



Тверская областная универсальная научная  
библиотека им. А. М. Горького

Информационный доклад  
о деятельности тверских  
муниципальных библиотек  
в 2023 году

Тверь

2024

ББК 78.34 (Кр)  
И741

Информационный доклад о деятельности тверских муниципальных библиотек в 2023 году / Тверская областная универсальная научная библиотека им. А. М. Горького, научно-методический отдел. — Тверь, 2024. — 97 с.

ББК 78.347.23 (2Рос)

Составители:

Л. С. Романова, заведующий научно-методическим  
отделом

Л.А. Абрамова, вед. библиотекарь

А. А. Власова, гл. библиотекарь НМО

А. В. Кобызская, гл. библиограф краеведческого  
информационного центра

Н. С. Пархаева, гл. библиотекарь НМО

Н. Г. Плотникова, гл. библиотекарь НМО

М. Э. Преснова, гл. библиотекарь НМО

Ответственный за выпуск: С. Д. Мальдова, директор  
Тверской ОУНБ им. А. М. Горького

## **Оглавление**

1. Главные события библиотечной жизни региона.....	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности библиотек региона.....	9
3. Библиотечная сеть.....	13
4. Основные статистические показатели.....	22
5. Библиотечные фонды: формирование, использование, сохранность.....	27
6. Цифровая инфраструктура.....	39
7. Электронные сетевые ресурсы.....	44
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	49
9. Краеведческая деятельность.....	59
10. Организационно-методическая деятельность.....	67
11. Библиотечные кадры.....	78
12. Материально-технические ресурсы библиотек.....	81
13. Основные итоги года. Задачи на 2024 г. ....	94
Приложение. Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур.....	96

## **1. Главные события библиотечной жизни Тверского региона**

Деятельность государственных и муниципальных библиотек Тверской области в 2023 году ориентирована на участие в реализации федеральных проектов «Культурная среда», «Цифровая культура», «Творческие люди» в рамках национального проекта «Культура», ведомственного проекта Министерства культуры РФ «Гений места», программы «Пушкинская карта», задач государственной программы Тверской области «Культура Тверской области на 2021–2026 годы».

К ранее созданным модельным библиотекам нового поколения добавилась седьмая — детская библиотека-филиал МУК «Рамешковская ЦБС», на модернизацию которой было затрачено 5 млн руб. из федерального бюджета и 1,9 млн руб. выделено муниципалитетом. В дизайн-коде учреждения нашёл отражение природный ландшафт территории, выделяющий её среди других модельных.

Для участия в конкурсном отборе на 2024 год подавали четыре заявки. В число победителей вошла одна — Торопецкая ЦБ.

В рамках федерального проекта «Творческие люди» в отчётном году 66 специалистов (11 — сельские библиотекари) из муниципальных библиотек 22 территорий прошли обучение по различным направлениям и программам на базе Центров непрерывного образования в государственных институтах гг. Казани, Москвы, Перми, в РГБ и РГДБ.

Знаковым событием стало открытие на базе Осташковской ЦБ виртуального концертного зала (ВКЗ) благодаря участию в проекте «Цифровая культура». На его создание из федерального бюджета выделен 1 млн руб. Пространство зала включает современное профессиональное высокотехнологичное оборудование: дисплей, акустическую систему, персональный компьютер, микшерный пульт. Это дало возможность организовать доступ жителей Осташковского ГО к произведениям филармонической музыки. Отметим, что из 24 ВКЗ, действующих на территории Верхневолжья, пять открыты в библиотеках.

Сразу две библиотеки — Максатихинская ЦБ и модельная Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина приняли участие в конкурсном отборе на создание творческих лабораторий проекта «Гений места» и успешно прошли его, что послужило ориентиром для других библиотек региона. Библиотеки-«пионеры» планируют не только развивать креативные навыки населения, но и продвигать культурную идентичность территорий.

Большая часть мероприятий и проектов, реализуемых тверскими общедоступными библиотеками в 2023 году, связаны со значимыми событиями и юбилейными датами федерального и областного значения: Год педагога и наставника, 200 лет со дня рождения А. Н. Островского, 190 лет со дня рождения С. А. Рачинского, 150 лет со дня рождения С. В. Рахманинова и В. Я. Шишкова, 100 лет со дня рождения Р. Г. Гамзатова, 95 лет со дня рождения А. Д. Дементьева. Библиотеки всех территорий работали по собственным культурно-просветительским

программам, а также встраивались в реализацию областных инициатив. Так библиотеками региона подготовлены более 220 участников областного конкурса чтецов «Чтоб память на земле не умирала», посвящённого 100-летию со дня рождения Р. Г. Гамзатова, свыше 100 видеороликов прислано для участия в областной музыкально-поэтической онлайн-акции «День с Андреем Дементьевым».

15 февраля 2023 года в Бежецкой МЦБ им. В. Я. Шишкова состоялся торжественный вечер, давший старт Году В. Я. Шишкова на территории МО. Среди гостей и участников: глава Бежецкого района И. А. Павлов, депутаты Законодательного собрания Тверской области Л. Ф. Воробьёва и А. Н. Николашкин, директор Бежецкого мемориально-литературного и краеведческого музея М. В. Панфилова, краеведы. Свои поздравления собравшимся направил коллектив Алтайской краевой универсальной научной библиотеки, носящей имя писателя. Обширный комплекс мероприятий приурочен к этой юбилейной дате. Завершающее событие — концерт «Гордость земли Бежецкой», также прошло в стенах ЦБ, в рамках которого объявлены лауреаты Всероссийской литературной премии имени В. Я. Шишкова.

Знаковыми событиями тверского библиотечного сообщества стало участие библиотекарей в профессиональных мероприятиях и конкурсах общероссийского и межрегионального уровней. В Межрегиональном конкурсе «Душа хранит: краеведческая деятельность библиотек» (номинация «Лучшая выставочная деятельность») победителем стал библиотекарь Осташковской СБФ Торжокской ЦБС

И. В. Демидов. Также Игорь Викторович представил опыт экскурсионной детальности библиотеки на обучающем онлайн-семинаре Государственной публичной исторической библиотеки России. Почётный диплом «Хранителю Книги» номинации «За вклад в развитие и популяризацию поэтического творчества» Всероссийской поэтической премии имени Андрея Дементьева вручён ОУНБ им. А. М. Горького.

Гуманистическая миссия находит отражение в работе библиотек. Так, в Сонковском округе при поддержке ЦБ выпущены и презентованы карманные поэтические сборники, которые переданы бойцам и семьям участников СВО на Украине. Проект вошёл в число призёров конкурса «Тверская земля: история, события, люди».

Библиотеки Твери при поддержке Общественной палаты города Твери и Тверского регионального отделения «Деловая Россия» реализовали проект «Важное дело», главная цель которого — помочь библиотекам города Бердянска сформировать ядро фонда. 9 марта 2023 года Е. П. Баранова, директор МБС г. Твери, совершила поездку в г. Бердянск. В рамках визита заключено соглашение о сотрудничестве между библиотеками г. Твери и Бердянска, которое предполагает оказание методической помощи, разработку совместных проектов и программ, направленных на продвижение чтения, обмен опытом в сфере библиотечно-информационной деятельности. В мае 2023 года гуманитарным конвоем отправлена вторая партия книг.

Фировская ЦБ и её филиалы принимали активное участие в масштабной патриотической благотворительной акции «Своих не бросаем» в поддержку бойцов СВО на Украине.

В октябре 2023 года Историко-краеведческому музею Западновинской ЦБ (структурное подразделение учреждения) присвоено имя Героя Российской Федерации, уроженца Западновинского района Ивана Геннадьевича Ахтырского.

В отчётном году отмечалась высокая активность библиотек в продвижении знаний о малой родине. Тверскими библиотеками организованы краеведческие конференции: VII Пироговские чтения (Максатихинская ЦБ), II библиотечные Макаровские чтения (Калязинская РБ им. А. Н. Макарова), межмуниципальные чтения «Я родился и живу для других» и межмуниципальные краеведческие чтения «Чистой мудрости родник» (Краснохолмская ЦБ), «Земля Торопецкая: древняя и современная. Военачальник, учёный, просветитель», посвящённые 175-летию со дня рождения генерала Алексея Николаевича Куропаткина (Торопецкая ЦБ), «М. С. Чудов. Имя в истории» и «Ситская битва: взгляд сквозь века» (Сонковская ЦБ), V муниципальные краеведческие чтения «Маяк для многих поколений», посвящённые Году педагога и наставника (Сандовская ЦБ им. Б. В. Аверина) и др.

2023 год ознаменован юбилеем первой уездной библиотеки на территории России — 190 лет Осташковской ЦБ. К дате реализована программа «Путь длиной в 190 лет», в рамках которой проведены: квест «Вокруг да около библиотеки», проект «Поэтический



десант. Слово поэтам», акция «Поздравь любимую библиотеку с юбилеем», конкурс творческих работ на создание логотипа праздника, акция «Засветись в библиотеке», юбилейный вечер «190 лет вместе с читателями» и др.

К 160-летию юбилею Весьегоновская ЦБ им. Д. И. Шаховского организовала фотоконкурс «Я в библиотеке: удачный кадр», МБС г. Твери к 45-летию системы подготовила материал для серии телепередач на местном телевидении.

## **2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности библиотек региона**

### *2.1 Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность библиотек*

Деятельность библиотек Тверской области регулируется федеральным, региональным и муниципальным законодательством.

#### *Указы Президента Российской Федерации*

Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении основ государственной культурной политики»;

Указ Президента Российской Федерации от 25.01.2020 № 62 «О праздновании 150-летия со дня рождения С. В. Рахманинова»;

Указ Президента Российской Федерации от 27.06.2022 г. № 401 «О проведении в Российской Федерации Года педагога и наставника»;

Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;

Указ Президента Российской Федерации от 17.05.2023 г. № 358 «Об утверждении Стратегии комплексной безопасности детей в Российской Федерации на период до 2030 года».

### *Федеральные законы*

Федеральный закон от 25 июля 2002 г. № 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности»;

Федеральный закон от 27.07.2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

Федеральный закон от 27.07.2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных»;

Федеральный закон от 29.12.2010 г. № 436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию»;

Федеральный закон от 14.07.2022 № 255-ФЗ «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием»;

Федеральный закон 05.12.2022 № 478-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “Об информации, информационных технологиях и о защите информации” и отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

Федеральный закон от 05.12.2022 № 498-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные

акты Российской Федерации» (в части совершенствования регулирования статуса иностранного агента).

#### *Распоряжения Правительства РФ*

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года»;

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.07.2021 № 1828-р «Об утверждении прилагаемого плана мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»;

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.04.2023 № 1105-р «Об утверждении Концепции информационной безопасности детей в Российской Федерации».

#### *Приказы Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации*

Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 527 н от 14.09.2022 «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности».

#### *Областной уровень*

В целом региональная политика в области библиотечного дела регулируется законом Тверской области от 26.06.1997 № 67 «О библиотеках Тверской области».

Документы муниципального уровня, регламентирующие деятельность библиотек, в 2023 г. чаще всего были связаны с передачей государственного имущества Тверской области, предлагаемого к безвозмездной передаче из государственной собственности Тверской области в муниципальную собственность, с утверждением «Положения о порядке и условиях оплаты и стимулирования труда в муниципальных учреждениях культуры и искусства...».

В муниципальных территориях также издавались нормативно-правовые документы, связанные с изменениями в уставах библиотек, с проведением плановых проверок соблюдения трудового законодательства, с изменениями в программах по развитию культуры и др.

## *2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы, определяющие работу библиотек*

### *Федеральные программы и проекты*

Основополагающими для развития библиотечного дела в регионе в отчётном году были:

Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры»;

Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда»;

Стратегия развития библиотечного дела на период до 2030 года;

Национальный проект «Культура»: федеральные проекты «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура».

### *Региональные программы*

Государственная программа Тверской области «Культура Тверской области на 2021–2026 годы».

### *Муниципальные программы и проекты*

На муниципальном уровне администрации всех районов и городских поселений принимают программы, советующие целевой региональной программе.

## **3. Библиотечная сеть**

На 1 января 2024 года в Тверской области числилось 1 200,4 тыс. человек, проживающих в 41 городском и муниципальном округах, одном муниципальном районе.

В городах и посёлках городского типа живёт 76,3 % населения от общего его количества, в сельских населённых пунктах – 23,7 %.

### *3.1. Характеристика библиотечной сети на основе регионального Свода*

	2021	2022	2023
Всего б-к	672	665	659

Из них:

#### *государственные библиотеки:*

Государственное бюджетное учреждение культуры Тверской области «Тверская Ордена “Знак Почёта” областная универсальная научная библиотека им. А. М. Горького»

Государственное бюджетное учреждение культуры Тверской области «Тверской областной Центр детского и семейного чтения им. А. С. Пушкина (Областная библиотека для детей и юношества им. А. С. Пушкина)

Государственное казённое учреждение культуры Тверской области «Тверская областная специальная библиотека для слепых имени М. И. Суворова»

*муниципальные библиотеки (МБ):*

	2021	2022	2023
Общее число МБ	669	662	656
из них в проф. сегменте сети	624	615	622
из них в КДУ	45	47	34
Из общего числа МБ б-ки в сельской мест.	550	543	539
в т. ч. в КДУ	40	42	30
Из общего числа МБ детские б-ки	39	39	37

В сельской местности размещено 82,3 % муниципальных общедоступных библиотек, среди них — ЦРМБ им. Н. К. Крупской Калининского МО, ЦБ и ЦДБ Лесной ЦБС. В структуру КДУ входили 4,6 % библиотек (13 библиотек в Кувшиновском МО; по 10 библиотек в Калининском и Конаковском МО; одна — в гор. Ржеве). Детские библиотеки в структуре сети региона составили 5,6 %.

Количество муниципальных общедоступных библиотек уменьшилось на шесть единиц по отношению к 2022 году. Показатель сокращения сети по региону составил 0,9 %.

## *Внестационарное обслуживание*

	2021	2022	2023
Всего пунктов	480	455	456
из них в МБ	431	406	407
из них в сел. местности	219	201	194
Кол-во транспортных ед.	8	8	8
из них КИБО	0	0	0

По сведениям из планов библиотечного обслуживания муниципальных общедоступных библиотек региона в зоне обслуживания сельских библиотек Тверской области находится 6 616 населённых пунктов. Библиотечные услуги доступны жителям 3 835 нас. пунктов, из них 58,0 % от количества входящих в радиус обслуживания СБ.

С помощью внестационарных форм (пункты выдачи, книгоношество) обслужены жители 1 197 нас. пунктов. Причины недоступности населённых пунктов: большие расстояния от стационарной библиотеки (более 10 км); отсутствие автобусного сообщения и необходимого транспорта; малочисленность жителей, в основном пожилого возраста (от одного до 10 чел.).

### *3.2. Создание модельных библиотек*

Количество модельных библиотек составило девять ед. (2022 г. – 8, 2021 г. – 7), в их числе 7 библиотек нового поколения. Две модельные библиотеки (Брусовский СФ Удомельской ЦБС и Высоковская СБ Торжокской ЦБС) входили в состав первых модельных библиотек 2002 и 2009 гг. в рамках

проектов Министерства культуры РФ и его партнёров, ФЦП «Культура России».

