,5	0,8	0,7	0,7
Каширский	3213	1487	1247	141,0	66,1	54,7	1,4	0,7	0,6
Лискинский	10822	7338	10083	112,6	77,8	106,2	2,0	1,4	1,9
Нижнедевицкий	4257	4296	2876	239,2	244,1	162,5	2,2	2,2	1,5
Новоусманский	7771	4408	6975	90,0	51,0	77,3	1,9	1,1	1,7
Новохоперский	1794	8793	1591	50,0	243,6	45,6	0,5	2,7	2,0
Ольховатский	1394	2567	5780	63,4	118,3	274,0	0,6	1,1	2,5
Острогожский	6163	5259	3735	110,0	95,6	69,0	1,3	1,1	0,8
Павловский	2749	2873	2709	52,3	55,4	55,0	0,7	0,7	0,7
Панинский	2010	1692	1222	86,3	70,0	51,8	1,2	1,0	0,7
Петропавловский	1741	1144	755	104,0	69,3	46,0	0,9	0,6	0,4
Поворинский	2674	3232	2453	85,4	103,9	79,1	1,2	1,4	1,1
Подгоренский	3630	4894	3815	155,1	213,7	169,5	1,8	2,5	2,1
Рамонский	6374	4501	4110	173,5	119,1	101,5	3,0	2,1	2,0
Репьевский	684	164	1761	247,3	10,8	117,4	2,6	0,1	1,2
Россошанский	6106	5238	6694	67,0	58,1	77,0	1,7	1,5	1,9
Семилукский	5094	8581	7334	75,7	128,3	109,1	1,9	3,2	2,8
Таловский	2066	1461	1902	56,1	40,7	55,5	0,6	0,4	0,6
Терновский	2884	2208	3079	160,8	126,2	183,3	1,4	1,1	1,6
Хохольский	4327	3093	3156	146,0	104,5	105,2	2,8	2,0	2,1
Эртильский	4052	3300	2775	186,7	155,7	137,4	2,3	1,9	1,6
г. Воронеж+СГБИ	33360	31934	25361	28,9	30,5	24,6	2,1	2,1	1,8
Борисоглебский г.о.	7287	4167	3865	104,8	61,5	58,1	2,9	1,7	1,6
г. Нововоронеж	2480	683	529	78,7	21,8	17,3	2,0	0,6	0,4
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>165124</b>	<b>143972</b>	<b>133716</b>	<b>75,0</b>	<b>62,9</b>	<b>63,0</b>	<b>1,7</b>	<b>1,1</b>	<b>1,4</b>

Таблица 4 (продолжение)

**Динамика библиотечных фондов муниципальных библиотек Воронежской области  
2021-2023 гг.**

Районы/городские округа	Читаемость			± к 2021 г.
	2021	2022	2023	
Аннинский	21,8	21,5	21,66	-0,14
Бобровский	19,7	20,05	20,0	+0,3
Богучарский	20,9	21,3	21,75	+0,85
Бутурлиновский	21,6	21,7	23,0	+1,4
Верхнемамонский	19,6	17	20,0	+0,4
Верхнехавский	16,4	17,5	18,0	+1,6
Воробьевский	16,8	18,9	18,97	+2,17
Грибановский	18,2	18,8	19,5	+1,3
Калачеевский	28,0	28,3	28,0	0
Каменский	22,7	23,3	23,26	+2,3
Кантемировский	20,6	20,8	21,0	+0,4
Каширский	20,3	20,4	20,6	+0,3
Лискинский	19,5	19,5	19,3	-0,2
Нижнедевицкий	21,4	22,5	22,6	+1,2
Новоусманский	20,1	19,1	21,6	+1,5
Новохоперский	19,9	20,6	21,1	+1,2
Ольховатский	20,0	19,1	20,3	+0,3
Острогожский	20,4	20,6	22,5	+2,1
Павловский	23,4	22,1	23,6	+0,2
Панинский	21,2	21,5	20,4	-0,8
Петропавловский	18,7	18,7	18,9	+0,2
Поворинский	18,3	17,7	18,2	-0,1
Подгоренский	19,0	20,2	20,2	+1,2
Рамонский	24,1	24,2	24,17	+0,07
Репьевский	17,0	16,7	20,0	+3,0
Россошанский	19,7	19,2	19,9	+0,2
Семилукский	24,1	24,3	25,3	+1,2
Таловский	22,6	25,1	24,35	+1,75
Терновский	17,8	25,1	28,3	+10,5
Хохольский	21,6	21,7	20,0	-1,6
Эртильский	18,2	19,0	20,0	+1,8
г. Воронеж +СГБИ	9,2	7,3	5,3	-3,6
Борисоглебский г.о.	19,7	20,3	21,68	+1,98
г. Нововоронеж	19,5	23,4	19,0	-0,5
<b>Итого по муницип. б-кам</b>	<b>16,5</b>	<b>15,5</b>	<b>13,76</b>	<b>-2,74</b>

