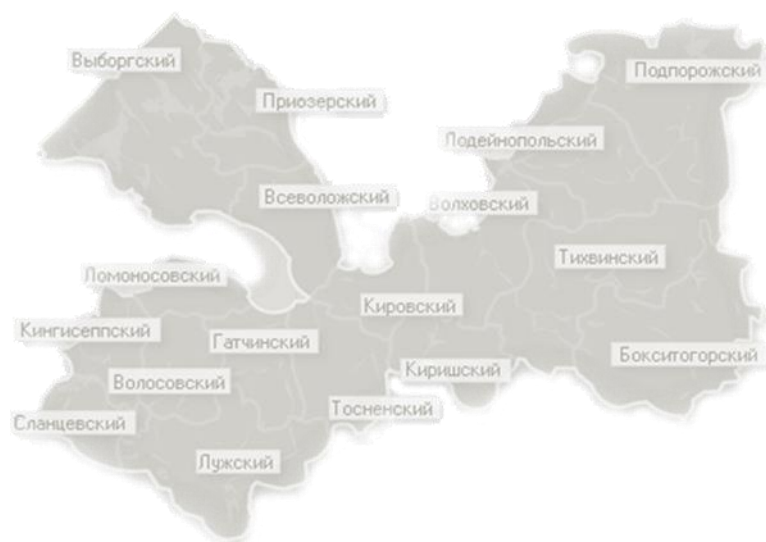


ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КУЛЬТУРЫ  
«ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТНАЯ УНИВЕРСАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА»

**Ежегодный доклад о деятельности  
общедоступных библиотек  
Ленинградской области  
в 2023 году**



Санкт – Петербург  
2024

ББК 78.3  
Е 36  
Ежегодный доклад о деятельности общедоступных библиотек Ленинградской области за 2023 год / ГКУК «Ленинградская областная универсальная научная библиотека»; отв. за выпуск И. В. Семёнова - СПб.: [б.м.], 2023– 78 с.

Ежегодный доклад о деятельности общедоступных библиотек Ленинградской области за 2023 год составлен на основе форм статистического наблюдения 6-НК и информационных отчетов муниципальных библиотек региона за 2023 год. Доклад подготовлен в соответствии с Методическими рекомендациями научно-методического отдела Российской национальной библиотеки.

Составители:

Абаимова Е. А. – заведующий отделом обслуживания  
Иванова Т. А. – заведующий отделом комплектования и научной обработки литературы  
Куприянова О. Г. – заведующий научно-методическим отделом  
Пеньков Р. Н. – заведующий отделом автоматизации и компьютерных технологий  
Песин Я. А. – заместитель директора по основной деятельности  
Соловьева Н. К. – заведующий отделом библиотечного маркетинга и пиара  
Топунова В. А. – заведующий отделом краеведения  
Чабаровская Л. Н. – заведующий сектором по сохранности фонда

## Оглавление

1. События года.....	4
2. Нормативно –правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона .....	7
3. Библиотечная сеть .....	11
4. Основные статистические показатели .....	15
5. Библиотечные фонды .....	25
6. Цифровая инфраструктура .....	43
7. Электронные и цифровые ресурсы .....	45
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей .....	50
9. Краеведческая деятельность .....	57
10. Организационно-методическая деятельность .....	60
11. Библиотечные кадры .....	70
12. Материально -технические ресурсы библиотек .....	73
13. Основные итоги года .....	77

## **1. События года**

### **1.1. Главные события библиотечной жизни региона**

#### **1.1.1. Организация профессиональной деятельности**

Наиболее важным событием библиотечной жизни Ленинградской области в 2023 году в организации профессиональной деятельности стала организация единой системы методического взаимодействия государственных и общедоступных муниципальных библиотек региона независимо от функционирования их как юридических лиц или отделов культурно – досуговых учреждений. К началу 2020 –х годов библиотечная отрасль Ленинградской области характеризовалась низким уровнем профессионального единства и управляемости вследствие разрушения централизованных библиотечных систем и превращения сельских библиотек в структурные подразделения КДУ. В Ленинградской области отсутствует административное подчинение не только межпоселенческих библиотек Центральной библиотеке субъекта, но и большинства сельских, поселковых и городских библиотек – межпоселенческим. Это в значительной степени мешало организации современного библиотечно-информационного обслуживания населения, большинство мероприятий в сельских библиотеках носило досуговый характер.

В течение 2020 -2023 года ЛОУНБ провела значительный объем работ по организации методического взаимодействия в первую очередь с межпоселенческими библиотеками Ленинградской области. В ходе ставших регулярными Советов директоров, методических выездов, мероприятий по повышению квалификации специалистов библиотек удалось внедрить в практику общие подходы по методическому сопровождению библиотечной деятельности, ретранслировать систему библиотечного взаимодействия область – район на систему район – поселения первого уровня. Велась деятельность с руководителями КДУ по внедрению подходов, способствующих повышению эффективности библиотечной работы в интересах всего учреждения и обслуживаемых им пользователей.

В 2023 году достигнуто внедрение единой АБИС во все межпоселенческие библиотеки региона. Завершается подготовительный период к организации работы по созданию единого электронного каталога библиотек Ленинградской области.

К наиболее значимым событиям года, безусловно, можно отнести и получение Ленинградской областью диплома лауреата Всероссийского конкурса «Самый читающий регион-2023» с проектом «Книжный Выборг». Международный форум «Книжный Выборг» совместный проект Ленинградской областной детской библиотеки и библиотеки Алвара Аалто, направленный на популяризацию книги и чтения среди подрастающего поколения. Цель создание многофункционального публичного пространства успешного опыта книжной коммуникации детского и подросткового читательского сообщества Ленинградской области.

Уникальность идеи, актуальность проекта состоит в том, что все события вокруг книги устраивают подростки – лидеры читательской элиты Детских библиотек Ленинградской области. Социальный эффект - утверждение статуса книги и библиотеки, развитие современной инфраструктуры чтения, как ресурса культуры и образования.

### 1.1.2 Конференции и просветительские мероприятия

В течение 2023 года Ленинградская областная универсальная научная библиотека провела следующие конференции:

- **краеведческая конференция «Дай мне руку! Прорвана Блокада...»**, посвящённая 80-летию прорыва блокады Ленинграда (февраль 2023). В качестве докладчиков выступили архивные, музейные, библиотечные работники, преподаватели ВУЗов, учителя общеобразовательных школ Ленинградской области.

Основная тематика докладов связана с судьбами участников самого прорыва Блокады и военных операций, предшествующих ему. Героями конференции стали как обычные люди, учителя, рабочие, курсанты, так и известные военачальники;

- **историко–краеведческая конференция «Наследие Ореховецкого мира»**, посвящённая 700–летию Ореховецкого мира, первого в отечественной истории договора о границе с иностранным государством, 700-летию основания Шлиссельбурга и 730–летию Выборгского замка Организаторы - Ленинградская областная универсальная научная библиотека, Музейное агентство Ленинградской области и Выборгский объединённый музей-заповедник (сентябрь 2023) г.

Цель конференции – популяризация актуальных научных знаний о значении Ореховецкого мира 1323 года и установленной по его результатам русско-шведской границы в истории и культуре России.

В конференции приняли участие - ведущие исследователи из Санкт –Петербурга, Ленинградской области, Пскова, Новгорода, республики Карелия;

- **международная научно-практическая конференция Сахаровские чтения-2023 «Библиотечный социальный институт в XXI веке: новые вызовы»**. В конференции приняли участие исследователи и библиотекари-практики из различных регионов России (Татарстан, Саха, Москва, Санкт-Петербург, Ленинградская область) и зарубежных стран (Китай, Иран, Турция, Сербия, Болгария, Сирия, Беларусь, Казахстан). Кроме представителей профессионального сообщества в конференции участвовали специалисты разных отраслей - информатики, педагогики, архитектуры, дизайна, театрального искусства.

Во второй день конференции на базе МКУК «Тосненская межпоселенческая централизованная библиотечная система» (г. Тосно) состоялся круглый стол, в ходе которого преподаватели кафедры библиотековедения и теории чтения обсудили с представителями библиотек Ленинградской области и приглашенными гостями актуальные вопросы общедоступных библиотек малых городов.

Просветительские мероприятия:

- **Трёхдневный образовательный лагерь молодых библиотекарей «Библиокемп»**. Участниками лагеря стали более 60 перспективных сотрудников библиотек СПб и Ленинградской области (октябрь 2023)

Организатор лагеря: Центральная городская публичная библиотека им. В.В. Маяковского в сотрудничестве с Ленинградской областной универсальной научной библиотекой.

Цель мероприятия – обмен опытом и идеями, расширение видения настоящего и будущего библиотечной отрасли путем синтеза различных взглядов, а также рассмотрение насущных проблем библиотечно-информационной сферы.

С 3 по 4 октября члены лагеря находились на загородной базе, участвуя в многоформатных интерактивных мероприятиях: сессиях, дебатах по проблемным вопросам библиотечного дела и развития отрасли, деловых ролевых играх,

Заключительный день лагеря (05.10.2023) ознаменован сессиями и блиц-интервью с приглашенными гостями-экспертами, а также директорами ЦБС Санкт-Петербурга и библиотек Ленинградской области. Участники лагеря также представили на суд экспертов командные проекты о библиотеках и библиотекарях будущего, которые выбрали в себя результат коллективной двухдневной работы.

**- Ленинградская областная универсальная научная библиотека приняла активное участие в реализации культурной программы в павильоне региона на международной выставке –форуме «Россия» на ВДНХ.** Сотрудниками библиотеки проведены интеллектуальные викторины историко –краеведческой направленности.

**- В день Ленинградской области на площадке международной выставки-форума «Россия» в Москве прошла торжественная церемония награждения лауреатов поэтической премии им. А. Прокофьева «Ладога».**

Учрежденная Губернатором Ленинградской области и в 2023 году, отметившая свое 25-летие, премия “Ладога” присуждается за создание поэтических произведений, продолжающих традиции русской классической поэзии, в двух номинациях: «Областная» и «Всероссийская».

В 2023 году региональная премия присуждена поэту из Всеволожска, члену Союза писателей России Евгению Попову за книгу стихов «Открытое дерево». Всероссийскую премию получил член Союза писателей России, поэт из Республики Коми Андрей Попов за книгу стихов «Метель. Избранные стихи».

**- Ленинградская областная детская библиотека провела ежегодный фестиваль «Летние дни детской литературы в Вырице»**

Подростковое читательское сообщество вокруг Вырицкой детской библиотеки, учителя и библиотекари устроили встречу читателей, писателей, поэтов, издателей, родителей и библиотекарей. Открываются новые книги, можно рассказывать друг другу о замечательных событиях в жизни и чтении.

Основные события фестиваля:

- Творческая встреча профессионалов в Авторской библиотечной школе. Библиотекари, писатели, издатели, ученые расскажут о книге как месте побега.

- Четвертая «закрытая» летняя школа детской литературы (ШДЛ) «Язык –мой опыт мира» – подростковая лаборатория чтения, изучения, интерпретации литературы, творческие мастерские с прозаиками и поэтами.

- Уличный фестиваль «Читательская улыбка летом». Девиз Фестиваля: «Высокое небо чтения!».

- Ясновские дни. «...Сверканье, Дыханье, Движение».

## **2. Нормативно –правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона**

### **2.1 Федеральные, региональные нормативно –правовые акты, оказавшие влияние на деятельность библиотек**

#### **Федеральные законы**

Основы законодательства Российской Федерации о культуре.- ФЗ РФ от 09.10.1992 № 3612-1 (с изм.);

О библиотечном деле.- ФЗ РФ от 29.12.1994 № 78-ФЗ (с изм.);

Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации.-  
ФЗ РФ от 06.10.2003 № 131-ФЗ (с изм.);

Об информации, информационных технологиях и о защите информации.- ФЗ РФ от  
27.07.2006 № 149-ФЗ (с изм.);

О персональных данных.- ФЗ РФ от 27.07.2006 № 152-ФЗ (с изм. и доп.);

О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию.- ФЗ РФ от  
29.12.2010 № 436-ФЗ (с изм. и доп.);

О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения  
государственных и муниципальных нужд.- ФЗ РФ от 05.04.2013 № 44-ФЗ (с изм.);

Об обязательном экземпляре документов.- ФЗ РФ от 29 декабря 1994 г. № 77-ФЗ (с изм.).

#### **Указы Президента РФ**

«Об утверждении основ государственной политики по сохранению и укреплению  
традиционных российских духовно –нравственных ценностей» - Указ Президента РФ от  
09.10.2022 № 809

«О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» - Указ  
Президента РФ от 21 .07. 2020 г. № 474;

«Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов  
Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской  
Федерации» - Указ Президента РФ от 04.02.2021 № 68;

Основы государственной культурной политики.- Указ Президента РФ от 24.12.2014 №  
808;

Об установлении Общероссийского дня библиотек. - Указ Президента РФ от 27. 05.1995.  
№ 539.

#### **Постановления, распоряжения Правительства РФ**

Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года. - Распоряжение  
Правительства РФ от 29.02.2016г. № 326-р;

Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года.-  
Распоряжение Правительства РФ от 13.03.2021г. № 608-р;

Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие культуры  
и туризма" на 2013 - 2020 годы".- Постановление Правительства РФ от 15.04.2014г. N  
317;

«Об утверждении методик расчета показателей для оценки эффективности деятельности  
высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов  
государственной власти) субъектов российской федерации и деятельности органов  
исполнительной власти субъектов российской федерации, а также о признании  
утратившими силу отдельных положений постановления правительства российской

Федерации от 17 Июля 2019 г. № 915» - Постановление Правительства РФ от 03.04.2021 г. № 542;

План мероприятий ("дорожная карта"): изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры.- Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2012г. № 2606-р (с измен.);

Концепция информационной безопасности детей. - Распоряжение Правительства РФ от 02.12. 2015г. № 2471-р.

**Приказы, письма, рекомендации Министерства культуры РФ, Минтруда**

Об утверждении Плана мероприятий ("дорожной карты") по повышению значений показателей доступности для инвалидов объектов и услуг библиотек, подведомственных Минкультуры России.- Приказ Министерства культуры РФ от 23.12.2015г. № 3235;

Об утверждении типовых отраслевых норм труда на работы, выполняемые в библиотеках.- Приказ Министерства культуры РФ от 30.12.2014г. № 2477;

Об утверждении методических рекомендаций по формированию штатной численности государственных (муниципальных) учреждений культуры (библиотек, фильмофондов, зоопарков, музеев и других организаций музейного типа) с учетом отраслевой специфики - Приказ Министерства культуры РФ от 30.12.2014 г. № 2479;

Об утверждении требований к содержанию и форме предоставления информации о деятельности организаций культуры, размещаемой на официальных сайтах уполномоченного федерального органа исполнительной власти, органов государственной власти субъектов российской федерации, органов местного самоуправления и организаций культуры в сети "интернет"- Приказ Министерства культуры РФ от 20.02.2015 г. № 277;

О методических рекомендациях по введению нормирования труда в государственных (муниципальных) учреждениях культуры указаниями особенностей введения типовых норм труда в библиотеках, фильмофондах, зоопарках, музеях и других организациях музейного типа. - Письмо Министерства культуры РФ от 03.07.2015г. № 231-01-39-нм

Об утверждении Порядка проведения периодической аттестации работников библиотек. - Приказ Министерства культуры РФ от 24.06.2016г. № 1435;

Об утверждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества оказания услуг организациями культуры. - Приказ Министерства культуры РФ от 22.11.2016г. № 2542;

Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов библиотек и библиотечного обслуживания в соответствии с законодательством Российской Федерации о социальной защите инвалидов. - Приказ Министерства культуры РФ от 10.11.2015г. № 2761;

Об утверждении методических рекомендаций по проведению независимой оценки качества оказания услуг организациями культуры. - Приказ Министерства культуры РФ от 07.03.2017г. № 261;

Специалист по библиотечно-информационной деятельности. - Приказ Минтруда об утверждении профессионального стандарта России от 14.09.2022 № 527н;

Национальный стандарт "Библиотечная статистика. Показатели и единицы исчисления" ГОСТ-Р 7.0.20 – 2014. - Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 21.10.2014г. № 1367-ст.;



Порядок учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда: Приказ Министерства культуры РФ от 08.10.2012г. № 1077 (с измен.);

Межгосударственный стандарт ГОСТ 7.1-2003 "Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления".- Постановление Госстандарта РФ от 25.11.2003г. № 332-ст;

Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки. Рекомендации органам государственной власти субъектов РФ и органам муниципальной власти. – Москва, 2014;  
Рекомендации по работе библиотек с документами, включенными в федеральный список экстремистских материалов (утверждены Министерством культуры РФ 12.09.2017).

### **Законодательство Ленинградской области**

Об организации библиотечного обслуживания населения Ленинградской области общедоступными библиотеками. - Закон Ленинградской области от 03.07.2009г. № 61-оз (с изм.);

Об обязательном экземпляре документов Ленинградской области. - Закон Ленинградской области от 30.12.2009 г. № 116-оз (с изм.);

Государственная программа Ленинградской области «Развитие культуры в Ленинградской области» на 2018-2024 годы № 404 от 14.11.2013г. в ред. ПП ЛО № 478 от 26.07.2021г.;

Модельный стандарт деятельности общедоступных муниципальных библиотек Ленинградской области от 25 декабря 2019 г.

## **2.2 Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек**

### **2.2.1 Участие библиотек Ленинградской области в реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных библиотек**

В течение 2023 года ГКУК «Ленинградская областная универсальная научная библиотека» вела работу в качестве рабочей группы, координирующей участие общедоступных библиотек региона в национальном проекте «Культура» в части создания модельных библиотек федерального проекта «Культурная среда». Рабочая группа действует на основании Распоряжения комитета по культуре и туризму Ленинградской области № 01-04/19-365 от 14 ноября 2019 года. В состав группы входят сотрудники ЛОУНБ, ЛОДБ (ГКУК «Ленинградская областная детская библиотека»), представитель комитета по культуре и туризму Ленинградской области.

На протяжении года ГКУК ЛОУНБ работала с библиотеками - возможными кандидатами для участия в конкурсном отборе на 2024 год:

- проходили заседания рабочей группы, в ходе которых шли обсуждения дизайн-проектов библиотек с командой дизайнеров, привлечённой к их разработке;

- проведен ряд методических выездов с целью обследования помещений, привлечения администраций поселений к поддержке участия библиотек в национальном проекте. Также для возможных участников проекта при содействии Петербургского библиотечного общества проведены методические выезды в библиотеки Санкт-Петербурга с целью ознакомления с современными решениями организации библиотечных пространств:

– выездной семинар-совещание для сотрудников методической службы региона.  
Тема: «Библиотека «Семёновская»: концепция разработки дизайн-проекта библиотеки в Семенцах;

- «Формы работы библиотек района» с посещением Центральной библиотеки им. К.Г. Паустовского ЦБС Московского района;

Руководители принимающих библиотек рассказывали о своих подходах и принципах создания новых пространств, подробно анализировали результаты своей работы;

В соответствии с планом-графиком приема документов рабочая группа контролировала их сбор. Итог координирующих мероприятий: прием заверенного пакета документов и передача комплектов в Министерство культуры РФ в установленные Положением о конкурсе сроки в июле 2023 года.

В конкурсном отборе приняли участие:

- Центральная городская библиотека города Коммунар;
- Культурно–информационный центр им. Пушкина (г. Волхов) – детская библиотека;
- Выборгская межпоселенческая библиотека (здание Объединенного банка Северных стран)

Однако, в число победителей участники от Ленинградской области не вошли.

Необходимо отметить, что дизайн –проект Детской библиотеки КИЦ им. Пушкина, поданный на конкурсе в ходе реализации Национального проекта «Культура» нацел свою частичную реализацию в 2023 году за счет спонсорских средств компании «Фосагро». Таким образом можно отметить роль Национального проекта не только в непосредственном финансировании модернизации библиотек , но и в стимулировании создания современных проектов библиотечных пространств, реализация которых может осуществляться из различных источников.

С целью содействия библиотекам региона в разработке проектов модернизации их пространств , привлечению творческого потенциала будущих архитекторов и дизайнеров ЛОУНБ совместно ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» (СПбГАСУ) при поддержке комитета по культуре и туризму Ленинградской области и оргкомитета международного архитектурного конкурса «Золотой Трезини» провело первый конкурс работ на лучший дизайн проект библиотек Ленинградской области среди студентов кафедры дизайна архитектурной среды.

Объектами проектирования стали 5 библиотек:

1. Библиотека МКУ «ИКДЦ» МО «Ивангородское городское поселение Кингисеппского муниципального района Ленинградской области».
2. Детский отдел МКУК «Приозерская межпоселенческая районная библиотека».
3. Госненская центральная районная библиотека МКУК «Госненская межпоселенческая централизованная библиотечная система».
4. Городская детская библиотека № 4 МКУК «Кингисеппская центральная городская библиотека».
5. Отдел детской и юношеской литературы МБУ «Сосновоборская городская публичная библиотека».

На конкурс представлено 20 проектов. Жюри, в составе которого представители библиотечного сообщества СПб и Ленинградской области, известные архитекторы и

дизайнеры определили проекты победители. Торжественное награждение состоялось в стенах ЛОУНБ в мае 2023 года. В дальнейшем проекты – участники планируется использовать в процессе модернизации библиотек.

Итоги конкурса нашли свое отражение в следующих докладах:

- Семёнова И.В., директор ЛОУНБ, "Первый студенческий конкурс дизайн-проектов библиотек Ленинградской области: опыт проведения, итоги, выводы» на научно-практической конференции в Российской национальной библиотеке «Актуальные вопросы архитектуры и дизайна библиотек»;

-Куприянова О.Г., заведующий научно-методическим отделом ЛОУНБ, "Первый студенческий конкурс дизайн-проектов библиотек Ленинградской области: опыт проведения, итоги, выводы" - круглый стол «Инновационное развитие библиотек Санкт-Петербурга» в рамках VII международного профессионального форума «Книга. Культура. Образование. Инновации» (Судак-Сочи-Транзит, «Сочи-2023»)

В декабре 2023 года стартовал второй конкурс студенческих работ.

Объекты проектирования:

- Кировская центральная районная библиотека;
- Кировская детская библиотека;
- Пустомержская сельская библиотека.

### **3. Библиотечная сеть**

#### **3.1. Состояние библиотечной сети**

В 2023 г. население Ленинградской области составило 2 023 767 человек.

Библиотечное обслуживание жителей региона осуществляло 383 библиотеки:

- 2 государственных (ЛОУНБ и ЛОДБ);
- 381 муниципальных общедоступных библиотеки, 263 из которых расположены в сельской местности.

Количество библиотек по сравнению с 2022 г. уменьшилось на одну сетевую единицу–закрылись Рябовская сельская библиотека в Тосненском районе и Зеленецкая сельская библиотека в Волховском районе, открылась Гвардейская сельская библиотека в Выборгском районе.

Из общего количества муниципальных общедоступных библиотек:

- 28 юридических лиц, из них 14 самостоятельных библиотек и 14 централизованных библиотечных систем (5 районных и 9 городских) включающих в себя 112 библиотек-филиалов;
- 241 библиотека (63% от общего числа) – структурные подразделения муниципальных культурно-досуговых учреждений (КДУ).

В целом по Российской Федерации структурными подразделениями КДУ являются 15% библиотек.

В области насчитывается 289 пунктов внестационарного обслуживания. Одной из популярных форм внестационарного обслуживания является передвижная мобильная библиотека. На 01.01.2024 года у библиотек региона имеется **16** транспортных средств, **10** из них – специализированные.

### **3.2 Создание модельных библиотек**

В настоящий момент в Ленинградской области ведет деятельность 22 модельная библиотека, в том числе – 6, созданных в ходе реализации национального проекта «Культура».

Модельные библиотеки Ленинградской области, соответствующие модельному стандарту деятельности общедоступной библиотеки, утвержденного Минкультом 31.10.2014 года, в том числе созданные в рамках Национального проекта:

#### **Волосовский район**

1. Волосовская центральная городская библиотека
2. Волосовская детская библиотека

#### **Волховский район**

3. Волховский городской КИЦ им. А.С. Пушкина
4. Детская библиотека Волховского городского КМЦ им. А.С.Пушкина

#### **Выборгский район**

5. Межпоселенческая библиотека Выборгского района
6. Межпоселенческая детская библиотека Выборгского района
7. Центральная городская библиотека города Выборга А. Аалто
8. Центральная городская детская библиотека Выборга (А. Аалто)
9. Высоцкая городская библиотека

#### **Гатчинский район**

10. Межпоселенческая центральная районная библиотека им. А. С. Пушкина

#### **Кингисеппский район**

11. Библиотека «Литературный дом» МКУК "Кингисеппская ЦГБ"

#### **Кировский район**

12. Шлиссельбургская городская библиотека им. М.А Дудина

#### **Ломоносовский район**

13. Библиотека семейного чтения Б. Ижора

#### **Призерский район**

14. Приозерская межпоселенческая районная библиотека

#### **Сланцевский район**

15. Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека
16. Сланцевская детская библиотека, филиал №1
17. Библиотека для детей и взрослых в Лучках

#### **Тихвинский район**

18. Центральная детская библиотека «Тихвинская ЦБС»
19. МБУ "Библиотека - социокультурный центр "Тэффи"

#### **Тосненский район**

20. Тосненская центральная районная детская библиотека

#### **Сосновый Бор**

21. Отдел семейного чтения Сосновоборской городской публичной библиотеки
22. Центр молодёжного чтения «Точка Сбора» Сосновоборской городской публичной библиотеки.

**3.3.** Доля модельных библиотек от общего количества муниципальных библиотек субъекта -6%

**3.4.** Из 22 сетевой единицы – юридических лиц – 14, структурных подразделений библиотек – 8, в составе КДУ - 0.

### **3.7. Доступность библиотечных услуг**

При расчете обеспеченности населения Ленинградской области услугами общедоступных библиотек за основу взяты распоряжение Министерства культуры РФ от 23.10.2023 года Р-2879 «Об утверждении методических рекомендаций органам государственной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления о применении нормативов и норм оптимального размещения учреждений культуры и обеспеченности населения услугами учреждений культуры» и нормативно- рекомендательный акт РБА от 20 мая 2021 «Методические рекомендации по формированию базовых нормативов обеспеченности населения общедоступными библиотеками в субъектах Российской Федерации».

