

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

# ДОКЛАД

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ  
БИБЛИОТЕК ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
В 2024 ГОДУ

2024



ВОЛОГОДСКАЯ  
ОБЛАСТНАЯ  
УНИВЕРСАЛЬНАЯ  
НАУЧНАЯ  
БИБЛИОТЕКА



ВОЛОГДА  
2025

Министерство культуры Вологодской области  
Вологодская областная универсальная научная библиотека  
им. И. В. Бабушкина

**ДОКЛАД  
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК  
ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
В 2024 ГОДУ**

Вологда  
ВОУНБ  
2025

УДК 027.53(470.12)  
ББК 78.34(2Рос–4Вол)  
Д63

**Составители:**

Е. Е. Чекушкина, Н. Г. Шуванова, М. А. Маркова,  
И. Е. Колесова, И. Н. Сальникова, Н. Н. Кожевникова, Т. Н. Новых,  
Н. П. Бобарыкина, Е. В. Мельникова, Л. В. Прохорова

**Ответственный редактор**

М. С. Волкова

Д63 Доклад о деятельности муниципальных библиотек Вологодской области в 2024 году / Министерство культуры Вологодской области, Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина, [Отдел методической работы] ; составители: Е. Е. Чекушкина [и др.] ; ответственный редактор М. С. Волкова. – Вологда : ВОУНБ, 2025. – 89 с. : табл.

В аналитическом докладе отражены итоги деятельности общедоступных библиотек Вологодской области в 2024 году на основе данных государственной статистической отчетности, информационных отчетов муниципальных библиотек. Освещены вопросы модернизации сети, динамика основных статистических показателей, вопросы формирования, использования и сохранности ресурсов, содержательные аспекты деятельности библиотек, внедрение информационных технологий, организационно-методическая работа, состояние материально-технической базы.

Издание адресовано руководителям органов муниципальной власти и органов управления культурой, руководителям и специалистам библиотек.

УДК 027.53(470.12)  
ББК 78.3(2Рос–4Вол)

© БУК ВО «Вологодская областная  
универсальная научная библиотека»,  
2025

## Содержание

|  |    |
|--|----|
| 1. Главные события библиотечной жизни региона.....   | 4  |
| 2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона..... | 9  |
| 3. Библиотечная сеть .....   | 12 |
| 4. Основные статистические показатели .....  | 22 |
| 5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность) .....   | 29 |
| 6. Цифровая инфраструктура.....  | 40 |
| 7. Электронные и сетевые ресурсы.....  | 43 |
| 8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....  | 53 |
| 9. Краеведческая деятельность.....   | 65 |
| 10. Организационно-методическая деятельность.....  | 69 |
| 11. Библиотечные кадры .....   | 76 |
| 12. Материально-технические ресурсы библиотек .....  | 82 |
| 13. Основные итоги года .....  | 88 |

## 1. Главные события библиотечной жизни региона

Прошедший период был насыщен яркими событиями, проектами и инициативами, отражающими динамичное развитие библиотечного дела. В данном разделе представлен обзор наиболее значимых достижений и мероприятий, которые не только украсили библиотечный календарь, но и существенно повлияли на качество услуг, доступность информации и культурный ландшафт Вологодской области.

### 1.1. Модернизация библиотечной сети

Деятельность государственных и муниципальных библиотек Вологодской области в 2024 году была ориентирована на участие в реализации федеральных проектов «Культурная среда», «Цифровая культура», «Творческие люди» в рамках **национального проекта «Культура»**; на выполнение задач Стратегии социально-экономического развития Вологодской области на период до 2030 года, на реализацию региональных инициатив.

Федеральный **проект «Культурная среда»**. В 2024 году продолжилась модернизация библиотечной сети региона, к ранее созданным девяти модельным библиотекам добавилась еще одна: городская библиотека № 1 «МИР» МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца. Также была поддержана 1 заявка на модернизацию библиотеки № 18 г. Вологды в 2025 году.

При поддержке Главы региона, начиная с 2020 года, в Вологодской области реализуется **проект «Сельская библиотека»**, служащий продолжением национального проекта «Культура» на региональном уровне. Проект направлен на комплексную модернизацию библиотек, расположенных в сельской местности. В 2024 году модернизировано 24 филиала (всего с начала реализации проекта – 134 сельских библиотеки), на что выделено 33,7 млн руб.

В 2024 году стартовал региональный **проект «Центральная библиотека»**, в рамках которого планируется ежегодно ремонтировать по одной библиотеке, расположенной в административном центре одного из округов области. Первым участником проекта стала Верховажская центральная библиотека. Общий объем областного финансирования 15,3 млн руб.

В рамках реализации федерального **проекта «Цифровая культура»** национального проекта «Культура» в 2024 году виртуальный концертный зал вместимостью до 50 человек создан в Вологодской ОУНБ, победившей в конкурсном отборе Минкультуры РФ. За отчетный период новую площадку посетили более 600 вологжан, проведено 76 трансляций. На Вологодчине открыто 15 виртуальных концертных залов, в том числе 3 – на базе библиотек.

С 2024 года для решения проблем дефицита кадров в ключевых отраслях социальной сферы, в т. ч. культуре, по поручению Губернатора области реализуются региональные **проекты «Молодой специалист» и «Земский специалист»** (программа «Стратегия 2.0»), предусматривающие следующие меры поддержки: ежемесячная выплата 6 тыс. рублей студентам-целевикам, получающим очное образование по направлению «Искусство и культура»; выпускники вузов и колледжей, которые впервые устроятся в учреждения культуры, могут рассчитывать на подъемные в размере 500 тыс. и 250 тыс. руб. соответственно; молодые специалисты до 35 лет, занимающие должности основного персонала, получают ежемесячную поддержку в размере 8 тыс. рублей, если имеют среднее профобразование, и 10 тыс. рублей при наличии высшего образования (поддержка рассчитана на три года). В 2024 году доплаты в 8 или 10 тыс. руб. были одобрены для 5 сотрудников библиотек Череповецкого района и г. Вологды.

Сокольская детская библиотека, филиал ЦБС г. Сокола, по итогам конкурсного отбора Министерства культуры РФ и РГБ была выбрана для реализации *проекта «Гений места»* и стала четвертой точкой концентрации талантов в области. В обновленной модельной библиотеке на стыке двух индустрий, архитектуры/урбанистики и народных ремесел и промыслов, для детской аудитории будет реализован проект «СтройМечты», связанный с технологией деревообработки и моделирования.

129 библиотечных специалистов Вологодской области (113 из муниципальных библиотек) в 2024 году повысили свою квалификацию на базе Центров непрерывного образования творческих и управленческих кадров сферы культуры (федеральный *проект «Творческие люди»*). С начала реализации проекта профессиональное обучение прошли 448 человек основного и административно-управленческого персонала.

Заведующая Шекснинской детской библиотекой Елена Воробьева была удостоена награды Министерства культуры РФ за высокие результаты в библиотечном деле в номинации «Передаем детям любовь к чтению».

## **1.2. Главные культурные события года**

Культурно-просветительская деятельность библиотек региона в отчетный период велась с учетом объявленного Президентом РФ Года семьи, особо значимых знаменательных и памятных дат, среди которых 225-летие А. С. Пушкина, 210-летие М. Ю. Лермонтова, 100-летие В. П. Астафьева, 140-летие Н. А. Клюева, 80-летие окончания Оштинской обороны и др. Реализуемые проекты были ориентированы на разнообразие форм, оперативное реагирование на важнейшие события в жизни страны и региона. В течение года более 72 тысяч мероприятий, организованных и проведенных библиотеками области, посетили порядка 1,9 млн человек (в 2023 году – более 69 тыс. мероприятий и около 1,7 млн человек).

### ***Всероссийский уровень***

В 2024 году одним из самых значимых событий в культурной жизни Вологодчины стали ***XI Всероссийские Беловские чтения «Белов. Вологда. Россия» и Беловская неделя*** (21-26 октября), в которых приняли участие ведущие учреждения культуры и образования Вологодской области – Вологодский и Череповецкий государственные университеты, Государственная молочнохозяйственная академия имени В. В. Верещагина, Вологодский институт развития образования и Вологодский научный центр РАН, колледжи и училища, общеобразовательные школы, а также музеи, театры, культурные центры, областные, районные, городские и сельские библиотеки. В роли организационного центра и исполнителя с 2020 года выступает Вологодская ОУНБ.

В рамках Чтений традиционно проходит ***Беловская неделя*** (21 157 участников), ***культурно-просветительская акция «Беловский диктант»*** (49 321 участников), круглые столы, поездка на родину писателя, в деревню Тимонику, экскурсия «Вологда литературная». Как и прежде, была реализована научная составляющая: 22 октября в Областной библиотеке более 50 ученых из Москвы, Вологды, Череповца и Витебска (Беларусь) представили свои доклады на ***Всероссийской научной конференции с международным участием «В. И. Белов и его время в проблемном поле гуманитарных и общественных наук»***. Кроме того, в рамках XI Беловских чтений состоялось подведение итогов ***Всероссийского литературного конкурса современной прозы «Все впереди» им. В. И. Белова***, проводившегося с 15 февраля по 20 октября 2024 года

и ставшего одним из самых масштабных творческих проектов года. В нем приняли участие 106 авторов из разных уголков России, а также из Беларуси, Грузии и Израиля.

**XXVII Всероссийский открытый фестиваль поэзии и музыки «Рубцовская осень».** Библиотеки являются постоянными участниками этого ежегодно проводимого мероприятия, получившего в 2023 году статус всероссийского и ставшего серьёзным шагом на пути приобщения сограждан (а особенно молодёжи) к высокой поэзии и музыке, сохранения и приумножения лучших традиций русской культуры. В 2024 году на разных площадках библиотек региона прошло 168 мероприятий – концерты, праздники, фестивали, творческие встречи, презентации, поэтические акции, беседы и вечера, экскурсии, которые посетили более 5 тыс. человек. Высокий интерес читательской аудитории к творчеству Н. М. Рубцова подтвердила онлайн-акция «Прочитай Рубцова»: видеоролики с записью исполнения стихов поэта прислали 609 человек из разных регионов России.

В рамках празднования 140-летия со дня рождения поэта Николая Клюева на Вытегорской земле прошла **Всероссийская научно-практическая конференция «ХI Ключевские чтения»**, собравшая ученых из Москвы, Санкт-Петербурга, Челябинска, Томска, Рязани, Петрозаводска, Пудож и Вологодской области (более 60 участников). Организаторами выступили Центральная районная и Макачевская библиотеки Вытегорской ЦБС. Всего в честь юбилея библиотеками централизованной системы района проведено 12 мероприятий, которые посетили 770 человек.

Вологодской областной детской библиотекой при поддержке Правительства Вологодской области и Департамента культуры был проведен **II Всероссийский литературный детско-юношеский конкурс «Оранжевая звезда» имени писателя Владимира Аринина**, направленный на выявление и поддержку юных литературных талантов (244 участника из 36 регионов страны).

В рамках федерального проекта «Большие семейные выходные» библиотеки Сокольской ЦБС при поддержке партнеров Центра народной культуры «Сокольский», Комплексного центра социального обслуживания Сокольского округа и сети магазинов «Канцелярим» организовали **фестиваль семейного творчества «Бумажный город»**, призванный объединить творческие семьи, познакомить их с культурой и историей города (669 участников, из них детей – 464). Для посетителей работали мастерские, фримаркет, городок развлечений с известными литературными героями; в филиалах ЦБС прошли тематические мастер-классы. Также в рамках фестиваля состоялся большой «Семейный книговорот», во время которого все желающие могли обменяться любимыми книгами для семейного чтения.

#### **Межрегиональные проекты**

В рамках празднования 877-летия г. Великого Устюга состоялись **XII Межрегиональные краеведческие Прокопиевские чтения «Русский Север. Факты, события, люди»**, организованные Великоустюгской ЦБС и собравшие участников из Вологодской, Архангельской, Кировской и Кемеровской областей (70 человек).

Летом 2024 года в областной столице прошел **Межрегиональный творческо-образовательный форум «ТОРФ»**, направленный на развитие арт-кластера для начинающих прозаиков, музыкантов, саунд-продюсеров и сонграйтеров, фотографов, видеографов и собравший творческих людей из разных регионов (3121 участника). Организаторами выступили НКО «Вологда читающая» и библиотеки ЦБС г. Вологды.

В г. Никольске в рамках XXXIII Межрегионального фестиваля «Славяне Поюжья» состоялся **Межрегиональный литературный фестиваль «От Никольска – по кругу, по кругу, собираем друзей по перу»**, организованный ЦБ им. Г. Н. Потанина Никольской ЦБС (800 участников).

**Открытый литературный фестиваль «КнигПикник по-вологодски»**, направленный на продвижение книги и чтения, провела ЦБС г. Вологды совместно с АНО «Вологда читающая» (1550 участников). В рамках фестиваля состоялись встречи с известными российскими писателями Алексеем Олейниковым, Станиславом Востоковым, лекции научного журналиста Алексея Водовозова, специалиста по книговедению и читательским практикам Юлии Щербининой и т. д. В отчетном году фестиваль стал частью проекта врио Губернатора Георгия Филимонова «Лето Русского Севера» и был реализован на средства гранта Российского фонда культуры в рамках федерального проекта «Творческие люди» нацпроекта «Культура» (735 992 руб. + софинансирование из местного бюджета 583 280 руб.).

### **Региональные проекты**

По инициативе Губернатора области Г. Ю. Филимонова на Вологодчине реализован масштабный **проект «Лето Русского Севера»**, стартовавший в июне и объединивший как новые, так и положительно зарекомендовавшие себя на протяжении ряда лет крупные областные события. Государственные и муниципальные библиотеки региона приняли в нем активное участие, провели 4,5 тыс. мероприятий (более 120 тыс. участников).

В 2024 году впервые проводился **Областной конкурс на присуждение премии им. А. Я. Яшина за лучшие практики патриотического воспитания в сфере культуры**, учредителем которого выступил Департамент культуры и туризма Вологодской области, а организатором – Вологодская ОУНБ. На конкурс поступило 34 заявки от представителей государственных и муниципальных учреждений культуры, а также НКО и независимых авторских коллективов, занимающихся патриотическим воспитанием детей и молодежи (призовой фонд 1200000 руб.).

Одним из важнейших мероприятий Года семьи стал **Областной конкурс «Фамильные ценности»**, организованный ВОУНБ и проводившийся в течении всего отчетного периода. При поддержке муниципальных библиотек в мероприятии, направленном на формирование положительного имиджа читающей семьи и сохранение традиции семейного чтения, приняли участие 36 семейных команд из 19 округов региона (157 участников).

При поддержке Фонда президентских грантов и Министерства культуры Вологодской области 4 апреля 2024 года состоялся **Региональный этап XI Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика»**, направленного на популяризацию чтения среди подростков и расширение их читательского кругозора (133 участника). Координатором конкурса в регионе выступает Юношеский центр им. В. Ф. Тендрякова ВОУНБ, площадками проведения муниципальных этапов являются 17 библиотек.

**XIII областной конкурс «Вологодская книга года»**. На конкурс принимались книги, изданные в Вологодской области или вологжанами вне ее пределов в 2023 году, поступившие в ВОУНБ как обязательные экземпляры и дары. В конкурсе участвовали 480 авторов/членов авторского коллектива и 131 издающее учреждение, в том числе муниципальные библиотеки. Из 612 названий было отобрано 316 книг – несколько меньше прошлогоднего (366). Церемонии награждения победителей предшествовала **Неделя вологодской книги** (7-13 октября), традиционно включающая в себя знакомство с новинками местных издательств, встречи с авторами. Всего мероприятия конкурса и Недели посетило 1113 человек.

В Центральной городской библиотеке им. В. В. Верещагина г. Череповца состоялся **II фестиваль череповецкой книги «ЧерНика»** с привлечением специалистов книжной сферы – библиотек, издательств, литературных и писательских организаций и объединений.

Программа фестиваля включала: встречу «Университетская книга»; круглый стол «Книга+»; литературно-издательскую мастерскую «Правильная книга»; «Слово эксперта»; «Сценаристы и фантасты: авторские стратегии»; «Православная книга»; «Книжная печка-куча»; выставку-ярмарку череповецких книг, встречи с писателями и поэтами, автограф-сессии; музыкально-поэтическую программу «Очам твоей души»; выставку череповецких книг, поступивших в ЦГБ им. В. В. Верещагина в 2023 году; конкурс на лучшую книгу года (427 участников).

### **1.3. Профессиональные события**

#### ***Юбилеи библиотек Вологодской области***

В 2024 году юбилеи отметили 27 библиотек в 9 муниципалитетах области и г. Вологде. Среди них старейшие: Центральная библиотека им. Г. Н. Потанина Никольской ЦБС (150 лет); Тотемская ЦБ им. Н. Рубцова (145 лет); Центральная библиотека имени В. М. Лукиной Вологодского муниципального округа (130 лет); Центральная библиотека г. Грязовца (125 лет); Великоустюгская районная, Усть-Алексеевская, Трегубовская, Верхнешарденгская библиотеки ЦБС г. Великого Устюга (105 лет); Нижнеанангская библиотека-филиал Кичменгско-Городецкого округа (105 лет); Шевницкий сельский филиал ЦБС г. Харовска (100 лет). Все учреждения-юбиляры отметили эти важные в библиотечной жизни округов события мероприятиями для читателей.

#### ***Профессиональные мероприятия***

Значимыми событиями в профессиональной жизни библиотек региона стали: ***Областной конкурс «Лучший библиотекарь Вологодской области 2024 года»*** (26 заявок из 22 муниципалитетов, призовой фонд 200 тыс. руб.), ***совещание «Вытегра – Библиотечная столица Вологодской области»*** (ежегодно статус столицы присваивается библиотечной системе одного из муниципалитетов, на ее площадках проводятся заседания руководителей ЦБС и государственных библиотек с обсуждением значимых профессиональных вопросов, иные мероприятия), ***Ежегодное совещание руководителей государственных и муниципальных библиотек области «Школа современного руководителя»*** на тему «Библиотека-2025: ориентиры на будущее». с выездом в г. Грязовец (52 участника), ***XIII Межрегиональная Зимняя школа сельских библиотекарей «Муниципальная библиотека сегодня. Миссия выполнима?»*** на базе библиотек Сокольского округа (80 специалистов из 5 регионов – Республики Коми, Архангельской, Вологодской областей, Санкт-Петербурга и Ярославля), ***XI Университет молодого библиотекаря «Современная библиотека: курс на читателя»*** (60 сотрудников областных, городских, сельских, школьных библиотек и библиотек колледжей из Москвы, Санкт-Петербурга, Архангельска, Самары, Вологодской, Белгородской, Архангельской, Костромской областей и Удмуртской Республики), ***XX Межрегиональная творческая лаборатория «Экология. Культура. Образование»***, прошедшая под девизом «Жить экологично – просто!» (55 участников).

### **1.4. Библиотеки и СВО**

Проведение специальной военной операции оказывает существенное влияние на деятельность библиотек: увеличилось число патриотических мероприятий, проводились благотворительные концерты, театральные постановки, встречи с участниками СВО и ветеранами боевых действий, с представителями местных властей, создаются электронные базы данных участников СВО. Библиотеки региона взяли шефство над семьями военнослужащих, сотрудничали с региональным штабом «Мы вместе», принимали активное участие в общероссийских акциях «Посылка солдату», «Письмо солдату», «СВОих не бросаем», «Поздравь солдата» и др.

На базе муниципальных библиотек открывались штабы «Мы вместе». Многие учреждения стали площадками сбора гуманитарной помощи, плетения маск-сетей, изготовления «сухого» душа, окопных свечей и т. д.

Библиотеками Белозерского округа совместно с НКО «Районный совет ветеранов (пенсионеров) войны, труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов Белозерского округа» был разработан *социальный проект «Мы выстоим»*, получивший грантовую поддержку Правительства Вологодской области в размере 597 816 рублей. В рамках проекта профессиональными психологами оказывалась психологическая поддержка, проводились реабилитационно-досуговые мероприятия арт-терапевтического характера, организовывались экскурсии, вечера, книжные выставки, круглые столы, поездки, поздравления на дому со знаменательными датами. К реализации мероприятий были привлечены более 219 волонтеров. Ведущими площадками выступили городская и сельские библиотеки муниципалитета. Посетителями мероприятий проекта стали 2200 жителей Белозерского округа, благополучателями – 68 семей участников СВО.

В Центральной библиотеке Никольского округа был создан *документальный фильм «С любовью из дома»*, раскрывающий самые важные моменты развития волонтерского объединения на территории муниципалитета. Презентация фильма собрала десятки неравнодушных людей, многие из которых помогают землякам в зоне специальной военной операции.

В 2024 году на площадке Сиземской сельской библиотеки ЦБС Шекснинского района продолжилась реализация *проекта «Тепло материнских сердец»*, в рамках которого была открыта швейная мастерская «Доброшвей» для консолидации местных жителей и вовлечения их в общественно значимую деятельность по оказанию поддержки участникам СВО; проводились патриотические мероприятия. За время реализации проекта было отшито более 16 000 изделий (из них не менее 6000 отправлено в зону СВО).

## **2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона**

### **2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность библиотек**

Развитие библиотек Вологодской области в 2024 году проходило в установленном правовом поле, определяемом федеральными законами, региональным законодательством и муниципальными нормативными актами. Основные:

Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле»;

Федеральный закон от 25.07.2002 № 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности»;

Федеральный закон от 19.05.1995 № 80-ФЗ (ред. от 19.10.2023) «Об увековечении Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов»;

Федеральный закон от 29.12.2010 № 436-ФЗ (ред. от 28.04.2023) «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию»;

Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».

Федеральный закон от 14.07.2022 № 255-ФЗ «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием»;

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

«Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» – основополагающий документ, в котором определены цели, задачи, стратегические приоритеты комплексного развития библиотечной системы страны (утв. Распоряжением Правительства РФ от 13.03.2021 № 608-р);

«Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года» (утв. Распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 № 326-р);

«Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» (утв. Указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203).

**Приказ Минтруда России от 14.09.2022 № 527н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности».** В муниципальных библиотеках продолжена работа по его внедрению: были пересмотрены должностные инструкции, внесены изменения в трудовые договоры, скорректированы планы повышения квалификации и переподготовки специалистов ЦБС.

**Указ Президента Российской Федерации от 22.11.2023 № 875 «О проведении в Российской Федерации Года семьи».** Ключевые мероприятия Года семьи были направлены на сохранение традиционных семейных ценностей, развитие семейного общения посредством книги, позиционирование библиотеки как места проведения совместного творческого досуга родителей и детей. Главной теме текущего года была посвящена Всероссийская акция «БиблиНочь», она прошла под названием «Читаем всей семьей»; областной конкурс семейного чтения «Фамильные ценности», участниками которого стали 36 семейных команд из 19 муниципалитетов; областная молодежная краеведческая квест-игра «Моя Вологодчина в Год семьи» (состоялась в областном центре и 11 округах Вологодской области).

На основании **Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»** по инициативе Губернатора продолжена реализация программы «Сельская библиотека», которая комплексно решает задачу развития библиотечного обслуживания населения и выведения муниципальных общедоступных библиотек на уровень, соответствующий современным стандартам, в том числе в рамках достижения цели национального проекта «Культура» по повышению качества жизни граждан путем модернизации инфраструктуры культуры и оснащения современным оборудованием. В 2024 году отремонтировано 24 учреждения, на эти цели из областного и местного бюджетов выделено 33,7 млн рублей.

**Программа Губернатора области «Центральная библиотека».** Впервые реализована в 2024 году, в рамках которой каждый год (с 2024 по 2030 г.) будет ремонтироваться по одной библиотеке, расположенной в административном центре района или округа области. Помимо ремонта, в учреждение будут закупать новую мебель, оборудование и предметы для оформления и декорирования помещений. Первым участником проекта стала Верховажская центральная районная библиотека. Общий объем финансирования – 20,3 млн. рублей, в том числе областной бюджет – 15,0 млн рублей, местный бюджет – 5,3 млн рублей.

**Закон Вологодской области от 10.07.2024 № 5653-03 «О мерах социальной поддержки, направленных на кадровое обеспечение в сфере культуры и искусства Вологодской области».** Закон разработан в целях реализации проекта «Молодой специалист» программы Губернатора области «Стратегия 2.0» и предусматривает предоставление мер социальной поддержки, направленных на привлечение работников в государственные и муниципальные учреждения культуры, расположенные на территории муниципальных округов и районов области.

В рамках реализации проекта «Молодой специалист» принято постановление Правительства области от 27.06.2024 № 746 «О внесении изменения в постановление Правительства области от 30.10.2008 № 2094» в соответствии с которым работникам в возрасте до 35 лет, занимающим должности основного персонала, закончившим обучение по программам высшего профессионального образования и впервые поступившим на работу, в течение 3 лет после трудоустройства выплачивать надбавку из расчета 10 тысяч рублей в месяц; а также работникам в возрасте до 35 лет, занимающим должности основного персонала, закончившим обучение по программам среднего профессионального образования – надбавку из расчета 8 тысяч рублей в месяц. На местном уровне, ОМСУ и учреждения также внесли соответствующие положения в свои НПА. Так в 2024 году выплаты получили 4 работника ЦБС г. Вологды и 1 специалист ЦБС Череповецкого района (все с высшим образованием).

## **2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек**

### ***Федеральные программы и проекты***

**«Культурная среда».** В 2024 году одна муниципальная библиотека области модернизирована в рамках федерального проекта «Культурная среда» нацпроекта «Культура». Объем федерального финансирования – 7,7 млн рублей (общий бюджет проекта – 21,7 млн руб.).

**«Творческие люди».** В рамках федерального проекта «Творческие люди» (нацпроект «Культура») в 2024 году 113 специалистов муниципальных библиотек прошли обучение по программам повышения квалификации.

**«Пушкинская карта».** Библиотеки области активно участвовали в реализации федеральной программы «Пушкинская карта». За год проведено более 200 мероприятий по программе.

**Поддержка лучших (сельские учреждения/работники).** За счет средств федерального бюджета оказана государственная поддержка лучшим сельским учреждениям культуры и их работникам в области. Поступило 50 заявок из 25 муниципалитетов. В 2024 году победителями признаны 6 библиотек и 5 библиотечных специалистов.

**«Гений места».** Проект реализуется на трех площадках ЦБС г. Вологды:

Городская библиотека № 6 «Книжный экспресс» (направление «Современное искусство»);

Городская библиотека № 4 (направление «Новые медиа и маркетинг», медиациентр «Млечный путь»);

Городская библиотека № 18 (студия журналистики «Медиаволна»).

### ***Региональные и муниципальные программы и проекты***

**Модернизация библиотек.** В 2024 году в рамках региональных программ модернизировано 26 сельских библиотек:

24 библиотеки – по программе **«Сельская библиотека»** (финансирование: 33,3 млн руб.).

1 библиотека (с. Верховажье Верховажского округа) – по программе **«Центральная библиотека»** (финансирование: 15,3 млн руб.).

1 библиотека (д. Суховерхово Кирилловского округа) – по поручению Губернатора области (финансирование: 8,0 млн руб.).

**«Цифровой гражданин Вологодской области».** Библиотеки – ключевые площадки этого регионального проекта, направленного на развитие цифровых компетенций и безопасности граждан. В 2024 году 40 библиотек из 24 муниципальных образований были задействованы в качестве центров общественного доступа к информационным ресурсам и интернету, а также обучающих центров по предоставлению государственных услуг в электронном виде. Результаты: обучено 2532 человека, проведено 570 мероприятий (охват: 7 357 слушателей), оказана 8 171 индивидуальная консультация.

**«Народный бюджет».** Библиотеки традиционно (уже 10 лет) выступают центрами подготовки заявочной документации для этого проекта по улучшению социальной инфраструктуры. В ряде округов программа позволила благоустроить библиотечные территории и обновить оборудование.

**«Сохраняя память».** Библиотекари Междуреченской ЦБС оказывали содействие инициаторам проекта – организации «Вологодский поисковый отряд» – в заполнении электронных баз данных об участниках Великой Отечественной войны.

**Проекты с финансовым (грантовым) обеспечением.** Согласно информации, предоставленной муниципальными библиотечными системами, в 2024 году был реализован целый ряд проектов с привлечением грантовых средств, в том числе в партнерстве с НКО:

**Федеральные гранты.** Поддержано 6 проектов из 4 муниципалитетов области. Объем привлеченных средств: 3 013 тыс. руб., а также софинансирование из местных бюджетов 883,3 тыс. руб. Грантодателями выступили Фонд президентских грантов, Президентский фонд культурных инициатив, Российский фонд культуры, Росмолодежь, фонд Тимченко.

**Региональные гранты.** Поддержано 6 проектов библиотек 5 муниципалитетов. Объем привлеченных средств: 1 512 тыс. руб. Библиотечные инициативы стали победителями конкурса субсидий для СО НКО, областного конкурса молодежных проектов Правительства Вологодской области, а также конкурса государственных грантов Вологодской области в сфере культуры.

**Муниципальные гранты/субсидии.** 8 проектов с общей суммой финансирования 1 786 тыс. руб. получили одобрение на муниципальном уровне от администраций округов в рамках конкурсов социально-значимых проектов или субсидий, а также ПАО «Северсталь».

### **3. Библиотечная сеть**

#### **3.1. Характеристика библиотечной сети**

Библиотечно-информационное обслуживание населения Вологодской области осуществляет 471 библиотека системы Министерства культуры Российской Федерации.

**3 государственные областные:** бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина» *с филиалом*, бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная детская библиотека», бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная специальная библиотека для слепых».

**467 муниципальных библиотек**, из них 6 – структурные подразделения учреждений культурно-досугового типа, осуществляющих библиотечную деятельность (все входят в состав казенного учреждения культуры сельского поселения Оштинское «Центр досуга «Мегра» Вытегорского муниципального района, в 2025 году планируется их присоединение к Вытегорской ЦБС).

#### ***Динамика изменений сети***

За три последних года сеть общедоступных библиотек уменьшилась на 2 учреждения (1 муниципальная библиотека и филиал областной специальной библиотеки). Еще 7 сельских филиалов, числящихся в статистике, фактически не работали на протяжении 1-2 лет и более: три – в Бабаевском округе, и по одному – в Кирилловском, Междуреченском, Устюженском и Череповецком. Причинами стали аварийное состояние или отсутствие зданий, а также незакрытые длительное время вакансии.

| Наименование показателя   | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | + / -   |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Общее число библиотек   | 473     | 472     | 471     | -2      |
| из них  |         |         |         |         |
| государственных   | 5       | 4       | 4       | -1      |
| муниципальных   | 468     | 468     | 467     | -1      |
| Сельских библиотек (муниципальных)  | 390     | 390     | 389     | -1      |
| Детских библиотек (муниципальных)   | 17      | 17      | 17      |         |
| Библиотек – структурных подразделений культурно-досугового типа, из общего количества библиотек       | 6       | 6       | 6       |         |
| Внестанционарное обслуживание, в том числе  |         |         |         |         |
| количество библиотек, имеющих пункты внестанционарного обслуживания                                   | 254     | 247     | 237     | -17     |
| количество пунктов внестанционарного обслуживания муниципальных библиотек/из них в сельской местности | 832/592 | 807/569 | 855/561 | +23/-31 |
| Число муниципальных библиотек, имеющих транспортные средства  | 13      | 13      | 13      |         |
| Транспортные средства муниципальных библиотек, всего  | 13      | 13      | 13      |         |
| из них  |         |         |         |         |
| специализированные транспортные средства (КИБО)   | 3       | 3       | 3       |         |
| Именные библиотеки  | 14      | 15      | 16      | +2      |

#### ***Распределение библиотек***

В сельской местности расположено 389 библиотек (83 %), среди них 6 функционируют в составе учреждений культурно-досугового типа (КДУ).

Библиотечное обслуживание детей осуществляется через специализированные детские библиотеки, всего их насчитывается 18, все они находятся в составе профессионального сегмента сети. Из них 17 муниципальных и 1 областная библиотека (3,8 % от общего количества библиотек), только 4 располагаются в селах. Обслуживание детского населения организовано также в детских отделах 14 центральных библиотек. В Районной библиотеке им. К. И. Коничева Усть-Кубинского округа в 2024 году выделен сектор по работе с детьми (приказ от 09.01.2024). Среди модельных библиотек нового поколения 2 детских городских – в Грязовецкой и Сокольской ЦБС. Все библиотеки ведут отдельный учет основных показателей обслуживания детского населения, формируют специальные фонды.

### ***Пункты внестационарного обслуживания***

Рост количества пунктов внестационарного обслуживания обеспечивается исключительно за счет стоянок библиобусов. При этом традиционные пункты выдачи литературы вне стен библиотек, особенно в сельской местности, ежегодно сокращаются – в среднем на 3-4 % в год за последние пять лет. К причинам сокращения относятся: закрытие предприятий и учреждений, на базе которых размещались эти пункты; отказ пользователей от услуги из-за пожилого возраста или ухудшения здоровья; крайне низкая востребованность в малонаселенных деревнях (с населением 1-2 человека); непригодность помещений.

Развитию мобильных форм обслуживания препятствуют пять ключевых факторов: ограниченность автопарка, сокращение сельского населения, отдаленность некоторых деревень, общая тенденция снижения читательского спроса, работа сотрудников библиотек в условиях неполного рабочего дня.

**Число транспортных средств** не изменилось – 13 единиц, из них 3 – КИБО. Библиомобили (годы выпуска 2014-2016) курсируют в 3 муниципальных округах Вологодской области: Бабаевском, Грязовецком и Кирилловском. В 2024 году с помощью КИБО обслужено 13,1 тыс. человек.

**Имена известных земляков** носят 15 муниципальных библиотек области (включая 6 центральных, 6 сельских и 3 городских), а также одна ЦБС, что составляет 3,4 % от общего числа. Большинство из них названы в честь вологодских писателей; среди остальных – библиотеки, которые носят имена ученых-этнографов, художника, литературоведа и библиотечного работника.

### **3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ**

С 2019 года в Вологодской области с участием федерального и областного финансирования модернизированы 157 библиотек (33,6% от общего числа муниципальных библиотек), 10 из них – модельные библиотеки нового поколения. Все они являются структурными подразделениями ЦБС и других библиотечных объединений. Общий объем финансирования составил более 380 млн руб. Помимо прохождения отбора в федеральный проект «Культурная среда», основанием привлечения бюджетных средств было участие в следующих региональных проектах: «Сельская библиотека», «Центральная библиотека», «Градостроительные советы Вологодской области», «Программные объекты Вологодской области», «Комплексное развитие сельских территорий Вологодской области».