## Документообеспеченность в 2021-2023 гг.

Районы/городские округа	на 1 жителя			на 1 пользователя		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	7,8	7,6	7,9	24,1	24,9	24,2
Бобровский	6,7	6,8	6,7	17,8	17,8	17,2
Богучарский	9,4	9,4	9,3	20,7	20,4	20,2
Бутурлиновский	4,7	4,8	4,9	15,0	15,7	16,7
Верхнемамонский	9,3	9,2	9,17	25,1	22,6	23,9
Верхнехавский	8,7	8,7	8,6	25,9	25,4	24,8
Воробьевский	10,0	9,8	10,0	22,0	19,5	19,8
Грибановский	10,1	10,2	10,3	26,5	26,8	26,7
Калачеевский	4,7	4,8	4,7	17,1	16,3	15,2
Каменский	15,5	15,7	15,9	42,2	41,6	41
Кантемировский	12,0	12,3	12,8	39,1	39,7	39
Каширский	9,8	9,1	8,6	19,4	17,7	16,8
Лискинский	5,5	5,7	5,6	18,3	17,9	17,5
Нижнедевицкий	11,0	11,2	11,0	15,9	16,1	15,9
Новоусманский	4,6	4,6	4,4	15,3	14,8	14,7
Новохоперский	17,7	9,1	8,5	31,7	16,1	19
Ольховатский	10,2	10,3	10,7	18,9	18,8	19,4
Острогожский	8,6	8,8	8,8	15,2	15,2	14,9
Павловский	7,5	7,4	7,47	20,9	18,5	17,3
Панинский	6,9	7,1	7,25	14,2	13,9	13,4
Петропавловский	11,2	11,3	11,3	18,2	18,1	18,5
Поворинский	7,2	7,3	7,3	22,2	20,5	20
Подгоренский	8,5	8,5	8,1	17,4	13,8	12,8
Рамонский	5,7	5,5	5,1	13,3	13,2	13,1
Репьевский	9,7	9,8	9,9	14,1	14,2	14,2
Россошанский	3,9	3,9	4,1	16,2	17,1	16,4
Семилукский	4,0	4,0	4,0	10,4	10,4	9,7
Таловский	10,1	9,8	9,8	29,4	28,6	27,7
Терновский	11,6	11,2	11,2	15,2	19,5	19,3
Хохольский	5,2	5,2	4,9	13,4	13,3	11,8
Эртильский	8,3	8,3	8,6	17,7	17,2	17,1
г. Воронеж +СГБИ	1,5	1,4	1,4	6,0	4,5	3,1
Борисоглебский г.о.	3,6	3,6	3,6	13,7	10,4	9,7
г. Нововоронеж	3,9	3,9	4,0	15,7	16,9	16,5
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>	<b>4,4</b>	<b>13,9</b>	<b>12,4</b>	<b>10,4</b>