С учетом того, что городские поселения в Ленинградской области в большинстве своем имеют значительное количество сельских населенных пунктов при расчете обеспеченности библиотеками сельских населенных пунктов, входящих в состав городских поселений принят принцип, рекомендованный Методическими рекомендациями для сельских населенных пунктов: 1 библиотека на 500 жителей. Для административных центров городских поселений, городов и поселков городского типа, входящих в состав поселений, принят норматив: при численности жителей менее 10 000 - 1 библиотека в административном центре, в административном центре с населением более 10 тыс. человек - 1 библиотека на 10 000. При расчете использовано количество библиотек по формам статистического наблюдения формы 6 НК.

Таблица 1  
Расчет обеспеченности библиотеками населения региона

Районы	Норматив	Факт 2023 г.	Суммарный % выполнения по району
Бокситогорский муниципальный район	18,02	16	88,79%
Волосовский муниципальный район	35,35	19	53,75%
Волховский муниципальный район	29,28	22	64,89%
Всеволожский муниципальный район	117,11	29	24,76%
Выборгский муниципальный район	66,92	47	70,23%
Гатчинский муниципальный район	84,98	41	48,25%
Кингисеппский муниципальный район	25,02	16	63,95%
Киришский муниципальный район	14,72	13	88,32%
Кировский муниципальный район	23,32	16	68,61%
Лодейнопольский муниципальный район	14,32	16	111,73%
Ломоносовский муниципальный район	37,68	20	53,08%
Лужский муниципальный район	37,25	29	77,85%
Подпорожский муниципальный район	10,55	17	161,14%
Приозерский муниципальный район	36,59	25	68,32%
Сланцевский муниципальный район	16,69	14	83,88%

Тихвинский муниципальный район	22,11	16	72,37%
Тосненский муниципальный район	33,1	25	81,57%
Сосновоборский городской округ	3,89	4	102,83%
Ленинградская область	626,91	384	61,25%

Существенное превышение норматива в Подпорожском и Лодейнопольском районе обусловлено значительным географическим разбросом населенных пунктов в этих районах. В связи с необходимостью выработки единого подхода к определению обеспеченности населения библиотечными услугами в Ленинградской области ГКУК ЛОУНБ планирует в течение второго квартала 2024 года разработать и представить в комитет по культуре и туризму Ленинградской области проект областного норматива размещения библиотек и норм обеспеченности населения услугами библиотек на основе вышеупомянутых методических документов.

На 01.01.2024 года в Ленинградской области на одну библиотеку приходится 5311 жителей.

По сокращенному графику в регионе работает 91 библиотека (сотрудники оформлены от 0,2 до 0,8 ставки) - 24% от числа общедоступных муниципальных библиотек области.

Доступность библиотек области для людей с ОВЗ:

- по зрению – 24 единица;
- по слуху - 20 единиц;
- с нарушениями опорно–двигательного аппарата –43 единицы.

#### **Краткие выводы по разделу:**

Для библиотечной отрасли Ленинградской области характерен высокий уровень разрушения профессионального сегмента сети - 63 % общедоступных библиотек лишены юридической самостоятельности и являются структурными подразделениями КДУ. Это оказывает негативное влияние как на процесс управления на уровне муниципальных районов (отсутствует административное подчинение), так и на принятие стратегических решений развития отрасли на уровне субъекта. Вследствие этого также осложнена профессиональная подготовка и переподготовка кадров. Вместе с тем ГКУК ЛОУНБ ведет активную деятельность по созданию методического пространства библиотек области, организации рабочего и профессионального взаимодействия между межпоселенческими, сельскими и поселковыми библиотеками, КДУ. В условиях неопределенности механизмов управления отраслью вследствие начинающейся в регионе муниципальной реформы, существование профессионального консенсуса должно обеспечить устойчивость сети учреждений в период изменений системы управления.

По итогам методических выездов ЛОУНБ в муниципальные районы области установлено, что одним из слабых мест организации библиотечных пространств даже при наличии средств на их модернизацию и ремонт – отсутствие дизайн –проектов, что приводит к неэффективному расходованию бюджетных средств.

Причины:

- отсутствие должного опыта и знаний о современных тенденциях развития библиотечных пространств у библиотечных работников, что затрудняет правильную формулировку задачи при подготовке технических заданий;

- отсутствие средств на разработку дизайн-проектов в муниципальных бюджетах вследствие непонимания нужности подобных затрат;

- недостаточное знакомство с опытом библиотек СПб, иных регионов России в трансформации пространств учреждений.

Для решения подобной проблемы ЛОУНБ организовало проведение упомянутого выше конкурса студенческих проектов. Успех первого позволил организовать проведение второго, итоги которого будут подведены в 2024 году.

В связи с существующими особенностями административно-территориального устройства Ленинградской области разрабатывается проект региональных нормативов обеспеченности населения области библиотечными услугами.

#### **4. Основные статистические показатели**

**4.1.** В настоящий момент ЛОУНБ не располагает региональной автоматизированной системой для удаленного сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек региона. По заданию ЛОУНБ подобная система разрабатывается, создан прототип находящийся в стадии тестирования.

Ответственной организацией от Ленинградской области по сбору первичной статистической информации является комитет по культуре Ленинградской области. ЛОУНБ имеет права администратора с полным доступом к АИС «Статистика»: онлайн проверка достоверности заполнения, редактирование и утверждение заполненных форм 6-НК всех библиотечных организаций, КДУ и иных неблиотечных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению. Также ЛОУНБ имеет онлайн доступ к формированию Свода библиотек по региону, ежемесячному контролю заполнения форм «Мониторинг № 1 - Культура. Библиотека».

**4.2.** Охват населения Ленинградской области библиотечной услугой в 2023 г. составил 30,9 %, превысив показатель 2019 года на 3,91 процентных единицы, а показатель 2022 на 0,6 процентных единицы. При этом разброс показателя по районам достаточно велик: от 6% во Всеволожском районе до 58 % в Выборгском районе. В 12 районах и городском округе охват превышает среднеобластной уровень.

В 10 районах и одном городском округе этот показатель превысил уровень в 35%, как норматив 2023 года, установленный в Стратегии развития библиотечного дела в РФ. При этом 6 районов и городской округ добились результата в 37%, превышающего норматив 2024 года. Районами, демонстрирующими падение показателя за отчетный год стали Гатчинский, Кингисеппский и Тосненский. Существенный рост охвата в Бокситогорском и Тихвинском районах связан с ростом числа удаленных пользователей и применением корректных методик их учета. Традиционно предельно низкий охват библиотечным обслуживанием во Всеволожском районе, граничащим с Санкт-Петербургом с севера и запада, связан с существенным ростом населения на территориях массовой застройки и отсутствием в них библиотек, а также высоким уровнем маятниковой миграции населения. Вопросы миграции также оказывают существенное влияние и на охват в Ломоносовском, Гатчинском и Тосненском районах. Негативное воздействие на деятельность библиотек в Тосненском и Ломоносовском районе оказывает их размещение на территории учебных заведений и детских садов, использующих пропускной режим.

Таблица 2  
Динамика охвата населения Ленинградской области библиотечной услугой за последние 3 года

Районы	Охват населения 2019	Охват населения 2021	Охват населения 2022	Охват населения 2023	Динамика 2023 к 2022 (%)
Бокситогорский	30	39	41	49	20
Волосовский	30	34	41	43	5
Волховский	41	32	32	34	6
Всеволожск	7	5	5	6	20
Выборгский	33	47	52	58	12
Гатчинский	25	27	29	26	- 10
Кингисеппский	30	30	32	29	- 9
Киришский	28	29	29	30	3
Кировский	24	32	36	36	0
Лодейнопольский	33	36	38	39	3
Ломоносовский	23	22	23	23	0
Лужский	28	28	36	36	0
Подпорожский	36	37	38	39	3
Приозерский	27	33	34	36	6
Сланцевский	20	25	36	36	0
Тихвинский	36	39	39	48	23
Тосненский	20	29	37	34	- 8
Сосновый.Бор	29	35	40	43	8
Ленинградская область	26,99	29 %	30,3%	30,9 %	2

#### 4.3 Показатели деятельности муниципальных библиотек

Количество пользователей общедоступных библиотек в 2023 г. составило 626139 человек, по сравнению с 2022 г. показатель вырос на 47 139 человек (в



относительном выражении на 8 %). С 2019 года наблюдается устойчивая положительная динамика показателя за счет прироста числа удаленных пользователей. Однако уровень 2019 года по пользователям стационара пока не достигнут.

Таблица 3  
Динамика количества пользователей за три года в регионе и 2019 г.

	2019	2021	% 2021/2020	2022	%2022/2021	2023	%2023/2022
Стационар	373600	342900	111	363500	106	369146	102
Внестационар		22000	101	23800	108	23488	99
Удаленные	71300	173600	141	191700	110	233505	122
ИТОГО	444900	538400	119	579000	108	626139	108

График 1  
График динамики количества пользователей за три года и 2019 г. в регионе



#### 4.4. Количество посещений

Общее количество посещений библиотек Ленинградской области в 2023 г. составило 6 224 584. Из них посещения стационара и внестационара – 4 126 307, удаленных обращений - 2 098 277. По сравнению с 2022 г. количество посещений выросло на 674 604, из них на 474 707 - стационар и внестационар, число удаленных обращений увеличилось на 199 897. По сравнению с 2019 г. рост показателя составил 23 %. Таким образом, плановые показатели реализации национального проекта «Культура» в нашем регионе перевыполнены (превышен результат 2019 года в 1,23 раза при плановом росте в 1.2 раза). Также для 2023 года характерно наступление равновесия в приросте количества стационарных посещений и удаленных обращений (рост на 11 -12 %).

Таблица 4  
Динамика количества посещений за три года в регионе и 2019 г.

	2019	2021	% 2021/2020	2022	%2022/ 2021	2023	% 2023/2022
Стационар	3744600	3125300	113	3406200	109	3816048	112
Внестационар*		213300	133	245400	115	310259	126
Удаленные обращения	1323500	1927391	127	1898380	99	2098277	111
ИТОГО	5068100	5265991	119	5549980	105	6224584	112

График 2  
График количества посещений за три года и 2019 г. в регионе



#### 4.5. Книговыдача

Книговыдача в 2023 г. составила 8 944 272 экз. Из них: выдано в стационаре –8 064 586 экз.; во внестационаре –370 642 экз.; в удаленном режиме –509 744 экз. Рост по отношению к 2022 г.:2 % (+174132 экз.). Общая книговыдача в 2023 г. не достигла допандемийного уровня и составила в относительном выражении 97 % (-249028 экз.) от результата 2019. При этом стационарная книговыдача составляет 92 % от 2019 года. Снижение физической книговыдачи по сравнению с 2019 года объясняется следующими факторами:

- недостижением в 2023 году допандемийного количества пользователей стационара;
- моральным и физическим старением фонда;

- сокращением времени работы библиотек, находящихся в КДУ вследствие перевода основного персонала на работу на полставки, отвлечением библиотекарей на исполнение иных функций в КДУ;
- сокращением числа пунктов внестационара вследствие недостаточного финансирования деятельности муниципальных библиотек, отсутствия библиотечного транспорта (библиобусы или иные транспортные средства отсутствуют в Волосовском, Всеволожском, Ломоносовском, Кингисеппском, Тихвинском и Тосненском районах).

Однако после существенного падения в 2020 году стационарная книговыдача демонстрирует позитивную динамику и в 2022-23 гг., что свидетельствует о значительных усилиях отрасли по возвращению читателей в библиотеку после кризиса в 2020- 2021 гг. Данные этого года также свидетельствуют о стабилизации роста удаленной книговыдачи. После лавинообразного роста этого показателя в 2020-21 гг. и его падения в 2022 году, из-за определенной усталости от виртуальных проектов, 2023 год дал рост удаленной книговыдачи, вызванный более широким использованием электронных баз полнотекстовых документов, прежде всего Литрес, продолжающимся созданием библиотеками собственных электронных ресурсов, в том числе краеведческого характера.

Вместе с тем эти темпы пока недостаточны, чтобы компенсировать в полной мере снижение физической книговыдачи.

Для дальнейшего увеличения данного показателя необходимо:

- создание электронных каталогов общедоступных библиотек;
- создание единого электронного каталога Ленинградской области;
- оцифровка краеведческих коллекций библиотек региона;
- создание электронных площадок для размещения полнотекстовых документов с системой поиска;
- увеличение объемов использования современных полнотекстовых баз данных НЭБ, детский НЭБ, Президентская библиотека;
- обеспечение финансирования подписки на платные полнотекстовые ресурсы: Литрес, Университетская книга, Ивис, Библиороссика,

Таблица 5  
Динамика количества книговыдач за три года и 2019 г. в регионе

	2019	2021	Динамика 21/20	2022	Динамика 22/21	2023	Динамика 23/22
Книговыдача стационара	8766320	7682800	113	7958160	104	8064586	101
Книговыдача внестационара*		336710	60	375000	111	370642	99
Книговыдача удаленная	426990	548240	189	436990	80	509744	117
Итого	9193300	8567750	116	8770140	102	8944272	102

График 3

График количества книговыдач за три года и 2019 г. в регионе

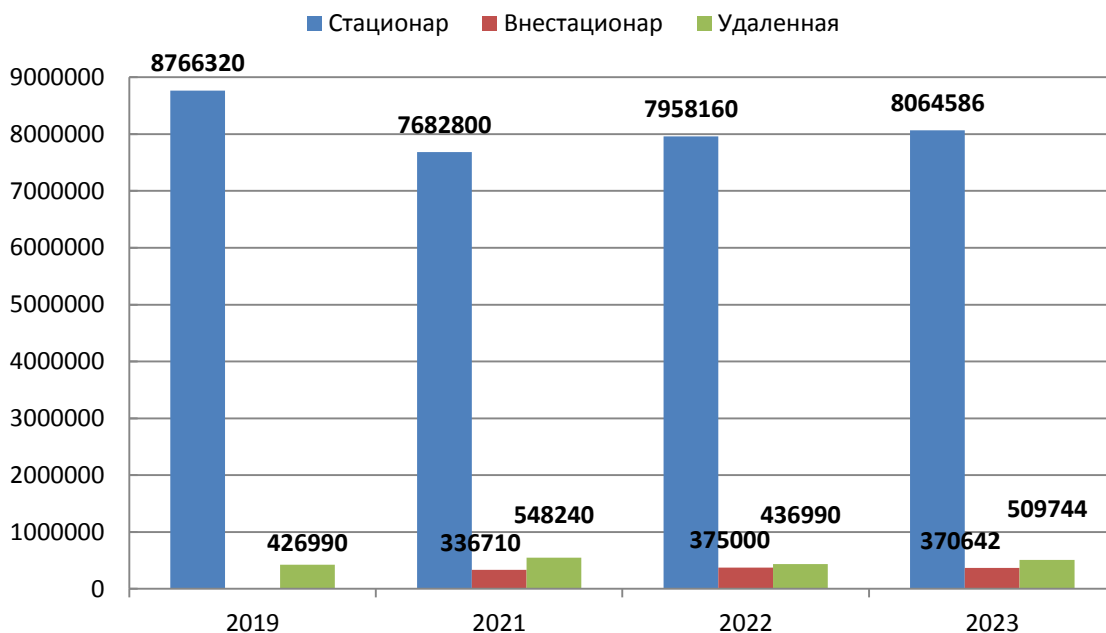


Таблица 6

Динамика основных показателей за три года и 2019 г. в разрезе районов

Пользователи							
	2019 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	% 23 к 19	% 23 к 22	+/-
Бокситогорский	14583	18706	19375	24897	171	129	10314
Волосовский	15735	17436	20973	21587	137	103	5852
Волховский	36948	27975	27232	27360	74	100	-9588
Всеволожский	26326	24474	25143	33262	126	132	6936
Выборгский	65608	91427	100221	112445	171	112	46837
Гатчинский	60818	61810	66316	67961	112	102	7143
Кингисеппский	22699	22296	23222	23934	105	103	1235
Киришский	17529	17534	17535	17773	101	101	244
Кировский	25885	33559	38205	39313	152	103	13428
Лодейнопольский	9432	10092	10415	10825	115	104	1393
Ломоносовский	17195	17562	19190	20043	117	104	2848
Лужский	19841	19513	24621	27054	136	110	7213
Подпорожский	10129	10102	9973	10031	99	101	-98
Приозерский	16770	19608	20250	20253	121	100	3483
Сланцевский	8457	14726	14944	16219	192	109	7762

Ленинградская областная универсальная научная библиотека  
Ежегодный доклад о деятельности общедоступных библиотек Ленинградской области за 2023 год

Тихвинский	24917	26540	26658	31708	127	119	6791
Тосненский	25734	36119	44303	44968	175	102	19234
Сосновый Бор	19855	23143	26091	27595	139	106	7740
Ленинградская область	444900	538400	579000	626139	141	108	181239
<b>Посещения</b>							
	<b>2019 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>%23 к 19</b>	<b>% 23 к 22</b>	<b>+/-</b>
Бокситогорский	148932	149824	150503	190125	128	126	39622
Волосовский	131183	111865	138402	155021	118	112	16619
Волховский	307959	281281	260238	269720	88	104	9482
Всеволожский	211714	148700	149771	191534	90	128	41763
Выборгский	530395	511452	600420	715500	135	119	115080
Гатчинский	518028	438524	486966	486975	94	100	9
Кингисеппский	213638	178652	184074	225271	105	122	41197
Киришский	143582	129314	130922	145405	101	111	14483
Кировский	179904	194076	233700	240869	134	103	7169
Лодейнопольский	105520	95491	95567	104288	99	109	8721
Ломоносовский	111936	97003	98693	112119	100	114	13426
Лужский	161919	145562	156689	156174	97	99	-515
Подпорожский	100301	97041	99017	105396	105	106	6379
Приозерский	191533	175986	183905	196230	102	106	12325
Сланцевский	171045	137533	156056	178236	114	104	22180
Тихвинский	205681	172564	199792	290793	141	145	91001
Тосненский	209836	168674	202672	240265	115	118	37593
Сосновый Бор	70640	87351	86671	87291	123	101	620
Ленинградская область	5 068100	5 265 991	5549980	6224584	123	112	283989
<b>Книговыдача</b>							
	<b>2019 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>% 23 к 19</b>	<b>% 23 к 22</b>	<b>+/-</b>
Бокситогорский	389370	375715	355058	341110	88	96	-13948
Волосовский	318475	249198	279420	308397	97	110	28977
Волховский	845058	779539	739601	725092	86	98	-14509
Всеволожский	510217	403157	390633	407912	80	104	17279

Ленинградская областная универсальная научная библиотека  
Ежегодный доклад о деятельности общедоступных библиотек Ленинградской области за 2023 год

Выборгский	1282509	1398537	1516075	1632471	127	108	116396
Гатчинский	1287989	1104027	1176736	1158387	90	98	-18349
Кингисеппский	546263	422243	413536	441253	81	107	27717
Киришский	404686	349721	365598	368605	91	101	3007
Кировский	478525	446787	492632	500734	105	102	8102
Лодейнопольский	237689	220196	227485	225589	95	99	-1896
Ломоносовский	235138	198197	203990	215997	92	106	12007
Лужский	474499	445911	422661	379437	80	90	-43224
Подпорожский	252499	246425	257552	263071	104	102	5519
Приозерский	390979	382332	393215	396515	101	101	3300
Сланцевский	288869	202800	193570	204913	71	106	11343
Тихвинский	394640	317521	339067	355862	90	105	16795
Тосненский	591467	492122	536462	554025	94	103	17563
Сосновый Бор	212063	228725	246075	239090	113	97	-6985
Ленинградская область	9193300	8567750	8770140	8944272	97	102	174132

Данные представлены с учетом деятельности ЛОДБ и ЛОУНБ.

Таблица 7  
Читаемость, посещаемость, книгообеспеченность на 1 жителя в разрезе районов

Районы	Читаемость	Посещаемость	Книгообеспеченность на 1 жителя
Бокситогорский	13,70	9,99	5,13
Волосовский	14,29	8,20	4,41
Волховский	26,50	9,86	6,31
Всеволожск	12,26	5,76	0,54
Выборгский	14,52	6,36	4,85
Гатчинский	17,04	7,17	3,00
Кингисеппский	18,44	9,41	4,34
Киришский	20,74	8,18	2,89
Кировский	12,74	6,13	2,79
Лодейнопольский	20,84	9,63	5,79
Ломоносовский	10,78	5,59	2,95
Лужский	14,03	5,77	3,62

Подпорожский	26,23	10,51	7,35
Приозерский	19,58	9,69	5,92
Сланцевский	12,63	10,99	4,38
Тихвинский	11,22	9,17	4,32
Госненский	12,32	5,34	2,73
Сосновый Бор	8,66	3,16	2,47
Ленинградская область	13,31	9,94	3,25

Все расчеты проведены с учетом данных по ЛОУНБ и ЛОДБ

В 2022 году в области насчитывалось **289** пунктов внестационарного обслуживания. По сравнению с 2022 г. (283) их число выросло и достигло уровня 2020 года, но все еще значительно ниже уровня 2019 года (336 пунктов). Главные причины закрытия пунктов: массовый перевод библиотечных специалистов на неполную ставку, отсутствие транспорта и новых книг, отсутствие помещений. В отчетном году количество пунктов внестационарного обслуживания только в Выборгском районе увеличилось на 4 единицы (всего в районе 93 пункта).

Одной из популярных форм внестационарного обслуживания является передвижная мобильная библиотека. На 01.01.2023 года в регионе у 13 библиотек имеется **16** транспортных средств, **10** из них – специализированные. В 2023 г. обслужено специализированными транспортными средствами **14558** пользователей, что практически соответствует уровню 2022 г. (**14600**). Отсутствие роста во многом связано с технической неисправностью библиобусов, а также с отвлечением библиобусов, стоящих на балансе администрации, на нужды, не связанные с библиотечной деятельностью, что существенно влияет на количество выездов.

Наиболее активно используется библиобус в Гатчинском, Сланцевском, Выборгском и Бокситогорском районах.

Специалистами МЦРБ им. А.С. Пушкина за 2023 год осуществлен 198 выезд в библиотеки Гатчинского района (обслужена 253 стоянки). Активно ведется выездная деятельность Сланцевской межпоселенческой библиотекой – 134 выезда в библиотеки района (231 стоянок) - еженедельно доставляются книжные подборки в сельские библиотеки, проводятся методические консультации, обслуживаются читатели деревень, не имеющие стационарных библиотек. 150 выездов в район провели сотрудники Бокситогорского межпоселенческого культурно-методического центра (211 стоянок). С целью оказания методической помощи, изучения опыта работы 90 выездов осуществили сотрудники Выборгской межпоселенческой библиотеки (44 стоянки).

Основные направления работы – доставка книг в сельские библиотеки, проведение методических консультаций для сельских библиотек, выездной читальный зал, обслуживание поселков, не имеющих стационарных библиотек. Библиобусы используются также для доставки кольцевых выставок и проведения массовых мероприятий на территории района.

За отчетный год библиотеками Ленинградской области выполнено 387010 справок и консультаций, что превышает показатели 2021 – 346620 единиц, но меньше показателя 2022 год - 390 890 единиц.

Совокупное количество культурно массовых мероприятий в 2023 году 48613 единиц, что превышает показатели 2021 - 40921 единица и 2022 году – 43 655 единиц.

### **Краткие выводы по разделу:**

Абсолютное большинство районов Ленинградской области в 2023 году достигло показателей 2019 года по числу пользователей. Исключение составляют Волховский и Подпорожский районы. При этом, если показатели Подпорожского района практически достигли результата 2019, то Волховский район потерял четверть пользователей. Причиной этого является, прежде всего, сокращение режима работы большинства сельских библиотек района, являющихся структурными подразделениями КДУ.

Количество посещений библиотек выросло по сравнению с 2022 годом практически во всех районах Ленинградской области (кроме Лужского). Однако уровень 2019 года смогли перевыполнить лишь 13 муниципальных районов и один городской округ. При этом превышение более чем на 20% (контрольный норматив на 2023 год) продемонстрировали лишь Сосновый Бор, Бокситогорский, Кировский, Выборгский и Тихвинский районы. Остальные районы показали результат в интервале 88– 118 %.

Аутсайдеры – Волховский и Всеволожский районы: 88% - 90% от уровня 2019 г. Но если эти районы все-таки показали положительную динамику числа посещений к 2022 году, Лужский район не только не исполнил плановую цифру, но и показал снижение к прошлому году. Во многом это объясняется ремонтом помещений Лужской городской библиотеки и перемещением одного из филиалов в новое здание.

Однако в целом библиотечная отрасль Ленинградской области обеспечила 20% -й рост числа посещений, заложенный в Стратегию развития библиотечного дела РФ и Критерии эффективности Губернатора.

**Посещаемость** (отношение числа посещений к количеству пользователей) составляет величину 9.94, что чуть ниже норматива (10 -12). Близки к норме 8 муниципальных районов. Абсолютный аутсайдер – Сосновый Бор: показатель в три раза ниже нормы.

По книговыдаче 12 районов превысили показатели 2022 года, остальные продемонстрировали результат в пределах 90% от предыдущего года. Однако показатель 2019 года перевыполнили лишь 4 района и один городской округ – Выборгский, Кировский, Подпорожский, Приозерский и Сосновый Бор. Причины снижения книговыдачи изложены в разделе 3. Подобное падение книговыдачи при общем росте посещений говорит о том, что библиотеки за последние годы, в том числе и вследствие эпидемиологических ограничений, сумели организовать социокультурную и просветительскую деятельность, позволяющую поддерживать интерес к библиотечной деятельности даже в условиях снижения показателей работы с книгой. Однако эта тенденция стала носить устойчивый характер, что говорит о необходимости усилить внимание к организации информационно –библиотечной деятельности в муниципальных библиотеках Ленинградской области.



