

# Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области 2024 год





Министерство культуры Тамбовской области

ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная  
научная библиотека им. А. С. Пушкина»  
Научно-методический отдел

**Ежегодный доклад  
о деятельности муниципальных  
библиотек Тамбовской области  
за 2024 год**

Тамбов  
2025

УДК 027.52  
ББК 78.347.23(2Рос-4Там)  
Е 36

**Составители:**

Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина, Н. В. Юдина

**Редактор**

Л. Н. Патрина, заместитель директора ТОГБУК «ТОУНБ»

**Ответственный за выпуск**

Л. А. Пронина, директор ТОГБУК «ТОУНБ»

Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2024 год / Министерство культуры Тамб. обл., ТОГБУК «Тамб. обл. универс. науч. б-ка им. А. С. Пушкина», Науч.-метод. отдел ; сост. : Н. В. Аверьянова, И. С. Мажурова, Н. И. Ракитина и др. ; ред. Л. Н. Патрина ; отв. за вып. Л. А. Пронина. – Тамбов, 2025. – 94 с.

В докладе подведены итоги деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области за 2024 г. и определены задачи на 2025 г. Представлены материалы и аналитические таблицы, характеризующие работу библиотек в разрезе городов и муниципальных округов области. В отчёте использованы данные федерального статистического наблюдения формы № 6-НК, информационные отчёты и мониторинг деятельности библиотек.

## Содержание

<b>1. Главные события библиотечной жизни региона .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Библиотечная сеть .....</b>	<b>10</b>
<b>4. Основные статистические показатели.....</b>	<b>22</b>
<b>5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность) .....</b>	<b>31</b>
<b>6. Цифровая инфраструктура .....</b>	<b>40</b>
<b>7. Электронные и сетевые ресурсы.....</b>	<b>43</b>
<b>8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей .....</b>	<b>47</b>
<b>9. Краеведческая деятельность.....</b>	<b>63</b>
<b>10. Организационно-методическая деятельность.....</b>	<b>68</b>
<b>11. Библиотечные кадры.....</b>	<b>77</b>
<b>12. Материально-технические ресурсы библиотек .....</b>	<b>83</b>
<b>13. Основные итоги года .....</b>	<b>86</b>
<b>Приложения.....</b>	<b>89</b>

## 1. Главные события библиотечной жизни региона

Главные события библиотечной жизни региона связаны с реализацией национального проекта «Культура», программы «Пушкинская карта», участием в конкурсах разного уровня, проведением крупных профессиональных, культурно-просветительских мероприятий, акций и проектов, посвящённых юбилейным и значимым датам.

### *Участие библиотек в мероприятиях федерального уровня.*

За шесть лет с начала реализации национального проекта «Культура» в регионе открылись 16 модельных библиотек. В 2024 г. одна муниципальная библиотека стала победителем конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление средств из федерального бюджета на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура». На модернизацию данных библиотек из федерального бюджета было выделено 32840,0 тыс. руб., регионального бюджета – 17660,0 тыс. руб., муниципального бюджета – 15250,0 тыс. руб.

В целях организации культурного досуга подростков и молодёжи, оказания им помощи в творческой и профессиональной самореализации 57 библиотек области участвовали в реализации программы «Пушкинская карта» и 3 библиотеки – в реализации проекта «Гений места», организатором которых является Министерство культуры Российской Федерации.

### *Участие библиотек в мероприятиях международного, всероссийского и регионального уровней.*

На Международной выставке-форуме «Россия» в рамках тематического дня «Культура» на ВДНХ сотрудники Тамбовской областной универсальной научной библиотеки им. А. С. Пушкина (далее – ТОУНБ) и Тамбовской областной детской библиотеки (далее – ТОДБ) приняли участие в работе конференции «Библиотека будущего для всей семьи: гармония знаний и традиций»; организовали для гостей регионального стенда мастер-классы, квесты.

Специальным дипломом конкурса на лучший библиотечный проект в области международной деятельности «Премия Рудомино – 2023» отмечены Автономная некоммерческая организация «Тамбовское библиотечное общество» (далее – АНО «ТБО») с ТОУНБ за проект «"Мягкая сила" русского языка».

Проекты АНО «ТБО» и государственных библиотек области «Война глазами детей», «Марафон семейного чтения "Читаем вместе"» и издание монографии «..Библиотека учреждается на вечные времена...: история и современность Тамбовской областной научной библиотеки им. А. С. Пушкина» были поддержаны Фондом президентских грантов и Правительством Тамбовской области.

Монография коллектива авторов ТОУНБ и АНО «ТБО» «Книжный знак в истории тамбовских книжных собраний» заняла 3-е место в XII Всероссийском

конкурсе «Лучшая профессиональная книга года – 2024» в номинации «Полиграфическое исполнение».

Заведующий центром креативных индустрий ТОУНБ С. В. Брыкова и ведущий библиотекарь центра В. В. Кубасова приняли участие в совместной программе арт-кластера «Таврида» и Министерства культуры Российской Федерации «Капитаны культуры».

Главный библиотекарь Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС г. Тамбова К. Ю. Волкова стала финалистом одиннадцатого Всероссийского конкурса «Библиотекарь года – 2024», учредителем которого является Министерство культуры РФ, организатором – Российская национальная библиотека, соорганизатором – Санкт-Петербургский государственный институт культуры.

Три сотрудника ЦБС г. Тамбова Н. И. Прокоп, М. В. Макоян и Л. А. Суворова приняли участие во Всероссийском конкурсе «Лига экскурсоводов», по итогам которого издана книга «Лучшие экскурсоводы России».

Главный библиотекарь Центральной городской библиотеки им. Н. К. Крупской ЦБС г. Тамбова М. В. Макоян заняла 1 место в специальной номинации для преподавателей курсов компьютерной грамотности для пенсионеров «Мои авторские разработки» X Всероссийского конкурса личных достижений пенсионеров в сфере компьютерной грамотности «Спасибо интернету – 2024!».

### ***Профессиональные мероприятия.***

В соответствии со Сводным планом основных профессиональных мероприятий Российской библиотечной ассоциации на 2024 г. состоялись:

- межрегиональный круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Сохранение и укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей» (ТОУНБ);
- межрегиональный семинар «Экология детства и культура семьи: современные библиотечные практики» (ТОДБ).

В рамках Единой областной методической службы библиотек Тамбовской области и Школы креативного библиотекаря «Мобильный профессионал» проведены областные семинары-совещания для библиотечных работников области «Современная библиотека: новые цели, новые решения» на базе модельной Сампурской центральной библиотеки (ТОУНБ), «Краеведческий туризм в библиотечном формате» (ТОДБ). По проекту «Библиотечное наставничество» состоялись 3 выездных мастер-класса в центральные библиотеки Тамбовского, Рассказовского муниципальных округов, г. Мичуринска; вебинары «Пушкинская карта: опыт и перспективы развития в библиотеках Тамбовской области», «Деятельность центров правовой информации региона: инновационные решения» (ТОУНБ).

Для специалистов общедоступных библиотек и студентов кафедры библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина проведены

девятый областной конкурс среди муниципальных библиотек Тамбовской области на лучший аналитический обзор о деятельности библиотек (ТОУНБ); областной конкурс научных работ и творческих проектов молодых учёных и специалистов «Молодые в библиотечном деле» (ТОУНБ совместно с кафедрой библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина); седьмой областной конкурс профессионального мастерства среди библиотечных работников «Библиотека – открытый мир идей» (ТОУНБ); областной конкурс «Всеу начало здесь, в краю родном» (ТОДБ).

### ***Культурно-просветительские мероприятия.***

Культурно-просветительские мероприятия библиотек региона были тесно связаны с Годом семьи в России, объявленным Указом Президента Российской Федерации, со знаменательными датами. Государственные и муниципальные библиотеки участвовали в международных акциях «Диктант Победы», «Тест по истории Великой Отечественной войны», «Географический диктант», «Экологический диктант», IX Всероссийской просветительской акции «Большой этнографический диктант», Всероссийском историческом кроссворде. По инициативе ТОУНБ с целью активизации работы библиотек по продвижению книги и чтения в муниципальных библиотеках области состоялись областные сетевые акции «Герои Тамбовщины моей» ко Дню героев Отечества и «Читаем Астафьева» к 100-летию со дня рождения русского писателя.

Библиотеки области стали площадками проведения Всероссийской социокультурной акции «Библионочь-2024» и ежегодной просветительской акции «Тотальный диктант».

Государственные библиотеки региона, библиотеки Рассказовского муниципального округа приняли участие в подготовке и проведении IV Всероссийского литературного конкурса им. С. Н. Сергеева-Ценского «Преображение России», организованного Министерством культуры Тамбовской области совместно с Правлением Союза российских писателей и ТОУНБ. Соорганизаторами конкурса выступили администрация, литературно-мемориальный музей С. Н. Сергеева-Ценского в с. Коптево Рассказовского муниципального округа.

В регионе состоялись XXVIII Богдановские чтения, посвящённые творчеству поэта-земляка В. А. Богданова, в рамках которых проведены встречи с известными российскими писателями В. М. Сошиным, В. Н. Суховским, А. С. Ананичевым, В. Б. Поповым, А. Е. Черновой, Л. В. Семёновой.

### ***Значимые события в муниципальных библиотеках области.***

***[\(Приложение А\).](#)***

## 2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

### 2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек в 2024 году

Деятельность библиотек региона была представлена системой мероприятий, реализуемых *Правительством Российской Федерации* через региональные и местные органы власти и направленных на улучшение качества и уровня жизни населения.

Определяющими принципами развития библиотек в *Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.* являются обеспечение прав граждан на доступ к информации и свободу выбора средств получения знаний при работе с информацией. В библиотеках региона созданы новые информационные продукты и сервисы, изменились взаимоотношения с пользователями и сами процессы обслуживания.

В течение года на 426 экз. документов пополнена Электронная библиотека Тамбовской области, включающая более 9 тыс. экз. документов по истории, развитию и современному состоянию государственности, экономики, науки и культуры региона. В ТОДБ ведётся электронная полнотекстовая база данных «Тамбовские писатели – детям», где собраны произведения для детей 25 писателей и поэтов.

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей области осуществлялась корпоративная деятельность общедоступных библиотек по формированию электронной базы данных «Краеведение», на сегодняшний день насчитывающая 75,8 тыс. библиографических записей. В 2024 г. база данных пополнилась на 5,6 тыс. записей.

Доступ к ресурсам НЭБ имели 83 библиотеки Тамбовской области, что составило 18,0 % от общего количества библиотек.

В настоящее время только 12 (36,4 %) из 33 библиотек региона, ведущих электронный каталог, перешли к современным автоматизированным библиотечно-информационным системам, являющимся инструментом для создания информационных ресурсов и обеспечения комфортного доступа пользователей к ним.

ТОУНБ в рамках проекта Некоммерческого партнёрства «Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы» – База данных «Межрегиональная аналитическая роспись статей» создано 1,4 тыс. ед. библиографических записей.

В соответствии с *Доктриной информационной безопасности Российской Федерации*, утверждённой Указом Президента Российской Федерации от 5 декабря 2016 г. № 646, библиотеки вовлекались в решение проблем детской безопасности в Интернете, становились площадками по формированию

информационной грамотности как пользователей, так и библиотечных работников. ТОДБ инициировала циклы программ и акций «Неделя безопасного Рунета–2024» в рамках Всероссийского проекта в партнёрстве с РГДБ и Центром безопасного Интернета в России «Не Допусти!»; Всероссийской молодёжной недели информационных технологий. Специалисты библиотеки приняли участие во Всероссийской видеоконференции «Вместе за семейный интернет: роль и возможности библиотек» (выступление на тему «Лучшая защита – профилактика»).

В соответствии со *Стратегией социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года*, утверждённой Законом Тамбовской области от 04.06.2018 г. № 246-З (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 30.05.2018 г. № 648), реализованы мероприятия для достижения цели «Новое качество жизни и демографическое развитие».

*Постановлением администрации Тамбовской области от 12.12.2019 г. № 1383 «Об утверждении Программы по укреплению здоровья, увеличению периода активного долголетия и продолжительности здоровой жизни граждан старшего поколения в Тамбовской области на 2020–2024 годы»* определены задачи создания системы долговременного ухода за гражданами пожилого возраста и инвалидами; вовлечения граждан пожилого возраста в культурную жизнь общества; организации мероприятий по профессиональному обучению и дополнительному профессиональному образованию лиц предпенсионного возраста. Библиотечные работники предпенсионного возраста повысили квалификацию в рамках федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография». В библиотеках области работали 119 школ компьютерной грамотности, в которых обучились 695 человек старшего поколения.

Информационно-просветительские и методические мероприятия библиотек в области защиты прав несовершеннолетних, профилактики их безнадзорности и правонарушений; по профилактике социального сиротства и предотвращению жестокого обращения с детьми осуществлялись в рамках *Закона Тамбовской области от 28.06.2002 г. N 31-З (ред. от 04.12.2018 г.) «О порядке создания и организации деятельности комиссий по делам несовершеннолетних и защите их прав в Тамбовской области»* (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 28.06.2002 г. № 155) и *Постановления администрации Тамбовской области «Об утверждении Концепции создания социального кластера «Региональная инновационная система защиты детства Тамбовской области»* от 05.09.2012 г. № 1064.

Недостаточное финансовое обеспечение не позволило в полной мере выполнить мероприятия, направленные на реализацию законодательства Российской Федерации и *Закона Тамбовской области от 10.05.2017 г. № 99-З «О регулировании отдельных вопросов в сфере обеспечения беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к информации, объектам социальной, инженерной и транспортной*

инфраструктур, к местам отдыха и к предоставляемым в них услугам органами государственной власти Тамбовской области и подведомственными им организациями». Библиотеки осуществляли в основном только обучение (инструктирование) специалистов, работающих с инвалидами.

Органы местного самоуправления Тамбовской области при организации библиотечного обслуживания населения соблюдают принципы государственной и региональной культурной и библиотечной политики, требования стандартов, норм и правил.

## **2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек региона в 2024 году**

Выполнение приоритетных задач деятельности библиотек области на 2024 г. связано с реализацией национального проекта «Культура», представленного в «Основных направлениях деятельности Правительства РФ на период до 2024 года»; «Основами государственной культурной политики», «Концепцией государственной семейной политики в Российской Федерации до 2025 года», «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки», Законом Тамбовской области от 27.07.2022 № 149-3 (ред. от 24.01.2023) «О регулировании отдельных вопросов в сфере библиотечного дела в Тамбовской области» (принят Постановлением Тамбовской областной Думы от 22.07.2022 N 380), государственной программой Тамбовской области «Развитие культуры».

На базе Филиала «Детская библиотека» МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа» открылась модельная библиотека, вошедшая в 2024 г. в число победителей конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление средств из федерального бюджета на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура». Из федерального бюджета Филиалу было выделено 7840,0 тыс. руб., из регионального – 160,0 тыс. руб., из муниципального – 3447,5 тыс. руб. В результате модернизации был осуществлён текущий ремонт, обновлён книжный фонд, приобретено компьютерное и интерактивное оборудование, современная мебель, создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья.

В 2024 г. творческие лаборатории «Гения места» функционировали на базе трёх библиотек нового поколения (Библиотека-филиал № 3 Жердевского муниципального округа, Центральная библиотека им. Н. К. Крупской г. Тамбова, Детская библиотека-филиал № 11 г. Мичуринска). Программа популяризации культурных мероприятий среди молодёжи «Пушкинская карта» запущена в 57 библиотеках области (ТОУНБ, ТОДБ, 55 библиотек 27 муниципальных образований).

Для конкурсного отбора на создание модельных муниципальных библиотек в 2025 г. от Тамбовской области в Министерство культуры Российской Федерации было подготовлено и направлено 5 конкурсных заявок. Участниками конкурсного отбора стали: Межпоселенческая центральная

библиотека» Ржаксинского муниципального округа Тамбовской области, библиотека-филиал № 1 им. К. В. Плехановой ЦБС г. Тамбова, библиотека-филиал № 2 ЦБС г. Мичуринска, Пичерская сельская библиотека-филиал Рассказовского муниципального округа, филиал в с. Авдеевка Тамбовского муниципального округа.

В отчётном году в виртуальном концертном зале Детской библиотеки г. Рассказово в рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» Министерства культуры Российской Федерации состоялось 67 трансляций записей концертов, показов художественных и мультипликационных фильмов; проведено 68 мероприятий, в которых приняли участие 1668 человек.

Решалась проблема сохранения библиотечных фондов, поддержки программ, направленных на выявление, сохранение и учёт особо ценных и редких документов – книжных памятников в соответствии с *Приказом Министерства культуры РФ от 30 декабря 2020 г. № 1780 «Об утверждении Положения о реестре книжных памятников», Федеральным законом «О библиотечном деле» (с изменениями на 11 июня 2021 г.)*. В Тамбовской области деятельность по основным направлениям работы (выявление, учёт, описание, хранение и использование) с книжными памятниками осуществляет отдел редких книг ТОУНБ (Региональный свод книжных памятников Тамбовской области [http://knigram.tambovlib.ru/?read=%D0%BEbshhie\\_svedenija](http://knigram.tambovlib.ru/?read=%D0%BEbshhie_svedenija)).

В ТОУНБ как участнице федерального проекта «Цифровая культура» с 2021 г. в отчётном году было оцифровано 48 экз. редких изданий, входящих в тематический раздел «Русская книга гражданского шрифта XVIII – первой трети XIX века». На сегодняшний день включено в Национальную электронную библиотеку (далее – НЭБ) 154 экз. книжных памятников из редкого фонда библиотеки.

Осуществлено материальное стимулирование муниципальных библиотек, находящихся на территориях сельских поселений и их работников, лучших работников областных государственных и муниципальных библиотек в размере 1465,3 тыс. руб. (6 библиотек – 612,2 тыс. руб. и 17 библиотечных работников – 853,1 тыс. руб.) в соответствии с *правовыми актами Правительства Российской Федерации и Тамбовской области*.

Библиотеки области осуществляли деятельность по выполнению целевых показателей *Государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры», утверждённой Постановлением администрации Тамбовской области от 20 июня 2013 г. № 642 (с последующими изменениями)*.