## Обновляемость (исключение-выбытие) в 2023 году

Районы/городские округа	Поступление		Выбытие		Объём фонда	Обновляемость (разница между процентом поступлений и выбытий к общему объёму фонда) г.2022
	Экз.	% к фонду	Экз.	% к фонду		
Аннинский	4705	1,7	11788	4,3	275698	-2,6
Бобровский	6572	2,0	6409	2,0	326328	0
Богучарский	4747	1,4	5022	1,4	345801	0
Бугурлиновский	4673	2,2	3249	1,6	207920	+0,6
Верхнемамонский	3301	2,0	3060	1,8	166606	+0,2
Верхнехавский	852	0,4	1391	0,7	195471	-0,3
Воробьевский	1675	1,1	2295	1,5	148230	-0,4
Грибановский	2411	0,8	1612	0,5	292749	+0,3
Калачеевский	5115	2,4	19414	9,0	215603	-6,6
Каменский	1156	0,4	4132	1,5	265806	-1,1
Кантемировский	2923	0,7	1118	0,3	393314	+0,4
Каширский	1247	0,6	11836	6,1	195154	-5,5
Лискинский	10083	1,9	10619	2,0	533690	-0,1
Нижнедевицкий	2876	1,5	5846	3,0	194907	-1,5
Новоусманский	6975	1,7	7807	1,9	398799	-0,2
Новохоперский	1604	0,5	35607	22,2	295253	-21,7
Ольховатский	6063	2,7	3074	1,3	227103	+1,4
Острогожский	3735	0,8	10421	2,2	476160	-1,4
Павловский	2709	0,7	16656	4,5	368993	-3,8
Панинский	1222	0,7	1677	1,0	171448	-0,3
Петропавловский	755	0,4	3140	1,7	185373	-1,3
Поворинский	2453	1,1	2138	0,9	226152	+0,2
Подгоренский	3815	2,1	14869	8,1	183030	-6,0
Рамонский	4110	2,0	6789	3,3	206655	-1,3
Репьевский	1761	1,2	1456	1,0	148562	+0,2
Россошанский	12975	3,6	12269	3,4	356325	+0,2
Семилукский	7334	2,7	10103	3,8	265786	-1,1
Таловский	1902	0,6	18211	5,4	335682	-4,8
Терновский	3079	1,6	11041	5,9	187906	-4,3
Хохольский	3156	2,1	8576	5,8	147029	-3,7
Эртильский	2775	1,6	4083	2,3	174097	-0,7
г. Воронеж+СГБИ	25690	1,8	103169	7,3	1418929	-5,5
Борисоглебский г.о.	3912	1,6	995	0,4	240354	+1,2
г. Нововоронеж	529	0,4	0	-	122937	+0,4
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>148890</b>	<b>1,5</b>	<b>368872</b>	<b>3,7</b>	<b>9893850</b>	<b>-2,2</b>