*Виды и названия модельных библиотек*

	Кол-во	Стат. юр. лица	Название
межпоселенческая	1	1	МБУ «Конаковская Межпоселенческая центральная библиотека» (2022 г.)
центральная	1	-	Удомельская центральная библиотека им. Н. А. Зворыкина МКУК «Удомельская ЦБС» (2022 г.)
центр детского и семейного чтения	1	-	ЦДСЧ МБУК «Вышневолоцкая центральная библиотека» (2021 г.)
детская	3	-	Детская библиотека МУ «Андреапольская ЦБС» (2021 г.) Детская библиотека-филиал МБУК «Лихославльская библиотека» (2021 г.) Детская библиотека-филиал МУК «Рамешковская ЦБС» (2023 г.)
сельская	1	-	Высоковская СБФ МБУК «Торжокская ЦБС» (2022 г.)



Одна из модельных библиотек нового поколения имеет статус юридического лица, шесть являются структурными подразделениями БС.

Принимали участие в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в 2024 г. за счёт субсидий из федерального бюджета библиотеки четырёх территорий. В соответствии с Решением Министерства культуры Российской Федерации от 23.10.2023 № 12 Торопецкая центральная библиотека стала победителем конкурсного отбора.

О библиотечных фондах модельных библиотек см. в разделе 5.

### *3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки*

По итогам 2023 г. в Тверской области только 38 библиотек (5,8 %), могут реализовывать задачи Модельного стандарта. В это число вошли библиотеки нового поколения. Недостаточная оснащённость материально-техническими ресурсами сохраняется во многих библиотеках, особенно расположенных в сельской местности.

### *3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети и изменения, происходившие в анализируемом году...*

В регионе действовало 54 библиотечных объединения, в т.ч. 34 библиотечные системы городских и муниципальных округов, одна муниципального района. В трёх территориях работали

БС на уровне городских и сельских поселений: в Бежецком МО – 10; Калининском МО – шесть; Конаковском МО – три, а также самостоятельные библиотеки (с правом юридических лиц) и библиотечные структуры КДУ.

*Число юридических лиц в профессиональном сегменте библиотечной сети, их правовые формы*

	2021	2022	2023
Всего юрлиц	76	75	74
Входит библиотек	624	615	622
Из них:			
казённые	33 юрлица / 240 б-к	34 юрлица / 235 б-к	33 юрлица / 239 б-к
бюджетные	42 юрлица / 363 б-ки	40 юрлица / 359 б-к	40 юрлица / 362 б-ки
автономные	1 юрлицо / 21 б-ка	1 юрлицо / 21 б-ка	1 юрлицо / 21 б-ка

Бюджетными являются 58,2 % библиотек, казёнными – 38,4 %.

Многопрофильные учреждения культуры, оказывающие населению библиотечные услуги, не создавались.

### *3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения*

Муниципальные правовые акты принимались в связи с переименованием восьми юридических лиц: Бельской, Кесовогорской, Максатихинской, Ржевской,

Сонковской, Старицкой МЦБ и двух ЦБС — Межпоселенческой ЦБС Зубцовского района, ЦБС Кимрского района в централизованные библиотечные системы муниципальных округов и утверждением их новых уставов. А также с закрытием шести библиотек: по одной СБ в Кимрском и Сандовском МО, двух СБ и ДБ в Старицком, ДБ в Торопецком; передачей СБ из структур КДУ в профессиональную сеть в Жарковском (7) и Кимрском (5) округах.

В постановлениях администраций муниципальных округов, приказах управления культуры о закрытии библиотек обосновывались причины их ликвидации, связанные с упорядочением сети общедоступных библиотек и оптимизацией учреждений культуры. Четыре СБ ликвидированы из-за небольшого количества жителей в микрорайоне обслуживания (до 150 чел.). В обслуживании детей Старицкой и Торопецкой БС изменений не произошло, т. к. ДБ находились в одном здании с ЦБ, теперь они называются их детскими отделами. На территории Старицкого МО проживает детей в возрасте до 14 лет 3 348 чел., Торопецкого – 2 219 чел.

Возвращение 12-ти СБ из КДУ в профессиональную сеть произошло в результате создания муниципальных округов.

### *3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при реорганизации/ликвидации библиотеки, расположенной в сельском поселении*

Опрос жителей проводился и учитывался при закрытии Свердловской СБФ Сандовской ЦБС, что подтверждено соответствующим протоколом.

### 3.7. Доступность библиотечных услуг...

Региональная специфика нормативно-правового регулирования обеспеченности населения библиотеками не изменилась. Она указана в «Информационном докладе о деятельности тверских муниципальных библиотек в 2022 году» (см. пункт 3.7.).

Среднее число жителей на одну библиотеку в регионе составляет 1 829 чел. (2022 г. – 1830 чел.; 2021 г. – 1837 чел.), а без учёта жителей г. Твери и библиотек, расположенных в нём – 1 240 чел. Нагрузка на 1 библиотекаря по количеству пользователей в отчётном году – 356 (2022 г. – 350; 2021 г. – 338).

Остаётся проблема доступности библиотечных услуг в стационарных условиях для людей с ограниченными возможностями здоровья. Показатели мало отличаются от 2022 г. Только 35 библиотек доступны для лиц с нарушением зрения, опорно-двигательного аппарата – 32 (2022 г. – 30), слуха – одна. Специализированное оборудование для инвалидов имеет 21 библиотека, в т. ч. 15 расположенных в сельской местности.

Неполный день работали 346 СБ (2022 г. – 347, 2021 г. – 361), в штате которых только один работник, в том числе:

Режим работы	0,1–0,25	0,3 – 0,4	0,5	0,6	0,7–0,9
Кол-во библиотек	25	6	222	2	91

По итогам анализа планов библиотечного обслуживания за 2023 год в регионе имеется 2 828 мелких сельских населенных пунктов с проживающими в них 26,1 тыс. человек, которые не охвачены стационарными и внестационарными формами библиотечного обслуживания.

Общий процент библиотечного обслуживания жителей муниципальными общедоступными библиотеками области составляет 34,8 (2022 г. – 34,4 %; 2021 г. – 33,4 %).

### *Краткие выводы*

В Тверской области в связи с образованием муниципальных округов продолжались процессы переименования межпоселенческих центральных библиотек с филиалами в централизованные библиотечные системы муниципальных округов; передача библиотек из состава КДУ в профессиональный сегмент. Осталось только четыре территории (Калининский, Конаковский, Кувшиновский, Ржевский МО), где 25 библиотек (в т. ч. 21 СБ) находятся в составе структурных подразделений организаций культурно-досугового типа.

Внестационарное обслуживание жителей частично снимало проблему в организации доступности библиотечных услуг. Продолжалась практика работы вне стен библиотеки: выездные читальные залы, уличные акции, летние площадки для продвижения чтения. К негативным явлениям, нужно отнести отсутствие специализированного транспорта, сокращённый режим работы СБ.

В городских и поселковых библиотеках дела обстоят лучше, но проблемы, связанные с их оптимальным размещением, остаются.

#### **4. Основные статистические показатели**

##### *4.1. Система сбора статистических показателей в регионе*

Научно-методический отдел ОУНБ имени А. М. Горького выполняет поручение Минкультуры Тверской области по сбору и контролю ввода цифровой информации в АИС «Статистическая отчётность отрасли» ГИВЦ Минкультуры России, взаимодействуя с ответственными специалистами центральных библиотек 42 территорий. Свод годовых сведений формировался в АИС на основе заполнения форм ФСН № 6-НК, всего 659 отчётов, включая три от государственных и 34 от библиотек, находящихся в структуре КДУ.

Таким же порядком организуется ежемесячное заполнение форм мониторинга № 1-Культура сведениями о числе посещений.

##### *4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием*

	2021	2022	2023
Обслуживание в целом по региону (с учётом пользователей гос. библиотек), %	40,6	42,2	42,9
Обслуживание всеми МБ, %	33,4	34,4	34,8
Обслуживание СБ, %	51,0	51,3	51,3

По данным Территориального органа федеральной службы государственной статистики по Тверской области численность населения на 01. 01. 2024 – 1 200,4 тыс. чел. (–10,8 тыс.), из них 915,6 тыс. чел. — городские жители и 284,8 тыс. — сельские. Региональный показатель превышает цифру общего охвата библиотечным обслуживанием населения страны (36 %) на 6,9 %.

Необходимо отметить, что в 27 территориях процент обслуживания населения выше среднего по региону.

Продолжилось сокращение доли жителей спутника региональной столицы — Калининского МО, охваченных библиотечным обслуживанием, — минус 0,9 %, показатель в 16,3 %. При этом сельское население округа (54,7 тыс. чел.) выросло ещё на 1,9 тыс. Ниже всякой критики ситуация в Кувшиновском, где только 12,7 % населения (–1 %) пользуется библиотеками, находящимися в составе КДУ с 2021 года. Пониженный процент обслуживания в библиотеках гор. Кимры (18,2 %), гор. Торжка (21 %), Конаковского МО (25,3 %), ЗАТО Солнечный (25,3 %).

#### *4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек Тверской области*

Наименование показателей	2021	2022	2023
Число зарегистрированных пользователей, чел.	410 037	416 855	417 805
в т. ч. удалённых	157	138	93
Число посещений	4 312 072	4 832 501	5 052 138

из них посещений культурно-просветительных мероприятий	874 453	1 162 006	1 289 373
Число обращений к б-ке удалённых пользователей, ед.	620 201	681 547	850 643
из них обращений к сайтам	498 745	541 818	718 136
Посещаемость библиотек	10,5	11,6	12,1
Количество выездов и стоянок КИБО	нет КИБО	нет КИБО	нет КИБО
Выдано (просмотрено) документов, ед.	10 671 364	11 143 847	11 127 156
Выполнено справок и консультаций, ед.	283 634	334 957	343 363
Кол-во культурно-просветительных мероприятий, ед.	46 156	54 700	58 706

Количество пользователей в целом выросло незначительно, на 0,2 %. В возрасте до 14 лет включительно их больше прошлогоднего значения на две тысячи человек (+1,4 %). По библиотекам села минус 1,6 тыс. чел. Уменьшение числа читателей фиксируется в 23 территориях.

Число посещений в стационарных и внестационарных условиях за отчётный год увеличилось на 4,5 %, но полученный результат меньше на 7,6 %, чем в 2022 г. Отрицательные результаты имели всего 9 территорий. Среднее количество посещений в год по муниципальным библиотекам – 12,1, но в 2 раза активнее читатели Молоковской и Лесной ЦБС – 23,9 и



21,2 соответственно. Меньше среднего в библиотеках ЗАТО Озёрный (5,0) и Солнечный (6,3); Нелидовской ЦБС (7,1); библиотеках города Кимры (7,5), в библиотеках КДУ Кувшиновского МО (9,0).

Показатель обращений удалённых пользователей поднялся на 4,8 % к 2022 году и на 7,2 % по отношению к 2021. Посещаемость сайтов больше на 32,5 % к 2022 году и на 44 % к 2021. Весьегонская ЦБ, достигшая высоких результатов в 2022 г. (42,4 тыс. ед.), увеличила их в 2 раза (93,8 тыс.), опередив всех по скорости прироста посещений сайта.

Библиотеки провели 58 706 мероприятий.

Лидеры прежние: ЦГБ им. А. И. Герцена МБС г. Твери (1 347), ЦБ им. А. Н. Островского Ржевской ЦБС (1 193), Центр детского и семейного чтения Вышневолоцкой БС (920).

Выдача документов относительно 2022 года несколько снизилась, сокращение отмечается по библиотекам в половине территорий. Средняя читаемость остаётся на высоком уровне – 26,6.

#### *Библиотечные структуры КДУ*

МО	Кол-во б-к	Пользователей, тыс. чел.	Посещения, тыс.	Выдано, тыс. ед.
Калининский	10	2,2 (-0,2)	29,0 (+3,9)	32,2 (-2,6)
Конаковский	10	2,3 (±0)	30,5 (+2,2)	42,7 (-0,4)
Кувшиновский	13	1,6 (-0,2)	14,3 (-2,1)	28,0 (-3,9)
Ржевский	1	0,2 (±0)	7,1 (+2,8)	5,6 (+2,0)

### *Краткие выводы*

Основные показатели выше в сравнении с итогами 2022 г.: количество пользователей на 1,0 тыс. чел., число посещений на 219,6 тыс., в том числе массовых мероприятий на 127,4 тыс. Книговыдача ниже на 16,7 тыс. ед.

Среднее число посещений библиотеки в год достигло 12,1. Увеличилось количество выполненных справок (+8,4 тыс. ед.) и проведённых мероприятий (+4,0 тыс.).

Наблюдается рост основных показателей деятельности модельных библиотек. В сумме результаты выглядят следующим образом:

Наименование показателей	2022	2023
Число зарегистрированных пользователей, тыс. чел.	19,0	21,2
Число посещений, тыс.	208,0	252,9
Выдано документов, тыс. ед.	559,2	587,2

Плановая динамика посещений библиотек: 100 % к 2019 г., в целом по муниципальным библиотекам выполнена на 110,5 %. Недотянули до базового значения бежецкие (97 %), конаковские (90,4 %), молоковские (87,4 %), сандовские (86 %) библиотеки, значительно ниже недобрали кувшиновские (42 %), калининские (70,4 %) и ЦБС Ржевского МО (68,9 %).

Центральные библиотеки прилагали усилия для совершенствования представительства в Интернете. Число обращений к библиотечным сайтам увеличилось на 176,3 тыс. Намеченный Министерством культуры Тверской области рост на 10 % к 2022 году превышен в три раза.

## 5. Библиотечные фонды: формирование, использование, сохранность

### 5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование и использование библиотечных фондов на физических носителях

Формирование и использование совокупного библиотечного фонда муниципальных библиотек за три последних года характеризовались следующими показателями:

Наименование показателей	2021	2022	2023
Состоит док., ед.	6 639 114	6 523 218	6 329 889
в т. ч. печ. изд., ед.	6 617 840	6 502 234	6 310 211
в т. ч. эл. док. на съём. носителях, ед.	15 457	15 343	14 741
в т. ч. док. на др. носителях, ед.	5 817	5 641	4 037
Поступило док., ед. (с перераспред. БФ)	145 914	183 999	195 636
Выбыло док., ед.	252 246	276 307	341 790
Выдано док., ед.	10 671 364	11 143 847	11 127 156
в т. ч. на физ. носителях, ед.	10 660 951	11 134 893	11 118 220

### 5.2. Общая характеристика совокупного фонда МБ региона (объём, видовой и отраслевой составы)

Фонд сократился на 3 % (–193,3 тыс. ед.), уменьшение общего количества документов зафиксировано в большинстве территорий. Оно заметнее в Торопецком (–39,7 тыс. ед.), Калининском (–33,0 тыс.), Бологовском (–17,2 тыс.), Сандовском (–12,1 тыс.), Старицком (–11,4 тыс.) муниципальных округах. Основная причина — необходимое списание ветхих, устаревших документов превышает число

новых поступлений.

Фонд на 99,7 % состоит из печатных изданий, книги – 91,9 % (5 797,4 тыс. экз.).

### 5.3. Движение совокупного фонда

Новые поступления в фонды МБ	Год		
	2021	2022	2023
Печатные издания,	138 955	163 774	148 601
из них периодические издания, ед.	61 885	64 005	62 850
из них книги, экз.	77 070	99 769	85 730
Соблюдение норматива ЮНЕСКО (250 новых книг в год на 1 000 жителей), экз.	63	82	71
Подписка на удалённые сетевые ресурсы, ед.	6	6	7

Уменьшился объём поступлений новых печатных изданий (–15,2 тыс.), что произошло, в основном, за счёт книг в его составе (–14,0 тыс.).