На базе Вологодской областной научной библиотеке работает региональный проектный офис по **созданию модельных библиотек** в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» (с 2025 года – национальный проект «Семья»). Проектный офис обеспечивает функцию координации, поддержки управления, анализа и контроля хода реализации проекта.

За 2022–2024 гг. победителями конкурсного отбора от Вологодской области на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на создание модельных библиотек нового поколения стали 6 малых библиотек (1 детская городская и 5 городских) из 4 муниципальных образований. Поддержана 1 заявка на модернизацию библиотеки № 18 г. Вологды в 2025 году.

**В 2024 году** после масштабного обновления **открыта** Городская библиотека № 1 МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца. Библиотека получила название «МИР» – мир информационных ресурсов. Концепция, разработанная библиотекарями, предполагает соединение множества разных направлений в одном пространстве: зал для дошкольников и младших школьников – «МИРок», зал для молодежи и взрослых пользователей – «МИРовое чтение», центр общественного доступа, шатер-планетарий, музыкально-концертный зал, студия «Мульти Старт», молодежное пространство «Твой ход». Книжный фонд библиотеки пополнился на 2,5 тысячи экземпляров. Помимо этого, учреждение оснащено: полным комплектом мультимедийного оборудования, компьютерной техникой, интерактивной сенсорной стеной и панелью, а также очками виртуальной реальности. В ходе проведенной реконструкции также обновлен фасад здания и создана безбарьерная среда.

**Виды модельных библиотек нового поколения** представлены в таблице.

Центральная районная – 1 (Центральная библиотека им. Н. Рубцова МБУК «Тотемская ЦБС»);

городские – 6 (городские библиотеки № 6 «Книжный экспресс», № 8 «ЛиС», № 4 «Книжный парк» МБУК «ЦБС г. Вологды», библиотеки № 1 и № 13 МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца, Филиал №6 городской - экобиблиотека МБУК «Великоустюгская ЦБС»);

сельская – 1 (Майский библиотечный филиал МБУК Вологодского муниципального округа «ЦБС»);

детская – 2 (Сокольская детская библиотека БУК СМО «Сокольская ЦБС», Детская библиотека-филиал БУК Грязовецкого МО «ЦБС»).

| Модельные библиотеки, всего (единиц) |      |      |               | Из общего числа модельных библиотек по состоянию на 1 янв. 2025 г. |  |  |   |                       |                              |                               |          |                                    |                  |                   |                        |
|--------------------------------------|------|------|---------------|--|--|--|---|-----------------------|------------------------------|-------------------------------|----------|------------------------------------|------------------|-------------------|------------------------|
| 2022                                 | 2023 | 2024 | +/- 2022-2024 | соответствуют требованиям Модельного стандарта (единиц)            | модельные библиотеки нового поколения (единиц) | структурные подразделения КДУ и др. Организаций (единиц) | виды модельных библиотек (единиц)       |                       |                              |                               |          |                                    |                  |                   |                        |
|                                      |      |      |               |  |  |  | межпоселенческая / центральная районная | центральная городская | центральная районная детская | центральная городская детская | сельская | городская (в городской территории) | сельская детская | городская детская | юношеская / молодежная |
| 6                                    | 9    | 10   | +4            | 10   | 10   | 0  | 1                                       | 0                     | 0                            | 0                             | 1        | 6                                  | 0                | 2                 | 0                      |

В регионе отсутствует утвержденный план создания модельных библиотек нового поколения, а также не осуществляется сертификация на соответствие модельному стандарту. В результате, к категории модельных в настоящее время отнесены исключительно библиотеки нового поколения.

При поддержке главы региона с 2020 года реализуется **проект «Сельская библиотека»** в рамках государственной программы «Развитие культуры, туризма и архивного дела Вологодской области» (постановление Правительства Вологодской области от 27.05.2019 № 495), который направлен на комплексную модернизацию библиотек, расположенных в сельской местности. В отчетный период осуществлен капитальный ремонт и приобретено оборудование

для 24 библиотек, общий объем финансирования составил 33,7 млн руб. (областной бюджет – 32,8 млн, местный бюджет – 0,9 млн руб.). В 2025 году запланировано отремонтировать 25 сельских библиотек. Всего за пять лет модернизировано 134 учреждения в 26 муниципальных образований, общий объем затрат – 191,2 млн руб.

В 2024 году началась реализация *программы Губернатора области «Центральная библиотека»*, предусматривающая ежегодную модернизацию одной из центральных библиотек муниципалитетов. В отчетном периоде была модернизирована Центральная библиотека Верховажской ЦБС. Объем финансирования составил: 15,3 млн руб. – на ремонтные работы; 5 млн руб. – на приобретение оборудования.

Модернизация кардинально преобразила облик библиотек, повлияла на их функционал, укрепила позиции в местном сообществе. Обновленная библиотека – это универсальное пространство, отвечающее разнообразным потребностям аудитории: здесь организуются театральные постановки, работают звукозаписывающие студии, действуют компьютерные клубы и реализуются другие инициативы, повышающие привлекательность учреждений. Рост статистических показателей подтверждает эффективность изменений, однако ключевым результатом является создание уникальной среды для интеллектуального роста и творчества, привлекающей посетителей.

#### ***Библиотечные фонды модельных библиотек.***

Одним из приоритетных направлений деятельности модельных библиотек является значительное обновление их книжных фондов, его активное продвижение. Подробно это направление деятельности рассмотрено в разделе 5.5.

### **3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки**

Доля муниципальных библиотек, чья материально-техническая база позволяет реализовывать задачи модельного стандарта, составляет лишь 3,8 % от общего количества. Среди них – модельные библиотеки нового поколения, центральные и городские библиотеки, отремонтированные и оснащенные за счет областного и муниципального финансирования.

Сельские библиотеки сталкиваются со значительными трудностями, включая:

- ограниченные площади: средняя общая площадь – 83 кв. м., из них под хранение фондов отведено лишь 25 кв. м.;
- несоответствующее размещение: часто они расположены в зданиях Домов культуры постройки 1960–1980 гг., в приспособленных помещениях, нередко на вторых этажах;
- недостаточная ИКТ-оснащенность: дефицит компьютерной техники и неустойчивость/отсутствие доступа к высокоскоростному интернету;
- функционирование в условиях неполного рабочего дня.

**Организация доступной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ)** остается наиболее трудновыполнимой задачей. Требованиям доступной среды на данный момент соответствует 48 библиотек. Несмотря на положительную динамику (увеличение на 22 библиотеки по сравнению с 2022 годом), уровень оснащенности в этой сфере требует значительного улучшения.

Наличие актуальных фондов отмечено в 54 библиотеках. Данный показатель сохранил стабильный уровень без изменений по сравнению с предыдущим периодом.

Обеспеченность не менее чем двумя компьютеризированными рабочими местами для пользователей с подключением к сети Интернет зафиксирована в 110 библиотеках. По этому показателю наблюдается рост на 9 библиотек.

Наличие высокоскоростного стабильного интернета обеспечено в 76 библиотеках, что на 11 библиотек больше, чем в 2022 году.

Режим работы, ориентированный на пользователей, установлен в 286 библиотеках (61 % от общего количества муниципальных библиотек). Даже при работе в сокращенном режиме график функционирования этих библиотек формируется с учетом потребностей местного сообщества и интенсивности посещаемости, что является наиболее распространенным положительным опытом.

### **3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети и изменения, происходившие в анализируемом году**

В Вологодской области действует сеть муниципальных библиотек, включающая 27 юридических лиц. В состав КДУ входят 6 библиотек – структурных подразделений КУК сельского поселения Оштинское «Центр досуга «Мегра» в Вытегорском муниципальном районе. Библиотеки Усть-Кубинского округа (районная библиотека им. К. И. Коничева и 7 ее филиалов) являются структурным подразделением комплексного учреждения культуры – МУ «Усть-Кубинский центр культуры и библиотечного обслуживания». Районная библиотека им. К. И. Коничева выполняет функции методического центра, осуществляет централизованное комплектование фондов, каталогизацию, повышение квалификации сотрудников.

В таблице представлен видовой и типовой состав библиотек по форме организации учреждения.

|                      | По виду библиотечного объединения |                       |                        | По правовой форме           |           |          |            |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|-----------|----------|------------|
|                      | ЦБС                               | Объединение библиотек | Центральная библиотека | Межпоселенческая библиотека | Бюджетные | Казенные | Автономные |
| Количество юрлиц     | 24                                | 1                     | 1                      | 1                           | 18        | 7        | 2          |
| Количество библиотек | 418                               | 11                    | 17                     | 15                          | 294       | 137      | 36         |

Все муниципальные библиотеки функционируют согласно уставам, утвержденным учредителями, руководствуются программами развития культуры муниципального образования, положениями о библиотеке (филиале), правилами внутреннего трудового распорядка, штатным расписанием и другими внутренними нормативными актами.

### **3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения**

В первой половине 2024 года в ряде муниципалитетов (Кирилловский, Вашкинский, Никольский) был завершен переходный период преобразования районов в округа. Библиотечные системы указанных территорий привели свою учредительную документацию в соответствие с новым статусом. При этом правовые формы учреждений и библиотечная сеть остались без изменений.

В 2024 году библиотечная сеть Вологодской области сократилась на 1 единицу: закрыт Дубровский филиал № 6 МКУК «Бабаевская ЦБС» в соответствии с Постановлением

администрации Бабаевского муниципального округа от 24.07.2024 № 326. Библиотека фактически не работала с 03.04.2023 в связи с отсутствием работника.

В период с 2025 по 2027 гг. запланировано прекращение деятельности двух филиалов Бабаевской ЦБС и двух филиалов Кирилловской ЦБС в связи с продолжительным периодом неиспользования помещений, длительными вакансиями. Обслуживание населения предполагается осуществлять с помощью КИБО.

На основании Постановления Администрации Сокольского муниципального округа от 01.07.2024 № 688 с 1 июля Сокольская городская библиотека приобрела статус Центральной библиотеки.

В Устюженском округе с 2025 года начнет работу Ярцевская библиотека (Постановление от 12.11.2024 № 1161 «Об изменении наименования и утверждении устава муниципального бюджетного учреждения культуры «Устюженская центральная библиотека» им. Батюшковых в новой редакции», заключен договор между комитетом по управлению имуществом администрации Устюженского муниципального округа Вологодской области и МБУК «УЦБ» им. Батюшковых о предоставлении в безвозмездное пользование недвижимого имущества по адресу: д. Ярцево, д. 4).

### **3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки, расположенной в сельском поселении**

Нормы действующего законодательства в части опроса населения при закрытии Дубровского филиала Бабаевской ЦБС соблюдены в полной мере. Сельский сход проведен 30.05.2024 г. при участии специалистов ТО «Бабаевский», директора ЦБС, старосты деревни. Несогласных с ликвидацией библиотеки не было.

### **3.7. Доступность библиотечных услуг**

Региональные правовые нормы, регулирующие обеспеченность населения общедоступными библиотеками, остались без изменений по сравнению с предыдущими периодами.

В Вологодской области отсутствуют региональные социальные нормативы и нормы численности общедоступных библиотек. Модельный стандарт деятельности общедоступных библиотек муниципальных образований Вологодской области (одобрен Межведомственным советом по вопросам развития библиотечного дела в Вологодской области 13.12.2011 г. и решением коллегии Департамента культуры и охраны объектов культурного наследия Вологодской области от 18.10.2012 г.) требует актуализации.

Уровень обеспеченности населения Вологодской области общедоступными библиотеками соответствует 97,7 % от норматива. Данный расчет выполнен в соответствии с Методическими рекомендациями по определению нормативного числа организаций культуры (Распоряжение Минкультуры РФ от 23.10.2023 г. № Р-2879).

В разрезе муниципальных образований ситуация сложная и неоднородная. В городских округах наблюдается потребность в открытии новых библиотек, уровень обеспеченности составляет всего 35-50 %. Причем, г. Череповец (35 %) обеспечен хуже, чем г. Вологда (50 %).

По муниципальным округам и районам подсчет без учета повышающих коэффициентов доступности показывает формальное превышение норматива. Но имеет место проблема качества

доступа: учитывая большие расстояния и низкую плотность населения, реальная доступность библиотек, вероятно, ниже требуемой. Библиотеки с небольшим числом посетителей в зоне обслуживания переводят на неполный рабочий день. Формально библиотек «достаточно» или даже «много», но фактически их доступность и полезность для населения снижены из-за сокращенного режима работы.

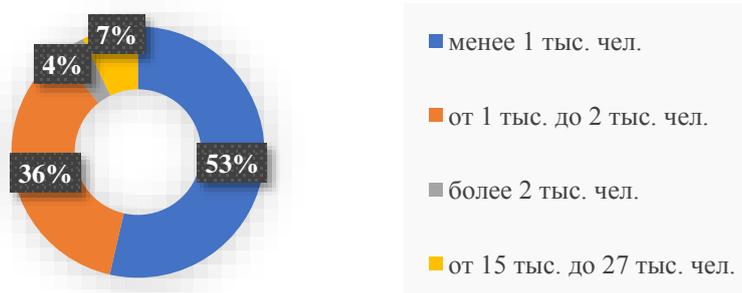
**Среднее число жителей на 1 общедоступную библиотеку** осталось на уровне прошлых лет, незначительно уменьшилось к 2022 году. Это связано в первую очередь с общим снижением численности населения региона (на 13,4 тыс. чел. за три года).

| Наименование показателя                                      | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. |
|--|---------|---------|---------|
| Среднее число жителей на 1 библиотеку в целом по области     | 2 386   | 2 384   | 2 368   |
| Среднее число жителей на 1 муниципальную библиотеку, в т. ч. | 2 410   | 2 405   | 2 388   |
| по городским округам и территориям                           | 10 638  | 10 452  | 10 414  |
| по сельским территориям                                      | 765     | 786     | 779     |

Распределение муниципальных образований по численности жителей на 1 библиотеку представлено в диаграмме.

Имеет место дисбаланс библиотечной сети на фоне демографического спада. Число муниципалитетов, где на 1 библиотеку приходится менее 1000 жителей, увеличилось с 13 до 15. В таких МО при сохранении сети учреждений наблюдается уменьшение числа жителей, что отражает и общерегиональную тенденцию (потеря 34,7 тыс. человек за 5 лет). Высока вероятность закрытия малых (преимущественно сельских) библиотек из-за их нерентабельности при столь малом количестве обслуживаемого населения. В городских округах отмечается критическая перегрузка: от 15 000 человек на библиотеку в Вологде до 27 000 – в Череповце. Существует острая необходимость в открытии новых библиотек, особенно в активно строящихся микрорайонах, для соответствия нормативам и реальным потребностям горожан.

Количество МО по численности населения на 1 общедоступную библиотеку



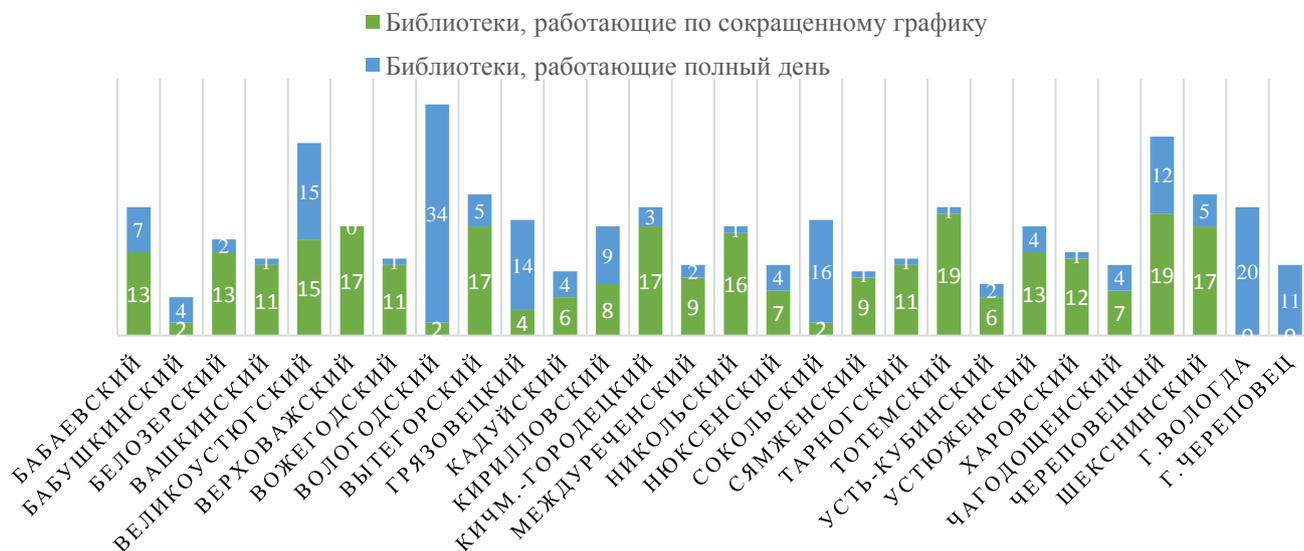
**Доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ).** Доступность зданий библиотек для лиц с ОВЗ остается крайне низкой: 8 имеют помещения, доступные для лиц с нарушениями зрения (1,7 %), 1 – с нарушениями слуха (0,2 %), 42 – с нарушениями опорно-двигательного аппарата (9 %). Фиксируется только незначительное увеличение библиотек, доступных для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (+6 единиц).

Основные проблемы большей части библиотек: отсутствие тактильных, тактильно-звуковых средств информации для слепых и слабовидящих, кнопок вызова сотрудника, приспособленных санитарных помещений, адаптивных информационных терминалов, индукционных систем, ассистивных устройств. Обустройство доступной среды требует крупных вложений, что на данном этапе при ограниченном финансировании не представляется возможным. При определении доступности того или иного здания возникают также трудности нормативного характера, нет ответа на вопрос: какие минимальные условия (пандус, расширенные дверные проемы, доступный санузел, тактильные элементы и т. д.) являются обязательным порогом для признания библиотеки доступной? Отсутствие детализированных, практико-ориентированных разъяснений и минимальных обязательных стандартов доступности библиотечных помещений и услуг со стороны федеральных органов (Минкультуры РФ, методических центров) является серьезной проблемой.

Не имея материально-технических возможностей для обслуживания пользователей той или иной категории инвалидности, библиотеки организуют его внестационарно, привлекают волонтеров, что лишь частично смягчает последствия недоступности основной библиотечной инфраструктуры.

**Число библиотек, работающих по сокращенному графику,** остается высоким – 283 (60,6 %, увеличилось к 2022 году на 8 ед.), практически все они расположены в сельской местности. Только в городах Вологде и Череповце все библиотеки обслуживают пользователей в условиях полного дня.

#### ЧИСЛО БИБЛИОТЕК, РАБОТАЮЩИХ ПО СОКРАЩЕННОМУ ГРАФИКУ



Перечень муниципалитетов, где наиболее тревожная ситуация, в последние годы остается неизменным: Верховажский (100 % от общего числа общедоступных библиотек МО), Тотемский (95 %), Никольский (94 %), Харовский (92 %), Вашкинский (91,7 %), Вожегодский (91,7 %), Тарногский (91,7 %), Сямженский (90 %), Белозерский (87 %), Кичменгско-Городецкий (85 %) округа.

339 муниципальных библиотек (73 %) обслуживаются одним сотрудником. Такая ситуация создает серьезные проблемы в функционировании учреждений культуры: при уходе сотрудника

в отпуск, на больничный лист или увольнении библиотека вынуждена прекращать свою работу на продолжительное время.

Работа в сокращенном режиме неизбежно ведет к уменьшению ключевых показателей, недостаточной работе с книжным фондом, каталогами, ограничению просветительской деятельности, снижает доступность услуг для работающего населения.

*Не охвачены различными формами библиотечного обслуживания* 2 384 населенных пункта, в которых проживает 18 288 чел., что составляет 1,6 % населения области. За последние три года наибольший показатель был зафиксирован в 2022 году – 2 426 деревень. В процентном отношении количество их жителей остается на том же уровне. Среди основных факторов, препятствующих организации обслуживания, выделяются следующие: труднодоступность и удаленность населенных пунктов, малая численность или отсутствие постоянных жителей, отсутствие у ЦБС своего транспорта для организации выездов; нехватка библиотечных работников и отсутствие подходящих помещений для организации пунктов выдачи.

### **Краткие выводы по разделу**

Библиотечная сеть региона сохраняет относительную стабильность. 98,7 % библиотек являются частью профессионального сообщества, в 2025 году ожидается завершение централизации. Государственные библиотеки выполняют функции региональных методических центров по профилю своей деятельности, поддерживая высокий профессиональный уровень специалистов отрасли.

Сельские библиотеки (83 % сети или 389 ед.) доминируют в общем числе библиотек, играют ключевую роль в жизни сельских поселений, обеспечивая доступ к знаниям, информационным ресурсам и культурной среде. В то же время они сталкиваются с наибольшими трудностями: неудовлетворительное состояние помещений и дефицит кадров, функционирование в режиме неполного рабочего дня.

Несмотря на ухудшение демографической обстановки и уменьшение численности постоянного населения, доступность библиотечных услуг остаётся относительно высокой: среднее количество жителей на одну муниципальную библиотеку сократилось за период 2022–2024 годов на 18 и составило 2368 человек, что ниже среднего российского уровня на 42,2 %. Формальная обеспеченность населения общедоступными библиотеками по области высока (97,7 %), но ситуация крайне неоднородна. Сеть библиотек не успевает адаптироваться к быстрым демографическим изменениям: сокращению населения в одних МО и росту/уплотнению в других.

Активно продолжается модернизация инфраструктуры: благодаря участию в федеральных и региональных проектах за 6 лет были обновлены 157 библиотек, 10 из них – модельные библиотеки нового поколения. Преображение библиотек положительным образом повлияло на развитие социокультурного пространства данных территорий, повысив привлекательность библиотек и способствуя повышению качества предоставляемых услуг. Однако отсутствие сертификации муниципальных библиотек не позволяет выявить количество учреждений, соответствующих федеральному модельному стандарту.

Перспективы и риски:

- Продолжение модернизации через федеральные и региональные проекты («Культурная среда»/«Семья», «Сельская библиотека», «Центральная библиотека») – ключевой инструмент улучшения инфраструктуры и повышения привлекательности;

- Риск дальнейшего сокращения сети, особенно малых сельских библиотек, из-за демографического спада (потеря 34,7 тыс. чел. за 5 лет), дефицита кадров, износа зданий и низкой населенности деревень (<1000 чел. на библиотеку в 15 МО).

- Необходимость системного подхода к решению проблем доступности (особенно для лиц с ОВЗ), кадрового обеспечения, транспортной мобильности и разработки реалистичных нормативов/стандартов.

Библиотечная сеть Вологодской области демонстрирует устойчивость на фоне активной модернизации части объектов, но сталкивается с серьезными структурными вызовами. Успешное развитие сети зависит от решения этих системных проблем и продолжения целенаправленной модернизационной политики.

## **4. Основные статистические показатели**

### **4.1. Использование ЦБ субъекта РФ различных автоматизированных информационных систем для удаленного сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек региона**

В соответствии с распоряжением Министерства культуры Вологодской области (издается ежегодно) Вологодская областная универсальная научная библиотека определена центром сбора и анализа первичных статистических данных о деятельности общедоступных библиотек региона. Отдел методической работы принимает формы государственной статистической отчетности № 6-НК от государственных и муниципальных библиотечных учреждений, в том числе библиотек – структурных подразделений КДУ, готовит сводную информацию и направляет ее в Министерство культуры Вологодской области.

Кроме того, Областная библиотека является ответственной организацией за сбор сведений в автоматизированной информационной системе АИС «Статистика»: контролирует процесс обновления и проверки введенной информации в режиме онлайн, обеспечивает актуальность справочника по библиотекам региона. Муниципальные библиотеки самостоятельно вводят статданные в АИС-Статистику в установленные сроки.

В целях организации мониторинга достижения показателей национальных целей в сфере культуры с ноября 2020 года библиотеки ежемесячно предоставляют информацию о количестве посещений учреждений. Мониторинг осуществляется также в АИС-Статистика. Роль консультативного центра по вопросам методического сопровождения и технической поддержки процессов ввода данных возложена на Областную научную библиотеку.

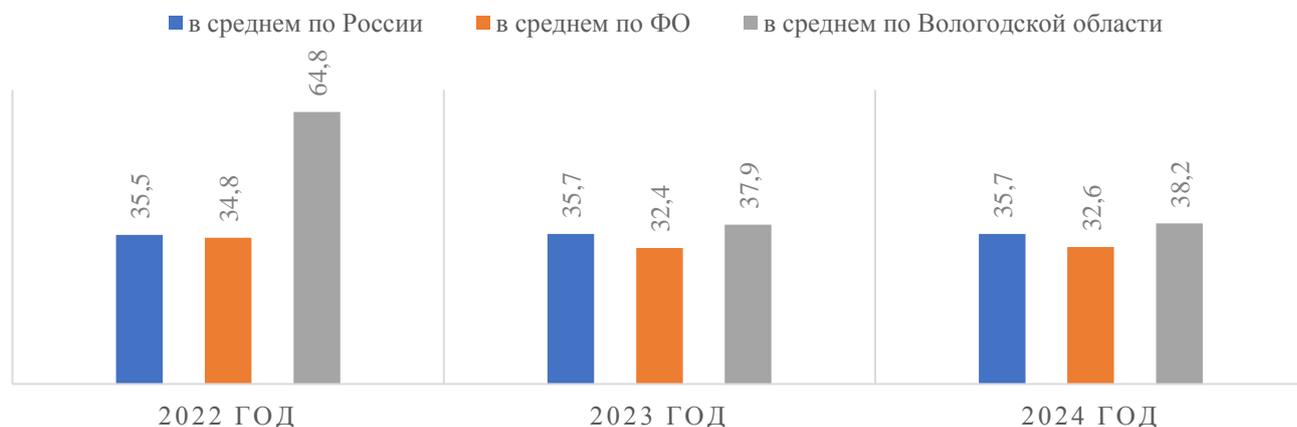
С 2021 года отделом методической работы регулярно проводится внутренний мониторинг в Google-документах по различным аспектам библиотечной деятельности. Данный способ организации сбора данных подтвердил свою эффективность и активно применяется в практике учреждения.

### **4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием**

В 2024 году охват населения библиотечным обслуживанием в Вологодской области (с учетом государственных и муниципальных библиотек) составил 38,2 %. По сравнению с 2023 годом рост незначительный – всего + 0,3 %. При сравнении с 2022 годом видна разнонаправленная динамика: в муниципальных библиотеках за этот период зафиксирован

прирост + 0,7 %, в то время как общий показатель по области снизился на 26,6 %. Это снижение обусловлено изменением методики учета удаленных пользователей в ВОУНБ. Несмотря на это, показатель области превышает среднероссийский уровень на 2,5 % и средний показатель по Северо-Западному федеральному округу (СЗФО) на 5,6 %. По данному показателю регион занимает 7-е место среди субъектов СЗФО.

#### ДИНАМИКА ОХВАТА НАСЕЛЕНИЯ БИБЛИОТЕЧНЫМ ОБСЛУЖИВАНИЕМ В РЕГИОНЕ ЗА 2022-2024 ГОДЫ, %



По данным Вологодского отделения Росстата за период с 2022 по 2024 год численность населения области сократилась на 13 411 чел. или на 1,2 %. По состоянию на начало 2025 года в регионе проживает 1 115 371 человек, из которых 812 296 человек городские жители (- 0,8 % к 2022 г.) и 303 075 сельские (- 2,3 %). Темпы сокращения численности населения опережают колебания количества пользователей (за три года фиксируется уменьшение или прибавка в пределах 0,2 %), что служит ключевой причиной роста показателя.

Сегодня муниципальные библиотеки охватывают обслуживанием 35,8 % жителей, что на 0,7 % выше уровня 2022 года. Особенно значимым этот показатель выглядит в сельской местности, где почти половина местных жителей пользуется услугами библиотек (54 %, прирост + 0,6 %). Здесь библиотеки выполняют важную социальную миссию, предоставляя доступ к информации, организуя досуговые мероприятия и выступая центром общения. В городских округах охват закономерно ниже среднемуниципального – 13,2 % (на уровне 2022 г.), библиотеки находятся в более конкурентной среде, сказывается и недостаток учреждений, персонала.

В 10 муниципальных образованиях процентный охват достаточно большой и составляет от 60 % до 87 %. Это объясняется невысокой численностью населения при сохранении количества читателей, а также регистрацией в библиотеках большого числа временных читателей, не имеющих постоянной прописки на данной территории (дачников, детей в летнее и каникулярное время). В 20 ЦБС по итогам отчетного года произвели расчет показателя без учета временных пользователей. Он показал очень разнообразную картину по библиотекам: в 3 ЦБС охват не изменился (число таких читателей крайне мало), в 12 ЦБС за счет временных пользователей охват увеличивается на 1,4–9,9 %, в 5 ЦБС доля прибавки увеличивается до 30 %.

Увеличение показателя по отношению к 2022 году фиксируется в 22 ЦБС, от 0,6 до 9,9 %. Кроме демографических причин, это результат планомерной работы: активное взаимодействие с образовательными учреждениями; привлечение читателей в библиотеки на мероприятия, создание клубных объединений; участие в событиях муниципального уровня; максимальная открытость и выход за стены учреждений. На положительную динамику повлияла и реализация региональной

программы «Сельская библиотека»: модернизированные библиотеки стали привлекательны для пользователей разных возрастов, сотрудники получили возможность на качественно новом уровне организовывать и проводить культурно-просветительские мероприятия.

Незначительно уменьшился охват библиотечным обслуживанием в 6 ЦБС (от 0,3 до 2,6 %), это связано с уточнением порядка учета пользователей, снижением активности библиотеки в связи с проводимыми ремонтными работами. Ниже средних значений по области охват в Бабаевском МО (32 %, в первую очередь из-за наличия 3 нефункционирующих библиотек) и ГО Вологде (20,2 %) и Череповце (14,4 %).

Стабильному росту показателя препятствуют: дефицит библиотек в городских округах (прежде всего в новых микрорайонах), кадровая нестабильность и нежелание части посетителей мероприятий регистрироваться в качестве читателей.

#### **4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек региона**

Основные показатели работы библиотек в сравнении с 2022 годом демонстрируют *положительную динамику*. Это обусловлено созданием комфортных условий для посетителей в результате модернизации библиотек региона, выполнением задач нацпроекта «Культура», внедрением и продвижением электронных ресурсов и услуг, эффективной работой с разными категориями пользователей, участием в проектной и грантовой деятельности. При этом темпы роста показателей относительно друг друга значительно отличаются. Так, число зарегистрированных читателей за три года выросло только на 0,2 %, количество посещений, включая обращения удаленных пользователей, увеличилось на 24 %, величина документовыдач прибавила 2,9 %.

##### ***Основные показатели деятельности муниципальных библиотек***

| Наименование показателя  | 2022 г.   | 2023 г.   | 2024 г.  | + / – к 2022 г. |
|--|-----------|-----------|----------|-----------------|
| Число зарегистрированных пользователей, тыс. чел.                      | 398,4     | 400,1     | 399,3    | +0,9            |
| в т. ч. обслуженных во внестационарных условиях и удаленных, тыс. чел. | 33,8      | 33,03     | 33,4     | -0,4            |
| Число посещений библиотек (в стационаре и вне стационара), тыс. ед.    | 4 851,2   | 5 252,3   | 5 760,5  | +909,3          |
| из них посещений культурно-просветительских мероприятий, тыс. ед.      | 1 394,3   | 1 584,15  | 1 897,9  | +503,6          |
| Число обращений к библиотекам удаленных пользователей, тыс. ед.        | 742,8     | 935,55    | 1 181,5  | +438,7          |
| из них обращений к веб-сайтам библиотек, тыс. ед.                      | 664,3     | 815,86    | 985,2    | +320,9          |
| Количество выездов и стоянок КИБО                                      | 1 449/103 | 1 334/106 |          |                 |
| Выдано (просмотрено) документов, тыс. ед.                              | 10 158,9  | 10 379,7  | 10 450,1 | +291,2          |
| Выполнено справок и консультаций, тыс. ед.                             | 226,6     | 229,65    | 234,7    | +8,1            |
| Количество культурно-просветительских мероприятий, тыс. ед.            | 62,1      | 67,0      | 72,9     | +10,8           |

**Число зарегистрированных пользователей** муниципальных библиотек за последние три года колеблется в пределах 0,2–0,4 % (представлено в диаграмме).



Библиотеки прилагают усилия для удержания своей аудитории и привлечения новых посетителей. Помимо традиционных библиотечных услуг, они дополнительно применяют меры, чтобы оставаться востребованными и значимыми в местном сообществе: организуют обучение базовым компьютерным навыкам, выступают площадкой волонтерского движения, пространством общения и социализации, участвуют в социальных проектах и многое другое.

Число читателей в стенах библиотек – 365,96 тыс., что от общего числа составляет 91,6 % (процентное отношение за три года на одном уровне). Доля пользователей, обслуженных во внестационарных условиях, составляет 8 % (32 тыс.).

Наибольший прирост числа читателей (в абсолютных и процентных значениях к прошлому году) показали Великоустюгская, Вытегорская, Кадуйская и Устюженская ЦБС (+ 2–3 %). В целом, рост или стабильность числа пользователей наблюдаются в 17 муниципалитетах. Снижение данного показателя в 11 ЦБС объясняется длительными ремонтами библиотек, миграцией населения с периферии и снижением читательской активности пожилых людей из-за ухудшения состояния здоровья. Наибольшее падение отмечено в Череповце, Верховажском, Кирилловском и Сямженском округах (от 2,7 до 3,7 %).