Таблица 7

**Состав основного персонала муниципальных библиотек региона по уровню образования  
за 2021-2023 гг.**

Районы и округа	Численность основного персонала			высшее			из них библиотечное			среднее профессиональное			из них библиотечное		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	42	43	42	15	15	15	4	4	10	25	25	24	17	17	18
Бобровский	48	46	45	11	11	12	1	1	2	34	31	30	24	23	25
Богучарский	44	45	45	14	13	14	1	1	6	30	32	31	10	10	12
Бугурлиновский	31	31	31	6	6	6	4	4	4	25	25	25	17	15	15
Верхнемамонский	19	19	19	6	7	8	1	1	1	13	12	11	6	5	6
Верхнехавский	25	25	25	8	8	8	0	0	0	11	12	13	9	9	9
Воробьевский	22	25	25	3	3	3	0	0	0	11	14	14	5	6	6
Грибановский	37	36	37	11	11	12	0	0	0	20	19	20	10	8	8
Калачеевский	33	33	32	9	9	7	0	0	0	22	22	24	16	16	15
Каменский	19	19	19	2	2	2	0	0	0	16	16	16	12	11	11
Кантемировский	49	49	49	15	15	15	6	7	7	31	31	31	13	12	12
Каширский	28	27	27	4	4	4	2	2	2	18	18	18	10	10	9
Лискинский	54	54	54	22	23	24	1	1	2	27	26	26	18	16	17
Нижнедевицкий	25	25	25	7	6	7	2	2	2	14	15	14	8	7	7
Новоусманский	46	35	42	24	17	24	3	1	2	22	15	15	14	7	10
Новохоперский	30	30	28	3	4	4	1	1	2	22	21	19	8	8	6
Ольховатский	27	27	27	8	8	8	0	0	0	19	19	18	12	12	12
Острогжский	49	50	48	17	20	19	1	1	1	32	30	29	12	10	11
Павловский	52	52	51	14	14	11	3	3	2	38	38	40	24	22	23
Панинский	28	25	29	11	9	10	0	0	0	9	8	11	6	5	5
Петропавловский	26	26	24	6	6	5	2	2	2	20	20	19	7	7	5
Поворинский	22	22	23	7	6	6	0	0	0	14	15	13	8	8	6
Подгоренский	29	33	33	8	11	10	1	1	1	20	21	22	12	10	12
Рамонский	34	30	30	17	16	17	1	1	2	13	12	11	4	4	5
Репьевский	21	21	21	7	6	6	0	0	0	14	15	14	8	8	8
Россошанский	64	61	61	28	26	26	8	7	7	32	30	31	15	13	12
Семилукский	50	51	51	16	19	20	3	1	1	31	29	28	13	9	8
Таловский	41	38	42	18	18	20	6	6	7	21	19	18	11	9	8
Терновский	21	21	20	6	6	6	0	0	0	13	13	13	5	5	5
Хохольский	27	27	27	11	10	9	0	2	3	12	15	16	8	11	11
Эртильский	36	32	29	11	9	9	1	1	1	23	21	18	11	10	9
г.Воронеж	245	239	241	189	192	188	39	38	35	42	33	31	18	16	15
СГБИ	13	12	11	12	11	9	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Борисоглебский гор.округ	37	37	34	31	31	28	2	2	2	6	6	6	2	2	2
г.Нововоронеж	8	8	8	2	2	2	0	0	0	6	6	6	5	5	5
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>1382</b>	<b>1354</b>	<b>1355</b>	<b>579</b>	<b>574</b>	<b>574</b>	<b>93</b>	<b>90</b>	<b>104</b>	<b>706</b>	<b>684</b>	<b>676</b>	<b>378</b>	<b>346</b>	<b>348</b>

