

**Государственное автономное учреждение культуры Московской области
«Московская губернская универсальная библиотека»**

**БИБЛИОТЕКИ ПОДМОСКОВЬЯ:
традиции и инновации**

**аналитический доклад о деятельности государственных и
муниципальных библиотек Московской области в 2023 году**

Королев
2024

ББК 78.3

Б 59

Библиотеки Подмосковья: традиции и инновации: аналитический доклад о деятельности государственных и муниципальных библиотек Московской области в 2022 году / ГАУК МО «МГУБ»; Е.Р. Замышляйченко, Е.И. Артемова, Н.В. Попова, Т.А. Потапова, А.С. Стрелкова, Е.Н. Тихомирова, Е.Ю. Харунина, О.А. Чувильская. – Королев, 2024. – 70 с.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. СОБЫТИЯ 2023 ГОДА.....	4
2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА.....	9
3. СЕТЬ БИБЛИОТЕК МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ.....	11
4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	20
5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ.....	25
6. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА.....	31
7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ.....	32
8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.....	35
9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК.....	39
10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	41
11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ.....	48
12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК.....	51
13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА.....	53
<i>Приложение 1</i>	55
<i>Приложение 2</i>	58
<i>Приложение 3</i>	62
<i>Приложение 4</i>	65

1. СОБЫТИЯ 2023 ГОДА

1.1. Главные события библиотечной жизни Московской области

Основными событиями 2023 года стали мероприятия и проекты, проведенные в рамках Года педагога и наставника (Указ Президента РФ от 27.06.2022 N 401).

В феврале 2023г. Московская губернская универсальная библиотека при поддержке Библиотеки им. К.Д. Ушинского провела круглый стол «Цифровое наставничество в библиотеке: текущие вызовы и новые возможности» - определение векторов развития современной проектной деятельности школьных и муниципальных библиотек в цифровом пространстве. Мероприятие открыло Год педагога и наставника и было приурочено к 200-летию основателя научной педагогики в России, педагога и писателя Константина Ушинского. Темой встречи экспертов, преподавателей ведущих российских ВУЗов и библиотечных специалистов, стали вопросы организации и концептуального наполнения проектов, связанных с наставничеством, рассматривались возможности и потенциал публичных и школьных библиотек как площадок для их реализации. Количество участников составило 43 человека.

Московская губернская универсальная библиотека совместно с Московской государственной картинной галереей народного художника СССР Ильи Глазунова провела межрегиональный Библиотечный форум для руководителей и специалистов библиотек Москвы и Московской области. Тема форума «Приведи в порядок свою планету» была приурочена к Году педагога и наставника и акцентировала внимание на информационно-просветительской и эмоционально-воспитательной работе в изучении отечественной истории и культуры, родного языка, обычаев и традиций, патриотической идентичности и на актуальные проблемы библиотек, работающих с детской и семейной аудиторией. Участниками этого события стали 107 человек. В форуме принимали участие библиотекари Москвы и Московской области, и, впервые, были приглашены библиотекари школьных библиотек. Для всех участников форума были организованы экскурсии по Галерее Ильи Глазунова и по Музею сословий.

Московской губернской универсальной библиотекой был реализован проект «Библиотека как площадка молодежного цифрового творчества», который стартовал в сентябре 2022 года в рамках реализации Стратегии цифровой трансформации Московской области. Одной из задач проекта стала демонстрация возможностей библиотек как площадок, в которых есть современное оборудование для творчества и работы с цифровыми технологиями и созданы все условия для профориентационной поддержки и обучения молодых людей востребованным специальностям, связанным с ИТ. В 2023 году в инновационно-образовательном комплексе «Техноград» на ВДНХ прошла итоговая презентация проекта. В презентации приняли участие более 150 человек в возрасте от 14 до 24 лет и библиотеки десяти муниципалитетов Подмосковья. Каждая из них разработала и реализовала образовательную программу для подростков по самым актуальным

профессиям, связанным с IT-технологиями: программирование, робототехника, графика и дизайн, видеопроизводство, звукорежиссура и другим. В ходе обучения молодых людей познакомились с действующими экспертами, с процессами, программами и оборудованием, организацией работы в крупных региональных и федеральных компаниях.

Московская область одна из первых в России запустила уникальный конкурс чтецов на языках народов России. с 21 февраля по 20 марта 2023 года в рамках проекта «Читаем всей семьей» прошли муниципальные этапы VIII Ежегодного областного конкурса чтецов «Источник вдохновения и знаний» на государственном и национальных языках народов, проживающих в Подмосковье. Организаторы: ГАУК МО «Московская губернская универсальная библиотека» и Интернациональный Дом дружбы Пушкинского городского округа. В финал вышли 90 детей и подростков из 22 городских округов Московской области. В финальном туре конкурса чтецов, победителями и призерами стали 34 участника из 14 городских округов Подмосковья.

Ежегодно с 2022 года Московская губернская универсальная библиотека совместно с Министерством культуры и туризма Московской области реализует программу «Лето в библиотеке». В 2023г. подмосковные библиотеки с 1 июня по 30 августа организовали около 500 уличных пространств. На открытых площадках выдавали книги, проводили мастер-классы и презентации, устраивали конкурсы, турниры по настольным играм, концерты, выступления писателей и поэтов. Библиотеки Коломны предлагали своим читателям речные прогулки на теплоходе с чтением литературы.

С сентября по декабрь 2023 г. реализован научно-популярный проект «Фантастика в чертежах: конструктор будущего Сергея Королёва». Проект реализован на базе Московской губернской универсальной библиотеки в содружестве НП «Сообщество «Лидеры и инновации в библиотеках» под эгидой РДДМ «Движение Первых». Целевая аудитория проекта – школьники (подростки и молодёжь), интересующиеся техникой, точными науками, космосом. 9 декабря - состоялся «Королёвский» конструкторско-фантастический форум — финальное мероприятие проекта «Фантастика в чертежах: конструктор будущего Сергея Королева». Всего в проекте участвовало более 100 ребят из 7 городов Подмосковья: Коломна, Королёв, Луховицы, Реутов, Фрязино, Химки и Щёлково.

Библиотеки Московской области провели мероприятия, посвящённые Дню Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов: акции, патриотические и литературно-концертные программы, встречи с ветеранами Великой Отечественной войны и тружениками тыла, презентации книжных выставок, викторины, квесты, квизы, выставки рисунков и мастер-классы. Количество участников составило 4100 человек.

С 2022 года в Губернской библиотеке работает курс по организации инклюзивных занятий с детьми с ОВЗ, который проводят эксперты Регионального молодёжного добровольческого общественного движения «Дорогою Добра», при

поддержке Фонда президентских грантов. В 2023 году с 1 марта по 6 апреля 200 сотрудников библиотек приняли участие в дистанционном образовательном курсе «Инклюзия в организациях культуры и досуга» (дополнительное профессиональное образование – программа повышения квалификации).

Библиотеки Московской области приняли активное участие во Всероссийских акциях. В 2023 году в рамках акции «Библионочь - 2023» были организованы мастер-классы, концерты, встречи с писателями, художниками и музыкантами, выставки, лекции, игры, направленные на поддержку книги и чтения. Посетителями стали 3800 человек.

Важным событием 2023 года стала ежегодная областная акция «День открытых дверей в библиотеках Московской области». 26 августа - помимо знакомства с библиотеками посетители узнали, как повлияла научно-фантастическая литература на развитие технического прогресса и освоение космоса, приняли участие в познавательных и развлекательных событиях для всей семьи, громких чтениях, творческих мастер-классах, интеллектуальных викторинах и квизах для детей и подростков, концертных программах.

С 26 по 28 января в Подмосковье прошла организованная Губернской универсальной библиотекой ежегодная культурно-просветительская акция «Преодоление», направленная на профилактику правонарушений в детской и подростковой среде, борьбу с подростковой преступностью, наркоманией, потреблением табака и алкогольных напитков. 3600 пользователей из 162 библиотек Московской области провели для детей и подростков различные мероприятия для популяризации здорового образа жизни: интерактивные, мотивационные и спортивные программы, тренинги, мастер-классы, профилактические беседы, круглые столы, квизы, тематические викторины и конкурсы. Библиотеки Московской области реализовали самостоятельные и межведомственные проекты с участием специалистов и волонтеров. В рамках профилактической работы библиотеками были организованы встречи со школьниками, студентами, семьями с детьми в формате квизов, клубов досуга, профилактических лекториев, мастер-классов.

Активное участие приняли библиотеки в единовременной антинаркотической акции «Свобода или наркотики» в июне, и акции «Путь в никуда» в сентябре. В библиотеках Подмосковья прошли лектории о вреде употребления наркотиков, интерактивные занятия, молодежные диспуты, круглые столы, спортивные турниры, книжные выставки, показы фильмов по профилактике наркомании, беседы о вреде наркотиков, конкурсы наглядной агитации антинаркотической тематики. Всего в мероприятиях в рамках акций приняли около 10 тыс. детей и подростков.

В День солидарности в борьбе с терроризмом на площадках муниципальных библиотек Московской области прошла ежегодная акция «Дети против террора». Всего мероприятия в рамках Акции провели 285 библиотек из 60 городских округов Подмосковья, участие в них приняли около 4 тыс. детей и подростков.

Создание модельных библиотек – это часть реализации федерального проекта «Культурная среда», одного из трех в нацпроекте «Культура». В рамках ее реализации перед исполнителями стоит задача – обеспечить развитие муниципальных библиотек на новом уровне. Библиотеки региона активно участвовали в нацпроекте «Культура» в части создания модельных муниципальных библиотек. В 2023 году в Московской области открыто 4 модельных библиотеки, созданных в рамках национального проекта «Культура», на эти цели из федерального бюджета было выделено 25 миллионов рублей: Центральная библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система» Ленинского городского округа Московской области; Библиотека-филиал № 5 «Библиотека семейного чтения и досуга имени С.Я. Маршака» муниципального бюджетного учреждения культуры городского округа Королев Московской области «Централизованная библиотечная система»; Щелковская библиотека № 3 муниципального бюджетного учреждения культуры городского округа Щелково Московской области «Щелковская центральная библиотека»; Специализированная библиотека семейного чтения «Очаг» муниципального учреждения «Централизованная библиотечная система» городского округа Электросталь Московской области. Всего в Подмосковье функционирует 17 модельных библиотек (см. п. 2.4).

В 2023 году все действующие библиотеки Московской области приняли участие в реализации проекта Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека», которая объединяет фонды публичных библиотек Российской Федерации, федерального, регионального, муниципального уровня, библиотек научных и образовательных учреждений, а также правообладателей. Доступ пользователей к фондам Национальной электронной библиотеки имеется во всех библиотеках Московской области. В Московской области функционируют 180 удаленных электронных читальных залов Президентской библиотеки. Все библиотеки Подмосковья предоставляют доступ к Национальной электронной библиотеке (НЭБ). Для совершенствования технологий обслуживания населения в 157 библиотеках функционирует единый электронный читательский билет. Посещаемость библиотек, оснащенных ЭЧБ, в 2023 году составила более 2,2 млн посещений.

Для удобства пользователей библиотек Московской области запущен новый сводный электронный каталог. В его основу внедрен принцип «Умного комплектования».

Библиотеки Московской области перешли на новый цифровой формат обслуживания читателей. Это стало возможно, благодаря внедрению в работу библиотек цифрового сервиса «МОё», который открывает доступ к единому электронному каталогу и услугам всех культурных учреждений региона.

Преимущества нового формата работы и новые возможности, которые уже стали доступны читателям, смогут оценить все, кто воспользуется

[порталом](#) или [приложением](#) «МОЁ», авторизовавшись с помощью своей учетной записи на Госуслугах. Среди них:

- Онлайн поиск книг по всем библиотекам Подмосковья;
- Информация о наличии изданий;
- Бронирование книг через Интернет;
- Персональный цифровой бейдж, который позволяет пользоваться услугами любых учреждений культуры Московской области без дополнительной регистрации;
- Возможность использовать карту «Стрелка» или социальную карту вместо читательского билета;
- Пуш-уведомления о сроках возврата книг;
- Информация о библиотеках, ДК, парках, спортивных центрах, доступных услугах и оборудовании, работе кружков и клубов, программе культурных событий и многом другом.

Для библиотек Подмосковья переход на цифровой формат обслуживания открывает новые перспективы для более эффективной профессиональной работы. Сокращает время обслуживания, упрощает внутренний документооборот и хранение персональных данных, автоматизирует сбор статистики и открывает самые широкие возможности для аналитики, актуализации фонда, программы событий, улучшения качества работы с читателями и посетителями библиотек. Завершение работы над созданием единого электронного каталога Московской области и переход библиотек на цифровой формат обслуживания – важнейшее событие в истории развития подмосковной библиотечной сети и огромный шаг к новому качеству и доступности библиотечных услуг, а также созданию технологичной, современной и удобной для жителей культурной экосистемы региона.

Учебный центр Московской губернской универсальной библиотеки проводил образовательные программы и специализированные краткосрочные курсы повышения квалификации библиотечных кадров.

В библиотеках Подмосковья переформатируется пространство. Помимо традиционных читальных залов появились коворкинги, лектории и помещения для мастер-классов, творческие мастерские, детские зоны, лаунж-зоны и кафе. В модельных библиотеках для пользователей открыты новые мероприятия и творческие проекты: клубы интеллектуального и творческого общения, клубы журналистики и блоггинга, театральные студии, курсы иностранных языков, кружки робототехники и образовательные программы на базе технологий виртуальной реальности. Во всех библиотеках можно поиграть в современные креативные настольные игры или индивидуально поработать за мощным компьютером.

2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек

Развитие деятельности библиотек Московской области осуществляется в соответствии с федеральными, региональными, муниципальными нормативными актами.

В соответствии с реализацией Федерального закона от 29 декабря 1994 года № 78-ФЗ «О библиотечном деле» продолжилась работа по подключению Подмосквовных библиотек к ресурсам НЭБ (ст.5 п.2), по обеспечению условий доступности библиотек для инвалидов (ст. 8 п. 1, п. 2 и ст. 15 п.2), а также соблюдению норм действующего законодательства по закрытию сельских библиотек (ст. 23 п.1.1).

Библиотечную деятельность в сфере воспитания детей и молодежи в Подмоскковье определяют Указ Президента Российской Федерации от 29.05.2017 года № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства» и Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года.

В библиотеках Московской области проводятся мероприятия по противодействию экстремизму в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 29 мая 2020 г. № 344 «Об утверждении Стратегии противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года» и распоряжением правительства Московской области от 14 декабря 2020 № 935 РП «Об утверждении Плана мероприятий по реализации в 2020-2025 годах Стратегии противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года на территории Московской области».

В соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» (приказ Министерства труда и социальной защиты РФ №527н от 14.09.2022), который вступил в силу 01.03.2023 года, проводились консультации по его применению в библиотеках Подмоскковья.

2.2. Федеральные и региональные целевые программы, проекты и иные мероприятия, определяющие работу библиотек всего региона в 2022 году

Библиотеки Подмоскковья продолжили проведение мероприятий по работе с детьми и подростками в рамках Десятилетия (2018 – 2027 гг.) детства в Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 240).

Согласно положениям Стратегии государственной культурной политики, на период до 2030 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р, в условиях развития информационного общества,

в котором информация и уровень её применения и доступности кардинальным образом влияют на экономические и социокультурные условия жизни граждан, повышается востребованность цифровых услуг в сфере культуры.

При этом документ указывает на нерешённые проблемы, в числе которых:

- недостаточный уровень обеспеченности населения организациями культуры, высокий уровень региональных и муниципальных диспропорций;
- низкий уровень доступности культурных форм досуга для жителей сельской местности и небольших городских поселений;
- высокая степень изношенности зданий и плохая материально-техническая база муниципальных культурно-досуговых учреждений, библиотек и музеев;
- недостаток квалифицированных кадров в сфере культуры, в том числе специалистов–реставраторов на объектах культурного наследия, в фондах музеев и библиотек;
- сокращение численности работников в организациях культуры.

Для решения указанных проблем на региональном уровне действует Государственная программа Московской области «Культура Подмосковья» (далее – Госпрограмма, утверждена постановлением Правительства Московской области от 13.10.2020г.), одна из подпрограмм которой – «Развитие библиотечного дела в Московской области» – включает два мероприятия:

– «Организация библиотечного обслуживания населения государственными и муниципальными библиотеками Московской области» (выполнение государственного задания ГАУК МО «МГУБ» и комплектование книжных фондов государственной и муниципальных общедоступных библиотек Московской области).

Для популяризации библиотек и роста числа их посетителей в фонды библиотек муниципальных образований закуплены новые издания. В целях развития литературного творчества и популяризации чтения в рамках Госпрограммы проводятся два ежегодных творческих конкурса на соискание областных литературных премий: имени Р. Рождественского и имени М.М. Пришвина.

В целях развития приоритетного губернаторского проекта Поручение Губернатора МО от 01.03.2021 № ПР-31/03-19-МГ «Повышение эффективности деятельности, оптимизации процессов и процедур, их трудоёмкости, структуры (численности), привлекаемых материальных и финансовых ресурсов органов государственной власти Московской области и их подведомственных учреждений и организаций («Умные решения») дало новый импульс развитию библиотечного дела Московской области. В рамках реализации поручений были реализованы проекты «Удобные сервисы» и «Умное комплектование».

В 2023 году в Московской области реализовывались 19 государственных программ Московской области. Библиотеки Подмосковья приняли участие в реализации десяти из них:

- Программа «Культура Подмосковья»;
- «Здравоохранение Подмосковья» – большое количество мероприятий (в том числе межведомственных), формирующих здоровый образ жизни;
- «Образование Подмосковья» – библиотеки предоставляют информационные, просветительские, культурно-досуговые, развивающие услуги, помогая образованию и самообразованию населению, в том числе, реализуя договоры о совместной с образовательными учреждениями деятельности;
- «Социальная защита населения Московской области», «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики в Московской области» – в библиотеках проводятся встречи с администрацией округов и депутатами, представителями медицинских, социальных, правоохранительных организаций. Губернаторская программа «Активное долголетие» (реализуется с 2019 года) имеет задачу вовлечения пожилых людей в творчество и занятия физкультурой; получение новых знаний и навыков. Реализуется на площадках социальных организаций и библиотек. В отдельных округах действуют межведомственные программы социализации для отдельных групп населения (подростков, мигрантов, представителей национальных диаспор, инвалидов и др.);
- «Сельское хозяйство Подмосковья», «Экология и окружающая среда Подмосковья», «Безопасность Подмосковья», «Цифровое Подмосковье» – информационная и просветительская (проведение курсов лекций, мастер-классов, встреч с представителями власти и / или профессионалами в данной сфере) поддержка в реализации этих областных программ;
- «Формирование современной комфортной городской среды» – помимо информационной и просветительской поддержки, прямое участие в рамках реализации проекта «Удобные сервисы» (см. выше).