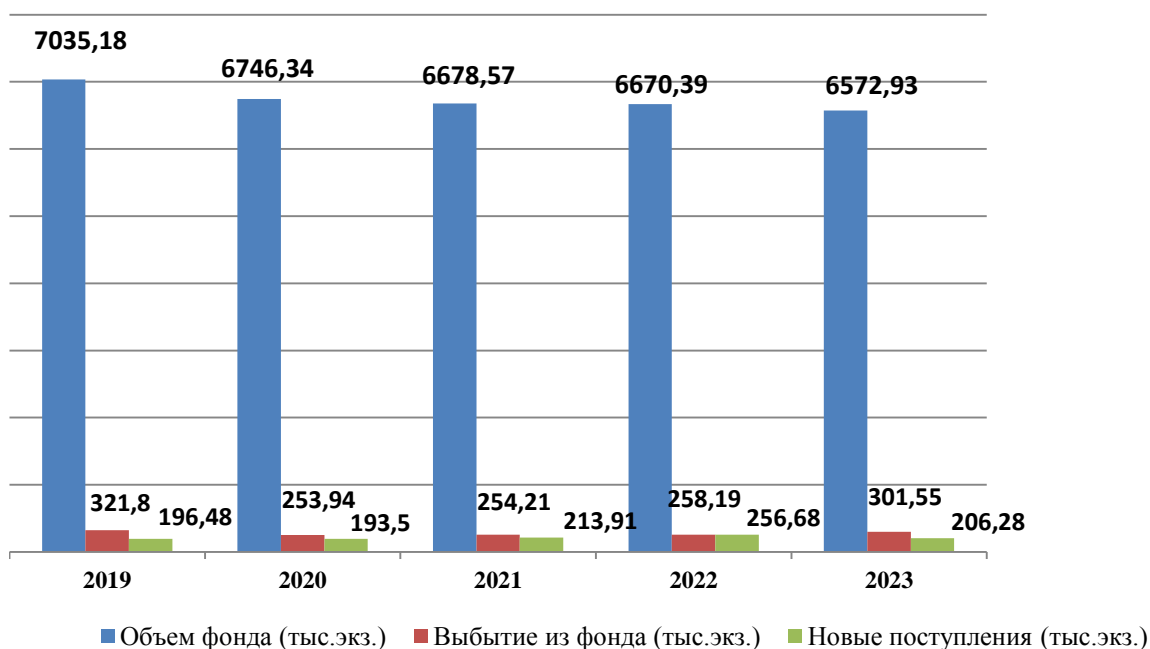
## 5 . Библиотечный фонд

### 5. 1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование и использование библиотечных фондов

Анализ статистических данных за период 2019–2023 гг., отражающих движение библиотечного фонда в муниципальных библиотеках Ленинградской области демонстрирует тенденцию к уменьшению совокупного объема библиотечного фонда. На 01.01.2024 г. объём фонда сократился на 97,462 тыс. экз. и составил 6 572,932 тыс. экз.

Основная причина сокращения объема фонда является превышение объема списания документов над количеством новых поступлений. Количество новых поступлений в 2023 г. - 206,277 тыс. экз., количество выбывших экземпляров 301,547 тыс. ед.

График 4  
Динамика совокупного объема библиотечного фонда Ленинградской области за 2019-2023 гг.

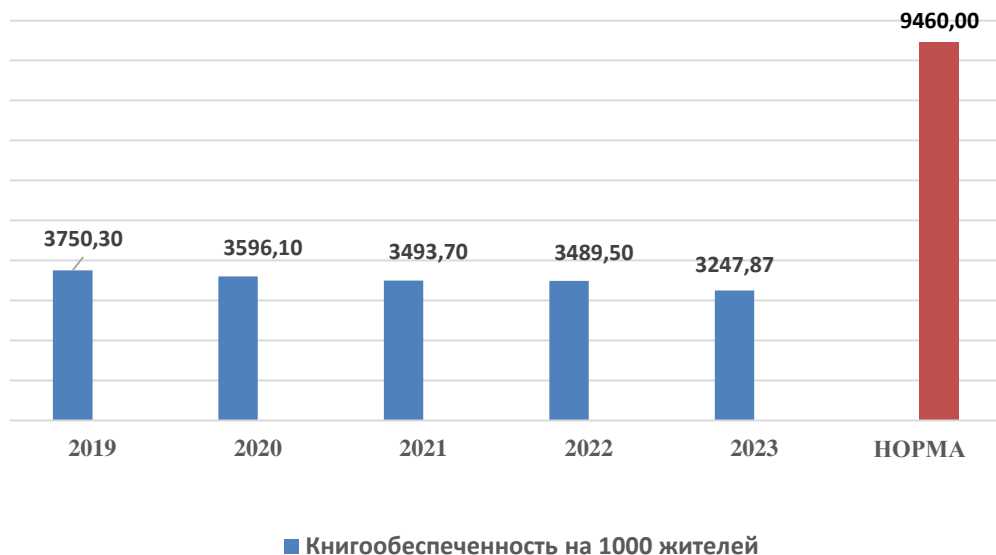


Среднее количество документов, приходящихся на 1000 жителей (книгообеспеченность) составило в 2023 г. 3247,9 экз., что на 241,6 тома меньше, чем в 2022 г. Причины: увеличение количества населения Ленинградской области и сокращение объема библиотечного фонда.

Показатели	2021	2022	2023
Население (тыс. чел.)	1892,711	1,911,586	2023,767
Библиотечный фонд (тыс. экз.)	6678,570	6670,394	6572,932
Книгообеспеченность на 1000 жителей (экз.)	3528,57	3489,46	3247,87
Обращаемость фондов (раз)	1,28	1,31	1,36

По нормативам РБА минимальная книгообеспеченность – 5 единиц фонда на одного жителя. Исходя из этого норматива совокупный библиотечный фонд Ленинградской области должен составлять 10 118 835 экз.

График 5  
Динамика книгообеспеченности на 100 жителей в Ленинградской области за 2019-2023 гг.



Динамика объема фонда по территориям в 2023 г.  
(по сравнению с 2019 – 2022 гг.)

Таблица 8  
Динамика объема фонда за 2019-2023 гг. по территориям

Территории	2019 (экз.)	2020 (экз.)	2021 (экз.)	2022 (экз.)	2023 (экз.)	% 2023 к 2022	+ / - (экз.)
Бокситогорский район	286 159	281 068	278 107	269 407	261 594	97	-7 813
Волосовский район	219 663	220 196	221 555	222 741	221 190	99	-1 551
Волховский район	535 315	536 213	535 208	524 976	500 938	95	-24 038
Всеволожский район	299 404	301 438	309 491	308 678	300 741	97	-7 937
Выборгский район	955 726	954 668	935 537	947 257	947 499	100	242
Гатчинский район	771 901	775 871	785 922	789 214	786 701	100	-2 513
Кингисеппский район	378 412	376 667	375 797	373 093	363 976	98	-9 117
Киришский район	182 813	175 146	179 135	173 753	173 244	100	-509
Кировский район	296 511	297 642	299 396	300 225	302 460	101	2 235
Лодейнопольский район	164 157	164 445	163 761	164 291	159 373	97	-4 918
Ломоносовский район	244 416	247 022	249 899	249 957	251 588	101	1 631
Лужский район	281 458	276 995	275 282	278 138	272 523	98	-5 615
Подпорожский район	186 586	186 142	185 665	187 002	187 399	100	397
Приозерский район	353 170	347 316	344 258	340 554	337 910	99	-2 644
Сланцевский район	227 708	220 340	204 001	205 865	197 864	96	-8 001
Тихвинский район	297 263	289 588	287 509	284 369	286 145	101	1 776
Тосненский район	405 050	405 197	397 567	388 756	362 931	93	-25 825
г. Сосновый Бор	169 893	170 311	160 275	159 670	158 128	99	-1 542
ЛОУНБ	407 820	401 374	389 754	384 700	384 852	100	152
ЛОДБ	118 410	118 703	116 582	118 146	115 926	98	-2 220
<b>Ленинградская область</b>	<b>7 035 182</b>	<b>6 746 342</b>	<b>6 678 570</b>	<b>6 670 394</b>	<b>6 572 932</b>	<b>99</b>	<b>-97 462</b>

Объем совокупного библиотечного фонда Ленинградской области за период 2019–2023 гг. снизился на 462,250 тыс. экз. (- 6,6 % от фонда).

Библиотечные фонды сократились в 12 муниципальных районах ЛО.

Лидерами по снижению стали Сланцевский (- 13,1 % от фонда), Тосненский (- 10,4 % от фонда) и Бокситогорский (- 8,6% от фонда) районы. Незначительный прирост фонда наблюдался в 6 районах: Волосовском, Всеволожском, Гатчинском, Кировском, Ломоносовском и Подпорожском.

В 2023 году фонды снизились в 14 районах Ленинградской области, прежде всего - в Тосненском (- 6,6% от фонда), Волховском (- 4,6% от фонда) и Сланцевском (- 3,9% от фонда) районах.

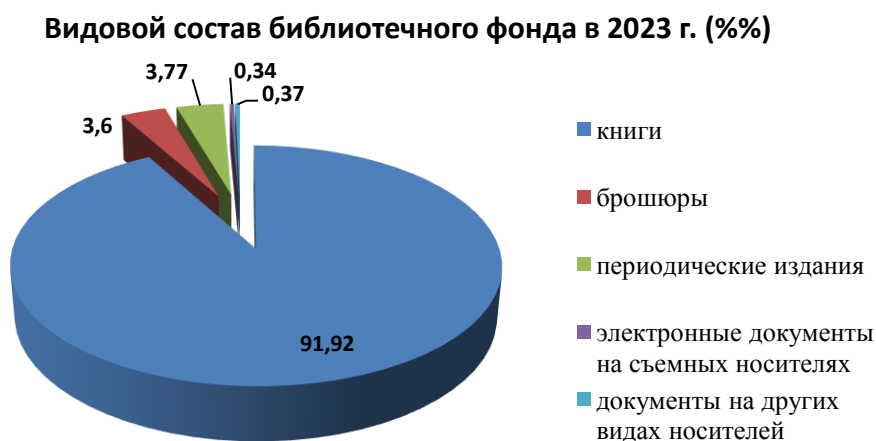
Самая высокая книгообеспеченность на 1000 жителей - в Подпорожском (7 346,68), Волховском (6 307,69), Приозерском (5 923,36), Лодейнопольском (5 785,28) и Бокситогорском (5131,61) районах. Самая низкая – во Всеволожском (542,57) районе.

## 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек Ленинградской области (объем, видовой и отраслевой составы)

Структура фонда муниципальных библиотек Ленинградской области по видам изданий остается практически неизменной на протяжении 2019-2023 гг.

Основную часть библиотечного фонда составляют печатные документы - 99,32 % (6 528,342 тыс. экз.), из них книг - 88,82% (5 798,215 тыс. экз.). Электронные документы на съемных носителях составляют 0,33 % (21,428 тыс. экз.); документы на других видах носителей - 0,35 % (23,162 тыс. экз.), в т.ч. документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих - 0,849 тыс. экз.

График 6  
Видовой состав библиотечного фонда Ленинградской области в 2023 г.



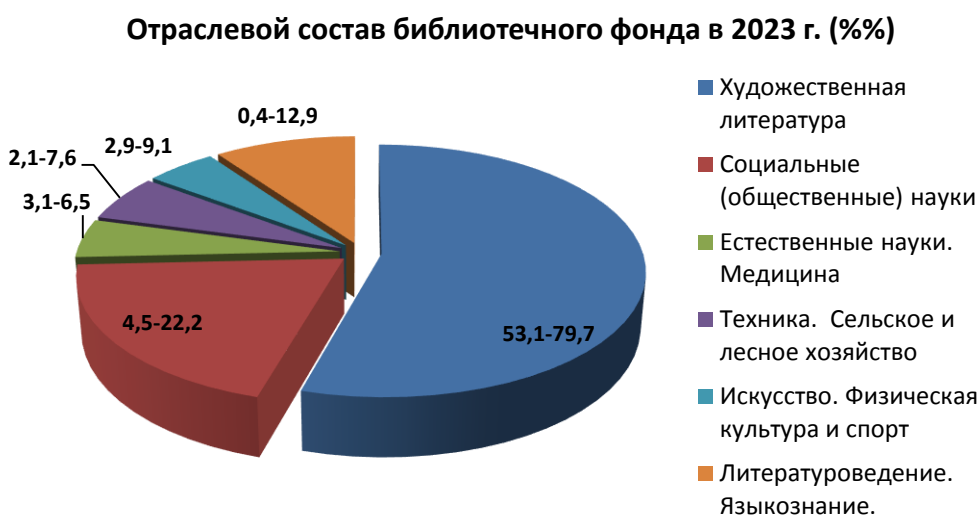
Фонд документов на иностранных языках составляет 0,8 % (50,644 тыс. экз.) из общего объема фонда.

Фонд документов на языках народов Российской Федерации - 0,04 % (0,271 тыс. экз.) из общего объема фонда.

**Отраслевая структура** совокупного фонда муниципальных библиотек осталась практически неизменной, основу составляет художественная литература, на долю которой приходится 53,1-79,7 % всех изданий. В количественном и качественном отношении раздел художественной литературы укомплектован лучше других.

На втором месте – общественно-политическая литература – в диапазоне 4,52-22,16 % от фонда. Далее следуют разделы: естественные науки и медицина – 3,07-6,54 %; техника и сельское хозяйство – 2,10-7,59 %; искусство, физическая культура и спорт – 2,93-9,08 %, филология и литературоведение – 0,35-12,95 %.

График 7  
Отраслевой состав библиотечного фонда Ленинградской области в 2023 гг.



### 5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек Ленинградской области

#### 5.3.1. Новые поступления в фонды муниципальных библиотек

В 2023 году в библиотеки Ленинградской области поступило 206,277 тыс. экз. документов, что на 50 406 экз. меньше, чем в 2022 г.; новых приобретенных документов – 151,846 тыс. экз. (в 2022 г. -174,394 тыс. экз.), в т.ч. книжные издания – 90,736 тыс. экз., (в 2022 г. – 105,775 тыс. экз.), в т.ч. периодические издания – 61,110 тыс. экз. (в 2022 г. – 62,030 тыс. экз.). Общее снижение количества приобретенных документов составило 13%. Объем закупленных книжных изданий упал на 19,7% , объем подписки практически не изменился. Значительно уменьшился объем безвозмездных пожертвований и даров муниципальным библиотекам области. Снижение объемов составило 34% .

Лидерами по объему новых поступлений стали: Выборгский (+31 775 экз.), Гатчинский (+20 287 экз.) и Всеволожский (+18 824 экз.) районы.

Минимальные поступления - у Лодейнопольского, Киришского, Подпорожского районов и Сосновоборского округа.

Новые поступления в библиотечный фонд Ленинградской области в 2023 гг.  
(по сравнению с 2019 – 2022 гг.)

Таблица 9

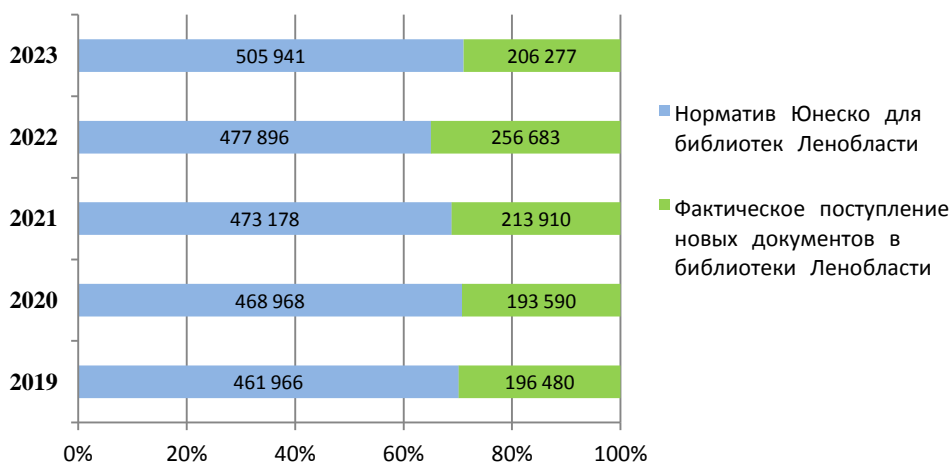
Динамика новых поступлений за 2019-2023 гг. по территориям

Территории	2019 (экз.)	2020 (экз.)	2021 (экз.)	2022 (экз.)	2023 (экз.)	% 2023 к 2022	+ / - (экз.)
Бокситогорский район	6 355	10 065	7 337	5 335	6 193	116	858
Волосовский район	6 092	6 032	6 167	7 374	6 710	91	-664
Волховский район	4 426	7 179	13 893	7 518	7 277	97	-241
Всеволожский район	14 403	16 739	19 029	23 593	18 824	80	-4 769
Выборгский район	34 084	23 909	26 160	29 951	31 775	101	192
Гатчинский район	25 428	23 737	27 427	28 691	20 287	71	-8 404
Кингисеппский район	6 836	7 508	7 469	5 724	9 684	169	3 960
Киришский район	8 225	6 298	9 998	6 084	6 133	101	49
Кировский район	5 482	6 884	7 155	7 296	6 978	96	-318
Лодейнопольский район	9 751	7 098	6 009	8 219	6 066	74	-2 153
Ломоносовский район	12 486	10 578	12 473	11 460	11 292	99	-168
Лужский район	42 80	6 394	12 914	3 928	11 100	283	7 172
Подпорожский район	5 037	5 178	5 636	6 137	6 134	100	-3
Приозерский район	8 880	10 109	9 221	10 092	10 541	104	449
Сланцевский район	4 911	8 728	11 698	8 956	7 819	87	-1 137
Тихвинский район	8 243	10 226	10 853	12 623	11 013	87	-1 610
Тосненский район	17 430	14 314	8 144	9 185	15 409	168	6 224
г. Сосновый Бор	4 979	4 083	4 097	4 600	4 980	108	380
ЛОУНБ	6 420	5 148	4 520	3 791	3 367	88	-424
ЛОДБ	2 820	3 378	4 006	3 746	3 214	85	-532
<b>Ленинградская область</b>	<b>196 480</b>	<b>193 590</b>	<b>213 910</b>	<b>256 683</b>	<b>206 277</b>	<b>80</b>	<b>50 406</b>

**Новые поступления на 1000 жителей** в 2023 году составили 102 экз., что на 32 экз. меньше, чем в 2022 г. (134 экз.).

При рекомендуемом нормативе 250 экземпляров на 1000 жителей, исходя из численности населения Ленинградской области, объем новых поступлений в 2023 году для публичных библиотек должен составлять 505,941 тыс. экз., таким образом, норматив был выполнен на 40,8 % (библиотеки Ленинградской области не дополнили 299,664 тыс. экз. документов).

График 8  
Поступление новых документов в библиотеки Ленинградской области в 2023 гг.



В разрезе муниципальных образований в 2023 году самый высокий показатель новых поступлений на 1000 жителей в Подпорожском (240,47 экз.) и Лодейнопольском (220,20 экз.) районах.

Самый низкий показатель на протяжении последних лет фиксируется во Всеволожском районе – 33,96 экз., т.к. население этого муниципального образования выросло за 2019-2023 г. почти на 39 %.

За период 2019-2023 гг. в библиотеки Ленинградской области поступило 1066,940 тыс. экз.

Фонды библиотек Ленинградской области пополнялись главным образом печатными документами (99,92% - 206,108 тыс. экз.). Оставшиеся 0,08 % - электронные документы на съемных носителях и документы на др. видах носителей.

Анализ качественного состава новых поступлений 2023 г. показывает: доля художественной литературы для взрослых и детей преобладает во всех библиотеках. При этом пополнились и отраслевые отделы фонда.

**Подписка на периодические издания.** Согласно отчетам библиотек Ленинградской области в фонды поступило 61,110 тыс. экз. периодических изданий (в 2022 г. – 62,030 тыс. экз.). Объем периодических изданий в общем объеме новых поступлений сокращается. Уменьшается количество названий подписных изданий. В 11 муниципальных образованиях Ленинградской области подписка снизилась, в Приозерском и Выборгском районах - на 20 %.

Исключением стали Лодейнопольский район, где подписка выросла на 20 %, а также Бокситогорский (+ 4%) и Подпорожский районы, где увеличилось кол-во выписываемых названий журналов и газет.

Хорошая ситуация с подпиской сохраняется в Лужском районе, где большинство сельских библиотек получают от 12 до 45 названий периодических изданий, тем самым превышая базовый норматив – 10 названий на сельскую библиотеку.

На уровне прежних лет подписка сохранилась в Волосовском, Всеволожском и Гатчинском районах.

### **5.3.2. Исключение документов из фондов муниципальных библиотек Ленинградской области**

В 2023 г. из фондов библиотек выбыло (без учета перераспределения фонда) 301,547 тыс. документов (4,59 % от фонда), что на 43,353 тыс. экз. больше, чем в 2022 г. несмотря на рост объема списания, он не достиг нормативных значений (3,8% от книговыдачи - порядка 340 тыс. экз.) Тенденция сокращения совокупного фонда Ленинградской области сохраняется. За период 2019-2023 гг. было списано 1 235,156 тыс. экз. (-17,56 % от фонда).

Динамика исключения документов из совокупного фонда общедоступных библиотек Ленинградской области в 2019 - 2022 г.

Таблица 10

Динамика исключения документов за 2019-2023 гг. по территориям

Территории	2019 (экз.)	2020 (экз.)	2021 (экз.)	2022 (экз.)	2023 (экз.)	% 2023 к 2022	+ / - (экз.)
Бокситогорский район	9 840	9 892	8 112	14 035	14 006	100	-29
Волосовский район	3 382	5 499	4 808	6 188	8 261	134	2 073
Волховский район	6 318	6 339	14 898	14 667	30 768	210	16 101

Всеволожский район	14 403	9 420	10 976	24 406	26 761	110	2 355
Выборгский район	52 661	23 926	36 077	27 445	31 583	115	4 138
Гатчинский район	22 328	19 767	17 306	25 469	22 800	90	-2 669
Кингисеппский район	19 830	8 662	8 339	10 060	20 282	202	10 222
Киришский район	12 522	13 965	6 009	11 466	6 642	58	-4 824
Кировский район	4 654	5 753	5 401	6 467	4 743	73	-1 724
Лодейнопольский район	5 710	6 810	6 693	7 689	10 984	143	3 295
Ломоносовский район	8 332	8 072	9 596	11 498	9 661	84	-1 837
Лужский район	6 982	9 060	14 627	10 102	16 715	165	6 613
Подпорожский район	6 628	5 612	6 113	4 800	5 737	120	937
Приозерский район	17 839	7 002	12 279	13 796	13 185	96	-611
Сланцевский район	9 125	11 667	28 037	7 092	15 820	223	8 728
Тихвинский район	18 673	18 601	12 932	15 763	9 237	59	-6 526
Тосненский район	14 965	7 971	15 774	17 996	39 191	218	21 195
г. Сосновый Бор	4 929	3 665	14 133	5 205	6 522	125	1 317
ЛОУНБ	9140	11556	16140	8845	3 215	36	-5 630
ЛОДБ	4117	3704	6127	2182	5 434	249	3 252
<b>Ленинградская область</b>	<b>321 800</b>	<b>253 940</b>	<b>254 210</b>	<b>258 194</b>	<b>301 547</b>	<b>117</b>	<b>43 353</b>

Максимальный объем списания за период 2019-2023 гг. зафиксирован в Сланцевском (-31,5 % от фонда), Всеволожском (- 28,7% от фонда) и Киришском (- 27,7% от фонда) районах. Недостаточное внимание списанию уделили библиотеки Кировского района.

В отчетном 2023 г. наибольшее списание производилось в библиотеках Тосненского (-10,80 % от фонда), Всеволожского (-8,9 % от фонда) и Сланцевского (- 8 % от фонда) районов. Наименьшее списание - в Кировском (-1,6 % от фонда) районе.

Основную часть выбывших изданий составили печатные издания – 99,83 % от общего объема списания (301,032 тыс. экз.).

Главной причиной списания печатных документов их ветхость - 70,4 % от общего объема списания. По другим причинам: «устарелость по содержанию» (8,4 %), непрофильность (1,7 %) и утрата (2,1 %).

Списание электронных документов на съёмных носителях и на др. видах носителей составило 515 экз. - 0,17 % от всего списания. Причиной их исключения стала дефектность.

#### 5.3.4. Динамика объема фонда по территориям в 2023 г. (по сравнению с 2019, 2021, 2022 гг.)

Таблица 11  
Динамика объема фонда за три года и 2019 г. по районам

	2019 (экз.)	2021 г. (экз.)	2022 г. (экз.)	2023 г. (экз.)	% 2023 к 2022	+ / -
Бокситогорский	286 159	278107	269407	261594	97	-7813
Волосовский	219 663	221555	222741	221190	99	-1551
Волховский	535 315	535208	524976	500938	95	-24038
Всеволожский	299 404	309491	308678	300741	97	-7937
Выборгский	955 726	935537	947257	947499	100	242

Гатчинский	771 901	785922	789214	786701	100	-2513
Кингисеппский	378 412	375797	373093	363976	98	-9117
Киришский	182 813	179135	173753	173244	100	-509
Кировский	296 511	299396	300225	302460	101	2235
Лодейнопольский	164 157	163761	164291	159373	97	-4918
Ломоносовский	244 416	249899	249957	251588	101	1631
Лужский	281 458	275282	278138	272523	98	-5615
Подпорожский	186 586	185665	187002	187399	100	397
Приозерский	353 170	344258	340554	337910	99	-2644
Сланцевский	227 708	204001	205865	197864	96	-8001
Тихвинский	297 263	287509	284369	286145	101	1776
Тосненский	405 050	397567	388756	362931	93	-25825
Сосновый Бор	169 893	160275	159670	158128	99	-1542
ЛОУНБ	407820	389754	384700	384852	100	152
ЛОДБ	118410	116582	118146	115926	98	-2220
Ленинградская область	7035182	6 678570	6670394	6572932	99	-97462

Приведенные цифры показывают, что районы продолжают вести борьбу за неизменность объема фонда, так как во многих случаях учредители относят это значение к показателям эффективности деятельности библиотек. Подобная политика негативно сказывается на составе фонда и показателях книговыдачи. В связи с этим, по инициативе ЛОУНБ комитет по культуре и туризму Ленинградской области направил в администрации муниципальных районов Ленинградской области рекомендации по составу показателей муниципальных заданий и критериев эффективности деятельности учреждений, подчеркнув, что показатели, связанные с фондом не должны включать в их число, так они зависят от фактора финансирования. Их наличие тормозит процесс повышения качественного состава фонда, как вследствие уменьшения объемов списания, так и вынужденной закупки дешевых изданий, не соответствующих требованиям читательской аудитории и тематико-типологического плана комплектования.