Книги, приобретённые благодаря субсидиям на комплектование фондов муниципальных библиотек в 2023 г., занимают 23,5 % в общем количестве новинок. Всего с 2021 по 2023 год закупили 50,6 тыс. экз.

Снизился среднеобластной показатель «поступило новых книг на 1 000 жителей» до 71 (–11). Лучшие

показатели среди муниципальных образований наблюдаются: в Лесном МО с результатом 358 книг на 1 000 жителей, Жарковском – 320, Оленинском – 264, Спировском – 207. В Лесной и Спировской ЦБС преобладают безвозмездные поступления, а в Жарковской и Оленинской они выше 40 %.

*Основные источники комплектования книжных фондов, экз.*

Год	Покупка	Безвозмездные поступления
2021	31 663	45 459
2022	43 374	56 429
2023	35 989	49 762

Количество книжных новинок, закупленных в различных книготорговых организациях, уменьшилось на 7,4 тыс. ед. Отрицательный результат связан, прежде всего, с открытием только одной в сравнении с 2022 г. библиотеки нового поколения. Кроме того, не приобретались книги для библиотек Кувшиновского РДК, ЦБС Ржевского МО, ЗАТО Солнечный. Остались без книжных поступлений 19 сельских библиотек Калининского МО (3,5 тыс. чит.), в том числе пять в составе КДУ.

Отраслевой состав приобретений: 81 % – художественные издания, 19 % – отраслевые, в 2022 г. художественные – 85 %, отраслевые – 15 %.

Объём безвозмездных поступлений относительно покупки увеличился с 56,6 % до 58 %. В 16 территориях процент выше среднеобластного. Порядка 10 тыс. ед. передали муниципальным библиотекам из ОУНБ им. А. М. Горького. Очередные тома Православной энциклопедии и сорок названий книг регионального издательского проекта «Тверская родословная» разных годов выпуска оформлены в муниципальную собственность через Министерство имущественных и земельных отношений Тверской области.

Издания, полученные в дар от издательств «Русские Витязи», «Вече», «Мир музея», а также из Российской книжной палаты, собранные в результате акций Недели Тверской книги и IX Межрегионального книжного фестиваля «Тверской переплёт», отправлялись в библиотеки области через обменный фонд.

На безвозмездной основе из различных источников ощутимо пополнили книжные фонды: МБС г. Твери – 8,6 тыс. экз., Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова – 3,6 тыс., свыше 2 тысяч Бологовская БС, Вышневолоцкая, Зубцовская, Ржевская и Конаковская МЦБ.

Большое значение имели пожертвования, книги тверским библиотекам передавались благотворительными организациями, например, фондами «Вереница» и развития малых исторических городов; проектом «БУКЛЯ. Книги для сельских библиотек».

Нескольким ЦБ поступила помощь от издательств: «Самовар» и «Детская литература» (Зубцовская), «РОСМЭН» (Вышневолоцкая, Ржевская, Фировская), а также из Богородского полиграфического комбината, г. Ногинск (Спировская). Принесло ощутимые результаты участие библиотек в общероссийской акции «Дарите книги с любовью».

*Объём новых поступлений периодических изданий*

Год	Поступило, ед.
2021	61 830
2022	64 005
2023	62 850

Уменьшилось количество поступлений газет и журналов (–1,2 тыс. ед.). На подписку периодических

изданий израсходовали почти такой же объём денежных средств, что и в 2022 году. Второй год подряд Бологовская БС оставалась без периодики из-за отсутствия денежных средств. Удорожание подписки — общая проблема. Вследствие чего журналы выбирались подешевле, зачастую издающиеся на газетной бумаге. Репертуар определялся первоочередными читательскими запросами: издания для детей, различные практические советы по домоводству, здоровому образу жизни, саду-огороду. Сменился поставщик периодики у Торопецкой ЦБС: вместо всеобщей «Почты России» контракт исполняет ООО «Урал-Пресс Черноземье».

*Суммарное количество наименований периодических изданий в ЦБ*

Год	Количество названий
2021	1 180
2022	1 212
2023	1 151

*Суммарное количество наименований периодических изданий в ДБ*

Год	Количество названий
2021	564
2022	539
2023	587

Подписка на удалённые сетевые ресурсы за последние три года оформлялась Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова (сетевая версия СПС «КонсультантПлюс» и Система «Культура»), МБС г. Твери (Polpred.com, «ЛитРес: Библиотека», ЭБС «РУКОНТ», Система «Культура»), Оленинской ЦБС («ЛитРес: Библиотека»), к ним добавились Максатихинская и

Старицкая ЦБ (электронный журнал «Справочник для руководителя учреждения культуры»).

*Выбытие из фондов МБ (с указанием причин исключения), ед.*

Наименование показателей	2021	2022	2023
Выбыло док., всего	252 246	276 307	341 790
в т. ч. печ. док.	252 109	275 975	340 463
из них книг	172 520	193 420	256 998
в т. ч. эл. изданий	137	156	623

Объём списания в 2,3 раза больше, чем новых поступлений. Он складывался, в том числе, из изъятий таких размеров, как зафиксированы по библиотекам МО Торопецкий (44,3 тыс. ед.), Калининский (42,7 тыс.), Бологовский (20 тыс.), Бежецкий (17,4 тыс.) и Удомельский ГО (26,5 тыс.).

Максимально очистили фонд в Торопецкой ЦБ в преддверии модернизации библиотеки в рамках нацпроекта «Культура», снято с полок 23,3 тыс. ед. документов, а в Бежецкой МРЦБ им. В. Я. Шишкова – 4,7 тыс., она только готовилась к участию в конкурсе по созданию модельной библиотеки. В Калининском и Бежецком МО в библиотеках проверяли фонды в связи с объединением в ЦБС.

В Бологовской БС проделали большую работу по очищению фондов сельских филиалов от ветхой и устаревшей литературы, чтобы наилучшим образом организовать библиотечное пространство.

Процент исключённых документов от общего объёма библиотечного фонда – 5,4 (+1,2 %).

Причины: по ветхости – 82,3 %, по устарелости – 10,3 %, утрата – 1,0 %, другое – 6,4 %.



#### 5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов МБ

Наименование показателей	2021	2022	2023
Обрацаемость	1,61	1,71	1,76
Читаемость	26,0	26,7	26,6
Документообеспеченность на 1 жителя	5,4	5,4	5,3
Документообеспеченность на 1 чит.	16,2	15,6	15,2
Обновляемость БФ	2,1	2,5	2,3
Обновляемость книжного фонда	1,3	1,7	1,5

Средняя обрацаемость – 1,76, больше этого в Нелидовской БС (3,65), Ржевской (3,2), Калязинской (3,0). Традиционно самый низкий показатель в Библиотеке ЗАТО Солнечный (0,2).

Средний показатель читаемости практически не изменился – 26,6. Больше всего книг в расчёте на одного читателя выдали в Сандовской ЦБС – 52,8. Нижняя граница в Библиотеке ЗАТО Солнечный – 10,8. Высокая читаемость среди детей в возрасте до 14 лет отмечается в библиотеках Жарковского МО – 57,1.

Книгообеспеченность на жителя с учётом фондов государственных библиотек составляет 7,8 ед.; в целом по муниципальным – 5,3, по сельским библиотекам – 11,4, в СБ Пеновского МО – 45,1.

Обновляемость БФ в 2 раза меньше нормативных 5–10 % (Стратегия развития библиотечного дела...). Всего 10,6 % библиотек (70) достигли или превысили указанные цифры. Среди них четыре модельные библиотеки: Высоковская СБ Торжокской ЦБС – 16,1 %, Детская библиотека Рамешковской ЦБС – 15 %, Конаковская МЦБ – 7,1 %, Детская библиотека Андреапольской ЦБС – 7 %.

*5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения*

Наименование библиотек	Год создания	Состоит док., ед.	Поступ. док. ед.	в т. ч. книги, ед.	Выбыло док., ед.
ДБ Рамешковской ЦБС	2023	5 821	2 593	2 327	0
Конаковская МЦБ	2022	44 734	3 184	1 530	8 004
Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина	2022	70 565	1 389	858	6 429
Высоковская СБ Торжокской ЦБС	2022	7 915	1 274	1 169	697
ДБ Андреапольской ЦБС	2021	15 141	1 048	667	179
ЦДСЧ Вышневолоцкой ЦБС	2021	42 356	1 055	323	840
ДБ Лихославльской ЦБС	2021	25 525	1 242	932	80
Итого		212 057	11 785	7 806	16 229

В 2023 году открылась детская модельная библиотека Рамешковской ЦБС. Очистка библиотечного фонда велась в 2022 году, тогда списали 7,0 тыс. ед. Приобрели 2,3 тыс. новых книг в тверском специализированном магазине «Фолиант». Фонд для дошкольников пополнился книгами с игровыми элементами. Андреапольская ДБ и Конаковская МЦБ (2021–2022 гг.) осуществляли закупки в издательствах: «Белония-

М», «Эксмо», «АСТ», «Детская литература», в торговой организации «Библиокнига» (г. Москва), книжных магазинах г. Твери.

Обращаемость библиотечного фонда модельных библиотек выше среднеобластного значения (1,76) во всех, кроме Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина. Число посещений библиотеки одним пользователем в год выше или равно среднеобластному значению (12,1), кроме Андреапольской ДБ и Вышневолоцкой ЦДСЧ.

Наименование библиотек	Год создания	Обращаемость	Посещаемость
Рамешковская ДБ	2023	6,0	12,0
Конаковская МЦБ	2022	2,5	15,6
Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина	2022	1,0	12,0
Высоковская СБ Торжокской ЦБС	2022	3,6	15,3
Андреапольская ДБ	2021	3,2	8,8
ЦДСЧ Вышневолоцкой ЦБС	2021	5,4	10,7
Лихославльская ДБ	2021	2,5	13,5

*5.6. Финансирование комплектования. Использование федеральных субсидий на комплектование книжных фондов МБ*

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов др. уровней	за собств. средства
2021	17 683,3	15 039,0	2 481,2	163,1
2022	24 874,4	15 746,1	9 052,9	75,4
2023	22 812,9	17 217,0	5 347,5	248,1

Израсходовано 22 812,9 тыс. руб. Объём, в сравнении с предыдущим годом, уменьшился на 2 061,0 тыс. или на 8,3 %.

*Израсходовано на комплектование книжных фондов*

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов др. уровней	за счёт собств. средств
2021	8 565,6	5 946,3	2 481,2	138,0
2022	15 500,9	6 433,0	9 052,9	14,9
2023	13 381,2	7 831,3	5 347,5	202,4

Расходы на приобретение новых книг в целом уменьшились на 2 119,7 тыс. руб. или на 13,7 %. Сократился объём предоставления из федерального и областного бюджета на комплектование книжных фондов (–3 708,4 тыс.). На отрицательный результат в первую очередь повлияло открытие всего одной библиотеки нового поколения против трёх в 2022 г. Уровень ассигнований учредителей вырос в целом на 1 428,3 тыс. в 19-ти муниципальных и городских округах, районах.

Субсидию в размере 4 706,6 тыс. руб. (–568,6 тыс.) из федерального и областного бюджетов в результате конкурса, проведённого Министерством культуры Тверской области, распределили в 41 муниципальное образование (общее количество библиотек – 655). В 2022 г. субсидии (5 275,2 тыс. руб.) получили 17 территорий Тверской области (219 библиотек).

С 2023 г. Постановлением Правительства ТО «О государственной программе Тверской области «Культура Тверской области» существенно изменился порядок распределения субсидий. Их объёмы рассчитывались с учётом деления муниципальных образований на семь групп в зависимости от числа населения, наличия или отсутствия

сельских территорий для городских округов.

Результаты применения данной методики в 2023 г.: г. Тверь – 1 млн 600 тыс. руб. (население свыше 100 тыс. чел.), три территории получили по 240 тыс. руб., три по 200 тыс., ещё три по 120 тыс., четыре по 90 тыс. и половина – 55 тыс. руб. и 30 тыс.

Объём местного софинансирования — не менее 10% от запрашиваемых сумм. Участие в конкурсе на получение субсидий всех муниципальных и городских округов способствовало улучшению ситуации с выделением из местных бюджетов денег на обновление книжных фондов. В предыдущие годы библиотечные учреждения порядка десяти муниципальных территорий не финансировались.

В рамках реализации национального проекта «Культура» за счёт федерального бюджета обновлялся фонд Детской модельной библиотеки Рамешковской ЦБС на сумму 542,5 тыс. руб.

*Израсходовано на комплектование периодическими изданиями*

Год	Всего тыс. руб.	в том числе ассигнования		
		от учредителей	из бюджетов др. уровней	за счёт собств. средств
2021	8 948,4	8 923,4	0	25,0
2022	9 232,5	9 224,8	0	7,7
2023	9 271,7	9 270,7	0	0,976

Расходы учредителей остались на прежнем уровне. Больше всего денег, как и в предыдущем году, выделили на подписку для библиотек Вышневолоцкой системы – 600 тыс. руб. (–100 тыс.), Зубцовской ЦБС – 540,0 тыс. (+71,9 тыс.), Калязинской – 497,3 тыс. (+21,1 тыс.), Кесовогорской – 475 тыс. (+98,5 тыс.). Бологовская ЦБС и Библиотека ЗАТО Солнечный третий год не получают

денег на периодические издания.

В расчёте на одного жителя области на комплектование в среднем израсходовано по 19,0 руб. (-1,5 руб.), но в Жарковском МО – 113,4 руб. В 10 территориях показатель ниже среднеобластного. Доля на комплектование в общих расходах на содержание библиотек 2,7 % (-0,6 %), в Калининском районе – 5,7 %.

### *5.7. Обеспечение сохранности фондов*

Библиотеки соблюдают действующий порядок учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда, утверждённый Приказом Минкультуры РФ № 1077 от 08.10.2012 г.

Проверка фондов осуществлялась в 116 библиотеках 33 территорий: 75 плановых и 41 обязательных — смена работников (31), ликвидация и реструктуризация структурных подразделений (10). Лидируют библиотеки Калининского муниципального округа — 15 проверок, Конаковского и Краснохолмского МО — по 10.

Особенное внимание уделялось работе с читателями: проводились беседы о правилах обращения с книгами; делались напоминания о сроках возврата. Систематически осуществлялись основные фондоохранные действия: соблюдение режимов хранения, обеспыливание.

### *Краткие выводы*

Произошло дальнейшее сокращение совокупного библиотечного фонда. Тенденция превышения показателей выбытия над поступлением сохраняется. Объём новых поступлений уменьшился (-15,2 тыс.).

Израсходовано на комплектование 22 812,9 тыс. руб. (-2 061,5 тыс.). Большую роль в пополнении книжных фондов играет государственная поддержка общедоступных библиотек. С 2021 по 2023 г. муниципальные библиотеки получили на комплектование книжных фондов из федерального и

областного бюджетов 21 699,3 тыс. руб.