3. СЕТЬ БИБЛИОТЕК МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

3.1 Характеристика библиотечной сети Московской области

На начало 2024 года сеть общедоступных библиотек Московской области (Таблица 1) насчитывает 825 сетевых единицы: одну государственную библиотеку (Государственное автономное учреждение культуры Московской области «Московская губернская универсальная библиотека») и 824 муниципальных библиотеки, из них: 732 муниципальных библиотеки в составе библиотечных

учреждений и 93 библиотеки в составе организаций культурно-досугового типа (КДУ).

Таблица 1. Динамика реорганизации библиотечной сети Московской области, 2021-2023 гг.

Библиотеки всего (единиц)				из них											
				государственные центральные библиотеки субъекта РФ (единиц)				муниципальные библиотеки, библиотеки – филиалы (подразделений) ЦБС и других библиотечных объединений (единиц)				библиотеки – структурные подразделения организаций культурно-досугового типа и других организаций, оказывающих библиотечные услуги населению (единиц)			
2021	2022	2023	+/- 2021- 2023	2021	2022	2023	+/- 2021- 2023	2021	2022	2023	+/- 2021- 2023	2021	2022	2023	+/- 2021- 2023
924	843	825	- 99	1	1	1	0	830	749	731	- 99	93	93	93	0
из них: библиотеки, расположенные в сельской местности (единиц)															
507	458	447	- 60	0	0	0	0	466	448	389	- 77	58	59	58	0
детские библиотеки (единиц)															
79	75	61	- 18	0	0	0	0	74	71	61	- 13	5	4	3	- 2
пункты внестационарного обслуживания (единиц)															
Всего								Из них в сельской местности							
2021	2022	2023	+/- 2021-2023	2021	2022	2023	+/- 2021-2023	2021	2022	2023	+/- 2021-2023	2021	2022	2023	+/- 2021-2023
461	487	457	- 4	98	63	69	- 29								

Вместе с тем, количество точек обслуживания (зданий) больше указанного в статистике количества библиотек (сетевых единиц). Так, например, одна сетевая единица может иметь 2-4 здания, которые предоставляют библиотечную услугу населению и являются подразделениями (отделами, пунктами выдачи) этой сетевой единицы. Данная ситуация сложилась в результате объединения небольших библиотек в одну, либо слияния небольшой библиотеки с более крупной; здание сохраняется за библиотекой, услуги предоставляются, а сетевая единица сокращается.

Таким образом, на 01.01.2023 года в Московской области библиотечную услугу населению предоставляют 825 библиотек в 921 точке обслуживания (здании).

Число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности, составляет 447 единиц, из них 58 – в составе КДУ. Сельские библиотеки составляют 54,2% от общего числа муниципальных библиотек области.

В Московской области 61 детская библиотека. Их доля составляет 7,4% от общего числа муниципальных библиотек. Из них 58 – в структуре библиотечных учреждений и 3 – структурные подразделения культурно-досуговых учреждений (КДУ). За три года количество специальных детских библиотек уменьшилось на 16 единиц путем перевода детских библиотек в библиотеки семейного типа. В основном, детские библиотеки берут на себя функции по обслуживанию взрослого населения, т.к. на это есть запрос со стороны населения.

Число пунктов внестационарного обслуживания – 457, за последние три года их количество сократилось на 4 единицы. Транспортные средства составляют 19 единиц, из них 10 – КИБО. Библиомобили нового поколения (КИБО) действуют в городских округах: Волоколамский, Воскресенск, Егорьевск, Зарайск, Лотошино, Орехово-Зуево, Пушкинский, Раменский, Серебряные Пруды и Чехов.

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ

В Московской области первые модельные библиотеки были созданы в 2009 году в рамках Федеральной целевой программы «Культура России (2006–2011 гг.)» в Зарайском, Истринском, Клинском, Шаховском и Ступинском муниципальных районах.

В 2019 году в рамках реализации ФЦП «Культура России» и Национального проекта «Культура» (2019–2024 гг.) по направлению «Создание модельных муниципальных библиотек» в Московской области на базе Губернской библиотеки был создан Проектный офис, который оказывает методическую поддержку муниципальным библиотекам и координирует реализацию проекта.

Всего в Подмосковье функционирует 17 модельных библиотек, созданных на федеральные средства в рамках реализации нацпроекта «Культура». В 2020 году были созданы первые 5 библиотек нового поколения: Городская библиотека филиал, г. Егорьевск; Центральная городская библиотека им. Горлового, г. Сергиев Посад; Сергиевская сельская библиотека, Коломенский г.о.; Решоткинская сельская библиотека им. Артюхина, г.о. Клин; Библиотечный информационно культурный центр им. А. Белого, г. Балашиха. На их модернизацию из федерального бюджета было выделено 35 млн рублей.

В 2021 году еще 5 модельных библиотек открылись в Подмосковье: Библиотека-филиал № 14 г.о. Королев; Центральная городская библиотека г. Химки; Сельская библиотека п. Чайковского, г.о. Клин; Центр детского и семейного чтения ЦБС имени Андрея Белого, г. Балашиха; Шатурская библиотека

Библиотечно-информационного центра г. Шатуры. В 2021 году из федерального бюджета на них было выделено 30 млн руб.

В 2022 году созданы 3 модельные библиотеки на базе муниципальных библиотек: Центральная межпоселенческая библиотека, г.о. Дмитров; Детская городская библиотека, г. Ивантеевка, г.о. Пушкинский; Шеметовская сельская библиотека, г.о. Сергиево-Посадский. Сумма федерального финансирования в 2022 году – 25 млн рублей.

Кроме того, на муниципальные средства были модернизированы и открыты модельные библиотеки: в 2021 году – Центральная библиотека г. Егорьевск, Детская библиотека МБУ г.о. Пушкинский «Центральная библиотека», Сельский филиал № 17 МУК «Центральная библиотека им. А.С. Пушкина Богородского г.о.»; в 2022 году – Библиотека № 2 г. Видное (филиал № 12) МБУК «ЦБС» Ленинского г.о.

В 2023 году в Московской области открыто 4 модельных библиотеки, созданных в рамках национального проекта «Культура», на эти цели из федерального бюджета было выделено 25 млн. рублей: Центральная библиотека МБУК «Централизованная библиотечная система» Ленинского г.о.; «Библиотека семейного чтения и досуга имени С.Я. Маршака» МБУК «Централизованная библиотечная система» г.о. Королев (филиал № 5); Щелковская библиотека № 3 МБУК «Щелковская центральная библиотека» г.о. Щелково; Специализированная библиотека семейного чтения «Очаг» МУ «Централизованная библиотечная система» г.о. Электросталь.

Всего в составе модельных библиотек: 5 центральных библиотек, 6 городских филиалов, 2 городских детских и 4 сельских библиотеки.

3.3. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети

В настоящее время в состав Московской области входят 57 городских округов. В результате преобразования муниципальных районов в городские округа и объединения городских округов в последние три года произошла передача библиотек из одних муниципальных образований в другие, сокращение юридических лиц и изменение структуры библиотечной сети (объединение, присоединение библиотек, изменение их статуса и др.).

С 2021 года число юридических лиц составляет 62 единицы (Таблица 2).

На уровне субъекта Российской Федерации действует одно учреждение (юридическое лицо) – Московская губернская универсальная библиотека.

В 57 городских округах – 62 муниципальных библиотечных учреждений со статусом юридического лица. В трех городских округах нет библиотечных учреждений (юридических лиц), все библиотеки входят в состав КДУ. В двух городских округах библиотека как структурное подразделение входит в состав КДУ: в Звездном городке – Дом Космонавтов, в Молодежном – ДК «Молодежный».

В Котельниках все 3 библиотеки – структурные подразделения Культурного комплекса «Котельники».

В большинстве городских округов библиотечная сеть строится на принципе централизации. Организацию библиотечного обслуживания осуществляют ЦБС, БИЦ, центральные (межпоселенческие) библиотеки.

Таблица 2. Организационная структура библиотечной сети (юридические лица)¹

Юридические лица	2021	2022	2023
Центральная библиотека субъекта РФ	1	1	1
Централизованная библиотечная система (ЦБС)	33	32	32
Межпоселенческая библиотека (МП)	3	3	1
Центральная библиотека (ЦБ)	14	14	17
Библиотечно-информационный центр (БИЦ)	7	7	7
Библиотека	11	9	4
ИТОГО:	69	66	62

Централизованные библиотечные системы (32 ЦБС) организуют библиотечное обслуживание в 31 городском округе. В Балашихе действуют две ЦБС по причине объединения двух городских округов.

Центральные библиотеки (17 ЦБ) действуют в 14 городских округах, из них: в трех гор. округах Дмитровский, Луховицы и Солнечногорск центральные библиотеки (ранее муниципальных районах, сохранили название межпоселенческие)

– объединяют все библиотеки своих городских округов центральные библиотеки городских округов: Егорьевск и Щелково;

– объединяют только часть библиотек центральные библиотеки городских округов: Богородский, Люберцы, Наро-Фоминский, Орехово-Зуевский, Пушкинский, Сергиево-Посадский и Талдомский;

– не имеют филиалов центральные библиотеки городских округов: Краснознаменск, Орехово-Зуевский, Пушкино, Сергиево-Посадский и Электрогорск.

Библиотечно-информационные центры (7) расположены в 7 городских округах:

– объединяют все библиотеки в Волоколамске, Кашире, Мытищах и Шатуре;

– объединяет только часть библиотек своего городского округа в Одинцовском;

– без сети филиалов в Бронницах и Власихе.

Библиотечное обслуживание в Московской области осуществляют 824 муниципальных библиотеки – сетевые единицы.

В соответствии с ФЗ от 29.12.1994 г. № 78-ФЗ (п.1 ст. 20) на территории городского округа должна создаваться центральная библиотека, которая оказывает методическую помощь библиотекам территории, обеспечивает ведение сводного каталога и организывает взаимодействие библиотечных ресурсов. Библиотечное обслуживание детского населения осуществляет 61 специальная детская библиотека, в их числе 25 – центральные, 33 – детские библиотеки-филиалы и 3 – структурные подразделения КДУ (Таблица 3).

Таблица 3. Организационная структура детских муниципальных библиотек, ед.

Библиотеки	2021	2022	2023
Центральные детские библиотеки	24	23	20
Детские библиотеки	47	37	38
Детские в составе КДУ	4	3	3
Всего:	75	63	61

Центральные детские библиотеки являются методическими центрами для библиотек своих территорий в 20 городских округах: Балашиха, Воскресенск, Долгопрудный, Домодедово, Жуковский, Клин, Королев, Красногорск, Ленинский, Люберцы, Мытищи, Павловский Посад, Подольск, Раменский, Реутов, Серпухов, Солнечногорск, Ступино, Химки, Электросталь. В остальных городских округах функции детских методических центров выполняют центральные библиотеки.

Детские библиотеки – структурные подразделения КДУ ведут обслуживание детей в двух городских округах: Орехово-Зуевский (1) и Солнечногорский (2).

В Московской области специализированные юношеские библиотеки обслуживают молодежь в Балашихе, Щелково и Электростали (Библиотека – информационный центр для молодежи). В Каширском, Люберцах и Наро-Фоминском городских округах детско-юношеские библиотеки в отчетных и статистических документах отражены как детские; центральная детско-юношеская библиотека городского округа Серпухов как центральная детская библиотека. Отделы по обслуживанию молодежи входят в состав детских или взрослых библиотек, или существуют как молодежные залы и зоны, либо как юношеские кафедры на взрослом абонементе.

Библиотеки в составе КДУ (93) 15 городских округах: Богородский (5), Звездный городок (1), Котельники (3), Лобня (1), Люберцы (1), Молодежный (1), Наро-Фоминский (5), Одинцовский (35), Орехово-Зуевский (7), Сергиево-Посадский (6), Солнечногорский (5), Талдомский (13), Химки (3), Шаховская (4) и Электросталь (3).

В Московской области одна ЦБС и 38 библиотек носят имена известных писателей, поэтов, литературоведов, литературных критиков, философов, педагогов

и подмосковных поэтов, и прозаиков. Среди именных библиотек 20 центральных и 3 центральные детские.

3.4. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения

В 2023 году сеть библиотек Московской области сократилась на 18 сетевых единиц. Это обусловлено решением муниципальных органов власти. Была проведена реорганизация: закрытие библиотек, расположенных в аварийных помещениях; ликвидация сетевых единиц библиотек, не имеющих помещений (из-за пожара, аварийного состояния зданий, непродление договора на оперативное управление); ликвидация маловостребованных библиотек при наличии рядом стоящих библиотек (более крупных); перевод библиотек в другие помещения из квартир и непригодных помещений; объединение юридических лиц в связи с объединением городских округов; объединение библиотек и структурных подразделений, в т.ч. расположенных в одном здании; преобразование библиотек в пункты выдачи с сохранением помещений.

Большинство сокращений сетевых единиц – это перевод сетевых единиц в структурные подразделения (отделы) других библиотек, т.е. библиотека полностью сохранена, но из статистики она выпала, т.к. стала отделом другой библиотеки.

Необходимо отметить, что несмотря на то, что по статистике наблюдается динамика сокращения сети библиотек, для пользователей ситуация не меняется, т.к. количество точек обслуживания (зданий) существенно не изменилось.

Во всех муниципальных образованиях в полном объеме продолжается библиотечное обслуживание населения. Внутренние преобразования для пользователей не несут ухудшения библиотечной услуги. Об этом свидетельствует показатель увеличения количества посещений.

В 2023 году произошли изменения **гражданско-правового статуса библиотек**². Мониторинг (от 10.01.2023) показал, что бюджетные учреждения составляют 92,8%, казенные – 1,9%, автономные – 5,3%.

Из таблицы 4 видно, что за последние три года на 1 сетевую единицу сократилось число автономных библиотек, на 3 единицы – число бюджетных библиотек и на 14 сетевые единицы – казенных. В г.о. Лотошино поменялась форма правления. 14 сетевых единиц из казенной формы правления перешли в бюджетную. В Наро-Фоминском г.о. произошло объединение Детско-юношеского отдела с МАУК «Библиотека Селятино». Изменилась форма правления из автономной в бюджетную. Сокращение библиотек в составе бюджетных учреждений произошло

² Федеральный закон от 08.05.2010 № 83-ФЗ (ред. от 31.12.2014) «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений». - <http://www.consultant.ru>

из-за сокращения сетевых единиц (преобразование в отделы других библиотек и пункты выдачи).

Таблица 4. Правовой статус государственных и муниципальных библиотек, 2020–2022 гг.

Правовой статус библиотек	2021	2022	2023
Государственные библиотеки			
Автономные	1	1	1
Муниципальные библиотеки			
Автономные	51	45	44
Бюджетные	854	781	778
Казенные	18	16	2

3.5. Доступность библиотечных услуг

Средний показатель по Московской области «число жителей на одну библиотеку» составляет 9,1 тыс. человек³.

Необходимо отметить, что уровень обеспеченности населения Московской области общедоступными библиотеками определялся в соответствии с региональными нормативами в Московской области, принятыми в 2020 году.⁴

Согласно мониторингу, во всех городских округах Московской области шаговая (15–30 мин.) / транспортная (30–40 мин.) доступность населения к услугам библиотек соответствует нормативам.

Отношение к людям с инвалидностью остается основным приоритетом в формировании социальной политики Российской Федерации, которая направлена на предоставление им равных с другими гражданами возможностей в реализации экономических, социальных, культурных, личных и политических прав, предусмотренных Конституцией Российской Федерации.

Доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями здоровья является приоритетной задачей для библиотек Подмосковья. В 2023 году продолжилась работа по обеспечению условий доступности для инвалидов библиотек и библиотечного обслуживания в соответствии с Федеральным законом от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле» (п. 2 ст. 8, п. 1 и 2 ст. 15) и Приказом Минкультуры России от 10.11.2015 № 2761 «Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов библиотек и библиотечного обслуживания в соответствии с законодательством

³ Здесь и далее используется численность населения на 01.01.2023 года (8591736 человек)

⁴ Нормативы утверждены в 2020 году. (Распоряжение Министерства культуры Московской области от 20.03.2020 № 17РВ-37). - <http://www.consultant.ru>

Российской Федерации о социальной защите инвалидов» и Законом Московской области «О государственной политике в сфере культуры в Московской области» (часть 2 статьи 4).

С целью улучшения доступной среды для инвалидов и маломобильных групп населения ежегодно проводится мониторинг муниципальных библиотек и проверка соблюдения требований к условиям деятельности библиотек. Опираясь на Пособие Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Доступная среда для инвалидов и маломобильных групп населения» от 23.01.2023 года. Это исполнение минимальных требований обеспечения доступности услуг для маломобильных групп граждан, который включает: наличие паспорта доступности, пандуса для инвалидов-колясочников, расширенного прохода, кнопки вызова сотрудника, визуальной навигации для лиц с ослабленным зрением, фонда для слепых и слабовидящих.

В рамках государственной программы Московской области «Культура и туризм Подмосковья» на 2023-2027 годы», утвержденной постановлением Правительства Московской области от 04.10.2022 № 1067/35, проводятся мероприятия по созданию доступной среды в муниципальных учреждениях культуры и муниципальных учреждениях дополнительного образования сферы культуры Московской области.