#### **5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов библиотек Ленинградской области**

Соответствие библиотечного фонда требованиям читательской аудитории определяют следующие показатели: обновляемость фонда, его читаемость, обращаемость и книгообеспеченность.



**Обновляемость фонда** (% вновь поступивших документов к общему объему фонда).

В 2023 г. при указанном в Стратегии развития библиотечного дела РФ до 2030 года требуемом значении показателя 5 % в среднем по области обновляемость снизилась до 3,14 % (в 2022 г. - **3,8%**), при том, что показатель рос в течение 2019-2022 гг.

Снижение обновляемости связано с двумя факторами - отставанием роста финансирования на комплектование библиотек от темпов инфляции в книжной отрасли и недостаточными темпами списания документов.

Анализ данных показывает, что в 9 районах Ленинградской области обновляемость выросла, снизилась - в 9 районах.

Выше среднего обновляемость фонда во Всеволожском районе (6,26), что объясняется крайне малым объемом фонда и, соответственно, низкой книгообеспеченностью.

Самая низкая обновляемость наблюдалась в Волховском (1,45), Кировском (2,31) и Бокситогорском (2,37) районах. Наиболее близки к требуемой норме – Ломоносовский (4,49), Тосненский (4,25) и Лужский (4,07) районы. Пример Тосненского района, более чем в два раза увеличившего объем списания, показывает значение этого процесса на рост качества фонда и показатель обновляемости.

Обновляемость библиотечного фонда Ленинградской области в 2023 г.  
(по сравнению с 2019-2022 гг.)

Таблица 12  
Динамика обновляемости за 2019-2023 гг. по территориям

Территории	2019	2020	2021	2022	2023	+/- 2023 к 2022	+/- к норм(5)
Бокситогорский район	2,22	2,19	2,6	2,0	2,37	0,37	-2,63
Волосовский район	2,77	2,73	2,8	3,3	3,03	-0,27	-1,97
Волховский район	0,82	1,33	2,6	1,4	1,45	0,05	-3,55
Всеволожский район	4,81	5,45	6,1	7,6	6,26	-1,34	1,26
Выборгский район	3,56	2,49	2,8	3,2	3,35	0,15	-1,65
Гатчинский район	3,29	3,05	3,5	3,6	2,58	-1,02	-2,42
Кингисеппский район	1,80	1,99	2,0	1,5	2,66	1,16	-2,34
Киришский район	4,49	3,59	5,6	3,5	3,54	0,04	-1,46
Кировский район	1,84	1,13	2,4	2,4	2,31	-0,09	-2,69
Лодейнопольский район	5,94	4,31	3,7	5,0	3,81	-1,19	-1,19
Ломоносовский район	5,10	5,02	5,0	4,6	4,49	-0,11	-0,51
Лужский район	1,52	1,71	4,7	1,4	4,07	2,67	-0,93
Подпорожский район	2,69	2,75	3,0	3,3	3,27	-0,03	-1,73
Приозерский район	2,51	2,91	2,7	3,0	3,12	0,12	-1,88
Сланцевский район	2,15	3,98	5,7	4,4	3,95	-0,45	-1,05
Тихвинский район	2,77	3,53	3,8	4,4	3,85	-0,55	-1,15
Тосненский район	4,30	3,53	2,0	2,4	4,25	1,85	-0,75
г. Сосновый Бор	2,93	2,39	2,6	2,9	3,15	0,25	-1,85
<b>Ленинградская область</b>	<b>2,80</b>	<b>2,86</b>	<b>3,2</b>	<b>3,8</b>	<b>3,14</b>	<b>-0,66</b>	<b>-1,86</b>

**Читаемость** (среднее количество книг, выданных одному читателю в год). Среднеобластной показатель в 2023 г. составил 13,31 экземпляров, что меньше значения прошлого года (15,14) и ниже норматива (17-22).

Исполнили этот показатель в 2023 году 7 районов. Самая высокая читаемость наблюдалась в Волховском (26,5) и Подпорожском (26,23) районах. В пределах нормы -

Гатчинский, Кингисеппский, Киришский, Лодейнопольский и Приозерский районы. Самая низкая – в г. Сосновый Бор (8,66) и Ломоносовском (10,78) и Тихвинском (11,22) районах.

Читаемость (интенсивность чтения) в библиотеках Ленинградской области в 2023 г.  
(по сравнению с 2019-2022 гг.)

Таблица 13  
Динамика читаемости за 2019-2023 гг. по территориям

Территории	2019	2020	2021	2022	2023	+/- 2023 к 2022	+/- к норме (17-22)
Бокситогорский район	26,7	26,95	20,09	18,33	13,7	-4,63	-3,3
Волосовский район	20,24	16,4	14,29	13,32	14,29	0,97	-2,71
Волховский район	22,87	24,11	27,87	27,16	26,5	-0,66	9,5
Всеволожский район	19,38	17,38	16,47	15,54	12,26	-3,28	-4,74
Выборгский район	19,55	20,19	15,3	15,13	14,52	-0,61	-2,48
Гатчинский район	21,18	17,2	17,86	17,74	17,04	-0,7	0,04
Кингисеппский район	24,07	22,05	18,94	17,81	18,44	0,63	1,44
Киришский район	23,09	19,49	19,95	20,85	20,74	-0,11	3,74
Кировский район	18,49	13,61	13,31	12,9	12,74	-0,16	-4,26
Лодейнопольский район	25,2	22,78	21,82	21,84	20,84	-1	3,84
Ломоносовский район	13,67	11,06	11,29	10,63	10,78	0,15	-6,22
Лужский район	23,92	22,15	22,85	17,17	14,03	-3,14	-2,97
Подпорожский район	24,93	24,73	24,39	25,82	26,23	0,41	9,23
Приозерский район	23,31	18,89	19,5	19,42	19,58	0,16	2,58
Сланцевский район	34,16	25,1	13,77	12,95	12,63	-0,32	-4,37
Тихвинский район	15,84	13,44	11,96	12,72	11,22	-1,5	-5,78
Тосненский район	22,98	12,3	13,63	12,11	12,32	0,21	-4,68
г. Сосновый Бор	10,68	6,81	9,88	9,43	8,66	-0,77	-8,34
<b>Ленинградская область</b>	<b>21,61</b>	<b>15,05</b>	<b>15,9</b>	<b>15,14</b>	<b>13,31</b>	<b>-1,83</b>	<b>-3,69</b>

Недостаточная читательская активность в большинстве районов Ленинградской области при низкой документообеспеченности говорит о том, что их библиотечные фонды не совсем соответствуют потребностям читателей и требуются новые поступления документов, соответствующих задачам библиотеки. Также на снижение читаемости влияет недостаточный уровень библиотечности мероприятий, проводимых библиотеками, не ведущий к книговыдаче по их итогам.

**Обращаемость.** Среднеобластное значение показателя (среднее число книговыдач на единицу фонда) – **1,36** выросло по отношению к уровню 2022 г. (1,31), но ниже уровня норматива (1,7-2). Показатель подтверждает неполное соответствие фонда запросам читателей.

Обращаемость фонда в 2023 году увеличилась в большинстве библиотечных систем, кроме Бокситогорского, Гатчинского, Лужского районов и г. Сосновый Бор. Близок к уровню норматива Киришский район (2,13). Самый низкий показатель наблюдался в Ломоносовском (0,86) и Сланцевском (1,04) районах.

Таблица 14  
Динамика обращаемости библиотечного фонда Ленинградской области за 2019-2023 гг. по территориям

Территории	2019	2020	2021	2022	2023	+/- 2023 к 2022	+/- к норме (1,7-2)
Бокситогорский район	1,36	1,32	1,35	1,32	1,30	-0,02	-0,40
Волосовский район	1,45	1,09	1,12	1,25	1,39	0,14	-0,31
Волховский район	1,58	1,38	1,46	1,41	1,45	0,04	-0,25

Всеволожский район	1,70	1,22	1,30	1,27	1,36	0,09	-0,34
Выборгский район	1,34	1,25	1,49	1,60	1,72	0,12	0,02
Гатчинский район	1,67	1,23	1,40	1,49	1,47	-0,02	-0,23
Кингисеппский район	1,44	1,12	1,12	1,11	1,21	0,10	-0,49
Киришский район	2,21	1,80	1,95	2,10	2,13	0,03	0,43
Кировский район	1,61	1,46	1,49	1,64	1,66	0,02	-0,04
Лодейнопольский район	1,45	1,33	1,34	1,38	1,42	0,04	-0,28
Ломоносовский район	0,96	0,70	0,79	0,82	0,86	0,04	-0,84
Лужский район	1,69	1,54	1,62	1,52	1,39	-0,13	-0,31
Подпорожский район	1,35	1,28	1,33	1,38	1,40	0,02	-0,30
Приозерский район	1,11	0,96	1,11	1,15	1,17	0,02	-0,53
Сланцевский район	1,27	0,66	0,99	0,94	1,04	0,10	-0,66
Тихвинский район	1,33	0,99	1,10	1,19	1,24	0,05	-0,46
Тосненский район	1,46	0,69	1,24	1,38	1,53	0,15	-0,17
г. Сосновый Бор	1,25	0,84	1,43	1,54	1,51	-0,03	-0,19
<b>Ленинградская область</b>	<b>1,46</b>	<b>1,10</b>	<b>1,28</b>	<b>1,31</b>	<b>1,36</b>	<b>0,05</b>	<b>-0,34</b>

**Книгообеспеченность на 1 жителя.** Среднеобластное значение (отношение общего объема фонда к населению Ленинградской области) – 3,25. По нормативам РБА минимальная книгообеспеченность – 5 единиц фонда на одного жителя. Самый высокий показатель - в Подпорожском (7,35), Волховском (6,31) и Приозерском (5,92) районах. В пяти районах книгообеспеченность в два раза уступает норме. Во Всеволожском районе книгообеспеченность 0,54 (в 6 раз ниже среднеобластного показателя и в 8,5 раз ниже минимально нормативного).

Книгообеспеченность на 1 жителя Ленинградской области в 2023 г.  
(по сравнению с 2019-2022 гг.)

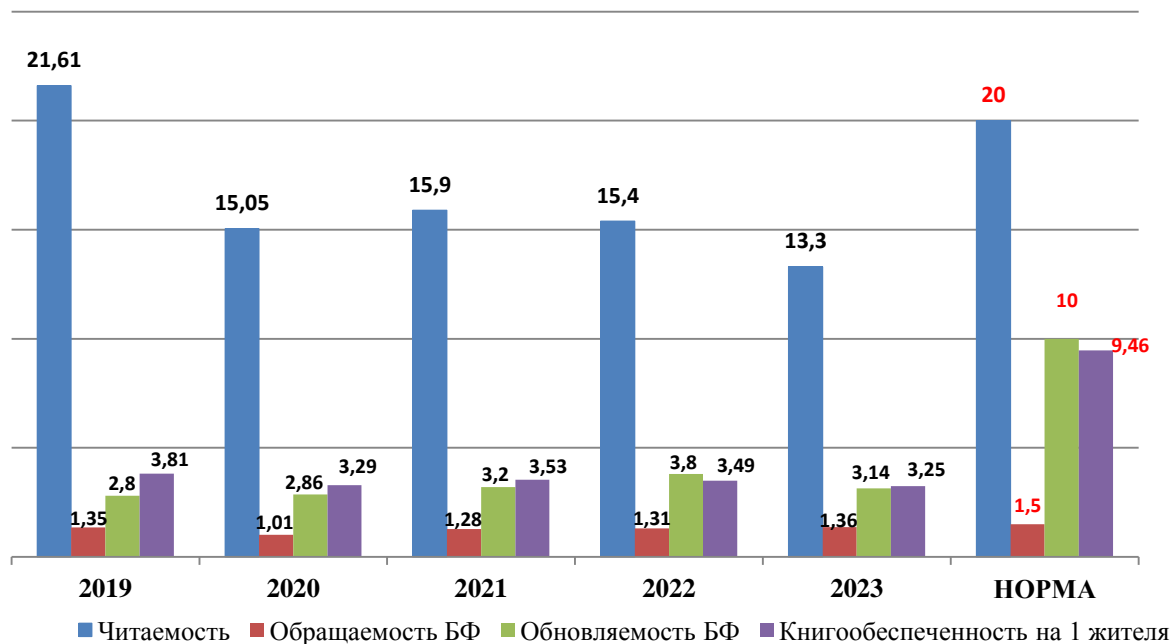
Таблица 15  
Динамика книгообеспеченности за 2019-2023 гг. по территориям

Территории	2019	2020	2021	2022	2023	+/- 2023 к 2022	+/- к норме (5)
Бокситогорский район	5,81	5,70	5,79	5,70	5,13	-0,57	0,13
Волосовский район	4,25	4,25	4,29	4,32	4,41	0,09	-0,59
Волховский район	6,01	6,08	6,14	6,11	6,31	0,20	1,31
Всеволожский район	0,75	0,70	0,65	0,61	0,54	-0,07	-4,46
Выборгский район	4,79	4,82	4,78	4,89	4,85	-0,04	-0,15
Гатчинский район	3,17	3,26	3,38	3,43	3,00	-0,42	-2,00
Кингисеппский район	4,97	5,03	5,10	5,15	4,34	-0,80	-0,66
Киришский район	2,95	2,85	2,95	2,90	2,89	0,00	-2,11
Кировский район	2,80	2,17	2,82	2,87	2,79	-0,08	-2,21
Лодейнопольский район	5,75	5,87	5,92	6,00	5,79	-0,22	0,79
Ломоносовский район	3,33	3,22	3,19	3,06	2,95	-0,11	-2,05
Лужский район	3,91	3,91	3,98	4,12	3,62	-0,50	-1,38
Подпорожский район	6,60	6,79	6,85	7,04	7,35	0,30	2,35
Приозерский район	5,79	5,75	5,75	5,72	5,92	0,20	0,92
Сланцевский район	5,36	5,21	4,85	4,91	4,38	-0,53	-0,62
Тихвинский район	4,27	4,17	4,20	4,20	4,32	0,12	-0,68
Тосненский район	3,16	3,19	3,22	3,22	2,73	-0,49	-2,27
г. Сосновый Бор	2,49	2,51	2,39	2,42	2,47	0,04	-2,53
<b>Ленинградская область</b>	<b>3,81</b>	<b>3,29</b>	<b>3,53</b>	<b>3,49</b>	<b>3,25</b>	<b>-0,24</b>	<b>-1,75</b>

**Книгообеспеченность на 1 пользователя библиотек ЛО.** Показатель характеризует величину книжного фонда в отношении к числу читателей, т.е. его достаточность. Среднеобластной показатель в 2023 году - 10,50 соответствует норме (10-15), однако ниже уровня прошлого года (11,52).

Высокое значение показателя в течение 2019-2023 гг. наблюдалось в Подпорожском (18,68) и Волховском (18,31) районах; самый низкий показатель (5,73) – в г. Сосновый Бор.

График 9  
Динамика читаемости, обращаемости, обновляемости библиотечного фонда Ленинградской области в 2019 - 2023 гг.  
Динамика книгообеспеченности на 1 жителя Ленинградской области в 2019 – 2023 гг.



Анализ показателей использования библиотечного фонда – обновляемости, обращаемости, читаемости и книгообеспеченности – показывает, что читательская активность снижается на протяжении последних лет по объективным причинам - недостаточной книгообеспеченности и обновляемости. Имеющийся библиотечный фонд не соответствует запросам читателей в полной мере, содержит много устаревших и мало новых документов. Необходимо совершенствовать комплектование в качественном и количественном отношении и продолжить работу по списанию ветхой и непрофильной части Фонда, долгие годы не проводимой в библиотеках, являющихся структурными подразделениями КДК. Также необходимо усилить работу по наполнению библиотечных мероприятий книжной составляющей, уйдя от исполнения показателя «посещения» любой ценой, превращая библиотеку в учреждения досуга.

#### **Выдача документов библиотечного фонда по видам документов.**

За 2021-2023 гг. наблюдалась положительная динамика по книговыдаче, которая в 2023 г. составила 8944,272 тыс. экз. (+174,132 тыс. экз. к 2022 г.). Несмотря на положительную динамику, в 6 районах отмечался спад книговыдачи: в Лужском (-10 % к 2022 г.), Бокситогорском (- 4 %) районах, г. Сосновый Бор (-3%), Волховском и Гатчинском (-2 %), Лодейнопольском (-1 %) районах.

В 12 районах книговыдача повысилась. Самое значительное увеличение книговыдачи произошло в Волосовском (+10%) и Выборгском (+8%) районах.

94,08 % от общей выдачи в 2023 г. составила выдача документов на физических носителях. Выдача документов из электронных (цифровых) библиотек составила 4,66 %, выдача инсталлированных документов – 0,08 %, выдача сетевых удаленных лицензионных документов – 1,18 %.

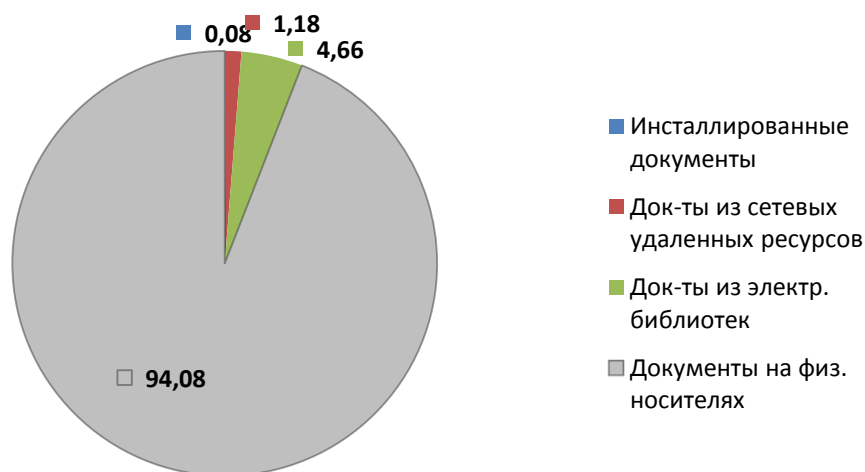
Анализ статистических данных, предоставленных территориями Ленинградской области, показывает, что в 2023 г. документы из электронных (цифровых) библиотек выдавали только 12 муниципальных библиотек. Максимальный результат выдачи подобных документов – 46,68 % (310,249 тыс. экз.) от общей книговыдачи показала МАУК "Центральная городская библиотека А.Аалто" Выборгского района.

Инсталлированные документы незначительно были востребованы в 20 муниципальных библиотеках, лучший пример - Волховский городской культурно-информационный центр им. А.С.Пушкина выдал 1,87 % (4,206 тыс. экз.) инсталлированных документов от общей выдачи.

Документы из сетевых удаленных ресурсов пользовались читательским спросом в 45 муниципальных библиотеках в 2023 г. Максимальную выдачу документов показали библиотеки Киришского района - 10,05% (37,060 тыс. экз.), МБУ "Библиотека-Социокультурный центр "Тэффи" Тихвинского района - 9,16% (4,191 тыс. экз.), МКУК "Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека" - 5,70% (4,464 тыс. экз.) и МБУК "Межпоселенческая библиотека Выборгского района" – 5,31% (5,108 тыс. экз.) от общей выдачи.

График 10  
Видовой состав библиотечного фонда Ленинградской области в 2023 г.

### Видовой состав БФ ЛО в 2023 г.



### 5.5. Финансирование комплектования

На комплектование фондов библиотек в 2023 году израсходовано 58 099,40 тыс. руб. с учетом затрат на электронные полнотекстовые ресурсы. Из них затраты на приобретение печатной продукции составили 53 167,10 тыс. руб. Основная часть средств

израсходована на покупку книжных изданий - 42 814,18 тыс. руб. (в 2022 г. - 44 885,12 тыс. руб.).

Затраты на подписку периодических изданий составили 10 352, 92 тыс. руб. (в 2022 г. - 14 779,2 тыс. руб.).

Таким образом, затраты на комплектование печатных изданий в целом сократились на 11%, книжными изданиями – на 5%, периодическими изданиями – на 30%. Средняя стоимость одного экземпляра книжного издания в 2023 году составила 472 рубля, что на 12% выше, чем в 2022 году.

В 2023 году основные финансовые средства на комплектование библиотечного фонда поступили из *местных* бюджетов муниципальных образований Ленинградской области - 70,3 % (37 386,1 тыс. руб.) от общей суммы. Учредители муниципальных библиотек практически во всех районах продолжили практику выделения средств на комплектование из местных бюджетов.

График 11  
Финансирование комплектования библиотек Ленинградской области в 2023 гг.

### Финансирование комплектования в 2023 г.



Наибольший объем финансовых средств получили Выборгский, Гатчинский и Всеволожский – самые крупные субъекты ЛО. Минимум финансовых средств из местных бюджетов почерпнули Бокситогорский и Тосненский районы.

Таблица 16  
Новые поступления и объемы средств на комплектование в 2023 г. по территориям

Территории	Новые поступления (вновь приобретенные) (экз.)	Объем средств на комплектование в 2023 г. <i>Всего (тыс. руб.)</i>	Объем средств, предоставляемых из областного бюджета Ленинградской области в 2023 году <i>(тыс. руб.)</i>	Объем средств местного бюджета 2023 год <i>(тыс. руб.)</i>
Бокситогорский район	5 906	1 762,9	855,8	571,9
Волосовский район	6 710	1 779,1	585,2	1 052,4
Волховский район	7 277	3 334,2	1 127,0	2 207,2
Всеволожский район	18 824	3 394,6	420,07	2 974,6
Выборгский район	27 466	9 455,3	1 438,3	7 937,2
Гатчинский район	20 287	6 163,7	1 321,2	4 842,2
Кингисеппский район	7 264	3 106,1	617,05	2 489,1
Киришский район	6 132	2 396,7	701,3	1 695,4
Кировский район	4 207	2 142,54	949,65	1 192,89

Лодейнопольский район	5 442	1 799,6	628,8	1170,8
Ломоносовский район	11 284	3 631,3	809,2	2 822,10
Лужский район	9 391	2 096,1	567,2	1 529,0
Подпорожский район	5 030	1 677,11	503,7	1 173,34
Приозерский район	8 510	3 047,58	1 065,48	1 982,01
Сланцевский район	5 197	2 472,8	778,5	1 694,3
Тихвинский район	8 490	2 997,3	1209,6	1 787,7
Тосненский район	5 745	2 483,77	1 693,25	790,52
г. Сосновый Бор	2 612	1 929,8	509,9	1 420,0
ЛОУНБ	2 626	2 153,2		
ЛОДБ	3 214	1 631,2		
<b>Всего</b>	<b>151 846</b>	<b>58 099,4</b>	<b>15 781,0</b>	<b>37 386,1</b>

В 2023 году продолжилось федеральное субсидирование комплектования общедоступных библиотек Ленинградской области: из федерального бюджета поступило 4 779,60 тыс. руб. Областное софинансирование составило 4 689,71 тыс. руб. Общая сумма субсидий - 9 469,31 тыс. руб.

### **5.6. Краткие выводы по подразделу. Основные тенденции в формировании и использовании фондов**

В качестве основных тенденций формирования фондов библиотек Ленинградской области, сложившихся на протяжении последних лет, можно выделить следующие:

- снижение объема совокупного библиотечного фонда ЛО на протяжении ряда лет;
- несбалансированность выбытия и поступления документов продолжает быть устойчивой неоднозначной тенденцией: с одной стороны - состав и объем фонда оптимизируется, избавляясь от ветхих и морально устаревших документов, а с другой стороны – снижающийся объем совокупного фонда ЛО в течение нескольких последних лет ослабляет информационные ресурсы библиотек;
- региональный показатель обновляемости составил 3,14 % при норме 5 %, вследствие прежде всего опережающего роста цен на печатную продукцию, хотя 2023 году сохранилась положительная тенденция выделения средств на комплектование из местных бюджетов в объемах, превышающих областное субсидирование. В связи с этим на основе аналитических документов, разработанных ЛОУНБ, правительством Ленинградской области принято решение о существенном увеличении областного финансирования комплектования муниципальных общедоступных библиотек региона. Объем областной субсидии увеличивается более чем в 5 раз;
- в 2023 году существенно повысилась выдача полнотекстовых документов, прежде всего из краеведческих полнотекстовых баз данных муниципальных библиотек, что свидетельствует о востребованности подобного контента. В связи с этим ЛОУНБ активно ведет методическую работу по стимулированию создания подобных электронных коллекций в муниципальных библиотеках, содействует им посредством оцифровки за счет средств областного бюджета значительных объемов периодических изданий Ленинградской области;
- удельные показатели использования фонда – читаемость, обращаемость, книгообеспеченность продолжают оставаться ниже нормативных. Это связано, как с моральным и физическим устареванием фонда вследствие описанных выше причин, так и с недостатками организации собственно библиотечной работы с книгой и информацией

вследствие роста небиблиотечных мероприятий в стенах библиотек, особенно, входящих в КДУ. На ликвидацию подобных явлений во многом направлена методическая деятельность ЛОУНБ.