Таблица 8

**Состав основного персонала муниципальных библиотек региона по профессиональному стажу за 2021-2023 гг.**

Районы и округа	Численность основного персонала			до 3 лет			от 3 до 10 лет			свыше 10 лет		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	42	43	42	3	6	6	13	11	11	26	26	25
Бобровский	48	46	45	5	3	4	21	19	16	22	24	25
Богучарский	44	45	45	8	7	6	8	10	12	28	28	27
Бутурлиновский	31	31	31	4	6	6	7	7	7	20	18	18
Верхнемамонский	19	19	19	4	4	4	5	6	7	10	9	8
Верхнехавский	25	25	25	4	5	3	8	7	9	13	13	13
Воробьевский	22	25	25	4	6	4	7	6	8	11	13	13
Грибановский	37	36	37	5	7	9	14	12	7	18	17	21
Калачеевский	33	33	32	5	6	6	7	7	7	21	20	19
Каменский	19	19	19	3	3	2	1	1	2	15	15	15
Кантемировский	49	49	49	3	3	2	17	15	14	29	31	33
Каширский	28	27	27	5	5	6	4	3	0	19	19	21
Лискинский	54	54	54	7	8	8	19	17	16	28	29	30
Нижнедевицкий	25	25	25	1	3	3	5	5	5	19	17	17
Новоусманский	46	35	42	9	8	8	12	16	15	25	11	19
Новохоперский	30	30	28	3	3	3	8	8	7	19	19	18
Ольховатский	27	27	27	4	2	2	10	12	13	13	13	12
Острогожский	49	50	48	14	20	14	11	9	15	24	21	19
Павловский	52	52	51	5	6	12	20	19	10	27	27	29
Панинский	28	25	29	5	4	8	6	4	5	17	17	16
Петропавловский	26	26	24	7	7	1	10	10	16	9	9	7
Поворинский	22	22	23	5	6	10	2	3	3	15	13	10
Подгоренский	29	33	33	7	10	9	6	7	8	16	16	16
Рамонский	34	30	30	9	5	9	9	11	6	16	14	15
Репьевский	21	21	21	4	5	4	8	7	7	9	9	10
Россошанский	64	61	61	8	9	12	10	9	9	46	43	40
Семилукский	50	51	51	6	12	13	8	7	7	36	32	31
Таловский	41	38	42	4	6	10	11	8	9	26	24	23
Терновский	21	21	20	-	1	2	6	5	3	15	15	15
Хохольский	27	27	27	5	2	4	3	6	6	19	19	17
Эртильский	36	32	29	1	2	2	9	6	1	26	24	26
г.Воронеж	245	239	241	33	31	46	62	59	52	150	149	143
СГБИ	13	12	11	4	3	3	2	2	2	7	7	6
Борисоглебский	37	37	34	6	8	3	7	7	8	24	22	23
г.Нововоронеж	8	8	8	1	1	1	3	2	2	4	5	5
<b>Итого по муницип. б-кам</b>	<b>1382</b>	<b>1354</b>	<b>1355</b>	<b>201</b>	<b>223</b>	<b>245</b>	<b>359</b>	<b>343</b>	<b>325</b>	<b>822</b>	<b>788</b>	<b>785</b>

Таблица 9

**Состав основного персонала муниципальных библиотек региона по возрастному уровню  
за 2021-2023 гг.**

Районы и округа	Численность основного персонала			до 30 лет			от 30 до 55 лет			55 лет и старше		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	42	43	42	1	1	1	27	27	25	14	15	16
Бобровский	48	46	45	4	4	0	27	25	29	17	17	16
Богучарский	44	45	45	5	4	3	26	28	29	13	13	13
Бутурлиновский	31	31	31	1	2	2	17	15	13	13	14	16
Верхнемамонский	19	19	19	1	1	1	12	13	13	6	5	5
Верхнехавский	25	25	25	0	0	0	13	14	14	12	11	11
Воробьевский	22	25	25	1	1	1	14	18	15	7	6	9
Грибановский	37	36	37	1	0	1	23	23	23	13	13	13
Калачеевский	33	33	32	0	0	0	21	22	20	12	11	12
Каменский	19	19	19	0	0	0	11	10	10	8	9	9
Кантемировский	49	49	49	0	0	0	38	38	33	11	11	16
Каширский	28	27	27	0	0	1	13	13	11	15	14	15
Лискинский	54	54	54	6	6	4	37	36	33	11	12	17
Нижедевицкий	25	25	25	0	1	0	10	9	7	15	15	18
Новоусманский	46	35	42	2	2	1	28	28	24	16	5	17
Новохоперский	30	30	28	4	3	1	10	10	10	16	17	17
Ольховатский	27	27	27	1	0	0	20	21	22	6	6	5
Острогожский	49	50	48	2	2	3	31	35	30	16	13	15
Павловский	52	52	51	3	1	4	38	39	35	11	12	12
Панинский	28	25	29	1	1	2	17	13	12	10	11	15
Петропавловский	26	26	24	2	2	1	19	18	19	5	6	4
Поворинский	22	22	23	0	1	2	14	17	19	8	4	2
Подгоренский	29	33	33	1	1	0	25	29	27	3	3	6
Рамонский	34	30	30	1	1	1	20	16	15	13	13	14
Репьевский	21	21	21	1	1	0	15	14	15	5	6	6
Россошанский	64	61	61	1	1	3	43	42	38	20	18	20
Семилукский	50	51	51	0	0	0	22	28	28	28	23	23
Таловский	41	38	42	1	1	2	23	21	23	17	16	17
Терновский	21	21	20	2	2	1	18	18	17	1	1	2
Хохольский	27	27	27	1	2	2	15	14	12	11	11	13
Эргильский	36	32	29	1	1	0	20	18	15	15	13	14
г.Воронеж	245	239	241	35	31	41	125	123	124	85	85	76
СГБИ	13	12	11	5	3	3	3	3	3	5	6	5
Борисоглебский	37	37	34	1	2	1	18	19	16	18	16	17
г.Нововоронеж	8	8	8	1	1	1	4	4	4	3	3	3
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>1382</b>	<b>1354</b>	<b>1355</b>	<b>86</b>	<b>79</b>	<b>83</b>	<b>817</b>	<b>821</b>	<b>783</b>	<b>479</b>	<b>454</b>	<b>489</b>