Проблемы сохранности документов связаны с трудностями в обеспечении оптимальных условий хранения, особенно в помещениях с печным отоплением в зимний период, с порчей и невозвратом книг читателями

## **6. Цифровая инфраструктура**

*6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащённость библиотек техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест.*

В регионе компьютеризировано 97,0 % муниципальных общедоступных библиотек (2022 г. – 97,7 %; 2021 г. – 98,8 %).

	2021	2022	2023
Число б-к, имеющих компьютерную технику / в т. ч. СБ	661 / 530	647 / 526	642 / 524
Количество единиц компьютерной техники / в т. ч. СБ	1 445 / 641	1 460 / 626	1 493 / 624

Компьютеризированные места для пользователей в количестве 603 (2022 г. – 508) имеют 442 библиотеки (2022 г. – 384).

Сведения о компьютеризации библиотек в разрезе территорий представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2023 год» (Тверь, 2024, стр. 2).

*«Возраст» компьютерного парка библиотек*

	Всего ПК	приобретённых:		
		до 2019 вкл.	2020–2022	2023
ЦБ	596	464	107	25
ДБ	138	86	36	16
СБ	654	545	102	7
ГБ/ПБ	105	89	11	5
Всего	1 493	1 184	256	53

Основная часть компьютерной техники (79,3 %) приобретена до 2019 года.

Обновлён парк ПК в библиотеках 21 территории, в том числе 14 ЦБ, шести ДБ, в т. ч. Рамешковская модельная ДБ, семи СБ: в Рамешковской ЦБС (4), Торжокской (2), Торопецкой (1). Интерактивное оборудование получили Рамешковская и Кесовогорская ДБ.

Списано 32 ПК (2022 г. – 59, 2021 г. – 7), в том числе в библиотеках Конаковского МО – восемь ед., в Краснохолмской БС – шесть, в библиотеках Бежецкого МО – пять, четыре в Фировской МЦБ.

*6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети Интернет...*

	2021	2022	2023
Число б-к, имеющих доступ в Интернет / в т. ч. СБ	634 / 514	633 / 513	628 / 510
Число б-к, имеющих доступ в Интернет для посетителей / в т. ч. СБ	536 / 442	533 / 440	530 / 439
Число б-к, имеющих зону Wi-Fi / в т. ч. СБ	140 / 100	175 / 116	188 / 143



К сети Интернет подключены 95,7 % библиотек (2022 г. – 95,6 %, 2021 г. – 94,8 %). Для посетителей сеть доступна в 84,3 % библиотек (2022 г. – 84,2 %).

Предоставляют доступ в Интернет посредством беспроводной сети Wi-Fi 29,9 % муниципальных библиотек (2022 г. – 27,6 %, 2021 г. – 22,1 %,).

#### *Способы подключения к интернету*

	Всего подключено	Выделенная линия	ВОЛС	Сотовая связь
ЦБ	42	13	29	0
ДБ	37	16	19	2
СБ	510	129	111	270
ГБ/ПБ	39	29	9	1
ВСЕГО	628	187	168	273

Больших изменений в способах интернет-соединений не произошло. Через сотовую связь Интернет доступен 43,5 % библиотек (2022 г. – 44,7 %, 2021 г. – 48,9 %,) через выделенные линии – 29,8 % (2022 г. – 29,2 % 2021 г. – 31,8 %); волоконно-оптические линии – 26,8 % (2022 г. – 26 %, 2021 г. – 19,3 %).

#### *Скорость передачи данных*

		Количество библиотек, имеющих скорость передачи данных (в мб/с)		
		до 10	от 11 до 50	от 51 до 100
Всего б-к, подключённых к Интернету	628	505	95	28
в т. ч СБ	510	457	38	15

Широкополосным доступом в Интернет обеспечены 123 библиотеки (2022 г. – 114, 2021 г. – 108) или 19,6 % от подключённых к сети.

Интернет отключался в 13 территориях: из-за технических неполадок и отсутствия электричества в СБ Бельской, Вышневолоцкой Западновинской, Зубцовской, Калязинской, Краснохолмской, Спировской, Торжокской, Удомельской БС, библиотеках Калининского МО; плохих погодных условий в СБ Андреапольской, Фировской БС; из-за несвоевременной оплаты (от одной недели до трёх) в СБ Бежецкого МО.

Интернет-соединение в СБ Западновинской, Калязинской, Краснохолмской, Торопецкой БС возможно только по мобильной связи. А это не всегда обеспечивает высокую скорость передачи информации и стабильное соединение, в том числе из-за удалённости вышек сотовых операторов.

### *6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов*

В автоматизации библиотечных процессов МЦБ, БС, отдельных библиотек продолжают использоваться АБИС «ОРАС-Global» в новой версии 2023 года, а в МБС г. Твери САБ «ИРБИС». Электронные каталоги велись в 44 библиотеках: в ЦБ, а также в ЦБ отдельных городских и сельских поселений Конаковского МО. Автоматизированы учёт документов библиотечного фонда в семи библиотеках, учёт выдачи и перевод фонда в цифровой формат — в Удомельской ЦБС и МБС г. Твери, в которой вёлся учёт посетителей.

В модельной Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина проводилась работа по штрихкодированию и оцифровке библиотечного фонда.

Электронная база данных читателей создана в Бологовской, Осташковской, Пеновской ЦБ, библиотеке ЗАТО Озёрный.

ОУНБ им. А. М. Горького оказывала методическую и практическую помощь библиотекам области по работе в АБИС «ОРАС-Global» в рамках проекта «Тверская региональная электронная библиотека». По ведению «Объединённого каталога библиотек Тверской области» дано 154 консультации.

Продолжала размещаться информация в разделах портала «Библиотеки Тверского края».

#### *Краткие выводы*

Положительно оценили решение вопросов компьютеризации, интернетизации в Кесовогорской, Пеновской, Рамешковской, Сандовской ЦБС и др., где выделялись и изыскивались средства на обновление оборудования.

Остаются проблемы, связанные с недостаточным финансированием цифровизации. Незначительные расходы на информатизацию библиотечной деятельности составили 207,8 тыс. руб. (2022 г. – 81,5 тыс., 2021 г. – 58,7 тыс. руб.). Их показали в форме 6-НК федерального статистического наблюдения Сонковская ЦБС – 124,1 тыс. руб., МБС г. Твери – 75,2 тыс., Рамешковская ЦБС – 8,5 тыс.

Дефицит бюджетных средств не позволяет обновлять своевременно компьютерное и мультимедийное оборудование, копировально-множительную технику, программное обеспечение. На

старых ПК многие программы не открываются. Использование программного обеспечения на интерактивном оборудовании затруднено в связи с санкциями, необходимо искать его отечественные аналоги, отметила Кесовогорская ЦБ.

Некоторые СБ не имеют возможности выхода в Интернет из-за низкой его скорости, нестабильности сигнала, маломощной компьютерной техники.

Автоматизация библиотечных процессов в отношении обслуживания читателей не продвигается. В библиотечных системах отсутствуют RFID-станции для работы с пользователями, кроме МБС гор. Твери.

Областная программа цифровизации библиотек региона позволила бы снять остроту вышеперечисленных проблем.

## **7. Электронные и сетевые ресурсы**

### *7.1. Формирование электронных каталогов (ЭК) и других баз данных*

В отчётном году продолжалась работа по формированию Объединённого каталога библиотек Тверской области (ОКБТО) в рамках проекта «Тверская региональная электронная библиотека» (ТРЭБ) на платформе АБИС OPAC-Global.

### Совокупный объём электронных каталогов МБ

Год	число библиотек, создающих ЭК	общее число записей	из них число записей, доступных в Интернете
2021	44	1 825 037	1 674 452
2022	44	1 872 259	1 800 034
2023	44	1 962 221	1 889 066

Объём записей вырос на 90,0 тыс. ед.

За отчётный год создано – 105,5 тыс. ед. записей (–18,3 тыс.). Высшие достижения у Бологовской ЦБ – 19,7 тыс. ед. (+1,3 тыс.), ЦГБ им. А. И. Герцена г. Твери (АБИС «ИРБИС») – 9,6 тыс., Кимрской библиотеки – 6,4 тыс., Бежецкой МЦБ им. В. Я. Шишкова – 4,3 тыс., Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина – 4,2 тыс.

Продолжалась ретроконверсия (46,3 тыс. ед. записей), ею занимались 26 ЦБ.

Полностью завершили 17 ЦБ (+2), добавились Весъегонская имени Д. И. Шаховского, ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка. Объём проделанной работы в Бологовской ЦБ – 16,6 тыс. ед., в Кимрской библиотеке – 5,4 тыс. В два раза увеличился объём ретроввода в Кашинской ЦБ – 2,7 тыс. ед. Приостановили работу в ЦБ Кимрского МО, Лесной ЦБ. Отсутствует ретроконверсия в Оленинской ЦБ.

Восемь ЦБ создают записи для ОКБТО, остальные заимствуют. Объём всех заимствованных записей – 67,0 тыс. ед.

Название библиотек	Созданные записи, ед.	+ – к 2022 г.
Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова	2 083	+181
Весьегонская ЦБ им. Д. И. Шаховского	572	-468
Вышневолоцкая ЦБ	1 985	+533
Конаковская МЦБ	1 494	-990
Лихославльская ЦБ им. Владимира Соколова	1 291	-450
ЦБ им. А. Н. Островского г. Ржева	900	+270
ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка	766	+244
Торопецкая ЦБ	517	-210
<b>Итого:</b>	<b>9 608</b>	<b>-890</b>

### *7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда*

Число электронных (цифровых) библиотек не увеличилось (5), общее количество сетевых локальных документов в них 935 ед. (+42). В Андреапольской ЦБ – 339 ед. (+7), Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова – 54 ед. (+1), ЦГБ им. А. И. Герцена г. Твери – 450 ед. (+34), ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка – 61, Торопецкой ЦБ – 31 ед.

### *7.3. Обеспечение пользователям доступа к полнотекстовым документам электронных библиотечных систем*

Свободный доступ в сети Интернет к собственным полнотекстовым документам организован на сайтах Андреапольской ЦБ, Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова и ЦГБ им. В. Ф. Кашковой г. Торжка, частично Торопецкой ЦБ — из 31 ед.

доступны 17.

Количество выдач (1 744 ед.) в библиотеках, имеющих доступ к удалённым сетевым ресурсам, складывался из показателей: Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова — из сетевой версии СПС «КонсультантПлюс» и справочной системы «Культура» выдано 412 ед.; ЦГБ им. А. И. Герцена г. Твери — из «ЛитРес. Библиотека», ЭБС «Polpred.com», справочной системы «Культура» – 1 272 ед.; Старицкой ЦБ — из электронной версии журнала «Справочник руководителя учреждения культуры» выдано 40 ед.; Оленинской ЦБ и Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского из «ЛитРес. Библиотека» — по 10 ед.

Общее количество выданных документов, доступных в виртуальных читальных залах, составило 775 ед. (+75). Отчётные показатели есть у пяти ЦБ (–1): Нелидовской (332 ед.), Весьегонской (261), Лихославльской (81), Кашинской (67), Ржевской (66), Осташковской (49). Число учреждений, заключивших договора о предоставлении доступа к Национальной электронной библиотеке (НЭБ) – 25 (+6). На базе четырёх детских модельных библиотек есть виртуальные залы НЭДБ. Доступ к фонду ОУНБ им. А. М. Горького обеспечивался через электронный абонемент.

СПС «КонсультантПлюс» — инсталлированная БД — значится в 39 библиотеках 34 территорий, общее число выдач – 7,1 тыс. ед. (–1,3 тыс.). Наиболее высокие показатели в Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского – 2,1 тыс. ед. Солнечная СБ Вышневолоцкой ЦБ располагает инсталлированной медиатекой «Русский музей: виртуальный филиал».

#### *7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет*

В 2023 году в 50 библиотеках имелись веб-сайты, в том числе в трёх сельских: Тимковской (Бологовская БС), Погорельской (Зубцовская ЦБС) и Никулинской (Калининский округ).

	2021	2022	2023
Число библиотек, имеющих веб-сайты	50	50	50
Число посещений сайтов	498 745	541 818	718 136

#### *Краткие выводы*

Формирование Объединённого каталога библиотек Тверской области идёт успешно. Качество библиографических записей высокое. Библиотекам Тверской области оказывалась постоянная методическая помощь по работе в АБИС «OPAC-Global» в виде выборочных проверок электронных каталогов и анализа ошибок составления библиографической записи. В ОУНБ им. А. М. Горького прошёл межведомственный семинар «Теория и практика машиночитаемой каталогизации в формате RUSMARC и правил каталогизации с использованием АБИС «OPAC-Global», посвящённый теоретическим вопросам каталогизации». Участники семинара, 34 человека из центральных муниципальных библиотек 17 территорий, получили документы о повышении квалификации и сертификации на право каталогизации в Объединённом каталоге библиотек Тверской области.



На базе Конаковской модельной МЦБ состоялась выездная сессия рабочей информационно-библиографической группы «Каталогизация основных фондов» Тверской региональной электронной библиотеки (ТРЭБ), в которой приняли участие более 40 человек. Влияние корпоративной распределённой каталогизации на развитие и качество справочно-библиографического аппарата рассматривалось на примере электронных каталогов библиотек Конаковского муниципального округа: МЦБ, ГЦБС, Редкинской ПЦБС, Городенской СЦБС.

Деятельность по оцифровке документов библиотечного фонда муниципальных библиотек, обеспечению пользователей доступом к полнотекстовым документам электронных библиотечных систем ведётся малым количеством библиотек, она ограничена недостатком ресурсов.

Библиотечных сайтов больше не стало, но их посещение увеличилось по сравнению с 2022 г.

## **8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

### *8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона*

Общедоступные библиотеки Тверской области внедряют новые направления, на своих площадках предлагают пользователям разнообразные формы интеллектуального досуга и развития. В регионе продолжается реализация национального проекта «Культура», большинство библиотек предлагают интерактивные мероприятия.

Объявленный Год педагога и наставника определил главное направление работы муниципальных библиотек, повсеместно организовывались разнообразные мероприятия, посвящённые великим педагогам, встречи с местными учителями. Большой интерес (более 53 000 просмотров) вызвали размещённые Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова в соцсетях и на сайте 12 интервью с учителями города (проект «Учитель крупным планом»). Коллеги из Весьегонска провели конкурс эссе «Школьные истории», сетевая поэтическая акция «Поздравить вас большая честь» была организована Вышневолоцкой ЦБ, материалы сетевой акции «Слово об учителе» объединили в одноименный сборник и опубликовали сотрудники Краснохолмской ЦБ. В сотрудничестве с Тверским центром документации новейшей истории в ЦГБ им. А. И. Герцена в Твери проходила выставка архивных документов «Учитель, будь солнцем, стремясь к совершенству».

В ряду многочисленных мероприятий Года С. В. Рахманинова можно выделить проведённую с привлечением преподавателей и учащихся ДШИ №2 в тверской библиотеке им. П. А. Кропоткина лекцию-концерт «Приношение к юбилею С. В. Рахманинова».