### **Краткие выводы по разделу:**

В качестве основных тенденций формирования фондов библиотек Ленинградской области, сложившихся на протяжении последних лет, можно выделить следующие:

- увеличение доступа к электронным документам (базы данных сетевых удаленных лицензионных документов («ЛитРес» и др.), электронным инсталлированным документам) соответствует требованиям читателей Ленинградской области, корректирует недостатки печатного фонда, повышает информационную значимость и качество фондов библиотек Ленинградской области, однако используется читателями не в полной мере;
- недостаточное финансирование комплектования;
- физическая изношенность и моральная устарелость значительной части печатного библиотечного фонда;
- из-за незнания механизмов списания библиотечного фонда бухгалтериями КДУ или искусственного торможения процесса исключения документов из фонда ввиду включения показателя «объем фонда» в показатель эффективности, как следствие - недостаточно активное списание части фонда некоторых субъектов Ленинградской области.

В заключение, можно констатировать, что библиотечные фонды в 2022 г. при недостаточном финансировании их комплектования, сокращения объема и отставанием в пополнении новыми документами развивались: увеличилось финансирование комплектования, повысились объемы выбытия и новых поступлений. Положительную роль сыграли цифровые форматы - электронные библиотеки, базы данных и пр. с возможностью удаленного обращения к фонду.

### **5.7. Сохранность фондов**

Сохранность библиотечного фонда - это удержание в возможно полном объеме изначальных материальных характеристик каждого входящего в фонд документа и фактическое состояние целостности документального фонда. Обеспечение сохранности достигается применением комплекса мер в процессе формирования и управления библиотечным фондом.

Во всех центральных городских и районных библиотеках Ленинградской области создано документационное обеспечение сохранности фондов: устав / положение о библиотеке / положение о структурном подразделении; правила пользования библиотекой. Муниципальными учреждениями культуры разрабатываются и иные документы по сохранности фондов, такие как:

- Положение об обязательном экземпляре документов Муниципального образования;
- Положение о едином фонде муниципального казенного учреждения культуры;
- Положение о комиссии по сохранности библиотечного фонда;
- Инструкция о порядке учета библиотечного фонда и др.

Еще одним из важных документов в обеспечение сохранности фондов, является План оперативной эвакуации документов на случай чрезвычайных ситуаций, так как в библиотеках хранятся документы, представляющие особую культурную ценность. В



плане описывается предмет эвакуации, делается расчет упаковочной тары и транспорта, алгоритм действий людей (технологическая цепочка) при эвакуации ценного фонда библиотеки.

Ведущей мерой, обеспечивающей сохранность библиотечного фонда является его учет. Суть учета заключается в регистрации каждого документа в отдельности и подсчете общего их количества. Объектами библиотечного учета являются все документы, независимо от их вида и материальной основы. Учет в муниципальных библиотеках районов Ленинградской области осуществляется в соответствии с приказом Министерства культуры Российской Федерации от 8 октября 2012 г. № 1077 (с изменениями на 2 февраля 2017 г.) «Об утверждении порядка учета документов, входящих в состав библиотечного фонд».

Обеспечение сохранности библиотечного фонда невозможно без постоянного наблюдения за его состоянием. Проведение плановых проверок фонда позволяет определить степень его сохранности, выявить недостатки его организации. На протяжении отчетного периода проводились плановые проверки и проверки библиотечного фонда при передаче фонда / смене ответственного лица: (см. таблицу).

Таблица 16  
Новые поступления и объемы средств на комплектование в 2023 г. по территориям

Район	Плановые проверки	Передача фонда/ смена ответственного лица
	<i>Кол-во библиотек</i>	<i>Кол-во библиотек</i>
Бокситогорский	1	-
Волосовский	-	-
Волховский	-	-
Всеволожский	-	-
Выборгский	16	-
Гатчинский	7	-
Кингисеппский	-	-
Киришский	2	-
Кировский	-	1
Лодейнопольский	3	1
Ломоносовский	-	-
Лужский	7	2
Подпорожский	-	-
Приозерский	1	-
Сланцевский	-	1
Тихвинский	-	-
Тосненский	4	1
г. Сосновый бор	-	-

Таким образом, плановые проверки библиотечного фонда проводились в библиотеках восьми районов, проверки при передаче фонда / смене ответственного лица - в пяти районах области. Центральные библиотеки составляют графики плановых проверок. В общих чертах, в результате проверок выявлены следующие нарушения: нарушение расстановки фонда и задолженность при сдаче книг читателями. Основные рекомендации: проверка правильности расстановки фонда открытого доступа, работа с должниками (использование SMS-сообщений, социальных сетей, мессенджеров и других доступных способов сообщения).

В целях сохранности книжных изданий имеющих информационную ценность, практически во всех муниципальных библиотеках области производится их ремонт, частный случай реставрации. Переплетные работы стабильно производятся только в Выборгском районе в МАУК «Библиотека А. Аалто» и центральной библиотеке субъекта.

Неотъемлемой частью мероприятий по обеспечению сохранности библиотечных фондов, является соблюдение режима хранения. Согласно ГОСТ 7.50-2002 «Консервация документов. Общие требования», режим хранения включает: санитарно-гигиенический, температурно-влажностный и световой режимы. Выделить можно только центральные библиотеки, где поддерживаются нормативные условия хранения библиотечного фонда. Соблюдение режима хранения, особенно температурно-влажностного, все еще остается проблемой для ряда библиотек, в том числе и сельских. Особенную тревогу вызывают библиотеки, размещенные в зданиях жилых домов и в деревянных домах с печным отоплением, где нерадивость жильцов, сезонное изменение температуры и влажности воздуха могут пагубно отразиться на состоянии библиотечного фонда.

С проблемами соблюдения температурно-влажностного режима, продолжают сталкиваться в библиотеках Волосовского, Выборгского, Гатчинского, Кировского, Лодейнопольского и Подпорожского районов. В отдельных районах, где ситуация дошла до критического состояния к разрешению сложившейся ситуаций привлекались органы местного самоуправления, как на уровне поселений, так и муниципального района. Из-за нарушений температурно-влажностного режима Вознесенская библиотека Подпорожского района была переведена в другое здание. Помещение библиотеки поражено плесневыми грибами.

С аварийными ситуациями в 2023 г., вследствие которых мог пострадать библиотечный фонд, столкнулись библиотеки Выборгского и Кировского районов. В Выборгском районе в Советской поселковой и Приморской городской библиотеках неоднократно возникали аварии в системах водоснабжения и канализации, из-за чего пострадали не только помещения библиотек, но и библиотечный фонд. Последствия аварийных затоплений, в основном устранены. Требуется ремонт помещений и приобретение новых стеллажей.

Вследствие пожара пострадал фонд Лесогорской поселковой библиотеки, было списано 4264 экземпляра. Значительные утраты понес фонд детского абонемента. Не пострадавшую часть фонда после пожара эвакуировали в Лесогорский центр досуга. В настоящий момент идет подготовка нового помещения для библиотеки.

В Кировской детской библиотеке пострадал библиотечный фонд, списано 736 экземпляров документов. Библиотека расположена в жилом доме, в результате залива горячей водой так же пострадало помещение. Требуется ремонт.

## Краткие выводы по разделу:

Анализ отчетов муниципальных общедоступных библиотек Ленинградской области показал, что основными проблемами обеспечения сохранности библиотечных фондов остается недостаточное финансирование материально-технической базы. Отсутствие соответствующего оснащения для контроля и поддержания режимов хранения документов, консервации документов, что сотрудники библиотек компенсируют своими силами, поддерживая текущее состояние документов библиотечного фонда. В ряде библиотек остаются проблемы с обеспечением нормальных условий для размещения и хранения библиотечного фонда (печное отопление и ветхие строения).

В целом, работа муниципальных библиотек Ленинградской области за 2023 г. по обеспечению сохранности библиотечного фонда, сохранила традиционные подходы: плановые проверки библиотечного фонда и профилактические мероприятия.

Библиотекам необходимо продолжать совершенствовать материально-техническую базу для обеспечения нормативного режима хранения документов. Обеспечивать процессы защиты, хранения и использования библиотечных фондов достаточным количеством квалифицированных кадров.

Необходимо разрабатывать инструктивную документацию по обеспечению сохранности библиотечного фонда, проводить обучение персонала в рамках программы повышения квалификации ГКУК «Ленинградская областная универсальная научная библиотека».

## 6. Цифровая инфраструктура

### 6.1. Сведения об автоматизации в библиотеках Ленинградской области

Таблица 17  
Динамика автоматизации в регионе за три года

Показатели	2020	2021	2022	2023	% общего числа библиотек на 2023 год
Общее число библиотек. Из них:	383	381	384	383	
имеют доступ в Интернет	310	329	337	339	88,5 %
имеют доступ посетители	238	233	244	240	62,6 %
имеют собственный Интернет-сайт или Интернет-страницу в соцсетях	202	236	269	287	74,9 %
собственный Интернет-сайт или Интернет-страница доступные для слепых и слабовидящих	56	83	93	90	23,5 %
создают электронные каталоги	52	52	52	51	13,3 %
доступных в Интернете	47	46	46	42	11 %
имеют электронную (цифровую) библиотеку	16	17	17	19	5 %
из нее предоставляют документы в открытом доступе	13	11	12	14	3,6 %

имеют базы данных с инсталлированными документами (правовые базы данных)	27	24	24	26	6,8 %
имеют базы данных сетевых удаленных лицензионных документов (например, Литрес и подобные БД)	26	32	34	35	9,1 %

Ситуация с обеспечением библиотек Ленинградской области интернетом за последний год практически не изменилась. Порядка 60 % библиотек с подключением к волоконно-оптической линии связи (ВОЛС). Количество библиотек без доступа к сети Интернет осталось прежним и составляет 11,5% от общего количества учреждений. 28,5% библиотек делят между собой варианты подключения ADSL (54,5 %) и модемы мобильных операторов (45,5%). На текущий момент заметна стагнация роста доступности широкополосного интернета в области.

## 6.2. Применение АБИС для оптимизации библиотечных процессов

ЛОУНБ является методическим центром для муниципальных общедоступных библиотек области. Активная деятельность ЛОУНБ по созданию единых принципов цифровизации отрасли привела к переходу центральных библиотек региона на АБИС ИРБИС64. На 01.01.2024 года САБ ИРБИС64 установлена во всех межпоселенческих библиотеках Ленинградской области, центральной библиотеке Сосновоборского городского округа, городских библиотеках Тихвина, Выборга, Гатчины. В течение 2023 года библиотеки области активно вели обучение сотрудников работе в данной АБИС, проводили конвертацию записей электронных каталогов из АБИС Академия в ИРБИС64. ЛОУНБ оказывает методическое содействие библиотекам области в организации обучения, технического обслуживания и консультационной помощи по всем вопросам связанным с внедрением новой АБИС.

Переход на единую систему автоматизации библиотечных процессов является очень важным шагом на пути создания в Ленинградской области единого электронного каталога субъекта и внедрения технологий единого электронного читательского билета Ленинградской области и Санкт –Петербурга.

В библиотеках области помимо Академии остаются еще единичные образцы АБИС Орас, Руслан, МегаПро и Библиотека.

Комплекс или отдельные автоматизированные технологии обработки поступлений и ведения электронного каталога имеет 18 муниципальных библиотек области, организации учета и выдачи фондов – 6 муниципальных библиотек, организации и учета доступа посетителей - 4 муниципальных библиотеки, RFID технологии – 5 библиотек .

### Краткие выводы по разделу:

На основании Протокола заседания Президиума Координационного совета Санкт-Петербурга и Ленинградской области в сфере социально-экономического развития от 25.06.2021 (п.п. 2.1, 2.2.) совместно с Центральной библиотекой Санкт-Петербурга им. Маяковского разработана дорожная карта цифровизации библиотек Ленинградской области, учитывающая внедрение единого читательского билета жителя Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В отчетном году регионе завершен переход межпоселенческих библиотек на ИРБИС 64. Созданы технологические предпосылки для начала работы по созданию единого электронного каталога Ленинградской области. Но в условиях децентрализации библиотечного обслуживания ЛО наличие программного обеспечения в межпоселенческих библиотеках не гарантирует создания единого каталога района, а следовательно, и области.

В 2024 году будут проведены тестовые работы по слиянию электронных каталогов ряда библиотек региона с целью определения технических и технологических решений использования существующего массива записей. Планируется разработка единого технологического регламента записи для ведения сводного электронного каталога.

## 7. Электронные и сетевые ресурсы

### 7.1. Динамика объема электронного каталога библиотек Ленинградской области в 2019- 2022 гг.

Основным информационным ресурсом библиотек Ленинградской области является электронных каталог.

Объем электронного каталога библиотек Ленинградской области на 01.01.2024 включает 2 993,8 тыс. зап. (+ 135,3 тыс. зап. к 2022 г. –); в целом по Ленобласти 82,8 % записей электронного каталога доступно в Интернет. Электронный каталог создают 52 библиотеки, из них 46 доступны в сети Интернет.

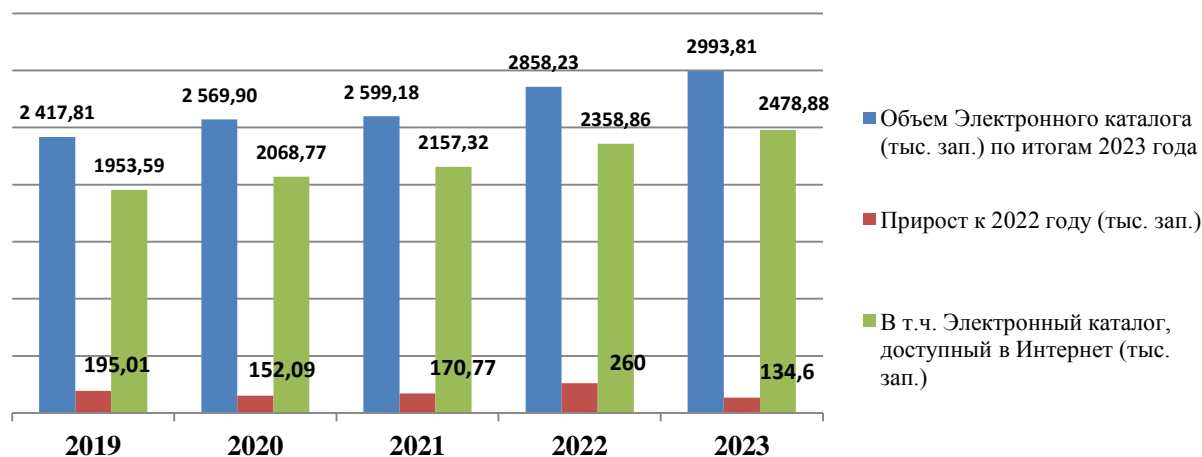
Таблица 18

Динамика объема электронного каталога библиотек за четыре года по районам

Период (гг.)	Кол-во записей ЭК (тыс. зап.)	+/- к предыдущему году	В т.ч. доступного в Интернет (%)
2020	2 569,906	+ 152,096	80,5
2021	2 599 185	+170,773	83 %
2022	2 859 234	+260 049	82,5 %
2023	2 993 812	+ 134 578	82,8 %

График 12

Объем электронного каталога библиотек Ленинградской области в 2023 гг. в динамике



В 9 районах Ленинградской области 100 % электронного каталога представлено в сети Интернет.

Таблица 19  
Объем электронного каталога в динамике 2022-2023 гг.

Районы	Объем электронного каталога 2022 г. (тыс. зап.)	Объем электронного каталога 2023 г. (тыс. зап.)	+/- к предыдущему году (тыс. зап.)	В т.ч. доступного в Интернет (%)
Бокситогорский	68,2	69,7	1,5	100
Волосовский	77,6	78,6	1	2,8
Волховский	32,6	36,3	3,7	46,4
Всеволожск	35,3	42,5	7,2	74,4
Выборгский	668,9	693,5	24,6	94,1
Гатчинский	529,3	543,9	14,6	80,4
Кингисеппский	83,3	89,9	6,6	100
Киришский	74,4	77,5	3,1	100
Кировский	54,4	58,4	4	96,2
Лодейнопольский	54,2	57,5	3,3	100
Ломоносовский	6,4	7	0,6	0
Лужский	89,4	98	0,6	51,2
Подпорожский	20,6	22,2	1,6	75,1
Приозерский	52,6	58,5	5,9	100
Сланцевский	115,7	122,8	7,1	100
Тихвинский	109,8	117,6	7,8	100
Тосненский	48	47,7	- 0,3	100
Сосновый Бор	216,3	226	9,7	100
ЛОУНБ	212,7	227,3	14,6	95,5
ЛОДБ	308,6	313,7	5,1	40,1
Итого по району	2858,3	2993,8	135,5	82,8

Практически во всех районах произошло увеличение количества записей в электронных каталогах.

Необходимо отметить, информация о количестве записей в электронном каталоге, представленная в формах статистического учета 6–НК не отражает состояние дел по вопросу отражения книжного фонда в электронном каталоге. Это совокупные данные по книжному фонду, аналитической росписи периодических изданий и сборников. К концу 2023 года все центральные библиотеки области перешли на работу с САБ ИРБИС. Ведутся работы по переносу библиографических записей из старых систем в новую, сотрудники проходят обучение.

В целом количество записей по отношению к величине книжного фонда варьируется в разных библиотеках в диапазоне от 10% до 100%. Данные показатели зависят от многих факторов. Это и период использования автоматизированной системы, и количество обученного персонала, наличие или отсутствие возможности заимствовать из внешних источников готовые библиографические записи, и существующая в области

децентрализация библиотечной системы, препятствующая созданию единых электронных каталогов не только в области в целом, но и в районах.

Заимствование записей ведется бесплатно из электронного каталога КСОБ Санкт Петербурга (ЦПГБ им. Маяковского) на основании соглашения между ЛОУНБ и ЦПГБ им. Маяковского, по протоколу Z39.50 из открытых источников (ИРБИС) и путем подписки на ресурсы LibNet.

### **Краткие выводы:**

Основная задача библиотек области в сфере электронной каталогизации – организация работы в АБИС ИРБИС 64 – обучение сотрудников, конвертация записей, тестирование возможностей создания единых электронных каталогов муниципальных районов, организация каналов связи: межпоселенческая библиотека – ЛОУНБ.

## **7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек Ленинградской области**

19 библиотек имеют электронные цифровые библиотеки, 14 из которых предоставляют документы в открытом доступе. Совокупный объем электронных цифровых библиотек составляет 82,5 тыс. документов (90 % из них представлены в открытом доступе), по сравнению с 2022 г. совокупный объем электронной цифровой библиотеки увеличился в 2,8 раза.

Основным содержанием электронных библиотек являются оцифрованные краеведческие издания, собственные издания библиотек, местные периодические издания. Значительный рост объемов электронных библиотек стал результатом активной методической работы ЛОУНБ по внедрению инструментов привлечения удаленных пользователей, увеличения числа посещений электронных ресурсов библиотек за счет размещения в сети востребованного краеведческого контента.

## **7.3. Доступ к электронным ресурсам**

Значительно увеличилось число библиотек области, подключенных к Национальной электронной библиотеке (НЭБ). На 01.01.2024 г. - это 85 библиотек (на 01.01.2023 -57). Тоже самое можно отметить и с подключением к Национальной электронной детской библиотеке (НЭДБ) – подключено 22 библиотек (2022 г.– 17). К НЭДБ подключены сегодня не только крупные центральные библиотеки, но и некоторые сельские – Гостицкая СБ (Сланцевский р-он), Пениковская СБ (Ломоносовский р-он), 6 сельских библиотек в Гатчинском районе. К читальному залу ГБУ «Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина» подключено 16 библиотек региона.

Основным подписным электронным лицензионным ресурсом для муниципальных библиотек области остается ЛитРес. Суммарная удаленная книговыдача муниципальных общедоступных библиотек области составила в 2023 году 509 744 ед. (из них электронные цифровые библиотеки обеспечили выдачу 416 786 документов, лицензионные электронные ресурсы –92 958). В 2022 году эти цифры составляли величины -335280, 261650 и 73 630 соответственно. Рост удаленной книговыдачи – 22%. При этом книговыдача из электронных цифровых библиотек выросла на 60%, что

показывает востребованность уникального регионального контента у удаленных пользователей.

#### 7.4. Представительство муниципальных библиотек Ленинградской области в сети Интернет в 2023 году

Число муниципальных библиотек Ленинградской области, имеющих собственный сайт или веб-страницу на сайте КДУ в 2023 году - 142 библиотеки, что составляет 37,3 % от общего числа библиотек региона. По сравнению с прошлым годом количество увеличилось на 25 библиотек.

Практически все межпоселенческие, районные и городские библиотеки области имеют свои сайты, везде подключена версия для слабовидящих, но не все сайты соответствуют требованиям, предъявляемым современным обществом к информационным центрам, которыми являются библиотеки. И хотя, ряд электронных площадок выглядят внешне достаточно привлекательно для читателя, приходится констатировать тот факт, что они не развиваются содержательно, многие сайты искажают свой интерфейс низкокачественной графикой, нарушающей общую композицию. Особенно это касается слайдеров, афиш и новостей. Часто используемые в указанных зонах изображения не адаптированы под веб-страницы, используются графические файлы, подготовленные для печати, что приводит к искажению пропорций, переполнению графическими и текстовыми элементами и, как следствие, затрудняет получение необходимой для пользователя сайта информации.

В подавляющем большинстве случаев муниципальные библиотеки не располагают необходимыми ресурсами для разработки и обновления сайтов своими силами. Это связано, прежде всего, с отсутствием квалифицированных кадров для решения подобных задач, особенно в сельских библиотеках со слабой компьютерной базой. Все это, безусловно, сказывается на показателях обращений к ресурсам и затрудняет их продвижение. За последние три года, из 18 центральных библиотек региона, удачный редизайн сайта сделали Сланцевская межпоселенческая библиотека и Тосненская МЦБС.

Большинство библиотек ведет деятельность в сети интернет, используя социальные сети. В целом, аккаунты, группы и публичные страницы библиотек в ВКонтакте являются наиболее популярной формой работы в социальных сетях.

Муниципальные общедоступные библиотеки Ленинградской области ведут 322 страницы в этой социальной сети что на 16% превышает аналогичный показатель прошлого года. На них подписаны 189 091 тысяч человек. Количество подписчиков увеличилось на 13% по сравнению с 2022 годом.

Таблица 20  
Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет в 2023 году

Район	Число муниципальных библиотек, имеющих веб-сайты, или веб-страницу на сайте КДУ.			Наличие корпоративного портала библиотек района, участие в нем сельских и городских библиотек.		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Бокситогорский	2	3	8	нет		нет
Волосовский	1(10)	1(13)	1(17)	нет	есть	есть
Волховский	3	3(12)	4(12)	нет		нет
Всеволожский	1	1	1	есть	есть	есть



Выборгский	3	3	11	нет		нет
Гатчинский	9(32)	9(32)	9(32)	нет		нет
Кингисеппский	2	2	3	нет		нет
Киришский	1	1	1	есть	есть	есть
Кировский	2	3	3	есть	есть	есть
Лодейнопольский	1	1	1	нет		нет
Ломоносовский	2(18)	2(18)	2(18)	нет		нет
Лужский	2	2	2	есть	есть	есть
Подпорожский	6	6	6	нет		нет
Приозерский	5	6	6	нет		нет
Сланцевский	1	1	1	есть	есть	есть
Тихвинский	2	2	2	нет		есть
Тосненский	1	1	1	нет		есть
г. Сосновый Бор	1	1	1	нет		нет
ИТОГО:	73	117	142	5	6	8

Таблица 21  
Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет в 2023 году

Район	Количество аккаунтов /групп библиотек в социальных сетях и т.п.			Количество пользователей (подписчиков, участников групп) аккаунтов библиотек в социальных сетях в разрезе района в целом:		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Бокситогорский	12	16	14	4849	6694	12178
Волосовский	17	18	19	4346	8674	9748
Волховский	11	12	12	4573	5648	6855
Всеволожский	7	13	25	8470	9678	11 562
Выборгский	42	42	48	37275	41 833	46 787
Гатчинский	36	37	37	10914	13 464	19136
Кингисеппский	8	10	10	2078	3694	4230
Киришский	5	5	9	2395	3997	4397
Кировский	15	16	16	9126	9620	10274
Лодейнопольский	6	7	9	1902	2516	3016
Ломоносовский	12	14	14	5954	7138	8288
Лужский	16	16	29	5293	5984	7348
Подпорожский	7	7	7	6907	7824	5858
Приозерский	15	16	18	3235	3992	4038
Сланцевский	19	21	24	12352	11 782	12354
Тихвинский	8	9	10	10359	11 544	13104
Тосненский	14	14	16	3559	4251	5341
г. Сосновый Бор	5	5	5	2989	3821	4577
ИТОГО:	257	278	322	136 576	165 447	189 091

К сожалению, в статистических отчетах формы 6-НК не отражается число посещений в социальных сетях, которые в отличие от официальных сайтов, позволяют оперативно удовлетворять интересы пользователей, вести живой диалог. По сути, это место, где пользователь может получить и получает библиотечно-информационную услугу, участвует в онлайн-овых и офлайн-овых мероприятиях (конкурсах, акциях) и использует это пространство для общения (делится впечатлениями, участвует в

обсуждениях). Однако, ГОСТ Р 7.0.20-2014 «Библиотечная статистика» не позволяет библиотекам учитывать свою работу в социальных сетях. П. 7.1.3: «Единицей подсчета количества (посещений) является посещения библиотечных веб-сайтов всех уровней, имеющих отдельные счетчики, исключая блоги и аккаунты в социальных сетях».

Таким образом, немалое количество посещений групп и страниц в социальных сетях не учитывается, несмотря на то, что там активнейшим образом ведется информационно-библиотечное обслуживание. Следовательно, у библиотек нет особой заинтересованности в развитии этого направления, выделения для этой работы профессионального SMM-менеджера, выработки контент-стратегии.