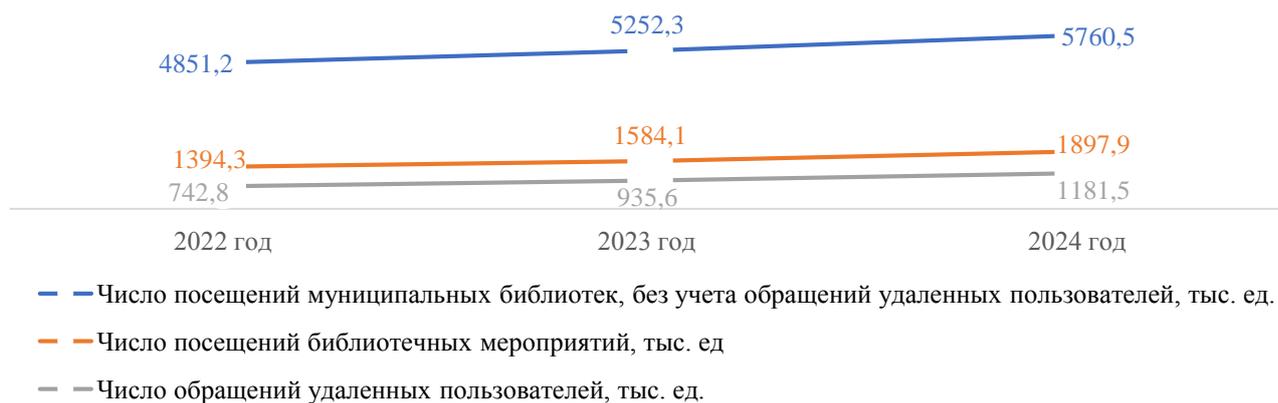
**Число посещений библиотек, в т. ч. посещений культурно-просветительских мероприятий. Число обращений к библиотекам удаленных пользователей, из них обращений к сайтам**

Общее количество посещений составило 6 941 973 единиц, в том числе 1 181 476 – число обращений к цифровым ресурсам удаленных пользователей.

Посещаемость библиотек (в стационарном и внестационарном форматах) выросла на 9,7 % по сравнению с предыдущим годом, а за три года рост составил 18,7 %. Этому способствовали модернизация библиотек, обновление фондов, реализация творческих проектов и развитие партнерских связей. Снижение показателя к предыдущему году отмечено лишь в 4 ЦБС: Вашкинской, Сямженской, Череповецкого района и г. Череповца. Основные причины: закрытие библиотек на ремонт, кадровые трудности и сокращение численности населения в этих муниципалитетах. При этом снижение реальных посещений в этих ЦБС (кроме Сямженской) было компенсировано ростом числа обращений удаленных пользователей.

Посещаемость библиотек КДУ (6 библиотек Вытегорского района) в 2024 году составила 10,3 тыс. человек, продолжив тенденцию к снижению: 11,2 тыс. чел. в 2023 г., 12,0 тыс. чел. в 2022 г., 13,2 тыс. чел. в 2021 г. Безусловно, отрицательно влияет отсутствие модернизации данных библиотек, низкие темпы обновления фондов, недостаток современного оборудования, кадровые проблемы. Надеемся, что данная негативная тенденция изменится после включения этих библиотек в ЦБС с 2025 года.

ДИНАМИКА ЧИСЛА ПОСЕЩЕНИЙ БИБЛИОТЕК ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА 2022-2024 ГОДЫ



Доля посещений культурно-просветительских мероприятий увеличилась на 19,8 % к 2023 году и на 36 % к 2022 году. Посещаемость культурно-просветительских мероприятий в 2024 году показала значительный рост: на 19,8 % по сравнению с 2023 годом и на 36 % относительно уровня 2022 года. За отчетный период библиотеками региона было организовано около 73 тыс. мероприятий. В среднем каждая библиотека проводила 3 мероприятия еженедельно, а число участников на одном мероприятии составляло 26 человек. Рост числа посещений массовых мероприятий связан с комплексом мер, включающим: активное продвижение через социальные сети и другие каналы; усиление межведомственного взаимодействия; привлечение волонтеров; участие во всероссийских и региональных акциях и проектах.

Обращения удаленных пользователей в 2024 году достигли 1 181 476 единиц, что составило 17 % от общего числа посещений библиотек. Показатель вырос на 26,3 % по сравнению с 2023 годом и на значительные 58 % относительно уровня 2022 года. Рост объясняется двумя ключевыми факторами – активной цифровизацией услуг: созданием и развитием цифровых ресурсов, пополнением краеведческих полнотекстовых баз; изменением методологии учета: с 2021 года показатель включает обращения по альтернативным каналам коммуникации (телефон, электронная почта). Фиксируется рост обращений к веб-сайтам библиотек – на 20,8 % к 2023 году. Этому способствовала системная работа по развитию сайтов ЦБС: наполнение актуальным и полезным контентом; введение новых разделов и рубрик; активное продвижение через социальные сети.

**Посещаемость** характеризует активность посещений пользователями библиотек. Данный показатель в библиотеках области продолжает расти, он выше значений как по Северо-Западному ФО (9,2), так и по России (9,8):

| Наименование показателя | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | + / – к 2022 г. |
|-------------------------|---------|---------|---------|-----------------|
| Посещаемость            | 12,1    | 13,1    | 14,4    | + 2,3           |

Учитывая стабильное количество зарегистрированных пользователей при одновременном существенном росте числа посещений, наблюдаемое увеличение показателя представляется закономерным. Посещаемость выше среднеобластного значения демонстрируют 18 ЦБС. Наиболее высокие показатели (свыше 20 посещений на пользователя) зафиксированы в Междуреченском, Верховажском, Кичменгско-Городецком, Усть-Кубинском и Устюженском округах. Рост посещаемости соответствует задачам, поставленным Президентом РФ: Указом № 474 от 21.07.2020 г., где утверждена национальная цель «увеличение числа посещений культурных мероприятий в три раза к 2030 году». Данный показатель включен в систему оценки эффективности деятельности глав субъектов Российской Федерации. Сотрудники библиотек прилагают значительные усилия для достижения намеченных значений, но надо отметить, что ресурсы не бесконечны.

В библиотечном сообществе региона возникают разночтения в принципах учета посещаемости: необходимо ли брать в расчет виртуальные посещения (обращения удаленных пользователей, включая посещения сайтов) в общий показатель, так как они учитываются в общем числе посещений в мониторингах выполнения показателей национальных проектов. Если учитывать все виды посещений и обращений (очные и удаленные) по региону, среднее количество посещений на пользователя достигает 17.

#### **Количество выездов и стоянок КИБО**

| Наименование показателя  | 2022 | 2023 | 2024 | + / - к 2022 г. |
|--------------------------|------|------|------|-----------------|
| Общее число выездов, ед. | 1351 | 1245 | 1317 | -34             |
| Общее число стоянок, ед. | 126  | 140  | 155  | +29             |

Комплексы информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) работают в 3-х округах: Бабаевском, Грязовецком, Кирилловском. Выезды библиобусов осуществляется по утвержденным маршрутам и графикам. В пределах одного населенного пункта делается ряд стоянок, во время которых осуществляется выдача книг и периодики, проведение массовых мероприятий, в том числе показ спектаклей, организация выставок, праздничных программ и т. д. Количество стоянок в сравнении с 2022 года стало на 29 больше, а число выездов сократилось на 34. Основные причины снижения числа рейсов: технические трудности, проблемы с автопарком (износ, отсутствие замены).

Ключевые проблемы мобильного обслуживания: отсутствие средств для комплектования фондов библиобусов и недостаток финансирования на закупку ГСМ, сезонный характер проживания жителей в отдаленных деревнях. В целом наладить систему внестационарного обслуживания в библиотеках большинства муниципалитетов области не позволяет отсутствие не только специализированных, но обычных транспортных средств.

**Количество книговыдач** по отношению к 2022 году увеличилось на 2,9 %, а к 2023 году – на 0,7 %. Число ЦБС с отрицательной динамикой выросло. Если в 2023 году такая ситуация наблюдалась в 5 ЦБС, то в отчетном – уже в 7. Наиболее существенное снижение зафиксировано: в ЦБС Вологодского округа (- 33,4 тыс.), в Вытегорской ЦБС (- 14,2 тыс.). Данная динамика обусловлена следующими факторами: переезды в другие помещения; длительные ремонты зданий; снижение книговыдачи в библиотеках культурно-досуговых учреждений (КДУ); работа сотрудников в условиях неполного рабочего дня.

В то же время более чем на 20 % за три года выросла документовыдача в библиотеках Вожегодского, Усть-Кубинского и Устюженского округов. В 15 библиотечных системах увеличение составило до 5 %. Среди причин роста: наличие областной субсидии на комплектование,

позволяющей приобретать востребованные издания; работа с электронной библиотекой «ЛитРес»; активная просветительская деятельность. Более подробный анализ выдачи по видам изданий и отраслям знаний представлен в 5 разделе доклада.

Для сохранения или увеличения показателей необходимо: наращивать объемы финансирования приобретения новых книг, подписных изданий и подписки на удаленные полнотекстовые ресурсы; повышать качество раскрытия фондов, их продвижения и представления для разных категорий читателей.

**Справочно-библиографическое обслуживание.** В течение 2024 года для пользователей библиотек было **выполнено справок и консультаций** на 5,1 тыс. (2,2 %) больше, чем в 2023 году и на 8,1 тыс. (3,6 %) больше, чем в 2022 году.

Наибольшее количество справок и консультаций было выдано пользователям в стационарном режиме – 207,3 тыс. (88,3% от общего количества). В удаленном режиме выполнено 21,3 тыс. (9 %). Отметим, что за три года заметно увеличилась доля справок, выполненных в удаленном режиме (с 6 % в 2022 году до 9 % в отчетный период), что обусловлено активным внедрением информационных технологий. Каждая десятая справка (10 %) подготовлена по запросу молодых читателей, почти половина (41,5 %) – для детей до 14 лет. Более детальный анализ справочной работы представлен в разделе 8.1 доклада.

Библиотеки Вологодской области активно участвовали в организации различных **культурных и просветительских мероприятий** и акций, посвященных значимым историческим датам и важным региональным/районным событиям. Общее количество проведенных мероприятий достигло отметки в 72 930 единиц, что на 17,5 % больше показателя 2022 года. Объясняется это возросшей активностью населения, проведением библиотеками интересных и качественных мероприятий. Наибольший интерес вызывают тематические уличные акции, литературные фестивали, праздники, благоустроенные зоны отдыха («библиоскамейки», фотозоны, уютные библиотечные двory).

Местом проведения 85 % мероприятий становится сама библиотека, в выездном формате состоялись 14 %. Интернет-площадки используются редко (508 мероприятий, менее 1 % от общего числа) ввиду ограниченного числа официальных сайтов и нехватки квалифицированных IT-специалистов среди сотрудников библиотек.

Библиотеки постепенно адаптируются к нуждам особых категорий пользователей: ежегодно растет доля мероприятий, доступных для посещения лицами с ограниченными возможностями здоровья. За три года этот показатель увеличился на 18,8 %, что демонстрирует стремление библиотек обеспечить комфортное обслуживание читателей данной группы.

По **трем основным показателям** положительная динамика в сравнении с 2022 годом наблюдается в библиотеках 16 муниципальных округов. Они демонстрируют устойчивые темпы развития, внедряют нестандартные практики в информационно-библиотечное обслуживание, реализуют интересные проекты, привлекая значительное число новых и постоянных посетителей.

Основная уставная деятельность библиотек осуществляется на безвозмездной основе. Несмотря на рост общего финансирования на 12 % (к 2022 г.), инфляция, индексация зарплат и общий рост цен нивелируют это увеличение.

Основные статьи расходов: заработная плата и оплата коммунальных услуг составляют 75 % общих расходов, на комплектование приходятся мизерные 3 %, на приобретение оборудования – 4,3 %. Сложившиеся условия заставляют библиотеки активизировать деятельность по привлечению

внебюджетных средств. За отчетный период поступления от платных услуг составили 8,5 млн руб., но это составляет менее 1 % от всего финансирования.

Эффективность затрат:

- Затраты на 1 пользователя: 2 298,7 руб. (незначительный рост).
- Затраты на 1 документовыдачу: 87,8 руб. (незначительный рост).
- Затраты на 1 посещение: 159,3 руб. (небольшое снижение в связи со значительным ростом посещаемости).
- Затраты на обслуживание 1 жителя области: 820 руб. (2024 г., расчет по общей сумме расходов из-за отсутствия методики).

### **Краткие выводы по разделу**

Анализ деятельности библиотек области за отчетный период свидетельствует о стабильном росте ключевых показателей, подтверждающем динамичное развитие отрасли по всем направлениям. Библиотеки активно внедряют современные технологии и значительно расширяют спектр просветительских, досуговых и информационных услуг, укрепляя свою роль в качестве центров общественной жизни.

Однако достигнутые успехи сопряжены с серьезными системными проблемами:

- Возросшая нагрузка. Для выполнения растущих плановых показателей и социальных запросов библиотеки вынуждены задействовать все ресурсы, что ведет к значительному росту нагрузки на персонал. Это создает реальную угрозу эмоциональному выгоранию сотрудников и усугубляет кадровые проблемы.
- Хронический дисбаланс между масштабом социальной миссии библиотек и имеющимися ресурсами. Ограниченность финансирования, недостаточность материально-технической базы (включая фонды и оборудование) и инфраструктурные дефициты сдерживают дальнейшее развитие.

Для преодоления этих вызовов и обеспечения устойчивого развития библиотечной сети необходимы целенаправленные меры:

- строительство новых библиотек в густонаселенных районах и городах области для повышения доступности услуг;
- укрепление кадрового потенциала: возвращение к работе в условиях полной занятости, как минимум, в центральных библиотеках и учреждениях, обслуживающих более 500 жителей, для снижения нагрузки на персонал и повышения качества работы;
- инвестиции в развитие материально-технической базы, обеспечение регулярного и достаточного обновления фондов (включая электронные ресурсы), модернизация компьютерного оборудования и программного обеспечения.

## **5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)**

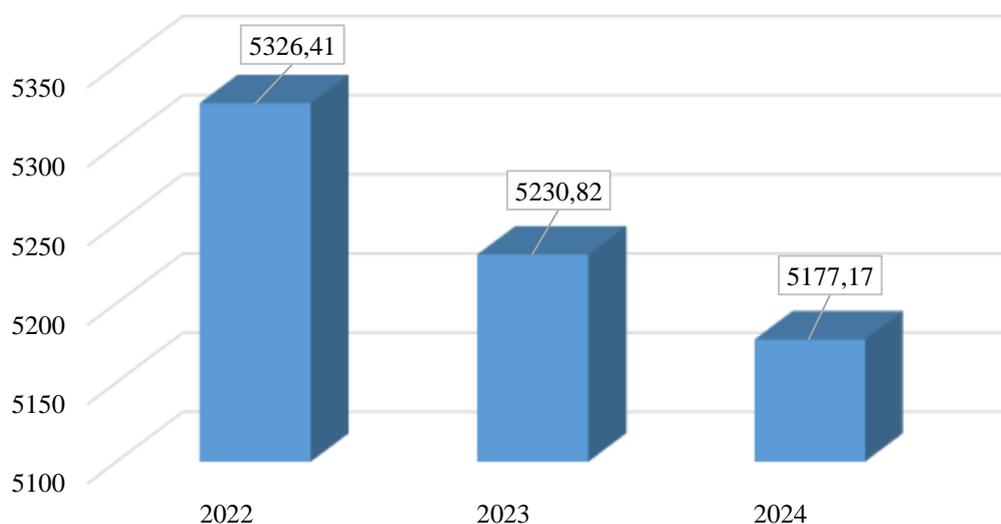
### **5.1. Анализ статистических показателей, формирование и использование библиотечных фондов на физических (материальных носителях)**

По состоянию на 01.01.2025 года совокупный объем библиотечного фонда муниципальных библиотек Вологодской области составил 5 177,17 тыс. экз.

В муниципальных библиотеках региона в течение последних трех лет наблюдается устойчивая тенденция сокращения объема библиотечных фондов. По сравнению с 2023 годом

объем фонда сократился на 1,03 % (- 53,65 тыс. экз.), а в сравнении с 2022 годом сокращение составило 2,8 % (- 149,24 тыс. экз.).

### Динамика снижения объема совокупного фонда муниципальных библиотек Вологодской области (2022-2024 гг.)



■ Объем фонда на конец отчетного года, тыс. экз.

Основная причина отрицательной динамики – активное списание ветхой и устаревшей по содержанию литературы, объемы которого уже несколько лет превышают количество новых поступлений. В 2024 году это превышение достигло 35 %.

Наиболее значительное сокращение объема библиотечного фонда (на 5 % и более) в сравнении с 2022 годом произошло в библиотеках Верховажского, Вытегорского, Сокольского и Череповецкого округах/районах.

| Год  | Новые поступления, тыс. экз. | Выбытие, тыс. экз. | Состоит на отчетный год, тыс. экз. |
|------|------------------------------|--------------------|------------------------------------|
| 2022 | 200,77                       | 231,92             | 5326,41                            |
| 2023 | 138,98                       | 232,10             | 5230,82                            |
| 2024 | 138,34                       | 187,09             | 5177,17                            |

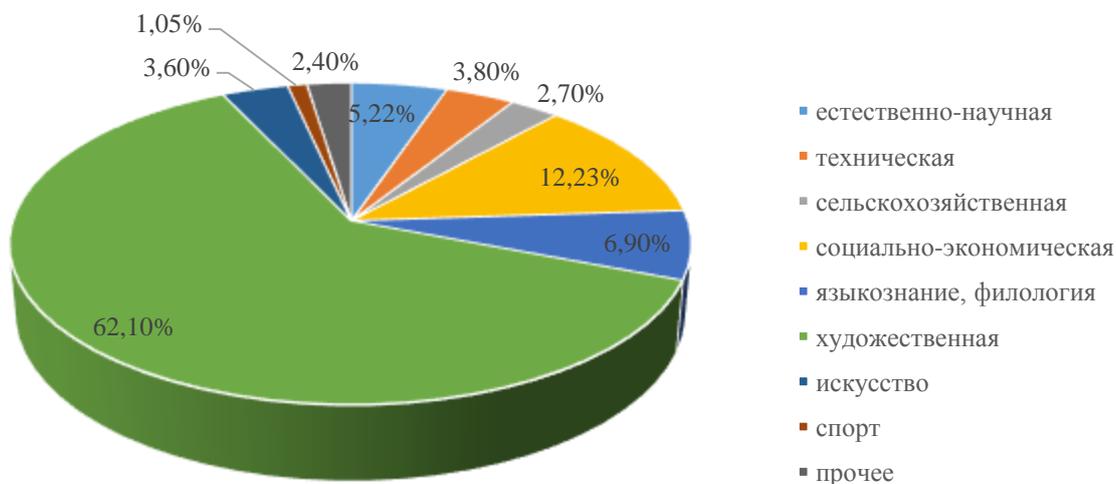
### 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона

При неуклонном уменьшении объема библиотечного фонда его структура по видам документов на протяжении трех лет практически не меняется: 99,59 % (5 156,04 тыс. экз.) составляют печатные документы; 0,27 % (14,10 тыс. экз.) – электронные документы на съемных носителях; количество документов на других видах носителей составляет – 7,02 тыс. экз. (0,14 %).

| Год  | Всего   | Печатные издания и неопубликованные документы /книги, тыс. экз. | Электронные документы на съемных носителях, тыс. экз. | На других видах носителей, тыс. экз. |
|------|---------|---|---|--------------------------------------|
| 2022 | 5326,41 | 5303,50/4674,15   | 15,37   | 7,54                                 |
| 2023 | 5230,82 | 5208,74/4579,29   | 14,70   | 7,38                                 |
| 2024 | 5177,17 | 5156,04/4608,89   | 14,10   | 7,02                                 |

Отраслевая структура фонда остается практически неизменной. Более половины (62,10 %) всех изданий в муниципальных библиотеках области представлено художественной литературой.

## Отраслевая структура совокупного фонда муниципальных библиотек Вологодской области в 2024 году



Анализ показывает, что видовой и отраслевой состав фондов муниципальных библиотек области не в полной мере соответствуют читательскому спросу. Ключевым индикатором этой проблемы служит рост числа отказов на 23 % в 2024 году по сравнению с 2023-м. Более 80 % приходится на художественную литературу, особенно на книги современных авторов как для взрослой, так и для детской аудитории. Неликвидированные отказы (невозможность предоставить запрашиваемое издание) составили 35% от общего количества. Они характерны не только для художественной литературы, но и для изданий по социально-экономическим наукам, сельскому хозяйству, филологии и языкознанию, спорту.

Потребность в современной литературе (особенно художественной) могла бы частично покрываться за счет подписки на сетевые ресурсы, такие как БД «ЛитРес». Однако на сегодня эта услуга доступна лишь в единичных библиотеках области.

### 5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек

**Поступления в фонды библиотек.** В 2024 году муниципальные библиотеки области получили 138,34 тыс. новых экземпляров. Это значение на 0,46 % меньше показателя 2022 года и на 31 % меньше уровня 2021 года. Тенденция к снижению затронула большинство округов: рост новых поступлений отмечен лишь в 10 из них. Наибольший объем поступлений пришелся на Великоустюгский округ, Вологду и Череповец.

Количество новых поступлений в 2024 году составило 2,6 % от совокупного фонда муниципальных библиотек области.

| Год  | Поступило всего,<br>тыс. экз. | в том числе, тыс. экз. |                        |                           |
|------|-------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
|      |                               | печатных изданий /книг | электронных документов | на других видах носителей |
| 2022 | 200,77                        | 200,74/148,97          | 0,03                   | 0                         |
| 2023 | 138,98                        | 138,92/89,28           | 0,06                   | 0                         |
| 2024 | 138,34                        | 138,31/89,38           | 0,03                   | 0                         |

По видовому составу среди новых поступлений абсолютно преобладают печатные документы – 99,97 %, более половины из них (64,6 %) – книги. Поступления других видов изданий минимальны. Приобретено электронных документов на съемных носителях – 30 экз. 14 документов в специальных форматах для слепых и слабовидящих людей поступили в фонды библиотек Белозерского, Тотемского и Устюженского округов.

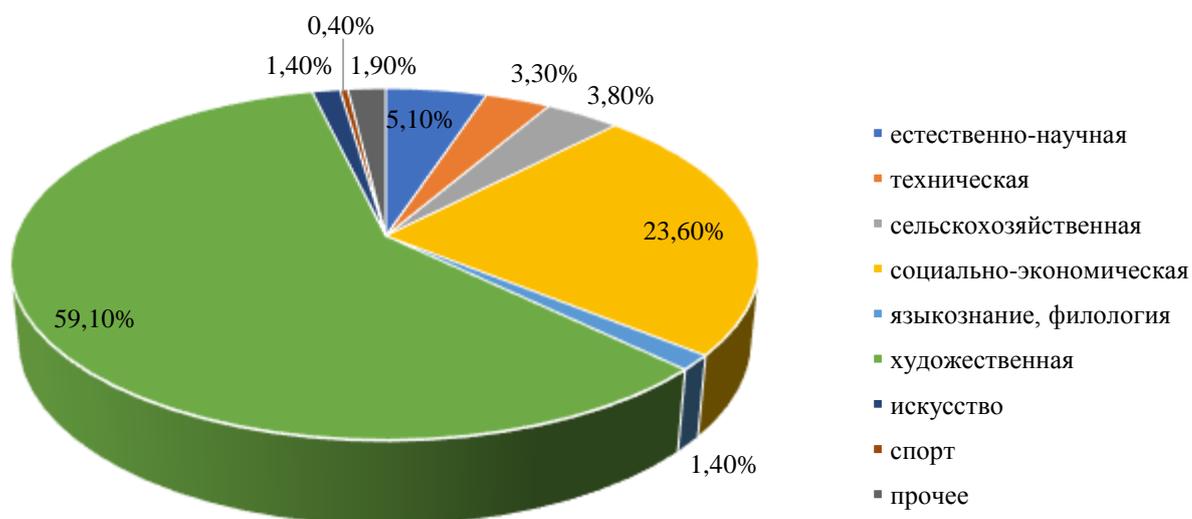
Обеспеченность населения новой литературой в 2024 году составила в среднем 124 экз. на 1000 жителей, что практически не изменилось по сравнению с 2023 г. (123 экз.). Этот показатель почти в 2 раза ниже норматива ЮНЕСКО (250 новых книг на 1000 жителей).

Территориальная динамика такова: снижение показателя отмечено в большинстве округов, исключение составили Бабаевский, Великоустюгский, Верховажский, Устюженский округа, где произошло его небольшое увеличение. Значительные отклонения от средних величин в Вашкинском, Верховажском, Усть-Кубинском округах, где показатель превышает норматив ЮНЕСКО – более 400 документов на 1000 жителей, объясняются небольшой численностью населения. В крупных городах с высокой плотностью населения (Вологда, Череповец) показатель обеспечения новой литературой крайне низок: 38 и 48 экз. на 1000 жителей соответственно.

В отраслевой структуре новых поступлений в совокупный фонд муниципальных библиотек, как и в предыдущие годы, преобладает художественная литература (59,1%). Устойчивое доминирование художественной литературы в новых поступлениях 2024 года – это не просто статистика, а симптом системных проблем комплектования.

Библиотеки вынужденно следуют за коммерческим предложением книготорговых сетей и поставщиков, где художественная литература представлена наиболее массово и доступно по цене. Значительная доля поступлений формируется за счет даров и пожертвований, которые также преимущественно состоят из художественных произведений (часто не самых новых или актуальных). Высокая востребованность художественной литературы читателями частично является следствием ее преобладания в фондах, а не только причиной. Библиотеки де-факто направляют читательский интерес в это русло.

### Отраслевая структура новых поступлений в совокупный фонд муниципальных библиотек Вологодской области



Критически низкий уровень поступлений по ключевым отраслям знаний – спорту, искусству и языкознанию – усиливает проблему отказов, свидетельствует о недофинансировании, т. к. комплектование качественной научно-популярной, учебной и профессиональной литературы по этим направлениям требует целевых бюджетных ассигнований, поскольку такие издания редко поступают в виде даров и часто дороже массовой художественной литературы.

**Источники комплектования.** Соотношение новых поступлений по основным каналам приобретения изданий выглядит следующим образом:

33,8 % составляет покупка новых книг,

32,2 % – подписные издания,

21,2 % – дары читателей и организаций,

4,5 % – восполнение фондов взамен утерянных,

5,9 % – количество перераспределенной литературы,

2,4 % – поступления из Вологодской областной библиотеки, представленные книгами краеведческой тематики от местных издательств, а также произведениями вологодских авторов.

**Подписка на печатные периодические издания.** В 2024 году муниципальные библиотеки Вологодской области оформили подписку на периодические издания в сумме 8 625,79 тыс. руб., что на 775,57 тыс. руб. больше, чем в 2023 году и на 1 391,04 тыс. руб. больше, чем в 2022 году. В среднем на 1 библиотеку было израсходовано 18,47 тыс. руб. (в 2023 году – 16,77, в 2022 году – 15,46 тыс. руб.). В 2024 рост составил 9,8 %. Несмотря на это, количество выписываемых наименований сократилось на 11,2 % (с 2550 до 2265). Причина: ежегодное удорожание стоимости подписки перевешивает увеличение бюджета. Инфляция существенно опережает рост бюджетных ассигнований.

Многие ЦБС из-за недостатка средств вынуждены отказываться от дорогих и профессиональных журналов, оформляют подписку на более дешевую периодику (журналы и газеты прикладного и развлекательного характера), что ведет к снижению информационной ценности фондов, неспособности удовлетворять профессиональные, образовательные и глубокие познавательные запросы пользователей.

Библиотеки оформляют подписку поквартально, либо по полугодиям. В 2024 году в среднем на одну муниципальную библиотеку выписывалось 5 наименований периодических изданий. От 50 до 100 наименований периодических изданий получают лишь 7 муниципальных библиотек Вологодской области, 182 библиотеки имеют подписку на 30-50 названий и большая часть библиотек (270) получает до 10 названий. Неблагополучная ситуация с подпиской сложилась в библиотеках Кадуйского муниципального округа, в котором из-за отсутствия финансирования, подписка была оформлена лишь на 1 квартал 2024 года.

Одним из гарантированных источников поступления периодических изданий в муниципальные библиотеки области является местный обязательный экземпляр документов (МОЭ), большую часть которого составляют районные газеты. В 2024 году библиотеки получили 81 годовой комплект районных газет.

**Подписка на удаленные сетевые ресурсы.** Подписка на ресурсы электронных библиотечных систем (ЭБС) в 2024 году, как и в предыдущие годы, недоступна для большинства муниципальных библиотечных систем области. Сумма подписки на электронные полнотекстовые ресурсы немного увеличилась по сравнению с 2022 и 2023 годами и составила 989, 99 тыс. руб. (в 2023 году – 865,55 тыс. руб., в 2022 – 913,2 тыс. руб.) Подписка была оформлена в 7 из 26 муниципальных округов: Великоустюгском, Вологодском, Вытегорском, Грязовецком, Тотемском, Чагодощенском

и в городе Череповце. Большинство из них приобрели удаленный доступ на БД «Литрес» (32 библиотеки), Центральная библиотека Устюженского округа подписана на электронную версию журнала «Справочник руководителя учреждения культуры».

Для расширения возможностей удовлетворения информационных потребностей пользователей ЦБС пользуются электронными ресурсами с оформлением бесплатного доступа по договору с НЭБ (65 библиотек), что не заменяет подписки. Современная научная, профессиональная, образовательная, актуальная художественная литература в НЭБ представлена слабо или отсутствует.

**Выбытие из фондов муниципальных библиотек.** Для поддержания актуальности фонда, его активного использования библиотеки регулярно ведут отбор устаревших и ветхих изданий. В 2024 году объем списания из фондов муниципальных библиотек снизился по сравнению с 2023 годом на 19,5 % и составил 187,09 тыс. экз., что связано с кадровыми и управленческими трудностями. Снижение количества списанных документов произошло в большинстве муниципальных библиотек, за исключением библиотек Верховажского, Вытегорского, Сокольского, Сямженского округов, где объем списания в 2024 году существенно вырос по сравнению с предыдущим годом.

| Год  | Выбыло всего, тыс. экз. | в том числе, тыс. экз. |                        |                           |
|------|-------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
|      |                         | печатных изданий /книг | электронных документов | на других видах носителей |
| 2022 | 232,10                  | 232,03/173,87          | 0,07                   | 0,00                      |
| 2023 | 232,50                  | 231,53/167,88          | 0,80                   | 0,10                      |
| 2024 | 187,09                  | 186,24/131,13          | 0,52                   | 0,35                      |

Всего из фондов муниципальных библиотек в отчетного году выбыло 187,09 тыс. экз., в т. ч. печатных изданий 186,24 (99,5 %), на долю электронных документов на съемных носителях приходится 0,3 % списания, на других видах носителей – 0,2 %.

По данным информационных отчетов основными причинами списания документного фонда является ветхость – 79,2 % документов от общего объема списания, устарелость по содержанию – 8,17 %, утрата – 2,95 %, остальные причины (непрофильность, дефектность) – 9,68 %. Таким образом, причины списания литературы свидетельствуют о том, что библиотечные фонды по-прежнему изношены, устарели и требуют своевременного и постоянного обновления.

По отраслевому составу наибольшую долю – 52,6 % от всех списанных документов, составляет художественная литература, как наиболее пользующаяся спросом и соответственно наиболее изнашиваемая, а также литература по социально-экономическим наукам (21,7 %). Это самые крупные отраслевые разделы совокупного библиотечного фонда, которые пополнились новыми изданиями в 2024 году.

#### **5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов муниципальных библиотек**

##### **Комплексный анализ относительных показателей**

Относительные показатели состояния библиотечного фонда (обновляемость, читаемость, обращаемость, книгообеспеченность) позволяют охарактеризовать качественный состав фонда.

**Обновляемость** фонда (2,9 % в 2024 г.) остается крайне низкой, несмотря на незначительный рост (+ 7,4 % к 2023 г.). Этот показатель в 2-3 раза ниже норматива Стратегии развития

библиотечного дела РФ (5-10 %), что свидетельствует о системном кризисе в формировании фондов.

| Год  | Обновляемость | Читаемость | Обращаемость | Книгообеспеченность на 1 жителя | Книгообеспеченность на 1 пользователя |
|------|---------------|------------|--------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| 2022 | 3,5           | 26,5       | 1,8          | 4,7                             | 13,4                                  |
| 2023 | 2,7           | 25,9       | 2,0          | 4,6                             | 13,1                                  |
| 2024 | 2,9           | 28,4       | 2,0          | 8,5                             | 14,6                                  |

В настоящее время в отрасли наблюдается подмена понятий обновляемости и доли новых поступлений к общему объему фонда: в библиотеках с превышением списания над поступлением показатель будет отрицательным, и в целом при учете числа выбывших изданий обновляемость существенно уменьшается, что невыгодно смотрится в отчетах, может привести к принудительному требованию со стороны учредителей снижать темпы списания ветхих и устаревших изданий. В целом по региону с учетом государственных библиотек разница между процентом поступлений и выбытий к общему объему фонда составляет - 0,75 %, по муниципальным библиотекам показатель еще ниже – минус 0,9 %. Таким образом, картина складывается следующая:

- в 6 муниципалитетах показатель колеблется около 0 в пределах одной десятой процента (поступления и списание практически равны – Грязовецкий, Кадуйский, Тарногский, Тотемский, Верховажский и г. Череповец);
- в 17 библиотечных системах показатель отрицательный от - 0,9 до - 4,5 %;
- в 5 учреждениях обновляемость положительна, но не превышает 1 % (новые поступления незначительно превышают число списанных изданий – Бабаевский, Белозерский, Никольский, Чагодощенский округа, г. Вологда).

По доле новых поступлений ситуация более позитивная, но даже при таком расчете обновляемость не достигает рекомендованных норм. В библиотеках региона показатель в сравнении с 2023 годом немного увеличился (на 7,4 %) и составил 2,9 %. Наиболее приближены к нормативному показателю библиотеки Верховажского (8,5 %) и Усть-Кубинского (5,5 %) округов. Менее 2 % фиксируется в Бабаевском, Белозерском, Сокольском, Устюженском, Череповецком округах/районе. Библиотекам, безусловно, следует обратить внимание на качественное формирование состава библиотечного фонда и освобождение его от устаревших, дублетных, ветхих изданий. Низкая обновляемость напрямую снижает востребованность библиотек и их способность выполнять миссию актуального информационного центра.

**Обращаемость.** Средняя обращаемость фондов муниципальных библиотек области остается стабильно низкой (2,0) на протяжении двух лет, что свидетельствует о хронической проблеме интенсивности использования библиотечных ресурсов.

Наибольшие показатели обращаемости отмечаются в Вожегодском (2,6), Грязовецком (2,8), Усть-Кубинском (2,8), Устюженском (3,2), Шекснинском (2,5) округах, в г. Вологде (2,6), что демонстрирует потенциал эффективной работы с фондом и читателями. Крайне низкие показатели – в Бабаевском (0,9) и Вытегорском (1,2) округах. Они могут сигнализировать о недостаточной степени использования фондов, проблемах с его качественным формированием и популяризацией.