### **3. Библиотечная сеть**

#### **3.1. Характеристика библиотечной сети на основе регионального Свода**

Библиотечное обслуживание населения области в 2024 г. осуществляла 461 общедоступная (публичная) библиотека, из них:

– 3 государственные библиотеки: Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Филиал «Специальная библиотека для слепых им. Н. А. Островского» Тамбовского областного государственного бюджетного учреждения культуры «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина», Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение культуры «Тамбовская областная детская библиотека»;

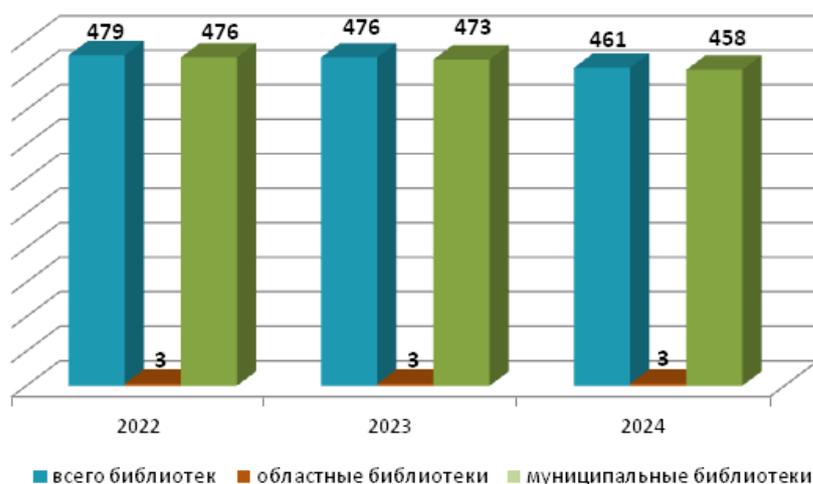
– 458 муниципальных библиотек, в т. ч. 30 центральных библиотек и 428 библиотек-филиалов (в т. ч. 32 детские библиотеки).

В сельской местности расположены 389 библиотек, что составляет 84,9 % от общего числа муниципальных библиотек.

В среднем на одну библиотеку области приходилось 2074 человек. В течение года в муниципальных округах ликвидированы 15 сельских библиотек.

**Таблица 1. Количество библиотек (ед.)**

Год	Всего библиотек	Государственные библиотеки	Муниципальные библиотеки			
			всего	из них детские:	из общего числа – в сельской местности	из них детские
2022 г.	479	3	476	33	406	9
2023 г.	476	3	473	32	404	9
2024 г.	461 (-18 к 2022 г.)	3	458 (-18 к 2022 г.)	32 (-1 к 2022 г.)	389 (-17 к 2022 г.)	9



**Рисунок 1 – Динамика сети общедоступных библиотек (ед.)**

В целях обеспечения равного доступа населения, проживающего в сельской местности, к информационным, культурным и образовательным ресурсам использовалось внестационарное обслуживание, представленное такими формами как пункты выдачи в удалённых населённых пунктах и населённых пунктах, не имеющих стационарных библиотек, книгоношество для лиц с ограниченными физическими возможностями и пенсионеров. Осуществлялась деятельность библиотек *вне стен* по фронтальному (массовому) библиотечному обслуживанию. Успешно внедрялись *летние залы библиотек на открытых площадках в парках, скверах*.

На территории области действовали 235 библиотечных пунктов, из них в муниципальных образованиях – 225 ед.

**Таблица 2. Пункты внестационарного обслуживания пользователей (ед.)**

Типы библиотек	Количество библиотек, имеющих пункты внестационарного обслуживания пользователей				Число пунктов внестационарного обслуживания пользователей библиотеки			
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+;- к 2022 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+;- к 2022 г.
Муниципальные библиотеки, всего,	135	135	130	-5	235	235	225	-10
из них детские	5	5	5	0	11	11	11	0
Из общего числа – в сельской местности,	119	119	114	-5	172	172	163	-9
из них детские	2	2	2	0	3	3	3	0

По сравнению с 2022 г. количество библиотек, имевших пункты внестационарного библиотечного обслуживания в сельской местности, уменьшилось на 5 единиц. Число пунктов внестационарного библиотечного обслуживания в сельской местности уменьшилось на 9 единиц.

Для внестационарного обслуживания населения использовалось собственное транспортное средство одного муниципального библиотечного учреждения Сосновского округа, в остальных муниципальных образованиях – автотранспорт отделов культуры.

Внедрение мобильной системы библиотечного обслуживания на базе Комплекса информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) ТОУНБ позволило сделать информационные ресурсы максимально доступными для населения. В течение года КИБО осуществил выезды в 20 населённых пунктов области. Для 779 человек проведено 20 информационно-просветительских мероприятий в рамках двадцати вторых Давыдовских и седьмых Сосновских чтений; Всероссийской выставки «День садовода» в г. Мичуринске; проектов ТОУНБ и АНО «ТБО» «Мобильная правовая помощь», «Школа информационной культуры», «Школа финансовой грамотности»,

«Библиотечное наставничество», «Тамбовский ЛИС», «Литературный марафон "Знай тамбовских – читай тамбовских"», «"Мягкая сила" русского языка».

**Таблица 3. Деятельность Комплекса информационно-библиотечного обслуживания**

<b>КИБО</b>	<b>Всего</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>2024 г.</b>	<b>+;- к 2022 г.</b>
Количество выездов (ед.)	<b>78</b>	22	36	20	-2
Количество мероприятий (ед.)	<b>81</b>	24	37	20	-4
Количество посещений (ед.)	<b>3741</b>	1361	1601	779	-582
Количество населённых пунктов (ед.)	<b>78</b>	22	36	20	-2

С 2022 по 2024 г. КИБО выезжал 78 раз, с его участием было проведено 81 мероприятие. Количество посещений в результате выездов КИБО составило 3741 ед.

### ***3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ***

Для организации качественно новой системы обслуживания сельских жителей в регионе создана 131 муниципальная модельная библиотека, модернизированная в рамках различных программ на условиях софинансирования из средств бюджетов Российской Федерации, Тамбовской области, органов местного самоуправления. Из них: сельские – 118 ед., центральные межпоселенческие, городские – 8 ед., детские районные и городские – 4 ед., городская – 1 ед.

**Таблица 4. Модельные библиотеки ведения органов культуры. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта**

Модельные библиотеки, всего (единиц)				соответствуют требованиям Модельного стандарта (ед.)	Из общего числа модельных библиотек по состоянию на 01.01.2025 г.								Доля муниц. библиотек, материально-техн. условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта (процент) на 01.01.2025 г.	
2022	2023	2024	+/- к 2022		модельные библиотеки нового поколения (ед.)	виды модельных библиотек (ед.)								
						межпоселенческая / центральная районная	центральная городская	центральная районная детская	центральная городская детская	сельская	городская (в городокей территории)	городская детская		
127	130	131	+4	16	16	5	3	2	1	118	1	1	7,8	

В настоящее время модельные библиотеки составляют 28,6 % от общего количества муниципальных библиотек региона.

#### *Этапы создания модельных библиотек*

С 2007 по 2014 г. в Тамбовской области созданы 118 модельных сельских библиотек, что составляет 30,3 % от общего количества сельских библиотек региона.

**2007 год** – 2 модельные библиотеки: социальный заказ Тамбовской области по популяризации истории Тамбовского края, отечественных культурных традиций и памятных дат России.

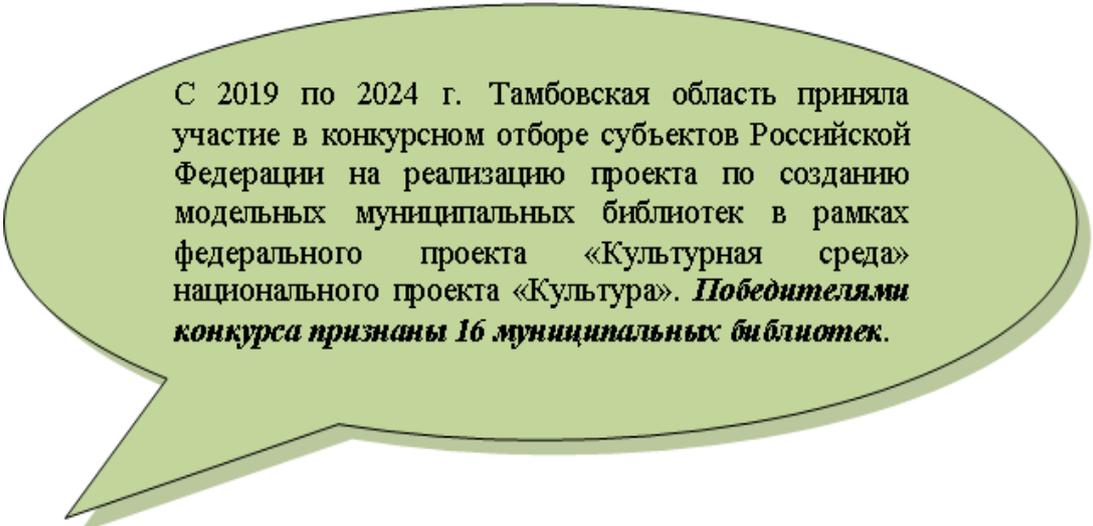
**2008 год** – 26 модельных библиотек: областная целевая программа «Культура Тамбовской области (2006–2010 годы)»: проект управлений: образования и науки, культуры и архивного дела Тамбовской области «Открытый информационно-библиотечный центр на селе».

**2012 год** – 14 модельных библиотек: межбюджетные трансферты на подключение библиотек к сети Интернет и приобретение компьютерной техники.

**2013 год** – 29 модельных библиотек: межбюджетные трансферты на подключение библиотек к сети Интернет и приобретение компьютерной техники.

**2014 год** – 47 модельных библиотек: областной конкурс по созданию модельных сельских библиотек в сельских поселениях в Тамбовской области.

В соответствии с Приказом управления культуры и архивного дела области «Об утверждении Плана проведения обследования общедоступных муниципальных библиотек с целью присвоения статуса "Модельная библиотека Тамбовской области"» от 16.11.2016 г. № 187 с 2017 по 2021 г. было осуществлено обследование данных библиотек, в результате которого был установлен срок ликвидации существующих проблем до 2024 г. Тем не менее, анализ деятельности этих библиотек показал, что в работе ряда сельских библиотек остались сложности, препятствующие их дальнейшему развитию как информационных, просветительских и культурных центров для местного сообщества.



С 2019 по 2024 г. Тамбовская область приняла участие в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на реализацию проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». *Победителями конкурса признаны 16 муниципальных библиотек.*

**2019 год** – три библиотеки: МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа, Нижнеспасская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа», Коптевская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа».

**2020 год** – одна библиотека: Детская библиотека-филиал МБУК «Знаменская централизованная библиотечная система».

**2021 год** – пять библиотек: Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова, МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа», МБУК «Кирсановская городская библиотека», Хитровская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского

муниципального округа», Городская библиотека-филиал № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа.

**2022 год** – три библиотеки: МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово», Детская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска», МБУ «Сампурская Центральная библиотека».

**2023 год** – три библиотеки: МБУК «Мордовская центральная библиотека имени В. А. Богданова», МБУК «Сосновская межпоселенческая центральная библиотека», Центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова.

**2024 год** – одна библиотека: Филиал «Детская библиотека» МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа».

*Из 16 модельных библиотек нового поколения восемь библиотек имеют статус юридического лица: межпоселенческая/центральная – пять библиотек, центральная городская – три библиотеки.*

В ходе реализации проекта в библиотеках организованы современные, комфортные, технологичные интеллектуальные пространства, которые привлекают население к книге и чтению; создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья. Приобретена модульная и многофункциональная мебель, новая литература. Библиотеки оснащены современным мультимедийным и звуковым оборудованием, необходимым для проведения культурно-просветительских и образовательных мероприятий.

Организацией работы по информационному сопровождению каждого этапа участия в конкурсе, созданию и деятельности модельных библиотек занимаются региональный и муниципальные проектные комитеты. Соответствующая информация, в т. ч. визуальная, размещается на сайтах Правительства и Министерства культуры области, органов местного самоуправления, еженедельно направляется в Министерство культуры Российской Федерации. Каждая модельная библиотека зарегистрирована в социальных сетях, где также публикуются анонсы и отчёты о мероприятиях.

### ***3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки***



Благодаря средствам всех уровней на семь единиц по сравнению с 2022 г. увеличилось количество муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта. Так, при финансировании из муниципального бюджета

Рассказовского муниципального округа осуществлена работа по созданию Татарщинской сельской библиотеки-филиала в соответствии с современными стандартами. Был осуществлён внешний и внутренний ремонт помещений, приобретена новая мебель и современное оборудование. В библиотеке появились комфортные зоны для работы, отдыха и общения.

На сегодняшний день материально-технические условия, позволяющие реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, созданы в 36 общедоступных библиотеках, в т. ч. в 34 муниципальных библиотеках, что составляет 7,8 % от общего количества библиотек. Среди них – 12 сельских, 8 детских, 13 центральных, 1 городская библиотеки.

**Таблица 5. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, от общего числа библиотек (%)**

Библио-теки	2017 г.		2018 г.		2019 г.		2020 г.		2021 г.		2022 г.	2023 г.	2024 г.
	план	факт	факт	факт	факт								
Региональ-ные обще-доступные библиоте-ки	20,0	66,7	40,0	66,7	60,0	66,7	80,0	66,7	100,0	66,7	66,7	66,7	66,7
Муници-пальные обще-доступные библиоте-ки	2,0	1,6	5,0	2,0	12,0	2,4	19,0	3,5	25,0	4,8	5,7	6,8	7,8

Объёмы финансирования общедоступных библиотек области с учётом уровня инфляции не в полной мере позволяют улучшить состояние их материально-технической базы до уровня, определённого Модельным стандартом.

### **3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

Библиотечно-информационное обслуживание населения муниципальных образований региона осуществляли 30 централизованных библиотечных систем. Структура библиотечного обслуживания населения Тамбовской области выглядит следующим образом: 30 муниципальных библиотек имеют статус юридического лица:

- 7 центральных городских библиотек;
- 23 межпоселенческие центральные библиотеки.

Из них 11 библиотек расположены в сельской местности, 19 – в городских населённых пунктах.

Из 428 библиотек-филиалов:

- 378 библиотеки находятся в сельских населённых пунктах;
- 50 библиотек – в городских населённых пунктах.

### ***3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения***

В библиотечной сети в отчётом году произошли изменения. В целях оптимизации учреждений культуры и в связи с малочисленностью жителей в зоне обслуживания в течение года в муниципальных округах ликвидированы 15 сельских библиотек (1 ед. в Инжавинском, Пичаевском, Рассказовском, Ржаксинском, Умётском, 2 ед. в Сосновском, 3 ед. в Мичуринском, 5 ед. в Сампурском).

### ***3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки, расположенной в сельском поселении***

В соответствии со ст. 23 п. 1.1. Федерального закона от 20.12.1994 г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле» реорганизация сети библиотек в сельской местности происходила по результатам опроса населения. Подготовлены следующие документы:

– Протокол о результатах проведения опроса граждан по вопросу ликвидации филиала Семёновский МБУК «МЦБ Инжавинского района» и филиала Семёновский МБУК «КДЦ Инжавинского района» от 25.11.2023 г.;

– Протокол № 1 опроса граждан по вопросу ликвидации Маяковской сельской библиотеки-филиала МБУК «МПБ Рассказовского района» от 05.05.2023;

– Протокол о результатах опроса граждан по вопросу ликвидации Большесосновского сельского филиала МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека Мичуринского района» от 12.10.2023 г.;

– Протокол о результатах опроса граждан по вопросу ликвидации Епанчинского сельского филиала МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека Мичуринского района» от 12.10.2023 г.;

– Протокол о результатах опроса граждан по вопросу ликвидации Сельского филиала посёлка 2-я Пятилетка МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека Мичуринского района» от 11.10.2023 г.;

– Протокол о результатах проведения опроса граждан по вопросу упразднения Верхоценской сельской библиотеки-филиала муниципального бюджетного учреждения «Сампурская Центральная библиотека» от 04.04.2024 г.;

– Протокол о результатах проведения опроса граждан по вопросу упразднения Текинской сельской библиотеки-филиала муниципального

бюджетного учреждения «Сампурская Центральная библиотека» от 03.04.2024 г.;

– Протокол о результатах проведения опроса граждан по вопросу упразднения Бахаревской сельской библиотеки-филиала муниципального бюджетного учреждения «Сампурская Центральная библиотека» от 30.04.2024 г.;

– Протокол о результатах проведения опроса граждан по вопросу упразднения Осино-Лазовской сельской библиотеки-филиала муниципального бюджетного учреждения «Сампурская Центральная библиотека» от 25.04.2024 г.;

– Протокол о результатах проведения опроса граждан по вопросу упразднения Серединовской сельской библиотеки-филиала муниципального бюджетного учреждения «Сампурская Центральная библиотека» от 26.04.2024 г.;

– Протокол № 1 от 16.08.2024 заседания комиссии о результатах проведения опроса граждан на территории с. Советское Сосновского муниципального округа Тамбовской области;

– Протокол № 2 от 19.08.2024 заседания комиссии о результатах проведения опроса граждан на территории с. Троицкая Вихляйка Сосновского муниципального округа Тамбовской области;

– Протокол от 02.12.2024 заседания комиссии о результатах проведения опроса граждан по вопросу ликвидации структурного подразделения МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Коршуновского сельского филиала;

– Протокол от 02.12.2024 заседания комиссии о результатах проведения опроса граждан по вопросу ликвидации структурного подразделения МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Коршуновского сельского филиала;

– Справка № 137 от 07.11.2024, выданная территориальным отделом Гавриловский Ржаксинского муниципального округа в том, что был произведён опрос граждан д. Алкаладка на предмет закрытия библиотеки (путём подворного обхода).

### ***3.7. Доступность библиотечных услуг***

В соответствии с «Методическими рекомендациями органам местного самоуправления Тамбовской области по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры», утверждёнными 30 августа 2017 г. начальником управления культуры и архивного дела региона, отражающими местную специфику, обеспеченность библиотеками составила 95,2 % (-23 ед.), в том числе в муниципальных округах – 93,9 % (-27 ед.), в городских округах – 109,8 % (+4 ед.).

В связи с изменившимися демографическими и социально-экономическими условиями объём действующей библиотечной сети отвечает в основном критериям доступности библиотечных услуг. При определении

уровня фактической обеспеченности библиотеками были применены поправочные коэффициенты сложности рельефа, транспортной и шаговой доступности до близлежащей библиотеки.

Уровень фактической обеспеченности библиотеками представлен следующим образом:

- более 100 % – в 4 муниципальных библиотечных образованиях;
- 100 % – в 13 муниципальных библиотечных образованиях;
- менее 100 % – в 13 муниципальных библиотечных образованиях.

**Таблица 6. Число жителей на 1 муниципальную библиотеку (чел.)**

<b>Число жителей на 1 библиотеку</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>2024 г.</b>	<b>+;- к 2022 г.</b>
Всего,	2057	2043	2088	+31
в том числе				
в городской местности	8424	8453	8385	-39
в сельской местности	959	948	971	+12

Среднее число жителей на одну библиотеку в целом по региону составляет 2,1 тыс. чел., в городской местности – 8,4 тыс. чел., в сельской местности – 1,0 тыс. чел. Население региона за три года (2022–2024 гг.) уменьшилось на 22,9 тыс. чел., в т. ч. городское население – на 11,1 тыс. чел., сельское население – на 11,8 тыс. чел.