Так в 2023 г., работы по созданию доступной среды прошли: на 69 объектах сферы культуры: в том числе: 7 музеев, 33 библиотеки, 4 детских школ искусств, 25 домов культуры, в 23 городских округах, объем финансирования составляет 29,3 млн. руб.: из них средства бюджета Московской области – 20,5 млн. руб., средства бюджетов муниципальных образований Московской области – 8,8 млн. руб.

С целью улучшения доступной среды для инвалидов и маломобильных групп населения ежегодно проводится мониторинг муниципальных библиотек и проверка соблюдения требований к условиям деятельности библиотек. В Требованиях⁵ предусмотрен пункт 4.1. «Исполнение минимальных требований обеспечения доступности услуг для маломобильных групп граждан», который включает: наличие паспорта доступности, пандуса для инвалидов-колясочников, расширенного прохода, кнопки вызова сотрудника, визуальной навигации для лиц с ослабленным зрением, фонда для слепых и слабовидящих.

По результатам мониторинга в 2023 году соответствуют требованиям, предъявляемым к условиям деятельности⁶, более чем 50 % библиотек.

Выводы. С 2018 г. и по настоящее время, в Московской области проходит поэтапное объединение городских округов с муниципальными районами и

⁵ Постановление Правительства Московской области от 04.12.2017 № 1005/44 «О единых требованиях к условиям организации деятельности государственных и муниципальных организаций социальной сферы Московской области». - <http://www.consultant.ru>

⁶ Распоряжение Министерства культуры Московской области от 29.12.2017г. №15PB-170 «Об утверждении требований к условиям деятельности библиотек Московской области». - <http://www.consultant.ru>

передачей территорий. Следствием этого является реорганизация библиотечной сети. Это передача библиотек из одних муниципальных образований в другие; сокращение юридических лиц и сетевых единиц (объединение ЦБС, присоединение самостоятельных библиотек к ЦБС и ЦБ, изменение статуса библиотек и др.), изменения гражданско-правового статуса библиотек. Реально для жителей ничего не изменилось, библиотечное обслуживание предоставляется в 921 здании: в библиотеках, отделах библиотек и стационарных пунктах выдачи.

4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ⁷

3.1. Система сбора статистических показателей в Московской области

Сбор статистической отчетности осуществляется в соответствии с приказом Росстата № 713 от 18.10.2021⁸ и Распоряжением Министерства культуры Московской области №17РВ-182 от 07.12.2022. Органы управления культуры городских округов определяют ответственных за ввод данных по каждой общедоступной библиотеке в АИС «Статистическая отчетность отрасли». Данные по форме 6-НК могут вносить специалисты управления культуры муниципального образования или центральной библиотеки городского округа, либо библиотекари общедоступной библиотеки самостоятельно.

Московская губернская универсальная библиотека оказывает консультационную поддержку муниципальным библиотекам по заполнению форм 6-НК и форм мониторинга национального проекта «Культура», контролирует правильность их заполнения на портале АИС «Статистическая отчетность отрасли».

3.2. Охват населения Московской области библиотечным обслуживанием

Показатель «процент охвата населения библиотечным обслуживанием» Московской области в 2023 году составляет 20,1%.

В Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 13.03.2021 № 608-р) задан плановый показатель охвата населения библиотечным обслуживанием к 2024 году в размере 37%.

⁷ В разделе 3 и далее учитываются показатели библиотек входящих в состав культурно-досуговых учреждений (по Своду сумм строк 1 и 12 для учета муниципальных библиотек; сумма строк 11 и 12 - показатели муниципальных и государственных библиотек МО) за 2019-2023 гг.

⁸ Приказ Росстата № 713 от 18.10.2021 «Об утверждении форм федерального статистического наблюдения с указаниями по их заполнению для организации Министерством культуры Российской Федерации федерального статистического наблюдения за деятельностью общедоступных (публичных) библиотек организаций культурнодосугового типа, театров, работой парков культуры и отдыха (городских садов, деятельностью концертных организаций, самостоятельных коллективов, цирков, цирковых коллективов» - <http://www.consultant.ru>

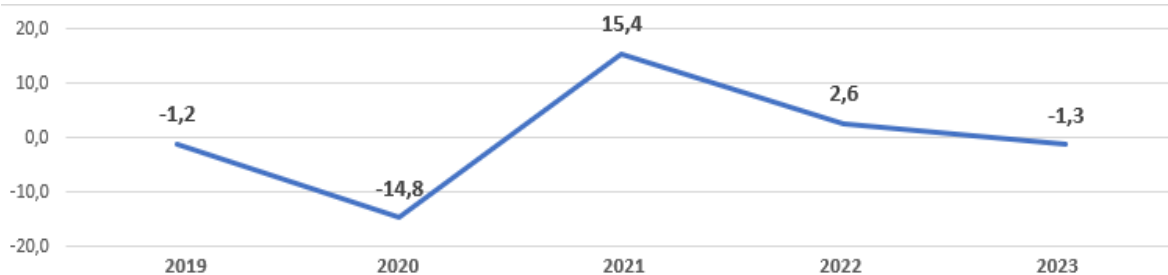
В 2023 году этот показатель достигнут в 10 городских округах Московской области: Восход (53,8%), Дмитровский (67,5%), Зарайск (44,2 %), Клин (50,6 %), Лотошинский (50,6 %), Лыткарино (38,6 %), Молодежный (42,9 %), Рузский (39,9 %), Серебряные Пруды (46 %), Ступино (38,7 %). Не достигли планового показателя Стратегии, но превысили средний показатель по Московской области (от 20,1% до 37%) библиотеки 18 городских округов. Не достигли среднего показателя по Московской области (20,1%) библиотеки в 29 городских округах.

Низкий показатель охвата населения библиотечным обслуживанием в Московской области зависит прежде всего от географической близости к Москве, где расположены крупнейшие федеральные библиотеки, а также имеется большое количество культурно-просветительских и развлекательных учреждений. В Московской области показатель «процент охвата населения» зависит не только от привлечения пользователей, но и от прироста численности населения.

3.3. Динамика основных показателей

В 2023 году показатель «число зарегистрированных пользователей» в целом по Московской области незначительно понизился на 1,3 % до 1729,42 тыс. человек (в 2022 г. – 1752,52 тыс., в 2021 г. – 1708,00 тыс.), из них 9 % – удаленные пользователи.

Рисунок 1. Пользователи библиотек Московской области, динамика за 2019–2023 гг., %



Число пользователей муниципальных библиотек составляет 1708,33 тыс. человек, из них 9,1% – удаленные пользователи; в Губернской библиотеке зарегистрировано 20,4 тыс., из них 0,4% – удаленные.

Таблица 5. Число зарегистрированных пользователей, 2019–2023 гг., тыс. человек

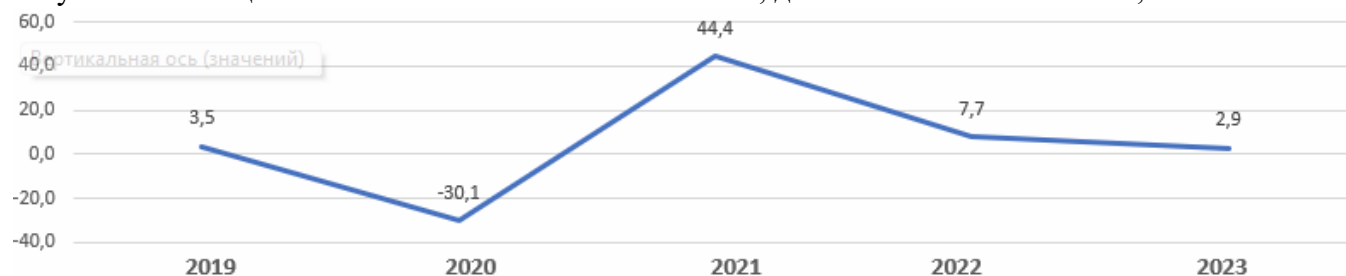
Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	1736,4	1480,1	1708,0	1752,5	1729,42
Муниципальные библиотеки	1728,3	1472,0	1688,8	1732,1	1708,33
Губернская библиотека	8,1	8,1	19,2	20,4	21,09

В 2023 году в стенах библиотек Московской области зарегистрировано 1515,02 тыс. пользователей, из них дети и молодежь составляют 61,5 % (931,56 тыс. чел.), из них пользователей до 14 лет составляют 39,5%, а молодежь – 22,0%.

Количество **пользователей, обслуженных во внестационарных условиях**, увеличилось на 6,7 % и составило 59,13 тыс. На 0,9 % уменьшилось **число удаленных пользователей** (посредством информационно-телекоммуникационных сетей), их стало 155,27 тыс.

Количество посещений библиотек в целом по Московской области за последний год увеличилось на 2,9 % и составило 14 829,84 тыс.

Рисунок 2. Посещения библиотек Московской области, динамика за 2019–2023 гг., %



Количество посещений муниципальных библиотек Московской области за последний год увеличилось на 2,6 %, а в Губернской библиотеке – на 38,8% (Таблица 6).

Таблица 6. Количество посещений, 2019–2023 гг., тыс. ед.

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	13254,1	9260,6	13374,9	14408,1	14829,8
Муниципальные библиотеки	13170,0	9185,0	13278,2	14286,7	14661,4
Губернская библиотека	84,1	75,6	96,7	121,4	168,48

Всего библиотеками Московской области было проведено 284,42 тыс. **массовых мероприятий** (2021 г. – 258,4 тыс., в 2022 г. – 263,4 тыс.), из которых 89,5 % мероприятий проходили в стенах библиотек, 9,8 % – вне стационара и 0,7 % – удаленно.

По сравнению с 2022 годом увеличилось **число посещений массовых мероприятий**, возросла и их доля по отношению к общему числу посещений с 29,4 % до 31,2 %.

В стационарных и внестационарных мероприятиях приняли участие 4 630,01 тыс. человек (2021 г. – 3 425,3 тыс., 2022 г. – 4229,6 тыс.), что на 9,5% больше, чем в 2022 году.

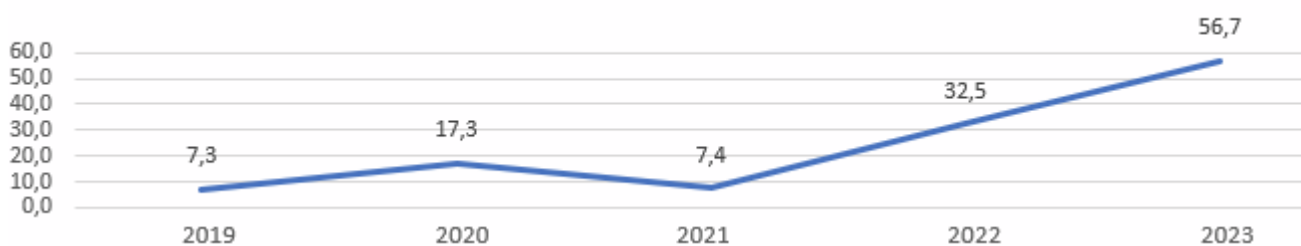
Количество обращений муниципальных библиотек Московской области увеличилось на 58,8 %, а Губернской библиотеки – на 26,1 %.

Таблица 7. Количество обращений удаленных пользователей, 2019–2023 гг., тыс. ед.

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	2 123,7	2 491,2	2 676,6	3 546,5	5556,15
Муниципальные библиотеки	2 074,5	2 271,9	2 523,5	3 318,8	5268,96
Губернская библиотека	49,1	219,3	153,0	227,7	287,19

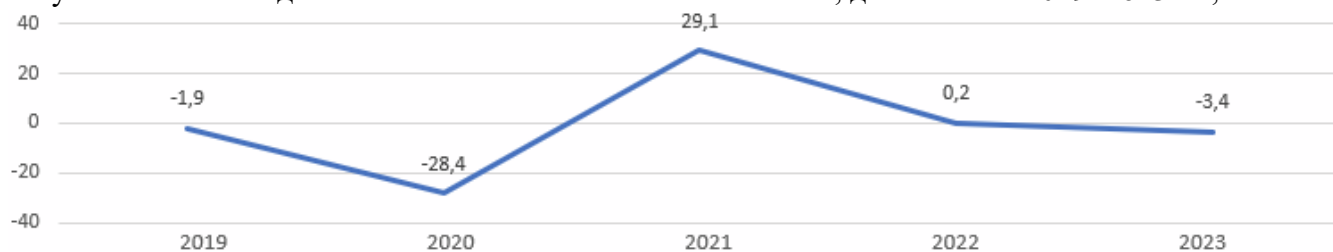
По сравнению с 2022 годом **увеличилось количество обращений удаленных пользователей** на 56,7% и составило 5556,15 тыс.

Рисунок 3. Обращения удаленных пользователей, динамика за 2019–2023 гг., %



Общее количество выданных (просмотренных) документов из собственных фондов библиотек Московской области составило 28 681,7 тыс. единиц.

Рисунок 4. Книговыдача в библиотеках Московской области, динамика за 2019–2023 гг., %



Из общего числа выданных документов: в стенах библиотек было выдано 95,9 %, вне стационара – 2,9 %, а удаленно – 1,2%.

Таблица 8. Число книговыдач 2019–2023 гг., тыс. экз.

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	32045,8	22951,2	29625,1	29685,4	28681,7
Муниципальные библиотеки	31873,1	22818,6	29385,9	29346,9	28285,4
Губернская библиотека	172,7	132,6	239,2	338,5	396,3

Муниципальными библиотеками выдано 28 285,4 тыс. ед., что на 3,6 % ниже показателя 2022 года, но на 19,3 % выше показателя 2020 года. Губернской библиотекой выдано 396,3 тыс. ед., что превышает показатель 2022 года на 17,1 % и в 3 раза показатель 2020 года.

Библиотеками Московской области выдано 211,8 тыс. документов из фондов других библиотек, из них 16,3 % (34,53 тыс.) приходится на долю Губернской библиотеки.

Количество справок и консультаций возросло на 0,6 %. В муниципальных библиотеках – на 0,3 %, в Губернской – на 7,7 %.

Таблица 9. Информационное обслуживание 2019–2023 гг., тыс. ед.

Количество выданных справок и консультаций	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	847,0	617,1	729,3	763,2	767,73
Муниципальные библиотеки	783,0	602,8	714,6	733,9	735,99
Губернская библиотека	64,0	14,3	14,7	29,3	31,74

По результатам статистической отчетности за 2023 год в библиотеках Московской области наблюдаются следующие показатели:

– посещаемость – 9,1 (2021 – 7,8; 2022 г. – 8,2), в том числе муниципальные библиотеки – 9,1 (2021 – 7,9; 2022 г. – 8,2);

– читаемость – 17,4 (2021 – 17,3; 2022 г. – 16,9), в том числе муниципальные библиотеки – 17,4 (2021 – 17,4; 2022 г. – 16,9).

Выводы. В 2023 году наблюдается положительная динамика по показателям библиотечного обслуживания, в части посещений, но показатели читаемости вернулись к уровню 2021 г.

По сравнению с 2022 годом увеличилось количество посещений библиотек – на 2,6%, количество обращений удаленных пользователей на 56,7%.

Не решена проблема учета в государственной статистике работы библиотек на онлайн-площадках, включая социальные сети. Необходимо добавить в форму

бНК раздел, чтобы предусмотреть учет активностей библиотеки на онлайн-площадках: число подписчиков на страницах библиотеки на всех онлайн-площадках, число онлайн-мероприятий, число просмотров.

5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ

5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование и использование библиотечных фондов

Размер совокупного библиотечного фонда общедоступных библиотек Московской области в 2023 году составил 15681,30 тыс. единиц хранения. За отчетный период фонд сократился на 4,39%. Списание происходит по причине ветхости и устаревшего содержания, а также в результате закрытия библиотек (Таблица 10).

Таблица 10. Структура фондов библиотек Московской области, тыс. экз.

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотечный фонд из них:	18988,9	18218,4	17433,8	16400,5	15681,3
печатные издания	18897,1	18125,2	17341,4	16 309,7	14192,2
электронные издания	65,6	67,0	66,8	65,8	60,8
документы на др. видах носителях	26,2	26,1	25,5	25,0	24,6

В Московской области низкая книгообеспеченность населения. По результатам статистической отчетности за 2023 год:

– документообеспеченность 1 жителя составляет 1,83 экз. (2021 г. – 2,3; 2022 г. – 2,1), в том числе муниципальные библиотеки – 1,7 экз. (2021 г. – 2,1; 2022 г. – 1,9);

Это ниже рекомендованной обеспеченности, которая составляет на одного городского жителя 5–7 экз.; на селе 7–9 экз. (п.3.3 модельный стандарт деятельности публичной библиотеки, РБА).

5.2. Общая характеристика совокупного фонда библиотек региона (объем, видовой и отраслевой составы)

По данным годовых отчетов Центральные библиотеки, отраслевой состав фонда муниципальных библиотек за три последних года изменился не значительно: художественная и детская литература составляют 61,6%, общественные и гуманитарные науки – 16,5%, естественные науки, здравоохранение и медицина –

5,8%, искусство и спорт – 4,2%, техника – 3,7%, сельское и лесное хозяйство – 4,8%, прочие – 3,4%.

5.3 Движение совокупного фонда библиотек

В 2023 году в библиотеки поступило 351,3 тыс. экземпляров документов, что на 38,6 % меньше, чем в прошлом году, но на 15,8 % больше, чем в 2020 году. В 2021 году – 415,3 тыс. экз.; 2022 году – 572,4 тыс. экземпляров (Таблица 11).

Таблица 11. Поступление документов в фонды библиотек Московской области, тыс. экз.

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Московская область, всего	546,1	303,4	415,3	572,4	351,3
Муниципальные библиотеки	532,0	297,4	406,6	566,1	344,4
Губернская библиотека	14,1	4,0	8,7	6,3	6,9

По рекомендации ИФЛА/ЮНЕСКО – 250 новых поступлений на 1 тыс. жителей.

Среднероссийский показатель новых поступлений на 1 тыс. жителей по муниципальным библиотекам составляет 76,0 экземпляров. Средний показатель по Московской области – 72,9 экземпляров.