## Материально-техническая база

Районы/ городские округа	Общее число библиотек, всего			из общего числа библиотек имеют, ед.														
				Помещения по форме пользования									из библиотек в оперативном управлении имеют помещения					
	в оперативном управлении			по договору аренды			прочие			требующие капитального ремонта			аварийные					
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	30	30	30	30	30	30	0	0	0	0	0	0	6	0	0	1	0	1
Бобровский	25	25	25	25	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Богучарский	30	30	30	30	30	30	0	0	0	0	0	0	2	1	1	0	0	0
Бутурлиновский	20	20	20	17	17	17	3	3	3	0	0	0	2	2	2	0	0	0
Верхнемамонский	14	14	14	14	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Верхнехавский	19	19	19	19	19	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Воробьевский	21	21	21	21	21	20	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Грибановский	27	27	27	25	25	25	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Калачеевский	19	19	19	19	19	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Каменский	17	17	17	17	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Кантемировский	34	34	34	34	34	34	0	0	0	0	0	0	5	3	3	1	1	1
Каширский	21	19	19	21	19	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Лискинский	36	36	36	36	36	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нижедевицкий	18	18	18	18	18	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Новоусманский	28	28	28	1	1	1	27	27	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Новохоперский	24	23	21	24	23	21	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Ольховатский	18	18	18	17	18	18	0	0	0	1	0	0	2	2	3	0	0	0
Острогожский	33	33	33	33	33	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Павловский	31	31	31	31	31	31	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Панинский	19	19	19	19	19	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Петропавловский	17	17	17	17	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Поворинский	13	13	13	13	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Подгоренский	19	19	19	3	19	19	0	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0
Рамонский	24	24	24	24	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Репьевский	13	13	13	13	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Россошанский	38	37	36	38	37	36	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1
Семилукский	29	29	29	29	29	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Таловский	27	24	24	27	24	24	0	0	0	0	0	0	1	4	3	0	0	0
Терновский	12	12	12	12	12	12	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0
Хохольский	18	18	18	16	17	18	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Эртильский	15	15	15	13	13	13	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Г. Воронеж	47	47	47	47	47	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
СГБИ	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Борисоглебск	14	14	14	13	13	13	1	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0
г. Нововоронеж	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Итого по муницип. б-кам</b>	<b>772</b>	<b>765</b>	<b>762</b>	<b>718</b>	<b>729</b>	<b>726</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Таблица 10 (продолжение)