Показатель **читаемости** в муниципальных библиотеках колеблется от 21,7 до 37,0 экз., при этом в 2024 году среднее значение несколько увеличилось и составило 28,4 экз., что свидетельствует о высокой интенсивности чтения, эффективном продвижении фондов.

Однако, библиотекам, в которых показатель читаемости выше 30 экз. (Бабушкинский, Белозерский, Верховажский, Вожегодский, Грязовецкий, Нюксенский, Сокольский, Усть-Кубинский, Устюженский округа), стоит проанализировать, чем это обеспечено – эффективностью комплектования и использования фондов или преобладанием развлекательного и малосодержательного контента.

**Книгообеспеченность** на 1 жителя в 2024 году выросла на 45 % по сравнению с 2023 годом, что создает иллюзию благополучия. Увеличение показателя не отражает улучшения ресурсной базы. Это следствие двух негативных факторов: сокращения населения региона (демографический спад) и медленного, но продолжающегося сокращения совокупного фонда.

Самые низкие показатели книгообеспеченности на 1 жителя отмечаются в городах Вологда и Череповец, что говорит о том, что библиотеки не справляются с обеспечением актуальными ресурсами плотного городского населения.

Средняя книгообеспеченность на 1 пользователя увеличилась на 11,4 % в сравнении с 2023 годом и составляет 14,6 книг, что незначительно превышает рекомендованные нормативы (8-12 книг). Это также не повод для оптимизма. Превышение норматива при одновременно низкой обращаемости (2.0) доказывает, что фонд объемный, но неэффективный.

#### **Выдача документов.**

Данные свидетельствуют о положительной общей динамике выдачи документов за последние три года, но с важными нюансами по типам ресурсов и локальным различиям.

Традиционные фонды на физических носителях остаются востребованными и показывают устойчивый рост документооборота. Относительно 2022 года она увеличилась на 2,8 % (+ 291,34 тыс. экз.), по сравнению с 2023 г. рост составил 0,68 % (+ 70,45 тыс. экз.). В Вожегодском и Устюженском округах за три года увеличение составило 20 %.

За три года наблюдается положительная динамика в использовании фондов на физических носителях (+ 0,7 % и + 2,8 %) от уровня предыдущих лет. Сетевые удаленные ресурсы в 2024 году стали более востребованы (+ 6,6 % к 2023 и 20,4 % к 2022 г.) в основном за счет подключения БД «Литрес». Выдача инсталлированных документов (БД «Гарант», «Консультант Плюс») увеличилась на 18 % за три года.

Из электронных библиотек, напротив, фиксируется уменьшение выдачи (- 4,05 %) к уровню 2023 года, хотя к 2022 году есть небольшой рост в 3,9 %. Среди причин – снижение интереса пользователей из-за устаревания контента, снижения темпов пополнения и актуализации баз оцифрованных документов; слабое продвижение и технические трудности с учетом (отсутствие на части сайтов счетчиков, позволяющих учитывать число просмотров оцифрованных изданий).

| Год  | Выдано всего, тыс. экз. | в том числе, тыс. экз.  |                          |                  |                   |
|------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|-------------------|
|      |                         | на физических носителях | из электронных библиотек | инсталлированных | сетевых удаленных |
| 2022 | 10158,80                | 9 946,07                | 166,83                   | 10,17            | 35,80             |
| 2023 | 10379,69                | 10147,98                | 180,64                   | 10,51            | 40,44             |
| 2024 | 10450,14                | 10221,53                | 173,32                   | 11,99            | 43,10             |

**Отраслевая структура книговыдачи.** В отраслевой структуре книговыдачи наблюдается стабильный спрос на произведения художественной литературы – 62,6 % общей книговыдачи, причем он увеличивается год от года (+ 1,8 % к уровню 2023 года; + 8,07 % к уровню 2022 года). Также увеличилась книговыдача социально-экономической литературы (+ 1,4 % к уровню

2023 года). В общей структуре книговыдачи она составляет 21,2 %. Книговыдача литературы по остальным отраслям знаний незначительно снизилась по сравнению с предыдущими годами.

### **5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения**

Совокупный объем фондов 10 модельных библиотек, модернизированных в рамках реализации национального проекта «Культура», на конец 2024 года составил 258 568 экз., подавляющее большинство (99,54 %) составляют печатные и неопубликованные документы/книги.

Одним из приоритетных направлений деятельности модельных библиотек является курс на значительное обновление их книжных фондов. Так, в 2024 году в фонды модельных библиотек региона поступило 13 582 экз. изданий. Наиболее существенно новыми изданиями пополнились фонды библиотеки, открытой в 2024 году – библиотека № 1 г. Череповца получила 3046 экз. новых изданий.

По отраслевому составу 65 % новых поступлений составила художественная литература, 13 % – литература по социально-экономическим наукам и 22 % – литература по другим отраслям знаний.

В 2024 году из федерального бюджета на комплектование книжных фондов модельных библиотек средства были выделены лишь одной библиотеке в городе Череповце, сумма составила 1 056 900,00 руб. Из регионального бюджета модельные библиотеки получили – 780 154,13 руб., из муниципальных бюджетов – 2 283 302,81 руб. На выделенные из всех бюджетов средства фонды библиотек пополнились новыми печатными изданиями, кроме того, в Центральной районной библиотеке им. Н. Рубцова Тотемской ЦБС была оформлена подписка на удаленные сетевые ресурсы (БД «Литрес»).

К сожалению, заметна тенденция существенного сокращения финансирования комплектования библиотек по истечении трехлетнего срока после модернизации. Так, например, в библиотеку «Книжный экспресс» г. Вологды, модернизированную в 2019 году, в 2024 году не было выделено денежных средств, была оформлена лишь подписка на периодические издания. Обновляемость модернизированной в 2019 году Сокольской детской библиотеки в 2024 году составила мизерные 1,7 %.

Средняя обновляемость фондов модельных библиотек региона в 2024 году составила 5,7 %, что едва достигает норматива. Средние показатели обращаемости (3,1 ед.) и читаемости (23,5 экз.) в модернизированных библиотеках соответствуют общепринятым нормам.

В 2024 году из фондов модельных библиотек было списано 14711 экз. документов. Основной причиной списания (92 %) является ветхость литературы. По отраслевому составу выбытия художественная литература составляет 63 %, на долю социально-политической литературы приходится 17 %, оставшуюся часть (20 %) составляет другие отрасли знания.

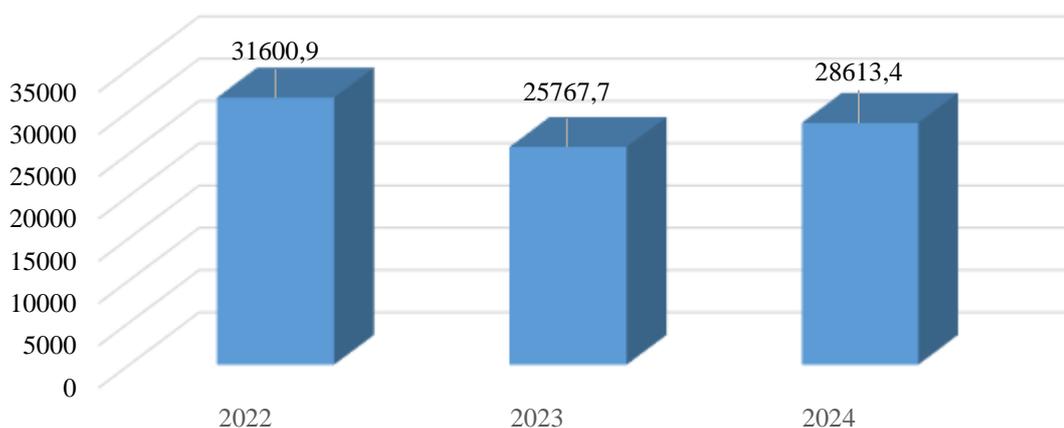
Издания, поступившие в фонды модельных библиотек, востребованы читателями. Об этом свидетельствует увеличение общего объема документооборота за три года: 751 846 – в 2024 году, 740 921 – в 2023 году, 676 463 – в 2022 году. Модельные библиотеки доказали свою эффективность, стали центрами притяжения для жителей своих населенных пунктов, благодаря обновленным книжным фондам, современному оборудованию, доступу к сети Интернет и ресурсам Национальной электронной библиотеки, удобному и привлекательному пространству для чтения, самообразования и возможностей групповых занятий. Однако их долгосрочный успех под угрозой из-за отсутствия гарантированного финансирования комплектования после завершения

федеральной поддержки в рамках нацпроекта. Требуется переход от «проектного» подхода к устойчивой модели поддержки.

### 5.6. Финансирование комплектования (объемы, основные источники)

Финансирование комплектования в 2024 г. Показало положительную динамику после резкого спада в 2023 г., общий объем финансовых расходов увеличился на 11 % и составил 28 613,4 тыс. руб. (в 2023 году – 25 767,7 тыс. руб.). Однако отсутствие в прошедшем году федеральной субсидии для основной сети библиотек привело к тому, что общий объем финансирования остается существенно ниже (- 9 %) уровня 2022 года (31 600,9 тыс. руб.), когда федеральная поддержка присутствовала. Рост финансирования произошел за счет увеличения средств, выделяемых муниципальными бюджетами округов области. Из федерального бюджета были выделены средства на комплектование фонда модельной библиотеки г. Череповца, открытой в 2024 году, в размере 1 056 900,00 руб.

**Общий объем финансовых расходов на комплектование муниципальных библиотек Вологодской области в 2022-2024 гг. (тыс. руб.)**



В отчетном году на приобретение книг в муниципальные библиотеки области было израсходовано 18 997,71 тыс. руб. (66,4 %), на подписку периодических изданий – 8 625,78 тыс. руб. (30,1 %), на оплату доступа к удаленным сетевым ресурсам – 989,99 тыс. руб. (3,5 %).

Финансовая модель комплектования характеризуется возрастающей нагрузкой на муниципалитеты. Так, за исследуемый период с 2022 по 2024 гг. ключевым источником финансирования библиотек являлись муниципальные бюджеты, доля расходов которых в 2024 году составила 17 335,7 тыс. рублей – 60,5 % в общей структуре выделяемых средств. В 2024 году из муниципальных бюджетов было выделено на 2 956,3 тыс. руб. больше, чем в 2023 году и на 5009,9 тыс. руб. больше, чем в 2022 году. Суммы, выделяемые муниципальными бюджетами на комплектование библиотек, увеличиваются с каждым годом. Исключение составляют Кадуйский и Чагодощенский округа, где динамика финансирования комплектования из местного бюджета за последние три года носит отрицательный характер.

Из областного бюджета все муниципальные округа/районы получили по 340 тыс. руб., городские округа – по 580 тыс. руб. Общая сумма финансирования составила 10 млн. рублей. Фиксированная субсидия из областного бюджета не индексируется с 2019 года, что снижает ее реальную значимость.

Внебюджетные средства, включающие платные услуги и благотворительные взносы организаций и частных лиц, крайне малы – 220 816,2 руб. (0,8 %). Из них большая часть (84 %), это средства, полученные библиотеками от платных услуг.

### **5.7. Обеспечение сохранности фондов**

Деятельность по обеспечению сохранности документных фондов муниципальных библиотек в 2024 году проводилась в соответствии с действующим «Порядком учета документов, входящих в состав библиотечного фонда», утвержденного Приказом Минкультуры РФ № 1077 от 08.10.2012 г. В библиотеках ведется суммарный и индивидуальный учет всех поступающих и выбывающих документов, проверки физического наличия документов библиотечного фонда.

Проверка фонда – одна из важных составляющих обеспечения его сохранности, проводится в соответствии с планом работы библиотеки. В каждой ЦБС составлен «Перспективный план проверки библиотечного фонда». При библиотеках функционируют комиссии по сохранности фондов, на заседаниях которых решаются все вопросы фондоохранной деятельности. Кроме плановых, осуществляются внеплановые проверки фондов при смене материально-ответственных лиц. В 2024 году в муниципальных библиотеках региона проведено 49 проверок фонда.

Санитарно-гигиенический режим поддерживается во всех библиотеках, ежемесячно проводятся санитарные дни, обеспыливается фонд, контролируется состояние воздушной среды (температурно-влажностный режим хранения), соблюдение нормативов расстановки стеллажей, размещения документов на полках.

Работа по обеспечению сохранности фондов включает в себя целый комплекс мероприятий, среди которых – воспитание у читателей бережного обращения с книгой, работа с читательской задолженностью, реставрация. В библиотеках области осуществляется индивидуальная работа с читателями-задолжниками, включающая напоминания по телефону, через социальные сети, sms-оповещения, записки-напоминания в учебные заведения, во многих округах действует система обходных листов выпускников школ. Кроме того, библиотекари регулярно проводят «Недели (декады) возвращенной книги», «День рассеянного читателя».

В целях воспитания аккуратного, ответственного читателя в течение года выдаются памятки, проводятся библиотечные уроки, беседы как среди юных читателей, так и среди взрослого населения, например, «Правила пользования библиотекой», «Книга нуждается в заботе», работают кружки «Умелые руки», «Книжкина больничка». Очень эффективны экскурсии, проводимые по библиотеке, тематические часы «Будь здорова, книжка», беседы о бережном хранении и использовании книги, библиотечные часы, плакаты: «Как обращаться с книгой», «Юному читателю», выставки повреждённых документов.

В библиотеках систематически проводится работа по ремонту книг своими силами и с привлечением читателей, волонтеров, регулярно подшиваются газеты и журналы.

В целях безопасности большинство библиотек оснащены системой пожарной сигнализации, укомплектованы первичными средствами пожаротушения, в нескольких библиотеках имеются системы видеонаблюдения.

Таким образом, работа по сохранности фондов ведется активно и по многим направлениям является примером хорошей практики, особенно в части воспитания пользователей. Однако для перехода на качественно новый уровень и обеспечения долгосрочной сохранности, особенно в условиях роста фондов и появления цифровых ресурсов, необходимо усилить

системный мониторинг состояния фондов, развивать техническую инфраструктуру безопасности и разработать стратегию сохранения электронного контента.

### **Краткие выводы по разделу**

Анализ показывает главные болевые точки:

- фонды «стареют» быстрее, чем обновляются: списание превышает поступления на 35 %, а обновляемость (2,9 %) в 2-3 раза ниже нормы. Особенно критично в городах (Вологда – 38 книг на 1000 жителей при норме 250);
- дисбаланс содержания: 62 % фонда и 65 % новых поступлений – художественная литература, тогда как по науке, сельскому хозяйству и другим отраслям – хронические отказы (35 % неликвидированных отказов);
- финансовая неустойчивость: муниципалитеты «тянут» 60,5 % финансирования, причем в ряде округов (Кадуйском и Чагодощенском) бюджет сокращается. Федеральные деньги идут только на модельные библиотеки, а основная сеть их лишена;
- рост расходов на подписку создает ложное впечатление ее поддержки. На деле, реальная покупательная способность библиотек на рынке периодики снижается. Продолжение этой тенденции приведет к окончательной девальвации фондов периодических изданий, превращению их в собрание массовых развлекательных журналов и местных газет, неспособных выполнять серьезные информационные задачи;
- цифровой разрыв: на электронные ресурсы тратят лишь 3,5 % бюджета, хотя спрос на них растет (+20,4% к 2022 г.).

Сложившаяся ситуация требует:

- пересмотра политики комплектования, увеличения доли актуальной отраслевой литературы с ориентацией на реальные запросы и отказы;
- лоббирования целевых федеральных субсидий для основной сети библиотек, введения индексации областных субсидий с учетом инфляции;
- закрепления постпроектного финансирования (регион + муниципалитеты) комплектования модельных библиотек;
- развития технической инфраструктуры в обеспечении безопасности фондов.

## **6. Цифровая инфраструктура**

### **6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек**

По итогам 2024 года компьютерами оснащена 461 библиотека из 467 муниципальных библиотек Вологодской области, что составляет 98,7 %. В их распоряжении на 01.01.2025 г. 1 518 ед. компьютерной техники (в т. ч. ноутбуки), прирост составил 7 % к показателям 2022 г. (+ 98 ед.).

| Год  | Общее количество ПК | Количество ПК для пользователей | из них с возможностью выхода в интернет |
|------|---------------------|---------------------------------|---|
| 2022 | 1 420               | 826                             | 753                                     |
| 2023 | 1 460               | 774                             | 696                                     |
| 2024 | 1 518               | 773                             | 729                                     |

Отчеты констатируют устаревание компьютерного парка. Большое количество компьютеров старше 10 лет – 573 единицы (38 %), поэтому техника часто выходит из строя.

Эксплуатация устаревшего оборудования во многом замедляет темпы автоматизации, операционные системы не совместимы с современным программным обеспечением. Обновление компьютерного парка происходит в основном в рамках реализации НП «Культура» и региональных программ «Сельская библиотека», «Центральная библиотека» (стартовала в 2024 году), а также за счет грантовой деятельности и участия в конкурсах с денежным поощрением.

Кроме дефицита новой техники, наблюдается острая проблема с финансированием приобретения лицензионного программного обеспечения.

Негативной тенденцией, которую отмечают практически все ЦБС области, является отсутствие специалистов по системному администрированию и информационной безопасности.

По-прежнему существуют библиотеки, где не организованы компьютеризированные рабочие места (КРМ) для пользователей (все библиотеки Кирилловского округа, 19 в Бабаевском и 9 в Нюксенском округах, 8 в городе Вологде). Количество библиотек, имеющих компьютеризированные места для пользователей, 406. По сравнению с 2023 годом произошло уменьшение числа КРМ в связи с недостаточной компьютерной оснащенностью библиотек, устареванием компьютерного парка, а также списанием модемов (сотовой связи) и отсутствием технической возможности проведения проводного интернета.

**Обновление парка оргтехники, приобретение оборудования.** В 2024 году в рамках проекта по модернизации библиотек по модельному стандарту в библиотеку № 1 г. Череповца приобретены ноутбуки (6), компьютеры (4), принтеры (2), МФУ, интерактивная панель, LED телевизор, веб-камера, VR-очки (3), электронная ударная установка, цифровое пианино, интерактивная стена «Спортбол».

В рамках реализации регионального проекта «Сельская библиотека» в 21 муниципальных округах/районах для отремонтированных библиотек за счет средств областного и местных бюджетов приобретены ноутбуки, компьютеры, телевизоры, принтеры, МФУ и пр.

## **6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек**

Обеспечение равного доступа для всех категорий пользователей, трансляция ресурсов библиотеки за пределами ее стен, поиск новых форм и методов обслуживания работы с читателями и организация внутренней работы – все это приоритетные направления при построении работы современной библиотеки.

В соответствии с данными из форм государственной статистической отчетности в 2024 году 420 библиотек имеют доступ к сети Интернет, что составляет 89,9 % от общего количества в регионе.

Все центральные и городские библиотеки имеют качественную связь по оптоволоконной линии. Широкополосный доступ в сеть Интернет (от 10 Мб/с) подключен в 183 библиотеках. По сравнению с 2023 годом замечен прирост на 5,2 %.

Wi-Fi для пользователей в 2024 г. предоставлялся в 158 муниципальных библиотеках, что составляет 33,8 % от общего числа библиотек (в 2023 г. – 153 библиотек и 32,6 %).

Однако фактическое предоставление качественных онлайн-услуг населению, особенно в сельской местности, зачастую затруднено или невозможно. Основные причины: недостаточное покрытие сотовой связью удаленных населенных пунктов; низкая пропускная способность интернета (до 5 Мбит/с); невозможность перехода на более выгодные тарифные планы, ведущая к дополнительным расходам; зависимость от флеш-модемов. Таким образом, все это тормозит

процесс развития новых информационных технологий, подключения к полнотекстовым базам данных и сервисам, электронным каталогам.

### **6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов**

Автоматизация библиотечных процессов – ключевое условие функционирования современной востребованной библиотеки. Все центральные библиотеки муниципальных округов/районов используют автоматизированные библиотечно-информационные системы (АБИС) для каталогизации и обработки фондов. САБ «ИРБИС» используется в 3 ЦБС (г. Вологда, г. Череповец, Череповецкий район), остальные работают в АБИС «ОРАС-Global» (25).

В 2024 году между МБУК «ЦБС г. Вологды» и ООО «ЭйВиДи-систем» заключен договор на модернизацию САБ «ИРБИС64»: были подключены дополнительные программные продукты для расширения функциональных возможностей, также приобретена лицензия на АРМ «Комплектатор ИРБИС 64». Сотрудники комплектования прошли базовое обучение по работе с данным модулем.

RFID-технологии внедрены в городских филиалах № 4, № 6 и № 8 ЦБС г. Вологды – автоматизированная книговыдача с использованием электронных читательских билетов (нанесение на книги RFID-меток, кодирование меток, автоматизированная выдача книг с помощью RFID-считывателей).

Центральная библиотека им. В. В. Верещагина и модельная библиотека № 1 г. Череповца используют комплекс автоматизации, включающий: обработку и ведение электронного каталога, регистрацию и учет читателей, организацию и контроль доступа посетителей, электронную книговыдачу, а также учет документов библиотечного фонда. Для библиотеки № 1 приобретено мобильное приложение СК-Wallet, позволяющее частично или полностью отказаться от бумажных и пластиковых читательских билетов при переходе на современный электронный формат читательских билетов для смартфонов в приложении Wallet.

В городском филиале № 6 экобиблиотеке Великоустюгской ЦБС используется система книговыдачи по штрих-коду, но периодически возникают проблемы с электронной книговыдачей: сбиваются настройки, не решен вопрос с электронной книговыдачей брошюр и периодических изданий. Автоматизированная книговыдача внедрена в Центральной библиотеке им. Н. М. Рубцова Тотемской ЦБС.

Таким образом, отмечаем, что автоматизация процессов обслуживания осуществляется практически только в модельных библиотеках нового поколения.

Обслуживание компьютерной и прочей техники в 9 библиотечных системах осуществляют программисты, работающие, в основном, на неполную ставку (должности включены в штатное расписание). В структуре ЦБС г. Вологды выделен сектор компьютеризации и информатизации библиотечных процессов, в штате которого состоит 3 специалиста. Техническое обслуживание компьютерной техники, подбор, формирование технического задания, установка и настройка программного обеспечения осуществляют сотрудники сектора, при необходимости заключаются договоры на ремонт оборудования.

В остальных библиотеках проблемы с техническим обеспечением решаются путем заключения договоров на оказание услуг со специализированными организациями или работниками отделов автоматизации районных администраций. Несвоевременные профилактические мероприятия и ремонт техники отрицательно сказываются на качестве обслуживания пользователей.

## **Краткие выводы по разделу**

Общее развитие цифровой инфраструктуры библиотек Вологодской области (внедрение автоматизированных технологий и современного компьютерного оборудования) имеет положительную динамику. Однако темпы качественных изменений остаются низкими, а их масштаб – ограниченным.

Несмотря на ежегодное увеличение компьютерного парка, количество мест для пользователей сократилось. Причины типичны: во многих библиотеках имеются компьютеры, находящиеся в эксплуатации по истечении срока полезного использования; долгие годы не производилось списание устаревшей техники, поэтому на балансе учреждений числятся нефункционирующее оборудование, создавая иллюзию укомплектованности библиотек ПК, принтерами, проекторами и т. п.

Остаются актуальными проблемы модернизации цифровой инфраструктуры:

- в связи с ограниченным финансированием: темпы обновления оборудования, приобретения лицензионного программного обеспечения не покрывают потребности в нем, недостаточно обеспечиваются профилактические и ремонтные работы;
- отсутствие стабильного высокоскоростного интернета – темпы интернетизации муниципальных библиотек области и качество связи неоднородны и зависят от местоположения библиотек, удаленности их от центров.
- дефицит кадров, нет штатных системных администраторов и IT-специалистов.

Для более активного развития IT-инфраструктуры в библиотеках требуются значительные финансовые вложения, а также наличие в штатном расписании квалифицированных технических специалистов.

## **7. Электронные и сетевые ресурсы**

### **7.1 Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками**

Электронный каталог (ЭК) является фундаментальной основой деятельности любой современной библиотеки и занимает ведущее место среди всех библиотечных электронных ресурсов. В Вологодской области электронные каталоги ведутся во всех 28 муниципальных библиотечных системах.

Для автоматизации библиотечных процессов в регионе используются две автоматизированные библиотечно-информационные системы: АБИС «ОРАС-Global» – в 25 МБС области; АБИС «ИРБИС» – в 3-х крупных библиотечных системах: МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца, МБУК «Централизованная библиотечная система г. Вологды», МУК Череповецкого муниципального района «Централизованная библиотечная система».

Библиотеки активно работают над созданием своих Электронных каталогов, совокупный объем ЭК муниципальных библиотек за три года вырос на 127,6 тыс. записей. В 2024 году он составил 1 225 703 библиографических записи, 1 202 220 записей доступны через сеть Интернет, это более 98 %.

### **Совокупный объем ЭК муниципальных библиотек**

| Год  | Число муниципальных библиотек, создающих ЭК | Совокупный объем ЭК муниципальных библиотек, тыс. записей |                                 |
|------|---|---|---------------------------------|
|      |   | всего   | в т. ч. доступно через Интернет |
| 2022 | 28  | 1099,9  | 1075,6                          |
| 2023 | 28  | 1122,3  | 1096,9                          |
| 2024 | 28  | 1225,7  | 1202,2                          |

Лидеры по созданию новых записей: Объединение библиотек г. Череповца (9 165 записей); ЦБС г. Вологды (5 706 записей). Хорошие результаты показали также Вытегорская (3 204), Сокольская (2 962), Шекснинская ЦБС (2 758). Из всех новых записей 82,4 % приходятся на обработанные книги, 17,6 % – аналитическая роспись статей (в 2023 году соотношение было 80 и 20 % соответственно). На протяжении нескольких лет не пополняется база «Книги» ЭК Кирилловской ЦБС.

Каталогизаторы 21 ЦБС (библиотеки системы СКБВО, работающие на АБИС «OPAC-Global»), как и в предыдущие годы, применяли технологию заимствования. Заимствовано 15 585 записей, что составило 51 % от общего числа записей этих ЦБС и 35,7 % от общего числа новых записей на книги. Значительный объем заимствования говорит о том, что одна из основных задач корпоративной каталогизации, а именно, сокращение трудовых затрат на ведение ЭК, успешно решается.

Пополнение электронных каталогов осуществляется не только за счет обработки новой литературы, но и путем ретроспективной конверсии (ретроввода) карточных каталогов. В 2024 году 15 библиотек продолжали ретроконверсию, создав 6 059 записей. Наиболее активно работали: библиотеки двух муниципальных районов: Вытегорский (1 600 записей), Шекснинский (1 505 записей). Завершили ретроконверсию: Объединение библиотек г. Череповца и Вашкинская ЦБС (в ЭК занесено 100 % фонда Центральной библиотеки; фонды сельских филиалов решено не заносить из-за технической сложности организации процесса). Остальные библиотеки приостановили ретроввод или значительно сократили объемы работ, направив основные ресурсы на обработку новых поступлений.

**Редактирование ЭК.** Для поддержания ЭК в актуальном состоянии на постоянной основе проводится редакция библиографических записей. В отчетный период было отредактировано около 116 000 записей. Редактируются ранее созданные записи в собственных ЭК библиотек, включая как новые записи, так и записи, конвертированные в систему OPAC-Global из ранее использовавшихся программных продуктов. Активно проводят эту работу библиотеки Вологды (52,8 тыс.), и Череповца (39 тыс.).

Качественная и своевременная обработка новых поступлений, проведение ретроконверсии способствуют более полному отражению фондов в ЭК. На данный момент среди муниципалитетов только Объединение библиотек г. Череповца имеет 100 % отражения своих фондов в ЭК. Близка к этому показателю ЦБС г. Вологды (96 %). Более 50 % отраженного фонда имеют библиотечные системы Бабушкинского, Грязовецкого, Тотемского, Харовского, Шекснинского и Череповецкого муниципальных районов/округов. Самые низкие показатели у Кирилловской (6,9 %) и Устюженской ЦБС (9,6 %).

**Сводный каталог библиотек Вологодской области.** С 2012 года на территории Вологодской области, в рамках корпоративного взаимодействия, реализуется проект «Сводный каталог библиотек Вологодской области» (СКБВО). В нем принимают участие центральные библиотеки 25 муниципальных районов и округов и Вологодская областная универсальная научная

библиотека. Сводный каталог повышает доступность информации для населения области вне зависимости от места проживания, способствует ускорению обработки литературы и улучшению качества библиографических записей в муниципальных ЭК.

На 1 января 2025 года объем СКБВО составил 757 166 библиографических записей. За 2024 год в СКБВО было создано 19 117 новых записей, объем СКБВО увеличился на 13 376 записей, прирост составил 1,8 % по сравнению с показателем на конец 2023 года. Разница между созданными записями (19 117) и чистым приростом (13 376) указывает на удаление или корректировку существующих записей в объеме 5 741 запись.

#### *Увеличение базы СКБВО в динамике*

| Год  | Новые записи | Удалено записей | Объем СКБВО | % увеличения |
|------|--------------|-----------------|-------------|--------------|
| 2022 | 22348        | -               | 723902      | 2            |
| 2023 | 22501        | -               | 743790      | 2,6          |
| 2024 | 19117        | 5741            | 757166      | 1,8          |

Муниципальные библиотеки принимают активное участие в пополнении СКБВО. В 2024 году ими было дано в Сводный каталог 13 119 библиографических записей, что составляет 68 % от общего числа новых записей. Для актуализации Сводного каталога регулярно проводится редактирование и исключение записей на ранее списанные издания. За отчетный период отредактировано 4224 и исключена 5741 запись.

Библиографы муниципальных библиотек занимаются аналитической росписью районных газет, создавая библиографические записи в каталоге «Статьи» ВОУНБ. За 2024 год ими была создано 10 411 записей, отредактировано – 19 345. Всего за годы сотрудничества муниципальными библиотеками было дано более 220 тыс. аналитических записей.

С момента создания СКБВО ВОУНБ является опорной библиотекой для 25 муниципальных библиотек области. Каждая имеет куратора из числа специалистов сектора обработки и организации каталогов. В 2024 году кураторы дали 136 письменных и устных консультаций, проверили 1203 библиографических записей, обучили двоих каталогизаторов из библиотек Грязовецкого и Кадуйского муниципальных округов.

**Эффективность и востребованность СКБВО.** За отчетный период муниципальные библиотеки последовательно расширяли и совершенствовали свои электронные ресурсы, существенно увеличивая объем и улучшая качество записей. Эффективно функционировала система корпоративной каталогизации, обеспечивающая полное и оперативное отражение библиотечных фондов. Подтверждением является большое число поисковых обращений к СКБВО. В 2024 году зафиксировано 124 725 поисковых запросов, это несколько ниже уровня прошлого года (133 969), но на 4 % выше, чем в 2022 году (119 626). Планомерно продолжается ретроконверсия карточных каталогов, что способствует увеличению процента отражения фондов в электронных каталогах, но в этом направлении требуется приложить еще много усилий. Автоматизация процессов каталогизации становится ключевым фактором устойчивого роста библиотек, обеспечивая быструю обработку запросов читателей и точное удовлетворение информационных потребностей аудитории.

**Проблемные области.** Вместе с тем остаются препятствия на пути дальнейшего развития: ограниченные трудовые ресурсы: сотрудники вынуждены совмещать основную деятельность с выполнением непрофильных обязанностей; недостаточный уровень квалификации у части специалистов; работа каталогизаторов в режиме неполного рабочего дня.

## **7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек**

**Статистические показатели электронных (цифровых) библиотек Вологодской области.** Согласно статистическим данным формы 6-НК в библиотеках Вологодской области имеется 31 электронная библиотека. Цифровые фонды генерируются тремя государственными библиотеками и 28 муниципальными общедоступными библиотеками, 13 из которых находятся в сельской местности. Все электронные библиотеки создаются самими учреждениями. Ресурсной базой для их пополнения являются документы на материальных носителях из собственных фондов библиотек.

Работа по оцифровке печатных фондов проводится практически во всех ЦБС области, за исключением МБС Кадуйского и ЦБС Чагодощенского районов, однако в отчетном году еще несколько муниципальных библиотек не пополняли свои электронные библиотеки (нулевые показатели в форме 6-НК): Бабушкинская ЦБС, Вожегодская ЦБС, ЦБС Череповецкого муниципального района и ЦБС г. Вологды.

**Общий объем электронных (цифровых) библиотек,** сформированных муниципальными библиотеками, на 01.01.2025 г. составил 10 604 сетевых локальных документа, что на 6,6 % больше, чем в 2023 г. (9 950 док.). 22 муниципальные библиотеки предоставляют документы в открытом доступе. Суммарно в открытом доступе находится 6 809 электронных документов – на 4 % больше, чем в прошлом году (6 530). Общий объем всех электронных библиотек, размещенных на сайтах библиотечных учреждений области, составляет 35 310 документов, из них на государственные библиотеки приходится 70 % (24 706), а на муниципальные – только 30 %.

**Учет документов выдачи.** Объем электронной документовыдачи по муниципальным библиотекам составил 173 316 ед., что на 4 % меньше, чем в 2023 г. (180 643), но на 3,7 % больше показателя 2022 г. (167 093). Самое большое количество просмотров документов из цифровой библиотеки зафиксировано в Объединении библиотек г. Череповца – 138 674 док. Для сбора информации большинство библиотек используют сервисы веб-аналитики: «Яндекс-метрика», «Спутник», «PRO.Культура.РФ». Важно подчеркнуть, что данные счетчиков не отражают полную картину, т. к. в части библиотек области учет электронной выдачи не ведется.

**Связь ЭК с цифровыми коллекциями.** Только две ЦБС обеспечивают прямую ссылку на оцифрованные документы в записях электронного каталога: ЦБС Череповецкого муниципального района и ЦБС г. Вологды. Большинство электронных документов, размещенных этими ЦБС, имеют привязку к записям в ЭК.

Работы по переводу фонда в электронный вид включены в план работы у 5 центральных библиотек – Тотемской, Устюженской, Вытегорской, Кичменгско-Городецкой и г. Череповца.

**Типо-видовой и тематический состав электронных библиотек Вологодской области.** Все библиотеки занимаются оцифровкой преимущественно своих краеведческих фондов. Это материалы об известных земляках, брендах территорий, книги и статьи по истории и культуре родного края, произведения местных авторов.