Фонд комплектуется на основании запросов пользователей. В последние годы закупается больше художественной и детской литературы на традиционных носителях, отраслевая литература имеет слишком высокую цену и меньший спрос.

Отраслевой состав фонда в процентном соотношении от общего объема новых поступлений выглядит следующим образом: общественные и гуманитарные науки составляют 16,6%, естественные науки, здравоохранение и медицина – 5,7%, техника – 3,4%, сельское и лесное хозяйство – 3,3%, искусство и спорт – 3,2%, художественная и детская литература – 67,0%, прочие – 0,8%.

Комплектуя библиотечные фонды новыми изданиями, сотрудники отделов комплектования следят за тем, чтобы в фонды библиотек не попадала литература экстремистского характера. Ежемесячно составляются акты сверки поступивших изданий с Федеральным списком экстремистских материалов. Документы, поступающие в фонд, маркируются по возрастам, согласно ФЗ № 436 от 29.12.2010 «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию».

Недостаточное количество периодических изданий поступает в библиотеки по подписке, что связано с увеличением их стоимости.

В 2023 году из библиотек Московской области выбыло 1111,9 тыс. экземпляров документов. Это на 348,8 тыс. экз. (23,9%) меньше, чем в прошлом году.

Наибольшее списание литературы за последние пять лет было проведено в 2019 году в результате реализации проекта «Перезагрузка библиотек Подмосковья», который предусматривает обновление и актуализацию книжного фонда.

Таблица 12. Выбытие документов из фондов библиотек Московской области, тыс. экз.

Библиотеки	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	3161,3	1205,2	1249,4	1460,7	1111,9
Муниципальные библиотеки	1754,3	1192,6	1099,4	1423,9	1090,1
Губернская библиотеке	1407,0	12,6	150,0	36,8	21,8

Государственные библиотеки в 2018–2019 годах прошли процесс реорганизации двух библиотек (детской и взрослой) в одну и капитальный ремонт в помещении Московской губернской универсальной библиотеки, что отразилось, в том числе, на снижении показателя по выбытию в 2018 году и резком росте в 2019 году. Основными причинами списания в библиотеках области названы (опрос от 10.01.2023) ветхость изданий и устарелость по содержанию; не возвращены читателями 86,4%, 12,4% и 1,2% соответственно.

5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов муниципальных библиотек

К относительным показателям характеристики библиотечного фонда относят: обращаемость, книгообеспеченность, читаемость, обновляемость.

Обновляемость отражает качественные изменения состава и содержания фонда в результате пополнения новыми источниками и исключения неактуальных для читателя, непрофильных, многоэкземплярных. В Московской области обновляемость фондов библиотек составляет 2,2%. В муниципальных библиотеках – 2,4%, а в Губернской библиотеке обновляемость фонда еще ниже (0,5%) из-за большего объема фонда. Обновляемость осуществляется медленными темпами.

По рекомендациям РБА в фонде публичной библиотеки должно быть 5 % новинок текущего года (т.е. 50 % за 10 лет).

Таблица 13. Обновляемость фондов библиотек Московской области, %

Библиотеки	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	2,9	2,4	2,4	3,5	2,2
Муниципальные библиотеки	3,0	2,6	2,5	3,8	2,4
Губернская библиотека	0,9	0,3	0,3	0,5	0,5

Обращаемость библиотечного фонда библиотек Московской области составляет 1,83 (норма от 1 до 3), что на 1,1% больше показателя прошлого года. Средний показатель по муниципальным библиотекам – 1,97, в Губернской библиотеке из-за большего объема фонда – 0,30.

Таблица 14. Обращаемость библиотечного фонда Московской области, ед.

Библиотеки	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	1,69	1,26	1,70	1,81	1,83
Муниципальные библиотеки	1,82	1,36	1,83	1,95	1,97
Губернская библиотека	0,12	0,09	0,18	0,26	0,30

Общее количество документов, выданных (просмотренных) в библиотеках Московской области, составило 28681,74 тыс. ед. В муниципальных библиотеках книговыдача снизилась на 3,6 %, а в Губернской библиотеке увеличилась на 17,1%.

По данным статистики читаемость в 2023 году снизилась и составила 16,6 (2021 - 17,3; 2022 г. – 16,9), в том числе и в муниципальных библиотеках – 16,6 (2021 - 17,4; 2022 г. – 16,9).

Таблица 15. Выдано (просмотрено) документов из фондов библиотек в 2023 году, тыс. ед.

Библиотеки	Всего	из фонда на физических носителях	из электронной (цифровой) библиотеки	инсталлированных документов	сетевых удалённых лицензионных документов
Библиотеки МО	28681,74	27713,92	361,89	41,06	564,87
Муниципальные библиотеки	28285,41	27515,62	167,84	40,46	561,48
Губернская библиотека	396,33	198,30	194,05	0,60	3,39

В 2023 году увеличилось число книговыдач, предоставляемых вне стационара и в удаленном режиме, но снизилось в стенах библиотеки.

В последние годы наблюдается тенденция сокращения библиотечных фондов (списывается ветхая и устаревшая литература, а поступление новой литературы ограничено недостаточным финансированием и высокой стоимостью изданий).

5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

В Московской области открыты 17 модельных библиотек, созданных в рамках нацпроекта «Культура». Из федерального бюджета на них было выделено 110 млн рублей.

В 2023 году модернизированы 4 библиотеки: Центральная библиотека МБУК «ЦБС» Ленинского городского округа, Библиотека-филиал № 5 «Библиотека семейного чтения и досуга им. С.Я. Маршака» МБУК «ЦБС» городского округа Королёв, Щёлковская библиотека № 3 МБУК ГОЩ ЩЦБ, Специализированная библиотека семейного чтения «Очаг» МУ «ЦБС» городского округа Электросталь.

В 2024 году проходит модернизацию в рамках нацпроекта «Культура» Центральная городская библиотека им. И.Ф. Горбунова МБУК «ИЦБС» Пушкинского городского округа, объем федерального финансирования – 11,25 млн рублей. Её открытие в качестве модельной состоится во втором полугодии 2024 года.

Фонды модельных библиотек в хорошем состоянии, ежегодно пополняются новыми изданиями в соответствии с гарантийными обязательствами.

За годы реализации нацпроекта «Культура» в части создания модельных библиотек объем местного (муниципального) софинансирования проекта сравнялся с федеральным и составил 110 млн рублей. Это говорит о серьезной заинтересованности городских властей в имиджевой составляющей проекта.

5.6. Финансирование комплектования

Расходы на комплектование фондов библиотек по сравнению с 2022 годом увеличились на 15,8 % и составили 111 329,9 тыс. руб.

Доля расходов на комплектование составляет 3,4% от общих расходов (в 2022 г. – 3,3%).

В муниципальных библиотеках на комплектование израсходовано 107 862,4 тыс. руб., на 17,3% больше, чем в 2022 году. На комплектование фонда Московской губернской универсальной библиотеки было израсходовано 3 467,5 тыс. руб., что на 16,3 % ниже, чем в 2022 году.

По сравнению с 2022 годом на 19 % увеличились расходы библиотек Московской области на подписку доступа к удаленным сетевым ресурсам. Причем, финансирование муниципальных библиотек по сравнению с 2022 годом увеличилось на 29,6 %.

Таблица 16. Расходы на комплектование библиотечного фонда Московской области в расчете на 1 библиотеку (без структурных подразделений КДУ), тыс. руб.

Библиотеки	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО (на 1 библиотеку)	99	74	147	128	152
Муниципальные библиотеки (на 1 библиотеку)	92	72	142	123	147
Губернская библиотека	5942	1817	4047	4130	3467

Из данных таблицы 16 видно, что в среднем на комплектование одной муниципальной библиотеки в 2023 году было израсходовано 152 тыс. руб. (+24 тыс. руб.), а государственной – 3467 тыс. руб. (-663 тыс. руб.).

На комплектование книжных фондов муниципальных общедоступных библиотек в 2023 году выделено 50,1 миллиона рублей, из них 21,3 миллиона рублей – из федерального бюджета, всего закуплено более 103 тысяч экземпляров книг.

5.7. Обеспечение учета и сохранности фондов

Главным условием обеспечения сохранности фондов является их учет, который производится согласно приказу Министерства культуры РФ от 08.10.2012 № 1077 «Об утверждении порядка учета документов, входящих в состав библиотечного фонда». Проводятся плановые проверки (полные и выборочные) в соответствии с графиком, внеплановые (например, при передаче библиотек другому юридическому лицу или смене работника и т.д.) По результатам проверок подводятся итоги с рекомендациями по дальнейшим мерам формирования, использования и сохранности библиотечных фондов. Проверки используются для изучения библиотечных фондов, изъятия ветхих, устаревших, дублетных изданий и исключения их из фондов.

В целях соблюдения санитарно-гигиенического режима проводится ежедневная влажная уборка помещений, ежемесячно проводятся санитарные дни, систематическое обеспыливание, постоянное проветривание помещений. В библиотеках имеется пожарная и охранная сигнализация, огнетушители. Все эти меры обеспечивают безопасность библиотек и библиотечных фондов.

Выводы. Размер совокупного библиотечного фонда общедоступных библиотек Московской области за пять лет сократился практически на 50%, произошли изменение состава и содержания фонда в результате пополнения новыми источниками, исключения неактуальных для читателя, непрофильных, многоэкземплярных. Большой объем списаний произошёл в результате объединения библиотек, ЦБС и других библиотечных учреждений (юридических лиц), а также перемещения фонда библиотек в другие помещения.

6. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации и интернетизации библиотек

Число посадочных мест для пользователей в муниципальных библиотеках составляет 821 ед., из них 811 – компьютеризированные, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки и с возможностью выхода в Интернет.

В Губернской библиотеке число посадочных мест для пользователей составляет 432 ед., из них 7,4% – компьютеризированные, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки и с возможностью выхода в Интернет.

В среднем одна городская библиотека имеет 4 компьютера, сельская – 1 компьютер, а детская и библиотека в составе КДУ – по 2 компьютера.

В ноябре 2016 года на заседании Правительства РФ органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации было рекомендовано завершить до 2019 года реализацию мероприятий по подключению 100% библиотек к сети Интернет с целью обеспечения доступа пользователей библиотек к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека».

В настоящее время подключены к сети Интернет 99,5% муниципальных библиотек (все работающие библиотеки). С 2018 года все действующие библиотеки подключены к сети Интернет. При этом, по данным Росстата за 2022 год в Российской Федерации 87,9% муниципальных библиотек подключены к сети Интернет. Все библиотеки, имеющие Интернет, предоставляют пользователям доступ к интернет-ресурсам.

Во многих библиотеках сохраняется низкая скорость (2 Мбит/с) и проводной способ подключения интернета в библиотеках. Всего 59,7% библиотек имеют зону Wi-Fi, это связано с идентификацией пользователей (в соответствии с Федеральным законом № 97-ФЗ от 05.05.2014)⁹.

6.1. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

Для оптимизации библиотечных процессов в библиотеках Московской области используются автоматизированные библиотечные информационные системы ИРБИС и ОРАС. Библиотеки Московской области перешли на новый цифровой формат обслуживания читателей. Это стало возможно, благодаря внедрению в работу библиотек цифрового сервиса «МОЁ», который открывает

⁹ Федеральный закон "О внесении изменений в Федеральный закон "Об информации, информационных технологиях и о защите информации" и отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам упорядочения обмена информацией с использованием информационно-телекоммуникационных сетей" от 05.05.2014 № 97-ФЗ

доступ к единому электронному каталогу и услугам всех культурных учреждений региона.

В городском округе Дзержинский установлена станция самостоятельной книговыдачи и приема литературы и противокражные ворота. Для автоматизации аналитической работы методической службы в Клинской ЦБС внедрена специализированная аналитическая система. В Дмитрове разработан электронный дневник, который позволяет в режиме реального времени отслеживать основные статистические показатели и оперативно формировать отчеты. В Королёве разработана и внедрена в использование специализированная программа по отражению фондов библиотек в электронном каталоге.

Из недостатков следует отметить:

- недостаточно пополняется фонд электронных библиотек Московской области из-за отсутствия профессионального оборудования;
- недостаточно активно идет автоматизация библиотечных процессов.

Выводы. Все библиотеки Московской области оснащены компьютерной техникой и подключены к сети Интернет, все центральные библиотеки городских округов используют автоматизированные библиотечные информационные системы. Вместе с тем, недостаточно активно идет автоматизация библиотечных процессов

7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ

7.1. Создание электронных каталогов и других баз данных

В соответствии с Требованиями к условиям деятельности библиотек библиотекам Подмосковья необходимо отразить 100% библиотечного фонда в электронном каталоге (п.10.5).¹⁰

На конец 2023 года объем электронного каталога библиотек Московской области увеличился на 7,5% и составил 8242,29 тыс. записей. Из них 88,1% записей доступно удаленным пользователям.

В таблице 17 представлена динамика роста ЭК государственной и муниципальных библиотек.

¹⁰ Распоряжение Министерства культуры Московской области от 29.12.2017г. №15РВ-170 «Об утверждении требований к условиям деятельности библиотек Московской области», постановление Правительства Московской области от 04.12.2017 № 1005/44 «О единых требованиях к условиям организации деятельности государственных и муниципальных организаций социальной сферы Московской области». - <http://www.consultant.ru>

Таблица 17. Динамика роста электронного каталога (ЭК) государственной и муниципальных библиотек в период 2019–2023 гг., тыс. записей, %

Годы	2019	2020	2021	2022	2023
Библиотеки МО	7337,21	7639,97	7386,71	7663,95	8242,3
из них количество записей, доступных в Интернете	74,8%	75,8%	79,2%	85,1%	90%
Муниципальные библиотеки	6753,54	7058,03	6798,35	7056,95	7625,76
из них количество записей, доступных в Интернете	72,6%	73,8%	77,4%	83,8%	85,1
Годы	2019	2020	2021	2022	2022
Губернская библиотека	583,68	581,94	588,36	606,99	618,13
из них количество записей, доступных в Интернете	100%	100%	100%	100%	100%

Электронные (цифровые) библиотеки пополняются оцифрованными документами из редкого фонда, краеведческими изданиями, методическими материалами. Библиотеки предоставляют доступ к собственным полнотекстовым электронным ресурсам, инсталлированным и удаленным сетевым документам.

На информатизацию библиотечной деятельности, создание электронных каталогов и оцифровку библиотечного фонда в 2023 году библиотеками Московской области было потрачено 3114,3 тыс.руб.

Муниципальные библиотеки предоставляют доступ к полнотекстовым документам электронных библиотечных систем и баз данных: КонсультантПлюс, Гарант, Полпред, Культура, ИВИС, ZNANIUM, ЛитРес, ЧЗ диссертаций РГБ, ПБ, НЭБ, НЭДБ, местные БД законодательных актов.

Губернская библиотека предоставляет пользователям доступ к КонсультантПлюс (Российское и Региональное законодательство), ПОЛПРЕД, ЭБ РУКОНТ, ИВИС, ЛитРес, Юрайт и другим электронным ресурсам.

Всего в Московской области функционируют 170 удаленных электронных читальных залов Президентской библиотеки. Доступ к НЭБ предоставляют все библиотеки.

7.2. Представительство библиотек Московской области в сети Интернет

Собственные сайты имеют 92,5% муниципальных библиотек. В основном, полноценные сайты имеют центральные библиотеки, а филиалы – только страницы на сайтах центральных библиотек. Губернская библиотека размещает информацию на сайте <https://www.gubmo.ru>. Информация о библиотеках Московской области и

их деятельности доступна на библиотечном портале Московской области – <http://www.bibliomo.ru>. Библиотеки Московской области перешли на новый цифровой формат обслуживания читателей. Это стало возможно, благодаря внедрению в работу библиотек цифрового сервиса «МОЁ», который открывает доступ к единому электронному каталогу и услугам всех культурных учреждений региона.

Увеличивается и число обращений удаленных пользователей к библиотекам. По сравнению с 2020 годом число посещений (обращений) муниципальных библиотек через сеть Интернет увеличилось на 58,8% и составило 5268,9 тыс., число обращений к Губернской библиотеке увеличилось на 26,1% и составило 287,7 тыс.

Активная работа ведется в социальных сетях Телеграмм и ВКонтакте.

7.3. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Виртуальный библиотечный сервис предназначен для предоставления услуг по запросам пользователей через Интернет, сайт и соцсети. К наиболее распространенным сервисам библиотек относятся электронные каталоги, службы электронной доставки документов и виртуальной справки, «обратная связь», а также виртуальные читальные залы.

За последние два года значительно увеличилось число библиотек, размещающих информацию о библиотеках, онлайн-услугах и сервисах в Интернете (на своих официальных сайтах, в социальных аккаунтах библиотек и др.)

В библиотеках области создаются краеведческие порталы, на страницах сайтов и в соцсетях размещаются виртуальные экскурсии, краеведческие ресурсы. Например, в Дмитровской центральной библиотеке действует информационно-краеведческий портал «Дмитровский край», в Центральной городской библиотеке им. И.Ф. Горбунова г. Ивантеевки (Пушкинский г.о.) создана онлайн-экскурсия по кабинету-музею И.Ф. Горбунова. Пользователям доступна «Литературная карта Сергиева Посада» (Сергиево-Посадский г.о.) и интерактивный путеводитель «Нескучные прогулки по щёлковской земле» на платформе izi.TRAVEL (г.о. Щелково).

Выводы. С каждым годом увеличивается число библиотек, имеющих сайты (страницы), а которых размещают информацию о ресурсах, мероприятия, режиме работы и др. Увеличивается число библиотек, предоставляющих доступ к собственным полнотекстовым электронным ресурсам, инсталлированным и удаленным сетевым документам. Соответственно увеличивается и число обращений удаленных пользователей к ресурсам библиотек.

8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения Московской области

В 2023 году приоритетными направлениями библиотечного обслуживания населения являются: краеведение, профилактика преступлений и правонарушений, мероприятия по противодействию экстремизму, социальная и культурная адаптация мигрантов, профилактика вредных привычек и формирование здорового образа жизни, активное долголетие.