Активная работа ведётся в целях повышения читательской активности среди юношества и молодёжи и формирования у них потребности в чтении. В 5-й раз в ЦДСЧ Вышневолоцкой ЦБ проходил Фестиваль детской книги «КНИГОДАКТИЛЬ», в рамках которого организованы встречи с детскими писателями, презентации издательств, мастер-классы, интерактивные программы для детей. В Старицкой ЦБ

состоялся II муниципальный Фестиваль молодёжной книги #ЧитайFest», а в Кимрах фестиваль детской книги «Книжная волна 2023». Детский отдел Весьегонской ЦБ совместно с дошкольными учреждениями города реализовал проект «Вместе с книгой я расту», направленный на возрождение традиций семейного чтения. В Торопецкой ЦБ для развития литературных и творческих способностей подростков реализуется проект «Библиотечный ПРЕСС-центр». Программа продвижения чтения для молодёжи «Горжусь тобой, родной мой город!» реализовывалась в Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова. Семьи с детьми дошкольного возраста могли принять участие в программе Рамешковской модельной ДБ «Волшебный рюкзачок: читаем вместе».

Одно из важнейших направлений работы муниципальных библиотек Тверской области — повышение юридической грамотности молодёжи, акцент в минувшем году был сделан на избирательном законодательстве. В Кашине для школьников и студентов учреждений СПО разработана программа «Правовая культура молодого избирателя», включающая деловую игру-коллаборацию «Марафон молодого избирателя», акцию «Избирательный диктант 2023», конкурс на лучший видеоролик «Я имею право выбора», встречу «Организация и порядок голосования», квест-игру «Избирательные выражи». Волонтёрская работа, городские акции и тематические мероприятия составляют привычную работу клуба молодого избирателя «Наш голос» из Весьегонска, в минувшем году по инициативе клуба и при поддержке Территориальных избирательных комиссий нескольких

округов региона, организована деловая игра «Я молодой! Выбор за мной!», которая прошла в городе Красный Холм и посвящена Дню молодого избирателя.

Неотъемлемая часть работы всех библиотек — организация мероприятий патриотической направленности. В Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова прошла презентация сборника стихов поэтов Г. Иванова и В. Кирюшина «Нашим», посвящённого СВО. ЦДСЧ в Вышнем Волочке работает по программе «Я — патриот России!», в рамках которого для старшеклассников и студентов колледжей проведены: космическое путешествие «Стартуют в космос корабли», исторический квиз «Эпоха великих дел Петра I» и др. Коллеги из Западновинской ЦБ подготовили литературно-музыкальную композицию с участием чтецов-декламаторов и западновинских поэтов «Цветёт сирень над мирным небом».

В сотрудничестве с газетой «Молоковский край» проведена викторина «Это наша с тобою страна» в Молоковском МО. Историческая квест-игра «Цитадель» Нелидовской ЦБ приурочена к 80-летию Курской битвы. Декада Памяти Торжокской ЦГБ им. В. Ф. Кашковой включала просветительские мероприятия и мастер-классы «Символ Памяти, символ Победы». Во время празднования 9 Мая жители Андреапольского МО могли посетить информационную площадку «Война. Победа. Память», подготовленную сотрудникам ЦБ. Активно включаются библиотеки и в работу с участниками СВО и членами их семей, иницируют сбор посылок, изготовление окопных свечей и маскировочных сеток, размещают на своих сайтах и в группах в соцсетях информацию о мерах

поддержки, на мероприятия патриотической направленности, в том числе и в качестве спикеров приглашают военнослужащих. В Сонковском МО прошло несколько презентаций поэтических сборников стихов участников ЛиТО «Сить» и их друзей, сборники карманного формата в камуфляжных обложках предназначены для передачи в госпитали, на фронт, семьям участников СВО.

Интересна культурно-просветительская деятельность библиотек региона. С использованием разнообразных форм работы отмечались юбилеи писателей. В Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского разработана культурно-просветительская программа «Под звездой Александра Островского». Событием стали мероприятия Года В. Я. Шишкова в Бежецком МО, Бежецкая МЦРБ, носящая имя писателя, организовала торжественное мероприятие «Русской культуры яркая звезда» и вечер «Гордость земли бежецкой».

II межмуниципальный фестиваль поэтического творчества «Литературная осень в Белом» Бельской ЦБ собрал более 20 поэтов и прозаиков Тверской и Смоленской областей. Большой комплекс мероприятий в Краснохолмском МО составлял очередной Чистяковский фестиваль, целью которого являлось развитие интереса к личности и творчеству выдающегося земляка художника и педагога П. П. Чистякова. Во 2-й раз проводился Муниципальный конкурс чтецов им. Ф. Н. Глинки «Три века патриотической прозы и поэзии 19 век, век 20, век 21» в Рамешковском МО, конкурс, собравший участников из Тверской области, Мурманска и Москвы,

проходил в усадьбе поэта.

Активно участвуют библиотеки региона в российских проектах. Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова поддержала Межрегиональный литературно-творческий конкурс «ПРОБиблиотеку». В Общероссийский марафон РГБМ «Островский, вы космос! Острые цитаты русского быта» включились Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова и Кашинская ЦБ, Вышневолоцкая ГБ участвовала во II Межрегиональной библиотечной акции «Библиотека — территория творчества», инициатор которой библиотека им. Н. М. Карамзина МБУК «Ростовская-на-Дону городская ЦБС».

Традиционно участие библиотек региона в популярных акциях: «Читаем о блокаде», «Дарите книги с любовью», «Диктант Победы», «Блокадный хлеб», «Читаем детям о войне», «Читаем вместе! Читаем вслух», «Бегущая книга» и др.

В XII Всероссийской акции «Библионочь 2023: Читаем вместе» участвовали 185 муниципальных библиотек 33 территорий области. Среди них постоянные организаторы события и те, кто сделал это впервые. Программы построены вокруг празднования Года педагога и наставника. Наибольшая профессиональная консолидация в организации событий — в Лихославльском, Рамешковском и Старицком МО, Максатихинском округе и городе Торжке. В качестве партнёров выступили 147 учреждений и организаций, а также волонтеры и читательские активы. Наибольшая активность в Бежецком и Максатихинском округах, городах Ржев и Тверь. В рамках акции муниципальными библиотеками

проведено 696 мероприятий в очном режиме, в том числе 397 для детей (57%) и 11 для лиц с ОВЗ. Общее число посетителей — более шести тысяч, включая более трёх тысяч детей и 26 лиц с ОВЗ.

Поддерживали муниципальные библиотеки областные акции, инициированные ТОУНБ им. А. М. Горького: «День с Андреем Дементьевым, Областной конкурс чтецов к 100-летию Р. Гамзатова, краеведческий диктант «А. С. Пушкин и Тверской край», «Неделя Тверской книги».

Совершенствовалась и работа представительств в Интернете. Вносились изменения в структуру сайтов, внедрялись услуги «Онлайн-продление книг», «Виртуальная справка», «Обратная связь». На всех сайтах размещены виджеты сообщений «Госуслуги, «Решаем вместе» и баннер «Пушкинская карта». Все активнее используют библиотеки рекламный и коммуникационный потенциал социальных сетей, размещая информацию о мероприятиях, акциях и услугах не только на страницах библиотек, но и в других местных сообществах. Соцсети используются и для публикации видеороликов, среди наиболее успешных можно выделить работу Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова.

## *8.2. Программно-проектная деятельность библиотек*

Ежегодно проходят областные конкурсы: «Тверская земля: история, события, люди» и смотр-конкурс «Сельская библиотека — пространство для читателя», победитель выдвигается на премию Губернатора. В 2023 г. библиотеки стали участниками Областного конкурса, посвященного 30-летию

избирательной системы Российской Федерации и Конституции Российской Федерации.

К сожалению, в минувшем году грантовой поддержки проекты библиотек Тверской области не получили, хотя принимали участие в конкурсах Президентского фонда культурных инициатив 2023 г. (7 проектов): Бежецкая МЦРБ им. В.Я. Шишкова с проектом «Живое слово: читаем Прошлое, пишем Настоящее, создаём Будущее», Торопецкая ЦБ с проектом «Свидетели истории, хранители культуры», Сонковская МПБ с проектом «За землю русскую», Спировская ЦБ с проектом «398-й. НЕПРЕРВАННАЯ СВЯЗЬ», Торжокская ЦБС «На исторических перекрёстках Новоторжской земли», Лихославльская ЦБ им. Владимира Соколова представляла проект «Oma ganda (Родной край)», МБС г. Твери участвовала с проектом «Певец деревни и полей (к 175-летию народного крестьянского поэта Спиридона Дрожжина)», Вышневолоцкий ЦДСЧ с проектом «Край вдохновения. Связь времён», эта же библиотека принимала участие в конкурсе «Гранты первых» с проектом «Творческая мастерская «Генерация»» (к 200-летию художника Г. В. Сороки).

Успешно реализованы проекты, получившие грантовую поддержку в 2022 г.: это проект «Жизнь пред ликом Пушкина, или Пушкинские штудии В. Ф. Кашковой» в ЦБ её имени, а в Борисцевской СБ Торжокского района проект «Музейная комната “С любовью к Родине”», в Осташковской ЦБС проект детской библиотеки «Растём, читая».



### *8.3. Общая характеристика читательской аудитории*

Согласно форме 6-НК читательская аудитория муниципальных библиотек насчитывает 417 805 человек. (+950), среди них детей до 14 лет 140 905 (+2005) или 33,7 % от общего числа, в возрасте 15–30 лет 67 762 чел. (+28) или 16,2 %. Остальные возрастные категории читателей составляют 50,1 % от общего числа. Возрастная структура молодёжной аудитории в сельской местности выглядит следующим образом: дети – 22,6%, молодёжь – 13,3 %.

Большинство библиотек проводят различные мониторинги с целью выявить информационные потребности читателей, определить степень эффективности услуг, представляемых пользователям, читательские предпочтения.

В Год педагога и наставника коллеги из Бологовской ЦБ проанализировали читательские формуляры учителей и воспитателей, эта группа составляет 4 % от всей читательской аудитории, оказалось, что преобладающим является досуговое чтение. Бологовские педагоги читают современную художественную отечественную и зарубежную литературу, актёрские мемуары, вызывает интерес у них современная научно-популярная литература.

С целью поддержания фонда в актуальном состоянии библиотекари Оленинского МО проводят беседы и мини-опросы, изучение читательских запросов самой многочисленной в большинстве библиотек группе пользователей старшего возраста говорит о том, что они отдают предпочтение как литературе современных авторов, так и отечественной литературе 1970-80 годов, это следует и из анализа читательских

формуляров. По наблюдениям сотрудников Сонковской ЦБ запросы на русскую художественную литературу преобладают над интересом к произведениям зарубежных авторов.

Не пропадает интерес к чтению серьёзной литературы: русской и зарубежной классики, советской и зарубежной фантастики, детективов. Дошкольники и младшие школьники предпочитают читать любую детскую литературу, в том числе сказки, рассказы о животных, энциклопедии для детей и книги по школьной программе. С удовольствием они читают новинки книг современных авторов разных жанров, в том числе и зарубежных писателей.

Подростки (12–14 лет) отдадут предпочтение приключенческой литературе, произведениям с занимательным сюжетом (детективы, фантастика, исторические произведения) и научно-популярной литературе. Подростки старшего возраста (от 14 лет) ориентированы на книги взрослого репертуара. Больше читают художественную, чем научно-популярную литературу. В зависимости от жанров выбирают научную фантастику, романы о любви, приключенческую литературу, детективы. Молодёжь читает литературу, популярную и обсуждаемую в их среде. Работающие мужчины любят литературу детективного жанра, среди периодических изданий популярны «За рулём», «Охота», «Тайны 20 века» и «Чудеса и приключения», женщины обращаются чаще к чтению исторических и любовных романов и женских детективов. Пенсионеры остаются верны литературе 1970-80 годов, перечитывая книги Ф. А. Абрамова, А. Т. Черкасова, А. С. Иванова и др.

Всё более активными становятся читающие семьи (родители с детьми дошкольного возраста), которых интересуют книги с крупным шрифтом, яркими иллюстрациями, книжки-игрушки, развивающие книги. У молодых родителей наблюдается интерес к новым книгам по психологии и медицине.

Если учащаяся молодёжь и школьники, в основном, обращаются в библиотеку с конкретными запросами, определёнными учебной программой или планом, а в других случаях чаще, руководствуются рекомендациями популярных блогеров и публикациями в интернете, чем советами старших (будь то родители, библиотекари или учителя), то для читателей старшего возраста важны не столько конкретные информационные запросы и рекомендации, сколько общая атмосфера библиотеки.

*Краткие выводы:*

В целом обслуживание пользователей библиотеками Тверской области в 2023 году организовано в соответствии со значимыми темами федерального и регионального уровня, с важнейшими датами года и нацелено на продвижение чтения с использованием новых форм работы с читателями, а также современных технологий.

## **9. Краеведческая деятельность библиотек**

### *9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных*

Муниципальные библиотеки области участвовали в областных проектах, инициированных Тверской ОУНБ им. А. М. Горького.

В долговременном проекте «Тверская книга» с середины февраля до середины декабря состоялись двенадцать выездных экспозиций: в Вышнем Волочке, Старице, Удомле, Максатихе, Красном Холме, Бежецке, Торжке и Торжокском районе. В Торжокской ЦБС впервые новинки представлялись в четырёх сельских библиотеках. Жители области имели возможность познакомиться с 1 030 книгами из фонда ОУНБ им. А. М. Горького, изданными в 2022 г.

Областная культурно-просветительская ежегодная акция «Краеведческий диктант» — составляющая проекта «Увлекательное краеведение» (ориентирован на развитие интереса молодёжи к истории, культурному и литературному наследию Тверского края). Организуется ОУНБ им. А. М. Горького при поддержке Тверского отделения Российского исторического общества и областного краеведческого общества. Тема IV акции — «А. С. Пушкин и Тверской край». В ней участвовали 652 человека из 23 территорий области на платформах 30 библиотек. Возрастной диапазон участников от 13 до 86 лет, наибольшее их количество подключилось в Торжке и Торжокском районе — 135 человек. Призёрами, набравшими от 14 до 19 баллов, стали 183 участника из 19 муниципальных округов. 26 абсолютных победителей, набравших по 20 баллов из 20 возможных, — представители Зубцовского, Краснохолмского, Максатихинского, Торопецкого округов, Торжокского района.

Продолжился областной проект «История промышленности Тверского края». В IV Межрегиональной краеведческой конференции,

посвящённой полиграфии и издательскому делу 19–21 вв., присоединились онлайн и офлайн более 100 человек, в том числе сотрудники муниципальных библиотек, выступившие с докладами.

В областной музыкально-поэтической онлайн-акции «День с Андреем Дементьевым» к 95-летию со дня рождения приняли участие 121 человек: читатели и сотрудники библиотек исполняли стихотворения, песни, фрагменты мемуаров А. Д. Дементьева, записывая короткое видео. Творческие выступления состоялись в 25 сельских и 13 городских библиотеках. Особенную активность проявили участники на площадках Пеновской ЦБ, Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина, ЦДСЧ Вышневолоцкой ЦБ, Фировской МЦБ. Многие из исполненных произведений не были широко известны, что позволило акции достичь особого популяризаторского уровня. Присланные материалы размещены в социальной сети «ВКонтакте».

В муниципалитетах успешно развивались долговременные проекты и генерировались новые. Проект историко-патриотического направления «Книга Памяти Сонковского муниципального округа» Сонковской ЦБ нацелен на ликвидацию ошибок и неточностей «Книги памяти Тверской области» относительно данных об уроженцах и жителях района, завершение работы планируется к 80-летию Победы в 2025 г. Собраны сведения о 1 864 воинах из 184 населённых пунктов.