На сайтах 14 библиотек формируются электронные коллекции районных газет. Наиболее полно массив ретропериодики представлен на сайтах следующих ЦБС: Тотемской – газета «Тотемские вести», «Уездные новости», «Ленинское знамя», «Рабочий леса», «Тотемский лесоруб»; Великоустюгской – газета «Советская мысль»; Усть-Кубинской – газета «Северная новь»; Харовской – газета «Призыв».

Все сотрудники, ответственные за оцифровку, знакомы с основами законодательства об авторском праве и перед размещением документов на сайте заключают договоры с правообладателями. В 2024 году заключено 17 договоров с местными авторами.

#### ***Организация доступа к электронным (цифровым) библиотекам Вологодской области.***

Из 28 центральных библиотек области, занимающихся оцифровкой своих библиотечных фондов, 22 библиотеки предоставляют документы в открытом доступе. В полном объеме цифровые коллекции доступны удаленным пользователям в Бабушкинской, Великоустюгской, Кичменгско-Городецкой, Никольской, Нюксенской, Сокольской, Устюженской, Харовской библиотеках, а также ЦБС Череповецкого района, ЦБС Вологодского округа и г. Вологды.

Полнотекстовые ресурсы Верховажской, Вытегорской, Вожегодской и Тарногской ЦБС доступны исключительно в стенах библиотеки. В г. Череповце во всех учреждениях Объединения библиотек предоставляется доступ к полнотекстовым документам по краеведению через Модуль управления полными текстами «Электронная библиотека ИРБИС-64».

### **7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам. Анализ использования электронных (сетевых) ресурсов муниципальными библиотеками в динамике за три года. Способы продвижения**

***Национальная электронная библиотека (НЭБ).*** Доступ к ресурсам НЭБ в муниципальных библиотеках обеспечивается в 46 населенных пунктах Вологодской области, включая 27 сельских. 3 МО – Верховажский, Кирилловский, Междуреченский – не имеют точек доступа к НЭБ. В ряде сельских филиалов доступ к Электронному Читальному Залу (ЭЧЗ) НЭБ временно отсутствует из-за низкой скорости интернета и других технических проблем. Всего в муниципальных библиотеках оборудовано 100 терминалов для доступа к НЭБ. Самое большое количество – в г. Череповце (35 терминалов), в Великоустюгском округе (21), г. Вологде (10).

Библиотеки региона начали заключать договоры с оператором НЭБ в 2018 году. В 2023 году к проекту подключились библиотеки Белозерского, Грязовецкого и Кадуйского округов.

В течение года учреждения проводили работу ***по продвижению ресурсов НЭБ*** через социальную сеть «ВКонтакте», во время мероприятий, встреч с читателями. Информация о возможностях НЭБ была размещена на информационных стендах библиотек, на сайтах учреждений. Особое внимание уделялось популяризации мобильного приложения «НЭБ Свет» для бесплатного чтения классической и научно-популярной литературы.

Несмотря на активность библиотек в этом направлении, востребованность данного ресурса остается на недостаточно высокой. Всего в 2024 году в ЭЧЗ НЭБ было выдано 832 док.; в 2023 г. – 1150 ед. (спад на 28 %), в 2022 г. – 1910 ед. (спад на 56 % за 2 года).

К ***Национальной электронной детской библиотеке (НЭБ. Дети)*** предоставляют доступ 20 учреждений: 12 библиотек ЦБС г. Вологды, 2 городских филиала Сокольской ЦБС, 3 библиотеки г. Череповца, а также детские библиотеки и детские отделы центральных библиотек Кадуйской, Грязовецкой и Никольской ЦБС. Пользование ресурсами проводится на безвозмездной основе, статистика обращений не ведется.

С ресурсами ***«ЛумРес»*** работают 6 центральных библиотек (Великоустюгская ЦБС, Вытегорская ЦБС, Грязовецкая ЦБС, Тотемская ЦБС, Чагодощенская ЦБС, Вологодская центральная районная библиотека им. В. М. Лукиной ЦБС Вологодского округа), а также

20 библиотек библиотечной системы г. Вологды и 5 учреждений Объединения библиотек г. Череповца. Количество пользователей в 2024 г. составило 2189 чел., книговыдача – 9370 ед.

В Устюженской районной библиотеке им. Батюшковых предоставляется доступ к медиатеке **«Русский музей: виртуальный филиал»**. Медиатека используется при проведении мероприятий для дошкольников и обучающихся школ города. Статистика по посещениям и документооборачиванию в отчете за год не проводилась.

В Череповецкой центральной библиотеке им. В. В. Верещагина продолжает работать подключение к двум базам сетевых удаленных лицензионных документов: к ЭБД **«Polpred.com. Новости. Обзор СМИ»** и онлайн-библиотеке для пользователей с нарушением зрения **«Логос»**. Оба ресурса являются востребованными, о чем говорит статистика их использования: за 2024 год из БД «Polpred.com. Новости. Обзор СМИ» было выдано 25 016 ед. контента (2023 г. – 23 739, 2022 г. – 19 368 экз.); из БД «Логос» – 5 078 (2023 г. – 4 663, 2022 г. – 5 521).

Таким образом, в 2024 году 65 библиотек области предоставляли читателям доступ к базам данных сетевых удаленных лицензионных документов. Перечень баз включает всего 5 наименований, конечно, этого недостаточно. Число просмотренных документов выросло к 2024 году на 6,3 % и составило 43 102 экз. (в 2023 г. – 40 550 экз., в 2022 г. – 35 540).

49 муниципальных библиотек предоставляют доступ к инсталлированным базам данных – справочно-правовым системам **«КонсультантПлюс»** и **«Гарант»**. Суммарное количество выданных в 2024 г. документов составило 11 988 документов (в 2023 г. – 10 496, в 2022 г. – 10 156).

Анализ отчетов показывает, что число посещений к удаленным сетевым и инсталлированным базам данных имеет тенденцию к росту. Это связано, прежде всего, с активной работой сотрудников библиотек по продвижению ресурсов. Ситуация с НЭБ является противоположной: количество обращений падает. Сами работники объясняют это недостаточной универсальностью содержания НЭБ, необходимостью пользоваться некоторыми изданиями только в стенах библиотеки, наличием конкурентоспособных интернет-источников информации, техническими трудностями.

#### **7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет**

Интернет-ресурсы библиотек выступают ключевым каналом взаимодействия пользователей с цифровыми услугами. Благодаря сайтам библиотеки своевременно информируют посетителей о мероприятиях, новых поступлениях книг, налаживают коммуникацию с читателями, демонстрируют полноту фондов через электронные каталоги. Постоянное развитие информационных блоков и внедрение интерактивных сервисов повышает уровень обслуживания и доступность библиотечных ресурсов.

В сети Интернет представлены официальные сайты трех областных библиотек, 28 муниципальных библиотечных систем. Дополнительно в г. Череповце работают сайты Детско-юношеской библиотеки и краеведческого отдела Центральной городской библиотеки им. В. В. Верещагина; в г. Вологде – сайт Центра писателя В. И. Белова; в Кичменгском Городке – сайт «Михаил Жаравин», посвященный творчеству писателя-земляка. На всех, кроме сайта ЦДЮБ г. Череповца, установлена версия для слабовидящих, наличие сведений об адаптации сайтов для просмотра с мобильных устройств содержится в отчетах 15 ЦБС.

### **Использование сети Интернет муниципальными библиотеками в 2022-2024 гг.**

|   | 2022 год | 2023 год | 2024 год | +/- к 2022 году |
|---|----------|----------|----------|-----------------|
| Число ЦБС/муниципальных библиотек, имеющих собственный сайт | 28       | 30       | 30       | +2              |
| Общее количество сайтов                                     | 30       | 32       | 32       | +2              |
| Число обращений к сайтам, тыс. ед.                          | 664,3    | 815,9    | 985,2    | +320,9          |

Все ЦБС региона имеют персональные визитки во вкладке «Муниципальные библиотеки области» раздела Коллегам на сайте ВОУНБ, где представлены сведения о библиотеках каждого из МО, дана контактная информация, адреса сайтов.

На сайтах библиотек организовано виртуальное обслуживание пользователей, размещается официальная информация, контакты и режим работы, анонсы и отчеты о мероприятиях, сведения о реализуемых проектах, проводятся различные конкурсы и игры. Оперативно наполнялись разделы «Новости», «Краеведение», «Оцифрованные документы», различные тематические рубрики (5 525 публикаций, в 2023 году – 4 070). Некоторые сайты предоставляют возможность продления сроков возврата литературы, а также содержат формы обратной связи.

Общая посещаемость сайтов муниципальных библиотек составила 985 212 обращений, почти половина из них (47,1 %) приходится на библиотеки Вологды и Череповца. Активно продвигают свои интернет-ресурсы библиотеки Белозерского (138 тыс. обращений), Сокольского (52 тыс.) и Тарногского (51 тыс.) округов. По отзывам библиотек, основными источниками трафика являются поисковые системы и социальные сети.

В отчетном году учреждения вносили изменения в структуру сайтов, проводили аудит документов, создавали новые разделы и вкладки, в том числе для покупки билетов по Пушкинской карте: полностью обновлен сайт Кадуйской МБС; произошла замена оператора сайтов Междуреченской ЦБС и Нюксенской ЦБС; оформление сайта Чагодощенской ЦБС подстроили под бренд «Чагода – стекольный край»; на сайте библиотек г. Вологды продолжена работа по внедрению элементов брендбука ЦБС.

Библиотеки Великоустюгской ЦБС дополнили рубрики «Литературное краеведение», «Электронная библиотека», реализовали интернет-проект «Семейная пятница» (еженедельная публикация статей о семьях из местной газеты «Советская мысль»), создали новый раздел «Почетные граждане Великоустюгского района» (информация о 6 персонах). На сайте Устюженской ЦБ в подразделе «Онлайн-викторины» были размещены 15 тематических викторин (наиболее популярная – «Быт, традиции и нравы Устюженской земли»). Созданы новые электронные ресурсы на сайтах Вытегорской ЦБС («Такие разные семьи Вытегории»), Сокольской ЦБС (методические материалы к Году семьи, «Герои-сокольчане, погибшие в зоне проведения СВО»).

В целом, интерес к сайтам библиотек поддерживается за счет наполнения востребованной, достоверной информацией и уникальным краеведческим контентом. Негативно влияет недостаток современного оборудования, низкая скорость интернет-соединения во многих библиотеках, отсутствие штатных программистов в небольших ЦБС.

#### **Библиотеки и социальные сети**

Согласно годовым отчетам, 425 библиотек (91 % от общего количества) ведут профили в социальных сетях, где рассказывают о своей работе, о доступных в библиотеке и онлайн-площадках ресурсах, проводимых мероприятиях (в 2022 году – 391). Число аккаунтов к 2022 году выросло на 5,7 % (536 ед.), а число подписчиков – на 41 % (406 006 чел., было – 288 373).

Основная социальная платформа – «ВКонтакте» (523 ед.), «Телеграм» начали осваивать 2 библиотеки.

Социальные сети позволяют более оперативно и адресно реагировать на обращения пользователей, привлекать посетителей на мероприятия, обеспечивать прямую коммуникацию с читателями. Созданы как сообщества библиотек, так и тематические группы (например, «Предел творчества» проектного отдела ЦБС г. Вологды, «Открытая книга» с подкастами о книгах и авторах библиотеки № 8). Абсолютное большинство страниц являются официальными группами, личных профилей единицы. Единый стиль и логотипы применяются в оформлении сообществ центральных библиотек и части филиалов Грязовецкой, Великоустюгской ЦБС, г. Вологды.

Через социальные сети обеспечивается доступ к электронным ресурсам, удаленный заказ книг, проведение различных мероприятий.

В 2024 году продолжалась верификация пабликов через портал Госуслуги. Статус госпабликов имеют 92 сообщества, из них 9 отражают деятельность в целом библиотечных систем.

Для популяризации мероприятий 156 библиотек области зарегистрированы на платформе «PRO.КультураРФ», в 2024 году опубликовано 1213 событий.

Проблемой остается отсутствие интернета в 10 % библиотек (47): сотрудникам приходится использовать личные компьютеры для ведения социальных сетей, предоставления статистических данных, ответов на запросы. Нехватка кадров затрудняет своевременное администрирование официальных сайтов и групп в социальных сетях.

#### **7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов**

Наблюдается стабильный рост числа виртуальных обращений и расширение спектра предоставляемых услуг. Наиболее востребованы: электронные каталоги, полнотекстовые ресурсы, сервисы продления срока пользования изданиями, интернет-конкурсы и игры. Меньше обращений к электронным библиотечным системам (ЭБС), формам обратной связи с пользователем, услугам электронной доставки документов (ЭДД), виртуальной справочной службе.

Доступ к *электронным каталогам* обеспечен в 420 библиотеках (89,9 % от общего количества). На сайтах размещаются инструкции по поиску, проводятся коллективные и индивидуальные консультации.

*Виртуальная справочная служба* работает на сайтах 11 МБО, обращений фиксируется крайне мало. Причины: необходимость регистрации, определенный период ожидания (пользователи предпочитают получение быстрого ответа), неправильное название службы на сайте (на части сайтов виртуальная справочная служба организована через форму обратной связи, что не является интуитивно понятным для пользователя). Запросы чаще поступают на электронную почту библиотек, через сообщения в «ВКонтакте», по телефону.

*Полнотекстовые ресурсы* создаются в 28 библиотеках области, в открытом доступе документы представлены у 22 библиотек (количество не изменилось). В Объединении библиотек г. Череповца во всех учреждениях доступ к краеведческим документам предоставляется через Модуль управления полными текстами «Электронная библиотека ИРБИС-64».

Ресурс Грязовецкой ЦБС «Память Грязовецкого края» включает в себя «Летопись русской провинции», «О Грязовецком районе», «Предприятия и организации», «Памятники и памятные места», «Храмы, церкви, монастыри», «Экология города и района», «Грязовец и грязовчане в годы Великой Отечественной войны», «Творчество наших земляков», «Фотографии, открытки,

календари» и «Районная газета «Сельская правда» (всего 398 документов, электронная книговыдача 5 553 экз. в 2024 г.).

На сайте Великоустюгской ЦБС в разделе [«Электронная библиотека»](https://vmcbs.vlg.muzkult.ru/ellib) (<https://vmcbs.vlg.muzkult.ru/ellib>) в свободном доступе представлены: 74 годовых подшивки газеты «Советская мысль» и 38 книг авторов-устюжан. Также есть подраздел «Диалектные слова» с неопубликованными документами, подготовленными сотрудниками сельских библиотек, например, «Дымковская сторона – знакомый говорок», «Наш говорок», «Родные словечки», «Словарь диалектных и устаревших слов», «Вологодское словечко: Верхнешарденгский говорок».

Издание «Вологодский хронограф: даты, события, люди» представляет собой ценный краеведческий ресурс, ежегодно формируемый информационно-библиографическим сектором ЦБС г. Вологды. Календарь служит важным источником информации для широкого круга пользователей, включая библиотекарей, педагогов, студентов и краеведов. В 2024 году календарь выпущен в цифровом формате, что существенно повышает его доступность и удобство навигации.

На сайте Устюженской ЦБ размещена электронная база данных «Устюженский край в годы Великой Отечественной войны» (библиография и копии статей районной газеты «Вперёд» и других изданий из фондов библиотек района и ВОУНБ).

Устойчивым спросом пользуются цифровые копии районных газет на сайтах 14 библиотек. Местные периодические издания являются важнейшим краеведческим ресурсом, их оцифровка обеспечивает широкий доступ пользователей и сохранность исторически важных материалов, которые могут быть подвержены разрушению или утрате. Затрудняет эту работу отсутствие широкоформатных сканеров во многих библиотеках, отказы правообладателей в разрешении на размещение цифровых копий газет в открытом доступе, а также ограниченный объем некоторых сайтов.

В виртуальном пространстве активно ведется разнообразная **просветительская работа**: демонстрируются виртуальные выставки, тематические видеоролики, проводятся онлайн викторины, конкурсы, презентации, видеообзоры, экскурсии, игры, онлайн-квесты и др.

Детский отдел Нюксенской ЦБ ведет на сайте игровую страницу с викторинами, кроссвордами, пазлами и виртуальными книжными выставками. Всего создано и размещено 13 интерактивных продуктов, 304 просмотра.

Виртуальные выставки на сайтах и в соцсетях используются для раскрытия собственного фонда, рекламы новых поступлений. Они наполняются разнообразным медиаконтентом, могут быть в виде видеообзора и слайд-презентации. Примеры: «Без малого – век» к 95-летию Тотемского округа (Тотемская ЦБС), «У камина» – книги для зимнего чтения, с зимней тематикой (Харовская ЦБ), выставки, посвященные дневникам и письмам И. А. Бунина, редким изданиям произведений М. Ю. Лермонтова (ЦБС г. Вологды).

Положительные отклики получили видеоролики: «Родная речь – Отечеству основа» (Великоустюгская ЦБС), «Книжные истории» (Районная библиотека им. К. И. Коничева Усть-Кубинского округа), «Книжные обзоры Евгении Лукиной» (г. Череповец). В рамках проекта «Книги с автографом» (Районная библиотека им. К. И. Коничева) в 2024 г. созданы видеоролики о книгах В. В. Коротаяева (288 просмотра), С. Чернышёвой (177 просмотра), С. Шадрунова (141 просмотр), А. Романова-мл. (152 просмотра). Все посты размещены в сообществе «ВКонтакте».

**ЭБС и базы электронных книг** слабо представлены в перечне виртуальных сервисов. НЭБ установлена в 65 муниципальных библиотеках (13,9 %, всего 100 терминалов, книговыдача – 832), подписка на «Литрес» оформлена в 9 из 28 ЦБС (было в 6, общая сумма финансирования

975 тыс. руб., книговыдача – 9 370 экз.). В ЦГБ им. В. В. Верещагина г. Череповца доступны также «Polpred.com. Новости. Обзор СМИ» (25 016 документовыдач) и «Логос», онлайн-библиотека для инвалидов по зрению (5 078 документовыдач).

**Продление срока пользования изданиями** на сайтах обеспечено в библиотеках 8 ЦБС, но услуга мало востребована. Читатели предпочитают решать этот вопрос по телефону или через сообщения «ВКонтакте», считая эти способы более оперативными.

**Сервис электронной доставки документов** позволяет удаленным пользователям заказать и получить электронные копии статей из изданий, хранящихся в фондах муниципальных и государственных библиотек. Данная услуга предоставляется в 8 ЦБС, по количеству обращений полной информации в отчетах не приведено.

**Формы обратной связи** есть на большинстве сайтов (на трех внедрена авторизация через портал «Госуслуги»), но популярностью не пользуются. В связи с тем, что сайты есть только у центральных библиотек, а их филиалы в виртуальной среде общаются со своими читателями посредством соцсетей, то и процесс обратной связи устроен посредством сообщений в соцсетях и мессенджерах. В целом, жители сельских населенных пунктов и малых городов предпочитают живое общение с конкретным сотрудником, чего не могут обеспечить формы обратной связи.

Отмечается растущая востребованность виртуальных услуг, особенно в городской местности, среди молодежной аудитории. Однако их развитие ограничено финансовыми, техническими или кадровыми возможностями библиотек. Необходима активная популяризация цифровых услуг и обеспечение их качества и оперативности.

### **Краткие выводы по разделу**

Муниципальные библиотеки области активно занимались пополнением и редактированием своих электронных каталогов, наращивали объем и качество записей. Успешно развивалась система корпоративной каталогизации, способствующая полному отражению информации о библиотечных фондах и повышению профессиональных компетенций муниципальных специалистов.

Сайты становятся многофункциональными платформами. Активно создается уникальный краеведческий цифровой контент. Широко применяются дистанционные формы взаимодействия с пользователями через интернет-каналы. Библиотеки работают над улучшением юзабилити (версии для слабовидящих, обновление дизайна, верификация через «Госуслуги»).

**Проблемные зоны.** Применение информационных технологий в работе и обслуживании пользователей ограничено финансовыми, техническими и кадровыми возможностями конкретной ЦБС. Оцифровка затруднена недостатком технических средств, малыми объемами сайтов для размещения изданий, юридическими барьерами. Деятельность библиотеки в социальных сетях практически не находит отражения в официальной статистике, что снижает видимую значимость данной работы и, соответственно, требования к уровню ее выполнения.

**Перспективы и потребности.** Для широкого внедрения автоматизированных технологий в библиотечное обслуживание необходимы серьезные финансовые вливания, разработка федеральной программы на основе единого ПО и технологических требований, решение правовых вопросов.

Задачи на ближайшие годы: расширение перечня виртуальных сервисов и предлагаемых электронных баз данных; привлечение IT-специалистов и повышение уровня знаний библиотечных сотрудников по наполнению своих интернет-площадок качественным контентом и его продвижению; дальнейшее развитие корпоративной каталогизации и оцифровки фондов.

**Итоговый вывод.** Муниципальные библиотеки Вологодской области демонстрируют значительный прогресс в развитии цифрового присутствия и создании востребованного краеведческого контента. Рост посещаемости сайтов и активности в соцсетях подтверждает актуальность этого направления. Однако дальнейшее развитие цифровых услуг и их доступность для всех жителей региона сдерживаются значительными инфраструктурными (интернет, оборудование), кадровыми и финансовыми ограничениями, а также правовыми сложностями. Преодоление этих барьеров требует системных решений на региональном и федеральном уровнях, включая целевое финансирование, кадровую поддержку, унификацию технологий и проработку правовых норм для оцифровки. Без этого существует риск усиления цифрового неравенства между крупными городами и малыми населенными пунктами.

## **8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

### **8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона**

Деятельность библиотек Вологодской области, охватывая все основные направления библиотечного обслуживания, нацелена на создание условий для осуществления права граждан на доступ к культурным ценностям и участие в культурной жизни региона и страны. Библиотеки занимают важное место в социуме, являясь центром межличностного общения и содержательного досуга на своих площадках, точкой формирования универсальной грамотности и творческого развития посетителей.

#### **Справочно-библиографическое и информационное обслуживание**

Справочно-библиографическое и информационное обслуживание в библиотеках области осуществляется на базе справочно-библиографического аппарата (СБА), включающего в себя фонд справочных и библиографических изданий (СБФ), традиционные каталоги и картотеки, электронные справочные и информационные ресурсы.

**Фонд справочных и библиографических изданий** в библиотеках пополняется в основном за счет средств областного бюджета, бюджета муниципальных округов, поступлений из ВОУНБ, даров читателей, организаций. Всего в 2024 году в фонды поступило 2602 экземпляра справочных и библиографических изданий (в 2023 – 2374, в 2022 – 4187).

Вместе с тем СБФ библиотек устаревает быстрее, чем идет его обновление, это ведет к снижению его качественного состава. Ощущается острый недостаток актуальных справочных изданий по технике, естественным наукам, медицине, праву. Еще одна проблема комплектования СБФ – высокая стоимость качественных энциклопедических изданий и отсутствие их в ассортименте книготорговых организаций. При выполнении запросов библиотекари все чаще обращаются к ресурсам сети Интернет.

**Традиционный справочно-библиографический аппарат (каталоги, картотеки, и другие элементы СБА).** Работа над поддержанием традиционного СБА в рабочем состоянии ведется в библиотеках постоянно. Проводится пополнение каталогов и картотек и их текущее редактирование. Систематическая картотека статей (СКС) в большинстве учреждений законсервирована, однако все еще используется библиотекарями при выполнении разовых запросов,

подготовке мероприятий и библиографических пособий, а также при проведении библиотечных уроков. Причины консервации практически везде одинаковые – репертуар выписываемой библиотеками периодики содержит минимум полезной информации, отсюда низкая востребованность при высоких затратах. Вместе с тем, отдельные библиотеки, например, Харовская ЦБС продолжают ведение СКС, аргументируя это тем, что «для получения наиболее достоверной информации пенсионерам, студентам, учителям сотрудникам учреждений и предприятий округа необходим материал из печатных источников».

**Доступ к электронным каталогам (ЭК)** 28 муниципальных библиотечных систем предоставлен через их официальные сайты, а также через Сводный каталог библиотек Вологодской области. Электронные информационные ресурсы как часть СБА библиотеки используются еще не так широко и повсеместно. Тем не менее библиотеки практикуют использование как локальных (в меньшей степени), так и удаленных цифровых справочных изданий, ресурсов электронных библиотек и информационно-библиографических баз данных. Это в основном ресурсы НЭБ, СПС «КонсультантПлюс», «ЛитРес», Сводного электронного каталога библиотек Вологодской области, ЭК ВОУНБ и др. Отдельные библиотеки используют для поиска информации по сайтам справочного и энциклопедического содержания сервер «Рубрикон», где открыт доступ к наиболее известным отечественным энциклопедиям, словарям и справочникам, а также «СЛОВАРИ.РУ» – электронную библиотеку словарей русского языка. На сайте МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца представлен раздел «Информационные ресурсы в сети Интернет: путеводитель», который доступен для использования другими библиотеками области.

**Справочно-библиографическое обслуживание (СБО).** Всего в 2024 году выполнено 209 067 разовых запросов пользователей (в 2023 году – 203 633). Из них тематических – 39 %, адресных 42 %, уточняющих 11 % и фактографических 8 %. Тематика запросов связана с актуальными проблемами общественной жизни (вопросы социального обеспечения, проблемы ЖКХ и т. д.); запросы по образовательным программам (история, краеведение, экология, право, экономика и т. д.); литература в помощь хозяйственно-бытовой деятельности, новинки художественной литературы. Чаще всего обращения поступают от учащихся школ, студентов, служащих, работников культуры и образования, пенсионеров, сотрудников администраций.

Ресурсная база выполнения запросов – СБА библиотек, локальные и удаленные БД, открытые ресурсы Интернет, электронные архивы выполненных справок. Анализ эффективности использования СБА показал, что 60 % запросов выполняются с помощью традиционных элементов справочно-библиографического аппарата, причем 34 % из них – алфавитный каталог (АК). Снижается использование правовых баз данных. В то же время значительно больше обращений к Сводному электронному каталогу библиотек Вологодской области, Электронному каталогу и Электронной полнотекстовой библиотеке ВОУНБ.

**Информационно-библиографическое обслуживание** пользователей в библиотеках области осуществлялось в режиме массового, коллективного (группового) и индивидуального информирования.

Целью *массового* библиографического информирования является как можно более полное раскрытие фондов библиотек. Библиотеки области используют для этого различные формы и методы: стендовую информацию, аннотированные списки новых поступлений, публикуемые на сайтах, выставки-просмотры, недели, дни и часы информации, информационные и тематические обзоры, презентации книг, буктрейлеры и др. Все чаще используются в информировании массового

читателя ИКТ-технологии. Информация о новых поступлениях книг и периодических изданий размещается на официальных сайтах практически всех библиотек, там же размещаются электронные библиографические издания. Еще больше возможностей предоставляют библиотекам соцсети. Так, в сообществе Центральной библиотеки Бабушкинской ЦБС в «ВКонтакте» ведется еженедельная рубрика #БиблиоПятница. Сотрудники предлагают к прочтению интересные книги из фондов ЦБ. Библиотекой № 3 Объединения библиотек г. Череповца через сайт библиотечной системы и группу Центра семейного чтения «ВКонтакте» в рамках проекта «Книжная полка библиотекаря» осуществляется информирование читателей о книгах из фондов библиотеки. Видеообзоры публикуются в рубрике «Книжные обзоры Евгении Лукиной» (в 2024 году – 12 публикаций, 7155 просмотров).

Выставки-просмотры практикуют практически все библиотеки. Чаще всего темой этих выставок является знакомство с новыми поступлениями книг и журналов. Оформляются и тематические выставки-просмотры. Так, в Центральной библиотеке Вашкинской ЦБС были оформлены выставка-просмотр «В книжной памяти мгновения войны», выставка-рейтинг «Самые популярные книги 2023», литературно-исторический развал «История и время с книжных страниц». Сокольская ЦБС организует выездные выставки-просмотры ко всем крупным районным мероприятиям.

В информационном обслуживании успешно используется такая форма мероприятий как недели, дни и часы информации, во время проведения которых библиотеки стремятся максимально раскрыть свои фонды. К 80-летию снятия блокады Ленинграда в Центральной библиотеке Вожегодской ЦБС прошел День информации «Непокоренный Ленинград», включающий в себя обзор иллюстрированной выставки «Блокадный Ленинград», викторину для обобщения знаний, подведение итогов конкурса чтецов среди юнармейцев отряда «Единство».

*Коллективное (групповое)* ориентировано на профессиональные сообщества и отдельные социальные группы (ветеранские организации, клубы по интересам). Пользователи группируются на основе постоянно действующих и прогнозируемых запросов (профессиональные интересы, хобби и т. п.).

Такие формы группового информирования, как «День специалиста», профориентационные мероприятия, проводятся с учетом обеспеченности библиотек изданиями, содержащими актуальную информацию. Но, как следует из отчетов, библиотеки испытывают острый дефицит в такой литературе и не всегда имеют доступ к интернет-ресурсам. Замечено также, что даже при наличии доступа пользователи предпочитают бумажный формат, если тема требует глубокого изучения и проработки.

*Индивидуальное* информационное обслуживание ведется с учетом постоянно действующих запросов и в основном направлено на удовлетворение интереса пользователей к литературе по самообразованию, реализацию личных потребностей: ведение хозяйства, народная медицина, кулинария, воспитание детей, рукоделие, изменения в законодательстве, здоровый образ жизни, вопросы местного самоуправления, семейное право, экология, социальное, правовое, нравственное просвещение, краеведение, история края и т. п. Информирование частных абонентов осуществлялось по электронной почте, по телефону, при личном посещении библиотеки, с помощью сообщений в социальных сетях и SMS-оповещения. Для обслуживания профессиональных информационных потребностей в библиотеках, к сожалению, нет достойной ресурсной базы.

**Выпуск библиографической продукции** библиотек региона способствует продвижению книги и чтения, популяризации информационных ресурсов библиотек и библиотечных услуг. В основном библиотеки выпускают библиографические пособия малых форм (информационные и рекомендательные библиографические списки, памятки, буклеты, закладки, дайджесты и др.). Тематику определяют запросы пользователей, приоритетные направления и программы, по которым работают библиотеки. Основная часть печатной библиографической продукции используется в качестве наглядного и раздаточного материала в ходе мероприятий, акций, выставок. Например, Вожегодская ЦБС в 2024 году выпустила буклеты «Афганистан – незаживающая рана...», «Безопасный интернет для детей»; рекомендательные списки литературы «Была война, была блокада...», «Женские судьбы в современной литературе», «Семья на книжных страницах» и др. К дням воинской славы Центральная библиотека Кирилловской ЦБС подготовила буклеты «Город вечной славы – Сталинград», «Несломленный город» ко Дню снятия блокады Ленинграда, «Знать и помнить» ко Дню освобождения узников из фашистских концлагерей. Белозерская ЦБС выпустила дайджесты «Певец калины красной» к 95-летию со дня рождения В. М. Шукшина», «Память сердца. Борис Васильев» к 100-летию со дня рождения писателя, «Человек своей эпохи: Николай Островский» к 120-летию юбилею и др. Центральная библиотека г. Грязовца подготовила набор закладок «Год лейтенантской прозы», раздававшихся при проведении митинга на площади города.

Библиографическая издательская продукция библиотек создается силами сотрудников библиотек. Она оказывает эффективную помощь в информационно-библиографическом обслуживании, помогает созданию положительного имиджа библиотеки.

### **Культурно-просветительская деятельность**

Все культурно-просветительские проекты 2024 года были ориентированы на разнообразие форм, оперативное реагирование на важнейшие события в жизни страны и региона среди которых 225-летие А. С. Пушкина, 210-летие М. Ю. Лермонтова, 100-летие В. П. Астафьева, 140-летие Н. А. Клюева, 80-летие окончания Оштинской обороны и другие, велась активная работа, посвященная Году семьи (Указ Президента РФ от 22.11.2023 № 875).

В 2024 году муниципальными библиотеками проведено 72 930 мероприятий (в 2023 году – 67 035), в том числе 508 – в удаленном режиме (в 2023 году – 449). Их посетили свыше 2 212 тыс. человек в стационарных условиях и вне стационара (годом ранее – 1 584 тыс. человек). Доля посещений нестационарных библиотечных мероприятий от общего числа посещений составляет практически 32 %, они проводились не только на площадках небиблотечных учреждений, но и в парках, скверах, на площадях, что способствовало привлечению в библиотеки новых пользователей, повышению привлекательности и узнаваемости учреждений в социуме. При подготовке и проведении мероприятий активно использовались интерактивные, игровые методы и ИТ-технологии.

Библиотеки региона принимали участие в федеральных проектах, всероссийских акциях и конкурсах: «Большие семейные выходные», «Неделя детской книги», «Библионочь», «Культура для школьников», «Живая классика», «Дарите книги с любовью!», «Бегущая книга», «Декламируй», «Большой этнографический диктант», «Культурная суббота», в том числе патриотических – «Сад памяти», «Летопись сердец», «Окна Победы», «Диктант Победы», «Блокадный хлеб», «Минута молчания», «Свеча памяти», «Георгиевская ленточка», а также направленных на поддержку СВО – «СВОих не бросаем», «Посылка солдату», «Письмо солдату» и многих других.

**Мероприятия, приуроченные к Году семьи**, были направлены на укрепление семейных ценностей, продвижении передающихся из поколения в поколение обычаев и традиций, развитие семейного общения посредством книги, позиционирование библиотеки как места проведения совместного творческого досуга родителей и детей. Библиотеки региона предлагали населению разнообразные формы работы: акции, квизы, интеллектуальные игры, литературные марафоны, фестивали, форумы, тематические виртуальные экскурсии, семейные творческие мастерские, мастер-классы, литературно-музыкальные салоны, вечера поэзии и др.

Городской библиотекой № 8 «ЛиС» ЦБС г. Вологды был организован **семейный фестиваль «Родовые ценности»** (523 участника), в программу которого входили мастер-классы, семейные игротеки, встречи с психологом, концерты, квесты. Все мероприятия фестиваля были направлены на укрепление связей между поколениями.

Библиотечный **проект «Всей семьей в библиотеку»**, включающий проведение кукольных спектаклей, мастер-классов, календарных праздников, театрализованных игровых представлений, реализовали на базе библиотеки № 4 МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца. (1310 участников, из них 794 – дети). Цель проекта – организация досуга детей и их родителей в выходные дни. Основными задачами проекта стали возрождение традиций семейного чтения; повышение рейтинга книги в досуге семьи; культурный досуг семьи в библиотеке.