Традиционно повышенное внимание уделяется детям разных возрастных категорий и молодежи, а также их родителям и руководителям детского чтения; проводятся мероприятия для старшего поколения, мигрантов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Продолжается модернизация библиотек Подмоскovie в рамках нацпроекта «Культура».

Анализируя деятельность муниципальных библиотек, необходимо отметить следующие тенденции. Интенсивность работы библиотек по-прежнему остается очень высокой. В основу обслуживания пользователей библиотеки закладываются важные принципы: постоянное удовлетворение существующего спроса, прогноз его развития, отказ от пассивной стратегии обслуживания, обращение к активной деятельности в интегрированном библиотечном пространстве: в стенах библиотеки и за их пределами. Проектно-программный подход становится определяющим в развитии библиотек. Основной целевой аудиторией культурно-просветительских мероприятий являются дети, так как это организованная аудитория (школы, детские сады, летние площадки). Взрослое население в основном принимает участие в крупных мероприятиях или в работе клубных объединений по интересам. Репертуар форматов проводимых мероприятий достаточно обширен, но особенно популярны акции, интерактивные игры, квест-игры, конкурсы, фестивали, мастер-классы, экскурсии. Благодаря онлайн-сервисам читатели, так же, как и раньше, имеют возможность продлить книги, оставить отзыв или обратиться к библиотекарям по всем интересующим их вопросам. Сотрудники библиотек активно применяют в своей профессиональной деятельности системы видеоконференцсвязи Zoom и TrueConF, корпоративные чаты в WhatsApp.

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек

Основу программно-проектной деятельности библиотек Подмоскovie составляют культурно-массовые мероприятия по актуальным направлениям. Основными задачами новых проектов стали: увеличение числа пользователей библиотеки; привлечение молодежной аудитории; социализация читателей

старшего поколения; внедрение в работу библиотеки новых технологий, усиление краеведческой деятельности.

С 21 февраля по 20 марта 2023 г. в рамках проекта «Читаем всей семьей» прошли муниципальные этапы VIII Ежегодного областного конкурса чтецов «Источник вдохновения и знаний» на государственном и национальных языках народов, проживающих в Подмосковье. Организаторы: Московская губернская универсальная библиотека (ГАУК МО «МГУБ») и Интернациональный Дом дружбы Пушкинского городского округа. В финал вышли 90 детей и подростков из 22 городских округов Московской области. В финальном туре конкурса чтецов, победителями и призерами стали 34 участника из 14 городских округов Подмосковья.

В всероссийской акции «Библионочь-2023» - праздничном мероприятии, направленном на самую широкую аудиторию, приняло участие более 700 библиотек региона, которые провели свыше 3 тысяч выставок, концертов, встреч с писателями, художниками и музыкантами, лекций, мастер-классов, игр и других мероприятий. Мероприятия в рамках традиционной Всероссийской акции «Библионочь» в Подмосковье посетили почти 50 тысяч человек.

23 мая в пространстве инновационно-образовательного комплекса «Техноград» состоялась презентация итогов проекта Министерства культуры и туризма Московской области «Библиотека как площадка молодёжного цифрового творчества». В проекте участвовали 10 библиотек Долгопрудного, Егорьевска, Клина, Королева, Красногорска, Ленинского городского округа, Лобни, Одинцово, Химок, Электростали. Всего участниками курсов проекта стали 154 человека в возрасте от 14 до 24 лет.

Около 500 уличных пространств организовали летом подмосковные библиотеки. На открытых площадках выдавали книги, проводили мастер-классы и презентации, устраивали конкурсы, турниры по настольным играм, концерты, выступления писателей и поэтов. Библиотеки Коломны предлагали своим читателям речные прогулки на теплоходе. 8 июня в Мытищах на территории парка прошел книжный фестиваль «Читаем вместе». Шествие литературных героев, викторины, чтение пьесы по ролям, мастер-классы – для жителей города организовали большую программу. Гостем фестиваля стал детский писатель Валентин Постников. Завершился праздник интеллектуальным квизом «PROзнание».

26 августа 2023 г. во всех библиотеках прошёл День открытых дверей, который был посвящён научной фантастике и космосу.

С сентября по декабрь 2023г. реализован научно-популярный проект «Фантастика в чертежах: конструктор будущего Сергея Королёва». Проект реализован на базе Московской губернской универсальной библиотеки в содружестве НП «Сообщество «Лидеры и инновации в библиотеках» под эгидой РДДМ «Движение Первых». Целевая аудитория проекта – школьники (подростки и

молодёжь), интересующиеся техникой, точными науками, космосом. 9 декабря - состоялся «Королёвский» конструкторско-фантастический форум — финальное мероприятие проекта «Фантастика в чертежах: конструктор будущего Сергея Королева». Всего в проекте участвовало более 100 ребят из 7 городов Подмосковья: Коломна, Королёв, Луховицы, Реутов, Фрязино, Химки и Щёлково.

В 2023 году Центральная городская библиотека г.о. Химки и Центральная городская библиотека им. Е.Р. Дашковой г.о. Протвино выиграли конкурс на участие в федеральном проекте "Гений места". В 2024 году в Подмосковье будут действовать уже 4 точки концентрации талантов в сфере креативных индустрий на базе муниципальных библиотек.

Во исполнении пункта 9 Плана мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, Московская губернская универсальная библиотека в 2023-2024 году запустила **ежегодный региональный Конкурс проектов среди муниципальных библиотек Московской области – «Лучшее в библиотеках Подмосковья».**

Целью конкурса стало – инициировать работу библиотек в области создания и реализации проектов.

Конкурс проводился по нескольким номинациям:

– «Библиотека – драйвер развития территории» (лучшие практики работы муниципальных библиотек по краеведению и продвижению культурного наследия региона);

– «Инновации в сфере обслуживания и продвижения чтения» (лучшие практики работы муниципальных библиотек в обслуживании и продвижении чтения среди различных категорий граждан);

– «Креативные индустрии в библиотеке» (лучшие практики муниципальных библиотек в организации и проведении кружковой и студийной работы).

Жюри Конкурса было сформировано из представителей Министерства культуры и туризма области, ведущих специалистов федеральных и региональных библиотек, приглашенных экспертов в книжной, издательской и библиотечных сферах, а также представителей партнерских организаций.

8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек Подмосковья

С целью более глубокого изучения интересов и потребностей пользователей, практически все библиотеки области проводят исследования в различных формах среди своей читательской аудитории.

Детально проанализировав все исследования, проведенные библиотеками, можно отметить следующие факты. Участие пользователей в опросе было свободным и добровольным. Проведение опроса осуществлялось на анонимной

основе. По гендерному составу 74% опрошенных – женщины и 26% – мужчины. Как показало исследование, более высокая читательская активность у женщин.

По возрастному составу: большинство опрошенных – 50% – приходится на возраст 40 лет и старше, 34% – на возрастную категорию от 25 до 40 лет, 21% – на 16 – 24 летний возраст. Эти данные говорят о том, что читательская активность взрослых читателей выше, чем у молодежи.

Выводы. Возраст и связанный с ним цикл социализации является решающим фактором в дифференциации аудитории библиотеки. У молодых читателей низкая оценка состава фонда будет сочетаться с претензиями к качеству предоставляемых услуг. Молодые читатели категоричны в оценке состава фонда. Важным фактором является читательский стаж респондента в данной библиотеке. По результатам всех исследований более 30% читают от 10 до 20 лет, менее года – 5 %.

Величина читательского стажа напрямую влияет на оценку качества предоставляемых услуг. Читатели, много лет пользующиеся библиотекой, не только высоко характеризуют ее деятельность и специалистов, но и желают видеть положительные улучшения: поступление новой литературы, приобретение современного оборудования, расширение спектра услуг. По мотивам обращения к услугам библиотеки аудитория пользователей может быть представлена в виде множества читательских групп, различающихся не только по социально-демографическим и социокультурным признакам, но и по характеристикам их информационных потребностей. В ходе исследований выявлялись критерии, дифференцирующие читательскую аудиторию в зависимости от того, какая информация и для каких именно жизненно важных целей необходима пользователям библиотеки: образовательных, производственных, досуговых, культурных, любительских и т.д.

В организации библиотечного обслуживания большую долю занимают массовые формы организации деятельности. Заметное влияние стали оказывать духовно-просветительские социальные проекты, дающие финансирование. Направление продвижения книги и чтения становится производной от таких приоритетов, как патриотическое воспитание и краеведческая работа. Этот факт говорит о необходимости составления перспективной программы по продвижению книги и чтения, а также социальных проектов, влияющих на решение проблемы снижения интереса к чтению, а вместе с тем поднятия престижа чтения у родителей. Читательская аудитория безусловно влияет на поступление новой литературы и приобретение современного оборудования, на внедрение новых форм работы и расширение спектра услуг.

9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Целью библиотечного краеведения становится доподлинное восстановление культурной среды, при котором у человека появляется возможность почувствовать свое присутствие в ней, личную причастность к культурному творчеству, пусть и опосредованно – через предков или земляков. В задачи библиотечного краеведения входит воссоздание артефактов культуры, независимо от того, зафиксированы ли они в печатном издании или нет.

В 2023 году Московская Губернская универсальная библиотека провела ряд зональных проектных лабораторий по практическому краеведению и продвижению культурного кода региона. Под руководством замдиректора Губернской библиотеки А.В. Лисицкого участники лаборатории изучали вопросы по технологии работы с культурным кодом конкретного региона, обсудили вопросы подготовки заявок по краеведческим проектам на гранты, познакомились с проектной методологией, с технологией привлечения ресурсов для реализации проектных инициатив, а также, обучились различным приемам в реализации и продвижении краеведческих проектов.

В 2023 году «Московская губернская универсальная библиотека» провела проектную лабораторию «Космос как краеведение» для сотрудников администрации централизованных библиотечных систем, отвечающих за проектную деятельность и краеведческую работу библиотек, и сотрудников профильных подразделений библиотек.

По итогам проведенных проектных лабораторий, библиотеки Подмосковья активно включились в проектную работу. Так, проект коломенской библиотеки имени И.И. Лажечникова вошел в число победителей второго основного грантового конкурса Президентского фонда культурных инициатив.

Коломенскими коллегами разработан проект «Возвращение домой. Мячковский лук», который стал победителем грантового конкурса Президентского фонда культурных инициатив. В основу проекта легла история и традиции лукового промысла жителей коломенских сел и деревень, прославившего сорт «сладкого» лука «Мячковский местный» на всю страну. Коломенские библиотеки решили не только напомнить об истории промысла, но и продолжить ее в новых формах креативного сельского фермерства и агротуризма, которые будут созданы на базе новой «агробibliotheki».

9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек

В библиотеках Московской области краеведческий фонд, как правило, не выделяется из основного фонда библиотеки и для удобства пользователей разбит по темам; его пополнение осуществляется за счет изданий, полученных в дар.

Центральные библиотеки городских округов ведут краеведческие каталоги и базы данных (БД). В Балашихе (ЦБС им. А. Белого), Волоколамский; Дзержинский. В Дмитровском – БД «Законодательные акты Дмитровского муниципального района», в Домодедово, в Клину БД «Край», в Люберцах, в Сергиево-Посаде ЭБД «Краеведение» (ЦРБ им. В.В. Розанова).

МБУК «Центральная библиотека» городского округа Пушкино Московской области более четверти века работает с ветеранами города, в том числе с ветеранами Великой Отечественной войны. Сотрудниками библиотек оцифрованы краеведческие документы и фотоматериалы, сохранившиеся архивы. Большой объем краеведческих материалов составляет архив Научного центра биологических исследований, документов и фотографий, посвященных жизни и деятельности выдающихся ученых - создателей наукограда Пушкино (Г.К. Скрябин, Г.М. Франк, А.Н. Черкашин и др.).

На сайте МБУ г.о. Пушкинский Московской области «Центральная библиотека» предоставлен полный доступ к оцифрованным краеведческим изданиям. Размещены новые медиапродукты библиотеки. Наибольшим спросом пользуется интерактивная карта «Пушкино. Историко-культурное наследие на карте округа» (около 20 тысяч просмотров за отчетный период).

Выводы. Опыт работы муниципальных библиотек Подмосковья показывает, что сегодня у библиотек есть все основания для того, чтобы быть центрами краеведения. Библиотеки восстанавливают утраченную историческую связь поколений, их преемственность. За последние годы необычайно возросла и активизировалась поисковая и исследовательская деятельность библиотек.

Библиотечные специалисты участвуют и сами организуют поисковые экспедиции, ведут разыскания в архивах, проводят исследования и мониторинг общественного мнения, проводят экскурсии и т.д. В муниципальных и школьных библиотеках появляются постоянные краеведческие экспозиции. Библиотечное краеведение сегодня становится сферой деятельности, где через множество различных форм и инноваций, происходит соединение «дней нынешних и дней минувших».

Библиотеки оцифровывают местные газеты и журналы, чтобы сделать краеведческую информацию более широко доступной для читателей.

«Любовь к родному краю, – отмечал Д.С. Лихачев, – знание его истории – основа, на которой только и может осуществляться рост духовной культуры всего общества».

10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы деятельности библиотек

В целом региональная нормативно-правовая база библиотечной деятельности соответствует задачам перспективного развития библиотек и обновляется в соответствии с федеральными законами и нормативными правовыми актами по вопросам библиотечного дела.

В 2021 году в Закон Московской области от 03.12.2015 N 215/2015-ОЗ «О библиотечном обслуживании населения Московской области» внесены изменения в части, касающейся книжных памятников, в соответствии с Федеральным законом от 29.12.1994 N 78-ФЗ «О библиотечном деле» (п. 15.1) и Федеральным законом от 11.06.2021 N 170-ФЗ.

В Московской области не разработан региональный стандарт деятельности (положения) модельных библиотек, т.к. незначительное количество библиотек могут претендовать на статус «модельная библиотека нового поколения».

В 2023 году продолжилась работа по обновленным Требованиям к условиям организации деятельности библиотек¹¹ и методика расчёта веса критериев и показателей Требованиям к условиям организации деятельности библиотек Московской области в баллах, в соответствии с которым проведен мониторинг и рейтингование муниципальных образований.

За три года внесены изменения в Устав более 50 библиотечных учреждений. Изменения затронули структуру учреждений, расширение их функций и деятельности.

10.2. Характеристика функционирования системы методического сопровождения деятельности библиотек

В Московской области создана система методического сопровождения деятельности муниципальных библиотек и библиотек – структурных подразделений КДУ. На областном уровне действует Московская губернская универсальная библиотека, она является методическим центром для всех библиотек региона и выполняет функции методического сопровождения библиотек, работающих с детским населением, молодежью и людьми с ограниченными возможностями здоровья.

Во всех муниципальных образованиях действуют центральные библиотеки городских округов, кроме г.о. Котельники, в котором нет методического центра для трех библиотек этого городского округа. В 20 городских округах действуют

¹¹ Распоряжение Министерства культуры и туризма Московской области № 17РВ-194 от 19.12.2022

центральные детские библиотеки, они являются методическими центрами для библиотек своих территорий, обслуживающих детское население.

В 2023 году подмосковные библиотеки продолжили использовать для своей работы Библиопортал (Битрикс 24) – облачный сервис для совместной работы, который позволяет легко общаться руководителям библиотек, мгновенно получать информацию, обсуждать проекты, задавать вопросы.

В рамках проекта Губернской библиотеки «Профессиональное знакомство» подмосковные библиотекари посетили в 2023 году Рязанскую областную универсальную научную библиотеку им. Горького, Центральную библиотеку №197 имени А.А. Ахматовой (г. Москва), Центральную городскую деловую библиотеку (г. Москва), модельные библиотеки: Центральную городскую библиотеку (г. Химки), Центральную библиотеку, Городскую библиотеку (г. Егорьевск), Детскую городскую библиотеку (г. Ивантеевка).

10.3. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)

Нормативно-правовой основой осуществления методической деятельности являются ФЗ-78 «О библиотечном деле» и Закон Московской области (№ 215/2015ОЗ от 03.12.2015) «О библиотечном обслуживании населения Московской области», который регулирует отношения, связанные с организацией библиотечного обслуживания населения Московской области общедоступными библиотеками, и взаимоотношения между органами государственной власти Московской области, органами местного самоуправления муниципальных образований Московской области, организациями и гражданами, осуществляющими деятельность в области библиотечного обслуживания, а также муниципальные программы развития культуры.

Методическая деятельность ведется в соответствии с нормативно-правовыми документами вышестоящих органов, решениями местных органов власти, Уставом ЦБС (ЦБ, БИЦ), муниципальным заданием, Положением об отделе (секторе) методической работы и должностными инструкциями специалистов.

Методические услуги/работы отражены в Уставах центральных библиотек:

- методическое обеспечение деятельности филиалов (отделов) организация и ведение единого электронного каталога – организация внутрисистемного обмена книжного фонда библиотек, работа в системе межбиблиотечного абонемента;
- сбор и анализ статистических данных библиотек;
- повышение профессионального уровня библиотечных работников, организация и проведение семинаров, совещаний, круглых столов, творческих лабораторий, тренингов, в том числе методической помощи с выездом на место;
- поиск и внедрение инновационного опыта работы.

Незначительное число библиотек в своих Уставах отразили: разработку и реализацию целевых программ и проектов; организацию профессиональных мероприятий и конкурсов на муниципальном уровне; участие в профессиональных конкурсах и конференциях федерального/регионального уровня; членство в РБА и других общественных организациях.

Московская губернская универсальная библиотека оказывает методико-консультативную помощь библиотекам Московской области, организует образовательные курсы, осуществляет мониторинг состояния библиотечного дела в области с целью оценки качества библиотечного обслуживания, изучения состояния ресурсов библиотек, выполняет запросы и готовит аналитические справки для библиотек федерального уровня, учредителей, муниципальных учреждений культуры. За год было организовано 93 профессиональных встречи в формате совещаний, семинаров, круглых столов и др., в т. ч. в онлайн-режиме – 74. Все большую популярность набирают дистанционные формы проведения мероприятий. Также было проведено 56 методических выездов и выездных мероприятий.