## **8. Библиотечное обслуживание пользователей**

### **8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона с учетом расстановки приоритетов в анализируемом году**

В течение 2023 года в общедоступных библиотеках области проведено 48,6 тыс. культурно-просветительских мероприятий, из них 6289 во внестационарном, 3350 – в удаленном режимах. Организуя мероприятия, сотрудники библиотек стараются применять разнообразные формы и методы проведения: акции, вечера, экскурсии, конференции, презентации новых книг, литературные, познавательные и краеведческие часы, творческие встречи, чтения. Активным образом вводились в работу библиотек интреактивные и онлайн мероприятия, что привлекало новых подписчиков в социальные сети библиотек, а впоследствии и в сами библиотеки.

В 2023 году организация библиотечного обслуживания велась в соответствии с объявленным в России Годом педагога и наставника, Годом празднования 150-летия со дня рождения С.В. Рахманинова, Годом празднования 80-летия Сталинградской битвы, в Ленинградской области – Годом Команды знаний, 80-летием Прорыва блокады Ленинграда, 700-летия заключения Ореховецкого мира. Важными событиями в 2023 году стали празднования юбилеев А.Н. Островского, Р. Гамзатова, К. Ушинского.

Так, ЛОУНБ в течение 2023 года провела мероприятия для читателей Ленинградской области, посвященные 200-летию русского писателя, драматурга А.Н. Островского. В течение года библиотеки области принимали активное участие конкурсе выставки одной книги «Островский Мирь», организованном ЛОУНБ при поддержке Комитета по культуре и туризму Ленинградской области.

Объявленный в России Год педагога и наставника позволил библиотекам творчески подойти к этой теме и провести целый ряд интересных мероприятий для своих читателей. В Волосовской центральной библиотеке созданы библиодайджесты "Педагоги-писатели: книги для детей и взрослых", "Ученик: век XIX - век XXI". Киришская библиотека провела XVII Общегородские дни чтения, посвященные Году педагога и наставника. XXI Бестужевские чтения были посвящены педагогическому наследию семьи Бестужевых. Это мероприятие для всех любителей истории родного края прошло уже в 21 раз и также было посвящено Году педагога и наставника и Году Команды знаний. В рамках Года педагога и наставника Сланцевская районная библиотека в 2023 году впервые провела историко-краеведческие чтения, посвященные 150-летию со дня рождения своего земляка, выдающегося педагога XX века Александра Сергеевича Черняева. В Волховской межпоселенческой районной библиотеке прошел цикл мероприятий, посвященных

выдающимся педагогам, К.Д.Ушинскому, А.С. Макаренко, В.А. Сухомлинскому, их педагогическому наследию и творчеству. В Волховском городском КИЦ им. А.С. Пушкина прошла Библионочь-2023 «Большая перемена», приуроченная к Году педагога и наставника. Библиотекари подготовили интеллектуальный турнир «Эрудит», театрализованный пролог «Ученье свет».

Активно участвовали библиотеки области в акциях «Библионочь – 2023» и «Библиосумерки-2023». Интересные мероприятия прошли в Сланцевском, Волосовском, Всеволожском районах.

В целях продвижения книги и чтения в библиотеках области проводился ряд мероприятий. В качестве примеров можно привести следующие:

- встречи с писателями Санкт-Петербурга и Ленинградской области (Евгений Лукин, Вячеслав Овсянников, Борис Цукер, Андрей Филимонов, Виктор Шемшученко и др.);
- литературные мероприятия, связанные с юбилейными датами. Например, традиционно во Всеволожском районе прошел День памяти поэта Н.С.Гумилева. Спектакль «Соучастник», посвященный последним дням жизни поэта, показан в Кузьмолловском Доме культуры, благодаря реализации проекта ЛОУНБ "БиблиоДрама" совместно с "Театром на Литейном". Также в рамках партнерского проекта ЛОУНБ и Государственного литературно-мемориального музея Анны Ахматовой в Фонтанном Доме для участников мероприятия состоялась лекция поэта, переводчика, литературоведа В.И. Шубинского, посвященная памяти Н.С. Гумилёва;
- продвижение книги и чтения посредством СМИ - МКУК «Кингисеппская ЦГБ» совместно с Кингисеппским телевидением Ям ТВ запущен проект «Литературная гостиная», в котором библиотекари рассказывают об интересных книгах, писателях нашего края, проводят обзоры и читают отрывки из книг. Проект направлен на привлечение пользователей в библиотеку, раскрытие фондов и продвижение чтения. За 2023 год по проекту произведено 14 программ;
- Первый книжный фестиваль «Читай Всеволожск», подготовленный Всеволожской библиотекой, прошел в общественном пространстве парка Песчанка. Фестиваль собрал жителей, гостей Всеволожска и писателей. Участники Фестиваля общались с писателями и краеведами, а также могли записаться в библиотеку, посетить мастер-классы, попробовать свои силы в журнальной живописи, принять участие в литературных и краеведческих конкурсах, поиграть в настольные игры;
- игровые формы работы: центральная детская библиотека МУ «ТЦБС» ( г. Тихвин) заняла II место в районном конкурсе на лучший сценарий культурно-массового мероприятия, номинация «Брендовые мероприятия»: литературный утренник «Игра в слова» к 95-летию со дня рождения Г.Сапгира;
- Литературные клубы: Сосновоборская ГПБ – работает Интегрированный литературный проект «Стихи – зеркало души», Гатчинская межпоселенческая библиотека: поэтическая студия «Стих и Я в Гатчине», литературные клубы для детей и подростков «Библиоша» и «Пилигрим».

В 2023 г. отмечалось 20-летие деятельности Благотворительного фонда имени Ю.Г. Слепухина «Лучшие книги — библиотекам». В трех библиотеках области (Волосовской центральной библиотеке, Волховском КИЦе и Гатчинской центральной городской библиотеке им. А.И. Куприна) состоялись литературные встречи "Не подводя итогов:

Юрий Слепухин. Судьба. Творчество», организованные ЛОУНБ и генеральным директором Фонда Н.А. Слепухиной.

Заметным событием 2023 года стал ежегодный открытый литературно-музыкальный фестиваль «Мгинские мосты». В 2023 г. фестиваль отмечал 15-летний юбилей. В фестивале, целью которого является открытие новых творческих дарований, принимают участие авторы из Ленинградской области, Санкт-Петербурга, ближнего и дальнего зарубежья. В 2023 году Фестиваль проводится в рамках Года русского языка, объявленного Президентом российской Федерации В.В. Путиным в странах СНГ. Девиз Фестиваля – «#Мы в Команде 47». Главная тема Фестиваля 2023 года – 100-летие со дня рождения поэта, прозаика, переводчика, общественного деятеля Расула Гамзатова. В фестивальном конкурсе этого года приняли участие авторы из 14 зарубежных стран, впервые присоединились к международному фестивальному движению «Мгинские мосты» авторы из Ирландии и Словакии. В категорию «Всероссийская» подали заявки авторы из 62-х регионов России. В категорию «Областная» - авторы из 9 районов нашего региона. Всего было принято 356 заявок. По результатам отборочного тура в финал вышли 111 поэтов и прозаиков из России и зарубежных стран.

Библиотеки области приняли активное участие в реализации проекта Министерства Культуры РФ «Пушкинская карта». Так, например Библиотекари МУ «ТЦБС» и МБУ БСЦ «Тэффи» одними из первых среди библиотек Ленинградской области начали проводить мероприятия по «Пушкинской карте». В течение 2023 года библиотеками проведена обширная работа: сформирован план мероприятий, на сайте учреждения установлен модуль «Пушкинская карта», организовано обучение (инструктаж) сотрудников и т.п. Лидер по количеству проведенных мероприятий по «Пушкинской карте» - Городская библиотека им. Я.И.Березникова. За 2023 год проведено более 10 экскурсий в рамках разработанного БСЦ «Тэффи» литературно - туристического маршрута «На острове моих воспоминаний». Экскурсия по местам, связанным с историей знаменитой династии Лохвицких, входит в межрегиональный туристский проект «Серебряное ожерелье России».

Важным направлением в деятельности библиотек в 2023 году стала работа по правовому просвещению. Библиотеки активно приняли участие в конкурсе Избирательной комиссии Ленинградской области среди библиотек на лучший проект по правовому просвещению и информированию избирателей Ленинградской области о выборах, приуроченный к 30-летию избирательной системы Российской Федерации «ЧИТАЙ! ДУМАЙ! ВЫБИРАЙ!». Конкурсный проект Сланцевской библиотеки «Знатоки избирательного права» занял 1 место в номинации «Лучший информационно-разъяснительный Интернет-ресурс». Среди победителей – работники Лужской централизованной библиотечной системы, Центральной межпоселенческой библиотеки Кировского района, Пустомержской сельской библиотеки Кингисеппского района, Назиевской сельской библиотеки Кировского района, Сосновоборской городской публичной библиотеки, Центральной библиотеки Ломоносовского района имени Н.А. Рубакина.

Внестанционное обслуживание позволяет получить основные библиотечные услуги тем, кто не имеет возможности (в связи с удаленностью проживания, по состоянию здоровья или в силу специфики работы) посещать библиотеку. Данная форма обслуживания расширяет круг пользователей библиотеки, повышает доступность

библиотечных фондов. Она включает библиотечные пункты выдачи и стоянки библиобусов. В области насчитывается 289 пунктов внестационарного обслуживания. Одной из популярных форм внестационарного обслуживания является передвижная мобильная библиотека. На 01.01.2024 года у библиотек региона имеется 16 транспортных средств, 10 из них – специализированные. Наиболее активно используется библиобус в Выборгском, Гатчинском, Сланцевском районах. Основные направления работы – доставка книг в сельские библиотеки, проведения методических консультаций с сельскими библиотекарями, выездной читальный зал, обслуживание поселков, не имеющих стационарных библиотек. Библиобусы используются также для организации кольцевых выставок и массовых мероприятий на территории района. Актуальными продолжают оставаться проблемы: отсутствие библиотечного транспорта в некоторых районах, недостаток новых книг, невозможность использования транспорта в нужное для библиотек время.

Библиотеки ЛО для обеспечения оперативного и наиболее полного доступа к информации читателей активно пользуются услугами МБА, ВСО, ЭДД. Все муниципальные районные, городские и поселковые библиотеки Ленинградской области являются абонентами МБА ЛОУНБ. Кроме этого, библиотеки пользуются фондами межпоселенческих и центральных библиотек районов. В 2023 г. количество выдаваемой литературы по МБА и ВСО возросло по сравнению с 2020 годом, когда с началом пандемии уменьшилась книговыдача данных изданий. Всего за 2023 год в области по МБА и ВСО выдано 76817 экз. изданий. По-прежнему тесно сотрудничают библиотеки с ГБУК «Государственной специальной центральной библиотекой для слепых и слабовидящих» г.Санкт-Петербурга. В целях обеспечения равного доступа к информации незрячих и слабовидящих пользователей в отделе обслуживания производится выдача специальных видов литературы - кассет, дисков, флешек. Наиболее результативной формой работы МБА ЛОУНБ являются тематические подборки литературы, которые формируются по актуальным темам и заявкам библиотек и доставка комплектов новинок художественной и научно-популярной литературы в библиотеки области. Подобный опыт работы применяется и в некоторых районах области (Гатчинский, Волховский, Выборгский, Лужский). Внутрисистемный книгообмен (ВСО), являясь одним из значимых факторов стабильного функционирования и развития сети муниципальных библиотек районов области, служит повышению эффективности использования фонда, в первую очередь, центральных библиотек более полному удовлетворению спроса на книжные и журнальные издания своих пользователей.

История библиотеки – это отражение истории нашей страны, библиотеки области по праву гордятся своей историей. В 2023 году юбилеи отметили Староладожская сельская библиотека Волховского района (110 лет), Волосовская детская библиотека (75 лет), Бокситогорская центральная библиотека (70 лет).

## **8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в т. ч. на основе взаимодействия с негосударственными организациями**

При поддержке правительства Ленинградской области в ходе реализации государственной политики в сфере культуры в общедоступных муниципальных библиотеках региона реализуются несколько значимых проектов поддержки интереса жителей к чтению и книге. Наиболее значимыми для региона являются:

## **- Международный форум читателей детской и юношеской книги «КНИЖНЫЙ ВЫБОРГ», Детский фестиваль «Книжный ВыборГ»:**

Начиная с 2018 года в Библиотеке А. Аалто г. Выборг (Ленинградская область) проводится детский фестиваль «Книжный ВыборГ». Первый фестиваль прошел в ходе реализации Указа Президента Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства» и Распоряжения Правительства РФ от 3 июня 2017 г. N 1155-р «О концепции программы поддержки детского и юношеского чтения в РФ». Фестиваль задуман, как открытое пространство дружелюбной среды для детей и подростков от 0 до 17 лет. Суть функциональной интерактивности – открытый доступ детей, подростков и их родителей к информации о лучших изданиях детских книг, возможность рассматривания и чтения литературы для последующего выбора, участие детей в творческих студиях, мастер-классах, книжных квестах, встречах. Основная цель – популяризация книги и чтения в современном обществе. Формат проведения фестиваля в виде открытого диалога между взрослыми и подростками оказался успешным, привлек внимание различных культурных институций. IV Международный форум состоялся 22 -24 сентября 2023 Тема ФОРУМА-2023 – «Радость разума».

### **Основные события Форума:**

- **22 сентября. Тема дня: «Настоящее и будущее познания Резиденции – писателей и подростков.** Подростки объединились в команду и все три дня встречались для мастер-классов, дискуссий, исследований. Содержание их размышлений: история человека и его творчества, достижения мысли, жизнь думающего, свободного героя, вдохновение открытий, труд знания и познания.
- **23 сентября. Тема дня: «Человеку нужен человек».** Состоялись диалоги, творческие мастерские, конкурсы, выставки, книжные свидания в потоке книг для понимания себя и другого.

**ИНСАЙТ-СТЕНД – «Новое время чтения?!»,** дискуссия исследователей, критиков, издателей, писателей, библиотекарей о проблемах ресурсов для поддержки развития качественного книжного контента, для «полевых» антропологических исследований о чтении детей и подростков.

- **24 сентября. Тема дня: «Искусство жить и творить».** Творчество и мышление.

### **Особые события ФОРУМА:**

- **ИДЕАЛЬНЫЙ КНИЖНЫЙ МАГАЗИН.** Красота и радость чтения. Лучшие книги для удовольствия с магазином [«Подписные издания»](#).
- **КНИЖНЫЙ САД МАЛЫШЕЙ.** Книжный мир для приключений, умничанья, конкурсов детей от 0 до 9 лет и их взрослых.
- **ТВОРЧЕСКАЯ МАСТЕРСКАЯ ПОДРОСТКОВ.** Мыслить и творить, выдумывать то, что еще никто не видел и даже не представлял. С утра до вечера – среди книг и людей, в Резиденциях писателей.
- **МЕСТО ВСТРЕЧ И РАЗМЫШЛЕНИЙ.** Свободный разговор друг с другом. Долгожданные встречи замечательных писателей, читателей, издателей, художников.

- **ИДЕАЛЬНАЯ ДЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА.** Собрание книг, людей, времен и мест, где читают дерзко и радостно. Здесь открылись Представительства детских библиотек. Подростки представляли свои проекты, консультации, выставки. Темы и участники этого года: «Суперсобытия, созданные подростками в Сланцах», «Жить и творить по-тихвински», «Книжные пейзажи в Вырице. Прочитано подростками, потому что...», «Отличные герои в жизни и книгах» ([Библиотека книжных героев](#), СПб).

На форуме работали Представительства издательств [САМОКАТ](#), [ДЕТСКОЕ ВРЕМЯ](#).

#### - "Книжный путь - BOOKWAY-2023"

«Книжный Путь - Bookway» – уникальный проект, направленный на продвижение и поддержку ценности чтения и современной детской литературы в городах и поселках Ленинградской области, а также на открытие подростками-участниками истории, культурных особенностей тех мест, по которым они движутся. За годы реализации проекта активисты «Книжного пути» преодолели более 30 тыс. км.

Ленинградская областная детская библиотека 20 -23 июня 2023 года при организационной и финансовой поддержке Комитета по культуре и туризму Ленинградской области провела ежегодный XII «Книжный путь – BOOKWAY — 2023».

Культурная практика изучения, исследования, осознания исторических, духовных традиций Рода и Отечества объединила подростков в интеллектуальном и эмоциональном творчестве по теме: «Встреча с предками». В этом году творческий маршрут участников проекта прошел по маршруту: СПб – Старая Ладога – Тихвин — Череповец – Вологда – Тихвин.

Лидеры чтения Ленинградской области открывали Читающие шатры вместе с художником Михаилом Бычковым, поэтом Сергеем Махотиным, прозаиком Екатериной Мурашовой, редактором Александрой Литвиной, историком Ольгой Щегловой и детскими библиотекарями. На площадях и в парках городов, участники увлекали детей и взрослых своим опытом чтения книг, природы, человека, себя, осмыслили историю своей страны, судьбу своего Рода.

Команда проекта, в каждом городе, представила уникальную коллекцию лучшей детской, подростковой, юношеской литературы – отечественные и мировые, классические и современные шедевры, в том числе и литературе по истории России.

Партнеры проекта: Центр исследования детской литературы ИРЛИ РАН (Пушкинский дом), издательства: Самокат, КомпасГИД,Абрикобукс, Детское время, Качели.

#### - Фестиваль читательского творчества «Солнечные встречи в Сланцах»

С 2007 года для объединения взрослых и детей, писателей и читателей, издателей и библиотекарей в пространстве книги в г. Сланцы Ленинградской области проводится уличный Фестиваль читательского творчества «Солнечные встречи». Во время фестиваля проходят детские и молодежные акции на улицах города, посвященные книге и чтению, мастер-классы поэтов, писателей, художников, творческие игровые конкурсы.

За 15 лет существования «Солнечных встреч» ведущими площадок фестиваля были писатели, поэты, художники: Сергей Махотин, Михаил Яснов, Наталья Хрущева, Ася Петрова, Анастасия Орлова, Ирина Зартайская, Полина Соколова, Владимир Лопатин,

Ирина Павлова, Катя Матюшкина, Полина Соколова, Константин Арбенин и многие другие замечательные творческие люди. Участники каждого Фестиваля в том числе - книжные издательства: «Самокат», «Clever», «Розовый жираф», КомпасГид», «Бумкнига», «Речь». Фестиваль «Солнечные встречи» проходит при поддержке администрации Сланцевского муниципального района, Комитета по культуре Ленинградской области.

#### **- «Зритель становится читателем»**

Цикл просветительских мероприятий в общедоступных библиотеках региона под общим названием - «БиблиоДрама», вовлекающих читателя в мир литературы путем синтеза театральных подходов, выставочной деятельности и актуальных форм работы библиотеки, способствующих продвижению книги и чтения. Проект ориентирован на всех жителей региона: существующих и потенциальных читателей общедоступных библиотек, представляющих различные социально – демографические группы.

Ключевое мероприятие проекта – театральная постановка - через организацию прямого взаимодействия со сценическими образами героев литературных произведений, театрално–художественное воплощение «атмосферы» книги способствует формированию у посетителя библиотеки осознанных читательских предпочтений. Отсутствие привычной сценической границы позволяет с максимальным погружением и эмоциональной отдачей увидеть и прожить авторский замысел. Мероприятия до спектакля и после - инструмент повышения качества восприятия художественного материала.

Сотрудничество с независимыми творческими коллективами. Моноспектакль «Египетские ночи» А. С. Пушкин. Режиссер Дмитрий Павлов (постановки режиссера идут в театрах страны; работы - лауреаты всероссийских и региональных театральных премий); актер - Данил Лавренов (служил в Малом драматическом театре – театр Европы, Московском драматическом театре на Малой Бронной; доцент кафедры актерского мастерства факультета экранных искусств Санкт-Петербургского Государственного Института Кино и Телевидения). С момента премьеры состоялось 12 показов в библиотеках Ленинградской области.

Сотрудничество с репертуарным театром Ленинградской области - Драматическим театром "На Литейном", художественный руководитель и директор – Сергей Морозов. Спектакли: «Граф Нулин» по произведению А.С.Пушкина, «Алиса в стране чудес» по сказке Л.Кэрролла. В этих постановках произошла адаптация готовых постановок к требованиям проекта.

Спектакль «Соучастник», поставлен театром специально для представляемого проекта. Автор пьесы и режиссер – Светлана Свирко.

### **8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения**

Анализ читательской аудитории во многих библиотеках области показывает, что преобладающее число зарегистрированных пользователей — люди так называемого «серебряного возраста», наиболее активные читатели, а также это дети и подростки (круг интересов которых – учебная и развлекательная литература). Молодежь от 15 до 30 лет, старшеклассники и студенты, составляют незначительный процент пользователей. Они рассматривают библиотеку как источник получения информации, необходимой в



процессе получения образования и освоения профессии. Услугами библиотек пользуются достаточно активно люди среднего возраста, в основном это специалисты в области образования и культуры, а также значительная часть читателей, интересующихся краеведением. Библиотеки организуют свою деятельность, учитывая основные читательские группы, их интересы и потребности и стараются совершенствовать предоставление библиотечных услуг.

## **9. Краеведческая деятельность библиотек**

Краеведческая деятельность муниципальных библиотек в 2023 году развивалась по следующим направлениям:

- активное использование электронных пространств для проведения краеведческих мероприятий и создания информационных ресурсов, создание электронных библиотек;
- ведение проектной деятельности краеведческой направленности;
- организация и проведение конференций.

В качестве успешных примеров цифровизации в краеведческой деятельности можно упомянуть Сланцевскую межпоселенческую библиотеку: организован сектор краеведческой библиографии и цифровых коллекций, началась работа с фондами личного происхождения и коллекциями. В краеведческом фонде выявлялись материалы для фондов личного происхождения, в частности материалы личного архива краеведа Е.Н. Петрова и других.

### **9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных (наиболее крупные)**

Проект «Непотерянная история» по сохранению памяти сланцевчан-участников Великой Отечественной войны.

В конце 2023 года открыт сайт проекта. Продолжается работа по сбору документов и сведений для его наполнения. О проекте вышла статья в газете «Знамя труда». Результатом такой информационной поддержки проекта стало постепенное пополнение сведений об участниках войны жителями города и района. В группе библиотеки в социальной сети ВКонтакте еженедельно выходят посты о новых сведениях и событиях в рамках работы над проектом. В рамках проекта «Непотерянная история» состоялись 10 встреч «Помним о прошлом – сохраняем будущее». Жителям города было рассказано не только о реализации проекта, но и о важности помощи в сборе информации об участниках войны. Проект «Непотерянная история» стал победителем в областном конкурсе профессионального мастерства «Звезда культуры». На полученные денежные средства победителя конкурса «Звезда культуры» начата работа по созданию сайта. Проект стал призёром регионального этапа Международной Премии #МЫВМЕСТЕ – II место в номинации «Страна возможностей».

«Интерактивная карта Сланцевского района», универсальный информационный ресурс (Сланцевская межпоселенческая библиотека). Интерактивная карта размещена на сайте Сланцевской библиотеки. Для жителей города прошли мероприятия серии «Маршрут построен!»: креатив-сессия «Создаем маршрут для интерактивной карты

Сланцевского района». Это знакомство с новым цифровым краеведческим ресурсом библиотеки, «прогулки» по тропам города и района, с возможностью обозначения на индивидуальных картах мест расположения интересующих достопримечательностей и предложением проложить новый маршрут по скульптурам города Сланцы, «достопримечательностям родного края глазами сланцевских художников».

«История жизни – история края» - создание цифровых краеведческих коллекций, (Лодейнопольская центральная городская библиотека).

«История моего солдата» (Подпорожский район) проект направлен на сбор информации о земляках, участниках Великой Отечественной войны.

Онлайн-проекты: «Мы помним имя твое: Книга воспоминаний» (Лужская межпоселенческая библиотека), «Сила в памяти. Имена в истории Лужского края». Проект Лужской межпоселенческой библиотеки раскрывает историю района через призму человеческих судеб, рассказывая о биографиях деятелей искусства, культуры, науки, государственных и общественных деятелей, связанных с Лужским краем, а также о жителях края, ставших свидетелями и участниками исторических событий.

Проект «Краеведческая среда». Межпоселенческая библиотека Выборгского района на постоянной основе проводит краеведческие встречи с онлайн-трансляциями на портале Культура РФ. В 2023 году проведено 10 трансляций, посвященных истории (Ореховецкий мир, Выборгский трактат 1609 года, банковское дело в Выборге, православная культура Выборга), а также персоналиям, связанным с Выборгским районом.

В июле 2023 года, впервые на территории Ленинградской области, библиотекой А. Аалто совместно с местным отделением ДОСААФ России организовано «Историко-краеведческое семейное любительское автомобильное ралли «Выборг 730»».

Соревнование проводилось в виде автомобильного ралли, основной целью которого являлось перемещение участников на автомобилях по установленному маршруту в соответствии с составленным расписанием. Маршрут проложен таким образом, чтобы участники могли посетить значимые исторические и культурные места г. Выборга и Выборгского района, поучаствовать в викторинах и иных мероприятиях, организованных в этих местах. Направление маршрута движения, очередность расположения контрольных пунктов, расписание указываются в «Дорожной Книге» (Легенде). Соблюдение маршрута движения и расписания контролируются скрытыми или «явными» судейскими пунктами. Подготовка мероприятия включала в себя: историческую часть, подготовку вопросов и заданий для экипажей, согласование маршрутов, дорожных карт с ГИБДД и органами управления. Партнёрами выступили: Администрация МО «Выборгский район Ленинградской области, МО ДОСАФ России Выборгского района Ленинградской области, МАУ «Межпоселенческий центр культуры и молодёжного творчества», МБУК «Высоцкая городская библиотека». Маршрут ралли и важные точки активно освещались в СМИ и социальных сетях. В мероприятии приняли участие 13 семейных экипажей. Библиотека А. Аалто с проектом «Историко-краеведческое семейное любительское автомобильное ралли «Выборг 730»» заняла 1 место в номинации «Лучший проект по авто и мототуризму» в областном конкурсе «Лучшие в туризме».