Доля муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), составляет 43,2 % (+5,8 % к уровню 2023 г. и +7,9 % к уровню 2022 г.). Увеличение данного показателя возможно лишь при условии финансирования мероприятий по адаптации зданий и оборудования за счёт федерального бюджета.

В 2024 г. 340 библиотек муниципальных округов (82,3 %) работали в режиме неполного рабочего дня. В основном в данном режиме работали сельские библиотеки-филиалы.

**Таблица 7. Библиотеки муниципальных округов, работавшие в режиме неполного рабочего дня**

№ п/п	Муниципальные округа	Сеть библиотек		
		всего (ед.)	из них с неполным рабочим днём	% от общего числа библиотек
1.	Бондарский	16	14	87,5
2.	Гавриловский	14	13	92,9
3.	Жердевский	19	12	63,2
4.	Знаменский	16	14	87,5
5.	Инжавинский	20	19	95,0
6.	Кирсановский	14	14	100,0
7.	Мичуринский	29	6	20,7
8.	Мордовский	21	19	90,5
9.	Моршанский	19	17	89,5
10.	Мучкапский	14	13	92,9
11.	Никифоровский	18	16	88,9
12.	Первомайский	21	15	71,4
13.	Петровский	23	21	91,3
14.	Пичаевский	13	12	92,3
15.	Рассказовский	17	15	88,2
16.	Ржаксинский	18	17	94,4
17.	Сампурский	9	8	88,9
18.	Сосновский	24	22	91,7
19.	Староюрьевский	15	13	86,7
20.	Тамбовский	32	24	75,0
21.	Токаревский	19	17	89,5
22.	Уваровский	10	9	90,0
23.	Умётский	12	10	83,3
	<b>Всего:</b>	<b>413</b>	<b>340</b>	<b>82,3</b>

### ***Краткие выводы по разделу***

Доступность библиотечных услуг обеспечивалась рациональным размещением сети библиотек на территории муниципальных образований в соответствии с Нормативами обеспеченности населения библиотеками, принятыми на региональном уровне. Ликвидация сельских библиотек произошла по причинам оптимизации учреждений культуры и в связи с малочисленностью жителей. При принятии решений о ликвидации сельских библиотек были соблюдены нормы действующего законодательства (опрос населения).

Работа большинства сельских библиотек в режиме неполного рабочего дня негативно сказывалась на доступности библиотечных услуг и информационных ресурсов для населения. Из-за недостатка финансирования из муниципального бюджета на комплектование фондов, обновления материально-технической базы и перевода сотрудников на неполные ставки модельные

библиотеки, созданные с 2017 по 2021 г., не соответствуют требованиям «Положения о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса "Модельная библиотека" Тамбовской области».

Участие и победа муниципальных библиотек в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура» позволило модернизировать работу библиотек, применить новые форматы обслуживания для повышения качества жизни населения. Главным показателем эффективности реализации национального проекта «Культура» стало увеличение числа посещений пользователей и рост обращений к цифровым ресурсам библиотек. Наблюдается ежегодная тенденция увеличения количества муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, за счёт финансирования из муниципального бюджета.

Развивалось внестационарное (мобильное) обслуживание, что сделало возможным расширить основную работу библиотечных учреждений по привлечению населения к разнообразному культурному наследию.

#### **4. Основные статистические показатели**

##### ***4.1. Использование ЦБ субъекта РФ различных автоматизированных информационных систем для удалённого сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек региона***

В соответствии с Законом о регулировании отдельных вопросов в сфере библиотечного дела в Тамбовской области, принятым Постановлением Тамбовской областной Думы от 22 июля 2022 г. № 380 (с изменениями от 24.01.2023 № 244-3), ТОУНБ является центром, обеспечивающим координацию методической, научно-исследовательской, библиографической и информационной работы библиотек, расположенных на территории Тамбовской области.

*Научно-методический отдел* осуществлял сбор статистических показателей, проводил систематический мониторинг по различным направлениям деятельности общедоступных библиотек региона, анализировал планы и отчёты их деятельности; оказывал качественную методическую помощь на всех этапах подготовки и отправки заявок от муниципальных библиотек для конкурсного отбора на создание модельных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура»; осуществлял мониторинг реализации мероприятий по комплектованию книжных фондов региональных и муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Сохранение культурного и исторического наследия» государственной программы РФ «Развитие культуры».

Для Министерства культуры Тамбовской области отдел предоставлял информацию о деятельности модельных муниципальных библиотек, созданных

в регионе в рамках национального проекта «Культура» в 2019–2024 гг.; составлял ежеквартальные сводные статистические и информационные отчёты; осуществлял ежеквартальный мониторинг по показателям государственной программы Тамбовской области «Развитие культуры».

Оперативный и качественный сбор ежемесячных и ежеквартальных показателей деятельности библиотек выполнялся с помощью систем автоматизированного учёта сведений:

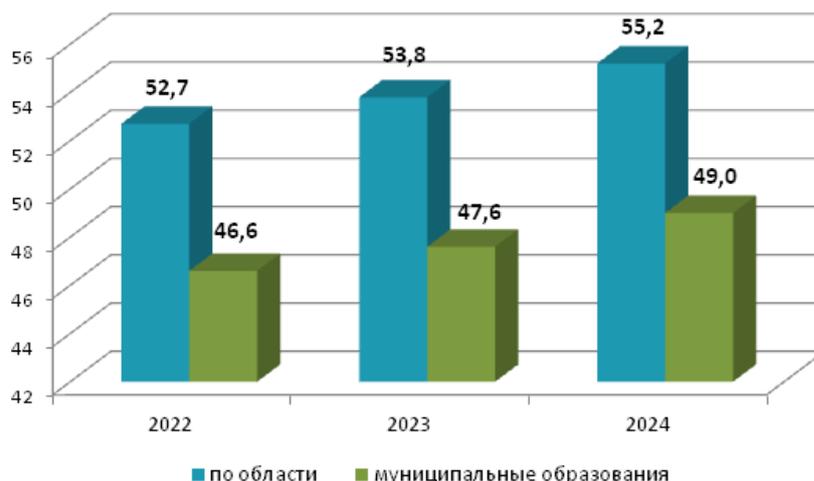
- о деятельности общедоступной (публичной) библиотеки;
- о деятельности модельных библиотек с целью получения объективных данных о состоянии и оценке деятельности модельных библиотек области на основании параметров, заложенных в Положении о присвоении общедоступной муниципальной библиотеке статуса «Модельная библиотека» Тамбовской области.

Данные автоматизированные информационно-отчётные системы были разработаны специалистами отдела автоматизации библиотечных процессов ТОУНБ.

#### **4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием**

В общедоступных библиотеках Тамбовской области процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону составил 55,2 %, что на 19,5 % больше среднероссийского показателя в 2023 г. (35,7 %) и на 19,8 % – в 2022 г. (35,4 %); по муниципальным образованиям – 49,0 %, что на 17,8 % больше среднероссийского показателя по муниципальным библиотекам в 2023 г. (31,2 %) и на 18,2 % в 2022 г. (30,8 %).

Тамбовская область по данному показателю среди субъектов РФ системы Минкультуры РФ в 2023 г. занимала 21–22 место, в 2022 г. – 15 место: по муниципальным библиотекам в 2023 г. – 20–21 место, в 2022 г. – 8 место.



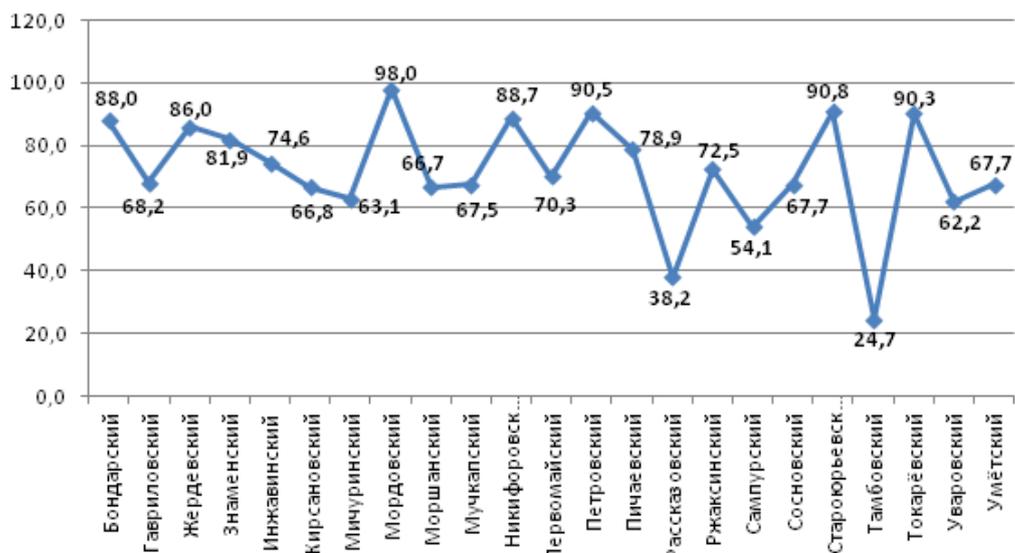
**Рисунок 2 – Охват населения библиотечным обслуживанием (%)**

Несмотря на уменьшение за последние три года численности жителей на 22,9 тыс. чел., плотности населения Тамбовской области на 1 кв. км территории (на 01.01.2022 – 28,47 чел., на 01.01.2023 – 28,02 чел., на 01.01.2024 – 27,75 чел., на 01.01.2025 – 27,47 чел.) *процент охвата населения библиотечным обслуживанием в целом по региону в сравнении с 2022 г. увеличился на 2,5 %, по муниципальным библиотекам – на 2,4 %.*

**Таблица 8. Охват населения Тамбовской области библиотечным обслуживанием (%)**

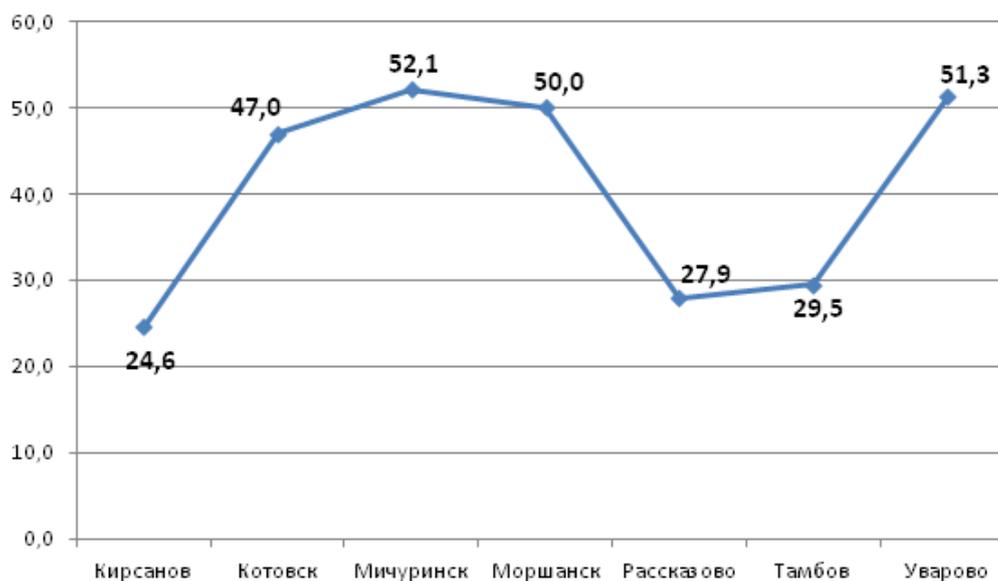
Наименование показателя	2022 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2023 г.	Место среди субъектов РФ системы МК РФ	2024 г.	+;- к уровню 2022 г.
Охват населения библиотечным обслуживанием в целом по региону	52,7	15	53,8	21–22	55,2	+2,5
Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным образованиям	46,6	8	47,6	20–21	49,0	+2,4

В муниципальных округах охват населения библиотечным обслуживанием в среднем составил 64,6 %. Наиболее высокий процент охвата наблюдался в Токарёвском, Петровском, Староюрьевском, Мордовском (от 90,3 % до 98,0 %), Бондарском, Жердевском, Знаменском, Никифоровском (выше 80 %) муниципальных округах. Низкий процент охвата населения библиотечным обслуживанием был отмечен в Тамбовском муниципальном округе (24,7 %, население округа – 73,9 тыс. чел.).



**Рисунок 3 – Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным округам (64,6 %)**

В городских округах охват населения библиотечным обслуживанием составил 36,3 %. Наиболее высокий процент значился в гг. Котовске, Моршанске, Уварово, Мичуринске (от 47,0 % до 52,1 %). Низкий процент был отмечен в гг. Кирсанове, Рассказово, Тамбове, (от 24,6 % до 29,5 %; в Тамбове –29,5 %, население города областного значения – 256,3 тыс. чел.).



**Рисунок 4 – Охват населения библиотечным обслуживанием по городским округам (36,3 %)**

### 4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек региона

Количество пользователей муниципальных библиотек увеличилось по сравнению с 2022 г. на 11,4 тыс. чел. и составило 468,3 тыс. чел.

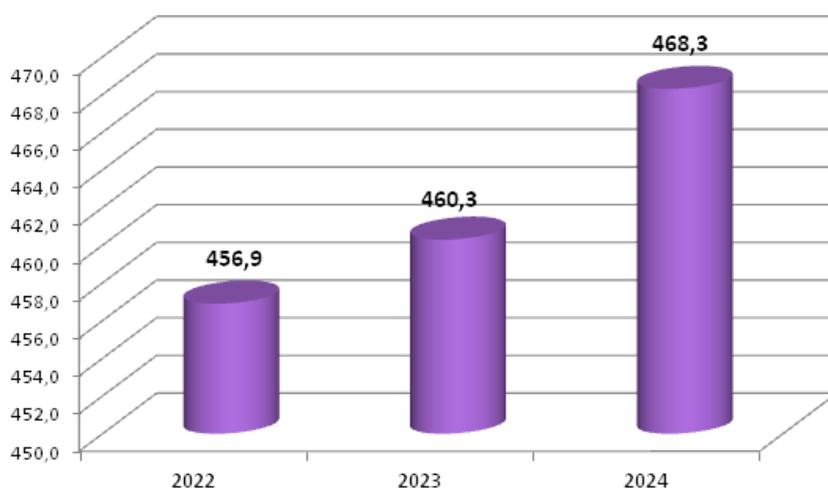


Рисунок 5 – Динамика числа пользователей библиотек (тыс. чел.)

Пользователи, обслуживаемые в стенах библиотеки, составили 96,9 % от общего количества зарегистрированных пользователей библиотек. Из них пользователи в возрасте до 14 лет включительно – 30,1 %, 15–30 лет включительно – 19,3 %. Пользователи, обслуживаемые во внестационарных условиях (пунктах выдачи и летних читальных залах), составили 3,1 %. К сожалению, число авторизованных удалённых пользователей, использовавших удалённый (дистанционный) доступ к информационным ресурсам, зарегистрировано не было.

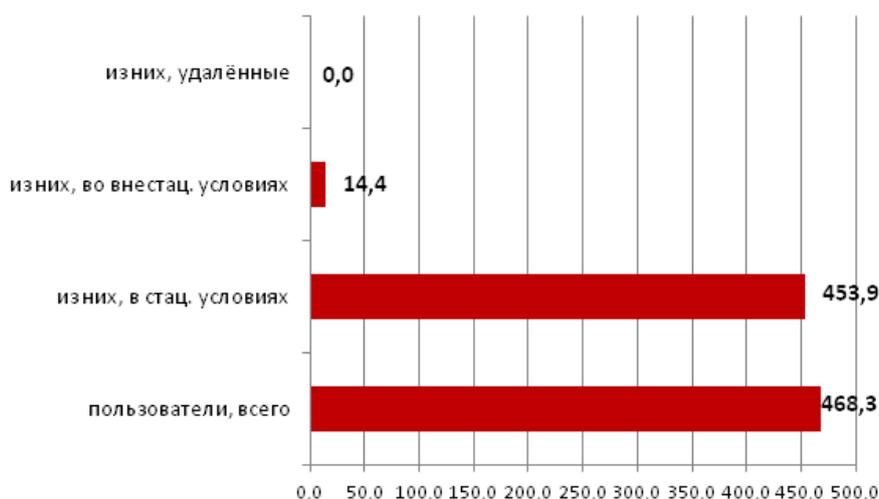


Рисунок 6 – Число зарегистрированных пользователей (тыс. чел.)

*Число посещений* пользователей библиотек составило 5764,8 тыс. ед., из них:

- число посещений библиотек в стационарных условиях – 88,8 %;
- число посещений библиотек вне стационара – 5,9 %;
- число обращений к библиотекам удалённых пользователей – 5,3 % от общего числа посещений библиотек.



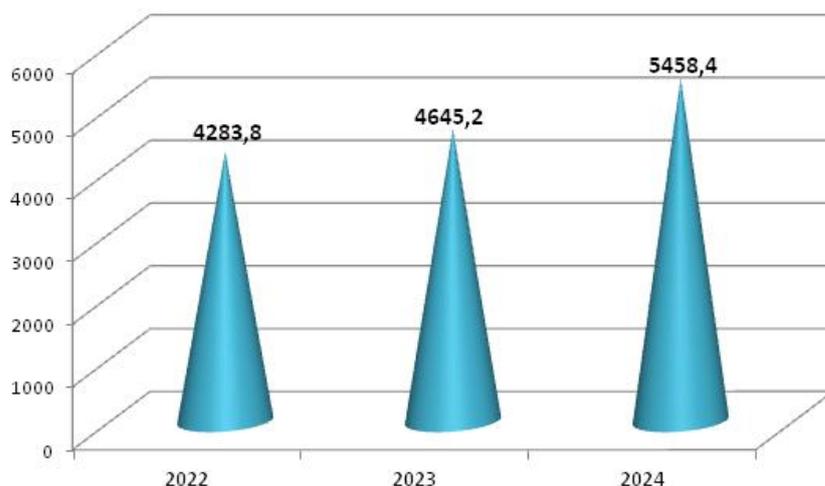
**Рисунок 7 – Динамика числа посещений библиотек (тыс. ед.)**

**Таблица 9. Число посещений (тыс. ед.)**

Наименование показателя	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+; - в сравнении с 2022 г.
Число посещений в стац. условиях и вне стационара, из них на массовых мероприятиях	4283,8	4645,2	5458,4	+1174,6
	756,4	818,2	820,6	+64,2
Число обращений к библиотекам удалённых пользователей	250,1	263,2	306,4	+56,3

Плановый показатель числа посещений нацпроекта «Культура» выполнен на 100,1 % (+7,5 тыс. ед.).