В 2023 году были подготовлены и проведены обучающие мероприятия для разных категорий библиотечных специалистов: руководителей, методистов, комплектаторов, специалистов отделов обслуживания. Тематика обучающих мероприятий касается различных сторон деятельности библиотеки: законодательство и локальные документы библиотек, планирование и отчетность, итоги работы библиотек, библиотечный фонд, проектная деятельность, библиотечные инновации, работа с телеграм-каналами (как создать, продвигать, что «постить»), работа с электронными ресурсами и др.

Кроме того, проводятся мониторинги по вопросам: патриотического воспитания, профилактики преступлений и правонарушений; противодействия экстремизму; социальной и культурной адаптации мигрантов; профилактики вредных привычек и формирования здорового образа жизни; обслуживания детского населения; работы с людьми старшего поколения в библиотеках. Также проводятся опросы пользователей по совершенствованию работы библиотек и качеству библиотечных услуг.

В 2023 г. методической службой Губернской библиотеки была сформирована единая база данных всех нормативных документов по деятельности библиотек (федеральные, региональные). Данной базой могут пользоваться все муниципальные библиотеки в своей работе.

Для библиотек области разработаны Методические рекомендации по заполнению и сдаче годовых таблиц статистической отчетности БНК.

Разработаны и внедрены в работу библиотек методические документы по организации общения библиотек по телефону - «Методические рекомендации для библиотек по общению по телефону» и скрипты общения по телефону. Для анализа ситуации по их использованию, специалистами Губернской библиотеки были

проведены обзвоны библиотек, с целью выявления проблем с внедрением и использованием скриптов.

В 2023 году методистами Губернской библиотеки был проведен Цикл методических выездов в библиотеки области – выезды были сделаны в библиотеки. Методический выезд – очень эффективная форма мониторинга и методического сопровождения деятельности библиотек, которая способствует более объективному анализу их работы и оказанию методической помощи на месте. В ходе методических выездов осуществляется не только анализ деятельности библиотеки, но и оказывается адресная консультационная и практическая помощь.

По итогам посещения заполняется Чек-лист и составляется Отчет (справка), в котором указаны выявленные проблемы, их причины и даны рекомендации по их устранению (в формате Плана мероприятий по устранению выявленных проблем).

В 2023 году начал реализацию **Информационный проект «Книжное обозрение»** - это регулярные мероприятия (семинары, вебинары, встречи с издательствами и т.д.), которые направлены на совершенствование и развитие компетенций специалистов муниципальных библиотек области в сфере комплектования, продвижения чтения и обслуживания пользователей.

Целевая аудитория Проекта – специалисты муниципальных библиотек области, прежде всего, специалисты отделов комплектования и отделов обслуживания пользователей, представители различных издательств.

Основные темы мероприятий Проекта: библиотека как единый организм – взаимосвязь систем формирования фондов, библиотечного обслуживания и продвижения чтения; встречи с различными издательствами и знакомство с литературными новинками; различные виды изданий, методы и формы работы с ними в рамках продвижения чтения среди различных слоев населения. Встречи проходят один раз в месяц, в очно\заочном формате.

У нас в гостях уже побывали – издательство «АСТ», издательский центр «Владос», издательство «Детско-юношеская литература» и др.

10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности

В центральных муниципальных библиотеках крупных библиотечных объединений обеспечение методической деятельности ведут отделы (сектора): методический, методики и маркетинга, методико-библиографический, инновационно-методический центр, информационно-методический, информационно-аналитической деятельности, методико-информационной работы, культурно-просветительских проектов (ранее – методико-маркетинговый отдел), организационно-методический и сектор методической, библиографической работы и электронных ресурсов.

В составе профильных отделов (секторов) предусмотрены от 2 до 5 штатных единиц: заведующие, ведущие методисты, методисты, а также главный библиотекарь, ведущий библиотекарь.

В городском округе Котельники в штатном расписании должность методиста не предусмотрена (все библиотеки находятся в составе КДУ), и методическую деятельность осуществляют сотрудники библиотек (методические дни, индивидуальные и групповые консультации, составление отчетов и планов).

В 2023 году в некоторых г.о. произошло упразднение должности заведующий библиотекой.

10.5. Повышение квалификации библиотечных специалистов

В библиотеках Московской области работают 3393 тыс. человек, из них основной персонал составляет 2782 чел. В соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» (приказ Министерства труда и социальной защиты РФ №527н от 14.09.2022) повышение квалификации сотрудников библиотек необходимо проводить раз в 3 года.

За 2023 год 1010 библиотечных работников повысили свой профессиональный уровень. В 2023 году прошли обучение 37,7% (в 2022 году - 52,1%) сотрудников муниципальных библиотек.

Прошли обучение в ФГБОУ ВО «Московский государственный институт культуры» (МГИК), ГАПОУ МО «Московский Губернский колледж искусств», федеральных методических центрах – ФГБУ «Российская государственная библиотека» (РГБ), ФГБУК «Российская государственная библиотека для молодежи» (РГБМ), ФГБУК «Российская государственная детская библиотека» (РГДБ) и ГАУК МО «Московская губернская универсальная библиотека». Тематика: создание модельных библиотек, библиотека нового поколения; разработка и продвижение информационных ресурсов для детей и молодежи в цифровой среде; цифровые технологии, социальные сети и мультимедийный контент в библиотеках и др.

Учебный центр Губернской библиотеки подготовил и провел курсы повышения квалификации по программе «Современные технологии комплектования библиотек на основе потребностей местных сообществ». Прошло обучение 4 человека.

10.6. Профессиональные конкурсы

Библиотекари Подмосковья принимают участие в конкурсных отборах на получение грантов и субсидий, участвуют и получают заслуженные награды в федеральных, региональных и муниципальных профессиональных конкурсах.

Ежегодно проводится конкурс на получение денежного поощрения лучшими сельскими учреждениями культуры и лучшими работниками сельских учреждений

культуры, находящихся на территории муниципальных образований Московской области. В 2023 году победителями конкурса стали: Среди победителей - три библиотеки: Акатьевская сельская библиотека (г.о. Коломна). Библиотека села Молоково (филиал №9 ЦБС Ленинского г. о.). Денежниковский сельский филиал (Раменский г. о.). Также лучшими были признаны сразу пять библиотечных специалистов: Наталья Начиналова, ведущий библиотекарь Березнецовской сельской библиотеки № 17 (г. о. Ступино). Светлана Черемухина, ведущий библиотекарь Больше-Алексеевской сельской библиотеки № 13 (г. о. Ступино). Галина Нестерова, заведующий Манушкинской сельской библиотекой (г. о. Чехов). Мария Озерцовская, заведующий Непецинской сельской библиотекой (г. о. Коломна). Виктория Рыжова, главный библиотекарь Сельского филиала № 6 (Богородский г. о.). Старостина А.П., библиотекарь Григорьевской сельской библиотеки г.о. Луховицы.

Накануне Дня работника культуры объявили о присуждении Премии Губернатора Московской области «Лучший по профессии». В номинации «Лучший сотрудник библиотеки» лауреатами в 2023 году стали Юлия Младенцева из Коломны и Марина Андрианова из г. Видное. Юлия Вячеславовна Младенцева, заведующая сектором по основной деятельности Коломенской городской централизованной библиотечной системы, курировала разработку и внедрение новых сервисов и форм библиотечного обслуживания, фирменного стиля библиотечной системы, форматы партнерского взаимодействия библиотек и бизнеса. Вместе с командой краеведческого отдела она подготовила несколько проектов, получивших грантовую поддержку в 2021 и 2023 году, среди которых и проект «Эмоциональная карта Коломны», занявший второе место на федеральном конкурсе лучших библиотечных проектов на X Форуме молодых библиотекарей России «Предъяви себя миру». Марина Алексеевна Андрианова, заведующий отделом обслуживания Центральной библиотеки Ленинского городского округа — автор и куратор разнообразных библиотечных проектов, направленных на расширение возможностей читателей и форматов культурного досуга.

Одним из важных событий 2023 года стала победа проекта Лотошинской центральной библиотеки им. Н.И. Тряпкина «БиблиоДрайв. Интеллектуальный краеведческий досуг для молодёжной аудитории» во втором основном грантовом конкурсе Президентского фонда культурных инициатив в тематическом направлении «Место силы. Малая родина. Региональная история. Локальная идентичность». В рамках проекта предполагается разработка и проведение краеведческих игр для молодёжи в формате брейн-ринга, «Поле чудес» и квеста. В 2023 году в центральной библиотеке реализовывался проект мультстудии «БиблиоKids» при поддержке Президентского Фонда культурных инициатив. О мультстудии «БиблиоKids» узнали за пределами городского округа. Статьи об открытии и работе мультстудии были опубликованы в журналах «Школьные игры и конкурсы», «Мурзилка» и в других журналах. В 2023 году Центральной библиотекой им. Д.И. Кедрина г.о. Мытищи, на конкурсе проектов «Инициативное

бюджетирование на территории Московской области» был выигран проект «Звуковое оборудование для проведения уличных мероприятий МАУК «БИЦ». Реализован проект «Интерактивная карта» достопримечательностей городского округа Мытищи, который представляет новый формат работы МАУК «Библиотечно – информационный центр» в области изучения и популяризации местной истории.

Сотрудники Библиотеки им. Д.И. Кедрина приняли участие в Международной премии МЫВМЕСТЕ с проектом «Добрые праздники БезГраниц» в номинации «Страна возможностей» (проекты, направленные на раскрытие талантов и воспитание личности). Результат – участник регионального этапа.

Осенью 2023 года Центральная библиотека г. Луховицы наряду с библиотеками из Королева, Щелково, Реутова, Фрязино и Коломны приняла участие в региональном проекте «Фантастика в чертежах: конструктор будущего Сергея Королева», который был реализован МГУБ при поддержке «Движения первых». По итогам конкурсной программы проекта Луховицкая команда «Пчелиные инженеры» завоевала звание победителей проекта.

Лауреатами 3 степени VIII Открытого Фестиваля-конкурса кинодебютов «МАГИЯ КИНО» (председатель жюри: российский кинорежиссёр, сценарист и кинопродюсер Егор Андреевич Кончаловский) в специальной номинации «Салют Победе» с проектом "Мемориалы Одинцовского округа" стали Елена Хворостьянова - директор МБУК «Библиотечно-информационный и методический центр» и Евгения Августина - ведущий методист информационного отдела МБУК «Библиотечно-информационный и методический центр». На конкурс был представлен короткометражный ролик из цикла «Мемориалы Одинцовского округа», рассказывающий о событиях Великой Отечественной войны на территории города Одинцово и истории создания мемориала «Вечный огонь» у привокзальной площади города. Одним из важных достижений за 2023 год в работе библиотек Коломны –социокультурное проектирование.

Реализуются проекты, получившие гранты Президентского фонда культурных инициатив, Росмолодежи. Проект «Возвращение домой. Мячковский лук», «Лажечников и Ко». Ведущий библиограф Старостина Т.В. выиграла микрогрант Росмолодежи «Депозит маршрутов сельского туризма «Следующая станция –Пески». Проект призван сформировать представление о ресурсах населенного пункта как о возможностях для развития, творчества и заработка молодых людей, вовлечение их в создание новых актуальных форм сельского туризма.

Директор МБУК «Солнечногорская МРБ» Забелина В.В. заняла 2 место в Ежегодном международном конкурсе «Руководитель 2023 года» и 1 место в дополнительной номинации «Молодой руководитель». Книжка-раскраска «Моё Солнечногорье. Исторические справки», вышедшая в свет в рамках проекта «Солнечногорский лосёнок» заняла 1 место во Всероссийском конкурсе «Добро пожаловать в мой город». Центральная городская библиотека г.о. Клин – победитель Всероссийского конкурса «Точки притяжения»! (май 2023г.) Конкурс «Точки притяжения», организованный Росмолодёжью, был призван выявить на территории

России места, интересные для современного поколения. Это места, где молодые люди могут реализовать свои идеи и проекты, развить навыки, познакомиться с единомышленниками, пообщаться с экспертами.

В 2023 году 3 библиотеки г.о. Дмитров, приняли участие в Премии Губернатора МО «Мы рядом. Доброе дело»: Ермолинская сельская библиотека, проект «Кукольный спектакль ко дню Матери», Подосинковская сельская библиотека, проект «Станет лучше на планете, если ей помогут дети!», Рогачевская сельская библиотека, проект «Село мастеров».

В 2023 году Центральная библиотека г.о. Зарайск стала победителем в конкурсном отборе проектов «Инициативное бюджетирование» Московской области. В 2023 году Центральная городская библиотека г.о. Химки и Центральная городская библиотека им. Е.Р. Дашковой г.о. Протвино выиграли конкурс на участие в федеральном проекте "Гений места". В 2024 году в Подмосковье будут действовать уже 4 точки концентрации талантов в сфере креативных индустрий на базе муниципальных библиотек.

Выводы. Методическая деятельность направлена на совершенствование библиотечного обслуживания населения, повышение эффективности библиотечной работы, выявление и распространение лучшего опыта, внедрение инноваций, повышение квалификации и профессионального мастерства библиотекарей.

Специалистам Московской губернской универсальной библиотеки необходимо усилить работу по разработке и внедрению в практику методических рекомендаций по основным направлениям библиотечной деятельности; разработать программы обучения для разных категорий библиотечных специалистов; координировать отбор специалистов на курсы повышения квалификации в вузы и федеральные библиотеки.

На основании мониторингов и годовых отчетов муниципальных библиотек следует проводить анализ деятельности библиотек для формирования региональной и муниципальной библиотечной политики.

11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере

В последние годы большое внимание уделяется специалистам сферы культуры. Повышение профессионального уровня (80% за последние два года), в т.ч. обучение за счет государственных программ «Культура», постепенное увеличение размера зарплаты относительно средней по региону, привлечение в отрасль молодых специалистов.

11.2. Общая характеристика персонала библиотек Московской области

В библиотеках Московской области работают 3393 тыс. человек, из них основной персонал составляет 2782 чел.

За пять лет численность сотрудников библиотек сократилась на 283 человек, численность основного персонала – на 175 человек. В результате оптимизации библиотечной сети произошло объединение учреждений (юридических лиц), библиотек и отделов библиотек, сократилась и численность библиотечных работников, сокращены вакантные должности.

В муниципальных библиотеках основной персонал составляет – 81,1% от общего числа работников, в государственных – 93,9%, детских – 87,1%, на селе – 95,4%. В библиотеках – структурных подразделениях КДУ – 98,1%.

Таблица 18. Кадровый состав государственных и муниципальных библиотек Московской области, 2019–2023 гг.

Год	2019	2020	2021	2022	2023
Численность работников	3676	3669	3580	3542	3393
Основной персонал	2957	2939	2926	2889	2782
Высшее образование	2048	2050	2045	2061	2005
Библиотечное образование	1373	1360	1362	1286	1222
Молодежь (до 30 лет)	254	291	273	256	219

Высшее образование имеют 72,31% библиотекарей (основной персонал), библиотечное образование (высшее и среднее) – 44,5%. По данным статистического наблюдения (таблица 18) видно, что наблюдается снижение числа библиотечных работников с высшим и с профессиональным образованием.

В муниципальных библиотеках это соотношение составляет – 71,6% и 44,8%. В государственной библиотеке больше библиотекарей с высшим образованием – 85,2%, чем в муниципальных, но меньше с профессиональным – 30,7%. Это связано с привлечением в библиотеку специалистов с высшим образованием из других отраслей и сфер деятельности (педагоги, маркетологи, программисты, журналисты и др.).

В библиотеках КДУ это соотношение составляет 70,4 % и 28,9 %, в сельских библиотеках – 61,0% и 48,1%, в детских библиотеках уровень образования выше – 71,9%, с профессиональным образованием – 51,3% сотрудников. Работа с детьми требует дополнительной подготовки и постоянного совершенствования.

В соответствии с Планом мероприятий Стратегии доля работников в возрасте до 30 лет должна **составлять 13%**. В Московской области доля молодежи от общего числа сотрудников не достигла планового показателя и составила 7,9%.

Таблица 19. Численный состав основного персонала муниципальных библиотек Московской области, 2019–2023 гг.

Год	Число муниципальных библиотек (ед.)	Численность основного персонала (чел.)	% работников с высшим образованием	% работников с Библиотечным образованием (высшим и средним специальным)	% молодежи (до 30 лет)
2019	963	2844	68,5	46,5	8,2
2020	949	2823	69,0	46,3	9,5
2021	923	2820	69,3	46,6	9,3
2022	842	2889	70,8	44,8	8,8
2023	825	2681	72,1	44,4	7,9

Из данных таблицы 19 видно, что снижается доля молодых специалистов в возрасте до 30 лет в муниципальных библиотеках она составляет 7,9%. Меньше молодых библиотекарей работают в библиотеках КДУ (4,6%) и в сельских библиотеках (5,0%), а в детских библиотеках молодежи работает больше (7,6%).

11.3. Оплата труда работников библиотек

Средняя месячная заработная плата работников библиотек составляет – 66,4 тыс. руб. По сравнению с предыдущими годами наблюдается увеличение среднемесячной зарплаты библиотечных работников (2021 г. – 54 тыс. руб., 2022 г. – 57,2 тыс.руб.).

Выводы. Изменение функций библиотеки закономерно приводит к изменению профессиональных обязанностей и, соответственно, компетенций сотрудников библиотек, призванных выполнять гораздо более широкие профессиональные задачи. Благодаря реализации задач Модельного стандарта в библиотеки привлечены специалисты из других сфер деятельности (IT-специалистов, журналистов, педагогов, юристов и др.). За последние два года в положительную сторону изменился кадровый состав библиотек. В настоящее время штат основного персонала представлен квалифицированными кадрами, регулярно повышающими уровень своего профессионального мастерства, своевременно оканчивая курсы повышения квалификации в необходимом объеме, а также регулярно принимающими участие в конференциях, семинарах федерального и регионального уровня. Повышается мастерство в проектной деятельности. Ежегодно библиотекари Подмосковья принимают активное участие и получают заслуженные награды в федеральных, региональных и муниципальных конкурсах.