Деятельность по оцифровке периодических изданий. За 2023 год продолжена работа по созданию страховых копий газет «Знамя труда», (Сланцевский район), «Маяк», (Сосновый Бор), Ладога (Кировский район).

К интересным примерам проектной деятельности можно отнести:

- Информационно-познавательный краеведческий проект «И в каждой улице история сама» Гатчинской межпоселенческой библиотеки знакомит читателей с историей названий улиц г. Гатчина (микрорайон Аэродром). Цель проекта: привлечь внимание читателей и жителей к истории родного города через историю происхождения улиц.

### **Краеведческие конференции**

Ежегодно муниципальными библиотеками Ленинградской области проводятся историко –краеведческие конференции. К наиболее значимым можно отнести:

- Мордвиновские чтения (Тихвинская центральная городская библиотека имени Мордвинова);

- Балашовские чтения (Тосненская центральная районная библиотека);

- Беляевские чтения (Сланцевская межпоселенческая библиотека, Новосельская сельская библиотека /Сланцевский район/),

- Черняевские чтения (Сланцевская межпоселенческая библиотека).

Как положительный момент можно отметить и то, что продолжают при библиотеках активно работать краеведческие общества, объединения, исторические гостиные. Лужское общество краеведов, насчитывающее 97 человек провело в городской и межпоселенческой библиотеке конференции «Педагог, наставник, друг: люди и традиции в системе образования Лужского края» и «История и возрождение деревень Лужского района: пути и решения. В Тосно при поддержке краеведов состоялись III Тосненские краеведческие чтения, 24 Любанские. Новый формат выбрало для себя Историческое общество при Кингисеппской городской библиотеке: была проведена Петровская научно-практическая историко-литературная конференция, в которой приняли участие гости из Москвы и Санкт-Петербурга.

### **Формирование фонда**

На сегодняшний момент можно сказать, что практически во всех библиотеках региона краеведческий фонд выделен для читателей, однако не везде он отдельно учитывается, что затрудняет провести сравнительный количественный анализ поступлений. Краеведческий фонд растёт, так как не подлежит списанию, даже очень ветхие книги сохраняются в фондах в связи с тем, что они не переиздаются. К сожалению, далеко не все библиотеки имеют возможность приобретать краеведческие издания, которые предлагает книжный рынок, но следить за выходом новых книг необходимо всем отделам комплектования и по –возможности со временем заполнять лакуны.

### **Основные источники поступлений:**

- Администрации поселений, общественные организации, музеи, предприятия, образовательные учреждения, частные лица;
- дары ЛОУНБ, библиотек Санкт-Петербурга, частных лиц;

- поступление документов из семейных архивов (фотографии, письма, семейные реликвии).

К сожалению, издательская деятельность библиотек, в том числе выпуск библиографических указателей стала заметно меньше. Скорее всего это связано с проблемой кадров, т.к. в тех библиотеках, где есть краеведческие отделы или секторы издательская деятельность ведётся.

Подводя итог можно сказать, что библиотечное краеведение в нашей области стабильно развивается. Именно на базе библиотек формируются местные архивы (воспоминания, фотографии, письма). Организуются музеи, хотя в этом вопросе требуется методическая помощь со стороны специалистов. Прочно вошли в практику библиотек краеведческие экскурсии, конкурсы, организация праздников села, посёлка.

В 2023 году библиотеки наиболее активно занимались просветительской деятельностью, используя все формы работы: чтения, конференции, встречи, презентации, выставки, заседания клубов и т.д. Активнее стала деятельность библиотек в соцсетях и СМИ, пополняются новой информацией сайты.

Однако, приходится констатировать, ещё раз, что заметно сократилась издательская деятельность - это является показателем недостаточного внимания к библиографии, которая остаётся основой всей краеведческой библиотечной работы.

Подводя итог вышесказанному следует отметить: краеведческая деятельность муниципальных библиотек продолжает успешно развиваться, реализуются проекты в успешном партнёрстве с местным сообществом, популяризируется информация о крае, краеведческих ресурсах и документах через сайты библиотек и социальные сети, идёт работа по оцифровке фонда.

Перспективные направления краеведческой работы следует связать с дальнейшим обеспечением свободного доступа к краеведческой информации, активизацией виртуальной справочной службой, формированием цифровых краеведческих коллекций, работой с библиотечными и личными архивами.

## **10. Организационно -методическая деятельность**

### **10.1. Нормативно-правовое регулирование деятельности муниципальных библиотек в регионе**

Методическая деятельность регламентируется Законом Ленинградской области «Об организации библиотечного обслуживания Ленинградской области общедоступными библиотеками» от 03.07.2009 N 61-ОЗ, Уставами библиотечных учреждений, положениями о соответствующих структурных подразделениях и должностными инструкциями сотрудников. Функции региональных методических центров для муниципальных библиотек Ленинградской области выполняют областные библиотеки: Ленинградская областная универсальная научная библиотека, Ленинградская областная детская библиотека.

В течение 2023 г. областными библиотеками как методическими центрами было организовано и проведено 63 методических мероприятия (совещания, семинары, конференции).

## **10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)**

На уровне муниципальных образований организационно-методическое обеспечение библиотек осуществляют центральные (межпоселенческие) библиотеки районов. В центральных библиотеках муниципальных районов области и городского округа функционируют специальные структурные подразделения, отвечающие за методическую работу в районе: методико-библиографический отдел (Выборгский район), информационно-методический отдел (Кировский район), инновационно-методический отдел (Сланцевский и Тихвинский районы), методический отдел (Ломоносовский район), сотрудники, занимающие должность методиста (Волосовский, Волховский, Всеволожский, Гатчинский, Кингисеппский, Киришский, Лужский, Приозерский, Тосненский районы и городской округ Сосновый Бор). В Бокситогорском, Лодейнопольском и Подпорожском районах ставка методиста отсутствует, методическую деятельность осуществляют все сотрудники библиотек, что внесено в должностные инструкции.

Главный содержательный аспект научно-методической работы включает три направления:

- повышение квалификации;
- издательская деятельность;
- организационная и практическая помощь библиотекам.

В муниципальных заданиях библиотек для специалистов, осуществляющих методическое сопровождение, определено выполнение следующих работ: проведение методических мероприятий (семинаров, конференций, стажировок, консультаций, справок), разработка документов (издание информационно-методических материалов) и выезды в библиотеки района (консультационно-методические выезды).

## **10.3. Виды методических услуг/работ, выполненных ЦБ субъекта РФ и ЦБ муниципальных образований: для учредителей муниципальных библиотек, для муниципальных библиотек, КДУ и иных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению**

Ленинградская областная универсальная научная библиотека, Ленинградская областная детская библиотека и муниципальные центральные (межпоселенческие) библиотеки Ленинградской области выполняют следующие виды работ: внедрение передовых библиотечных технологий в организацию библиотечного обслуживания населения, осуществление мониторинга деятельности библиотечной сети, разработка на их основе статистических, информационных и аналитических документов; формирование годовых и текущих планов и отчетов учреждений; разработка инструктивно-методических и нормативных документов, регламентирующих деятельность библиотек, методических материалы, сценариев массовых мероприятий, положений районных (городских) конкурсов; организация региональных мероприятий и конкурсов, ведение электронных баз данных методических документов и традиционных картотек методических материалов; курирование составления заявок на участие в конкурсах различных уровней и

направлений, в т.ч. на получение грантов; формирование архивов фото- и видеоматериалов; методическая, технологическая и практическая помощь специалистам библиотек; организация для них информационных и обучающих мероприятий.

Наиболее активными формами методической деятельности являются семинары, тренинги, практикумы, вебинары, а также выезды и консультирование. Вышеуказанные мероприятия способствуют повышению профессиональные компетенции сотрудников, способствуют обмену опытом, развивают универсальные социально-психологические качества, коммуникативные навыки, организованность, неконфликтность, командную работу, адаптивность.

Количество индивидуальных и групповых консультаций за 2023 год - 2156, увеличение составляет 0,7 % по сравнению с прошлым годом. Консультирование специалистов осуществляется непосредственно при посещении библиотек, по телефону, электронной почте, групповым чатам WhatsApp. Самые актуальные вопросы: подготовка заявок на конкурс по созданию модельных библиотек; заполнение формы 6-НК; подготовка отчетных документов по модернизации библиотек в рамках национального проекта «Культура», обработка персональных данных, заполнение статистических форм в АИС «Статистика».

Цель подготовки методических изданий: оказание консультативной и практической помощи. Тематика пособий разнообразна: организация мероприятий, актуальные вопросы планирования и отчетности, внедрение цифровых технологий, создание и ведение электронных краеведческих баз данных, новых виртуальных ресурсов. Количество подготовленных методических документов муниципальными и областными библиотеками в печатном и электронном видах, включая годовой аналитический отчет о деятельности библиотек муниципального района в 2023 г. – 191, положительная динамика 1%. Пособия в электронном виде размещены на сайтах учреждений.

Научно-методический отдел ГКУК ЛОУНБ в 2023 г. подготовил информационные и методические материалы: «Аналитическая справка о деятельности библиотек Ленинградской области в 2022 г.», «Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Ленинградской области в 2022 году».

Муниципальные библиотеки подготовили: информационные памятки к Году педагога и наставника, к Году команды 47, календари знаменательных дат, методические рекомендации Книголето-2023; организации Недели детской книги в 2023 году; методические рекомендации по организации работы библиотек по правовому просвещению избирателей, методические рекомендации для сельских библиотек по проектной деятельности, «Оценка эффективности и качества общедоступных библиотек».

Таблица 22  
Виды и формы методических работ в 2022 – 2023 гг.

	2022 г.	2023 г.	+/-
Количество индивидуальных и групповых консультаций, (в т.ч. проведенных дистанционно)	2141	2156	15
Количество подготовленных методических документов в печатном и электронном виде	189	191	2
Количество организованных совещаний, круглых столов и др. профессиональных встреч, в т.ч. в сетевом режиме	187/ 19	190/12	3
Количество проведенных обучающих мероприятий, в т.ч. дистанционно	172/25	173/19	1

Количество выездов в библиотеки с целью оказания методической помощи, изучения опыта работы	431	456	25
Мониторинги	31	36	5

Самое крупное мероприятие библиотечного сообщества Ленинградской области – VIII форум руководителей общедоступных библиотек региона «Библиотечная столица Ленинградской области — 2023». В 2023 им стал г. Тосно, административный центр Тосненского муниципального района. Тема «Библиотечной столицы 2023»: **"Классика в современной аранжировке"**. Форум прошел в IX раз с 6 по 8 сентября и открыл новый "учебный" год в системе непрерывного повышения квалификации для сотрудников библиотек области. Участники - библиотекари из Ленинградской и Мурманской областей, Санкт-Петербурга и Республики Беларусь. В программе, помимо профессиональных вопросов и дискуссий: торжественная церемония вручения литературной премии имени маршала К. А. Мерецкова и награждение победителей конкурса "Мирь Островского" к 200-летию А.Н. Островского.

В рамках системы непрерывного профессионального образования ЛОУНБ организует регулярную работу Советов руководителей межпоселенческих библиотек региона. Темы Советов:

- «Общедоступные библиотеки Ленинградской области. Итоги 2022 года. Перспективы развития». В ходе работы Совета проведено обсуждение результатов отчетной кампании 2022 года, отмечены сильные и слабые стороны работы библиотек муниципальных районов, определены основные проблемы, возникающие при заполнении форм федерального статистического наблюдения, даны методические рекомендации по правильному ведению статистического учета;

- "Коллекции научной библиотеки" с посещением Русского географического общества;

- Выездной семинар-совещание для сотрудников методической службы региона. Тема: «Библиотека «Семёновская»: концепция разработки дизайн-проекта библиотеки в Семенцах и формы работы с читателями с особенностями здоровья»;

- "Формы работы библиотек района" с посещением Центральной библиотеки им. К.Г. Паустовского ЦБС Московского района;

- научно-практический семинар "Актуальные вопросы комплектования, учета и сохранности библиотечного фонда" для специалистов отделов комплектования библиотек ЛО;

- "Комиксы в библиотеке?" - занятие на площадке «Измайловской библиотеки» МЦБС им. М.Ю. Лермонтова;

- дискуссия для руководителей и сотрудников центральных библиотек «Всякий мерч - зачем эти траты?»;

- "Интерактивные и мультимедийные ресурсы Музея-усадьбы Г.Р. Державина для специалистов библиотек (медиацентр музея)": к 280-летию со дня рождения Г.Р.Державина;
- Круглый стол для руководителей и сотрудников методических служб общедоступных библиотек Ленинградской области «Библиотечные пространства. Проекты. Решения. Контент»;
- «Итоги 2023 года. Наши достижения в 2023 году. Три пространства: знаний, архитектуры, выбора».

Участие в общероссийских и межрегиональных конференциях и совещаниях:

- «Целевая подготовка кадров для библиотечной отрасли региона: взаимодействие библиотеки и вуза» выступление Я.А.Песина, заместителя директора по основной деятельности, на XVIII Всероссийской научно-методической конференции СПбГИК «Непрерывное библиотечно-информационное образование». Тема конференции 2023 года «Библиотечно-информационное образование сквозь призму профессионального стандарта «Специалист библиотечно-информационной деятельности»;

- Семёнова И.В., директор ЛОУНБ, выступила с докладом "Первый студенческий конкурс дизайн-проектов библиотек Ленинградской области: опыт проведения, итоги, выводы» на научно-практической конференции в Российской национальной библиотеке «Актуальные вопросы архитектуры и дизайна библиотек»;

- В ходе Санкт –Петербургского книжного форума -2023 Семенова И.В. и Песин Я.А. приняли участие в круглом столе «Библиотека в городе – город в библиотеке», прошедшем в Выборгской межпоселенческой библиотеке по инициативе ЛОУНБ;

- Доклад Песина Я.А. «Электронные ресурсы библиотек Ленинградской области как инструмент развития туристической отрасли региона» на научно – практической конференции «Продвижение национального культурного наследия в электронной среде в целях сохранения и укрепления традиционных российских духовно–нравственных ценностей: методология, опыт, направления развития» (секция «Библиотеки и туризм: точки соприкосновения в цифровом пространстве») в Президентской библиотеке имени Едъцина Б.Н.;

- Куприянова О.Г., заведующий научно-методическим отделом, представила сообщение на тему "Первый студенческий конкурс дизайн-проектов библиотек Ленинградской области: опыт проведения, итоги, выводы" - круглый стол «Инновационное развитие библиотек Санкт-Петербурга» в рамках VII международного профессионального форума «Книга. Культура. Образование. Инновации» (Судак-Сочи-Транзит, «Сочи-2023»);

- Песин Я.А., заместитель директора по основной деятельности, провел дискуссию "Краеведческие электронные информационные ресурсы. Современные требования" на фестивале "Книжные маяки России», где представил доклад о принципах создания подобных ресурсов в ЛОУНБ;

- Куприянова О.Г. , заведующий научно-методическим отделом, сделала сообщение о деятельности ЛОУНБ с презентацией электронных ресурсов центральной библиотеки региона на семинаре сотрудников библиографических служб библиотек Санкт-Петербурга;

- Скипский М.И., библиотекарь отдела пиар и библиотечного менеджмента, выступил с представлением деятельности ЛОУНБ на совместном заседании директоров и методистов библиотек Санкт-Петербурга;

– Куприянова О.Г., заведующий научно-методическим отделом, приняла участие в I Всероссийском совещании заместителей директоров библиотек по научной и методической работе “Организация научно-исследовательской деятельности в библиотеках.



Специалисты методических отделов центральных (межпоселенческих) библиотек в 2023 г. провели на своем уровне 173 профессиональных мероприятий, в том числе: дистанционно – 19. Формат проведения мероприятий в онлайн режиме в отчетном году постепенно заменяется очной формой, во-первых живое общение более эффективно для проведения обучающих мероприятий, во-вторых, для проведения онлайн мероприятий существуют технические сложности. Проекты и направления работы:

- Проект «Школа профессионального мастерства сельского библиотекаря» (Волосовский район);
- Цикл «Профессиональные диалоги» (Гатчинский район);
- «Методическое объединение руководителей сельских и школьных библиотек» (Ломоносовский район);
- Проект «По «золотому» библиотечному кольцу» (Приозерский район);
- Библиотечный круглый год: «Попутный книжный ветер», «Близкие люди», «Школа детского чтения», «Неделя детской и юношеской книги», «Солнечные встречи», «Библионочь», «Волшебная мастерская деда Мороза» (Сланцевский район).

ЛОУНБ является участником и организатором областных обучающих мероприятий: онлайн-совещаний совместно с федеральным проектным офисом, участием представителей комитета культуры Ленинградской области по созданию в Ленинградской области модельных библиотек в рамках федеральной программы «Культурная среда» национального проекта «Культура».

Традиционным стало систематическое участие библиотечных специалистов Ленинградской области в обучающих мероприятиях и профессиональных программах ведущих библиотек страны РНБ, РГБ, РГБМ и др.

Количество выездов в библиотеки региона с целью оказания методической помощи, проведения экспертно-диагностических обследований, изучения опыта работы – 456. Выезды в библиотеки – одна из продуктивных форм методической помощи. В 2023 г. фактически все центральные библиотеки муниципальных районов смогли оказать своим структурным подразделениям методическую помощь на местах.

Лидерами по количеству выездов стали: Межпоселенческая библиотека Выборгского района и Центральная библиотека Гатчинского муниципального района им. А.С.Пушкина. На выездах проводилась консультационная помощь по ведению документации, справочно-библиографической работе, выставочной деятельности, инновационным формам массовой работы, по ведению первичного учета и организации фондов. Директором и ведущими специалистами Межпоселенческой библиотеки Выборгского района проведены ряд методических выездов с целью мониторинга состояния библиотечного обслуживания района.

Мониторинги ЛОУНБ. В основе качественного методического обеспечения работы лежит систематическое осуществление методического мониторинга. Мониторинг позволяет изучить и проанализировать состояние библиотек района, определить общие тенденции их развития, выявить проблемы, пути их решения. В 2023 г. проводился анализ работы библиотек на основе аналитических отчетов за 2022 год, работы в социальных сетях, повышению профессиональной квалификации, состоянию фондов, материально-технической базы, выполнения целевого показателя - количество посещений.

Научно-методический отдел ЛОУНБ ежеквартально проводит мониторинг по выполнению национальных целей (количеству посещений), результаты которого предоставляет в комитет по культуре и туризму Ленинградской области. Сбор данных, анализ, передача в Министерство культуры Российской Федерации производится через АИС «Статистическая отчетность отрасли».

#### **10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований (наличие должности методиста по библиотечной работе в штатном расписании ЦБ или иных должностей специалистов, выполняющих методическую работу)**

На уровне муниципальных образований организационно-методическое обеспечение библиотек осуществляют центральные (межпоселенческие) библиотеки районов. В центральных библиотеках муниципальных районов области и городского округа функционируют специальные структурные подразделения, отвечающие за методическую работу в районе: методико-библиографический отдел (Выборгский район), информационно-методический отдел (Кировский район), инновационно-методический отдел (Сланцевский и Тихвинский районы), методический отдел (Ломоносовский район), сотрудники, занимающие должность методиста (Волосовский, Волховский, Всеволожский, Гатчинский, Кингисеппский, Киришский, Лужский, Приозерский, Тосненский районы и городской округ Сосновый Бор). В Бокситогорском, Лодейнопольском и Подпорожском районах ставка методиста отсутствует, методическую деятельность осуществляют все сотрудники библиотек, что внесено в должностные инструкции.

Существенным недостатком является, то, что наряду с методистом в штате отдела нередко, кроме библиографа, присутствуют редактор, технический специалист, художник и др. специалисты. Это снижает эффективность методической работы, так как сотрудники отдела выполняют разные задачи, разноплановую профессиональную работу.

В большинстве районов числится по одному сотруднику, который координирует всю методическую работу в учреждении и на уровне района. Таким образом, уровень методического и кадрового обеспечения в муниципальных библиотеках Ленинградской области очень разный – от полного отсутствия методических структурных подразделений, когда профессиональные обязанности методиста выполняют директор, заместитель директора или другие сотрудники, до полной реализации методических функций в районах, где есть специализированные методические отделы.

#### **10.5. Повышение квалификации библиотечных специалистов**

Одной из ключевых задач Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 год является формирование профессиональных стандартов и компетенций, подготовка и переподготовка кадров библиотечной отрасли. В настоящее время отмечен определенный разрыв между требованиями интенсивно меняющейся библиотечной практики, развитием новых услуг и форм обслуживания пользователей и профессиональными компетенциями сотрудников библиотек.

Из проведенных опросов о желаемых темах повышения квалификации работников библиотек Ленинградской области, можно сформировать перечень необходимых

компетенций: креативное решение рабочих задач, подготовка проектных заявок, организация библиотечного пространства, дизайн-проекты, создание и продвижение библиотечных продуктов и услуг, реклама и PR-деятельность библиотеки, управление современной библиотекой и персоналом, библиотечный маркетинг, технологические инновации, продвижение библиотек в виртуальном пространстве. Это краткий перечень профессиональных компетенций, которые необходимы в условиях модернизации библиотек, когда библиотекарям важно ответить на многие вызовы времени.

Кадровая ситуация и потребности в развитии профессиональных компетенций в библиотеках Ленинградской области обусловлены состоянием кадрового состава библиотек. На 01.01.2024 г. в 383 государственных и муниципальных библиотеках Ленинградской области количество основного персонала составило 945 чел. С высшим образованием – 561 (59,3%). Со средним профессиональным образованием – 370 чел. (39,1%). В том числе, количество библиотечных специалистов с высшим и средним библиотечным образованием составляет 266 (28,1%) и 219 (23,2%) соответственно.

С 2021 г. сведения о повышении квалификации и профессиональной переподготовке вносятся в форму федерального статистического наблюдения 6-НК «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке», что позволяет собирать точные сведения по этому вопросу.

#### **10.5. 1. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка работников библиотек в 2023 г.**

Анализ статистических данных выявил районы - лидеры, в которых повышение квалификации прошли от 40% до 80% основного персонала: Выборгский, Гатчинский, Сланцевский.

Однако, требует пристального внимания состояние образовательного уровня и повышения квалификации работников библиотек в сельской местности, которых в 2023 г работало 301 человек.

Условием для постоянного совершенствования компетенций является система непрерывного профессионального развития персонала библиотек, направленная на повышение квалификации, освоение новых навыков и знаний, обмен лучшими практиками. Ключевая роль в развитии компетенций работников библиотек сегодня принадлежит системе дополнительного профессионального образования (ДПО). Национальный проект «Культура» стал ведущим трендом непрерывного образования в библиотечно-информационной сфере. С 2019 г. в федеральном проекте «Творческие люди» реализуются образовательные программы для работников библиотек на базе Центров непрерывного образования в ВУЗах культуры. Ежегодно за счёт средств федерального проекта «Творческие люди» по квоте для Ленинградской области обучаются 58 работников государственных и муниципальных библиотек.

Активно проходит обучение в рамках федеральных проектов «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и «Содействие занятости» национального проекта «Демография».

В рамках реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года решаются задачи системных преобразований в развитии кадрового потенциала библиотек, одна из них – создание региональной системы

непрерывного образования работников библиотек, включающая обучение в образовательных учреждениях высшего и среднего профессионального образования: Санкт-Петербургском государственном университетом культуры, Санкт-Петербургском техникуме библиотечных и информационных технологий, Ленинградском областном колледже культуры и искусств.

Анализ состава библиотечных специалистов региона позволяет выделить ряд проблем: низкий уровень кадров с профильным высшим библиотечным образованием: 28,1%, еще меньше количество сотрудников со средним библиотечным образованием: 23,2% от общего числа основного персонала. 14 (1,5 %) сотрудника библиотек обладают только средним общим образованием. Несомненно, налицо разрыв между профессиональными знаниями работников библиотек и современными требованиями к профессиональным и надпрофессиональным компетенциям библиотекарей. Для отрасли характерно: высокая текучесть кадров и небольшой приток молодых специалистов. На уровне региональных методических центров организуются разработка, реализация и мониторинг долгосрочных программ профессионального развития библиотечных работников муниципальных образований, активно используются дистанционные формы обучения и повышения квалификации.

#### **10.6. Профессиональные конкурсы (результаты участия)**

Ежегодно специалисты библиотек принимают участие в профессиональных конкурсах, которые стимулируют творчество, профессиональную активность и являются эффективной формой повышения квалификации. В 2023 г. сотрудники муниципальных библиотек принимали участие в Ленинградском областном ежегодном конкурсе профессионального мастерства «Звезда культуры». Победители в номинациях:

«Лучшая библиотека» - Сиверская поселковая библиотека им. А.Н.Майкова МБУК «Сиверский кино-культурный центр “Юбилейный»;

«Лучший работник библиотеки» - Павлюченкова Светлана Дмитриевна, заместитель директора по работе с детьми Муниципального казённого учреждения культуры «Госненская межпоселенческая библиотечная система»;

«Лучший социально-культурный проект: «Новый формат» - «Ваша и навсегда Тэффи», Муниципальное бюджетное учреждение «Библиотека – социокультурный центр «Тэффи» (Тихвинский район);

«Лучший социально-культурный проект: «Мы вместе» - «Непотерянная история» - создание электронной книги памяти Сланцевского района», Муниципальное казённое учреждение культуры «Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека»;

«Лучший социально-культурный проект: «Мастерская детства» - «Медиастудия «Обнимация», Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая библиотека муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области» (Выборгский район).

Необходимо отметить, что библиотечные проекты победили в трех из пяти номинаций в направлении « Лучший социально–культурный проект»

Всероссийские конкурсы:

«Золотая полка» по формированию фондов модельных муниципальных библиотек. Организаторы: РНБ, РГБ, РГДБ при поддержке РБА. III место в номинации «Лучший фонд модельной общедоступной (публичной) библиотеки» среди центральных городских библиотек - МКУК «Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека».