*Число посещений* пользователей в стационарных условиях и вне стационара увеличилось по сравнению с 2022 г. на 1174,6 тыс. ед. и составило 5458,4 тыс. ед.

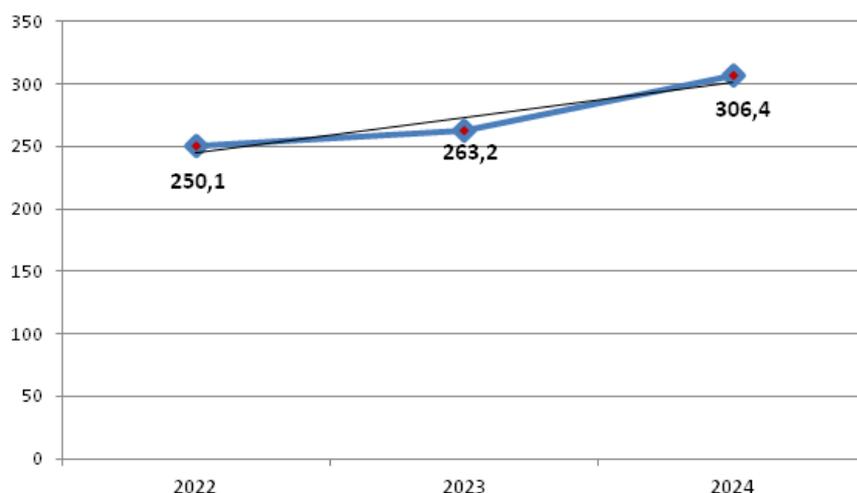


**Рисунок 8 – Динамика числа посещений библиотек в стационарных условиях и вне стационара (тыс. ед.)**

Число посещений пользователей на массовых мероприятиях увеличилось на 64,2 тыс. ед. к уровню 2022 г. и составило 15,0 % от общего числа посещений пользователей в стационарных условиях и вне стационара (в 2022 г. – 17,7 %).

Предоставление удалённого доступа к информационным ресурсам, получение информационной поддержки в соответствии с индивидуальными потребностями пользователей осуществлялось с использованием сайтов. Из общего числа библиотек 111 имеют собственные интернет-сайты или интернет-страницы, из них доступных для слепых и слабовидящих – 111. Возможность вести свои сайты на портале «Библиотеки области», созданном в соответствии с Приказом управления культуры и архивного дела Тамбовской области от 26 августа 2008 г. № 127, а также при содействии и активном участии ТОУНБ, предоставлена 25 муниципальным образованиям. Сайты центральных библиотек гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова, Уварово и Жердевского муниципального округа созданы на других платформах с иным дизайном и техническими возможностями.

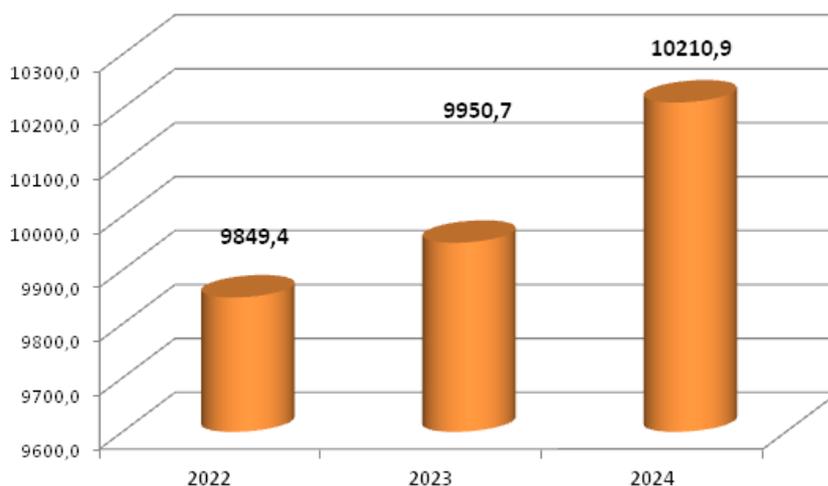
Число обращений к библиотекам удалённых пользователей в 2024 г. увеличилось в сравнении с 2022 г. на 56,3 тыс. ед. и составило 306,4 тыс. ед., из них 69,1 тыс. ед. (22,6 %) – в сельской местности.



**Рисунок 9 – Динамика обращений к библиотекам удалённых пользователей (тыс. ед.)**

*Показатель средней посещаемости* по муниципальным библиотекам области составил 12,3 (в 2023 г. 10,7), что на 2,0 больше общероссийского показателя посещаемости муниципальных библиотек в 2023 г. и больше на 2,4 в 2022 г.

Показателем числа обращений к библиотечному фонду, его востребованности является книговыдача документов из фондов библиотек. *Количество выданных документов муниципальными библиотеками* увеличилось по сравнению с 2022 г. на 361,5 тыс. экз. и составило 10210,9 тыс. экз.



**Рисунок 10 – Динамика количества книговыдачи в библиотеках (тыс. экз.)**

*В стационарном режиме* пользователям было выдано 9860,097 тыс. экз. документов или 96,6 % от общего количества книговыдач муниципальных библиотек. Книговыдача детям до 14 лет составила 3751,418 тыс. экз. или

38,0 % от общего числа книговыдач в стационарном режиме, молодёжи от 15 до 30 лет – 1310,912 тыс. экз. или 13,3 % от общего числа книговыдач в стационарном режиме.

Во внестационарном режиме книговыдача составила 349,673 тыс. ед. или 3,4 % от общего количества книговыдач муниципальных библиотек.

Документовыдача в удалённом режиме составила 1,158 тыс. ед. или 0,01 % от общего количества книговыдач муниципальных библиотек.

На новом технологическом уровне велось сервисное обслуживание пользователей на базе электронных читальных залов, обеспечивающих доступ к ресурсам Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, в гг. Котовске, Мичуринске, Жердевском, Рассказовском муниципальных округах. Центральные библиотеки гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова, Жердевского, Пичаевского, Рассказовского, Староюрьевского, Токарёвского муниципальных округов предоставляли документы пользователям из фондов других библиотек, доступных в виртуальных читальных залах. Жители 28 муниципальных образований, из которых 8 расположены в сельской местности, имели возможность поиска документов в электронных каталогах центральных библиотек своих территорий (число библиографических записей, доступных в Интернете – 95,2 %).

В 2024 г. выдано (просмотрено) 12,09 тыс. ед. документов из фондов других библиотек, в т. ч. полученных по системе МБА – 1,34 тыс. ед., доступных в виртуальных читальных залах – 10,75 тыс. ед.

**Таблица 10. Выдано документов из фондов других библиотек (тыс. ед.)**

Наименование показателя	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+; - в сравнении с 2021 г.
Выдано документов из фондов других библиотек, всего	10,90	11,37	12,09	+1,19
из них:				
полученных по системе МБА	1,42	1,38	1,34	-0,08
доступных в виртуальных читальных залах	9,48	9,99	10,75	+1,27

Библиотеки г. Тамбова и Пичаевского муниципального округа использовали в своей работе межбиблиотечный абонемент.

#### **Краткие выводы по разделу**

В целом по региону по сравнению с 2022 г. произошло увеличение основных статистических показателей, что свидетельствует о расширении культурно-образовательной и досуговой функции библиотек. Процент охвата населения библиотечным обслуживанием выше данного показателя по России в целом.

Рост количества обращений в библиотеки удалённых пользователей свидетельствует об усилении роли муниципальных библиотек области в организации их доступа к информационным ресурсам, культурным ценностям, создании условий для образования и просвещения, укреплении позитивного социального климата. Однако, следует отметить низкий показатель документовыдачи в удалённом режиме по причине недостаточной популяризации удалённых полнотекстовых ресурсов (фонды НЭБ, Президентской библиотеки имени Б. Н. Ельцина и др.).

## 5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

### 5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование библиотечных фондов на физических (материальных) носителях информации за три года.

Библиотечные фонды общедоступных библиотек региона, являющиеся важнейшей документальной и информационной основой функционирования библиотеки как социального института в жизни общества, насчитывают 8816,5 тыс. экз. документов. В связи с ликвидацией в течение трёх лет восемнадцати библиотек и списанием документов объём фондов общедоступных библиотек уменьшился на 219,3 тыс. экз. документов по сравнению с 2022 г. Библиотечные фонды муниципальных библиотек по сравнению с 2022 г. уменьшились на 221,8 тыс. экз. документов и насчитывают 6544,2 тыс. экз. документов.

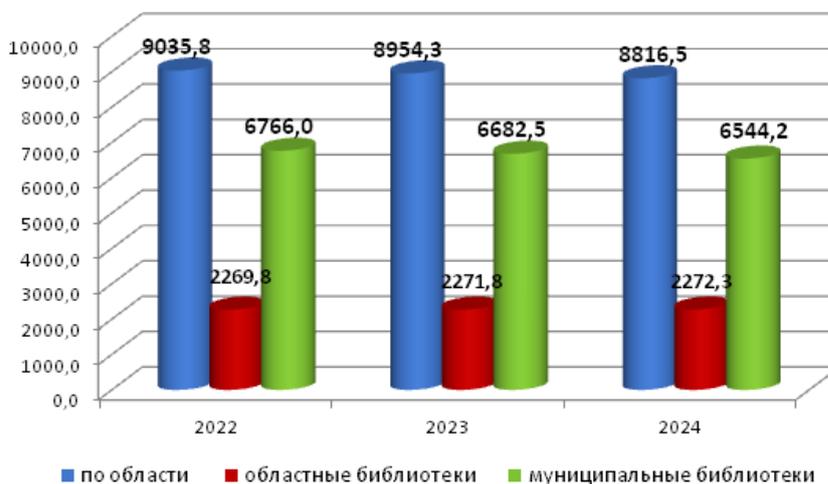


Рисунок 11 – Динамика объёма фонда библиотек (тыс. экз.)

**Таблица 11. Формирование библиотечного фонда муниципальных библиотек на физических (материальных) носителях информации (тыс. экз.)**

Наименование показателя	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+; - в сравнении с 2022 г.
Поступило документов	134,7	187,3	133,0	-1,7
в т. ч. вновь приобретённых	131,8	133,2	130,9	-0,9
Выбыло документов	180,8	192,0	176,1	-4,7
Состоит документов	6766,0	6682,5	6544,2	-221,8

**5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона (объём, видовой и отраслевой составы)**

На протяжении 2022–2024 гг. видовой состав фондов не изменился:

- печатные издания и неопубликованные документы – 99,4 %, из них книги – 83,8 % от общего объёма фондов;
- электронные документы на съёмных носителях – 0,4 %;
- документы на других видах носителей – 0,2 %;
- документы на иностранных языках – 0,007 %.

Объём фондов литературы в специальных форматах для слепых и слабовидящих увеличился в сравнении с 2022 г. на 0,25 тыс. ед. и составил 2,29 тыс. экз. или 0,04 % от общего объёма библиотечных фондов.

**Таблица 12. Отраслевая структура фонда (%)**

Отраслевая структура фонда	2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	% от общего состава фонда	% книго- выдачи	% от общего состава фонда	% книго- выдачи	% от общего состава фонда	% книго- выдачи
художественная литература	57,6	47,2	57,8	48,5	57,4	48,3
социально-экономические науки	14,8	13,4	14,5	13,5	14,7	13,5
техника, сельское хозяйство	6,0	9,2	6,3	8,7	6,1	8,8
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	8,7	14,1	8,7	13,5	9,1	13,4
литература универсального содержания	2,7	4,9	2,7	4,9	2,7	4,9
естественные науки, медицина	5,5	6,5	5,4	6,4	5,4	6,5
искусство, спорт	4,7	4,7	4,6	4,5	4,6	4,6

Анализ структуры фонда показал, что в сравнении с 2022 г. доля изданий художественной литературы *уменьшилась* на 0,2 %, по социально-экономическим наукам, естественным наукам и медицине, искусству и спорту – на 0,1 %; доля изданий по технике и сельскому хозяйству *увеличилась* на 0,1 %, для детей дошкольного и младшего школьного возраста – на 0.4 %.

**Таблица 13. Коэффициент соответствия фонда по содержанию (К<sub>с</sub>) в 2024 г.**

Состав фонда по содержанию	Значение К <sub>с</sub>	Вывод об использовании
художественная литература	0,8	активно используется
социально-экономические науки	0,9	активно используется
техника, сельское хозяйство	1,4	сверхактивно используется
литература для детей дошкольного и младшего школьного возраста	1,5	сверхактивно используется
литература универсального содержания	1,8	сверхактивно используется
естественные науки, медицина	1,2	активно используется
искусство, спорт	1,0	активно используется

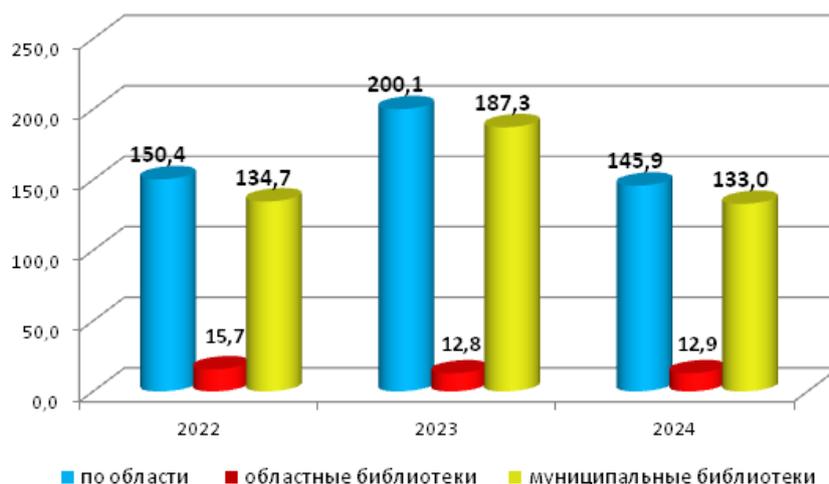
В библиотеках по-прежнему активно используются фонды отделов художественной литературы, социально-экономических наук, искусства и спорта, по естественным наукам, медицине. Сверхактивными являются фонды отделов литературы по технике и сельскому хозяйству, для детей дошкольного и младшего школьного возраста, универсального содержания, что свидетельствует о недостаточном комплектовании данной части фондов.

### **5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов**

#### **Поступления в фонды муниципальных библиотек.**

В муниципальные библиотеки области поступило на 1,7 тыс. экз. документов меньше в сравнении с 2022 г. Поступления в фонды составили 133,0 тыс. экз. документов, из них:

- печатных изданий и неопубликованных документов – 132,951 тыс. экз., что составило 99,9 % от общего числа поступлений документов. Количество поступивших книг в фонды библиотек – 98,933 тыс. экз. или 74,4 % от общего количества поступлений документов и 74,4 % от поступлений печатных изданий и неопубликованных документов;
- электронных документов на съёмных носителях – 0,042 тыс. экз. или 0,03 % от общего количества поступлений документов;
- документов на других видах носителях – 0,004 тыс. экз. или 0,003 % от общего количества поступлений документов;
- документов в специальных форматах для слепых и слабовидящих – 0,088 тыс. экз. или 0,07 % от общего количества поступлений;
- документов на иностранных языках – 0,003 тыс. экз. или 0,002 % от общего количества поступлений.



**Рисунок 12 – Поступило документов (тыс. ед.)**

В отчётном году количество *вновь приобретённых экземпляров документов* (без учёта перераспределения библиотечных фондов) составило 130,876 тыс. экз. или 98,4 % от общего количества поступлений. Количество поступивших *вновь приобретённых книг* в фонды библиотек – 96,8 тыс. экз. или 74,0 % от общего количества *вновь приобретённых экземпляров документов*. При недостаточном финансировании комплектования библиотек документами на муниципальном уровне показатель ЮНЕСКО (250 новых книг в год на 1000 жителей) выполнен на 54,7 % и составил 137 экз. документов на 1 тыс. чел. населения. А с учётом перераспределённых фондов – на 55,6 % и составил 139 экз. документов на 1 тыс. чел. населения.

На подписку периодических изданий для муниципальных библиотек области было затрачено 5741,4 тыс. руб. (+599,8 тыс. руб. в сравнении с 2022 г.), что составило 29,2 % всех средств, израсходованных библиотеками на комплектование.

#### ***Выбытие документов из фондов муниципальных библиотек.***

В обязательном порядке библиотеки осуществляют списание ветхих и устаревших изданий, особенно справочных материалов, а также изданий, утративших актуальность и не имеющих спроса со стороны пользователей. Списано 176,1 тыс. экз. документов или 2,7 % от общего фонда (в 2022 г. – 180,8 тыс. экз. или 2,7 %). Печатные издания и неопубликованные документы составили 99,7 % от общего количества выбывших документов. Количество книг, выбывших из библиотек, составило 80,6 % от общего количества списанных книг и 80,9 % от количества списанных печатных изданий и неопубликованных документов.

Из фондов муниципальных библиотек выбыло 0,120 тыс. экз. электронных документов на съёмных носителях, 0,371 тыс. экз. документов на других видах носителях.

#### 5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек

Показатели читаемости и обращаемости по муниципальным библиотекам области соответствуют нормативным границам ( $7 < Ч < 23$ ;  $1,3 < Об < 2,5$ ). Показатель читаемости составил 21,8 (21,6 в 2022 г.), что выше общероссийского показателя по муниципальным библиотекам на 2,0 в 2023 г. и на 1,8 в 2022 г.

Показатель обращаемости – 1,6, что на 0,1 меньше общероссийского показателя обращаемости в 2022–2023 гг. (норматив 2). Это свидетельствует о неостребованности фондов, недостаточном их использовании и изучении, отсутствии информации о книгах, низком качестве комплектования и несистематическом исключении документов из фондов. В связи с преобладанием малоиспользуемой и не отвечающей запросам пользователей литературы низкий показатель обращаемости наблюдался в библиотеках Гавриловского, Мучкапского, Умётского муниципальных округов, г. Кирсанова, Рассказовского и Уваровского муниципальных округов (от 1,0 до 0,7).

Одной из характеристик библиотечных фондов является показатель достаточности фонда – *книгообеспеченность*. По Тамбовской области на 1 жителя области приходилось 6,8 экз. документов, на 1 пользователя библиотеки – 14,0 экз. документов (по России – 11,7 экз. документов в 2023 г. и 12,1 экз. документов в 2022 г.).