**Популяризация краеведческих знаний** и сохранение культурного наследия края остаются приоритетным направлением деятельности библиотеки. В рамках этого направления проводились творческие встречи с вологодскими авторами, историками и краеведами, презентации книг, литературно-краеведческие чтения, конференции, фестивали, конкурсы, концерты и др. Для семей, детской и молодежной аудиторий создавались разноформатные игры, среди которых особой популярностью пользуются квесты, проводились экскурсии для местных жителей и туристов из других регионов. Особое внимание уделялось сбору и систематизации материалов об участниках специальной военной операции для создания тематических досье и электронных баз данных. Отмечались важнейшие краеведческие даты.

В Вологодском округе Погореловским библиотечным филиалом им. Сергея Чухина для жителей села Погорелово и туристов проводился **краеведческий квест «Старинный парк – дворянская усадьба»**, цель которого заключается в сохранении истории дворянской усадьбы и старого парка Зубовых (138 участников). Трегубовская библиотека Великоустюгской ЦБС разработала и осуществила **экскурсионный проект «Святыми тропами»** по святым местам деревни Морозовица (100 участников – в рамках Гастрономического фестиваля «Морозовица – территория русского гостеприимства»). В 2024 году Грязовецкая ЦБС начала реализацию **проекта «Литературный автобус»**, включающего организацию выездных мероприятий к юбилеям известных земляков для сельских жителей, дома-интерната «Новая жизнь» и осужденных колонии-поселения № 6 (209 участников).

#### **Привлечение молодежной аудитории**

Библиотеки стремятся сохранить привлекательность для молодого поколения, активно сочетая традиционные форматы и цифровые технологии, предлагая новые услуги, соответствующие запросам молодежи. Большинство мероприятий направлено на популяризацию книги и чтения, гражданско-патриотическое воспитание, краеведческое и экологическое просвещение, нравственное, духовное и эстетическое развитие личности. Поддерживается интеграция молодежи в общество через помощь в выборе профессии, создании семьи, формировании установок на здоровый образ жизни и политической грамотности. Сотрудничество с Молодежным

парламентом, организацией «Юнармия», волонтерскими отрядами и творческими объединениями позволяет создавать эффективную среду для развития молодого поколения.

По итогам 2024 года библиотеки региона демонстрируют разнонаправленные результаты: Бабаевская ЦБС теряет молодежную аудиторию из-за цифровизации, а Бабушкинская – увеличила показатели через гибридные форматы работы. Белозерский и Вытегорский округа столкнулись с падением книговыдачи на 11 %, несмотря на рост мероприятий, из-за устаревших фондов. Кичменгско-Городецкая ЦБС привлекает лишь 9 % молодежи, тогда как Никольская (14,8 %) удерживает аудиторию адаптивными проектами. Сокольская (+ 281 пользователь) и Устюженская ЦБС (+ 2,6 % аудитории, + 20,3 % книговыдачи) отмечают, что модернизация повышает привлекательность, но требует обновления фондов. Несмотря на некоторые трудности с финансированием, наблюдается рост посещаемости мероприятий молодежью.

Большинство библиотек адаптировали свою работу под современные запросы молодежи, используя интерактивные форматы и цифровые технологии. Особенно эффективными оказались игровые форматы мероприятий, значительно превосшедшие по популярности традиционные лекции. Например, успешным стал проект «Молодежная парковка» в Череповецком районе, получивший грантовую поддержку Фонда Тимченко и включивший более 60 групповых и индивидуальных мероприятий.

Активно проявили себя библиотеки Бабаевской ЦБС, где проведены акции «Наш выбор – здоровье» и «Жизнь вне зависимости». В Бабушкинском округе реализованы образовательный калейдоскоп «Книга и Камень», экологическая программа «День в стиле ЭКО» и игра «Энергосбережение – умное решение». В числе интересных проектов можно выделить квест-игру «Моя Вологодчина», организатором которой на территории области является Юношеский центр им. В. Ф. Тендрякова ВОУНБ, эколого-краеведческую конференцию «Малая родина ждет своих исследователей» в селе Устье, собравшую 108 работ участников, театральный кружок «БЕНЕФИС» в Вологодском округе. Верховажская библиотека создала планшетную выставку «Путешествие по родной земле», а Вожегодский округ развивает проекты «Творческая мастерская в библиотеке» и «Молодежный клуб «Ровесник». В Нюксенской ЦБС было зарегистрировано 536 молодых пользователей, для которых проведено 117 мероприятий с общим числом посещений 1777 человек. В библиотеках ЦБС г. Вологды популярны «Толковые игры» (330 участников), проект «Место встречи» (522 участника). В селе Кубенском проект «Молодежь и книга – встречное движение» вызвал интерес у 1482 участников. Проект «Я здесь людей хороших повстречал» в Нюксенице привлек 1285 человек. В Кичменгском Городке можно отметить проект «Городок читающий», литературные викторины и краеведческие игры. Чагодощенская ЦБС успешно реализовала цикл мероприятий на арт-площадке «Стеклоград литературный».

Ключевым событием в патриотическом воспитании молодежи стало 80-летие со дня снятия блокады Ленинграда. Все ЦБС области проводили мероприятия к этой дате.

### ***Программа «Пушкинская карта»***

В течение года в учреждениях проводилась работа по внедрению программы социальной поддержки «Пушкинская карта»: на сайтах устанавливались модули по оплате, составлялись перечни мероприятий, велась их реклама. Мероприятия по программе проведены в 20 ЦБС (57 библиотек, из них 19 центральных, 5 детских, 21 городская, 12 сельских; в 2023 году – 13 ЦБС, 45 библиотек), общее их количество – 240, число проданных билетов – 3113, на сумму 637 700 руб. (в 2023 году – 183, число проданных билетов – 2617, на сумму 521 573 руб.). Средний чек за мероприятие – 200 руб.

Среди самых востребованных: квест-игры, мастер-классы по изготовлению сувенирной и подарочной продукции, квизы, разноформатные экскурсии, концерты и лекции. Например, в Центральной городской библиотеке им. В. В. Верещагина г. Череповца популярностью пользовался *квест «Время подвиги эти не стерло»* (приобретено 334 билета). *Проект «Извили УМ»* в Кичменгско-Городецком округе привлекает молодежь 14-30 лет интеллектуальными играми (приобретено 84 билета).

Работа по программе в городах затруднена наличием конкурентных площадок, так как рынок культурных услуг перенасыщен предложениями за счет использования всех возможных каналов; а в небольших, преимущественно сельских населенных пунктах – малочисленностью держателей данных карт. Многие школьники не оформляют Пушкинскую карту, считая ее бесполезной в сельской местности, а те, у кого она есть, стараются воспользоваться картой во время поездок с родителями или с классом в областную столицу и другие регионы.

К проблемам внедрения программы относятся также длительность процедуры модерации мероприятий, в т. ч. повторной, в случае выявления ошибок, сложности координации расписания с приглашенными экспертами и необходимость постоянного поиска инновационных форматов, соответствующих критериям программы. Также в штатах библиотек недостаточно специалистов, особенно – IT-сферы, чтобы решать возникающие проблемы с обслуживанием карты и размещением информации о мероприятиях.

Кроме того, значительная доля посетителей предпочитает традиционную форму оплаты банковской картой вместо использования механизма Пушкинской карты, что указывает на необходимость дополнительной информационной работы с целевой аудиторией. Для популяризации программы и внедрения ее в работу библиотек, сотрудники выходят в образовательные учреждения на родительские собрания, классные часы, заседания родительских комитетов, рассказывая подросткам и родителям о программе, объясняют, как скачать приложение, подключить карту, оплатить билеты.

### ***Поддержка чтения***

Библиотеки региона ведут активную работу по поддержке чтения: организуют различные мероприятия, среди которых фестивали, литературные вечера, лекции, встречи с авторами, творческие конкурсы, мастер-классы, книжные выставки и др.; используют для привлечения внимания к книге онлайн-ресурсы; сотрудничают с образовательными учреждениями, организуя совместные проекты и мероприятия; участвуют в общероссийских инициативах, направленных на продвижение чтения и развитие культуры.

Масштабная работа по продвижению чтения ведется библиотеками ЦБС г. Вологды. В отчетном году с успехом прошел *фестиваль «Пушкин\_topatour»*, посвященный юбилею знаменитого русского поэта (1815 участников). Во время Всероссийской Недели детской книги в городской библиотеке № 8 «ЛиС» состоялся *детский книжный фестиваль «Дети. Творчество. Книги»* (375 участников).

Белозерская межпоселенческая библиотека стала организатором *XIV фестиваля социального документального кино «Человек в кадре» памяти В. М. Шукшина*. Фестивальная программа была ориентирована на продвижение заветов В. М. Шукшина о милосердии, патриотизме, духовно-нравственных ценностях (515 участников из Вологодской области и других регионов). Ростилковский филиал Грязовецкой ЦБС в 2024 году реализовал *проект «В мире детской литературы»*, направленный на знакомство детей с творчеством поэтов и писателей, в т. ч. – грязовецких (598 участников).

## **Мероприятия в онлайн-формате**

Библиотеки ведут активную работу в онлайн-формате на сайтах своих учреждений и в социальной сети «ВКонтакте». Онлайн-конкурсы и викторины привлекают большое количество молодых пользователей, которые могут в дальнейшем стать активными читателями. Специалисты библиотек приглашают к участию во всероссийских, межрегиональных, региональных образовательных и социокультурных конкурсах, акциях, проектах: «Живая классика», «Библионочь-2024», акции памяти «Блокадный хлеб», «Минута молчания», «Свеча памяти», «Диктант Победы 2024», Всероссийский интеллектуальный забег «Бегущая книга – 2024» и др.

Библиотечно-информационным юношеским центром им. В. Ф. Тендрякова ВОУНБ была организована *Межрегиональная поэтическая онлайн-акция «Прочитай Рубцова!»*. Видеоролики с чтением произведений поэта Николая Рубцова публиковались в сети «ВКонтакте» (609 участников из разных регионов России). Библиотеки Вологодской области приняли в проведении акции самое активное участие. В Детском отделе ЦБС Вашкинского округа в онлайн-формате в течение декабря проходил *«Новогодний библио-адвент календарь»*: в группе библиотеки в сети «ВКонтакте» читатели выполняли различные задания. Участие в адвенте приняли сельские филиалы – Новокемский, Андреевский, Ивановский, Пиксимовский, читатели детского отдела Бабушкинской ЦБС, библиотекари детского отдела Вожегодской ЦБС. Режский филиал Сямженской ЦБС в течение года работал по *проекту «Под семейным зонтиком»*, в рамках которого планировались сбор и систематизация материала о семейных парах Режи, а также создание семейного фотоальбома жителей режских деревень. На общей странице библиотечного филиала и Режского сельского клуба «Культурная жизнь Режи» «ВКонтакте» для публикации собранных фотографий и информации была создана соответствующая онлайн-рубрика «Под семейным зонтиком».

Таким образом, вся разнообразная деятельность библиотек области в 2024 году была направлена на продвижение собственных ресурсов, повышение уровня доступности информации, привлечение новых читателей, популяризацию чтения среди детей и молодежи, а также на сохранение исторического и культурного наследия региона.

## **8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в том числе на основе взаимодействия с негосударственными организациями**

Программно-проектная деятельность уже стала неотъемлемой частью профессиональной деятельности муниципальных библиотек и эффективной формой реализации инновационных идей. Она способствует привлечению дополнительных финансовых средств и усилению социального партнерства. Благодаря проектной деятельности повышается качество услуг, предоставляемых читателям, усиливается роль библиотек в местном сообществе, они приобретают узнаваемость и благоприятный имидж, реализуют новые возможности.

*Ключевые показатели за 2024 год.* В конкурсах на соискание грантов федерального, регионального, муниципального уровня приняли участие общедоступные библиотеки 19 муниципальных образований Вологодской области (+ 3 к 2023 году), они представили 77 проектов, из них грантовую поддержку получили 23 проекта (– 3 к 2023 году). Выделенные средства из федерального, регионального, муниципального бюджетов составили 17 673 667 руб. По сравнению с 2023 годом наблюдается некоторое повышение активности участия в конкурсах (+ 5 заявок и + 3 района к 2023 году), но при этом снижение процента успешности (30 %

от количества поданных заявок в 2023 году и 29 % в 2024 году) и суммы грантовой поддержки (на 16 % по сравнению с 2023 годом).

Анализ показывает: несмотря на возросшую активность и заинтересованность библиотек, эффективность их программно-проектной деятельности снизилась. Это во многом обусловлено двумя взаимосвязанными проблемами:

– кадровый дефицит: отсутствие в штате сотрудников, обладающих необходимыми навыками для подготовки заявок, в сочетании с высокой загруженностью основного персонала не оставляет времени и ресурсов для подготовки конкурентных заявок на федеральном уровне. Итог – низкое качество подаваемых документов.

– стратегия «малых рисков»: Неуверенность сотрудников в своих силах и трезвая оценка ими своих трудовых ресурсов приводит к тому, что большая часть заявок направляется на конкурсы регионального и муниципального уровня, требующие меньше усилий при подготовке заявки, но и подразумевающие изначально меньший размер финансовой поддержки, чем на федеральных грантовых конкурсах.

***Проекты, получившие поддержку на федеральном уровне.*** В 2024 году городская библиотека г. Череповца, ставшая победителем Всероссийского конкурса в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура», получила федеральную финансовую поддержку в размере 7,7 млн руб. на преобразование в модельную библиотеку.

Череповецкая ЦРБ стала партнером проекта «Молодежная парковка» Благотворительного фонда «Дорога к дому», который получил поддержку открытого конкурса проектов «Среда возможностей» Фонда Тимченко на сумму 997 тыс. руб.

В рамках образовательного заезда «ТАЛАНТЫ ЮГА РОССИИ» Форума молодых деятелей культуры и искусств «Таврида» ЦБС г. Вологды получила грант Росмолодежи в сумме 772 тыс. руб. на реализацию проекта «Межрегиональный творческо-образовательный форум «ТОРФ», направленного на консолидацию молодежи и поддержку ее творческой самореализации.

Также ЦБС г. Вологды при поддержке Российского фонда культуры (сумма поддержки 736 тыс. руб.) в очередной раз провела городской фестиваль «КнигПикник по-вологодски», имеющий высокий просветительский потенциал и направленный на продвижение книги и чтения, в первую очередь в молодежной среде.

В отчетном году библиотеки-грантополучатели продолжили работу над проектами, получившими поддержку Президентского фонда культурных инициатив в 2023 году:

– Никольская ЦБС реализует проект «Детская анимационная студия «Сказки с ОКцентом» (198 тыс. руб. на 2024 г.);

– Две библиотеки Череповецкого муниципального района участвуют в проекте АНО «Деревня будущего» «Батраночка и волшебное ожерелье» (683 тыс. руб.);

– Устюженская ЦБ развивает проект «Народная галерея» (88,6 тыс. руб. на 2024 г.). На базе созданного пространства организованы выставки профессиональных и самодеятельных художников, проводятся образовательные программы, культурно-просветительские мероприятия, фестивали и мастер-классы.

Также в отчетном году стартовал новый проект при поддержке Фонда президентских грантов: Абакановская библиотека Череповецкого муниципального района совместно

с АНО «Центр поддержки и реализации общественных инициатив и проектов «Партнер» реализует проект «Арт-площадка в библиотеке «Шухтовские посадки»» (грант 222 тыс. руб.).

Всероссийскую премию «Старшие» на сумму 20 тыс. руб. получил проект по благоустройству территорий около памятников Героям Советского Союза и Кавалерам орденов Славы трех степеней Трегубовского территориального отдела Великоустюгского района Вологодской области, реализованный филиалом № 27 – Трегубовской библиотекой.

**Проекты, получившие поддержку на региональном уровне.** В 2024 г. на средства различных региональных грантов было реализовано шесть проектов на общую сумму 1 млн. 512 тыс. руб.

В Областном конкурсе молодежных проектов победу одержали: проект Вытегорской районной библиотеки «Память войны» и проект Харовской ЦБС по организации интеллектуальных игр «Территория разУМА» (общая сумма – 229 тыс. руб.)

На средства государственных грантов Вологодской области в сфере культуры были реализованы 2 проекта Нюксенской ЦБС на общую сумму 400 тыс. руб., посвященные творчеству писателей-земляков Николая Фокина и Ивана Полуянова.

**Системная работа с НКО** — устойчивый тренд, усиливающий социальный эффект проектов. Библиотеки области активно сотрудничают с местными социально ориентированными некоммерческими организациями, совместно участвуя в конкурсах Правительства Вологодской области по предоставлению субсидий СО НКО. В 2024 году поддержку получили:

– новый проект: «Твоя игра: игротека в библиотеке» (Объединение библиотек г. Череповца) – 223 тыс. руб.;

– продолжающиеся проекты Белозерской библиотеки (реализуемые совместно с Советом ветеранов Белозерского округа, Белозерским отделением ВОИ и АНО «Центр поддержки общественных инициатив Белозерского округа «Былинный город») – общая сумма составила 471 тыс. руб.: «Мы выстоим» (поддержка семей участников СВО); «Почему-то верится и снится: Все равно ты вспомнишь обо мне...» (сохранение литературного наследия А. Ю. Шадринова).

Кроме того, многие муниципальные библиотеки стали участниками и победителями областной программы «Народный бюджет». За счет ее средств благоустроены территории около библиотек в ряде муниципальных образований, закуплено новое оборудование.

**Проекты, получившие поддержку на муниципальном уровне.** Библиотеки области приняли участие в грантовых конкурсах на муниципальном уровне, в их числе конкурс социально значимых проектов ГОС города Вологды, конкурс социально-значимых проектов Кичменгско-Городецкого муниципального округа, Конкурс малых социальных проектов Тотемского округа Фонда развития общественных инициатив Тотемского округа «Соль земли», грантовые конкурсы ПАО «Северсталь», субсидия для СО НКО мэрии г. Череповца. В 2024 году на муниципальном уровне поддержку получили восемь проектов в четырех муниципальных округах на общую сумму 1 млн 786 тыс. руб.

Муниципальными библиотеками велась плодотворная деятельность по 245 комплексным тематическим программам, которые реализуются с целью продвижения книги и чтения; сохранения литературного, историко-культурного наследия и воспитания патриотизма; создания коммуникативных пространств на базе библиотек, продвижение идей добровольчества.

Большинство проектов носит комплексный характер, включают несколько направлений деятельности. Лидерами по количеству разработанных и получивших финансирование проектам

в 2024 году стали библиотеки Вологды, Череповца, Череповецкого района и Нюксенского муниципального округа.

Есть и задел на будущее, девять проектов стали победителями грантовых конкурсов различного уровня (конкурсные процедуры завершились до конца 2024 года) и будут профинансированы в 2025 году на сумму 2 млн 414 тыс. руб.

### **8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения**

Постоянное изучение читательской аудитории помогает библиотекам планировать работу, распределять ресурсы, комплектовать фонда, корректировать направления деятельности. В 2024 году в библиотеках региона зарегистрировано 399 321 пользователь (рост 0,2 % к 2022 году).

Изучение пользователей проводится по нескольким параметрам: половозрастному, по видам деятельности и образования.

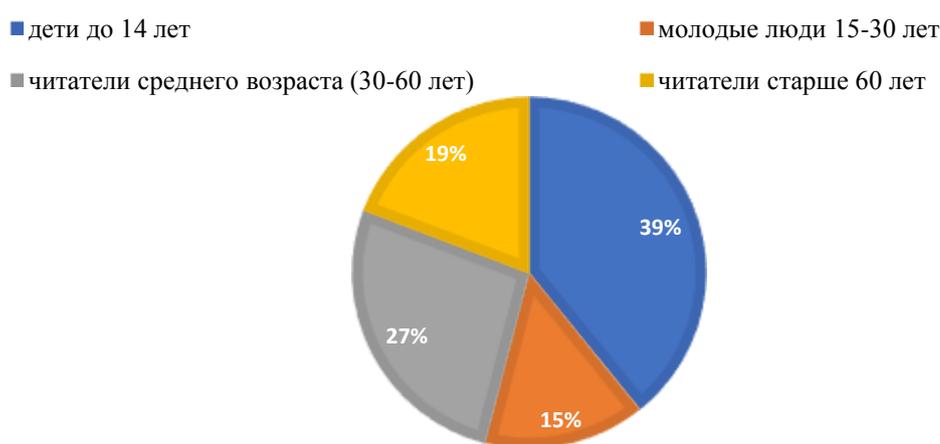
*Гендерный состав.* Традиционно преобладают женщины – 62,2 (рост на 0,5 % к 2023 году). По муниципалитетам доля варьируется от 57 до 70 %.

*Возрастные группы.* Дети до 14 лет – 39,2 % (положительная динамика: + 1,6 %); молодежь 15-30 лет – 14,8 % (сокращение: - 0,7 %); Пенсионеры – каждый пятый, 19,2 %, при этом по городским округам – не более 12 %.

*Род занятий.* Основная часть пользователей трудоспособного возраста относится к категории служащих – 35,8 % и рабочих профессий – 31,5 %, студенты и учащиеся очных форм обучения составляют 13,8 %, доля лиц, не занятых трудовой деятельностью (безработные) – 7,2 %;

*Образование.* Среднее профессиональное образование имеет каждый третий среди читателей (38,6 %), пользователей с высшим профессиональным или основным средним образованием примерно одинаково – по 20 % (данные неполные, так как в г. Череповце такой учет не ведется).

#### **ВОЗРАСТНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ЧИТАТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК, %**



С целью выявления читательских предпочтений, муниципальные библиотеки продолжают применять традиционные методы, включающие анализ читательских формуляров, личные беседы с посетителями и наблюдение в процессе обслуживания. Центральные библиотеки Великого Устюга и Тотьмы приняли участие во Всероссийском исследовательском проекте «Чтение в библиотеках России», в рамках которого был проведен день сплошного учета.

*Общие тенденции:* читатели отдают предпочтение новинкам современной российской литературы, исторической, включая документальные произведения; отмечается растущий интерес к православной литературе, краеведческим изданиям, книгам по генеалогии. *По отдельным читательским группам:* молодёжь в основном интересуется литературой по учебной программе, служащие – современной литературой, женскими романами, пенсионеры – литературой православной направленности, женскими романами.

Молодые люди и читатели среднего возраста активно использовали библиотеку «ЛитРес», доступную в 8 округах (Великоустюгский, Грязовецкий, Вологодский, Вытегорский, Чагодощенский и Тотемский), включая Вологду и Череповец.

*Мотивация посещения:* досуговое чтение, участие в занятиях клубов по интересам, мероприятиях, а также выполнение учебных заданий и самообразование. Вместе с тем, ресурсы библиотек не всегда полностью отвечают потребностям читателей в профессиональном развитии: фонды специализированной литературы быстро устаревают и пополняются недостаточно, подписка на периодические издания осуществляется в ограниченном объеме.

*Динамика интересов.* Читательские вкусы меняются постепенно. Библиотеки отмечают, что под влиянием текущих событий в стране увеличился спрос на историческую и духовно-нравственную литературу, современную российскую прозу. В то же время, «легкое» чтение остается востребованным как способ отвлечься от повседневных забот.

Понимание особенностей читательской аудитории играет важную роль при выборе форм взаимодействия с ней, определении направлений развития библиотек и привлечении новых партнеров. Ключевые задачи – активизация работы с молодежью, увеличение числа спонтанных (неорганизованных) посещений библиотек.

### **Краткие выводы по разделу**

В области сохраняется стабильный уровень библиотечного обслуживания населения. Работа проводится по всем направлениям справочно-библиографической, информационной и культурно-просветительской деятельности. Проектные инициативы получают бюджетное и грантовое финансирование (в 2024 году на сумму 17,6 млн руб.). Большая часть проектов направлена на поддержку социально уязвимых групп населения – детей, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями здоровья, семей участников СВО. Реализация таких идей способствует и развитию творческой активности специалистов, усилению социального партнерства библиотек.

В 2024 году библиотеки вели поиск нестандартных форм просветительской, выставочной деятельности (квизы, интеллектуальные игры, инсталляции и т. д.). Реализация программы «Пушкинская карта» затруднена высокой конкуренцией со стороны других учреждений культуры, близостью региона к федеральным центрам. Тем не менее применение креативных технологий, подготовка эксклюзивных просветительских мероприятий привлекают немалое число посетителей.

Все центральные библиотеки области проводят мониторинги состава и интересов читательской аудитории и планируют культурно-просветительскую работу, комплектование фондов в соответствии с учетом гендерного, возрастного состава, читательских предпочтений и информационных запросов. Ключевой вызов – сокращение в числе читателей доли молодежи 15-30 лет (- 0,7 %) из-за изменения форматов досуга. Вместе с тем есть позитивный сигнал – рост детской аудитории (+ 1,6 %), что требует закрепления через программы для подростков.

**Проблемы:** недостаточная активность библиотек в конкурсах на получение грантов; внестационарное обслуживание невозможно усилить без приобретения транспортных средств для библиотек; рост числа мероприятий при нехватке кадров и ресурсов ведет к снижению их качества, дальнейшему сокращению временных затрат на традиционную внутреннюю библиотечную работу.

## 9. Краеведческая деятельность

В большинстве районных библиотек нет отдельного подразделения, занимающегося краеведческой деятельностью – эту работу координируют специалисты разных отделов. Исключение составляют МБУК БМО «Белозерская межпоселенческая библиотека» (в отделе обслуживания выделен сектор краеведческой литературы), МБУК «Вожегодская ЦБС» (выделен отдел по краеведческой работе), МБУК «Кичменгско-Городецкая ЦБС» (выделен литературно-краеведческий центр), ЦБС г. Череповца (в ЦГБ им. В. В. Верещагина выделен краеведческий отдел).

### 9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Значительная часть проектов библиотек Вологодской области имеют краеведческую направленность и осуществляется в партнерстве с государственными библиотеками, другими муниципальными библиотеками, краеведческими объединениями и организациями.

Примером успешной совместной работы служит краеведческий проект ВОУНБ «Летописи населенных пунктов», в котором в 2024 году приняли участие библиотеки Бабаевской, Белозерской, Вожегодской, Вологодской, Кирилловской, Кичменгско-Городецкой, Никольской, Сямженской, Тарногской, Тотемской, Усть-Кубинской, Устюженской, Харовской, Чагодощенской и Череповецкой библиотечных систем.

Краеведческие проекты, которые реализуют библиотеки муниципальных образований, включают в себя издательскую, клубную, исследовательскую и другие виды деятельности.

#### *Наиболее значимые проекты 2024 года*

| Название проекта, программы                                 | Результат  |
|---|--|
| Проект МБУК «Великоустюгская ЦБС» «БИБЛИОцентр Деда Мороза» | Цель проекта: продвижение краеведческой деятельности, направленной на сохранение и приумножение культурного наследия краеведческой, локально-исторической, литературной и православной тематики.<br>Проведены: экскурсия по выставке рисунков «Образ Деда Мороза в поэзии и прозе», мастер-класс по изготовлению 3D книжки-открытки «В гостях у Деда Мороза», встречи с авторами Великого Устюга и Великоустюгского округа (8 встреч / 488 посещений, 7 презентаций книг / 417 посещений).   |
| Проект МКУК «Вытегорская ЦБС» «Память Войны»                | Победитель областного конкурса молодежных проектов. Грантовая поддержка составила 159 000 рублей. На средства гранта издано 100 экземпляров книги «Память войны» о жизни вытегорцев в годы Великой Отечественной войны, приобретен цветной принтер и баннерная продукция. В рамках проекта проведено 43 мероприятия (презентации книги, уроки мужества, книжные выставки, обзоры и др.), участниками которых стали 3458 человек.   |
| Проект БУК «Грязовецкая ЦБС» «МЕГАгры без границ»           | Реализуется с 2023 г. Грант Вологодской области в сфере культуры, сумма 200 000 рублей. Продвижение инновационной формы интеллектуально-познавательного досуга для детей и юношества Грязовецкого округа посредством проведения игровых краеведческих мероприятий с применением больших настольных и настольных игр. Это цикл краеведческих мероприятий, включающий проведение настольных и настольных игр для детей от 7 до 15 лет с простыми и доступными заданиями, интересными фактами и познавательной информацией. В 2024 году разработанные игры и приобретенное оборудование активно использовалось во время 13 мероприятий с 229 участниками. |

|   |  |
|---|--|
| <p>Проект Еловинской библиотеки<br/>им. М. Г. Жаравина,<br/>филиала БУК<br/>«Кичменгско-<br/>Городецкая ЦБС»,<br/>«Кладовая родной<br/>земли»</p> | <p>Проект направлен на духовно-нравственное и патриотическое воспитание подрастающего поколения. Объем финансирования – 10 000,00 руб.<br/>Результаты реализации проекта: собран и изучен краеведческий материал (история семьи бывших хозяев амбара); организовано новое музейное пространство; обеспечена сохранность старинному амбару; увеличен поток посетителей на 15 %; привлечено добровольцев – 5 человек; приобретено 30 новых экспонатов.</p>   |
| <p>Проект МКУК<br/>«Никольская ЦБС»<br/>«<b>Детская<br/>анимационная студия<br/>«Сказки с ОКцентом»</b></p>                                       | <p>На средства гранта Президентского фонда культурных инициатив. Сумма грантовой поддержки составила 499 962,10 руб. Проект направлен на популяризацию литературного наследия Вологодской области и развитие творческого потенциала у детей и подростков Никольского округа путем вовлечения их в процесс создания мультфильмов по мотивам произведений писателей-вологжан.<br/>В 2024 году в анимационную студию закуплено новое оборудование: телевизор, шкаф для теневого театра, накамерный микрофон, компьютерное оборудование, тканевой фон хромакей, столы для песочной анимации и световое оборудование. С поступлением новой техники у детей появилось больше возможностей для воплощения задуманных идей. Работа анимационной студии «Сказки с Окцентом» продолжена и после реализации гранта.<br/>За проект «Детская анимационная студия «Сказки с ОКцентом» его руководитель Ольга Рыкова, главный библиотекарь мультимедийного центра Центральной библиотеки им. Г. Н. Потанина награждена <b>Дипломом лауреата I степени XIV Областного конкурса проектов в сфере культуры «Звездное кружево Севера»</b> в номинации «Молодежная инициатива», а также признана победителем <b>конкурса на присуждение премии А. Я. Яшина за лучшие практики патриотического воспитания в сфере культуры</b> (номинация «Творческий проект»).<br/>Проекты участников студии заняли призовые места в областных и всероссийских конкурсах.<br/>Видеоработа «Генетическая память» получила первое место в номинации «Телерепортаж» (категория 7-10 лет) <b>VIII Всероссийского Фестиваля «Киношаг»</b>.<br/>Участники студии «Сказки с ОКцентом» в номинации «Кино» и в номинации «Медиа» – победители федерального этапа <b>Большого всероссийского фестиваля детского и юношеского творчества 2024 г.</b><br/>Победителем <b>XIX Областного детского фестиваля народной культуры «Наследники традиций»</b> по итогам заочного тура областного этапа в номинации «О своем, о родном. Краткий метр» (возрастная категория 10-13 лет) стал видеосюжет «Генетическая память».<br/>В 2024 году <b>региональный конкурс видеороликов о Вологодской области «Родной край в объективе»</b>, был посвящен Году семьи. Диплом лауреата в номинации «Семья – источник вдохновения» получил мультфильм «Свежий хлеб» (видеостудия «Сказки с Окцентом»). Специальным дипломом «За популяризацию историко-культурного наследия Вологодской области» удостоен мультфильм «Царицына внучка».</p> |
| <p>Проект МКУК<br/>«Нюксенская ЦБС» «<b>Я<br/>здесь людей хороших<br/>повстречал»</b></p>   | <p>Победитель конкурса государственных грантов в сфере культуры (грантовая поддержка 200 000 руб.). Цель проекта: сохранение и популяризация литературного наследия поэта-земляка Николая Васильевича Фокина. Состоялись 17 мероприятий (1285 участников): экскурсии для подростков «По Фокинским местам», конкурс чтецов «Читаем Фокина», онлайн-акция «Читаем Фокина», открытие экспозиции о жизни и творчестве Николая Васильевича (мобильная экспозиция представляет собой 5 ролл-ап стендов), поездка «По Фокинским местам Вологодской области», поэтический квест. Участники проекта получили на память набор фотооткрыток, разработанных и приобретенных на средства гранта.</p>  |
| <p>Проект МКУК<br/>«Нюксенская ЦБС»<br/>«<b>Библиотечный ЭКО-<br/>МИР с Иваном<br/>Полуяновым»</b></p>  | <p>Победитель конкурса государственных грантов в сфере культуры (грантовая поддержка 200 000 руб.).<br/>Проект направлен на создание условий для развития познавательного краеведческого интереса и повышения уровня знаний по экологии у дошкольников и обучающихся начальных классов школ Нюксенского муниципального округа.<br/>На средства гранта были закуплены модульные столы и складные стулья для комфортного размещения детей, телевизор и кронштейн для демонстрации презентаций, видеосюжетов, библиотечный стеллаж для размещения книг писателя И. Полуянова, буклеты «Грибы, ягоды съедобное, несъедобное», «Правила поведения в лесу», блокноты и ручки с логотипом проекта.<br/>В рамках проекта проведены мастер-классы, беседы, обзоры литературы, квест-игры. 19 мероприятий / 372 участника, выставку посетили более 100 человек.</p>  |

*Анализ формирования и использования фондов краеведческих документов и местных изданий* (движение фонда, источники поступлений, выдача). Краеведческий фонд практически во всех библиотеках выделен из общего фонда и размещается на отдельных стеллажах, доступных для пользователей. В отчетах многие библиотеки отмечают повышение спроса на краеведческую литературу.

Фонд краеведческих документов пополняется в 2024 году в основном за счет подписки на районную и областную газеты, поступлений из ВОУНБ, ВОДБ и книг, переданных в дар. Закупка составляет небольшой процент, урезанное финансирование на комплектование не позволяет в должной мере комплектоваться краеведческой литературой. Доля краеведческой литературы колеблется от 6 до 10 % от общего числа поступлений.

Положительным фактом является рост выдачи краеведческой литературы в отчетном году практически во всех библиотеках Вологодской области.

## **9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек**

На большинстве сайтов центральных библиотек муниципальных образований представлены фактографические справки о территориях района, информация о краеведческих ресурсах, ссылки на электронный краеведческий каталог, календарь знаменательных и памятных дат, ссылки на крупные и стабильные ресурсы.