Проект по созданию точек концентрации талантов «Гений места»

Результат на 2024 год объявлен 25 декабря 2023 года - победитель Библиотека для детей и взрослых в Лучках, филиал №2 МКУК «Сланцевская межпоселенческая центральная районная библиотека».

Конкурсный отбор на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений Ленинградской области, и их работниками в 2023 году. Прошли отбор и стали победителями: Нурминская сельская библиотека (Госненский район) и Приозерная сельская библиотека (Лужский район).

Центральные библиотеки районов не только принимали участие в профессиональном конкурсе областного уровня, но и сами были организаторами районных профессиональных конкурсов. Такие мероприятия позволяют выявлять приоритетные направления в развитии сельских и городских библиотек, отражают сильные стороны деятельности конкретного сотрудника. На мероприятиях, посвященных подведению итогов того или иного конкурса, традиционно присутствуют все сотрудники МКУК «СМЦРБ». Такие мероприятия позволяют коллегам в очной форме обмениваться опытом, в результате чего появляются новые профессиональные идеи. Конкурсы проводят: Всеволожский, Приозерский, Сланцевский («Центр чтения» и «Лучший библиотекарь года»), Госненский («Книгиня») районы.

#### **10.7. Публикации специалистов муниципальных библиотек в профессиональных изданиях (краткая справка о публикационной активности специалистов муниципальных библиотек)**

Специалисты муниципальных библиотек делятся опытом работы, размещая материалы в местных изданиях, тесно сотрудничая с местными СМИ, которые оказывают информационную поддержку в виде публикаций на страницах газет. Наибольшее число публикаций о работе библиотек в области составляют не профессиональные библиотечные издания, а местная пресса, районные газеты. Деятельность муниципальных библиотек отражается не только на страницах местных газет, но и местного телевидения и радиовещания.

#### **Краткие выводы по разделу:**

Деятельность методических служб направлена на дальнейшее совершенствование работы библиотечной сети Ленинградской области. Осуществляется большой объем работы по оказанию методической и практической помощи библиотекам, в том числе, по освоению инноваций, повышению квалификации, мониторингу и прогнозам развития библиотечной деятельности. Приоритетные направления методической деятельности: внедрение инновационного опыта в библиотеках области, продвижение и развитие

информационных технологий; организация и проведение мероприятий по повышению квалификации; управление библиотеками через развитие программно-проектной деятельности; привлечение библиотек к участию в федеральных, региональных и районных профессиональных конкурсах и развитие творческой инициативы библиотекарей.

Знания, приобретенные библиотечными работниками на обучающих мероприятиях, способствуют улучшению организации работы с пользователями и улучшению качества предоставляемых услуг, внедрению современных информационных технологий в библиотечные процессы.

Наблюдается активность участия сотрудников в системе повышения квалификации областного уровня, а также высокая степень вовлеченности персонала в профессиональные конкурсы.

В разных формах непрерывного образования участвует всего 17% основного состава библиотек. В программах дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка и повышение квалификации) участвуют в среднем 3% основного состава муниципальных библиотек. Эти цифры говорят о недостаточном уровне профессиональной переподготовки и повышении квалификации. Однако, система непрерывного профессионального образования в ЛОУНБ позволяет охватить гораздо больший круг сотрудников библиотек области, но без выдачи удостоверений установленного образца.

В большинстве библиотек острая нехватка молодых специалистов с библиотечным образованием, специалистов, обладающих компетенциями в области управленческой, маркетинговой, исследовательской, аналитической, инновационной, проектной, технологической, издательской и коммуникационной деятельности. Также необходимо совершенствовать систему обучения молодых сотрудников и сотрудников старшего поколения IT-технологиям.

Продолжается тенденция старения кадров, библиотеки испытывают острую потребность в молодых специалистах, имеющих специальное библиотечное образование. Дефицит кадров с профильным образованием составляет в ряде районов до 40%.

Для развития кадрового потенциала необходимо:

- развивать многоуровневое повышение квалификации библиотечных специалистов, продолжать образовательную деятельность на базе областных библиотек региона;
- активнее привлекать библиотекарей к участию в краткосрочных мероприятиях, обеспечивающих повышение профессиональной квалификации и актуализацию знаний библиотечных работников: научно-практические конференции, проблемные и тематические семинары, школы библиотекарей, методистов, практикумы и др.;
- вести работу по привлечению и закреплению молодых специалистов, созданию условий для творческой самореализации, профессионального роста.

## **11. Библиотечные кадры**

### **11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.**

Изменения кадровой ситуации в библиотеках региона обусловлены реализацией правовых актов и нормативных документов федерального, регионального и муниципального уровней: в первую очередь, «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года», национального проекта «Культура» подпроекта «Творческие люди».

## **11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек, библиотек – структурных подразделений КДУ и иных организаций, оказывающих библиотечные услуги населению**

Важнейшим ресурсом деятельности общедоступных библиотек является персонал. Согласно штатному расписанию в библиотеках Ленинградской области существуют 1203,14 ставок, которые занимают 1204 человека, основной персонал – 945 человека. В 2023 г. произошло увеличение основного персонала общедоступных библиотек Ленинградской области на 12 специалистов. (См. приложение 1, таблица 23: Движение персонала в Ленинградской области).

Развитие библиотечных кадров включает ряд аспектов: непрерывное обучение и повышение квалификации, привлечение молодых специалистов, социальная поддержка и закрепление кадров, мотивация персонала и имидж профессии.

На 01.01.2024 г. в 383 государственных и муниципальных библиотеках Ленинградской области, осуществляющих библиотечную деятельность, количество основного персонала составило 945 чел. из них, с высшим образованием – 561 (59,4%), впервые по сравнению с 2019 г. наблюдается положительная динамика на 0,2%. Данный показатель на 4% превышает среднероссийский уровень -55%.

Количество библиотечных специалистов с профессиональным высшим и средним специальным образованием составляет соответственно 266(28,1%) и 219 (23,1%) от основного состава работников библиотек. Данный показатель на 4,2% превышает общероссийский уровень – 47%.

Из основного состава персонала библиотек 14 чел. (1,5%) имеют общее среднее образование, данная категория работников не может быть включена в систему повышения квалификации.

Средний возраст основного состава библиотечного персонала остался примерно на уровне 2019 г. и составил 53 года; до 30 лет – 7,2%; 30–55 лет – 49,2 %; старше 55 лет – 43,6%. Половина работающих библиотекарей – люди среднего возраста от 30 до 55 лет. Количество молодых сотрудников в 2023 году выросло с 50 до 68 человек (на 36%) и составило 7,2 % от основного персонала.

Из общего количества персонала общедоступных библиотек имеют инвалидность 32 человека (3,4%) из них в муниципальных библиотеках 30 человек (3,3%).

Численность работников, прошедших повышение квалификации/переподготовку по библиотечно-информационной деятельности 122 человек (13 %) из них в муниципальных библиотеках 119 человек (13,2%); обучение (инструктирование) по вопросам, связанным с предоставлением услуг инвалидам – 67 человека (7%), из них в муниципальных библиотеках – 66 человека (7,3%).

Больше половины сотрудников библиотек (57,5%) работают более 10 лет. 20,4% сотрудников библиотек имеют стаж работы 3-10 лет. Такое же количество работает в библиотеках менее трех лет (22,1%).

Анализ библиотечных работников по стажу работы и возрастным характеристикам свидетельствует о том, что в области сохраняется негативная тенденция естественного старения кадров и недостаточного притока молодых. Молодые специалисты без профильного библиотечного образования не рассматривают профессию библиотекаря на долгосрочную перспективу. Для сельских библиотек характерна стабильность кадрового состава: основной контингент библиотечкарей на селе – это женщины предпенсионного и пенсионного возраста.

Анализ состояния образовательного уровня библиотечных специалистов показал нестабильную ситуацию со специалистами с библиотечным образованием (2021 г. – 501, 2022 г. – 498, 2021 г. – 485). В среднем в каждом районе Ленинградской области работают по 13 специалистов со средним специальным образованием и 15 специалистов с высшим специальным образованием.

В 2023 г. неполный рабочий день в муниципальных библиотеках работали 91 человек (10,1%), по сравнению с показателем 2022 г. произошло увеличение на 1 человека.

Показатели нагрузки на одного библиотечного работника в муниципальных библиотеках Ленинградской области составляют: по числу пользователей – 662; по количеству книговыдач – 9465; по числу посещений – 4366.

### **11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со среднемесячной зарплатой в регионе**

Согласно статистическим данным, средняя заработная плата по региону в 2023 г. составила 50,400 тыс. руб. Заработная плата библиотечных специалистов в районах Ленинградской области в 2023 г. составила 46 323,07 руб, что на 12% выше, чем в 2022 году. Самая низкая средняя заработная плата в Волховском районе, связано это с работой библиотечкарей на неполные ставки.

Таблица 24

Заработная плата библиотечных специалистов в районах Ленинградской области в 2022 - 2023 г.

Район	2022	2023
Бокситогорский	36770, 91	38 833,39
Волосовский	36261,35	39 412,35
Волховский	23342,26	25 632,51
Всеволожский	41774,57	48 073,66
Выборгский	43710,5	46 052
Гатчинский	42 588, 65	45 369,18
Кингисеппский	47472,59	52 040,48
Киришский	46710	50 400



Кировский	46336	49 396
Лодейнопольский	43895,92	50 400
Ломоносовский	46280	50 400
Лужский	46710	48 152,3
Подпорожский	41715,59	47 329,44
Приозерский	29557	48 010
Сланцевский	45379,00	50 249
Тихвинский	42 270,75	45 610,14
Тосненский	43 750,00	52 844,90
Сосновый Бор	43 904,61	45 509,93
По региону	41579,4	46 323,07

### **Краткие выводы по разделу:**

Сложившаяся кадровая ситуация в библиотеках Ленинградской области, характеризуется рядом проблем:

- дефицит кадров с профильным образованием;
- существенный разрыв между полученными профессиональными знаниями и современными требованиями к компетенциям библиотекарей;
- недостаточный уровень профессиональных компетенций для работы в современной информационной и цифровой среде;
- инертность библиотечного сообщества в части готовности к трансформации деятельности библиотек;
- высокая текучесть кадров и низкий приток молодых специалистов;
- недостаток выделяемых финансовых средств на переподготовку и повышение квалификации на региональном и муниципальном уровнях.

## **12. Материально-технические ресурсы библиотек**

### **12.1. Общая характеристика зданий, помещений муниципальных библиотек**

Большое значение для успешного решения задач, стоящих перед библиотеками, имеет крепкая и стабильно развивающаяся материально-техническая база. Финансовое обеспечение, выделяемое для нужд библиотек, недостаточное и позволяет только минимально поддерживать хозяйственную деятельность.

Общая площадь помещений общедоступных библиотек Ленинградской области составляет 69 тыс. кв. м, из них муниципальных библиотек – 66,3 тыс. кв. м, для хранения фондов – 17,0 тыс. кв. м, для обслуживания пользователей – 47,47 тыс. кв. м. Из общей площади помещений муниципальных общедоступных библиотек в оперативном управлении находится – 55,7(81%) тыс. кв. м, по договору аренды площадь помещений составляет 10,2 (15%) тыс. кв. м, прочая – 3,1 (4,7%) тыс. кв. м.

Зачастую библиотеки располагаются в непригодных для них помещениях:

- в Домах культуры на 2-ом этаже;

- в зданиях администраций;
  - в школах, детских садах;
  - в жилых домах (не только на 1-ом этаже)
  - соседствуют с ФАП, почтовыми отделениями, магазинами, столовыми.
- Только 9% библиотек имеют отдельно стоящие здания.

В отдельных случаях в библиотеках нет воды, санитарно-гигиенических условий, плохо работает отопление, и температурный режим в зимний период не соответствует санитарным нормам в помещениях. В ряде сельских и даже городских библиотек только печное отопление. В деревянных зданиях расположены 8 из 41 библиотеки Гатчинского района: Вырицкая детская, Вырицкая поселковая, Минская, Новинская, Чашинская, Орлинская, Дивенская и Прибытковская сельские библиотеки.

Есть и положительные примеры: В 2022 году МБУК «Межпоселенческая библиотека Выборгского района» получила помещения в бывшем здании «Объединенного банка северных стран» общей площадью 1014,6 кв.м. Помещения расположены по тому же адресу, что и библиотека (ул. Пионерская, 4), и занимают 3 этажа. В связи с тем, что в помещении отдела хранения библиотечного фонда учреждения на ул. Крепостная, 10 выявлены наклонные трещины в несущих стенах с шириной раскрытия до 15 мм (Акт визуального осмотра от 12.10.2020 МБУ «Служба заказчика»), в 2022 году помещение передано Муниципальному образованию «Выборгский район» Ленинградской области (Соглашение о расторжении № 08-00/2022 от 30.09.2022 договора безвозмездного пользования № 653 от 04.09.2015). Фонд библиотеки перевезен в новое помещение бывшего здания «Объединенного банка северных стран».

Необходимо оборудование помещений в соответствии с современными тенденциями в целях создания комфортной среды для посетителей, создание условий для безбарьерного посещения библиотек пользователями с ограниченными возможностями здоровья, приобретение мебели и современного библиотечного оборудования. В большинстве библиотек низкие темпы внедрения информационно-коммуникационных технологий.

Большому количеству библиотек требуется ремонт, двум сельским требуется капитальный ремонт – Селивановская (Волховский район) и Ям-Тесовская (Лужский район).

17 июня 2023 года в здании, в котором располагалась Лесогорская поселковая библиотека (Светогорское городское поселение), случился пожар, в результате которого фонд библиотеки сильно пострадал, особенно это коснулось фонда детского абонемента. После тушения пожара сотрудники Лесогорской библиотеки и заведующая отделами библиотеки вели работу по эвакуации книг в Лесогорский центр досуга. К перевозу были подключены волонтеры, дети из летнего трудового лагеря и жители поселка. В период с 19 по 23 июня вся работа по эвакуации фонда была завершена. В связи с переездом, Лесогорская библиотека временно работает в ограниченном режиме в здании Лесогорского центра досуга. Администрация Светогорского поселения ведет работу по ремонту нового помещения для библиотеки.

В МО «Пашское сельское поселение» введено в эксплуатацию вновь построенное здание Муниципального бюджетного учреждения культуры и спорта «КСК-Паша», в которое переехала библиотека.

У многих библиотек нет подтверждающих документов –экспертиз, что занижает количество библиотек, имеющих потребности в капитальном ремонте.

В аварийном состоянии в Ленинградской области библиотек нет.

Из 383 общедоступных библиотек имеют здания (помещения), доступные для лиц с ограниченными возможностями здоровья: нарушениями зрения – 24 (6,2%), из них 1 это ЛОУНБ; слуха – 20 (5,2 %), одна из них это ЛОУНБ, опорно-двигательного аппарата – 43 (11%), одна из них – ЛОУНБ.

Из общего количества библиотек 3 – объекты культурного наследия федерального значения: МАУК «ЦГБ Алвара Аалто», Детская библиотека МАУК «ЦГБ Алвара Аалто» (Выборгский район), МКУК «Приозерская городская библиотека», 3 - объекты культурного наследия регионального значения: ГКУК ЛОУНБ, МБУК «Межпоселенческая библиотека Выборгского района», Дзержинская сельская библиотека (Лужский район).

В 2023 г. муниципальным библиотекам для улучшения условий доступности для инвалидов с ОВЗ в рамках мероприятий региональной программы выделено 6211,5 тыс. руб.

## **12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов**

В библиотеках разработан комплекс мер по безопасности, которые включают в себя: систему управления охраны труда, систему пожарной и охранной безопасности. Охрана труда регламентируется Планом действий на случай чрезвычайных ситуаций, в котором предусмотрены действия (профилактические, подготовительные) в период чрезвычайной ситуации и ликвидации их последствий.

Охрана библиотек осуществляется различными способами: сторож, вневедомственная охрана, сигнализация и др., но сельские библиотеки, как правило, не имеют никаких охранных средств.

Наличие пожарной сигнализации: безопасность библиотек и библиотечных фондов обеспечивается с помощью систем пожарной сигнализации и иных средств.

В библиотеках разработаны документы, регламентирующие систему управления охраной труда и пожарной безопасности, назначены ответственные лица за обеспечение и соблюдение правил людей при пожаре и др. Проводятся первичные и повторные инструктажи, учебные тренировки по действиям эвакуации людей при пожаре и др. В библиотеках имеются планы эвакуации. Заключены договоры на техническое обслуживание пожарной и охранной сигнализаций. Осуществляется постоянный контроль за техническим соблюдением средств пожаротушения. Своевременно проводятся мероприятия по перезарядке и освидетельствованию огнетушителей.

## **12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

Современные требования, предъявляемые к зданиям и помещениям, основаны на принципах гибкости зонирования и функциональности помещений. В библиотеках остаются актуальными проблемы по созданию условий для безбарьерной среды.

Немногие библиотеки оснащены кнопками для вызова библиотечного специалиста, переносными пандусами, указателями движения, цветовыми ограничениями для крыльца, металлическими ограждениями, информационными знаками.

Специализированное оборудование для инвалидов имеют 38 муниципальных библиотек и ГКУК ЛОУНБ, что составляет 10% от общего числа библиотек.

Основной проблемой библиотек является отсутствие помещений, оборудованных для предоставления библиотечных услуг населению в соответствии с современными требованиями. При осуществлении модернизации внутреннего и внешнего пространства библиотеки нуждаются в качественном, современном дизайн-проекте. Зачастую выделяемых средств из муниципальных бюджетов недостаточно для создания дизайн-проекта.

В 2023 году в библиотеку «Тэффи» приобретено рабочее место для людей с нарушенной функцией зрения на общую сумму - 339 960,00 руб., в том числе: 312 763,20 руб. – бюджет Ленинградской области, 27196,80 руб. – местный бюджет. Компьютерная техника и специализированное программное обеспечение позволит данной категории пользователей работать в офисных приложениях, использовать Интернет и пр.

С целью помочь библиотекам региона в создании качественных дизайн-проектов ГКУК ЛОУНБ организовал закрытый конкурс дизайн-проектов библиотек Ленинградской области при содействии Комитета по культуре и туризму Ленинградской области, кафедры дизайна архитектурной среды Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета (далее – СПбГАСУ) и оргкомитета Международной архитектурно-дизайнерской премии «Золотой Трезини» (ООО «Золотой Трезини»). К участию в конкурсе допущены студенты СПбГАСУ. В 2022 году было подписано Соглашение о проведении конкурса, положено начало этому проекту, в отчетном периоде стартовал второй конкурс.

#### **12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы**

На капитальный ремонт и реконструкцию помещений муниципальных общедоступных библиотек в 2023 году было израсходовано 17077,1 тыс. руб., на приобретение (замену) оборудования израсходовано 43337,4 тыс. руб., из них для улучшения условий доступности для инвалидов и лиц с ОВЗ – 5013,8 тыс. руб. Из общих расходов на приобретение (замену) оборудования за счет средств от оказания платных услуг было израсходовано 1699,9 тыс. руб.

На информатизацию библиотечной деятельности, в т.ч. создание электронных каталогов и оцифровку библиотечного фонда израсходовано 3076,2 тыс. руб., из них за счет средств от оказания платных услуг – 76,5 тыс. руб.. В течение года приобреталось библиотечное оборудование, компьютеры, сканеры, мультимедийные проекторы, телевизоры, фотокамеры, принтеры для штрихкодирования, станции для считывания RFID меток, ламинаторы, стулья, читательские столы, кафедры, стеллажи, детские уголки и прочее.

#### **Краткие выводы:**

В целом по региону материально-техническая база библиотек не соответствует в полной мере возрастающим потребностям населения в качественных библиотечных услугах. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых

позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, от общего числа муниципальных библиотек составляет 6%.

Модельные библиотеки становятся местом внедрения и распространения новых библиотечных практик. Но, пока в регионе их только шесть.

Актуальной на сегодняшний день остается проблема содержания и эксплуатации зданий, приобретение оборудования. Большинство зданий и помещений библиотек не отвечают современным требованиям к обслуживанию читателей и хранению фондов. Сохраняется потребность в оснащении библиотек специальным оборудованием и изменением помещений для создания безбарьерной среды, транспортными средствами для организации внестационарного обслуживания населения в сельской местности (всего 12 межпоселенческих библиотек региона обладают транспортными средствами).

Остается актуальным вопрос строительства новых современных зданий и помещений библиотек, спроектированных по индивидуальному проекту с соблюдением норм и нормативов санитарной, пожарной и антитеррористической безопасности.

Библиотеки продолжают финансироваться по остаточному принципу даже среди других учреждений культуры. Отсутствие средств не даёт возможность производить полноценный ремонт и переоборудование помещений.

### **13. Основные итоги года**

1. В 2023 году продолжился физический рост основных показателей библиотечной деятельности- охват библиотечным обслуживанием, число пользователей библиотек, число посещений библиотек, книговыдача увеличились по сравнению с 2022 годом. Библиотечная отрасль региона в целом выполнила норматив Стратегии развития библиотечной отрасли РФ на период до 2030 года по увеличению числа посещений -20% по отношению к 2019 году.

2. Объем совокупного книжного фонда субъекта продолжает сокращаться, несмотря на позитивные тенденции увеличения объемов финансирования комплектования за счет средств местных бюджетов. Обновляемость фондов не достигает нормативных значений – 5%. С целью изменения подобной негативной тенденции Правительством Ленинградской области на основе аналитических документов ЛОУНБ принято решение об увеличении областных субсидий на комплектование муниципальных библиотек более, чем в 5 раз.

3. Показатели состояния и использования фонда (читаемость, обновляемость, книгообеспеченность) продолжают оставаться ниже нормативных. Это связано с недостаточным объемом и качеством фондов, не в полной мере соответствующих требованиям пользователей, так и проведением библиотеками с целью исполнения показателя посещений мероприятий небиблиотечного характера, не сопровождающихся книговыдачей. Изменение этой ситуации является одной из основных точек приложения методической работы ЛОУНБ

4. За прошедший год в отрасли достигнут полный переход на единую систему автоматизации библиотечных информационных систем ИРБИС -64. Проводилась активная работа по организации обучения сотрудников муниципальных библиотек работе в этой системе. В 2024 году планируется деятельность по разработке технологического регламента записи для сводного каталога, проведение тестовых работ по слиянию существующих записей и формированию каталога.

5. В 2023 в целом сформировалась единая система методического взаимодействия ЛОУНБ – межпоселенческие библиотеки – сельские/ поселковые библиотеки. Функционирует единая система советов директоров, профессиональных школ по направлениям библиотечной деятельности. Система работы – область–район воспроизводится и на муниципальном уровне. Ведется методическая деятельность с руководителями муниципальных КДУ с целью организации их взаимодействия с библиотечными подразделениями с целью повышения эффективности работы учреждения. В сфере взаимодействия и администрации районов и поселений.

6. Проект ЛОДБ «Книжный ВыборГ» стал лауреатом всероссийского конкурса «Читающий регион». Это подтверждает правильность курса на создание крупных просветительских мероприятий, вовлекающих в сфере интеллектуального книжного творчества широкие слои читателей.

Таблица 23

Движение персонала в Ленинградской области

	Образование (в %)				Стаж (в %)			Возраст (в %)		
	Высшее	В т.ч. библиотечное	Ср. проф.	В т.ч. библиотечное	До 3 лет	От 3 до 10 лет	Свыше 10 лет	До 30 лет	От 30 до 55 лет	55 лет и старше
<b>2013</b>	52,7	54,4	41,5	65,3	11,3	11,6	65,5	8,5	55,0	36,5
<b>2014</b>	53,2	53,9	40,1	63,9	9,8	9,9	66,7	7,9	52,5	38,6
+/-	+0,5	-0,5	-1,4	-1,4	-1,5	-1,7	+1,2	-0,6	-2,5	+2,1
<b>2015</b>	56,2	29,6	37,8	24,8	16	16,3	67,5	8,2	50,1	40,9
+/-	5,6	-45,1	-5,8	-61,2	6,2	6,4	1,2	3,8	4,6	5,6
<b>2016</b>	56,67	30,10	37,84	23,92	15,98	17,16	66,86	7,65	50,29	42,06
+/-	0,83	0,68	0,11	-3,54	-0,12	5,26	-0,94	-6,74	0,39	2,83
<b>2017</b>	57,14	29,28	38,26	23,78	15	20	65	7,14	49,29	43,57
+/-	0,83	-2,8	1,11	0,59	-6,53	16,56	-2,86	-7,14	-2,02	3,6
<b>2018</b>	54,93	25,80	41,75	25,58	15,61	21,15	63,23	6,76	47,62	45,18

Ленинградская областная универсальная научная библиотека  
Ежегодный доклад о деятельности общедоступных библиотек Ленинградской области за 2023 год

+/-	-3,88	-11,88	9,12	7,57	4,1	5,75	-2,72	-5,39	-3,39	3,7
<b>2019</b>	54,6	24,9	41,5	25,4	14,9	21,6	63,49	6,1	48,6	45,4
+/-	-0,6	-4,5	-0,6	-0,7	-4,5	2,1	0,4	-9,8	2,1	0,5
<b>2020</b>	57,6	29,1	39,4	25,4	14,5	21,7	63,9	5,1	48,3	46,6
+/-	3	4,15	-2,1	0	-0,4	0,1	0,41	1	-0,3	1,2
<b>2021</b>	56	26,9	40,5	25,9	17	20,1	62,8	5,1	48,5	46,3
+/-	-2,8	-7,6	2,8	1,9	2,5	-7,4	-1,7	0	0,4	-0,6
<b>2022</b>	56,5	28	41,1	25,2	19,2	19,5	61,3	5,4	50,4	44,2
+/-	0,5	1,1	0,6	-0,7	2,2	-0,6	-1,5	0,3	1,9	-2,1
<b>2023</b>	59,4	28,1	39,2	23,1	22,1	20,4	57,5	7,2	49,2	43,6
+/-	-0,1	-0,1	-1,9	-2,1	2,9	0,9	3,8	1,8	-1,2	0,6