## Материально-техническая база

Районы/ городские округа	Число посадочных мест для пользователей, ед.								
	всего			из них компьютеризированных			из них с возможностью выхода в Интернет		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Аннинский	276	266	292	9	8	8	9	8	8
Бобровский	271	272	279	68	69	77	66	69	77
Богучарский	480	480	480	20	22	22	19	2	20
Бутурлиновский	215	225	231	18	18	18	17	17	18
Верхнеамонский	162	172	172	15	17	17	15	16	16
Верхнехавский	62	52	52	11	11	11	11	11	11
Воробьевский	164	185	217	17	16	24	15	15	22
Грибановский	274	274	274	5	3	3	5	3	3
Калачеевский	216	216	213	15	15	17	15	15	17
Каменский	172	171	171	16	18	18	13	14	14
Кантемировский	397	397	397	22	22	22	22	22	22
Каширский	166	156	156	15	15	15	8	14	14
Лискинский	500	500	564	34	36	39	32	34	37
Нижедевицкий	425	425	425	23	24	24	18	19	19
Новоусманский	344	344	344	36	36	34	36	36	34
Новохоперский	174	178	173	20	22	22	20	20	20
Ольховатский	232	233	234	25	26	26	17	18	21
Острогожский	401	401	401	28	32	36	26	27	30
Павловский	507	507	507	22	29	31	22	28	31
Панинский	137	138	153	12	12	12	12	12	12
Петропавловский	159	159	159	13	13	13	13	13	13
Поворинский	147	147	147	14	14	14	14	14	14
Подгоренский	334	369	369	12	22	22	11	22	22
Рамонский	400	400	400	17	18	20	15	15	19
Репьевский	122	122	122	17	17	17	17	17	17
Россошанский	470	47	470	22	22	27	22	22	27
Семилукский	343	364	378	21	27	27	17	22	25
Таловский	394	374	374	21	21	19	20	2	18
Терновский	124	124	124	11	12	12	11	11	11
Хохольский	90	99	99	12	12	14	11	11	13
Эртильский	247	247	247	27	27	27	27	27	27
Г. Воронеж	1736	1732	1739	155	157	162	155	157	162
СГБИ	55	55	55	2	2	2	0	0	2
Борисоглебск	210	210	210	32	32	32	32	32	32
г. Нововоронеж	22	22	22	4	4	4	4	4	4
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>10428</b>	<b>10486</b>	<b>10650</b>	<b>811</b>	<b>851</b>	<b>888</b>	<b>767</b>	<b>805</b>	<b>852</b>

Таблица 10 (продолжение)