Во всех библиотеках Вологодской области продолжается работа по оцифровке местного материала. Результатом этой работы становится **создание электронных краеведческих информационных ресурсов библиотек.**

В 2024 году:

- На сайте Вытегорской ЦБС создан электронный ресурс «Такие разные семьи Вытегории» (<https://v-library.vlg.muzkult.ru/takierazniisemiivytegorii>).
- На сайте Кирилловской ЦБС создан раздел «Вологодскому областному колледжу культуры и туризма – 75 лет» (<https://kirlib.ru/ct/group/28>).
- Харовская ЦБС подготовила ресурс «Шаг в бессмертие: Герой России Игорь Смирнов» ([https://cbs-kharovsk.vlg.muzkult.ru/smirmov\\_igor](https://cbs-kharovsk.vlg.muzkult.ru/smirmov_igor)).

Библиотеки продолжили сбор и систематизацию краеведческих материалов:

- ЦБС Вологодского округа актуализировала ресурс, посвященный поэту Сергею Чухину.
- Никольская ЦБС дополнила электронный ресурс «Имя Никольского края» (раздел «Культурно-досуговая деятельность. Библиотечное дело» – информация об основателях и руководителях ЦБ им. Г. Н. Потанина; 8 биографий, 8 фотоснимков, 62 документа) ([http://niklib.ru/?page\\_id=6058](http://niklib.ru/?page_id=6058)).
- Раздел сайта Нюксенской ЦБС «К 100-летию Нюксенского района 2024» пополнялся статьями из районной газеты (<https://nuklib.ru/category/kraevedenie/k-100-letiyu-nyuksenskogo-rajona-2024-god/>).

### **Издательская деятельность.**

В 2024 году ЦБС г. Вологды выпустила аннотированный библиографический указатель «Коллекционный фонд Центра писателя В. И. Белова. Часть вторая» (размещен на сайте Центра).

Великоустюгская ЦБС завершила работу над биобиблиографическим указателем «Устюг литературный», который включает сведения о жизни и творчестве писателей, поэтов и авторов устюжан, уроженцев города, которые длительное время проживали в Великом Устюге

и Великоустюгском округе. Указатель включает литературу, изданную центральными и местными издательствами, публикации из журналов. Составлен на основе просмотра краеведческой картотеки, каталогов и фонда центральной библиотеки города. Хронологический охват: середина XX века – октябрь 2024 года. Включает 728 записей. Пособие снабжено вспомогательными указателями.

Филиал № 4 Великоустюгской ЦБС к 100-летию округа выпустил рекомендательный библиографический указатель «Сила родной земли» (подготовлен по материалам тематической книжно-иллюстрированной выставки-просмотра «100 лет Великоустюгскому муниципальному округу»). Электронные версии библиографических пособий хранятся на сайте Великоустюгской ЦБС в разделе «Краеведение».

Сотрудниками МБУК «УЦБ» им. Батюшковых был подготовлен библиографический указатель «По берегу ушедших дней...» (<https://ustbib.vlg.muzkult.ru/MYM>), в котором отражена информация о публикациях произведений Ю. М. Максина и материалах о его жизни и творчестве.

Продолжается работа по созданию и пополнению **папок-накопителей**. В 2024 г. почти во всех библиотеках области созданы папки-накопители о земляках-участниках СВО.

В некоторых округах библиотеки получают районные газеты в электронном виде. Однако далеко не везде заключены договоры с редакциями местных газет, поэтому полнотекстовые копии периодических изданий не размещаются на сайтах. Необходимо отметить, что не во всех библиотеках имеется качественное сканирующее оборудование, это затрудняет процесс оцифровки. Библиографические базы данных занимают основную часть создаваемых ресурсов.

### **Краткие выводы по разделу**

Краеведение является одним из ключевых направлений деятельности библиотек Вологодской области, которая реализуется через разнообразные форматы: исследовательские, издательские, игровые, ориентированные на разные аудитории и т. д. Библиотеки активно разрабатывают и реализуют значимые краеведческие проекты, получая грантовую поддержку (областную, президентскую), добиваясь высоких наград на конкурсах.

Электронные краеведческие ресурсы постоянно развиваются и воплощаются в новые формы. Классические библиотечные функции сохраняются, однако приобретают иной характер, сочетаясь с инновационными методами организации работы. Деятельность библиотек направлена на сохранение и популяризацию историко-культурного наследия региона (литературного, исторического, экологического, семейного).

**Проблемы** остаются прежними: низкий уровень технической оснащенности библиотек, нехватка квалифицированных кадров, формирование краеведческих фондов затруднено из-за недостаточного финансирования.

**Перспективы.** Цифровизация открывает новые возможности для создания, сохранения, распространения краеведческих знаний и интеграции в общероссийское информационное пространство.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### **10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности**

Деятельность библиотек Вологодской области осуществляется в соответствии с утвержденной Правительством области Государственной программой «Развитие культуры, туризма и архивного дела Вологодской области на 2021-2025 годы» (постановление от 27.05.2019 г. № 495), законом «О библиотечном обслуживании населения в Вологодской области» (от 05.02.2009 г. № 1955-ОЗ). Нормативные документы нуждаются в пересмотре в соответствии со «Стратегией развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года».

Деятельность модельных библиотек осуществляется в соответствии с «Модельным стандартом деятельности общедоступных библиотек муниципальных образований Вологодской области» (2012 г.) и «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки» (2014 г.). Данные нормативные документы также не редактировались, требуют доработки и актуализации.

Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек области осуществляют государственные библиотеки региона. На уровне муниципального образования организационно-методическое обеспечение работы библиотек осуществляют центральные библиотеки районов, округов.

### **10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)**

В 8 центральных библиотеках области отсутствуют методические службы как структурные подразделения, методическое консультирование осуществляется сотрудниками ЦБ в пределах своих компетенций. Организационно-методическую деятельность МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца выполняют специалисты методического отдела Центральной городской библиотеки им. В. В. Верещагина и методического сектора Центральной детско-юношеской библиотеки.

*Правовое обеспечение* и регулирование методической деятельности осуществляется на основе законодательных и нормативных федеральных, региональных и муниципальных документов. В частности, на основе Федерального закона «О библиотечном деле» от 29.12.1994 (ред. От 02.07.2013) № 78-ФЗ, закона Вологодской области «О библиотечном обслуживании населения в Вологодской области» от 05.02.2009 (ред. От 16.03.2015) № 1955-ОЗ; на основе Уставов муниципальных образований, локальных нормативных актов.

Положения о методической деятельности разработаны в 9 муниципалитетах (в отчетах 15 ЦБС отсутствует информация о локальном документе). Во всех центральных библиотеках, где в штатном расписании есть должность методиста, функциональные обязанности закреплены в должностных инструкциях.

*Методические услуги/работы прописаны* в Уставах 25 центральных библиотек области (кроме Районной библиотеки им. К. И. Коничева Центра культуры и библиотечного обслуживания Усть-Кубинского округа, Кадуйской МБС, Объединения библиотек г. Череповца), где отражаются такие направления методической деятельности, как:

- разработка нормативно-регламентирующих документов, перспективных годовых планов и отчетов работы и целевых комплексных программ развития в области библиотечного обслуживания с учетом совместной деятельности всех библиотек района для обеспечения интересов

жителей поселений;

- оказание информационной, методико-консультативной помощи библиотекам по вопросам организации библиотечно-информационного обслуживания населения, проведение семинаров, практикумов, консультаций;
- обеспечение сводной государственной статистической отчетности о деятельности библиотек района/округа;
- содействие внедрению в практику работы сельских библиотек современных библиотечных информационных технологий, передового опыта;
- организация мероприятий по повышению квалификации библиотечных работников района/округа;
- сотрудничество с иными учреждениями, предоставляющими услуги в сфере библиотечного дела, развитие системы межбиблиотечного абонемента;
- разработка, подготовка и издание методических и информационных материалов.

В *муниципальное задание* 7 центральных библиотек из 28 ЦБС включены показатели, характеризующие объем предоставления методических услуг. Виды работ: организация и проведение методических мероприятий (семинар, конференция, стажировки, консультации, справки), разработка документов (издание информационно-методических материалов). Показатели: количество организованных и проведенных мероприятий / участников мероприятий; количество подготовленных и доведенных до потребителя изданий, методических материалов, программ, проектов, библиографических пособий и т. д.

### **10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований**

По итогам года общая численность сотрудников методических служб составила 47 человек (4,6 % от числа основного персонала библиотек). На начало 2024 года имеется 8 вакансий (в ЦБ Тотемского, Сокольского, Великоустюгского, Вашкинского округов и г. Вологды).

По штатному расписанию предусмотрено 48,2 шт. ед. В 10 округах и в ЦБС г. Вологды 18 методистов (38 %) работают на неполную ставку.

Должность методиста по работе с детьми предусмотрена в штате библиотек трех муниципальных образований – Тотемского и Грязовецкого округов, г. Череповца.

Высшее профессиональное образование имеют 26 специалистов, в т. ч. библиотечное – 10 чел. (в 2 раза больше показателя прошлого года). 15 % составляют работники в возрасте до 35 лет.

### **10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов**

Для реализации планов развития библиотечной системы области ведется целенаправленная работа по повышению квалификации сотрудников, актуализации их профессиональных знаний: *доля сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации* в 2024 году составляет 15 %.

*Мероприятия по повышению квалификации.* В рамках федерального проекта «Творческие люди» НП «Культура», предоставляющего региональным библиотекарям уникальную возможность обучения на базе Центров непрерывного образования федеральных библиотек, ведущих вузов культуры и искусства, в 2024 году повысили свою квалификацию 113 специалистов 27 ЦБС области,

в 2023 г. – 123.

Сотрудники Объединения библиотек г. Череповца в 2024 году активно участвовали в региональных и общероссийских мероприятиях по повышению квалификации и освоению учебных программ различных учреждений дополнительного профессионального образования: получено 17 сертификатов за участие в качестве слушателей и выступающих с докладами, 18 человек прошли профессиональную переподготовку с получением удостоверений и дипломов. Обучение проходило по следующим программам: «Библиотечное дело. Библиотекарь» (АНО ДПО «Институт современного образования», г. Воронеж), «Высшие библиотечные курсы» (ФГБУ «Российская государственная библиотека», г. Москва), «Мультимедийное оборудование в практике работы детских библиотек» (ФГБУК «Российская государственная детская библиотека», г. Москва), «Power Point для руководителя», «SMM – работа с соцсетями по-новому: ВКонтакте, Одноклассники, Яндекс. Дзен. Telegram и ЯRUS» (НОЧУ ОДПО «Актин», г. Москва), «Библиотечно-информационная деятельность и менеджмент в библиотечной деятельности» (АНО ДПО «Институт новых технологий и управления», г. Москва), «Инновационная открытость и ведение сайта современной организации сферы культуры и искусства. Внешние коммуникации и связи с общественностью» (ООО «Западно-Сибирский центр профессионального обучения», г. Ханты-Мансийск).

Пять специалистов Грязовецкой библиотечной системы прошли онлайн-обучение по программам: «Сеть Интернет в противодействии террористическим угрозам», «Межнациональные и межконфессиональные отношения в современной России», «Современные подходы к укреплению общероссийской гражданской идентичности» (ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова»), «Управление закупками для государственных и муниципальных нужд» (ФГБОУ ВО «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»), «Командный онлайн-проект» (ЦНО ФГБУ «Российская государственная библиотека»).

Сотрудник Бабушкинской ЦБС заочно окончил курсы по дополнительной профессиональной программе «Специалист информационно-библиотечной деятельности» (ЧОУ ДПО «Институт управления»).

Специалист Вытегорской районной библиотеки в дистанционном формате окончила курс по программе «Библиографическое, библиотечное и информационное обслуживание» (АНО ДПО «Гуманитарно-технический университет»).

Четыре библиотекаря из сельских филиалов Вологодского округа прошли профессиональную переподготовку в ООО «Институт дополнительного образования» (г. Краснодар) по программе «Библиотечное дело. Библиотекарь», квалификация «Специалист в области библиотечно-информационной деятельности» (560 ч.).

Библиотекарь сельского филиала Чагодощенской ЦБС обучалась в АНО ДПО «Уральский институт повышения квалификации и переподготовки» по программе «Библиотековедение. Основные виды деятельности в библиотечном деле» (340 ч.).

Заведующий детским отделом Нюксенской центральной библиотеки успешно прошла обучение (в объеме 416 ч.) в Учебном центре ФГБУК «Российская государственная детская библиотека» и имеет право на ведение профессиональной деятельности в сфере «Библиотечно-информационной деятельности».

Заведующий методическим отделом Харовской ЦБС завершила обучение по программе магистратуры по направлению подготовки «Библиотечно-информационная деятельность»

в ФГБОУ ВО «Челябинский государственный институт культуры».

Широкие возможности для обучения библиотекарей предоставляются и *на региональном уровне*. Мероприятия по повышению квалификации организует ВОУНБ: в 2024 году проведено 23 профессиональных мероприятия (в 2023 г. – 28, 2022 г. – 31) с участием 1 404 специалиста (в 2023 г. – 1 965, 2022 г. – 1 521), в том числе порядка 1 300 сотрудников муниципальных библиотек Вологодской области (были охвачены все муниципальные образования). 15 мероприятий прошли в онлайн формате, дающим возможность создания коммуникационной и информационно-методической площадки для эффективного взаимодействия в удаленном режиме.

Два сотрудника Великоустюгской библиотечной системы повысили свою квалификацию в Череповецком государственной университете по профессиональной программе «Креативные индустрии в пространстве современного города».

В 2024 г. 10 человек закончили обучение в БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма» по программе профессиональной переподготовки «Библиотековедение» (специалисты Вашкинской, Нюксенской, Тарногской, Верховажской ЦБС). Восемь библиотекарей из Никольской, Чагодощенской, Харовской ЦБС и системы Череповецкого района продолжают обучение по специальности «Библиотечно-информационная деятельность».

**Муниципальный уровень.** Методической службой ЦБС Великоустюгского округа в 2024 г. в рамках проекта «Школа библиотекаря» проведено 10 обучающих мероприятий (187 слушателей) по библиотечной аналитике, проектной, библиографической деятельности, компьютерной грамотности; блиц-опросы на знание библиотечной терминологии; практикумы по первичному учету документов, издательской деятельности; уроки профессиональной этики и т. д.

В ЦБС г. Вологды работает собственная система обучения молодых кадров – программа «Ступени». Задача: помочь начинающим библиотекарям, не имеющим специальной подготовки и опыта работы в профессии, адаптироваться, дать первоначальную подготовку. Преподавателями модулей являются опытные работники библиотечной системы, сотрудники с профессиональным библиотечным образованием. Объем программы: 36 часов, из них 12 – вводный очный курс, остальное время предоставлено для самостоятельной работы и консультирования с преподавателем. В отчетном году обучение прошли 10 человек.

В ЦБС Никольского округа реализуется программа повышения квалификации и профессионального развития библиотечных специалистов «Грани профессии», на основе которой организованы занятия в Школе библиотечной инноватики «Инновации +», Школе индивидуального компьютерного обучения «Информационные технологии в библиотеке», Школе читательского вкуса «Книжный мир». В течении года проведено 4 обучающих семинара.

В Центральной библиотеке Череповецкого района работает «Школа начинающего библиотекаря». В 2024 году в Школе обучилось 10 новых сотрудников по темам: «Организация обслуживания читателей сельской библиотекой», «Организация обслуживания на абонементе», «Библиотечные фонды и каталоги», «Планирование и отчетность в библиотеке».

В рамках семинара «Профессиональное развитие» для сельских библиотекарей Харовской ЦБС методист ЦБ провела ряд практических мероприятий по темам «Нейросеть», «Новостные заметки в социальной сети». В ходе практикумов разбиралась работа в нейросети «Шедевр» – регистрация, интерфейс, личный профиль, составление текстового запроса; принципы написания новостной заметки – структура заметки как жанр журналистики («лид», «бэкграунд») и пр.

На базе Объединения библиотек г. Череповца для вновь пришедших специалистов, не имеющих специального образования, проводились курсы «Основы библиотечного дела». Задачи курса: дать максимально полное представление о профессии библиотекаря, теоретические и практические знания для успешной работы. В занятиях учитывается специфика работы детских и взрослых библиотек. В 2023 г. для учащихся курсов проведено 10 занятий, обучалось 4 человека.

*Доля сотрудников, нуждающихся в повышении/переподготовке квалификации* – 11 %. На 2025 год от муниципалитетов подано 27 заявок в ЦНО ведущих вузов страны. В сравнении с количеством заявок 2024 года, численность сократилась на 76 %. Это обусловлено небольшой квотой, доведенной до муниципальных библиотек региона.

### **10.5. Профессиональные конкурсы**

Одной из эффективных форм повышения квалификации является организация и участие в профессиональных конкурсах, которые позволяют изучить, обобщить, транслировать представленные на них новаторские приёмы и необычные идеи. Это уникальная возможность для библиотекарей поделиться собственным опытом, открытиями и наработками с коллегами, получить оценку своей деятельности. Активными организаторами и участниками профессиональных конкурсов в 2024 году стали библиотеки Вашкинского, Великоустюгского, Вологодского, Грязовецкого, Никольского округов.

#### *Участие в конкурсах всероссийского уровня:*

- **Международная Пушкинская премия.** Организатором является Некоммерческий фонд поддержки отечественной литературы. Премией поощряются любые формы защиты и поддержания интереса к русскому языку, которые способствуют достижению результатов в этой области. В номинации «Литературно-музыкальный проект» одержали победу специалисты Харовской ЦБС, представив на суд жюри литературно-музыкальный вечер «А музы не молчали...», который был посвящен юбилеям писателей-фронтовиков.

- **«Библиотекари».** Всероссийский творческий конкурс, организованный литературно-образовательным порталом «Литобраз». Целями конкурса стало поощрение и популяризация профессии библиотекаря, повышение профессионального и личностного уровня развития работников библиотечных систем, формирование положительного образа современного библиотекаря. Принимались работы по номинациям: эссе, фотоколлаж и видео-резюме. Специальным дипломом удостоена специалист ЦБС Череповецкого района.

- **«История семьи как часть истории народа».** Организатор – ФГБУК «Государственная публичная историческая библиотека России» (г. Москва). Конкурс направлен на выявление лучших практик среди библиотек страны по работе с семьей. На конкурс поступило 245 заявок из 54 регионов РФ. В номинации «Библиотека – организатор поисково-исследовательской работы в области истории семьи» победила Желябовская сельская библиотека Устюженской межпоселенческой централизованной библиотеки имени Батюшковых.

В 2024 г. Министерство культуры Вологодской области объявило победителей **конкурса на государственную поддержку лучших сельских учреждений культуры и поощрение лучших работников сельских учреждений культуры** в 2025 году. Конкурс проводился в рамках национального проекта «Культура». По итогам представленных заявок определены 6 победителей среди муниципальных учреждений культуры и 5 лучших работников учреждений, которые получают денежные премии – 133 тыс. рублей и 66 тыс. рублей соответственно: Рослятинский филиал Бабушкинской ЦБС, Грибковский библиотечный филиал ЦБС Вологодского муниципального

округа, Семигородный сельский филиал Харовской ЦБС им. В. И. Белова, Лентьевская сельская библиотека – филиал Устюженской ЦБ имени Батюшковых, Девятинская сельская библиотека Вытегорской ЦБС, Центральная библиотека Сямженской ЦБС; С. Сборнова (Шекснинская ЦБС), Ф. Бологова (Великоустюгская ЦБС), А. Ярошевич (ЦБС Вологодского округа), Е. Иванова (Усть-Кубинский округ), И. Кудринская (ЦБС Никольского муниципального округа).

Вологодской областной универсальной научной библиотекой при поддержке Министерства культуры Вологодской области и Вологодской областной организации профсоюза работников культуры организован **областной конкурс** профессионального мастерства «**Лучший библиотекарь Вологодской области 2024 года**». Заявки подали 26 библиотекарей из 22 муниципальных образований области. На первом этапе по видеовизиткам были отобраны 10 конкурсантов. На втором этапе участники прошли три тура испытаний. В «ПроектУме» финалисты представляли реализованные проекты в формате видеопрезентации. Воплощенные в жизнь инициативы были направлены на патриотическое воспитание, знакомство с народной культурой, организацию полезного досуга детей. Во втором туре конкурсанты отвечали на вопросы, связанные с профессиональной деятельностью. Третий тур «Книга на все времена» – творческий конкурс-экспромт, посвящен А. С. Пушкину.

Три финалиста, набравшие наибольшее количество баллов были награждены денежными премиями в размере 100 тыс., 60 тыс. и 40 тыс. рублей. Призовые места распределились между представителями Объединения библиотек г. Череповца (3 место), Грязовецкой ЦБС (2 место) и ЦБС Череповецкого муниципального района (1 место).

В очередной раз прошел областной конкурс «**Библиотечная аналитика**», призванный выявить лучший информационно-аналитический обзор состояния и деятельности муниципальных библиотек Вологодской области. Конкурс был направлен на повышение уровня подготовки аналитических документов в соответствии с современными требованиями и профессиональными стандартами, выявление и распространение лучшего опыта работы. Участниками конкурса стали центральные библиотеки всех МО области. Дипломы и призы получили Харовская ЦБС им. В. И. Белова, ЦБС Череповецкого муниципального района, Великоустюгская ЦБС.

Аналогичный конкурс провела Вологодская областная детская библиотека – «**Лучший информационно-аналитический отчет о состоянии и деятельности муниципальных детских библиотек Вологодской области в 2023 году**». Цели и задачи конкурса: усиление роли муниципальных детских библиотек как методических центров по вопросам библиотечного обслуживания детей до 14 лет; повышение качества подготовки аналитических документов в соответствии с современными требованиями. Участниками конкурса стали детские библиотеки муниципальных образований Вологодской области, представившие свои отчеты по итогам 2023 года. На конкурс поступило 29 информационно-аналитических отчетов из 28 муниципальных образований. Победителями были признаны отчеты о работе Детской и юношеской библиотеки Великоустюгской ЦБС, детского отдела Устюженской ЦБ им. Батюшковых.

Вологодская областная специальная библиотека для слепых организовала областной конкурс «**Библиотека без границ**» на лучшую работу по обслуживанию маломобильных групп населения. Конкурс проводился с целью повышения качества и расширения спектра библиотечных услуг, в том числе по нестационарному обслуживанию читателей с ограниченными возможностями здоровья, продвижения чтения книг различных форматов, поиска и внедрения интересных и нетрадиционных форм работы с маломобильными группами читателей, а также популяризации лучших библиотечных практик. Участниками конкурса стали муниципальные библиотеки

и библиотеки сельских поселений. Всего было представлено 32 работы из 19 округов Вологодской области. Работы на конкурс принимались по трем номинациям: «Лучшая библиотека по работе с маломобильными группами читателей», «Лучшее социокультурное мероприятие с участием людей с инвалидностью», «Лучшая организация нестационарного обслуживания читателей». Победителями стали Верховажская ЦБС, Великоустюгская ЦБС, ЦБС Грязовецкого муниципального округа в соответствии с номинациями.

С целью выявления лучшего опыта работы общедоступных библиотек области, обслуживающих детей до 14 лет, в летний период, областная детская библиотека провела конкурс профессионального мастерства **«Лучший библиотекарь – организатор летних чтений 2024»**. Участниками выступили 80 специалистов из 47 библиотек 18 муниципальных образований области. Конкурс проходил в трех номинациях: «Дневник летнего чтения», «Обзор книг для летнего чтения», «Сценарий мероприятия». Победителями признаны Сокольская ЦБС, Чагодощенская ЦБС и ЦБС г. Вологды.

Дополнительные возможности для повышения квалификации библиотекарей предоставляют мероприятия **районного уровня**, например: конкурс «Библиотеки. ПРОсто действуй!» (ЦБС Вологодского округа); конкурс сценариев «Все начинается с семьи» (Устюженская ЦБС); во многих муниципалитетах прошли городские и районные конкурсы на звание «Библиотекарь года».

Центральная библиотека Великоустюгской ЦБС для специалистов своей системы провела конкурс **«Семья – начало всех начал»**, посвященный Году семьи. На конкурс поступило 24 работы: краеведческие сборники, брошюры, подготовленные библиотекарями на основе поисковой деятельности. Это издания о трудовых династиях, многодетных семьях, сочинения детей о родителях, воспоминания, стихи великоустюгских авторов. Итоги подводились по номинациям: «Издательская деятельность», «Книжная выставка». Все победители и призеры были отмечены дипломами и подарочными сертификатами. Кроме того, каждый участник в номинации «Исследовательская деятельность» был отмечен подарочным сертификатом за уникальность материала и высокое качество изложения.

### **Краткие выводы по разделу**

Библиотечная система области демонстрирует высокую вовлеченность в систему повышения квалификации (федеральный проект «Творческие люди», региональные и муниципальные программы), чему способствует введение профстандарта. Библиотеки активно участвуют и побеждают в профессиональных конкурсах всех уровней (от районных до всероссийских), что способствует обмену опытом, повышению престижа профессии и внедрению инноваций.

Развитие положительных тенденций в методической деятельности сдерживает ряд факторов:

- устаревшая нормативная база;
- кадровые проблемы (отсутствие методических служб в 8 ЦБ, 8 вакансий, 38 % методистов работают на неполную ставку, возрастной дисбаланс);
- ресурсные ограничения (технические – отсутствие необходимого оборудования и широкополосного интернета для осуществления качественного дистанционного обучения сотрудников; финансовые – недостаточное финансирование мероприятий методического характера).

## **11. Библиотечные кадры**

### **11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.**

Кадровая ситуация в библиотеках региона остается напряженной: возникают трудности в подборе квалифицированного персонала и привлечении молодых сотрудников; 49,5 % специалистов работают в условиях неполного рабочего дня; сохраняется тенденция сокращения штатных единиц и числа работников при росте объема работы и повышенных требованиях к кандидатам.

Штатное расписание библиотек оптимизируется в рамках реализации муниципальных программ развития культуры. В Бабаевской ЦБС по распоряжению Главы Бабаевского округа штат сократился на 1 единицу (сотрудник переведен в другое учреждение культуры). В Устюженском округе в связи с участием в региональном проекте «Сельская библиотека» на полную ставку переведен заведующий Лентьевской сельской библиотекой.

Благодаря реализации федерального проекта «Творческие люди» в рамках НП «Культура» за 2024 год 113 сотрудников муниципальных библиотек прошли обучение по различным программам повышения квалификации.

Учредители ЦБС стремятся к выполнению целевого показателя государственной программы «Развитие культуры, туризма и архивного дела Вологодской области на 2021-2025 годы», утвержденной постановлением Правительства области от 27 мая 2019 г. № 495, – отношение средней заработной платы работников учреждений культуры к среднемесячной начисленной заработной плате наемных работников в организациях, у индивидуальных предпринимателей и физических лиц (среднемесячному доходу от трудовой деятельности) по Вологодской области должно быть не менее 100 %.

В регионе введены меры социальной поддержки в виде ежемесячной денежной выплаты лицам, получающим высшее или среднее образование в РФ по направлениям подготовки «Искусство и культура», заключившим договоры о целевом обучении с учреждениями культуры (закон области от 10.07.2024 г. № 5653-ОЗ «О мерах социальной поддержки, направленных на кадровое обеспечение в сфере культуры и искусства Вологодской области»). Также в положения об оплате труда введены выплаты за стаж непрерывной работы, выслугу лет (региональная программа «Молодой специалист»):

- работникам в возрасте до 35 лет включительно, занимающим должности основного персонала, закончившим обучение по программам высшего профессионального образования, впервые поступившим на работу на должности основного персонала Учреждения, в течение трех лет после трудоустройства за фактически отработанное время из расчета 10 тысяч рублей в месяц;
- работникам в возрасте до 35 лет включительно, занимающим должности основного персонала, закончившим обучение по программам среднего профессионального образования, впервые поступившим на работу на должности основного персонала Учреждения, в течение трех лет после трудоустройства за фактически отработанное время из расчета 8 тысяч рублей в месяц.

## 11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

### *Штат муниципальных библиотек*

Общее количество штатных единиц в муниципальных библиотечных системах согласно штатному расписанию – 847,5 ед. (снижение на 0,2 % к 2022 и на том же уровне к 2021 году).

### *Динамика штатных единиц*

|                       | 2022 год | 2023 год | 2024 год | +/- к 2022 году |
|-----------------------|----------|----------|----------|-----------------|
| Штатных единиц, всего | 852,6    | 847,5    | 847,5    | -5,1            |

**Изменения в штатных расписаниях.** Дополним информацию, изложенную в п. 11.1.

За три года уменьшение штатной численности произошло в библиотечных системах 9 МО, наиболее существенно в Сямженском (- 3,25 штатных единиц), Бабаевском (- 2), Шекснинском (- 2,5). В Сямженской ЦБС выведен из штата вспомогательный персонал (операторы котельной), сокращена на 0,25 ставка заведующего Устьрецьким сельским филиалом в связи со снижением численности обслуживаемого населения. В Шекснинском районе произошло сокращение штатных единиц в 5 библиотеках: 9 сотрудников переведены на 0,75 ставки, основная причина – уменьшение количества населения, оптимизация штатного расписания.

В ЦБС Вологодского округа: были выведены из штатного расписания 0,25 ставки истопника в Нефёдовском библиотечном филиале, так как библиотека переехала в другое здание с электрическим отоплением; в связи с производственной необходимостью, из штатного расписания было выведено 0,5 ставки документоведа, 0,75 ставки методиста и введена должность «Специалист по закупкам» (1 ставка); увеличилась с 0,5 до 0,75 ставка главного библиотекаря в Погореловском библиотечном филиале (в связи с увеличившейся нагрузкой после открытия Литературного пространства поэта Сергея Чухина).

В Бабушкинской ЦБС должность водителя выведена из штата ЦБС, вместо библиотекаря ВСО и МБА введена ставка «помощник директора» (обязанности кадровика, документоведа и контрактного управляющего).

Увеличение числа тарифных ставок за период с 2022 по 2024 годы фиксируется в 8 ЦБС: г. Вологды (+ 4,5), Великоустюгской (+ 2), Харовской, Кичменгско-Городецкой и г. Череповце (+ 1 в каждой), Устюженской и Тарногской (+ 0,5), Усть-Кубинской (+ 0,25).

В библиотеках Усть-Кубинского округа в 2024 году открыта ставка 0,25 на должность уборщика служебных помещений, ставка заведующего хозяйством переведена с 0,4 на 0,5. Также приказом директора внесены изменения в структуру учреждения, введена должность заведующего сектором по работе с детьми – 0,75 ставки, должность библиотекарь детского сектора на 0,25 ставки по совместительству.

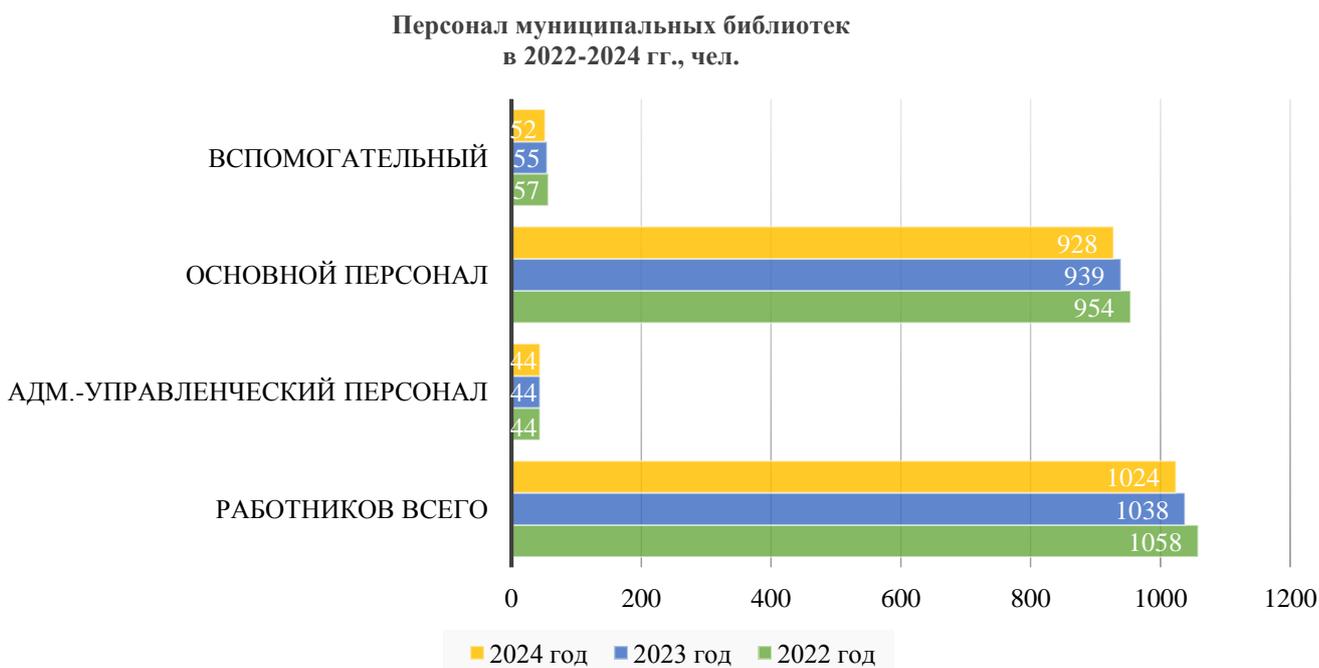
Штатное расписание Харовской ЦБС увеличилось на одну единицу. Была включена должность специалиста по выставочно-ярмарочной деятельности в связи с реорганизацией учреждения культуры «Харовский центр культурного развития» на основании приказа Учредителя Главы Харовского муниципального округа.

В Великоустюгской ЦБС введена должность специалиста АХО. В Сямженской ЦБС введена полная ставка методиста.

В штатном расписании Междуреченской ЦБС: исключена должность главного библиографа; переименована должность заведующего информационным методико-библиографическим отделом в должность «методист», перераспределены должностные обязанности; работники центральной библиотеки и частично детского филиала переведены с 0,8 на целую ставку.

В Кадуйской МБС на полную ставку переведены сотрудник методической отдела и библиотекари абонемента центральной и детской библиотек. В ЦБС г. Вологды из штатного расписания учреждения исключена должность «Администратор веб-сайта» (1 шт. ед.), и введена должность библиотекаря в Центре писателя В. И. Белова (1 шт. ед.).