Электронный ресурс «Галерея памяти» — долговременный совместный проект Андреапольской ЦБ и Краеведческого музея имени Э. Э. Шимкевича. По

проекту Везьегонской ЦБ «Везьегонск. Бессмертный полк» на сайте библиотеки и в группах социальных сетей, размещено 1 017 статей о ветеранах. «Воспоминания о Великой Отечественной войне» — продолжающийся проект электронного ресурса на сайте Кесовогорской ЦБ.

Ещё один значимый проект Сонковской ЦБ «За землю русскую» к 785-летию битвы на реке Сить реализован при поддержке Администрации Сонковского муниципального округа. В рамках проекта опубликован цикл статей «Памятная дата» в газете «Сонковский вестник», проведена межрегиональная научно-практическая конференция «Ситская битва: взгляд сквозь века», устроены театрализованное представление, краеведческие экскурсии, конкурсы стихотворений и рисунков.

Ряд проектов предпринят в соответствии с ключевой темой Года педагога и наставника. Во время реализации проекта Бельской ЦБ «Великий статус мудрости — Учитель» в 2023 г. выявлены, отобраны для публикации на сайте библиотеки 88 статей об учителях округа из районной газеты «Бельская правда».

Цель проекта Западнодвинской ЦБ «Слово во славу учителя» — исследование развития образования на территории округа в сотрудничестве с образовательными учреждениями, архивами, сельскими библиотеками, редакцией местной газеты «Авангард». Ставший популярным ресурс формировался в течение года, информация о школах и педагогах округа размещалась на сайте библиотеки. Проект Пеновской ЦБ «Портрет педагога» ставил целью формирование уважительного отношения к

профессии педагога, в ходе реализации укреплено сотрудничество со школами округа, собраны сведения о педагогах-ветеранах, созданы видеопрезентации об учителях, издан сборник исследовательских работ «Портрет педагога». Интернет-проект «Весьегонские педагоги» позволил собрать и представить на сайте ЦБ информацию о педагогах района (уезда) (опубликовано 57 статей). В 26 библиотеках Вышневолоцкого МО в рамках проекта «Мой наставник в профессии» собраны фото, текстовые материалы о библиотекарях, оцифрованные материалы размещены на сайте ЦБ. Рубрика «Учитель крупным планом» на сайте Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова включает интервью, рассказы, фотографии, воспоминания, статьи о бежецких педагогах. Темы перспективных электронных ресурсов: «Учителями славится Россия» (Калязинская РБ им. А. Н. Макарова), «Педагоги в истории Оленинской земли» (Оленинская ЦБ).

Устойчиво традиционны краеведческие чтения. Среди них: «VII Пироговские краеведческие чтения – 2023» Максатихинской ЦБ, организованные Бологовской ЦБ Сахаровские краеведческие чтения посвящены родоначальнику русской фольклористики И. П. Сахарову, Пятый поэтический фестиваль «Соколовские чтения» Лихославльской библиотеки им. Владимира Соколова.

Программа XXII Соловьёвских чтений (с. Осечно Вышневолоцкого ГО) включала награждение победителей Пятого поэтического конкурса «Соловьёвская строфа» и презентации книг А. Крючкова «Душа окаянная. Жизнь и стихи Владимира Соловьёва» и коллективного сборника

литературного объединения «Свирель» «Двадцать лет спустя». В рамках литературно-просветительского проекта Калязинской РБ им. А. Н. Макарова «Разговор по поводу...» проводились Вторые библиотечные Макаровские чтения, видеозаписи выступлений публикуются в группе библиотеки в социальной сети «ВКонтакте».

Последовательно развиваются экскурсионно-туристические проекты. В Сонковской ЦБ разработана комплексная программа организации туристской, экспедиционной и экскурсионной деятельности, включающая экскурсию «Моё родное Сонково»; историко-этнографические экспедиции «Дорогами памяти», «По Засытью», «Станция Пищалкино и окрестности», «На речке Каменке» и другие. Завершена работа Нелидовской ЦБ над проектом «Имена улиц города Нелидово», итогом стали издания: «Литературные улицы города», «Прогулки по городу», «Площадь Ленина», «Есть профессия — есть и улица», «Имена деятелей искусства в названиях улиц города». В 2023 г. проект Бологовских ЦБ и музея «Бологое — город трудовой доблести» находился на практическом этапе реализации: проводились выставки, беседы, конкурсы, обзоры и опросы.

Продолжает пополняться размещённый на сайте Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского электронный ресурс «Достопримечательности Весьегонского края».

Стабильна и эффективна проектная деятельность Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова, по популяризации карельской культуры (проект «Карельская светёлка»). Завершён фольклорно-этнографический проект Андреапольской ЦБ



«К истокам памяти», формируемый как «электронная копилка» народного творчества и самобытных традиций жителей андреапольской земли.

## *9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек*

Тверская объединённая электронная краеведческая база данных (ОКБД) создаётся с 2001 года. В составе краеведческого информационно-поискового ресурса 37 каталогов, общее количество электронных библиографических записей – 252 297, создаются не только библиографические записи, но и ведётся региональный авторитетный файл (объём 45 407 авторитетных записей). В зоне ответственности специалистов муниципальных библиотек местные издания и периодика, библиографические записи аккумулируются в БД «Краеведение — сводный каталог библиотек Тверской области», в «Региональный авторитетный файл» поступают авторитетные записи.

В 2023 году над созданием сводного краеведческого электронного каталога работали в 32 муниципальных библиотеках области.

*Динамика поступлений в БД «Краеведение – сводный каталог библиотек Тверской области» и «Региональный авторитетный файл»*

	2021	2022	2023	Объём на 31.12 2023
Библиографические записи	7 723	217	8 488	99 718
Авторитетные записи	1 884	914	1 963	27 327

Отредактировано 1 405 библиографических записей и 1 453 авторитетных.

15 ноября для участников рабочей группы «Краеведение» ТРЭБ проведён областной вебинар «Библиотечное краеведение — сфера возможностей», на котором обсуждались, в том числе и проблемы ведения ОКБД.

*Электронные документы на сайтах муниципальных библиотек Тверской области*

На сайте Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова находится электронная версия сборника докладов Международной научно-практической конференции «Тверские карелы: две культуры — одна родина». Новое электронное издание на сайте Калязинской РБ им. А. Н. Макарова — «Михаил Васильевич Скопин-Шуйский — русский военачальник Смутного времени». На сайте Кесовогорской ЦБ размещены материалы «Кесова Гора. Краеведение», «Село Бережай Радуховской волости Бежецкого уезда (ныне Стрелихинское сельское поселение Кесовогорского района)», «История Троицкой школы» в тематическом блоке «Школы Кесовогорского района». Пополнялась электронная персонография на сайте Нелидовской ЦБ в разделах «Люди земли Нелидовской» и «Нелидовцы, награждённые орденами и медалями». В полнотекстовой коллекции на сайте Пеновской ЦБ обновлён электронный архив районной газеты «Звезда» и размещены новые краеведческие издания. Электронные версии календарей памятных дат доступны на сайтах Ржевской, Бельской, Бологовской, Вышневолоцкой, Западнодвинской, Нелидовской и Старицкой ЦБ.

## *Краткие выводы*

Краеведческая деятельность муниципальных библиотек Тверской области в 2023 г. реализована по следующим направлениям: библиографирование и создание региональной фактографической БД, справочно-информационное обслуживание, создание и популяризация виртуальной краеведческой информации, укрепление связей с краеведческими сообществами территорий, развитие музейной составляющей и др. Изучены возможности организации веб-архивирования краеведческого контента.

Работа осуществлялась на достаточно высоком профессиональном уровне. Доминантой библиотечного краеведения стала проектная деятельность.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### *10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности...*

На региональном уровне деятельность библиотек регламентируется областным законом «О библиотеках в Тверской области» (от 26.06.97 № 67, с изменениями на 02.10.2023 № 47-ЗО). Принята «Концепция общедоступных (муниципальных) библиотек Тверской области до 2024 года» (утв. приказом Комитета по делам культуры от 28.10.2020 № 226).

Порядок, условия оплаты и стимулирования труда работников государственных учреждений культуры определяется Постановлением Правительства Тверской области от 14.09.2017 № 306-пп (в ред. от

01.12.2023 №523-пп). Органам муниципальных образований Тверской области рекомендовано принимать аналогичные постановления. Должности работников библиотек, указанные в постановлении № 306-пп от 14.09.2017, прописаны на основе приказа Минздравсоцразвития РФ от 30.03.2011 № 251н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих», раздел «Квалификационные характеристики должностей работников культуры, искусства и кинематографии».

Должности, обозначенные в профстандарте, в эти постановления не вошли, кроме одной, обобщённой по названию стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», с должностным окладом 9494 руб., а не совокупность должностей, аккумулированных в тексте документа.

В 2023 г. вносились изменения, создавались новые редакции Уставов учреждений, что было связано с реорганизацией управления территориями Тверской области, продолжением процесса преобразования районов в муниципальные округа.

#### *10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек...*

В отдельных учреждениях разработаны недостающие документы, регламентирующие методическую деятельность. В ЦС библиотечного и архивного дела гор. Торжка — это «Положение о методической деятельности в библиотеке», в Кесовогорской ЦБС — «Положение о методическом отделе».

Профстандарт внедрялся по следующим параметрам: вносились изменения в локальные нормативные акты учреждений, проводилась аттестация работников, рассматривалась необходимость в повышении квалификации, переподготовке кадров, осуществлялось обучение по проекту «Творческие люди».

В Вышневолоцкой ЦБ издан приказ директора от 28.02.2023 № 10 «О внедрении профессионального стандарта “Специалист по библиотечно-информационной деятельности”». В МБС г. Твери в новой редакции составлены «Положение об аттестации работников», должностные инструкции для специалистов методического отдела.

В Кесовогорской ЦБС в соответствии с Положением проведена аттестация сотрудников. Девять человек без библиотечного образования прошли переподготовку в АНО ДПО «Академия непрерывного образования» (Тверь), им присвоена квалификация «Специалист в области библиотечно-информационной деятельности». Пересмотрены должностные инструкции для всего персонала.

Аттестация библиотекарей состоялась также в Максатихинской ЦБС, здесь подготовлен План-график повышения квалификации и переподготовки специалистов, обновлены должностные инструкции.

В соответствии с приказом директора осуществлена аттестация библиотекарей МУ «МЦБ Жарковского района».

Актуализированы должностные инструкции работников МКУК «Бологовская межпоселенческая центральная библиотека».

Методическая работа в уставах учреждений представлена как краткими формулировками, так и развёрнутыми описаниями.

В новой редакции Устава МБУ «Торопецкая центральная библиотека» (утв. постановлением администрации МО от 10.03.2023 № 80) предметом деятельности, в том числе, называется «Методическое обеспечение развития филиалов учреждения, предоставляющих услуги пользователям».

В пункте 1.8. Устава Старицкой ЦБС (утв. приказом отдела культуры администрации МО от 26 октября 2023 № 35-р) зафиксировано: «Центральная библиотека является территориальным координационным и методическим центром, обеспечивающим формирование и использование информационных ресурсов и оказание библиотечно-информационных услуг жителям. Центральная библиотека разрабатывает муниципальные программы в сфере библиотечного дела, в пределах обслуживаемой территории формирует, хранит и предоставляет пользователям библиотеки наиболее полное универсальное собрание документов, организывает взаимодействие библиотечных ресурсов, в том числе осуществляет функции межбиблиотечного абонемента и обеспечивает ведение сводного каталога, оказывает методическую помощь библиотекам централизованной библиотечной системы».

В Бельской ЦБС актуализированы: стандарт муниципальной услуги «Библиотечное обслуживание

населения в муниципальных библиотеках Бельского муниципального округа» и «Положение о сельской библиотеке».

Методические мероприятия не включены в муниципальное задание ЦБ территорий региона, исключением является Зубцовская ЦБ им. М. Н. Беспалова, в чьём задании обозначена позиция «Организация и проведение культурно-массовых мероприятий (методические: семинары, конференции)».

### *10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности...*

В центральных библиотеках территорий действуют отделы и сектора, которые помимо названия методический в разных случаях имеют к нему добавление: информационный, организационный, библиографический, образовательный, а также сектор функционирования библиотек-филиалов.

В ряде ЦБ специалисты с функциями методиста не состоят в какой-либо структуре.

В связи с выводом сельских библиотек из состава КДУ и присоединением их к Жарковской МЦБ, методические функции частично вменены заведующему отделом обслуживания и заведующему бизнес-центром. Должность методиста отсутствует в трёх учреждениях (ЦБ ЗАТО Озёрный и Солнечный — нет библиотек-филиалов, Кимрская ГБ находится на этапе преобразования).

В Кувшиновском районе деятельность библиотечного отделения, структурного подразделения МАУ «Районный Дом культуры», курировалась методистом ДК.

В штатных расписаниях ЦБ для сотрудников методических служб прописаны должности: заместитель директора (3 ЦБ), заведующий отделом (15 ЦБ) и сектором (4 ЦБ), главный библиотекарь (5), ведущий методист (4), методист (11), библиотекарь (одна ЦБ), всего 43 шт. ед., на конец года имелись вакансии в трёх ЦБ: ведущий методист (Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова), главный библиотекарь сектора функционирования библиотек (Кимрская ЦМБ), заведующий методико-библиографическим отделом (Рамешковская ЦБ).

Среди занимающих перечисленные должности с высшим библиотечным образованием — 6 чел., средним библиотечным — 13 чел., с высшим другим — 16 чел., со стажем до года — 4 чел., до 3 лет — 13 чел.

#### *10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов:*

В 2023 году доля библиотечных работников общедоступных библиотек, прошедших повышение квалификации или профессиональную переподготовку, составила 622 человека или 50,4 % от общего их числа.

В отчётном году востребованными оставались программы центров повышения квалификации в рамках федерального проекта «Творческие люди»: 66 человек прошли обучение. Наибольшее число специалистов училось из Удомельской ЦБС – 14 человек (43,75%).

Кроме того, администрациями библиотек было направлено 245 чел. на повышение квалификации по программам федеральных и региональных библиотек, вузов вне проекта «Творческие люди».



Профессиональные мероприятия НМО областной библиотеки и Курсов повышения квалификации и переподготовки кадров ТКК имени Н. А. Львова были направлены на развитие компетенций, связанных с внедрением современных технологий в обслуживании населения, развитием библиотек и проектной деятельностью, модернизацией библиотечного пространства, организацией свободного доступа к ресурсам. В них участвовали все группы специалистов, 317 человек.

Муниципальные методические службы большое внимание уделяли вопросам эффективности мероприятий СПК. Для подведения итогов методических мероприятий использовалась анкета оценки программы занятий и поведения на них участников в Весьегонской ЦБС, анкетирование «Организация системы повышения профессиональной квалификации в оценках сельских библиотекарей» в Максатихинской ЦБС, опрос «Опыт коллег – в практику работы» в Селижаровской и «Профессиональные итоги года» в Западнодвинской, анкетирование «Библиотекарь – профессионал» в Оленинской.