Превышение норматива на одного пользователя (нормативная граница:  $8 < Ко < 12$ ) снижает эффективность формирования и использования документного фонда, т. к. большая доля фонда требует затрат на его содержание. В библиотеках 23 муниципальных образований данный показатель превышает норматив. Чрезмерно высокое значение наблюдается в Уваровском (29,0), Рассказовском (28,0), Умётском (24,9), Мучкапском (24,5), Гавриловском (22,2), Петровском (21,0) муниципальных округах. В библиотеках 7 муниципальных образований (Первомайский, Тамбовский, Токарёвский муниципальные округа; гг. Котовск, Моршанск, Тамбов, Уварово) показатель книгообеспеченности соответствует нормативной границе.

Среднеобластной показатель *обновляемости* фондов муниципальных библиотек, так же как и в 2022 г., составил 2,0 %. Обновляемость библиотечных фондов муниципальных библиотек в Российской Федерации в 2022–2023 гг. составила соответственно 2,7–2,4 %.

В основном процент обновляемости фондов приближен к нормативу (не менее 5 %) – в Токарёвском муниципальном округе (5,2 %), гг. Кирсанове, Котовске, Рассказово (4,6 %). В пяти муниципальных образованиях (гг. Уварово, Тамбов, Мичуринск, Жердевский, Сампурский муниципальный округа) данный показатель приближен к среднему показателю по муниципальным библиотекам – от 3,9 % до 2,1 %. В 21 муниципальном образовании – ниже 2,0 %.

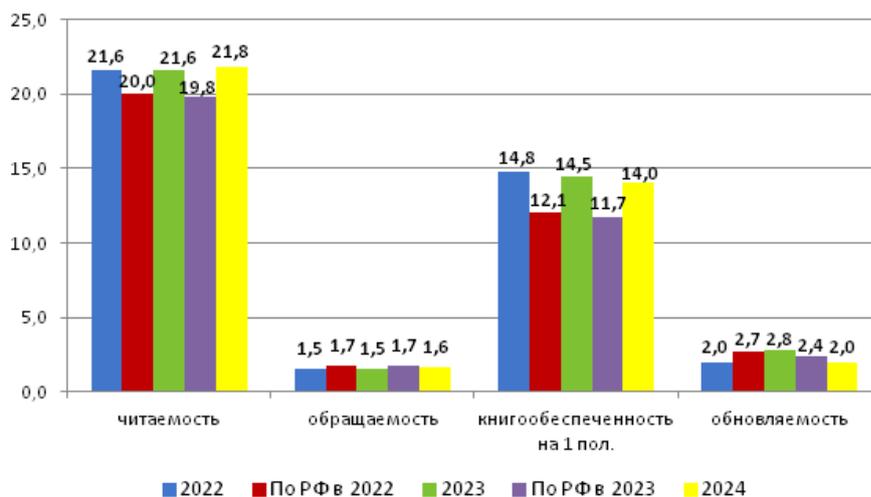


Рисунок 13 – Показатели эффективности использования фондов

### 5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

В год создания модельные библиотеки закрыли пробелы в комплектовании печатных книг, накопившиеся за годы ограниченного финансирования. Условие для создания модельных библиотек – обновляемость фондов ежегодно не менее 5 % – выполнено. В модернизированных пространствах они были размещены в свободном доступе для пользователей с необходимой навигацией.

Объём выдачи документов в большинстве библиотек увеличился в сравнении с годом, предшествующим созданию модельной библиотеки. В год открытия библиотек книговыдача снизилась из-за работ, связанных с модернизацией библиотек. На снижение показателя в 2020 г. повлияла сложная эпидемическая обстановка.

Модельными библиотеками региона не была осуществлена подписка на сетевой электронный ресурс из-за отсутствия потребности в этих ресурсах (по результатам социологического опроса населения).

Таблица 14. Данные о выдаче документов в модельных муниципальных библиотеках, созданных в рамках национального проекта «Культура», в 2018–2024 гг.

№ п/п	Наименование модельной муниципальной библиотеки	Выдано документов из фонда на физических носителях (ед.)						
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа Тамбовской области (2019)	175984	159490	178389	179538	182530	184902	213876
2	Коптевская сельская библиотека-	6746	7735	4293	7205	7204	7372	8775

	филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа» (2019)							
3	Нижнеспаская сельская библиотека-филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа » (2019)	12106	12077	7760	12560	12550	12725	14200
4	Детская библиотека-филиал МБУК «Знаменская централизованная библиотечная система» (2020)		45000	45000	45000	45000	45050	45200
5	Городская библиотека-филиал № 3 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Жердевского муниципального округа Тамбовской области (2021)			33661	40160	39649	40000	41500
6	Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова (2021)			218824	272156	280269	282302	315958
7	МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа» (2021)			68172	68338	69283	70016	79165
8	МБУК «Кирсановская городская библиотека» (2021)			48748	48570	48698	48401	48774
9	Хитровская сельская библиотека- филиал МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа» (2021)			6297	8630	9060	9255	7245
10	Центральная библиотека МБУК «Централизованная библиотечная система города Уварово» (2022)				118820	118866	118896	119776
11	Детская библиотека-филиал № 11 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» (2022)				72948	72216	75200	85540
12	МБУ «Сампурская Центральная библиотека» (2022)				38518	38749	40332	48516
13	МБУК «Мордовская центральная библиотека имени В.А. Богданова» (2023)					75831	76609	77382
14	МБУК «Сосновская межпоселенческая центральная библиотека» (2023)					127663	127650	143500
15	Центральная детская библиотека им. С. Я. Маршака МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова (2023)					108555	120267	148797

16	Филиал «Детская библиотека» МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа» (2024)						55253	63221
----	--	--	--	--	--	--	-------	-------

### **5.6. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники)**

В 2024 г. из общих расходов финансовых средств на развитие муниципальных библиотек в сумме 388576,3 тыс. руб. на комплектование фондов библиотек израсходовано 19635,9 тыс. руб. или 5,1 %, из них за счёт средств от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 102,0 тыс. руб. К уровню 2022 г. произошло увеличение средств на комплектование библиотек на 0,1 %. Не осуществлена подписка на доступ к удалённым сетевым ресурсам. В среднем затраты на комплектование одной муниципальной библиотеки увеличились в сравнении с 2022 г. на 5,1 тыс. руб. и составили 42,9 тыс. руб.

Данная кризисная ситуация в текущем комплектовании выравняется за счёт поступлений от внебюджетного финансирования. Муниципальные библиотеки в течение года организовывали среди населения акции «Подари книгу библиотеке». В целях оказания помощи в комплектовании фондов муниципальных библиотек ТОУНБ осуществлялось взаимодействие с федеральными библиотеками, издательствами, фондами, авторами и др. В течение года библиотекам области передано 9,4 тыс. экз. документов на сумму 1359,6 тыс. руб.

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ на комплектование фондов общедоступные библиотеки Тамбовской области в 2024 г. получили 4273,3 тыс. руб., в т. ч. субсидии из федерального бюджета составили 3885,9 тыс. руб., из областного и муниципального бюджетов – 387,4 тыс. руб.

Библиотекам *муниципальных образований* было выделено 3054,6 тыс. руб., на которые было приобретено 10,0 тыс. экз. документов. Из них, из федерального бюджета – 2776,9 тыс. руб. (приобретено 9,0 тыс. экз. документов), из областного и муниципального бюджетов – 277,7 тыс. руб. (приобретено 1,0 тыс. экз. документов). Доля субсидии из федерального бюджета на комплектование фондов муниципальных библиотек области составила 16,5 % от суммы израсходованных средств из областного, муниципального бюджетов и внебюджетного финансирования.

**Таблица 15. Использование финансовых средств в муниципальных библиотеках в 2024 г.**

Наименование муниципального образования	Израсходовано за год, всего (тыс. руб.)	Израсходовано финансовых средств на комплектование фондов	
		всего (тыс. руб.)	% от бюджета всех уровней
Бондарский	6304,7	235,8	3,7
Гавриловский	5843,8	121,3	2,1
Жердевский	13720,5	347,4	2,5
Знаменский	15241,4	192,0	1,3
Инжавинский	10789,6	483,2	4,5
Кирсановский	4205,9	177,4	4,2
Мичуринский	17865,6	1076,1	6,0
Мордовский	12363,9	1010,1	8,2
Моршанский	12555,3	220,0	1,8
Мучкапский	6344,6	140,9	2,2
Никифоровский	11841,8	97,9	0,8
Первомайский	13368,5	140,4	1,1
Петровский	8251,0	120,0	1,5
Пичаевский	8079,6	101,3	1,3
Рассказовский	9527,0	545,4	5,7
Ржаксинский	7863,1	46,5	0,6
Сампурский	6548,0	700,2	10,7
Сосновский	15166,1	642,1	4,2
Староюрьевский	9507,0	166,3	1,7
Тамбовский	15878,7	838,2	5,3
<b>Токаревский*</b>	<b>21910,6</b>	<b>1688,3</b>	<b>7,7</b>
Уваровский	3232,3	58,4	1,8
Уметский	6056,9	89,6	1,5
<b>Итого по муниц. округам</b>	<b>242465,9</b>	<b>9238,8</b>	<b>3,8</b>
Кирсанов	3142,8	206,1	6,6
Котовск	4528,7	206,1	4,6
Мичуринск	37595,6	1194,8	3,2
Моршанск	7287,4	295,8	4,1
Рассказово	8532,5	225,3	2,6
Тамбов	78343,0	7811,7	10,0
Уварово	6680,4	457,3	6,8
<b>Итого по городским округам</b>	<b>146110,4</b>	<b>10397,1</b>	<b>7,1</b>
<b>Итого по муниципальным библиотекам</b>	<b>388576,3</b>	<b>19635,9</b>	<b>5,1</b>

*\*открыта библиотека нового поколения в 2024г.*

Доля израсходованных финансовых средств на комплектование из бюджетов различных уровней от общего объема израсходованных средств за год в муниципальных округах составляет 5,1 % (от 0,6 % до 10,7 %), в 2021 г. – 5,5 %; в городских округах – 8,4 % (от 2,4 % до 11,9 %), в 2022 г. – 5,0 %.

Самый высокий показатель в Сампурском муниципальном округе, г. Тамбове, Мордовском, Токарёвском муниципальных округах (от 10,7 % до 7,7 %). Особенно низкий данный показатель отмечен в Моршанском, Уваровском, Староюрьевском, Петровском, Умётском, Знаменском, Пичаевском, Первомайском, Никифоровском, Ржаксинском муниципальных округах (от 1,8 % до 0,6 %).

### **5.7. Обеспечение сохранности фондов**

Библиотеки области не имеют реставрационной базы и не производят реставрацию, консервацию, стабилизацию хранящихся изданий и документов. В муниципальных библиотеках при необходимости производится ремонт документов силами библиотечных специалистов с привлечением участников библиотечных клубных формирований.

#### **Краткие выводы по разделу**

Тенденция к уменьшению объёма библиотечных фондов муниципальных библиотек сохранилась. Её основными причинами являются оптимизация сети библиотек, активное списание ветхой, дублетной, устаревшей по содержанию и непрофильной литературы, превышение объёмов списания документов над количеством новых поступлений.

Фонды сельских библиотек, особенно библиотек, модернизированных с 2007 по 2014 г. в рамках различных программ и ставших модельными, морально и физически устарели и не соответствуют информационным запросам пользователей. Дефицит бюджетного финансирования на комплектование сохраняется и негативно сказывается на составе фондов. По причине высокой стоимости изданий на современных носителях информации библиотеки формируют свои фонды в основном печатными изданиями. На подписку на электронные ресурсы финансовые средства не выделяются. Показатель ЮНЕСКО (250 новых книг в год на 1000 жителей) не выполнен.

В пяти муниципальных образованиях (Гавриловский, Тамбовский, Уваровский муниципальные округа, гг. Кирсанов, Котовск) в структуре библиотек отсутствуют отделы комплектования и обработки литературы. Функции данных отделов выполняют специалисты других подразделений библиотеки: директор, библиограф, библиотекарь отдела обслуживания.

В условиях ограниченного бюджетного финансирования муниципальным библиотекам необходимо применять способы дополнительного комплектования с использованием экономического партнёрства с издательствами и книготорговыми организациями.

## **6. Цифровая инфраструктура**

### **6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек**

Компьютеризация библиотек и информатизация библиотечных процессов являются приоритетными направлениями деятельности библиотек региона, улучшающими качество и оперативность информационного обслуживания

пользователей.

В Тамбовской области 458 муниципальных библиотек (100 %) имеют компьютерную технику. Компьютерный парк в 2024 г. пополнился на 14 единиц и насчитывает в настоящее время 984 компьютера, из них в библиотеках муниципальных округов – 704 ед., городских округов – 280 ед. Увеличение количества компьютерной техники в течение года произошло в 6 библиотечных системах области: в Пичаевском, Ржаксинском и Уваровском муниципальных округах, в централизованных системах гг. Мичуринска и Рассказово; наиболее существенно, благодаря участию в нацпроекте «Культура», в Токаревском муниципальном округе (+6). За три года общее количество компьютеров увеличилось на 13 ед.

Несмотря на ежегодное увеличение компьютерного парка, в муниципальных библиотеках не вся техника отвечает современным требованиям. С каждым годом увеличивается количество персональных компьютеров, находящихся в эксплуатации по истечении срока полезного использования: в 2024 г. их было 553 (56,2 % от общего числа). Почти во всех муниципальных образованиях есть потребность в новых компьютерах, в отчётном году она составила 320 ед. В обновлении технического оборудования особенно остро нуждаются библиотеки Жердевского, Знаменского, Инжавинского, Мучкапского, Первомайского, Петровского, Рассказовского, Сосновского, Староюрьевского муниципальных округов, г. Тамбова.

**Таблица 16. Состояние компьютерного парка муниципальных библиотек (ед.)**

	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>Число библиотек</b>	476	473	458
<b>Число ПК в библиотеках,</b>	971	979	984
<b>из них подключенных к сети Интернет;</b>	901 (92,8 %)	907 (92,6 %)	908 (92,3 %)
<b>из них находящихся в эксплуатации по истечении срока полезного использования</b>	482 (49,6 %)	532 (54,3 %)	553 (56,2 %)
<b>Потребность в приобретении новых ПК</b>	277	321	320

Вместе с компьютерами устаревает и программное обеспечение, необходимое для эффективной работы библиотек. Приобретение и обновление оборудования происходило за счёт средств местного бюджета или платных услуг, за счёт грантов, участия в проектах, в том числе в национальном проекте «Культура». Не способствует развитию информатизации библиотечной деятельности снижение финансирования – в отчётном году на приобретение оборудования было израсходовано 2125,7 тыс. руб. (-335,9 тыс. руб. к уровню 2022 г.).

Компьютеризированные посадочные места для пользователей имеют 427 муниципальных библиотек региона (93,2% от общего числа библиотек).

## **6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек**

Доступ в сеть Интернет (в т. ч. для посетителей) имеют 100 % муниципальных библиотек области. Широкополосный доступ в сеть Интернет и зоны Wi-Fi есть во всех центральных библиотеках городов и муниципальных округов области.

Общее число компьютеризированных рабочих мест для пользователей муниципальных библиотек составляет 615 ед., из них с возможностью выхода в интернет 615 ед. (100 %). К сожалению, подключение к сети не всегда гарантирует качественное и комфортное её использование. Многие сельские библиотеки являются труднодоступными для широкополосного интернета и обеспечивают выход в сеть через модем на основе мобильной связи, при этом скорость интернета зависит от выбранного тарифа и загруженности магистрали подключения. Трудности со скоростью передачи данных есть в Бондарском, Кирсановском, Уваровском, Умётском и других муниципальных округах.

## **6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов**

В муниципальных библиотеках Тамбовской области автоматизирован ввод библиографических записей в электронный каталог и электронную базу данных «Краеведение» преимущественно в режиме программы «АС Библиотека-3» в формате RUSMARC.

В настоящее время только 10 (33,3 %) из 30 ЦБС, ведущих электронный каталог, перешли к современным автоматизированным библиотечно-информационным системам. Для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания читателей ЦБС Знаменского, Сампурского, Токарёвского округов и г. Уварово приобрели автоматизированную библиотечно-информационную систему «Руслан-Нео», в ЦБС Кирсановского, Мордовского, Рассказовского, Староюрьевского, Уваровского муниципальных округов было закуплено и установлено программное обеспечение «Библио#21». Консультационную помощь специалистам библиотек региона по работе в системах на постоянной основе осуществляли сотрудники ТОУНБ.

В ЦБС г. Тамбова функционировало программное обеспечение ИРБИС 64+, что позволило не только полностью перевести ЭК на систему ИРБИС 64, но и внедрить впервые в области в Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской RFID-технологии и автоматизированную систему обслуживания читателей. Сотрудники библиотеки продолжили работу по внедрению технологии радиочастотной идентификации. Литература маркировалась RFID-метками, которые заносились в электронный каталог. В отчётном году прочипированы 11647 экз. новой литературы. Продолжалась работа по маркировке ретрофонда библиотеки, были обработаны 500 экз. документов.

Автоматизированные технологии обработки поступлений и ведения электронного каталога используют 30 муниципальных библиотек региона (все

центральные библиотеки ЦБС), организации и учёта выдачи фондов, организации и учёта доступа посетителей – 1 библиотека (ЦБС г. Тамбова); учёта документов библиотечного фонда – 2 библиотеки (ЦБС гг. Мичуринска и Тамбова), для оцифровки фондов – 2 библиотеки (ЦБС Жердевского муниципального округа и г. Тамбова). Дальнейшее обновление программного обеспечения АБИС в регионе сдерживает отсутствие финансирования.

### ***Краткие выводы по разделу***

Темпы технологического развития муниципальных библиотек области остаются низкими. Библиотеки региона достигли определённого уровня компьютеризации и интернетизации, но значительная часть компьютерной техники в них функционально и технически устарела, требует замены и приобретения нового лицензионного программного обеспечения. Уровень автоматизации основных библиотечных процессов практически не изменился – в большинстве муниципальных библиотек региона внедрение информационных технологий остановилось на этапе создания электронного каталога, поэтому приоритетной задачей остаётся приобретение и освоение единого программного обеспечения АБИС. Всё это невозможно без серьёзных финансовых вложений. Тормозят модернизацию цифровой инфраструктуры низкое качество интернет-связи, отсутствие технической возможности подключения к сети Интернет в отдельных населённых пунктах области, недостаток квалифицированных IT-специалистов, обеспечивающих стабильную работу автоматизированных технологий.