Вместе с тем кадровый состав учреждения нуждается в привлечении большего числа молодых специалистов, а также в увеличении штата работников, т.к. нагрузка на одного библиотечного специалиста зачастую превышает принятые

нормы. Кроме того, несколько библиотекарей, работающих на 1 ставку, заведуют сразу двумя библиотеками, что значительно увеличивает трудовую нагрузку.

В целях привлечения молодежи на работу в библиотеки следует проводить профориентационную работу в школах, привлекать молодежь в качестве волонтеров, приглашать на практику студентов педагогических вузов, журфаков, предоставлять базу для реализации проектов и исследований в рамках учебной деятельности (курсовые, дипломные работы).

Необходимо обратить внимание на обеспечение муниципальных библиотек персоналом, отвечающим технологическим и информационным вызовам времени, в том числе на основе обучения и переподготовки кадров.

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК

12.1. Общая характеристика зданий, помещений общедоступных библиотек Московской области

Общая площадь помещений библиотек Московской области составляет 171,9 тыс. кв. м (2022 г. – 175,2), из них для хранения фонда 51,7 тыс. кв. м. (2022 г. – 47,2 тыс. кв. м.) и для обслуживания пользователей 97,1 тыс. кв. м (2022 г. – 104,8).

Помещения менее 20 кв. м имеют 11 библиотек в городских округах: Богородский, Егорьевск, Истра, Лобня, Одинцовский, Орехово-Зуевский, Пушкинский, Раменский, Рузский, Серпухов, Талдомский. В самых маленьких помещениях (менее 10 кв. м) расположены 2 библиотеки: пункт выдачи в ДК д. Юркино (Талдомский) – 7,5 кв. м и библиотека п. Кирпичного завода (Серпухов) – 9,0 кв. м.

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

В всех библиотеках Московской области имеются системы охранной, тревожной сигнализации и пожарной сигнализации, действующей на основании договора на обслуживание. Соответствующее требованиям противопожарной безопасности состояние оборудования для пожаротушения (гидрантов, шлангов, огнетушителей и т.д.), аварийных выходов; отсутствие нареканий от органов государственного пожарного надзора за отчетный период. Наличие заполненных журналов регистрации работ по техническому обслуживанию здания (помещений), подтверждающих исправность оборудования.

Аварийные ситуации в библиотеках возникают в основном из-за протечки крыш или затоплений с верхних этажей жилых домов. Всего на капитальный ремонт библиотек области в 2023 году было выделено 20 701,5 тыс. руб.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек

Модернизация библиотечных зданий (помещений) и организация внутреннего пространства библиотек проводится не только в рамках нацпроекта «Культура», но и по инициативе муниципальных библиотек и органов власти (их учредителей). В библиотеках переформатируется пространство. Основные требования трансформативность (мобильность), комфортность, открытость и безопасность.

Помимо традиционных читальных залов появились коворкинги, лектории и помещения для мастер-классов, творческие мастерские, детские зоны, лаунж-зоны и кафе. В муниципальных библиотеках Московской области работают удобные сервисы: 429 библиотек имеют велопарковки у входной группы, 504 библиотеки предоставляют посетителям бесплатный доступ к Wi-Fi с идентификацией пользователя, 255 библиотек предоставляют в пользование сетевые зарядные устройства для гаджетов, в 33 библиотеках имеется точка питания. Библиотека функционирует как открытое общественное, комфортное место индивидуальной или коллективной работы и творческой самореализации.

Вместе с тем проблемой большинства муниципальных библиотек является отсутствие продуманной организации библиотечного пространства, площади используются неэффективно, часть пространства пустует.

12.4. Финансовое обеспечение материально-технической базы

Расходы на капитальный ремонт в библиотеках Московской области в 2023 году составили 12 504 тыс. руб. Динамика финансирования за последние 5 лет представлена ниже (Таблица 20).

Таблица 20. Использование финансовых средств на капитальный ремонт по библиотекам Московской области за период с 2019–2023 гг., тыс. руб.

Библиотеки	2019	2020	2021	2022	2023
Московская область (всего)	62084	47594	41885	12 504	20 701
Муниципальные образования	35424	47594	41885	12 504	20 701
Губернская библиотека	26 660	0	0	0	0

Финансовые средства на проведение ремонта в 2022 году получили библиотеки 11 городских округов: Волоколамский (234,4 тыс. руб.), Дмитровский (5 789 тыс.руб), Лосино-Петровский (260 тыс.руб.), Луховицы (148,5 тыс.руб.), Орехово-Зуевский (540,2 тыс.руб.), Сергеево-Посадский (420 тыс.руб.), Серпухов (412,5 тыс.руб.), Солнечногорск (300 тыс.руб.), Химки (5 902,7 тыс.руб.), Чехов (1962,9 тыс.руб.), Электросталь (4 731,3 тыс.руб).

Сумма средств, израсходованных на приобретение оборудования, в целом по библиотекам Московской области составила 63 814,6 тыс. руб. (2022 г. – 50 114,8).

Таблица 21. Расходы на приобретение оборудования для библиотек Московской области 2019 - 2023 гг., тыс. руб.

Библиотеки	2019	2020	2021	2022	2023
Московская область (всего)	58239	53943	57690	50 115	63 814
Муниципальные образования	43908	53855	57690	50 036	63 814
Губернская библиотека	14331	88	0	79	0

По сравнению с 2022 годом, практически на 40% меньше было выделено средств на информатизацию библиотечной деятельности, в том числе, создание электронных каталогов и оцифровку библиотечного фонда – 3 114,5 тыс. руб. (2022 г. – 5 379,4 тыс. руб.).

Выводы. С каждым годом все больше библиотек становятся комфортными для читателей. Производится грамотное зонирование помещений, открывается фонд для читателей, создаются зоны для отдыха и чтения, расширяется пространство для проведения выставок и мастер-классов, устанавливаются дополнительные компьютеры с доступом к электронным ресурсам.

13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА

В 2023 году наблюдалась положительная динамика трансформации сети: увеличилось число модельных библиотек нового поколения, открылись современные образцовые библиотеки без присвоения им официального статуса «модельная» – полным ходом шла модернизация муниципальных библиотек.

Необходимо отметить положительную динамику по основным показателям библиотечного обслуживания: пользователи (в т.ч., удаленные), посещения, обращения, показатели книговыдачи.

Культурно-просветительская деятельность библиотек направлена на привлечение к чтению, ознакомление с лучшими образцами и достижениями российской и мировой науки и культуры. Многочисленные победы в профессиональных конкурсах свидетельствуют о высоком уровне мастерства библиотечных специалистов и качестве созданных/реализованных проектов. При создании проектов всегда учитываются интересы и потребности читателей. В 2023 году библиотеки Московской области получили много положительных отзывов от своих пользователей, благодарности от администрации городских округов, руководителей общеобразовательных организаций города, коллег библиотекарей из других регионов.

В Подмосковных библиотеках работают квалифицированные сотрудники, имеющие обширные знания и навыки не только в библиотечно-информационной деятельности, но и во многих других сферах деятельности, однако, специфика профессии вынуждает их постоянно совершенствоваться. За последние два года 80% библиотекарей прошли обучение на курсах повышения квалификации. Необходимо каждый год поддерживать такой достойный уровень.

Остались и нерешенные проблемы: износ материально-технической базы, неэффективное использование площадей и пустующего пространства, низкий уровень комплектования; недостаточно активное использование фонда (низкая книговыдача) и электронных ресурсов библиотек; обучение сотрудников.

В соответствии со Стратегией государственной культурной политики, Концепцией развития библиотек, Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки, в рамках реализации Национального проекта «Культура» и региональной программы «Культура Подмосковья» перед библиотеками Московской области стоят следующие задачи: модернизация пространства библиотек, обеспечение их современным оборудованием; формирование библиотечного фонда новыми изданиями, предоставление доступа к сетевым удаленным ресурсам; создание эффективной системы использования фонда, включающую разнообразные формы обслуживания, мероприятия по продвижению чтения, выставочную и рекламную деятельность; повышение интереса к чтению и получению новых знаний; создание, разработка и реализация обучающих (просветительских) программ; обеспечение адаптации всех возрастных категорий населения к условиям цифровой экономики; поддержка процесса непрерывного самообразования и просвещения, интеллектуально-творческого развития.

Приложение 1.

Основные показатели работы муниципальных библиотек Московской области в динамике 2021-2032 гг.

Наименование муниципального образования	Количество пользователей (тыс. чел.)				Количество посещений (тыс. чел.)				Количество выданных документов (тыс. экз.)			
	2021	2022	2023	2022/2023 %	2021	2022	2023	2022/2023 %	2021	2022	2023	2022/2023 %
Московская область	1 708,00	1 752,50	1 729,42	-1,3	13 374,90	14408,1	14 829,84	2,9	29 625,10	29 685,40	28 681,74	-3,4
Муниципальные образования	1 688,80	1 732,10	1 708,34	-1,4	13 278,20	14286,7	14 661,36	2,6	29 385, 9	29 346,90	28 285,41	-3,6
Балашиха	64,7	69,1	65,98	-4,5	480,5	548,5	585,47	6,7	840,7	1005,10	979,24	-2,6
Богородский	37,6	38	37,96	-0,1	286,1	296,6	297,40	0,3	817,9	823,3	767,20	-6,8
Бронницы	6,7	6,7	6,84	2,1	55,6	61,2	63,43	3,6	115,1	116,4	111,69	-4,0
Власиха	6,8	6,9	6,94	0,6	35,9	36,5	37,46	2,6	141,3	141	145,25	3,0
Волоколамский	5,6	6,9	7,27	5,4	77,2	138,2	132,96	-3,8	229,3	221,9	180,11	-18,8
Воскресенск	29,5	30,5	30,95	1,5	368,5	297,5	333,00	11,9	590,2	621,2	627,70	1,0
Восход	1,1	1,1	1,11	0,8	2,7	3,5	3,80	8,5	6,2	6,8	5,14	-24,4
Дзержинский	20	20	20,66	3,3	80	60,5	61,77	2,1	188	126,9	136,41	7,5
Дмитровский	89,4	114,2	110,86	-2,9	318,5	357,3	381,75	6,8	859,1	795,4	683,05	-14,1
Долгопрудный	30,9	31,3	32,62	4,2	225,5	227,5	230,58	1,4	456,7	465,5	471,60	1,3
Домодедово	34,1	32,2	31,32	-2,7	359,4	367	351,15	-4,3	489,3	466	455,02	-2,4
Дубна	22,9	21,9	24,16	10,3	121,2	140,1	139,05	-0,7	214,7	235	208,85	-11,1
Егорьевск	22,5	25,5	26,70	4,7	207	264,8	276,53	4,4	752	833	866,12	4,0
Жуковский	15	15,3	14,71	-3,8	129,2	139,2	158,52	13,9	358,8	335,3	385,68	15,0
Зарайск	17,4	17,5	16,16	-7,6	173,8	177,9	193,14	8,6	313,1	312,4	277,69	-11,1
Звездный	1,2	1,2	1,31	9,0	4	4,3	4,75	10,6	6,4	6,9	8,38	21,5

городок												
Истра	22,1	23,5	22,09	-6,0	239,5	233	230,29	-1,2	349,5	321,1	312,26	-2,8
Кашира	23,6	23,3	23,27	-0,1	174,1	189,4	198,45	4,8	437,5	425,1	421,09	-0,9
Клин	67,9	69	75,13	8,9	295,8	357,8	346,49	-3,2	901,7	849,9	793,41	-6,6
Коломна	56,6	57	56,86	-0,3	485,6	519,5	545,30	5,0	1 135,30	1 076,60	1057,58	-1,8
Королёв	39,4	36,1	32,83	-9,0	260,1	272,1	273,93	0,7	728,5	729,5	637,24	-12,6
Котельники	10,7	10,8	11,36	5,1	105	119,7	127,71	6,7	157,5	169,7	170,01	0,2
Красногорск	30,4	30,6	30,75	0,5	247,2	277,7	292,95	5,5	638,1	662,7	657,34	-0,8
Краснознаменск	6,4	7	7,21	3,1	50,6	61,1	61,45	0,6	70,9	67,3	69,04	2,6
Ленинский	41,4	44,3	33,05	-25,4	198,2	226,7	243,39	7,4	616,4	698,7	639,51	-8,5
Лобня	15,8	6,5	6,54	0,6	71,2	103,4	92,09	-10,9	99,6	81,9	90,55	10,6
Лосино-Петровский	8,5	9	9,04	0,4	78,5	106,2	91,85	-13,5	186,1	191	191,46	0,2
Лотошино	10,9	11	11,09	0,8	108,1	118,7	120,86	1,8	253,8	250,2	244,47	-2,3
Луховицы	19,2	18,9	18,92	0,1	184,6	203,1	221,69	9,2	385,2	379,4	381,80	0,6
Лыткарино	18,3	24,1	25,51	5,9	97,1	98,5	92,93	-5,7	252	250,3	225,15	-10,0
Люберцы	43,8	37,2	28,88	-22,4	318,4	318,2	321,50	1,0	643,6	498,9	437,12	-12,4
Можайский	17,3	18,6	17,39	-6,5	160,1	185,4	191,75	3,4	372,4	318,3	298,88	-6,1
Молодежный	1,2	1,2	1,23	2,7	8	8,2	8,36	2,0	25	28,1	33,22	18,2
Мытищи	49,9	46,5	47,69	2,6	492,7	482,1	520,91	8,1	988,6	932,4	934,90	0,3
Наро-Фоминский	46,7	47,3	47,53	0,5	316,4	366,7	361,74	-1,4	554,9	527,3	489,66	-7,1
Одинцовский	55,5	57,9	57,80	-0,2	383,9	404,4	391,07	-3,3	882,2	924,5	895,17	-3,2
Орехово-Зуевский	45,6	46,2	46,20	0,0	466,5	482,2	507,99	5,3	1 041,60	1 073,30	1074,38	0,1

Павловский Посад (Электрогорск)	16,5	16,3	18,16	11,4	137,3	150,4	141,42	-6,0	227,7	293,3	297,01	1,3
Подольск	69,6	71,5	74,76	4,6	526,5	568	531,55	-6,4	1 427,90	1 473,80	1412,67	-4,1
Пушкинский	54,5	57,8	58,05	0,4	353	397,1	402,86	1,5	792,7	883,9	831,58	-5,9
Раменский	56,7	58,4	62,07	6,3	452	503,6	588,01	16,8	958,1	1 005,60	969,33	-3,6
Реутов	20,5	21,1	21,60	2,4	241,5	244,2	257,85	5,6	365,9	367,5	397,24	8,1
Рузский	34,9	31,6	31,75	0,5	349	334,6	351,25	5,0	746,5	646	636,27	-1,5
Сергиево-Посадский	50,5	52,3	52,25	-0,1	493,8	540,9	559,36	3,4	987,9	977,9	952,58	-2,6
Серебряные Пруды	10,8	10,8	10,80	0,0	99,6	99,2	99,19	0,0	230,7	231,8	232,80	0,4
Серпухов (Протвино, Пушино)	42,4	41,8	38,60	-7,7	406,2	428,6	466,03	8,7	870,3	833,2	798,93	-4,1
Солнечногорск	22,5	27,8	18,99	-31,7	173,4	166,3	161,38	-3,0	395,6	384,7	295,99	-23,1
Ступино	45,7	45,7	45,80	0,2	326,5	361,3	405,46	12,2	763,2	765,7	856,64	11,9
Талдомский	13,3	12,7	12,50	-1,6	139	136,1	133,01	-2,3	283,4	285,2	269,62	-5,5
Фрязино	14,4	15,3	15,30	0,0	123,1	160,2	128,27	-19,9	264	324,6	214,25	-34,0
Химки	40,1	42,5	43,76	3,0	346,4	390,9	400,85	2,5	881,5	903,5	868,76	-3,8
Черноголовка	7,2	7,2	7,28	1,2	106,3	107,5	109,83	2,2	283,5	165,6	214,47	29,5
Чехов	30	32,4	32,76	1,1	252,2	286,5	332,63	16,1	569	546,2	543,17	-0,6
Шатура	29	28,9	28,84	-0,2	227,7	235	242,05	3,0	511,2	575,4	575,61	0,0
Шаховская	8,2	8,1	8,32	2,7	80,6	84,7	89,09	5,2	213,7	204,1	202,69	-0,7
Щелково	43,2	42,8	40,22	-6,0	319	326,4	335,25	2,7	796	775	668,18	-13,8
Электросталь	41,9	42,8	40,62	-5,1	458,3	510,3	432,54	-15,2	717,7	735,7	684,31	-7,0
МГУБ	19,2	20,4	21,09	3,4	96,7	121,4	168,48	38,8	239,3	338,5	396,33	17,1

Приложение 2.**Относительные показатели библиотечного обслуживания населения Московской области в динамике 2021-2023 гг.**

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Московская область	17,3	16,9	16,58	7,8	8,2	8,6	2,26	2,11	1,83	2,38	3,49	2,24
Муниципальные образования	17,4	16,9	16,55	7,9	8,2	8,58	2,09	1,94	1,67	2,53	3,75	2,4
Балашиха	13	14,6	14,84	7,4	7,9	8,87	0,82	0,77	0,74	1,66	3,12	2,52
Богородский	21,8	21,7	20,21	7,6	7,8	7,84	1,85	1,85	1,73	4,93	2,74	3,51
Бронницы	17,1	17,3	16,33	8,3	9,1	9,27	3,73	3,43	3,39	2,02	1,34	2,47
Власиха	20,7	20,5	20,93	5,3	5,3	5,40	1,53	1,51	1,46	3,16	2,22	2,17
Волоколамский	40,9	32,1	24,77	13,8	20	18,28	6,56	6,41	3,71	3,42	3,86	4,35
Воскресенск	20	20,4	20,28	12,5	9,8	10,76	2,29	2,18	2,04	3,9	2,04	2,23
Восход	5,4	6	4,63	2,3	3,1	3,42	10,67	9,31	5,11	3,11	4,24	6,65
Дзержинский	9,4	6,4	6,60	4	3	2,99	1,65	1,68	1,54	2,77	2,78	2,92
Дмитровский	9,6	7	6,16	3,6	3,1	3,44	3,11	3,1	3,01	2,45	2,74	0,85
Долгопрудный	14,8	14,9	14,46	7,3	7,3	7,07	0,96	0,95	0,94	4,26	2,51	2,11
Домодедово	14,3	14,5	14,53	10,5	11,4	11,21	1,21	1,12	0,91	2,3	4,14	3,13
Дубна	9,4	10,7	8,64	5,3	6,4	5,75	2,87	2,77	2,64	1,5	1,27	1,22