Мероприятия СПК реализовывались в различных форматах. На семинаре «Эффективные модели популяризации чтения среди населения» в Весьегонской ЦБ им. Д. И. Шаховского рассмотрели современные практики, показывающие, как привлечь новых пользователей и не потерять старых. Масштабная подготовительная работа была проведена в Максатихинской ЦБ к деловой игре «Формы работы с новинками литературы». В Вышнем Волочке на базе

модельной БДСЧ на практическом занятии учились «Работе с видеоредактором CapCut». В Западновинской ЦБ в форме деловой игры прошло большое занятие «Разработка социального проекта от идеи до воплощения».

В Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова деловая игра «Рекламная кампания» завершилась конкурсом Book Slam «Сокровища библиотечного фонда». В Калязинской РБ имени А. Н. Макарова обучающее мероприятие «Информационный спринт: квиз к Году педагога и наставника» посвящалось теме Года, в Кашинской ЦБ организовали обучение по теме «Квесты в библиотеке: технология подготовки и проведения».

В семинаре-практикуме с элементами тренинга «Использование электронных ресурсов для пропаганды книжного фонда» в Рамешковской ЦБ освоить тему помогал специалист по IT-технологиям из администрации округа.

Приведённые мероприятия названы их организаторами наиболее удачными и эффективными (в каждой ЦБС были такие), они отражают тенденции к интерактивному обучению, стремлению научиться принимать союз книги и интернета.

#### *10.5. Профессиональные конкурсы:*

В основной номинации Всероссийского конкурса «Библиотекарь года – 2023» приняла участие М. А. Блюдова, заведующий Брусовским СФ Удомельской ЦБС.

Бологовская ЦБ выдвигала проект «Сказочная школа Яги Библиотековны» на соискание Всероссийской муниципальной премии «Служение»

в номинации «Опыт наставника — успех молодых», заведующий Тимковской СБ Козлов С. А. предпринял попытку участия (успешно прошёл тестирование) во Всероссийском конкурсе молодых управленцев «Лидеры села».

Дипломами и сертификатами V Всероссийского конкурса «Библиотеки. ПРОДвижение» отмечены Библиотека детского и семейного чтения Ржевской ЦБС, Сонковская ЦБ. Последняя также участвовала в грантовом конкурсе Росмолодёжи с проектом «Арт-лаборатория “Краски жизни”».

МБС гор. Твери подавала заявку на V Всероссийский фестиваль «Авторские программы по приобщению детей к чтению» (организатор — РГДБ при поддержке МК РФ).

Тверские библиотекари активно участвовали в региональных конкурсах.

Ведущий библиотекарь Бекренской СБ Краснохолмской ЦБ Розова С. А. награждена Дипломом лауреата премии I степени Губернатора Тверской области в сфере культуры и искусства в номинации «За достижения в области библиотечного дела» за проект «Первый Чистяковский фестиваль» (о земляке, известном художнике и педагоге П. П. Чистякове).

В финале ежегодного областного смотряконкурса «Сельская библиотека — пространство для читателей» победу завоевала библиотекарь Горицкой СБ Андреапольской ЦБС Л. Г. Лебедева, она удостоена Диплома премии III степени Губернатора Тверской области в сфере культуры и искусства в номинации «За достижения в области библиотечного дела».

В областном конкурсе-фестивале «Тверская земля: история, события, люди» победителем в номинации «Популяризация истории территории» стал Центр детского и семейного чтения Вышневолоцкой ЦБ за онлайн-квест «Поколение NEXТ в Древнем Волоке». В номинации «Популяризация творчества местных авторов» первое место у Спировской ЦБ за «Первый Multi Краеведческий проект BOOMERS+ZOOMERS». Тройку призёров в номинации «Популяризация творчества молодых авторов» возглавила Торопецкая центральная библиотека с проектом «Литературное объединение юных корреспондентов (авторов) “Библиотечный ПРЕСС-ЦЕНТР”».

Конкурс среди библиотек Тверской области, посвящённый 30-летию избирательной системы и Конституции РФ, проводился совместно Избирательной комиссией Тверской области и Тверской ОУНБ им. А. М. Горького. Победу одержали работы заведующего отделом обслуживания Кашинской ЦБ Ю. Ю. Каменевой (в номинации «Центральная библиотека») и заведующего Брусовским СФ Удомельской ЦБС М. А. Блюдовой. Они награждены денежными премиями и дипломами областной избирательной комиссии. Поощрения получили специалисты Пеновской, Вышневолоцкой, Торопецкой ЦБ, Сандовской ЦБ им. Б. В. Аверина.

В конкурсах, организуемых в муниципальных библиотеках, требовались профессиональное мастерство и креатив.

В Андреаполе состоялся конкурс проектов по продвижению чтения среди сотрудников ЦБС, в МБС

г. Твери — «Лучшая группа в социальной сети “ВКонтакте” в 2023 году», в Селижаровской ЦБС — челлендж #Покажи\_свою\_библиотеку, Максатихинской ЦБС — «”Книжный Акцент”»: конкурс инсталляций в библиотечном пространстве», Нелидовской ЦБС — «Профессиональное призвание – 2023».

### *Краткие выводы*

Областная методическая служба уделяла пристальное внимание нормативно-правовому обеспечению библиотечной деятельности в условиях длительного процесса преобразований в территориях.

Областной и муниципальным методическим службам предстоит решать ещё много вопросов перехода библиотекарей на профессиональный стандарт «Специалист по библиотечно-информационной деятельности».

Методистам необходимо продолжать совершенствовать свои профессиональные навыки, использовать в повышении квалификации библиотекарей разнообразные форматы, варьировать набор инструментов, содействующих эффективности обучения.

Перед методическими службами стоит задача активизации работы по разъяснению важности участия библиотек в проектной деятельности, в предоставлении заявок во Всероссийские, областные конкурсы, что, несомненно, является способом развития профессиональных компетенций персонала.

## 11. Библиотечные кадры

### 11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере...

Существенных изменений в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленных реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт», в 2023 году не отмечено.

### 11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

	2021	2022	2023
Штат муниципальных библиотек	1 318,45	1 301,80	1 296,55
Всего работников, чел.	1 476	1 460	1 447
из них основной персонал, чел.	1 213	1 190	1 175
основной персонал, %	82,2	81,5	81,2
из них вспомогательный персонал, чел.	221	212	215
вспомогательный персонал, %	15	14,5	14,9

Численность основного персонала МБ Верхневолжья уменьшилась на 15 человек. Сокращение штатных единиц, числа работников связано с закрытием библиотек, переходом сотрудников на другую работу и др. В течение года уволились 135 человек, принято 120.

Вакансии насчитывают 38 ед. (+ 11 ед. к 2022 г.).

Сокращённый режим трудового времени фиксируется у 387 человек (32,9 % основного персонала),

из них 347 являются единственными работниками в своих библиотеках. Превалирует 0,5 ст., их 63,8 %. Неполные ставки составляют в целом 28,2 % в штатных расписаниях муниципальных библиотек.

*Общая характеристика основного персонала*

Год	2021	2022	2023
Основной персонал	1 213	1 190	1 175
Образование			
высшее / в т. ч. библ.	388 / 84	375 / 76	372 / 75
ср-спец. / в т. ч. библ.	741 / 330	741 / 311	731 / 311
общее среднее	84	74	72
Возраст			
до 30 лет	64	73	62
от 30 до 55 лет	695	671	635
55 лет и старше	454	446	478
Стаж			
до 3 лет	218	219	221
от 3 до 10 лет	302	292	279
свыше 10 лет	693	679	675

Данные статистики отражают незначительный рост числа библиотекарей с профильным высшим и средним образованием – 394 человека или 33,5% (+ 7 к 2022 г.).

Наибольшая концентрация специалистов с библиотечным образованием в Твери и Оленинском МО (37 и 22 человека соответственно).

По-прежнему основа практически всех коллективов библиотек области — библиотекари от 30 до 55 лет – 54% или 635 человек (-2,8%). Число молодых специалистов в отчётном году составило 62 человека (-6 человек).

11.3. *Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников муниципальных библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе*

	2021	2022	2023
Средняя заработная плата (СЗП) по региону, в руб.	32 304	37 220	43 243
Средняя заработная плата <b>основного персонала</b> , в руб.	28 590	31 295,4	37 543
Отношение СЗП основного персонала к СЗП по региону, %	88,5	84,1	86,8

В библиотеках 24 территорий СЗП основного персонала выше среднего показателя по области, самый высокий показатель в МБС гор. Твери – 43 770 руб. и Конаковского МО – 42 096 руб.

В библиотеках 18 территорий показатель СЗП ниже среднего, в Ржевской ЦБС – 32 746 руб., в Сандовской – 33 237 руб.

Средняя заработная плата по отрасли «Культура» в муниципальных учреждениях культуры – 39 730,5 руб., в целом по муниципальным библиотекам – 38 593,1 руб.

*Краткие выводы*

Анализ кадровой ситуации последних лет свидетельствует о снижении специалистов с профильным образованием, «старении» коллективов МБ и подтверждает необходимость привлечения и удержания молодых высококвалифицированных специалистов в библиотеках. Если решению первой



задачи частично способствует участие библиотекарей в проекте «Творческие люди», то закреплению молодых специалистов, особенно на селе, надеемся, будет содействовать реализация программы «Земский деятель культуры» и внедрение профориентации, анонсированные Президентом РФ В. В. Путиным в Послании Совету Федерации (29.02.2024).

## **12. Материально-технические ресурсы библиотек**

### *12.1. Общая характеристика зданий (помещений)...*

Муниципальные библиотеки области располагаются в зданиях различной принадлежности. Менее трети из них (170 ед. из 656 или 26 %) — это отдельные самостоятельные строения разного размера и технического состояния. Самое большое количество библиотек находится в ДК — 42,5 % (278 ед.), в административных зданиях — 9,8 %, в учебных заведениях — 7,3 %, в жилых домах — 7 %. В остальных случаях кров библиотекам предоставили ФАПы, Почта России, МФЦ и др. — 7,3 %.

Только в 19 из 42 территорий области библиотеки со статусом центральных имеют самостоятельные здания. Семь ЦБ расположены в ДК и ДНТ, шесть — в административных помещениях, пять — в школах, колледжах, три — в жилых домах.

В Домах культуры местоположение 48,6 % сельских библиотек, 23,8 % СБ — в отдельных зданиях, 51,4 % детских библиотек — в отдельных зданиях и с ЦБ, 21,6 % — в жилых домах, 10,8 % — в ДК, остальные в других общественных помещениях.

Среди городских библиотек-филиалов 51 % находится в жилых домах.

В среднем по области площадь сельской библиотеки несколько увеличилась в сравнении с предыдущими годами – 70,3 м<sup>2</sup> (2022 г. – 69,6 м<sup>2</sup>, 2021 г. – 69,7 м<sup>2</sup>). Но, например, большинство сельских библиотек Максатихинской ЦБС испытывают острый дефицит площадей, они расположены в деревянных домах или в зданиях ДК, в среднем на одну приходится 51,8 м<sup>2</sup>, а для девяти из всех 17 — это от 16 до 42 м<sup>2</sup>.

Средний размер площади по детским библиотекам – 205,5 м<sup>2</sup>.

Разнообразно положение с помещениями центральных библиотек:

Площадь ЦБ	от 56 до 300 м <sup>2</sup>	от 301 до 500 м <sup>2</sup>	от 501 до 700 м <sup>2</sup>	от 701 до 1 000 м <sup>2</sup>	свыше 1001 м <sup>2</sup>
Кол-во б-к	14	12	3	5	8

Самые большие по площади: Бежецкая МЦРБ им. В. Я. Шишкова – 2 847 м<sup>2</sup>, ЦГБ им. А И. Герцена г. Твери – 2 967 м, обе расположены в жилых домах.

До 300 м<sup>2</sup> имеют 13 ЦБ, из них Торжокская ЦБ 56 м<sup>2</sup>, Калининская 116 м<sup>2</sup>, Сонковская 127 м<sup>2</sup>, Пеновская 167 м<sup>2</sup>.

Кроме тесноты из-за недостатка площадей у значительной части библиотек, немало проблем в техническом состоянии зданий. Главная беда в 107 библиотеках или 16,3 % (из них 101 СБ, 18,8 % от всех сельских) из 27 территорий — работа в условиях, не соответствующих нормам температурного режима, иногда это просто неотапливаемые помещения, как

в отдельных СБ Конаковского и Селижаровского МО, Вышневолоцком ГО. Основные же объяснения неподобающих условий в СБ — ветхие здания, требующие замены окна и двери, печи, нуждающиеся в перекладке.

А там, где здания в порядке и имеется отопительная система, свои проблемы, что типично для библиотек, занимающих помещение в ДК: изношенные отопительные сети, лимит на электроэнергию при установке электроплит или экономия дорогого топлива из-за нехватки средств и т. д. Холод «добирался» и до городских библиотек: в Нелидовской ЦБ осенью-зимой температуру в  $16^{\circ}$  провоцируют старые оконные блоки, а ДБ зимой имеет  $10-13^{\circ}$  из-за тонких стен и «неправильной» системы отопления.

В отрицательные моменты характеристики технического состояния библиотек вписываются такие острые вопросы, как отсутствие санитарных комнат (туалетов) — в 242 СБ, как плохая освещённость — в 17 СБ, возможно, их больше, не везде делались замеры.

Вся площадь муниципальных библиотек составляет  $74\,351,5\text{ м}^2$ , для обслуживания читателей —  $43\,982,7\text{ м}^2$  (59,2 %), для хранения фондов —  $16\,933,1\text{ м}^2$ .

В оперативном управлении находится  $72\,610,2\text{ м}^2$ , по договору аренды используется  $1\,464,3\text{ м}^2$ .

Из находящихся в оперативном управлении капитального ремонта требуют  $4\,922\text{ м}^2$ , аварийными признаны площади в  $303\text{ м}^2$ . Согласно данным федеральной статистики капитальный ремонт необходим в 23 библиотеках, аварийным признано помещение одной библиотеки, что означает

документальную фиксацию их состояния. Мониторинг, ежегодно проводимый НМО, показывает, что круг библиотек, нуждающихся в большом объёме строительных услуг, гораздо шире, но проектно-сметная документация (ПСД) требует больших финансовых затрат, а нередко нет средств ни для составления сметной документации, ни для проведения ремонтов. Руководители библиотек называют 105 конкретных библиотек, требующих капремонта, и это без учёта ответа по отдельным территориям, что он необходим всем СБ.

*В отчётном году капитально отремонтировано за счёт бюджетных средств 17 библиотек (из них 10 в сельской местности) в девяти территориях, на что всего потрачено 11 101 тыс. руб., — это деньги бюджетов муниципальных и городских округов — 9 136 тыс. руб., сельских и городских поселений — 1 407 тыс. руб.; вклад областного — 668,2 тыс. руб. За счёт внебюджетных источников отремонтировано шесть библиотек.*

В ЦБ и городских структурных подразделениях переделке подвергались системы отопления (Удомельская ЦБ им. Н. А. Зворыкина), кровля и фасад (Торопецкая ЦБ), санитарные комнаты. Перед переездом Новозавидовской ЦБ (Конаковский МО) в другое здание, в нём прошёл капитальный ремонт на сумму в 1 228,30 тыс. руб. В Оленинской ЦБ за счёт спонсорской помощи ООО «Доринж-39» приведена в порядок кровля здания.

*Капитальные ремонты в сельских библиотеках почти повсеместно были связаны или с заменой кровли, или электропроводки, или полов, входных дверей,*

с установкой оконных блоков, нового крыльца. Подобные работы выполнены в СБ Бельской, Весьегонской, Торжокской, Торопецкой, Удомельской ЦБС, Бежецкого округа.