## **7. Электронные и сетевые ресурсы**

### ***7.1. Формирование электронного каталога и других баз данных муниципальными библиотеками***

Электронные каталоги создаются в 30 центральных муниципальных библиотеках региона. Общий объём ЭК составил 1256,9 тыс. записей, в т. ч. объём ЭК, доступного в интернете, – 1197,1 тыс. записей или 95,2 % от общего объёма ЭК муниципальных библиотек. В 28 библиотеках записи ЭК доступны в интернете, не полностью – в Мичуринском и Никифоровском муниципальных округах. Из-за технических проблем не предоставлен доступ удалённым пользователям к ЭК библиотек Петровского и Уваровского муниципальных округов. В связи с переходом на АБИС «Руслан-НЕО» в течение года сотрудники ТОУНБ консультировали специалистов муниципальных библиотек области по работе в системе.

**Таблица 17. Электронные каталоги муниципальных библиотек**

Наименование показателя	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Число библиотек, создающих ЭК,	30	30	30
из них доступных в сети Интернет (ед.)	28	28	28
Объём ЭК муниципальных библиотек,	1137,9	1197,9	1256,9
из них доступных в сети Интернет (тыс. ед.)	1083,4	1140,3	1197,1

Увеличение количества библиографических записей в ЭК муниципальных библиотек, по сравнению с предыдущим годом, произошло на 5,0 % (56,8 тыс. записей). Лидерами по созданию ЭК являются библиотеки Моршанского, Умётского, Сосновского муниципальных округов (от 65,5 до 116,7 тыс. записей), гг. Котовска, Тамбова, Мичуринска (от 75,2 до 148,2 тыс. записей). Число записей, доступных в сети Интернет, составило 96,6 % от общего числа записей. Продолжалась ретроконверсия карточных каталогов методом ручного ввода.

Муниципальные библиотеки осуществляли заимствование и выгрузку записей в ЭК, руководствуясь методическими рекомендациями «Использование Электронного каталога ТОГБУК «ТОУНБ» в работе муниципальных библиотек».

В целях оперативного обеспечения краеведческих информационных потребностей жителей региона осуществлялась корпоративная деятельность общедоступных библиотек по формированию электронной базы данных «Краеведение», на сегодняшний день насчитывающей 75,8 тыс. библиографических записей. В 2024 г. база данных пополнилась на 5,6 тыс. записей. Наиболее активными участниками в отчётном году стали ЦБС Бондарского, Инжавинского, Мичуринского, Первомайского, Пичаевского, Сампурского, Староюрьевского, Токарёвского муниципальных округов, гг. Кирсанова и Котовска.

### ***7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек***

Из-за отсутствия специализированного оборудования оцифровка документов проводилась в отчётном году лишь в одной муниципальной библиотеке области. Благодаря приобретённому в рамках национального проекта «Культура» планетарному сканеру в ЦБС г. Тамбова была продолжена оцифровка фонда старинной и редкой книги. Объём электронной (цифровой) библиотеки, сформированной в текущем году, составил 3 ед. (2358 страниц). Была организована работа по предоставлению удалённого доступа к оцифрованным изданиям из фонда библиотеки через официальный сайт, на котором в 2024 г. было зафиксировано 232 обращения к оцифрованным изданиям.

Общее число сетевых локальных документов, доступных пользователям муниципальных библиотек региона, составило 371 ед., из них число документов в открытом доступе – 127 ед.

### ***7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам***

Договор о предоставлении доступа к ресурсам Национальной электронной библиотеки (НЭБ) с ФГБУ «РГБ» заключён со всеми центральными муниципальными библиотеками. Доступ имеют 80 муниципальных библиотек, в т. ч. 50 библиотек-филиалов, в которых установлена 91 база данных с сетевыми удалёнными лицензионными документами с объёмом полнотекстовых документов 552448,0 тыс. ед. В общей сложности количество точек доступа к ресурсам НЭБ имеют 83 библиотеки Тамбовской области, что составляет 18,0 % от общего количества библиотек.

Удалённый электронный читальный зал Президентской библиотеки имени Б. Н. Ельцина функционировал в 4 муниципальных образованиях области (ЦБС Жердевского и Рассказовского округов, гг. Котовска и Мичуринска). Несмотря на то, что обеспечение беспрепятственного доступа всех категорий пользователей к открытым электронным ресурсам является важным направлением в деятельности библиотек, неудовлетворительное состояние телекоммуникационной инфраструктуры и низкое финансирование материально-технической базы тормозят развитие проектов в регионе. Аналогичными причинами специалисты муниципальных библиотек объясняют недостаточно активное использование ресурсов электронной библиотеки «ЛитРес» (доступ возможен в ЦБС Жердевского округа и г. Тамбова).

Пользователям 35 библиотек региона в прошедшем году предоставлялся доступ к СПС «КонсультантПлюс» (в т. ч. 32 муниципальным, из них 3 модельным библиотекам сельских поселений) и «Гарант» (установлена в 5 библиотеках ЦБС г. Тамбова).

В библиотеках ЦБС г. Тамбова, кроме доступа к НЭБ и СПС «Гарант», пользователям предоставлялся бесплатный доступ к электронно-библиотечной системе «Айбукс.ру» и универсальной базе данных «ИВИС». За отчётный период онлайн-выдача из удалённых электронных баз данных составила 1542 экз. документа. Для продвижения подписных лицензионных электронных баз данных, их эффективного использования пользователями библиотек специалистами ЦБС был реализован проект «Точки доступа в библиотеке: электронные базы данных». Информирование о доступных бесплатных электронных ресурсах осуществлялось на сайте учреждения, на стендах, в средствах массовой информации, социальных сетях, а также с помощью рекламных буклетов. В серии «Осваиваем ресурсы НЭБ» были выпущены «Слава тебе, безысходная боль! : к 135-летию Анны Ахматовой» и «Лекторий "Достоевский"», а также «СПС "Гарант" – уверенность в каждом решении» и «ЭБС "Айбукс" – лестница к знаниям».

#### ***7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет***

Библиотеки Тамбовской области активно продвигали свои учреждения в сети Интернет. Библиотечный сайт или интернет-страницу имеют 111 (+2 ед. к уровню 2022 г.) муниципальных библиотек, в т. ч. 68 (+2 ед. к уровню 2022 г.) библиотек, расположенных в сельской местности. Все сайты доступны для слепых и слабовидящих. Они содержат актуальную информацию о библиотеке, новостные ленты, афиши мероприятий, представляют доступ к электронным каталогам, предлагают виртуальные услуги и сервисы, знакомят с электронными краеведческими ресурсами и библиографическими пособиями. Самыми востребованными удалёнными пользователями стали сайты центральных библиотек Инжавинского, Староюрьевского, Тамбовского муниципальных округов (от 10,7 тыс. до 30,1 тыс. обращений), гг. Котовска, Мичуринска, Рассказово, Тамбова (от 19,5 тыс. до 75,5 тыс. обращений).

В последнее время можно отметить снижение информационного потенциала библиотечных сайтов. Они уступают свои позиции различным социальным сетям и мессенджерам (ВКонтакте, Одноклассники, Телеграм и др.), в которых на 01.01.2025 г. зарегистрировано около 200 страниц муниципальных библиотек Тамбовской области. Практически все ЦБС региона использовали возможности интернет-сообществ для своего позиционирования, продвижения продуктов и услуг, размещения материалов, анонсов и различного мультимедийного контента, общения с целевой аудиторией.

В 2024 г. с целью продвижения в ЦБС Умётского муниципального округа был создан канал на Яндекс Дзене – МБУК «Умётская библиотека» [https://dzen.ru/library\\_umet?ysclid=mbjauye8vy957738313](https://dzen.ru/library_umet?ysclid=mbjauye8vy957738313).

Платформа использовалась для создания и продвижения контента на основе интересов пользователей. Читателям предлагались видеоролики, публикации, онлайн-викторины. Всего размещена 61 публикация, созданы 4 подборки.

#### ***7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов***

Муниципальные библиотеки области активно предлагали пользователям виртуальные услуги и сервисы (виртуальная справка, обратная связь, продление книг онлайн). В 26 библиотечных системах области виртуальная справка предоставлялась на сайте ТОУНБ. Интерактивное общение с пользователями на собственных сайтах осуществляли ЦБС гг. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово. Так, на сайте ЦБС г. Тамбова в разделе «Виртуальная справка» можно задать вопрос библиотекарю по определённой проблеме, теме, событию или факту, в разделе «Родительский лекторий» размещены советы специалистов в области детского чтения, информирование о новых поступлениях осуществляется посредством модуля «Книжное ориентирование» с постоянно обновляемыми тематическими блоками.

Библиотекари продолжали успешно практиковать онлайн-форматы в продвижении чтения. Практически на всех ресурсах размещались буктрейлеры, виртуальные выставки, викторины на литературные темы.

### ***Краткие выводы по разделу***

Качество библиотечного обслуживания населения региона значительно улучшилось благодаря доступу удалённых пользователей к информационным ресурсам и расширению ассортимента библиотечных услуг, предоставляемых в электронном формате. В 2024 г. будет продолжена работа по предоставлению доступа к электронному каталогу, ресурсам НЭБ, справочно-правовым системам; созданию баз данных собственной генерации; модернизации и обновлению сайтов. Библиотекам необходимо активнее продвигать свои учреждения в сети Интернет, уделять более пристальное внимание качеству размещаемой информации и модерированию контента. Несмотря на имеющиеся финансовые и технологические проблемы, участие муниципальных библиотек региона в формировании и использовании электронных ресурсов останется приоритетным направлением их деятельности.

## **8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

***8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона с учётом расстановки приоритетов в анализируемом году***

### ***Справочно-библиографическое обслуживание.***

Библиотеки Тамбовской области в осуществлении справочно-библиографического и информационного обслуживания опирались на сочетание классических форм предоставления услуг пользователям с инновационными, формирующимися на основе внедрения в библиотечную практику новых информационных технологий. Являясь объектами сохранения культурного наследия и каналом получения информации об имеющихся информационных ресурсах (каталог, картотеки, справочно-библиографическое обслуживание), муниципальные библиотеки активно выступали площадками доступа к государственным электронным библиотечным ресурсам (НЭБ, базы данных, государственные информационные системы).

Достаточное внимание уделялось организации и развитию СБА, регулярно пополнялись и редактировались каталоги и картотеки на всех видах носителей, карточные базы активно переводились в электронный вид. Справочно-библиографический фонд выделен, но по-прежнему остро стояла проблема его актуализации.

Анализ информации, предоставленной библиотечными системами, показал, что во многих муниципальных библиотеках области читательским спросом пользовались тематические картотеки в традиционном и электронном видах, в которых отражалась актуальная социально значимая, правовая и краеведческая информация: «Тамбовщина: время, события, люди» (ЦБС Тамбовского муниципального округа), «Социальное обеспечение» (Уваровская ЦБС), «Всё начинается с семьи» (ЦБС г. Котовска) и др. В краеведческой картотеке ЦБС Мичуринского муниципального округа в течение года

появилась новая рубрика «Многодетные семьи», электронная краеведческая картотека Бондарской ЦБС пополнялась записями по материалам районной газеты «Народная трибуна». Существенным дополнением к СБА, особенно в сельских библиотеках-филиалах, оставались тематические папки-накопители, преимущественно краеведческой тематики, например: «Из истории сёл Пичаевского района» (Пичаевская ЦБС), «Они приближали Победу» (Умётская ЦБС), «Участники СВО» (Первомайская ЦБС), «Самое главное о пенсии» (Ржаксинская ЦБС) и др.

Количество выполненных справок и предоставленных консультаций посетителям библиотек увеличилось. Данный вид библиографической информации оставался достаточно востребованным. Лидировали Жердевская (11,8 тыс. ед.) и Моршанская ЦБС (16,3 тыс. ед.), ЦБС г. Мичуринска (12,6 тыс. ед.) и Тамбова (22,3 тыс. ед.). На высоком уровне остаётся число справок, выполненных в удалённом режиме.

**Таблица 18. Количество выполненных справок (тыс. ед.)**

2022 г.			2023 г.			2024 г.		
всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме		всего	в удалённом режиме	
152,3	кол-во	% от общего числа	152,9	кол-во	% от общего числа	154,2	кол-во	% от общего числа
	4,4	2,9		4,5	3		5,5	3,6

Виртуальная справка предоставлялась в 26 библиотеках области на сайте ТОУНБ. ЦБС г. Котовска, Мичуринска, Тамбова и Уварово осуществляли интерактивное общение с пользователями на собственных сайтах через рубрику «Вопрос-ответ». Источниками выполнения справок были собственные ресурсы, ресурсы ТОУНБ, электронные базы данных, удалённые интернет-ресурсы, что позволило расширить информационный потенциал библиотек и компенсировать недостаток или отсутствие справочных и библиографических изданий.

По характеру и содержанию запросов ведущее место традиционно занимали тематические справки по правовому, пенсионному обеспечению, педагогике и др. (99,0 тыс. ед., что составило 64,2 % от общего числа справок). Пользователей интересовали актуальные проблемы общественной жизни. Стабильно увеличивалось число справок краеведческой тематики – 26,9 тыс. ед. (+0,8 тыс. ед. к уровню 2022 г.), что составило 17,4 % от общего числа справок.

**Таблица 19. Виды справок (тыс. ед.)**

Справки	2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа	кол-во	% от общего числа
тематические	97,0	63,7	99,9	65,3	99,0	64,2
уточняющие	15,4	10,1	15,5	10,1	16,0	10,3
адресные	18,4	12,1	17,5	11,4	18,5	12,0
фактографические	21,5	14,1	20,0	13,1	20,8	13,5
Всего,	152,3		152,9		154,3	
из них краеведческие	26,1	17,1	26,5	17,3	26,9	17,4

ТОУНБ как методический центр оказывало методическую, консультационную помощь по вопросам организации МБА и ЭДД. Возможностями электронной доставки документов муниципальные библиотеки пользуются неактивно. Услугами МБА воспользовались 26 библиотек региона. По МБА муниципальными библиотеками получено 1,34 тыс. экз. документов. Количество полученных документов уменьшилось на 0,08 тыс. экз. к уровню 2022 г. или на 5,6 %, что обусловлено высокой ценой на почтовые услуги.

**Таблица 20. МБА (тыс. ед.)**

Получено документов по системе МБА	2022 г.	2023г.	2024 г.	+;- в сравнении с 2022 г.
		1,42	1,38	1,34

### ***Информационное обслуживание.***

Библиографы муниципальных библиотек охватили *индивидуальным информированием* все слои населения, расширили тематический спектр информации и освоили новые формы её оперативного доведения. В результате, выросло число абонентов коллективной информации, тогда как число абонентов индивидуальной информации в 2024 г. уменьшилось.

**Таблица 21. Количество абонентов индивидуальной и коллективной информации**

Абоненты	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+;- в сравнении с 2022 г.	+;- в сравнении с 2022 г. (%)
индивидуальной информации (чел.)	10214	10156	9957	-257	2,5
коллективной информации (ед.)	914	938	939	25	-2,7

Индивидуальное информирование пользователей осуществлялось в помощь профессиональной деятельности, самообразованию и личным увлечениям. Например, 81 абонент ЦБС Мичуринского муниципального округа получали информацию по таким темам, как приусадебное хозяйство («Новые сорта овощных культур»); краеведение («Новая литература по краеведению»); право («Льготы для участников СВО и их семей»); здоровый образ жизни («Лечение травами»); рукоделие («Домашняя мастерская») и др.

Среди абонентов коллективной информации преобладали органы местного самоуправления, культуры, здравоохранения, общественные организации, любительские объединения, СМИ, школьные и педагогические коллективы. Например, коллективными абонентами в Жердевской ЦБС являлись педагоги, воспитатели детских дошкольных учреждений, преподаватели детских художественных и музыкальных школ, центров дополнительного образования, муниципальные служащие. Их информирование велось дифференцированно по темам: «Сценарии праздников», «Литературный календарь писателей - юбиляров», «Организация досуга детей» и др.

**Таблица 22. Формы и способы библиографического информирования**

Формы и способы информирования	Количество мероприятий (ед.)		
	2022	2023	2024
Дни информации	603	622	601
Дни специалиста	147	150	158
Выставки-просмотры	6984	6963	7308
из них виртуальные	412	435	436
Обзоры	3154	3014	3028
Рекомендательные списки литературы	533	551	591
Информирование в СМИ (кол-во публикаций)	766	770	749
Сайт библиотеки (кол-во публикаций)	6797	8551	7552

Самыми распространёнными формами массового информирования были выставки-просмотры, библиографические обзоры, публикации на сайтах библиотек, информирование в средствах массовой информации (печать, радио, телевидение, интернет). Практически все муниципальные библиотеки Тамбовской области в качестве источника библиографического информирования широко использовали социальные сети «ВКонтакте», «Одноклассники» и др. Например, специалисты Токарёвской ЦБС регулярно размещали на сайте и своей странице «ВКонтакте» информацию о новых изданиях, обзоры журналов «Пенсионерочка», «Наука и жизнь» и др.

Самым популярным и одним из базовых средств доведения информации до удалённых пользователей библиотек оставались виртуальные выставки и буктрейлеры (+24 ед. к уровню 2022 г.). Они знакомили пользователей с литературными и историческими событиями, предлагали информацию об интересных изданиях.

Эффективной формой ознакомления читателей библиотеки с новыми поступлениями оставались Дни и Часы информации. Например, в Староюрьевской ЦБС в течение года проводился цикл обзоров и выставок-просмотров «Новые поступления в библиотеке». Библиотекари отмечают, что преимущество такого вида информирования заключается в возможности читателей наглядно и в полном объёме получить информацию о поступившей в библиотеки литературе.

Остаются актуальными Дни библиографии и Дни специалиста. В ЦБС г. Тамбова в отчётном году был организован 21 День библиографии: «Периодическая печать о Плехановской библиотеке: история и география изданий» (библиотека-филиал № 1), «Искусство быть читателем» (ЦДБ), «Справочное бюро от А до Я» (библиотека-филиал № 11) и др. Для педагогов подростковых клубов МБУ ДО «Центр внешкольной работы» был проведён День специалиста «Взрослые и дети: что мы знаем друг о друге», который познакомил посетителей с психологической и педагогической литературой, затрагивающей проблемы взаимоотношений детей в семье и школе. Вниманию преподавателей была предложена информация о мероприятиях, планируемых в городских библиотеках в рамках проекта «Летний парк чтения».

Анализ информационных отчётов ЦБС показывает, что среди форм информационно-библиографического обслуживания преобладали уроки библиографической и информационной грамотности (807 ед., что составило 36,3 %). Они носили комплексный характер и включали в себя теоретические и практические занятия различной тематики и форм. Например: «Как работать с периодикой» (ЦБС Мичуринского муниципального округа), «Умные книги» (Петровская ЦБС) и др. В Новорусановской сельской библиотеке-филиале Жердевской ЦБС на уроке «Компас в книжном море» школьники познакомились с основными принципами библиографического поиска; узнали, какие существуют каталоги и картотеки, справочные издания,

библиографические указатели. В практической части урока ребята самостоятельно выполнили поисковые задания.