## Материально-техническая база

Районы/ городские округа	Использование финансовых средств, тыс. руб.														
	на капитальный ремонт и реконструкцию						расходы на приобретение (замену) оборудования								
	всего			за счет средств от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности			всего			для улучшения условий доступности для инвалидов с ОВЗ			за счет средств от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности		
				2021	2022	2023							2021	2022	2023
Аннинский	9404,5	0	5486,0	0	0	0	350,6	360,3	286,0	0	0	0	0	0	0
Бобровский	0	0	0	0	0	0	730,2	423,3	2840,2	0	0	0	0	27,0	0
Богучарский	2,6	0	0	0	0	0	136,4	60,9	80,0	0	0	0	0	0	0
Бутурлиновский	0	0	0	0	0	0	426,6	381,5	167,7	319,9	0	0	14,3	0	24,4
Верхнемамонский	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Верхнехавский	0	0	0	0	0	0	108,5	77,7	321,7	0	0	0	0	0	0
Воробьевский	0	0	0	0	0	0	0	162,4	573,2	0	0	0	0	0	0
Грибановский	0	0	0	0	0	0	0	227,8	523,3	0	0	0	0	0	0
Калачеевский	2900,0	1292,1	0	0	0	0	1213,0	102,2	3257,8	0	0	0	0	0	0
Каменский	0	0	0	0	0	0	188,0	150,0	202,1	0	0	0	0	0	0
Кантемировский	0	0	0	0	0	0	0	1,2	0	0	0	0	0	1,2	0
Каширский	0	0	0	0	0	0	0	0	133,0	0	0	0	0	0	0
Лискинский	0	0	0	0	0	0	5436,7	155,5	2972,4	0	0	0	0	0	0
Нижедевицкий	0	0	0	0	0	0	24,8	127,4	104,8	0	0	0	0	0	0
Новоусманский	0	0	0	0	0	0	3664,9	101,0	252,0	0	0	0	0	0	0
Новохоперский	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ольховатский	920,0	0	0	0	0	0	540,4	8,3	204,9	0	4,8	0	35,0	3,5	0
Острогожский	0	0	215,6	0	0	0	98,9	658,9	242,6	0	0	0	9,0	0	0
Павловский	0	599,0	15764,0	0	0	0	62,4	299,3	407,0	0	0	0	0	0	0
Панинский	0	0	0	0	0	0	25,2	112,3	25,0	0	0	0	0	0	0
Петропавловский	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Поворинский	0	0	0	0	0	0	319,6	60,7	49,1	0	0	0	0	0	0
Подгоренский	1000,0	0	0	0	0	0	58,6	4384,1	12,1	0	557,3	0	0	0	0
Рамонский	0	0	0	0	0	0	525,4	115,4	427,9	0	0	0	0	6,9	0
Репьевский	0	0	0	0	0	0	116,8	0	50,2	0	0	0	0	0	0
Россошанский	130,0	10677,3	0	0	0	0	22,3	61,3	235,7	0	0	0	0	0	0
Семилукский	0	5301,5	0	0	0	0	252,9	2898,2	168,6	0	0	0	0	0	0
Таловский	0	0	0	0	0	0	158,1	105,3	187,9	0	0	0	0	0	0
Терновский	5024,0	0	0	0	0	0	6,5	77,2	0	0	27,0	0	0	0	0
Хохольский	0	0	0	0	0	0	147,0	147,6	189,8	0	0	0	0	0	0
Эртильский	8,0	0	371,4	8,0	0	0	131,1	2204,8	56,4	131,1	0	0	0	0	0
Г. Воронеж	0	0	0	0	0	0	2406,3	14433,3	2216,0	0	123,5	0	0	164,3	8,9
СГБИ	0	0	0	0	0	0	272,1	210,0	144,5	0	0	0	3,8	0	0
Борисоглебск	0	0	0	0	0	0	5487,4	34,5	207,7	257,2	0	0	0	20,5	207,7
г. Нововоронеж	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Итого по муниц. б-кам</b>	<b>19389,1</b>	<b>17869,9</b>	<b>21837,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22910,7</b>	<b>28142,4</b>	<b>16539,6</b>	<b>708,2</b>	<b>712,6</b>	<b>0</b>	<b>62,1</b>	<b>223,4</b>	<b>241,0</b>

**Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Воронежской области  
в 2023 году**

Составители: С. В. Агеева, Н. А. Амилаханов, М. В. Бутина, Е. Д. Горбушина, О. Б. Калинина, Т. В. Кругова, А. И. Кулешова, Л. Н. Малимон, О. А. Марченко, Т. В. Михайличенко, И. А. Одинцова, Е. Н. Рязанова, Е. И. Фокина.

Редактор: Н. С. Лучникова

Ответственный за выпуск: Л. В. Символокова

Оригинал-макет подготовлен научно-методическим отделом ВОУНБ им. И. С. Никитина

Государственное бюджетное учреждение культуры Воронежской области  
«Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И. С. Никитина»

Научно-методический отдел; т. 8(473) 254-51-18.

Адрес в Интернете: <http://vrnlib.ru>

E-mail: [nmo-nb83@mail.ru](mailto:nmo-nb83@mail.ru)

394018, г. Воронеж, ул. Орджоникидзе, 36.