В Кашинской ЦБС из-за обрушения потолка Барыковскую СБ, хотя бы и временно, перевели в здание администрации колхоза, где выделили две отремонтированные светлые комнаты. И на эту площадь оформлен договор безвозмездного пользования. В другой библиотеке — Зеленцовской — провалились полы в одном из помещений и начала протекать крыша. Результат предпринятых усилий: полностью заменили полы и 1/4 часть крыши, где течёт, оставшееся запланировали на 2024 г.

В Осташковской ЦБС рассчитывают, что в 2024 г. через заявки в ППМИ в зданиях, где находятся Ждановская и Мошенская сельские библиотеки-филиалы, всё-таки удастся сделать ремонт кровли. Из-за остроты проблемы Ждановскую СБФ перевели в помещение территориального отдела.

*Довольно разнообразные и объёмные работы, выполненные в рамках текущего ремонта (нередко они соответствовали капремонту, но по бухгалтерским документам отнесены к текущему), прошли в 76 библиотеках 32 территорий. Общая сумма затраченных средств составила 11 333 тыс. руб.*

Муниципальные средства способствовали укреплению материальной базы некоторых центральных библиотек, различные ремонты состоялись в Западнодвинской, Максатихинской, Селижаровской, Кашинской ЦБ, Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова,

Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского. В рамках текущего ремонта многое сделано в конаковских библиотеках.

По несколько библиотек отремонтировано в Оленинском, Рамешковском, Сонковском МО, Торжокском районе. В Бологовском округе три сельские библиотеки провели большую «косметику» за счёт собственных средств.

Всего в библиотечных учреждениях 27 территорий было заключено 112 договоров на ремонтные работы, из них на капитальные – 21, текущие – 91.

В новые для себя помещения переехали 11 библиотек. Но специально построенное здание только одно, оно предназначено для Тургиновского КДЦ (Калининский МО), структурным подразделением которого является сельская библиотека. Новозавидовские ЦБ и ДБ получили хорошее отремонтированное здание. Григоровской СБ Сонковской ЦБС предоставлено новое помещение в администрации сельского поселения, с косметическим ремонтом, пожарной сигнализацией. Здание передано в оперативное управление Сонковской ЦБС.

*Доступность зданий для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и других*

Для лиц с нарушением зрения, как и в 2022 г., доступны помещения 35 библиотек (2021 г. – 25); слуха — одной; опорно-двигательного аппарата – 32 (2022 г. – 30; 2021 г. – 27).

Новые здания КДЦ «Тургиновский» и Новозавидовской ЦБ оборудованы пандусами. В Рамешковской модельной ДБ сделана входная группа, расширены проходы для инвалидов-колясочников.

С 2022 года в Удомельской ЦБ им. Н. А. Зворыкина действует автоматический подъёмник для инвалидов-колясочников; обустроен санитарный узел для лиц с ОВЗ.

Кнопка вызова персонала установлена на входной двери Зубцовской ЦБ им. М. Н. Беспалова.

Тактильные таблички с указанием названия организации, адреса, графика работы, выполненные рельефно-точечным шрифтом Брайля, появились в Краснохромской, Лесной ЦБ, ЦБ г. Ржева и Торжка, сельских библиотеках Сонковской ЦБС.

В Бологовской ЦБ после прокурорской проверки получены дополнительные средства для приобретения двух комплектов радиосистемы двухсторонней связи «Диалог» для Центральной и Заозерной библиотек.

### *12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов*

Пожарной, пожарно-охранной сигнализацией располагают 507 библиотек (77 % от общего числа, 2022 г. – 74 %), в том числе 402 СБ (75 % от всех СБ, 2022 г. – 73,5 %). Безопасность с помощью охранной сигнализации, камер видеонаблюдения, тревожных кнопок, а также сторожей осуществляется в 101 библиотеке, 15,4 % от общего числа, в т. ч. 42 СБ, 7,8 % от всех сельских библиотек (2022 – 8 %).

В Пеновской ЦБС актуализированы Паспорта безопасности. За счёт экономии удалось выполнить ряд требований по безопасности, рекомендованных в паспортах. В семи сельских библиотеках установлена охранная сигнализация и тревожные кнопки.

Вынесение надзорными органами предостережения о недопустимости нарушения обязательных требований в области пожарной безопасности в Старицкой ЦБС решило вопрос с ремонтом печи.

Проверки прокуратуры и пожарной инспекции нередко служили профилактическими мероприятиями в противопожарной безопасности и помогали получить финансирование для исправления недостатков. Покупались огнетушители, заменялись светильники, приобретались необходимые материалы для эвакуационных знаков безопасности и др.

В Максатихинской ЦБ установлена Система экстренного оповещения об угрозе возникновения или о возникновении чрезвычайных ситуаций «АРИЯ-ПС-БРО-Р», ПК «ВЭРС» (противопожарная безопасность).

В нескольких библиотеках появились видеонаблюдение и тревожные кнопки.

В Кашинской ЦБС забором оградили Детскую библиотеку, таким образом, выполнено решение суда по реализации мероприятий по антитеррору (в 2022 г. штраф в 50,0 тыс. руб. за несоблюдение мер антитеррористической защищённости БДСЧ).

Аварийных ситуаций в библиотеках не возникало.

### *12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства*

Самые глубокие преобразования проходят в помещениях победителей конкурса в рамках нацпроекта «Культура» по созданию библиотек нового поколения. В 2023 г. в Тверской области была одна



такая библиотека — Рамешковская ДБ, теперь демонстрирующая все признаки современной, технологичной, комфортной, богатой книгами, доступная всем детям и их родителям.

Но такую цель, как обновление библиотечного пространства, наполнение его актуальными ресурсами и услугами, ставят перед собой все библиотеки, исходя из возможностей, сложившейся ситуации.

Пример показывают центральные библиотеки. Одной из задач Бежецкой МЦРБ им. В. Я. Шишкова на 2023 г. было повышение комфорта внутреннего пространства через зонирование, для чего закуплены стеллажи для периодики, мебель для зоны общения.

Современным и уютным, по отзывам читателей, сделали взрослый абонемент Ржевской ЦБ им. А. Н. Островского предпринятые усилия по ремонту и приобретение мебели.

Регулярно вносятся изменения в помещениях Лихославльской ЦБ им. Владимира Соколова, а её программа «Сельская библиотека: перезагрузка – 2023» способствовала созданию комфортных условий для читателей сельских филиалов, один из её результатов — переезд Кузовинского СФ в другое помещение. В Крючковской СБ, победителе конкурсного отбора 2023 г. на лучшее сельское учреждение культуры, специалистами ЦБ проведена большая работа по организации пространства библиотеки.

Обновлённый вид приобрели помещения Капшинской СБ Калязинской РМБС, Братковской СБ им. В. А. Курочкина Старицкой ЦБС, Ивановской СБ Весьегонской ЦБС.

Большую пользу принёс конкурс на «Лучший дизайн-проект благоустройства территории» в Западновинской ЦБС. Реализация проектов состоялась с хорошим результатом.

*12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы в динамике за три года*

2021		2022		2023	
Всего, руб.	% из общ. расход.	Всего, руб.	% из общ. расход.	Всего, руб.	% из общ. расх.
39 860 600	6,1	60 217 800	7,9	32 385 500	3,8

Самое большое влияние на падение расходов на МТБ оказало их сокращение на модернизацию библиотек в рамках нацпроекта «Культура». В 2023 г. соответствующие средства выделялись только на Рамешковскую ДБ, получившую статус модельной.

*Сумма средств, израсходованная на ремонт и реконструкцию*

	2021	2022	2023
Израсходовано на все виды ремонтов, всего, тыс. руб.	23 081,0	32 002,4	22 176,4
из общих расходов, %	3,5	4,2	2,6
в том числе, тыс. руб.:			
от учредителей	17 910,4	23 657,1	17 861,4
из фед. и обл. бюджетов	4 807,4	8 090,0	2 858,5
за счёт деятельности, приносящей доход	363,2	255,3	500,0
Израсходовано на кап. ремонт, всего, тыс. руб.	11 410,3	19 238,6	11 101,0
из них от учредителей	10 764,4	17 001,6	10 841,3

Ремонтные работы произведены в 99 библиотеках 34 территорий (2022 г. – 93, 2021 г. – 120), из них капитальные — в пяти ЦБ, по одной в ГБ и ДБ, в 16 СБ, всего в 23 библиотеках; текущие — в 16 ЦБ, пяти ГБ, 10 ДБ, 45 СБ, всего в 76.

Большая часть затрат приходилось на муниципальные средства, они составляют 80,5 % от общих расходов на ремонт, бюджеты других уровней обеспечили 13 % затрат. Из федерального – 2 190,3 тыс. руб. использовала Рамешковская ДБ, из областного — всего 668,2 тыс. руб. по обращениям, поступившим к депутатам ЗС Тверской области, получили библиотеки в Кашинской, Западновинской, Спировской Торжокской ЦБС.

Не выделялись бюджетные средства на ремонт для Андреапольской, Калязинской, Кимрской, Лихославльской, Молоковской, Нелидовской, Осташковской ЦБС, Библиотеки ЗАТО Озёрный, библиотечных подразделений Кувшиновского РДК.

Средства спонсоров привлекались в Весъегонской и Оленинской ЦБС. В трёх учреждениях были задействованы собственные средства: МБС г. Твери (капремонт – 259,7 тыс. руб.), Бологовской (140,5 тыс.) и Нелидовской (100 тыс.) системам, в обоих случаях на текущий ремонт.

Сведения о суммах, израсходованных на ремонты в разрезе территорий, представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2023 год» (Тверь, 2024, стр. 22).

*Средства, израсходованные на приобретение оборудования*

	2021	2022	2023
Всего израсходовано, тыс. руб.	16 779,8	28 215,4	10 209,1
доля от общих расходов, %	2,6	3,7	1,2
в т. ч. использование заработанных средств, тыс. руб.	726,0	1 512,2	853,8
из общих расходов на оборудование доступной среды, тыс. руб.	205,5	163,0	42,5

Самые большие суммы у победителей конкурсов в рамках нацпроекта «Культура»: Осташковская ЦБ – 1 млн руб. на оснащение виртуального концертного зала, Рамешковская модельная ДБ – 2 922,4 тыс. руб., из них 2 308,7 тыс. — федеральные, на технику и мебель.

На техническое оборудование (компьютеры, мультимедиа, принтеры, МФУ) и мебель (стеллажи, столы, стулья и др.) выделили для библиотек в Калининском, Кесовогорском МО по почти 500 тыс. руб., Сандовском – 514,7 тыс., в Конаковском – 552,9 тыс.

Расходы МБС г. Твери составили 456,1 тыс. руб., около половины суммы из внебюджетных источников.

Пополнили своё имущество новым оборудованием победители конкурса на лучшее сельское учреждение культуры в Андреапольском, Бологовском, Весьегонском, Лихославльском, Рамешковском, Ржевском, Торжокском, Торопецком МО, а также библиотеки в результате обращений к депутатам ЗС Тверской области.

Всего в библиотечных учреждениях 34 территорий было заключено 143 договора на приобретение оборудования, из них: на технику – 94, на мебель – 49.

Сведения о финансировании данной статьи в библиотеках представлены в «Статистическом анализе деятельности... за 2023 год» (Тверь, 2024, стр. 22).

### *Краткие выводы*

Снижение уровня поступлений средств на обновление МТБ по сравнению с 2022 г. связано, в основном, с федеральными ассигнованиями. Средства учредителя (без учёта расходов на проект по модернизации) в целом по области остаются примерно на одном уровне.

В некоторых территориях руководители отмечали увеличившееся количество разных ремонтов (Кашинская ЦБС), выделение заметных сумм (Бельская, Торопецкая, Удомельская ЦС), отклик администрации территории на решение неожиданно возникающих сложных проблем (Нелидовская ЦБ, Ржевская ЦБ им. А. Н. Островского, Весьегонская ЦБС).

Несомненно, оптимизирующую роль играет участие в конкурсах нацпроекта «Культура», Президентского фонда культурных инициатив.

Но состояние МТБ большей части библиотек демонстрирует необходимость разного уровня ремонтов, модернизации технического оснащения, обеспечения требований доступной среды, потребность в новых зданиях, в том числе для центральных библиотек.

И, к сожалению, возможности тверских муниципальных бюджетов сегодня не могут обеспечить то развитие общедоступных библиотек, которое к ним предъявляет Модельный стандарт.

### 13. Основные итоги года. Задачи на 2024 г.

Библиотеки Верхневолжья продолжили участие в реализации федеральных проектов НП «Культура» и государственной программы Тверской области «Культура Тверской области на 2022–2026 годы», что позволило модернизировать библиотечные пространства и оснастить их современным оборудованием, повысить квалификацию специалистов и разнообразить культурно-просветительские программы. Большой отклик получили мероприятия, приуроченные к Году педагога и наставника, а также всероссийским и областным знаменательным датам. Библиотеки остаются одними из главных культурных институтов территорий, о чём свидетельствует внимание властей и местных сообществ к проектам МБ.

Большая часть библиотек региона восстановила доковидные значения показателей обслуживания населения, а также активно развивала интернет-представительства, что позволило увеличить число обращений к сайтам.

Для локального профессионального сообщества оказались значимыми участие библиотекарей в общероссийских мероприятиях и конкурсах, возвращение библиотек в профессиональных сегмент.

#### *Проблемы, требующие решения*

Слабая материально-техническая база, обусловленная недостаточным финансированием библиотек;

отсутствие транспорта для обслуживания населения удалённых населённых пунктов;

работа сельских библиотек по сокращённому графику;

недостаточное обновление книжных фондов;

«старение» коллектива библиотек и малый процент специалистов с профильным образованием.

### *Задачи*

Продолжить участие библиотек в конкурсах НП «Культура», Фонда президентских грантов, Президентского фонда культурных инициатив, других фондов, региональных и муниципальных программ различной проблематики;

активизировать участие библиотек в программе «Пушкинская карта»;

реализовывать тематические культурно-просветительские мероприятия, посвящённые Году семьи;

совершенствовать профессиональные компетенции специалистов МБ в соответствии с требованиями профессионального стандарта;

разработать региональное положение о модельных муниципальных библиотеках Тверской области.

## Приложение

### Список основных использованных сокращений и аббревиатур

БДСЧ	Библиотека детского и семейного чтения
БЗ	библиографическая запись
БС	библиотечная система
БФ	библиотечный фонд
БЦ	бизнес-центр
ГБ	городская библиотека
ГО	городской округ
ДБ	детская библиотека
ДИЦ	деловой информационный центр
КДУ, КДЦ	культурно-досуговое учреждение
МБС	муниципальная библиотечная система
МК	Министерство культуры
МО	муниципальный округ
МС	модельный стандарт
МЦБС	межпоселенческая централизованная библиотечная система
РБ	районная библиотека



РМБС	районная межпоселенческая библиотечная система
СБ	сельская библиотека
СФ	сельский филиал
СБФ	сельская библиотека-филиал
СВО	специальная военная операция
ТО	Тверская область
ЦГБ, ЦБ	центральная городская библиотека
ЦБ, МЦБ, МЦРБ	межпоселенческая центральная библиотека
ЦБС, ЦС	централизованная библиотечная система
ЦДСЧ	Центр детского и семейного чтения