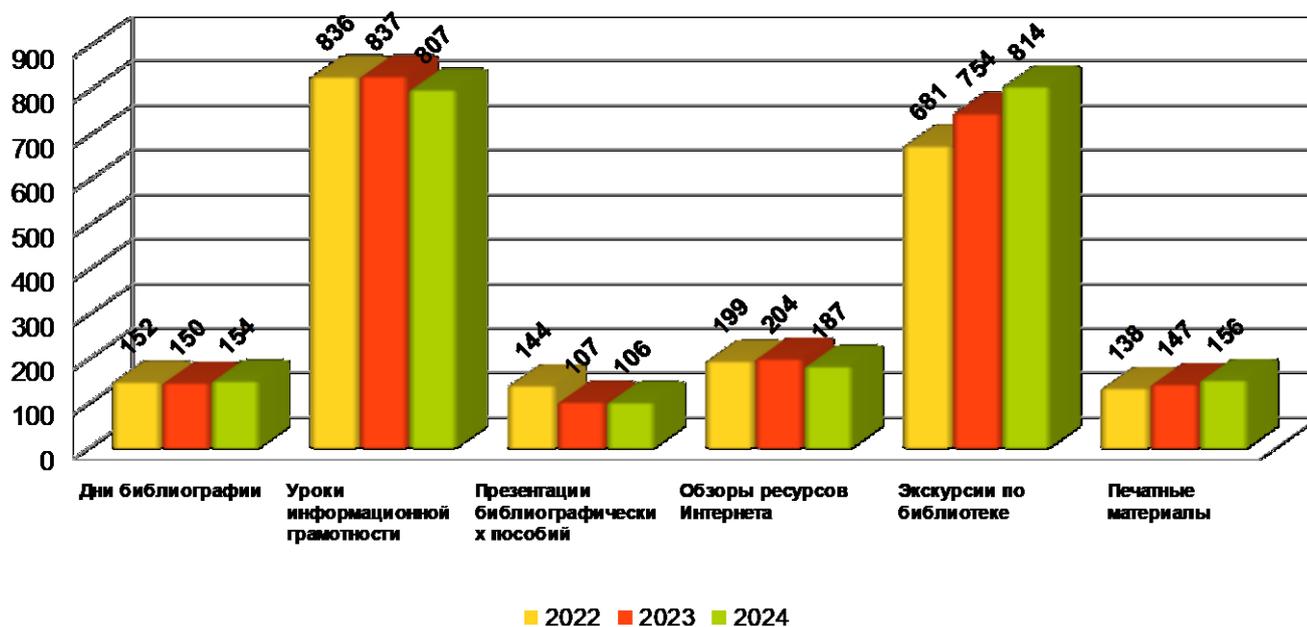


Рисунок 14 – Формы информационно-библиографического обслуживания (ед.)

Учащиеся Мордовского и Первомайского муниципальных округов в отчётном году прошли обучение в рамках регионального культурно-образовательного сетевого проекта «Школа информационной культуры» (ШИК), который 10 лет реализуется в ТОУНБ. Базовыми площадками проекта, ориентированного на учеников, занимающихся научно-исследовательской деятельностью, стали районные и сельские библиотеки области. В 2024 учебном году более 60 ребят освоили методику автоматизированного информационного поиска, познакомились с основами рационального чтения и работы с документами, узнали правила составления библиографического описания традиционных и электронных ресурсов.

Постоянно растёт число проведенных для пользователей экскурсий по библиотекам (+133 ед. к уровню 2022 года, что составило 19,5 %). В Староюрьевской ЦБС проведено 10 мероприятий (экскурсий и Дней открытых дверей) в рамках цикла «Давайте читать вместе!». Экскурсии по библиотеке занимают значительное место по обучению информационной культуре пользователей в Петровской ЦБС. В центральной библиотеке проводятся экскурсии-знакомства для девятиклассников, а в сельских библиотеках – для дошкольников и учеников младших классов.

Муниципальные библиотеки области активно формировали знания пользователей в области новых информационных технологий. По итогам 2024 г. на базе общедоступных (публичных) библиотек функционировало 117 школ компьютерной грамотности, в которых обучалось 620 человек. Проекты по обучению людей старшего возраста компьютерной грамотности

реализуются в 16 ЦБС. Например, в Пичаевской ЦБС регулярно проводились занятия «Школы компьютерной грамотности для людей пожилого возраста». В обучающем курсе использовалась тщательно подобранная информация, опирающаяся на возрастные особенности пожилых людей; действовала тематическая книжная выставка «Правовое поле пенсионера».

Специалисты библиотек области отмечают, что более качественному и полному информированию пользователей мешает сокращение поступлений новой литературы и наименований выписываемых периодических изданий.

*Выпуск библиографической продукции.* В условиях дефицита централизованно издаваемых библиографических пособий в муниципальных библиотеках особую популярность приобрели библиографические издания малых форм (буклеты, памятки, путеводители, закладки, библиографические списки). Они разнообразны по форме, объёмам, читательскому назначению, учитывают информационные потребности пользователей и приоритетные направления работы библиотек.

**Таблица 23. Количество библиографической и иной продукции универсального характера, изданной библиотеками в 2024 г. (ед.)**

Тип издания	Всего издано (1923)		в т. ч. краеведческие (661)
	кол-во	% от общего числа	кол-во
Библиографические указатели	51	2,6	20
Дайджесты	78	4,1	28
Рекомендательные списки литературы	276	14,4	67
Путеводители	13	0,7	5
Программы	60	3,1	19
Буклеты	472	24,5	192
Закладки	327	17,0	110
Памятки	356	18,5	143
Листовки	219	11,4	67
Другое	71	3,7	13

Как видно из приведённой выше таблицы, преобладали буклеты, памятки, закладки и рекомендательные списки литературы. Значительная часть пособий составлялась на краеведческие темы (34,4 %). Чаще всего в библиографической продукции освещались памятные и юбилейные даты, рекомендовались новинки художественной литературы, поднимались вопросы права, здоровья и досуга. Например, буклеты: «Фестиваль П. И. Чайковского» (Бондарская ЦБС),

«Лекторий "Достоевский"» (ЦБС г. Тамбова), «Что и как мы читаем» (Уваровская ЦБС); памятки «Ответственный кредит» (Токарёвская ЦБС), «Безопасный Интернет» (Петровская ЦБС); рекомендательные библиографические списки «В год Дракона вместе с книгой» (ЦБС г. Тамбова), «Рождённый Сибирию: к 100-летию со дня рождения В. П. Астафьева» (Умётская ЦБС); закладки «Сын земли и звёзд: к 90-летию со дня рождения Ю. А. Гагарина» (ЦБС г. Котовска), «Дорога к семейному счастью» (Умётская ЦБС) и др.

Печатные издания в настоящее время не могут удовлетворить потребностей всех пользователей библиотек. Современная аудитория, практика чтения которой формируется в интерактивной среде, чаще ориентирована на мультимедийный продукт и библиотеки активно публиковали свою библиографическую продукцию в электронном формате. Например, на сайте ЦБС г. Мичуринска читатели могут познакомиться с рекомендательным библиографическим списком «Специальная военная операция» <https://mcgb68.ru/>.

### *Социально-правовое обслуживание.*

На территории Тамбовской области действовали 69 центров (пунктов) правовой информации (ЦПИ) в 2 областных библиотеках и в 67 муниципальных библиотеках, в т. ч. в 29 библиотеках сельских поселений, организованных как пункты правовой информации. В 2024 г. был открыт пункт правовой информации в Панском сельском филиале Мичуринского муниципального округа.

В отчётном году работа муниципальных библиотек области продолжалась в рамках социального партнёрства с государственными, коммерческими и некоммерческими организациями: ТОГКУ «Государственное юридическое бюро Тамбовской области», Тамбовское региональное отделение «Ассоциация юристов России», АНО «Юридический Центр «Гарант», АНО «Центр социокультурной аналитики», Тамбовская региональная общественная организация «Содружество молодых юристов» при информационной поддержке ООО «Плюс Гарантия» и ООО «Консультант Юрист». Работа велась по следующим направлениям:

- организация системы бесплатного юридического консультирования населения с использованием современных цифровых технологий;
- проведение правопросветительских мероприятий, направленных на повышение правовой грамотности населения;
- составление и распространение печатных информационных материалов по наиболее востребованным проблемам российского законодательства.

В 2024 г. в центры правовой информации обратилось около 21 тыс. граждан; поступило более 22 тыс. запросов и выдано в виде копий около 30 тыс. документов; проведено более 500 информационно-просветительских мероприятий; подготовлено и издано более 170 информационных изданий. В

течение года услугами специалистов ТРО ООО «Ассоциация юристов России» и АНО «Юридический Центр «Гарант» воспользовалось 1246 человек.

Основными категориями пользователей ЦПИ библиотек области являлись специалисты органов местного самоуправления, экономической сферы, индивидуальные предприниматели (с целью отслеживания изменений в законодательстве); лица, нуждающиеся в доступе к правовой информации для самообразования и самозащиты; учащиеся (для выполнения учебных заданий в рамках образовательного процесса). Среди информационных запросов пользователей преобладали запросы по проблемам трудового, жилищного, налогового, пенсионного законодательства; защиты прав потребителей. Основными источниками выполнения информационно-правовых запросов граждан являлись справочно-правовые системы «Консультант Плюс» (установлена в 32 библиотеках области, в том числе в 3 модельных библиотеках сельских поселений), «Гарант» (установлена в 5 библиотеках г. Тамбова) и ресурсы сети Интернет. В сельских межпоселенческих библиотеках обслуживание пользователей осуществлялось с помощью интернет-ресурсов и специального выпуска системы Гарант – «Гарант-образование», предоставленного партнёрами ЦПИ ООО «Плюс Гарантия».

В большинстве муниципальных библиотек области работа со специалистами организована в режиме дифференцированного информирования в соответствии с долговременными запросами. Специалисты получали информацию посредством личного и онлайн-общения, телефонных переговоров и рассылки тематических сообщений по электронной почте, к примеру: «Путеводитель по российским законам», «Новинки законодательства», «Ресурсы по праву для вас», «Правовое регулирование в сфере ЖКХ» и др. Распространённой формой правового информирования специалистов оставались Дни информации и Дни специалиста.

Сотрудники ЦПИ не оставляли без внимания граждан пожилого возраста и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Для данной категории библиотекари формировали тематические папки-накопители; проводили Дни информации, правовые акции, обзоры периодических изданий и др. Так, в сельских филиалах Жердевской ЦБС прошла серия бесед «Правовое поле пенсионера». В ходе мероприятий присутствующие познакомились с важной информацией о правах граждан пенсионного возраста, узнали о последних изменениях в пенсионном законодательстве и льготах для пенсионеров, а также о возможностях портала Госуслуг.

Одним из приоритетных направлений работы ЦПИ в отчётном году оставалось правовое просвещение подрастающего поколения. Специалисты библиотек знакомили молодых людей с основами правовой грамотности, рассказывали им о различных информационно-правовых ресурсах, организовывали обсуждение полученной информации в формате правовых квестов, онлайн-уроков, интеллектуальных игр, курировали работу правовых клубных объединений. Например, в рамках Всероссийского дня правовой

помощи детям, сотрудники Инжавинской ЦБС провели квест-игру «Правовой лабиринт» среди учащихся 9-х классов. Участники квеста определяли правовой статус ребенка в соответствии с возрастом; работали детективами; искали слова по теме квеста в «Волшебном квадрате»; по оставленным следам расследовали правонарушение в парке; подбирали слова к «Юридической азбуке». На заседаниях правового клуба для подростков «Закон и мы», организованного Центром правовой информации Токарёвской ЦБС на базе СОШ № 2 и действующего в рамках проекта «Секреты права для подростков», состоялись урок цифровой грамотности «Безопасно. Ru» (в рамках Недели безопасного Рунета), информационно-правовой навигатор «Выборы: хочу всё знать!» (в рамках Дня молодого избирателя), час интернет-безопасности «Кибербуллинг: я против травли» и другие мероприятия.

Продолжили свою работу пункты общественного доступа к государственным и муниципальным информационным ресурсам социально-значимой информации, созданные на базе ЦПИ муниципальных библиотек Тамбовской области в 2012 году в целях обеспечения населения информацией о деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, законодательными и нормативными документами, предоставления возможности гражданам обращаться к государственным услугам в электронном виде. Так, в Умётской ЦБС посетители пункта имели возможность направить в электронном виде запрос на получение различных услуг, оформить запись на приём в органы государственной регистрации и на приём к врачу; сделать копии личных документов, сохранить информацию в печатном или электронном виде. В центральной библиотеке Пичаевского муниципального округа гражданам оказывали помощь в регистрации на портале Госуслуг и записи на приём в Социальный фонд России.

### ***Культурно-просветительская деятельность библиотек.***

В отчётном году основные направления культурно-просветительской деятельности муниципальных библиотек определились под влиянием Года семьи и мероприятий, реализуемых в рамках национального проекта «Культура». Библиотеки региона успешно занимались продвижением книги и чтения, библиотечных услуг, внедряли инновационные формы библиотечного обслуживания.

Библиотеки принимали активное участие во всероссийских и региональных акциях: XII Международной акции «День лермонтовской поэзии в библиотеке»; «Читаем детям о войне», «Читаем Боратынского», VIII общероссийской акции, приуроченной к Международному дню книгодарения «Дарите книги с любовью – 2024», «Всемирный день чтения вслух»; Всероссийском литературно-поэтическом марафоне «Россия читает Пушкина»; региональной синхронной акции в поддержку русского языка «День без ошибок»; межведомственных акциях «Сообща, где торгуют смертью»; «Чистое поколение – 2024», Всероссийском интеллектуальном забеге «Бегущая книга».

На протяжении последних лет библиотеки становятся постоянными участниками областных синхронных акций, инициированных ТОУНБ в профессиональной группе «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети «ВКонтакте». *Областная сетевая акция «Читаем Астафьева»* была приурочена к 100-летию со дня рождения русского писателя В. П. Астафьева и проводилась в целях активизации работы общедоступных муниципальных библиотек по продвижению книги и чтения. В акции приняли участие 132 библиотеки из 26 ЦБС Тамбовской области. В рамках акции состоялись более 170 различных тематических мероприятий (онлайн-игры, буктрейлеры, виртуальные выставки), в которых приняли участие около 2,0 тыс. человек. Самыми активными участниками стали библиотеки Гавриловского, Жердевского, Знаменского, Инжавинского, Мичуринского, Моршанского, Первомайского, Петровского, Пичаевского и Токарёвского округов, гг. Котовска, Мичуринска и Моршанска.

*Областная сетевая акция «Герои Тамбовщины моей»* была приурочена к празднованию Дня Героев Отечества. Цель акции – познакомить читателей с историей Тамбовского края, рассказать о земляках героях Отечества, в том числе об участниках специальной военной операции; сформировать позитивное отношение к таким ценностям, как долг и служение Отечеству, патриотизм; способствовать сохранению исторической памяти и связи поколений. Главными площадками сетевой акции стали 147 муниципальных библиотек из всех муниципальных и городских округов Тамбовской области. Кроме того, в акции впервые приняла участие школьная библиотека – Информационно-библиотечный центр «Прочтение» средней общеобразовательной школы № 5 научно-технологического центра им. И. В. Мичурина г. Мичуринска. В рамках акции состоялось более 150 различных мероприятий, на которых присутствовало более 2,7 тыс. человек. Самыми активными участниками стали библиотеки Инжавинского, Моршанского, Первомайского, Петровского, Рассказовского и Токарёвского, Уваровского муниципальных округов.

В отчётном году библиотеки стали как участниками значимых городских и муниципальных мероприятий, так и инициаторами собственных крупных акций и фестивалей, которых прошло более 500 ед. По инициативе ЦБС г. Тамбова была проведена сетевая акция «Читаем Астафьева – открываем Россию», приуроченная к 100-летию писателя. В ходе акции участники разместили более 80 материалов (видеозаписи с чтением отрывков из произведений, отзывы о книгах, буктрейлеры, видеопрезентации), связанных с творчеством В. П. Астафьева на странице мероприятия в социальной сети «ВКонтакте». Акция прошла на межрегиональном уровне, в ней приняло участие более 20 регионов.

В рамках городского фестиваля чтения «Книги открывают мир», посвящённого Всемирному дню книги и авторского права, в ЦБС г. Тамбова прошли презентации новых книг, литературные викторины и конкурсы. Масштабно в сквере Петрова прошла литературная ассамблея «Читай,

Тамбов!», которая была посвящена 225-летию со дня рождения А. С. Пушкина и Году семьи в России. Основной площадкой стал «Литературный перекрёсток», на котором состоялся марафон чтения вслух «Отчизне посвятим Души прекрасные порывы!». Гостей встречали библиотекари, которые представили литературный перфоманс в образе А. С. Пушкина и его музы. В исполнении тамбовских писателей, библиотекарей, горожан прозвучали любимые строчки из произведений поэта, а также поэтические признания в любви нашей Родине.

Учитывая тенденции развития российского общества, одним из приоритетных направлений деятельности библиотек стало формирование патриотического сознания граждан, активной жизненной позиции, поддержание и развитие интереса к литературе героико-патриотического содержания. В этой связи, библиотеки приняли участие в различных мероприятиях, посвящённых 79-летию Победы в Великой Отечественной войне, 80-летию снятия блокады Ленинграда, Сталинградской битве, Дню вывода советских войск из Афганистана, Дню защитника Отечества и др. В Никифоровской ЦБС были сняты видеофильмы «Воспоминания детей войны». В Бондарской ЦБС велись альбомы «Герои войны – наши земляки», календарь знаменательных дат «Дни воинской славы России». Жердевская ЦБС совместно с фондом «Защитники Отечества» и Жердевским краеведческим музеем присоединилась ко Всероссийской акции «Жизнь за други своя». Для участия в акции необходимо было прочитать отрывок из первого в своём роде сборника воспоминаний, стихов и заметок участников Специальной военной операции, сражающихся за Родину, «Жизнь за други своя».

Библиотеки развивались как информационные, культурно-просветительские центры, выступали надёжными партнёрами органов власти, образовательных, культурных и других учреждений в реализации программ, акций и конкурсов. Совместно с Управлением Роспотребнадзора по Тамбовской области ЦДБ им. С. Я. Маршака г. Тамбова провела семейный литературный конкурс «Мы – здоровое поколение!», в рамках которого конкурсанты присылали видеоролики с чтением стихотворений известных детских поэтов на тему здорового образа жизни, а также знакомили с произведениями собственного сочинения. Серию мероприятий продолжил городской конкурс семейного творчества «Дом, который построил Маршак». Участники представили работы, созданные по мотивам творчества писателя, а лучшие работы заняли достойное место среди экспонатов музея детского творчества им. С. Я. Маршака в библиотеке. Сотрудниками библиотеки-филиала № 11 г. Тамбова в рамках библиотечной программы «В каждом человеке – солнце» проводилась работа с учащимися ТОГБОУ «Центр лечебной педагогики и дифференцированного обучения». Дети участвовали в познавательно-развлекательных играх, обзорах, презентациях книг.