**Численность персонала муниципальных библиотек** Вологодской области в 2024 году составила 1 024 чел. (снижение на 1,3 % (- 14 человек) к 2023 году, на 3,2 % (- 34 человека) к 2022 году). Отмечается отрицательная динамика по всем категориям в сравнении с 2022 годом, за исключением административно-управленческого персонала.



Численность основного персонала муниципальных библиотек, непосредственно обеспечивающих выполнение их основных функций, уменьшилась на 11 человек по сравнению с предыдущим отчетным периодом (- 26 к 2022 году) и составила 90,6 % от общего количества работников. Снижение показателя связано в первую очередь с наличием вакансий – на конец 2024 года их 36.

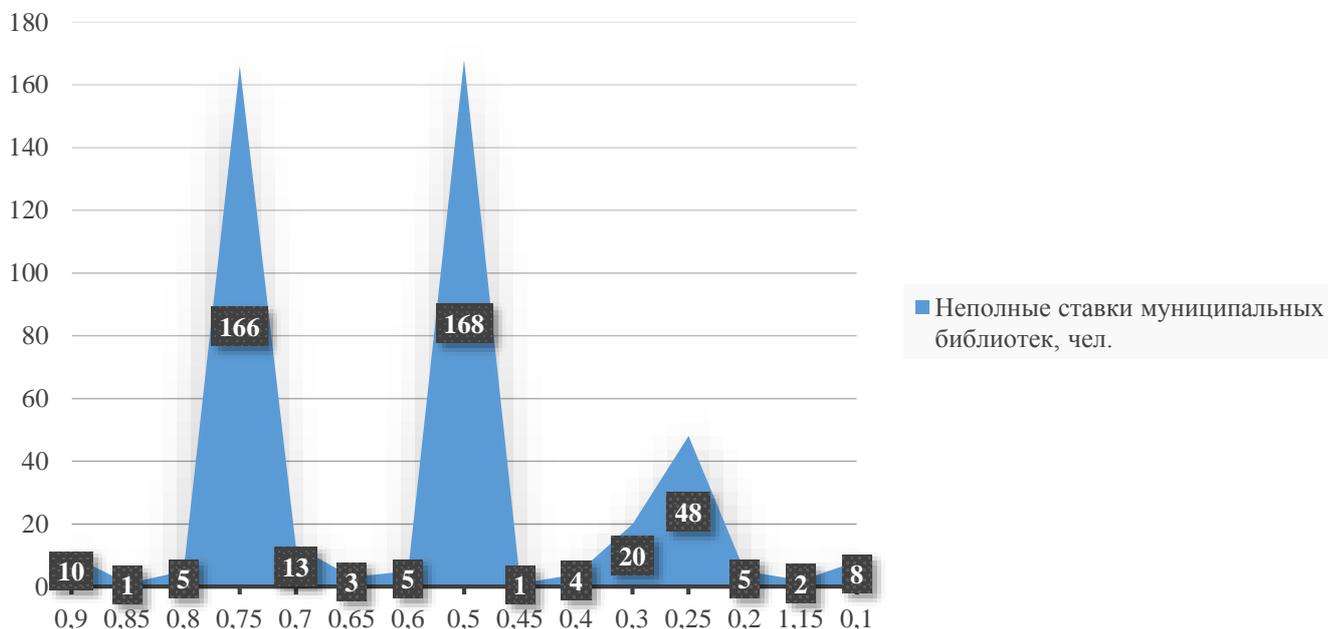
Доля сотрудников, имеющих инвалидность, составляет 3,7 % (38 чел.).

На условиях неполного рабочего дня трудятся 459 человек из числа основного персонала (49,5 %, уменьшение на 29 человек к 2023 году). Большой процент неполных ставок в 2022 году связан с массовым временным переводом сотрудников Объединения библиотек г. Череповца с полных ставок на 0,75 (83 человека).

|  | 2022 год | 2023 год | 2024 год | +/- к 2022 г. |
|--|----------|----------|----------|---------------|
| Численность сотрудников основного персонала, чел., из них:       | 954      | 939      | 928      | -26           |
| работающих на полную ставку                                      | 383      | 451      | 469      | +86           |
| работающих на неполную ставку                                    | 566      | 488      | 459      | -107          |
| Отношение неполных ставок к общему числу библиотечных работников | 59,1     | 52       | 49,5     | -6,6          |

В 3 ЦБС (Верховажский, Кирилловский, Тарногский округа) весь основной персонал работает на неполные ставки. На 0,75 ставки работают 17,9 % от общего числа сотрудников основного персонала, на 0,5 ставки – 18,1 %, на 0,25 ставки – 5,2 %, иные – 8,3 %.

Неполные ставки муниципальных библиотек, чел.



За отчетный период из муниципальных библиотек было уволено 168 человек (16,4 % от общего числа сотрудников), из них не проработали в учреждениях полного года 17,9 % (30 человек), свыше 10 лет отработали 50 % (84 чел.); 36 % имели библиотечное образование. Причины увольнения: каждый третий работник вышел на пенсию, каждый четвертый – перешел на другую работу, пять человек переехали в другой населенный пункт, у остальных 36 % – иные причины (по собственному желанию, смерть, истечение срочного трудового договора).

### Характеристика основного персонала муниципальных библиотек

| Период | Основной персонал, всего | Из них                        |                |              |             |                 |                 |
|--------|--------------------------|-------------------------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|-----------------|
|        |                          | Со стажем работы в библиотеке |                |              | По возрасту |                 |                 |
|        |                          | до 3 лет                      | от 3 до 10 лет | свыше 10 лет | до 30 лет   | от 30 до 55 лет | 55 лет и старше |
| 2022   | 954                      | 160                           | 225            | 569          | 38          | 600             | 316             |
| 2023   | 939                      | 175                           | 200            | 564          | 38          | 574             | 327             |
| 2024   | 928                      | 181                           | 202            | 545          | 38          | 557             | 333             |

**По стажу библиотечной работы.** Характеристика основного персонала по данному признаку в процентном соотношении меняется незначительно:

- 58,7 %, т. е. более половины специалистов основного состава муниципальных библиотек Вологодской области имеют стаж работы более 10 лет (незначительно уменьшилось к 2022 году);
- 21,8 % составляют работники со стажем от 3 до 10 лет (в процентном соотношении к общему числу сотрудников уменьшилось на 1,8 % к 2022 году);
- 19,5 % сотрудников имеют стаж до 3 лет (увеличилось на 2,7 % к 2022 году).

**По возрасту.** По данному показателю соотношение колеблется в пределах одного-двух процентов. Библиотекам крайне не хватает молодых специалистов. При уходе сотрудников

пенсионного возраста на заслуженный отдых существует угроза возникновения значительных трудностей в организации библиотечного обслуживания. Это подтверждает и статистика: некоторые вакантные должности (в небольших сельских библиотеках или требующие высокой квалификации – библиограф, каталогизатор, методист) не закрываются долгое время. За три года мы видим постепенную миграцию специалистов из категории среднего возраста в предпенсионный, а вот молодежи остается прежнее количество.

– 60 % или наиболее значительная доля специалистов в библиотечных учреждениях Вологодской области представлена возрастной группой от 30 до 55 лет;

– 35,9 %, т. е. треть численности работников – это люди предпенсионного возраста и работающие пенсионеры;

– 4,1 % составили молодые сотрудники в возрасте до 30 лет.

Самое большое количество сотрудников до 30 лет работает в библиотеках г. Вологды (8 чел., 11,6 % от общего числа) и г. Череповца (10 чел., 9,4 %). В 13 МО нет сотрудников в возрасте до 30 лет.

**По уровню образования.** Кардинальных изменений в показателях укомплектованности библиотек специалистами с профильным образованием не произошло.

В 2024 году доля работников, имеющих высшее и среднее библиотечное образование, составляет 43 % (разница с 2022 годом + 0,6 %). Количество библиотечных специалистов со средним специальным библиотечным образованием в 5 раз выше, чем с высшим библиотечным.

Самая высокая доля работников, имеющих библиотечное (высшее и среднее) образование – в библиотеках Бабаевской (67,9 %), Тарногской (63,6 %), а также ЦБС Череповецкого района (79 %). Низкая – в г. Вологде (пример 20 %), в Нюксенской и Шекснинской ЦБС (примерно 25 %).

В библиотеки все чаще приходят кандидаты с высшим образованием, в то время как число работников со средним специальным образованием постепенно уменьшается. 34 человека или 3,7 % не имеют никакого профессионального образования.

В библиотеки приходят работать из разных сфер деятельности, их навыки порой очень далеки от требуемых компетенций. В связи с этим, наряду с необходимостью внедрения принятого профстандарта специалиста библиотечно-информационной деятельности, повышается потребность в переподготовке и повышении квалификации сотрудников.

**Повышение квалификации** строится по принципу непрерывности. На сегодняшний день число сотрудников, повысивших свою квалификацию в рамках проекта «Творческие люди», составило 40 % основного персонала библиотек области.

Освоить библиотечную профессию возможно в очно-заочном формате и на региональном уровне. Обучение предлагает БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма» (в 2024 году 8 человек получили дипломы по направлению «Библиотековедение», 10 продолжают обучение). 24 сотрудника получили специальное образование и прошли профессиональную переподготовку в образовательных учреждениях и центрах других регионов.

Кроме того, в области действует система непрерывного образования кадрового состава муниципальных библиотек, реализуемая государственными и муниципальными библиотеками через циклы целевых программ (для методистов, библиографов, комплектаторов, работников отделов обслуживания). В приоритете – развитие у библиотечных работников компетенций и навыков в области медиаграмотности, форм взаимодействия с различными категориями читателей.

### ***Нагрузка на одного библиотечного специалиста по основным показателям.***

Средняя нагрузка на одного библиотечного специалиста увеличилась по всем основным показателям, особенно по числу посещений: количество читателей и книговыдач увеличилось на 1-2 %, на 11 % выросло число посещений (в расчете на 1 специалиста). Ситуация усугубляется высокой долей сотрудников (почти 50 %), работающих на неполную ставку.

***Поощрения.*** Деятельность библиотекарей области была отмечена наградами регионального и федерального уровня. Благодарственное письмо Депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации «За активное участие в реализации социально-значимых проектов на территории Вологодской области, активную гражданскую позицию, поддержку жителей новых регионов России, военнослужащих, принимающих участие в проведении СВО и членов их семей» получил сотрудник Устюженской ЦБ. 27 специалистов получили благодарности Губернатора и Министерства цифрового развития Вологодской области за активное участие в реализации проекта «Цифровой гражданин», 43 человека получили благодарности и почетные грамоты от Губернатора Вологодской области и Департамента культуры и туризма области (в настоящее время – Министерство культуры области), еще 8 – от Законодательного Собрания региона. На муниципальном уровне было поощрено 135 библиотечных работников, директора ЦБС вручили благодарности 108 своим сотрудникам.

### **11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе**

По информации Министерства культуры Вологодской области в прошедшем году показатель уровня средней заработной платы работников учреждений культуры Вологодской области достигнут в размере 102,9 % от прогнозного значения средней заработной платы по региону (53 066 руб.) и составил 54 580,1 руб.

В целом по региону среднемесячная номинальная заработная плата работников организаций (включая малые предприятия) составила 71 467 руб., по сфере культуры, спорта, организации досуга и развлечений – 64 770 руб.

Средняя заработная плата сотрудников муниципальных библиотек – 52 138,58 (рост: 2023 год – 48 457,62 руб., 2022 – 45 611,38 руб.). 14 ЦБС достигли запланированного значения средней заработной платы в 53 066 руб., в 8 ЦБС – заработная плата ниже на 0,2-3,7 %, в 5 ЦБС – зарплата ниже на 4,7-12,1 %. Самая низкая – в Шекснинском (49,7 тыс. руб.), Усть-Кубинском (48,2 тыс. руб.), Бабаевском (46,6 тыс. руб.), муниципалитетах.

По данным отчетов, ежемесячная денежная компенсация за коммунальные услуги предоставляется работникам 18 ЦБС, условия получения разнятся: все сотрудники или только проживающие на селе. В 5 ЦБС таких выплат не установлено, еще в 5 докладах сведения отсутствуют.

### **Краткие выводы по разделу**

Муниципальные библиотеки региона укомплектованы преимущественно квалифицированными сотрудниками среднего и старшего возрастов (30–55 лет), обладающими значительным опытом профессиональной деятельности — от десяти лет и более. Наблюдается положительная динамика роста числа сотрудников, активно повышающих свою квалификацию посредством профессионального образования, прохождения курсов повышения

квалификации и профпереподготовки. Однако существует ряд серьезных кадровых проблем, требующих повышенного внимания:

1. **Старение кадров:** катастрофически низкая доля молодежи (4,1 %), высокая доля предпенсионеров и пенсионеров (35,9 %). Необходимо формировать резерв и привлекать молодые кадры, способные обеспечить преемственность поколений и поддерживать высокий уровень качества услуг библиотечных учреждений.

2. **Системное отставание материально-технической базы и социальной инфраструктуры**, особенно острое в сельской местности, напрямую подрывает престиж профессии и демотивирует сотрудников. Недостаток современных рабочих мест, элементарных бытовых удобств и цифровых ресурсов делает сферу непривлекательной для молодежи.

3. **Высокий уровень вакантности:** значительное количество должностей остаются незанятыми длительное время ввиду сложностей с подбором квалифицированных кандидатов, что усугубляет нагрузку на действующих сотрудников и ограничивает развитие учреждений. Широко распространенная неполная занятость делает вакансии экономически непривлекательными и подпитывая высокую текучесть персонала.

4. **Недостаточность специалистов в IT-области:** ощущается острый дефицит профессионалов в сфере информационных технологий практически повсеместно. Современность требует глубоких компетенций в цифровой среде, включая работу с электронными ресурсами, системами автоматизации, сайтами и социальными сетями, что является критически важным аспектом успешной деятельности современных библиотек.

5. **Отсутствие специализированных образовательных учреждений:** отсутствует региональный вуз, осуществляющий подготовку кадров именно для библиотечной сферы, что усложняет ситуацию с привлечением высококвалифицированных специалистов.

6. **Управленческие вызовы:** повышение требований к компетенции руководителей связано с процессами модернизации и цифровизации библиотек. Директора теперь обязаны владеть современными управленческими технологиями, эффективно организовывать деятельность коллективов и развивать учреждения в новых цифровых реалиях, уметь читать сметы и руководить ремонтными работами.

Таким образом, успешное развитие муниципальных библиотек требует системного решения кадровых вопросов, включая возвращение полной занятости, активное привлечение и закрепление молодежи, создание привлекательных условий труда, улучшение уровня подготовки специалистов, расширение доступности качественного профессионального образования и совершенствование системы управления персоналом. Без этого сохраняющиеся проблемы приведут к угрозе функционированию библиотек, особенно в сельской местности.

## **12. Материально-технические ресурсы библиотек**

### **12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек**

Площадь занимаемых муниципальными библиотеками помещений составляет 66,02 тыс. м<sup>2</sup> (больше прошлогоднего значения на 0,9 тыс. м<sup>2</sup>), в том числе: для хранения фондов – 19,77 тыс. м<sup>2</sup> (29,9 %), для обслуживания пользователей – 36,72 тыс. м<sup>2</sup> (55,6 %). Отметим незначительное перераспределение площадей в сторону увеличения помещений для обслуживания читателей.

Сохраняется дефицит площадей под хранение фондов (менее 30 % общей площади), приоритет отдается обслуживанию.

Ситуация по занимаемым помещениям меняется незначительно, в пределах 1-2 %, представлена в диаграмме. Чуть больше половины центральных библиотек расположены в отдельно стоящих зданиях (16 из 28); большая часть детских и городских библиотек занимают помещения в жилых домах, зданиях со множеством организаций (12 из 17 и 38 из 49 соответственно); в сельской местности преобладает совместное расположение учреждений культуры в одном здании – 47 % сельских филиалов находятся в здании КДУ, а также в образовательных учреждениях – 20,6 %. Преобладание совмещенных помещений может создавать сложности для автономного функционирования и развития.

Расположение муниципальных библиотек в различных зданиях



В зданиях – памятниках истории и культуры федерального значения располагаются 2 библиотеки: Великоустюгская детско-юношеская библиотека и Устюженская ЦБ им. Батюшковых, в зданиях – памятниках регионального значения расположены 5 библиотек: Белозерская ЦБ, Великоустюгская ЦБ, Грязовецкая ЦБ, Кадниковская городская библиотека, городская библиотека № 15 ЦБС г. Вологды.

410 библиотек размещены в помещениях, находящихся в оперативном управлении или безвозмездном пользовании (87,8 %, - 6 библиотек), 48 библиотек – в арендованных помещениях (10,3 %, + 6 библиотек), 9 – в прочих (1,9 %).

В Вашкинской ЦБС произошло увеличение площади на 48,5 кв. м. в связи с изменением площадей Покровского, Ивановского, Пиксимовского и Бонговского сельских филиалов (перевод в другие помещения). Усть-Печенгский филиал Тотемской ЦБС переехал в помещение с более благоприятными условиями, были произведены ремонтные работы за счет сторонней организации, после ремонта помещение было передано на баланс ЦБС. В прошедшем году Куйский филиал Бабаевской ЦБС осуществил переезд из отдельно стоящего здания в помещение бывшего образовательного учреждения, что позволило существенно улучшить условия его функционирования.

**Техническое состояние зданий, помещений муниципальных библиотек.** 49,5 % библиотек оценивают состояние зданий как хорошее (остальные – как удовлетворительное (36,4 %) или неудовлетворительное (14,3 %), аварийных зданий нет. Требуют капитального ремонта 18 общедоступных библиотек: в Вашкинском (1, СБ); Великоустюгском (1, ДЮБ); Верховажском (8, СБ); Вожегодском (1, СБ); Грязовецком (1, ЦБ); Кичменгско-Городецком (1, СБ); Сямженском (2, ЦБ и СБ); Чагодощенском (2, ЦБ и СБ). У большинства из них акты (заключения) о техническом состоянии зданий оформлены для участия в проекте «Сельская библиотека».

### Организация систем отопления в библиотеках области

| Библиотеки   | Виды отопления   |               |           |   |
|--------------|------------------|---------------|-----------|---|
|              | централизованное | электрическое | печное    | Другое (собственная котельная, газовый котел и др.) |
| ЦБ           | 24               | 1             | -         | 2   |
| Городские    | 47               | -             | 2         | -   |
| Сельские     | 226              | 47            | 65        | 17  |
| Детские      | 17               | -             | -         | -   |
| <b>Итого</b> | <b>314</b>       | <b>48</b>     | <b>67</b> | <b>19</b>   |

Данные по системам отопления представлены по всем библиотекам, кроме Кичменгско-Городецкой ЦБС (в отчете информация отсутствует). Как видим, 14,3 % библиотек еще отапливаются печами, что неизбежно сопровождается трудностями в заготовке дров, необходимости в зимний период ежедневного обслуживания печей, их постепенным изнашиванием. В 10 % учреждений электрическое отопление, которое является достаточно дорогим. Проблема устаревших (печное) и дорогих (электрическое) систем отопления особенно остро стоит в сельских библиотеках (31,7 % суммарно). Радует, что все детские библиотеки находятся в благоустроенных помещениях.

### Обеспеченность санитарными комнатами

| Библиотеки   | Виды        |   |                   |           |
|--------------|-------------|---|-------------------|-----------|
|              | отсутствует | Стационарный канализационный (унитаз+канализация) | Ямный (выгребной) | Биотуалет |
| ЦБ           | -           | 25  | 2                 | -         |
| Городские    | -           | 46  | 3                 | -         |
| Сельские     | 42          | 188   | 126               | -         |
| Детские      | -           | 16  | 1                 | -         |
| <b>Итого</b> | <b>42</b>   | <b>275</b>  | <b>132</b>        | <b>-</b>  |

Данные по обеспеченности санитарными комнатами также представлены по всем библиотекам, кроме Кичменгско-Городецкой ЦБС. Санитарные условия в сельских библиотеках остаются крайне неудовлетворительными (только 53,3 % имеют стационарный туалет). Более трети (35,7 %) сельских библиотек не могут предложить своим читателям благоустроенный санитарный узел, а 11,9 % (42 библиотеки) вообще не имеют туалетов. Решение этой проблемы требует значительных финансовых вложений.

**Доступность зданий для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и других.** Важной задачей, стоящей перед библиотеками области, остается организация доступа лиц с ОВЗ. Многие здания и помещения библиотек нетиповые и введены в эксплуатацию в 60-80-е гг. XX века и ранее, их доступность для граждан с ОВЗ не была предусмотрена.

На 01.01.2025 г. сохраняется низкий уровень доступности зданий муниципальных библиотек для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата, слуха и зрения. Часто здания, оборудованные пандусами, остаются недоступными из-за несоответствующих входных групп, расположения на втором этаже.

Требованиям соответствуют модельные библиотеки нового поколения. В модельной библиотеке № 6 г. Вологды установлен вертикальный подъемник (в 2019 г.), в библиотеках № 4 и № 8 приобретены гусеничные подъемники, которые, при необходимости, можно использовать и в других структурных подразделениях МБУК «ЦБС» г. Вологды». В г. Череповце имеются пандусы для входа в ЦГБ, в библиотеки № 1, 4, 6, 9; подъемники для инвалидов – в библиотеках № 3 и 13; оборудованы туалеты для инвалидов в библиотеках № 1, 4, 3, 13.

В Великоустюгской ЦБС городской филиал № 6 и филиал № 27 – Трегубовская библиотека оборудованы пандусом и санитарными комнатами с поручнями, также санитарная комната появилась в филиале № 33 – Стриговская библиотека. В пяти филиалах (Стриговский, Трегубовский, г. Красавино, экобиблиотека, центральная библиотека) имеются навигационные таблички со шрифтом Брайля, десять филиалов имеют кнопки вызова персонала.

Вход в Вашкинскую центральную библиотеку оборудован аппарелью, на входную группу с порогами имеются перекатные пандусы. В 2024 году разработана сметная документация для устройства стационарного пандуса.

Для обеспечения безопасности слабовидящих посетителей ступени лестниц оформлены контрастными, рельефными полосками желтого цвета, на двери наклеен предупредительный знак «желтый круг».

Несмотря на единичные позитивные примеры (модельные библиотеки, Череповец, Великий Устюг, Вашки), доступность для маломобильных граждан в целом по области остается крайне низкой. Основные барьеры – здания старого фонда и дефицит финансирования на адаптацию. В настоящее время оперативно произвести переоборудование не представляется возможным.

**Обеспеченность автотранспортом.** В библиотеках области числится 13 единиц автотехники, из них специализированных транспортных единиц – 3, 2016 года выпуска (Кирилловский, Бабаевский, Грязовецкий округа). Новая грузопассажирская газель приобретена в Верховажской ЦБС (вместо аварийной). Транспорт используется в качестве передвижных библиотек, для обслуживания пунктов выдачи, надомного обслуживания читателей. Техническое состояние большинства автомобилей требует ремонта, срок их эксплуатации превышает 15 лет. Острый дефицит современного транспорта ограничивает мобильные услуги библиотек. Парк сильно изношен.

## **12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов**

Безопасность библиотек и библиотечных фондов обеспечивается с помощью систем охранно-пожарной сигнализации и иных средств.

В отчетном году за счет средств областного бюджета во многих библиотеках установлены системы экстренного оповещения и управления эвакуацией людей при угрозе совершения террористического акта.

В Вожегодской ЦБС на субсидию из областного бюджета (2 037 848,73 руб.) в 9 сельских филиалах установлена телевизионная система охраны – видеонаблюдение с микрофоном и выводом на монитор в помещении библиотеки, 10 сельских филиалов оборудованы кнопками тревожной

сигнализации, в центральной библиотеке, детском отделе и в 5 филиалах кнопки выведены на пульт ПЦО Сокольского филиала ФГКУ «УВО ВНГ России по Вологодской области».

Исходя из данных отчетов, охранная сигнализация есть лишь в 7,4 % библиотек (33 из 447), тревожные кнопки – в 24,6 % (110 из 447), что недостаточно для обеспечения комплексной безопасности.

Обеспечение пожарной сигнализацией – сильная сторона материально-технической базы библиотек. В 19 ЦБС все библиотеки оборудованы на 100 %, в остальных частично (Бабушкинский, Вологодский, Кичменгско-Городецкий, Междуреченский, Никольский, Нюксенский и Череповецкий округа/район). Все библиотеки области снабжены огнетушителями.

Особо остро стоит проблема поддержания температурного режима в зданиях, отапливаемых печами. Температура в зимний период времени в них не всегда соответствует санитарным нормам.

В 2024 году аварийных ситуаций практически не было. В Желябовской сельской библиотеке (Устюженский округ) в декабре 2023 г. были разморожены 6 батарей по причине аварийной ситуации в центральной котельной поселка, последствия устранены в январе 2024 года. Заведующий библиотекой работал удаленно, мероприятия проводились на базе школы и детского сада.

Аварийная ситуация произошла в Грязовецкой детской библиотеке в результате проведения работ по замене радиаторов в помещениях стоматологического отделения, расположенных на 3-м и 4-м этажах. Начата претензионная работа. В Чагодощенской ЦБ 5 декабря 2024 года произошло плавление электропроводки, были вызваны экстренные службы, рекомендована ее замена.

Хотя крупных аварий не было, инциденты в Желябовской, Грязовецкой детской и Чагодощенской ЦБ подчеркивают уязвимость инженерных сетей и зависимость от внешних факторов.

### **12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

В 2024 году по итогам конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек были выделены средства библиотеке № 1 г. Череповца (7,8 млн руб., общий объем финансирования более 20 млн).

В отчетном году за счет средств областного и муниципальных бюджетов модернизированы 24 сельских библиотеки (33,7 млн руб.). Проведены работы различной степени сложности в зависимости от потребности учреждений: капитальные и текущие ремонты, замена кровли, отделка фасадов, ремонт систем водоснабжения, электроснабжения и отопления, замена окон и дверей. Реорганизовано внутреннее пространство, приобретена компьютерная техника.

В рамках регионального проекта «Центральная библиотека», ориентированного на создание современных культурно-коммуникационных центров в райцентрах, модернизирована Верховажская ЦБ (общий объем финансирования составил 20,3 млн руб.). Кроме традиционной мебели и оборудования в библиотеку приобретены настольный микшерный пульт, полочная акустическая система, ветрозащита студийная, портативная аудиосистема, телескоп.

Также из муниципального бюджета финансировались текущие ремонтные работы и приобретение оборудования (мебель, компьютерная и оргтехника, предметы интерьера и т. д.) в 50 библиотеках на сумму 5,9 млн руб.

#### **12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы библиотек**

В 2024 г. на ремонт и реконструкцию зданий (помещений) библиотек израсходовано 70 млн руб. (уменьшение к прошлому отчетному периоду на 3,7 %, на уровне 2022 года). Из них 34 % поступили из муниципальных бюджетов (23,9 млн руб.), 65,8 % – из бюджетов других уровней (46,1 млн руб.). На капитальный ремонт израсходовано чуть больше половины – 55 % всех средств. Финансирование ремонта стагнирует. Зависимость от вышестоящих бюджетов (65,8 %) усиливается, а доля муниципалитетов снижается.

На приобретение, замену и ремонт оборудования было направлено 38,6 млн руб., что больше уровней двух прошлых лет на значительные 40-42 %. Тем не менее, это составляет всего 4,2 % от общих расходов учреждений, что, конечно, не соответствует потребностям (в прошлом году было 3,3 %) и остаются крайне низкими для масштабного обновления МТБ. Муниципальные бюджеты – основной источник (42,5 % в 2024 г.), но их вклад нестабилен.

| Год  | Израсходовано на приобретение оборудования, тыс. руб. |                           |                              |
|------|---|---------------------------|------------------------------|
|      | Всего   | из них                    |                              |
|      |   | из муниципального бюджета | за счет заработанных средств |
| 2022 | 29 521,0  | 12 266,49                 | 993,2                        |
| 2023 | 27 729,2  | 9 114,09                  | 1 269,6                      |
| 2024 | 38 578,6  | 16 402,75                 | 827,7                        |

Кроме компьютерного оборудования приобретена техника для проведения мероприятий и специализированная библиотечная мебель (по НП «Культура», региональным программам «Сельская библиотека», «Центральная библиотека», «Народный бюджет»; реализации муниципальных программ развития культуры; благодаря победам в конкурсе «Лучшее сельское учреждение культуры», грантовых конкурсах). Закупки специализированного оборудования возможны преимущественно в рамках целевых программ и грантов

#### **Краткие выводы по разделу**

Основным достижением последних лет можно считать улучшение МТБ части муниципальных библиотек в ходе реализации федеральных, региональных и муниципальных программ и проектов, грантовых средств.

Тем не менее остаются нерешенные проблемы:

- сохраняется структурный дефицит площадей под хранение фондов (< 30 %) и мероприятия. Многие библиотеки (особенно городские, детские, сельские) находятся в непрофильных, совмещенных помещениях (жилые дома, КДУ, школы), что ограничивает развитие;
- несоблюдение по крайней мере в трети библиотек санитарно-гигиенических норм по наличию санитарных комнат;
- уровень доступности зданий для лиц с ОВЗ остается неприемлемо низким. Адаптация затруднена из-за особенностей старых зданий (60-80-е гг. и ранее) и недостатка средств;

- острый дефицит (13 единиц на область) и высокий износ автопарка ограничивают мобильное обслуживание;
- необходимость перевода части библиотек в другие помещения;
- низкая степень внедрения автоматизации библиотечных процессов.

Региональный проект «Сельская библиотека» рассчитан на финансирование модернизации только сельских библиотек; городские учреждения не могут принимать участие в проекте, соответственно материально-техническая база может обновляться только за счет средств учредителя или спонсоров.

С целью участия в федеральном проекте «Культурная среда» НП «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек, необходимо подготовить дизайн-проект и сметную документацию, которые также требуют значительных финансовых вложений, к чему многие муниципалитеты не готовы. Проект «Центральная библиотека» рассчитан на слишком медленные темпы обновления ЦБ, всего по 1 в год, что крайне недостаточно.

Для кардинального решения вопроса по улучшению материально-технической базы необходимо: более активное участие местных бюджетов в обеспечении финансирования мероприятий по модернизации библиотек, а также увеличение числа заявок в федеральные проекты.

**Приоритеты.** Необходимо сконцентрировать усилия на решении наиболее острых проблем: обеспечение нормальных санитарных условий (особенно в селе), повышение доступности для МГН, перевод библиотек из аварийных/неприспособленных помещений, обновление изношенных инженерных систем (отопление, электросети), оснащение транспортом.

### **13. Основные итоги года**

#### ***Основные результаты деятельности муниципальных библиотек Вологодской области:***

- продолжена модернизация муниципальных библиотек в рамках НП «Культура» и регионального проекта «Сельская библиотека»: количество модельных библиотек увеличилось на 1 единицу, одна библиотека выиграла конкурсный отбор НП «Культура» на 2025 год; отремонтированы 24 сельских библиотек;
- обеспечены процессы обучения в рамках проекта «Творческие люди» (НП «Культура»), актуализации знаний библиотечных специалистов на региональном уровне;
- дан старт региональному проекту «Центральная библиотека», в рамках которого будут ремонтироваться библиотеки, расположенные в административных центрах региона;
- по поручению Губернатора области реализуются меры поддержки в рамках региональных проектов «Молодой специалист» и «Земский специалист» (программа «Стратегия 2.0»);
- реализованы разнообразные мероприятия в рамках российских и региональных культурно-просветительских проектов, программ.

#### ***Основные проблемы муниципальных библиотек Вологодской области:***

- сохраняется устойчивая тенденция снижения объема фондов общедоступных библиотек. Основными причинами сокращения фондов являются недостаточное поступление новых книг и превышение объема списания над количеством новых документов, поступающих в библиотеки;
- неудовлетворительное техническое состояние компьютерного парка и оргтехники по причине физического износа и морального устаревания, что сдерживает процессы создания

инновационных цифровых услуг. Существует острая потребность в замене системного программного обеспечения и основных программных средств;

- доминирование художественной литературы (62 % фонда, 65 % новых поступлений), дефицит отраслевой литературы;

- остается нерешенной проблема предоставления стабильного доступа к интернету в ряде библиотек, его низкая скорость, а, следовательно, недоступность для пользователей электронных библиотечных услуг, отсутствие возможности дистанционного образования сотрудников;

- отсутствие специализированного автотранспорта в ЦБ, низкий уровень материально-технической базы сельских библиотек;

- крайне низкая степень физической доступности библиотек для маломобильных граждан в целом по области. Основные барьеры – здания старого фонда и дефицит финансирования на адаптацию;

- по-прежнему актуальна проблема с дефицитом работников, имеющих профильное образование, квалифицированных специалистов новой формации, особенно в сфере IT-технологий, старение персонала;

- работа сотрудников в режиме неполного рабочего времени отрицательно сказывается на мотивации специалистов, не способствует закреплению молодых кадров, снижает уровень оказания спектра библиотечных услуг.

#### ***Пути решения проблем и задачи на будущее:***

- планирование деятельности библиотек в соответствии с основными направлениями «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»;

- активизация работы библиотек по социально-экономическому развитию территорий, в том числе через продвижение их культурных особенностей по федеральному проекту «Гений места»;

- внедрение в работу с персоналом профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности»;

- организация мероприятий по обучению специалистов в рамках государственной программы «Развитие культуры»;

- пересмотр политики комплектования, увеличения доли актуальной отраслевой литературы с ориентацией на реальные запросы и отказы;

- лоббирование целевых федеральных субсидий для основной сети библиотек, введения индексации областных субсидий с учетом инфляции;

- активное участие в грантовых конкурсах федерального и регионального значений для повышения престижа профессии, укрепления имиджа библиотек и улучшения материально-технического состояния;

- развитие проектных и маркетинговых технологий в деятельности библиотек.

***Ключевые условия успеха*** — системное финансирование, преодоление цифрового неравенства и обновление кадровой стратегии. Приоритеты на 2025–2030 гг.: закрепление результатов модернизации, повышение качества услуг и обеспечение равного доступа для всех жителей региона.

*Информационное издание*

**ДОКЛАД  
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ВОЛОГОДСКОЙ  
ОБЛАСТИ  
В 2024 ГОДУ**

Ответственный за выпуск: Чекушкина Елена Евгеньевна,  
главный методист отдела методической работы ВОУНБ

Вологодская областная универсальная научная библиотека  
160000, г. Вологда, ул. М. Ульяновой, д. 1; т/ф. 8(8-172)21-17-69