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Егорьевск	33,4	32,7	32,44	9,2	10,4	10,36	3,16	3,07	2,94	2,66	2,04	2,09
Жуковский	23,9	21,9	26,21	8,6	9,1	10,77	3,31	2,84	2,28	2,1	2,3	3,37
Зарайск	18	17,8	17,18	10	10,1	11,95	4,3	4,14	4,23	0,14	0,13	2,20
Звездный городок	5,4	5,6	6,41	3,4	3,5	3,63	8,07	8,12	2,65	0,15	0,16	0,23
Истра	15,8	13,7	14,14	10,8	9,9	10,42	2,92	2,71	1,80	2,46	1,14	1,02
Кашира	18,6	18,2	18,10	7,4	8,1	8,53	4,57	4,28	3,77	3,17	2,57	2,07
Клин	13,3	12,3	10,56	4,4	5,2	4,61	2,76	2,52	2,17	3,22	1,58	4,54
Коломна	20,1	18,9	18,60	8,6	9,1	9,59	3,08	2,89	2,61	1,95	32,91	2,12
Королёв	18,5	20,2	19,41	6,6	7,5	8,34	2,01	1,76	1,63	1,69	1,96	2,14
Котельники	14,8	15,7	14,97	9,8	11,1	11,25	1,42	1,38	1,05	2,45	2,81	2,51
Красногорск	21	21,6	21,38	8,1	9,1	9,53	1,22	1,17	1,00	3,9	4,92	2,05
Краснознаменск	11,1	9,6	9,57	7,9	8,7	8,52	1,49	1,47	1,47	3,57	4,64	3,70
Ленинский	14,9	15,8	19,35	4,8	5,1	7,36	1,12	1,02	0,66	6,44	2,79	3,73
Лобня	6,3	12,6	13,85	4,5	16	14,08	1,27	1,26	1,34	2,17	1,38	9,08
Лосино-Петровский	21,9	21,3	21,19	9,2	11,8	10,17	1,56	1,39	1,01	1,93	1,07	2,05
Лотошино	23,3	22,8	22,05	9,9	10,8	10,90	9,01	8,69	6,20	2,51	2,52	2,22

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Луховицы	20	20,1	20,18	9,6	10,8	11,72	3,53	3,37	3,11	2,71	1,94	2,54
Лыткарино	13,8	10,4	8,83	5,3	4,1	3,64	2,59	2,59	2,36	2,87	2,38	2,37
Люберцы	14,7	13,4	5,13	7,3	8,5	11,13	1,62	0,92	0,81	0,68	1,91	2,27
Можайский	21,6	17,1	17,19	9,3	10	11,03	2,02	1,81	1,34	5,06	4,82	3,33
Молодежный	20,4	22,8	26,97	6,5	6,6	6,79	7,66	7,68	6,78	1,05	0,98	0,72
Мытицы	19,8	20	19,60	9,9	10,4	10,92	1,34	1,05	0,96	4,5	3,34	2,88
Наро-Фоминский	11,9	11,2	10,30	6,8	7,8	7,61	1,68	1,58	1,45	1,53	1,97	1,73
Одинцовский	15,9	16	15,49	6,9	7	6,77	2,01	1,89	1,23	1,89	2,15	1,74
Орехово-Зуевский	22,8	23,2	23,26	10,2	10,4	11,00	2,28	2,05	1,86	1,77	1,83	1,26
Павловский Посад (Электрогорск)	15,30	17,85	16,36	9,10	10,05	7,79	1,80	1,72	1,67	1,63	3,11	1,57
Подольск	20,5	20,6	18,90	7,6	8	7,11	2,2	2,15	1,99	2,68	2,16	1,51
Пушкинский	14,5	15,3	14,32	6,5	6,9	6,94	2,43	2,38	2,11	2,99	2,87	2,04
Раменский	16,9	17,2	15,62	8	8,6	9,47	1,51	1,47	1,36	3,06	3,65	2,18
Реутов	17,8	17,4	18,39	11,8	11,6	11,94	0,96	0,9	0,86	1,49	1,24	1,35
Рузский	21,4	20,4	20,04	10	10,6	11,06	4,58	4,42	3,27	1,33	1,11	1,31
Сергиево-Посадский	19,6	18,7	18,23	9,8	10,3	10,71	2,37	2,38	2,24	2,99	5,19	4,43

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Серебряные Пруды	21,4	21,5	21,55	9,2	9,2	9,18	3,88	3,54	3,55	2,59	3,11	4,05
Серпухов (Протвино, Пущино)	22,10	21,27	20,70	9,30	10,30	12,07	2,63	2,54	1,88	2,23	2,10	1,40
Солнечногорск	17,6	13,9	15,59	7,7	6	8,50	2,16	2,05	2,07	2,26	0,84	1,85
Ступино	16,7	16,7	18,70	7,1	7,9	8,85	2,71	2,58	2,41	2,84	2,53	4,41
Талдомский	21,3	22,5	21,57	10,5	10,8	10,64	4,12	3,34	2,08	3,07	1,97	2,31
Фрязино	18,3	21,3	14,00	8,5	10,5	8,38	2,65	2,57	2,38	1,36	0,64	0,38
Химки	22	21,3	19,85	8,6	9,2	9,16	1,57	1,48	1,32	0,57	2,13	1,88
Черноголовка	39,2	23,1	29,45	14,7	15	15,08	2,02	2,15	2,17	2,95	5,85	3,26
Чехов	19	16,9	16,58	8,4	8,8	10,15	1,61	1,58	1,39	2,95	5,63	4,02
Шатура	17,6	19,9	19,96	7,8	8,1	8,39	3,2	3,06	1,89	1,16	1,22	3,03
Шаховская	26,1	25,2	24,38	9,8	10,5	10,71	4,88	4,86	4,17	3,3	4,24	3,90
Щелково	18,4	18,1	16,61	7,4	7,6	8,34	1,8	1,73	1,53	5,14	3,4	3,16
Электросталь	17,1	17,2	16,85	10,9	11,9	10,65	2,79	2,72	2,70	1,87	1,87	1,94
МГУБ	12,5	16,6	18,80	5	5,9	7,99				0,65	0,48	0,53

Приложение 3.

Движение библиотечного фонда муниципальных библиотек Московской области в динамике 2019-2021 гг.

Наименование муниципального образования	Библиотечный фонд (тыс. экз.)				Новые поступления (тыс. экз.)				Выбыло экземпляров (тыс. экз.)			
	2021	2022	2023	2021/2023 %	2021	2022	2023	2021/2023 %	2021	2022	2023	2021/2023 %
Московская область	17 433,80	16 400,50	15681,303	-4,39	415,33	572,40	523,40	-8,56	1 249,40	1 460,70	1 111,98	-23,87
Муниципальные образования	16 081,70	15 078,90	14374,559	-4,67	406,60	566,06	516,46	-8,76	1 099,40	1 423,90	1 090,10	-23,44
Балашиха	423,599	406,586	404,825	-0,433	7,04	12,674	13,705	8,135	38,675	23,49	15,466	-34,159
Богородский	390,676	390,945	378,576	-3,164	19,275	10,723	13,275	23,799	19,855	10,454	25,644	145,303
Бронницы	82,026	73,35	72,130	-1,663	1,661	0,985	2,496	153,401	2,69	10,193	3,716	-63,544
Власиха	41,501	41,418	41,469	0,123	1,313	0,918	0,901	-1,852	0,905	1,001	0,850	-15,085
Волоколамский	253,871	243,808	241,288	-1,034	8,673	9,421	10,602	12,536	10,353	30,331	13,122	-56,737
Воскресенск	349,554	333,617	328,176	-1,631	13,643	6,79	7,306	7,599	86,874	22,727	12,747	-43,913
Восход	19,106	16,396	10,540	-35,716	0,595	0,695	0,701	0,863	4,169	3,405	6,557	92,570
Дзержинский	87,288	88,581	88,815	0,264	2,421	2,46	2,589	5,244	3,488	1,167	2,355	101,799
Дмитровский	509,371	500,895	494,095	-1,358	12,501	13,739	42,921	212,403	104,951	28,994	23,554	-18,763
Долгопрудный	113,142	113,491	112,978	-0,452	4,816	2,854	2,380	-16,608	2,061	2,505	2,893	15,489
Домодедово	219,395	205,06	202,365	-1,314	5,041	8,48	7,897	-6,875	9,031	28,146	10,592	-62,368
Дубна	213,866	204,9	195,577	-4,550	3,212	2,602	2,389	-8,186	6,771	11,568	11,712	1,245
Егорьевск	333,582	324,115	327,075	0,913	8,874	6,616	28,591	332,149	18,94	16,083	3,861	-75,993
Жуковский	356,49	304,307	252,216	-17,118	7,502	7,003	8,500	21,377	26,57	47,616	60,591	27,249
Зарайск	165,637	158,453	154,571	-2,450	0,24	0,207	46,498	22362,802	7,262	11,402	7,282	-36,134

Звездный городок	42,452	42,128	20,174	-52,113	0,063	0,066	0,046	-30,303	0,426	0,39	22,000	5541,026
Истра	362,413	339,176	311,332	-8,209	8,898	3,882	9,498	144,668	16,563	27,119	35,436	30,669
Кашира	285,326	264,679	249,896	-5,585	9,058	6,807	5,180	-23,902	27,436	27,454	19,963	-27,286
Клин	352,617	325,12	321,831	-1,012	11,338	5,14	20,643	301,615	14,507	36,978	23,932	-35,280
Коломна	662,4	612,687	560,682	-8,488	12,906	201,606	12,433	-93,833	68,559	71,484	64,438	-9,857
Королёв	451,884	395,469	370,618	-6,284	7,628	7,767	9,141	17,690	42,862	59,527	33,992	-42,897
Котельники	71,968	72,035	72,041	0,008	1,764	2,021	1,810	-10,440	0,23	1,954	1,804	-7,677
Красногорск	334,893	327,709	325,978	-0,528	13,065	16,135	7,233	-55,172	10,626	17,445	8,964	-48,616
Краснознаменск	65,34	65,373	65,349	-0,037	2,333	3,034	2,417	-20,336	0,989	3,001	2,441	-18,660
Ленинский	200,166	198,161	204,902	3,402	12,896	5,522	7,639	38,338	7,079	7,527	0,898	-88,070
Лобня	113,695	112,139	109,565	-2,295	2,465	1,544	9,952	544,560	7,172	3,1	12,526	304,065
Лосино-Петровский	81,762	75,669	71,595	-5,384	1,578	0,807	1,471	82,280	0	6,9	5,545	-19,638
Лотошино	144,992	138,35	135,926	-1,752	3,641	3,481	3,011	-13,502	9,236	10,123	5,435	-46,310
Луховицы	206,937	198,104	188,986	-4,603	5,599	3,843	4,803	24,980	7,838	12,789	13,921	8,851
Лыткарино	155,012	156,018	156,020	0,001	4,452	3,71	3,702	-0,216	3,46	2,704	3,700	36,834
Люберцы	516,978	292,488	290,339	-0,735	3,524	5,592	20,800	271,960	9,548	236,395	8,748	-96,299
Можайский	144,548	130,542	123,707	-5,236	7,308	6,292	4,121	-34,504	19,683	23,271	10,956	-52,920
Молодежный	21,679	21,328	19,462	-8,749	0,227	0,208	0,140	-32,692	0,525	0,559	2,006	258,855
Мытищи	364,74	306,319	286,633	-6,427	16,419	10,246	9,016	-12,005	7,936	66,143	28,702	-56,606
Наро-Фоминский	291,455	285,483	282,337	-1,102	4,47	5,613	4,884	-12,988	10,283	12,312	8,030	-34,779
Одинцовский	669,227	638,651	591,521	-7,380	12,654	13,756	16,358	18,915	33,951	44,332	57,400	29,478
Орехово-Зуевский	528,629	473,913	447,355	-5,604	9,377	8,689	5,771	-33,583	22,844	63,697	32,329	-49,246
Павловский Посад (Электрогорск)	248,858	235,909	203,866	-13,583	3,555	5,954	3,196	-46,322	42,935	18,903	35,239	86,420

Подольск	731,373	713,408	696,905	-2,313	19,573	15,439	26,067	68,839	24,995	34,188	27,052	-20,873
Пушкинский	701,305	691,294	635,611	-8,055	20,991	19,83	14,105	-28,870	51,184	30,675	69,788	127,508
Раменский	474,326	468,017	453,833	-3,031	14,508	17,069	11,213	-34,308	19,729	18,055	25,397	40,665
Реутов	103,506	96,83	97,599	0,794	1,538	1,2	1,319	9,917	1,1	7,876	0,550	-93,017
Рузский	278,331	267,455	260,296	-2,677	3,698	2,974	3,411	14,694	8,959	13,85	10,570	-23,682
Сергиево-Посадский	497,801	490,582	469,717	-4,253	14,879	25,457	21,287	-16,381	32,877	32,901	42,152	28,118
Серебряные Пруды	92,733	84,27	83,235	-1,228	2,402	2,622	3,655	39,397	14,41	11,219	4,690	-58,196
Серпухов (Протвино, Пущино)	483,844	466,03	445,483	-4,409	9,427	9,008	7,645	-15,131	27,703	28,332	32,034	13,066
Солнечногорск	315,08	299,768	275,562	-8,075	7,114	2,528	9,284	267,247	24,853	17,655	7,700	-56,386
Ступино	322,925	304,933	285,131	-6,494	9,177	7,728	12,576	62,733	57,177	25,72	32,378	25,886
Талдомский	190,699	154,424	133,877	-13,306	5,859	3,046	4,743	55,712	12,927	39,321	19,533	-50,324
Фрязино	156,443	150,14	142,025	-5,405	2,134	0,963	1,097	13,915	3,496	7,688	9,212	19,823
Химки	403,943	379,855	368,666	-2,946	2,285	8,105	6,926	-14,547	15,197	32,193	43,905	36,381
Черноголовка	45,796	47,81	47,275	-1,119	1,353	2,796	1,543	-44,814	0,429	0,782	2,078	165,729
Чехов	212,711	207,336	204,577	-1,331	6,272	11,672	8,220	-29,575	11,265	10,455	10,979	5,012
Шатура	277,792	261,361	192,509	-26,344	3,23	3,191	5,828	82,639	49,004	19,706	74,680	278,971
Шаховская	124,777	125,626	123,810	-1,446	4,119	5,328	4,828	-9,384	6,031	5,682	6,644	16,931
Щелково	343,104	330,778	332,912	0,645	17,638	11,258	10,677	-5,161	16,959	48,296	8,543	-82,311
Электросталь	448,093	425,566	410,725	-3,487	8,382	7,967	8,022	0,690	13,855	36,112	22,863	-36,689
МГУБ	1 352,13	1 321,69	1306,744	-1,131	8,727	6,339	6,940	9,481	150,006	36,778	21,882	-40,502

Приложение 4.**Охват населения Московской области библиотечным обслуживанием в динамике 2021-2023 гг.**

Наименование муниципального образования	% охвата населения библиотечным обслуживанием 2021 г.	% охвата населения библиотечным обслуживанием 2022 г.	% охвата населения библиотечным обслуживанием 2023 г.
Московская область	22,2	22,6	20,1
Муниципальные образования	21,9	22,3	19,9
Балашиха	12,5	13,1	12,0
Богородский	17,8	18	17,4
Бронницы	30,5	31,5	32,1
Власиха	25,1	25	24,4
Волоколамский	14,5	18,2	11,2
Воскресенск	19,3	20	19,3
Восход	63,5	64	53,8
Дзержинский	37,9	37,9	35,8
Дмитровский	54,6	70,6	67,5
Долгопрудный	26,3	26	27,2
Домодедово	18,7	17,6	14,1
Дубна	30,8	29,7	32,6
Егорьевск	21,3	24,2	24,0
Жуковский	14	14,3	13,3
Зарайск	45,1	45,8	44,2
Звездный городок	22,5	23,9	17,2
Истра	17,8	18,8	12,8
Кашира	37,8	37,7	35,1
Клин	53,1	53,6	50,6
Коломна	26,3	26,9	26,5

Королёв	17,5	16	14,5
Котельники	21	20,6	16,5
Красногорск	11,1	10,9	9,5
Краснознаменск	14,5	15,7	16,2
Ленинский	23,1	22,8	10,7
Лобня	17,6	7,3	8,0
Лосино-Петровский	16,2	16,5	12,8
Лотошино	67,6	68,9	50,6
Луховицы	32,9	32,1	31,2
Лыткарино	30,6	39,9	38,6
Люберцы	13,8	11,7	8,1
Можайский	24,2	25,9	18,8
Молодежный	43,3	44,2	42,9
Мытищи	18,3	15,9	15,9
Наро-Фоминский	26,9	26,2	24,4
Одинцовский	16,7	17,1	12,0
Орехово-Зуевский	19,7	19,9	19,2
Павловский Посад (Электрогорск)	13,7	13,6	14,9
Подольск	20,9	21,5	21,3
Пушкинский	18,9	19,9	19,3
Раменский	18	18,3	18,6
Реутов	19	19,5	19,1
Рузский	57,5	52,3	39,9
Сергиево-Посадский	24	25,3	24,9
Серебряные Пруды	45,2	45,4	46,0

Серпухов (Протвино, Пущино)	23,3	22,2	16,2
Солнечногорск	15,4	19	14,3
Ступино	38,3	38,7	38,7
Талдомский	28,7	27,4	19,5
Фрязино	24,4	26,1	25,7
Химки	15,6	16,6	15,7
Черноголовка	32	32,2	33,4
Чехов	22,8	24,7	22,3
Шатура	33,5	33,8	28,3
Шаховская	32	31,3	28,0
Щелково	22,7	22,3	18,5
Электросталь	26,1	27,3	26,7