В ЦГБ им. Н. К. Крупской г. Тамбова состоялась благотворительная акция «БЕЗДОМНЫХ. НЕТ». В ходе акции были собраны сухие и влажные

корма для животных, крупы, мясные продукты, препараты и средства по уходу, аксессуары для кошек и собак, ветошь. Всё собранное было передано в Центр помощи бездомным животным «Доброе сердце», а проведение благотворительной акции привлекло в библиотеку большое количество неравнодушных горожан и средства массовой информации.

В рамках социально-экологического проекта «Связь поколений» Котовская городская библиотека приняла участие во Всероссийском Фестивале «Яблоко от яблони». В библиотеке состоялись тематические творческие и культурные мероприятия, объединённые идеей общности исторических, культурных и духовных ценностей Русского мира.

Центральная библиотека г. Моршанска выступила площадкой для открытия первого Детского филиала Проектного офиса по детскому и молодёжному туризму Российского союза туристической индустрии Тамбовской области в г. Моршанске. Участники в формате круглого стола познакомились с основными положениями комитета, узнали о его работе, реализуемых и реализованных проектах с целью участия в конкурсном отборе на соискание членства.

Популяризация технических знаний вызывает интерес к науке у молодёжи и способствует её профессиональной ориентации, приходу в науку молодых учёных. В течение года в библиотеках региона экспонировались книжные выставки, раскрывающие фонд в данном направлении. В ЦДБ им. С. Я. Маршака г. Тамбова данное направление развивается в рамках интеллектуального клуба «Читай и Познавай». Основой занятий является изучение тематики и проведение экспериментов, что способствует развитию креативного и неординарного мышления у детей. Маленькие книголюбы стали участниками интерактивного исследования «Как рождается облако», STEAM-уроков «Горячие факты о льде» и «Лунное затмение», а также IT-практикума «3D-проЧТЕНИЕ». В рамках последнего, используя приложение Devar на смартфонах, ребята получили возможность отправиться в виртуальную космическую экспедицию.

Помимо участия в фестивалях и акциях, организации собственных акций и конкурсов библиотеки успешно проводили локальные имиджевые мероприятия: дни открытых дверей, дни самоуправления, рекламные акции. В ЦБС г. Тамбова было организовано народное голосование «Выбери лучшую библиотеку», которое проходило на сайте. Желавшие могли отдать свой голос за одну из 18 муниципальных библиотек. Лучшей библиотекой, по мнению горожан, стала ЦДБ им. С. Я. Маршака.

В течение года библиотеки организовывали интерактивные площадки в парках и скверах, принимали участие в праздничных программах, посвящённых Дню семьи, Дню Победы, Дню знаний, открытию туристических фестивалей («АРТ Волки», «Цнинское раздолье» и других).

## 8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в т. ч. на основе взаимодействия с негосударственными организациями

Продвижению чтения и развитию читательской активности способствовала проектная деятельность. В отчётном году в муниципальных библиотеках было реализовано 257 проектов и программ, проведено 156 конкурсов для разных групп пользователей.

**Таблица 24. Программно-проектная деятельность муниципальных библиотек в 2022–2024 гг. (ед.)**

	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+/-
<b>Проекты</b>				
для взрослых	52	59	37	- 15
для молодёжи	48	50	65	+17
для детей	59	69	77	+ 8
Всего:	159	178	179	+ 20
<b>Программы</b>				
для взрослых	20	22	19	-1
для молодёжи	11	12	14	+3
для детей	28	30	30	+2
для всех категорий	19	24	15	-4
Всего:	78	88	78	-
<b>Конкурсы</b>				
для взрослых	23	23	20	-3
для молодёжи	25	25	29	+4
для детей	60	62	72	+12
для всех категорий	42	44	35	-7
Всего:	150	154	156	+2

Бондарская библиотека стала одной из площадок реализации проекта «Мягкая сила русского языка», организованного АНО «ТБО», поддержанного Фондом Российской культуры в рамках проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура». Проект охватил несколько стран зарубежья, в том числе и Китай, ставя своей целью – укрепление статуса и продвижение русского языка в контексте культурных и образовательных связей Тамбовской области. В рамках проекта на базе Бондарской межпоселенческой библиотеки были проведены разноформатные мероприятия (марафоны, фестивали, акции, выставки, литературные чтения, квесты, интеллектуальные игры, конкурсы). Например, фестиваль «Слово о Пушкине» включал театрализованные постановки нескольких произведений любимого русского поэта, творческий вечер, посвящённый поэту, литературные викторины. В рамках сетевой международной акции «Стихомарафон» каждый желающий мог

прочитать своё любимое стихотворение на русском языке и выложить его в сеть. Целью конкурса «Кубок Серебряного века» стала популяризация русского языка и русской поэзии Серебряного века. Несколько десятков конкурсантов из Тамбовской области, Казахстана, Узбекистана, Египта, Сирии, Афганистана, Иордании, Нигерии и Алжира прислали свои видеоролики на суд жюри. Для всех любителей словесности прошёл Open-air-марафон русской классики, к которому присоединились школьники и учителя Бондарской общеобразовательной школы.

Особое внимание в проектной работе библиотек было уделено укреплению традиционных семейных ценностей и популяризации духовно-нравственных жизненных ориентиров. В ЦБС г. Тамбова реализован проект «Библиотека и семья – грани сотворчества», призванный укрепить традиционные семейные ценности посредством приобщения к совместному досугу. В рамках проекта был проведён городской творческий конкурс «Мир семейных увлечений», в котором приняли участие более 100 семей. В рамках пилотного проекта «Демография», реализуемого в Жердевском муниципальном округе, в Межпоселенческой центральной библиотеке состоялся цикл мероприятий «Связь трёх поколений», «Семья – это наше всё», «Семья в профессии», «Добро пожаловать, малыш!», семейный праздник «Ты и я + наши дети – лучшая семья на свете».

На протяжении девяти лет после победы в конкурсе «Новая роль библиотек в образовании» проект «Летний читальный зал "Открытый мир библиотеки"» продолжает пользоваться заслуженной популярностью у населения с. Староюрьево. В ЦБС Уваровского округа реализовывался проект «История семей Уваровского округа в лицах». Цель проекта – возрождение и развитие семейных ценностей, знакомство с семьями, которые создают портрет округа. В ЦБС Уваровского муниципального округа стартовал новый проект «Читающий ученик» и «Читающая школа» для создания информационной поддержки мотивации чтения школьников и формирования читательской потребности, привлечения к чтению нескольких поколений семей.

В рамках продолжающегося проекта «Читающая Токарёвка» в Центральной библиотеке Токарёвского муниципального округа состоялась серия интерактивных мероприятий: чемпионаты по чтению, литературный турнир «Я читаю!», литературные фестивали, творческие встречи. В течение года для горожан в ЦГБ им. Н. К. Крупской г. Тамбова проходили мастер-классы «Каждый может рисовать» под руководством художника Олега Девизы в рамках федерального проекта Министерства культуры РФ «Гений места». Также проходили бесплатные уроки английского языка под руководством преподавателя И. А. Никитина.

В целях активизации летнего чтения горожан в библиотеках продолжены реализации летних программ и проектов. В ЦБС г. Тамбова реализован проект «Летний парк чтения», в рамках которого прошли различные мероприятия на открытом воздухе. Завершился проект подведением итогов Летнего чемпионата

чтения на Празднике Книги, посвящённом Дню знаний, прошедшем в Городском парке культуры и отдыха. Школьники приняли участие в интерактивных программах, мастер-классах, театрализованной игре «Радуга знаний».

### ***8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения (на основе данных исследований, мониторингов, опросов и т. п.)***

С целью изучения динамики развития читательских интересов, анализа читательских предпочтений и определения места чтения в библиотеках были проведены социологические опросы. Среди них: «Библиотека. Взгляд молодёжи» (Гавриловская ЦБС), «Книги, которые должен знать современный читатель» (Жердевская ЦБС), «Какой должна быть библиотека будущего» (Никифоровская ЦБС), «Значение книг в жизни современного школьника» (Сосновская ЦБС), «Чтение в жизни детей и подростков – читателей библиотеки» (ЦБС Тамбовского округа), «Читать – это престижно», «Я, книга и библиотека», «Значение книги в жизни современного школьника» (Токарёвская ЦБС), «Периодика: Ваше мнение, читатель!» (Умётская ЦБС).

Данные социологических исследований позволили библиотекарям успешно решить ряд задач: пополнить фонд библиотеки новыми изданиями, запланировать и организовать мероприятия по популяризации чтения и освоить новые формы работы с читателями.

#### ***Краткие выводы по разделу***

Справочно-библиографическое и информационное обслуживание пользователей муниципальных библиотек основывалось на использовании справочно-библиографического фонда, справочно-библиографического аппарата, интернет-ресурсов, включало дифференцированное и массовое информирование, ориентированное на все категории пользователей. Необходима дальнейшая популяризация МБА и ЭДД в библиотеках области. Об эффективности использования СБФ и СБА библиотек свидетельствует увеличение числа абонентов коллективного информирования, увеличение запросов в удалённом режиме. Усиление роли дистанционных методов обслуживания способствовало росту электронной продукции библиотек. Отрицательно влияют на качество и оперативность выполнения запросов пользователей недостаточное комплектование фондов библиотек, требующее систематическое обновление компьютерного парка.

ЦПИ библиотек области осуществляли комплексный подход к организации процесса правового просвещения населения и играли значимую роль в формировании системы бесплатной правовой помощи в обществе, выступая в качестве одного из главных каналов доступа граждан к нормативным правовым актам; центра общественного доступа к государственным и муниципальным электронным услугам и электронному правительству; просветительской площадки по формированию правовой культуры граждан.

В культурно-просветительской деятельности библиотек региона наблюдалось стремление к формированию библиотечного пространства, отвечающего требованиям современного пользователя. Интерактивный формат мероприятий традиционно позволил библиотекам сформировать и укрепить коммуникативные связи между читателями и социальными партнёрами, в том числе и в виртуальной среде. Реализация образовательных проектов не только повысила уровень знаний и мастерства пользователей, но и объединила людей с общими интересами, стремящихся к новым знаниям и открытиям. Участие в различных акциях позволило повысить интерес к творчеству писателей, стимулировало читательскую и творческую активность пользователей, способствовало популяризации библиотек в интернет-пространстве и в российском библиотечном сообществе.

Работа библиотек во внешней среде способствовала активизации деятельности по созданию более привлекательной библиотечной среды и узнаваемого стиля библиотек, повышению имиджа муниципальных библиотек, превращению их в полифункциональную социокультурную площадку для местного сообщества.

## **9. Краеведческая деятельность библиотек**

### ***9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных***

Программно-проектная деятельность – актуальная форма работы библиотек, способствующая активному их участию в решении социально-экономических проблем местного сообщества, продвигающая инновации в профессиональной среде. Краеведческие проекты несут важную социальную миссию: воспитывают патриотические чувства, расширяют знания о крае, его истории, развивают интерес к прошлому, настоящему, способствуют пониманию красоты малой Родины.

Центральная библиотека г. Мичуринска приняла активное участие в региональной сетевой школе проектно-исследовательских технологий в сфере краеведения «Наследники традиций», организованной Министерством образования Тамбовской области. Информационно-библиографический отдел Центральной городской библиотеки стал образовательной площадкой для реализации исследовательских и творческих проектов школьников в сфере краеведения, экскурсионной деятельности, народных ремёсел и декоративно-прикладного творчества. На занятиях дети учились проводить краеведческие исследования, работать с архивными и историческими документами, составлять экскурсионные маршруты и разрабатывать тексты экскурсий по объектам, расположенным в их населённых пунктах.

Читатели центральной библиотеки Первомайского муниципального округа участвовали в краеведческом онлайн-марафоне «В краю моём история России», организованном Тамбовской областной детской библиотекой. В течение года под руководством сотрудника детской библиотеки участники

выполняли краеведческие задания, посвящённые истории и современности Тамбовского края.

Библиотеки г. Рассказово приняли участие в социально ориентированном проекте «МЫ ДРУЖИМ! Тамбовский край – сердце многонациональной России», который реализует АНО «Литературный Тамбов». В рамках проекта рассказовские школьники подготовили яркие брошюры, в которых рассказывается об истории и достижениях Тамбовского края и России в целом, а также о выдающихся людях разных национальностей.

Центральная и детская библиотеки Ржаксинского округа приняли участие в фестивале событийного туризма «Фестиваль пирога–2024», где представили литературную гостиную «ВкуснОчтение» и провели игровую программу «Летняя семейная карусель».

Библиотеки Тамбовской области реализуют собственные проекты и программы, тем самым приобретают перспективных партнёров, повышают свой имидж, осваивают инновационные направления в работе, привлекают новые источники финансирования.

В Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской г. Тамбова продолжил работу проект по разработке аудиогидов «Маршрут памяти». Сотрудники сектора краеведческой литературы проделали большую исследовательскую работу по созданию виртуального краеведческого аудиогuida «Агапкин. Музыкальный маршрут по Тамбову», прогулки с которым пользовались большой популярностью у горожан и гостей города в течение всего года, например, на открытии туристического сезона, на Неделе туризма, на фестивале креативных индустрий «Арт-волки».

К 105-летию библиотеки-филиала № 1 им. К. В. Плехановой ЦБС г. Тамбова реализован уникальный проект «Плехановская библиотека: музейный образ и печатное слово». Работа по проекту была направлена на просветительскую, образовательную, научно-исследовательскую, экспозиционную деятельность старейшей библиотеки города. Музей книги и библиотечной культуры при библиотеке им. К. В. Плехановой стал важным центром культурного обмена, привлекая как тамбовчан, так и посетителей из других регионов. Его деятельность способствует укреплению связей между регионами, развитию культурного диалога и созданию совместных выставочных проектов.

Сотрудниками центральной библиотеки Бондарского округа был реализован проект по сохранению памяти об участниках специальной военной операции – «Герои нашего времени». В рамках проекта создана постоянно действующая экспозиция «Тамбовщина – земля героев Отечества», выделен фонд литературы, посвящённый СВО. Сведения о героях-земляках собираются в альбоме «О смелых и мужественных»: биографии участников сражений, фотографии, интервью, рассказы родственников и т. д.

Кроме того, Бондарская ЦБС стала одним из инициаторов и реализаторов открытия первого в Тамбовской области музея народных ремёсел в селе

Кривополянье. Музей создан в рамках проекта «Бондарская карусель» и реализован на грант Фонда Президентских культурных инициатив. В музее собраны все виды ремесла, которыми славится Бондарский округ. Например, в Фёдоровке были лучшие гончарные мастера, в Митрополье делали валенки, прибиткинские рукодельницы вязали платки и носки. Кривополянье же славилось ткацким лозоплетением. Все экспонаты музея были собраны силами жителей Бондарского края. Музей стал креативной площадкой, где посетители погружаются в аутентичный мир бондарских мастеровых умений. К работе над проектом были привлечены сотрудники библиотек, музеев, педагоги учебных заведений, студенты и волонтеры.

Библиотеки Токарёвского округа продолжали работу по реализации краеведческого проекта «История моей малой Родины». В течение года прошло более 10 мероприятий. Важным событием стало посещение библиотеки Евгением Юрьевичем и Иваном Евгеньевичем Семёновыми, авторами краеведческой книги «Слово о деревне Карловка», где собран богатый краеведческий материал, отображены историко-документальные сведения об освоении Тамбовского края, Токарёвского района и об истории деревни Карловка, которая является малой родиной семьи Семёновых. Кроме того Калиновская сельская библиотека продвигала историческое краеведение, работая над проектом «Изучение истории, обычаев, культуры родного села». В активную исследовательскую деятельность по истории родной земли были вовлечены подростки и молодежь.

На протяжении нескольких лет Центральная городская библиотека г. Уварово совместно с Музеем-заповедником С. В. Рахманинова «Ивановка» реализует краеведческий проект «Музыкальная гостиная в библиотеке "Ивановка"». Созданная в библиотеке мультимедийная креативная площадка успешно работает на продвижение музыкального творчества знаменитого русского пианиста, дирижёра, композитора С. В. Рахманинова, содействует формированию музыкального вкуса у подрастающего поколения и создаёт условия для общения любителей классической музыки г. Уварово.

Большая краеведческая работа ведётся в библиотеках Инжавинского округа в рамках проекта «Автографы Победы села Кулевчи». Силами сотрудников филиалов собирается краеведческий материал: фотографии, документы, свидетельства местных жителей о прошлом сёл. Итогом этой работы стало издание краеведческой книги об истории села Кулевчи и его жителях «Кулевча – ты милой родины частица», одним из авторов которой стала библиотекарь Марьевского филиала Л. А. Зарецкая. Средства от продажи книги были отправлены воинам-землякам, участникам СВО.

В Борщёвском сельском филиале ЦБС Мичуринского округа создан мини-музей сельского быта «Заветы доброй старины». Основными источниками формирования коллекции являются частные дары и семейные реликвии. Сотрудник филиала проводит в музее самые разнообразные мероприятия: экскурсии, беседы, фольклорные посиделки.

В 2024 г. библиотеки г. Мичуринска продолжали реализацию просветительского проекта «Кружевные офорты Никиреева» (Центральная городская библиотека), направленного на сохранение и популяризацию наследия Народного художника Российской Федерации, мастера художественного офорта, Почётного гражданина г. Мичуринска С. М. Никиреева, а так же краеведческого проекта «уЛИЦА Рабочего посёлка» (библиотека-филиал № 1), посвящённого людям, чьи имена носят улицы одного из старейших микрорайонов города.

В Центральной библиотеке Петровского округа был запущен проект «Отечество: вчера, сегодня, завтра», цель которого содействие гражданско-патриотическому воспитанию молодёжи через сохранение исторической преемственности. Кроме того, в библиотеке реализуется продолжающийся проект «Славен край наш земляками». Мероприятия в рамках проекта рассчитаны как на молодёжь, так и на взрослую аудиторию и посвящены истории и настоящему времени петровской земли; известным представителям науки, литературы, искусства, чья жизнь и деятельность была связана с Петровским краем.

Сотрудники детской библиотеки Петровской ЦБС запустили образовательный проект «Вре́мён связующая нить», чтобы привить детям и подросткам интерес к истории родного края. Проект предполагает изучение тематической литературы, посвящённой ключевым событиям и знаменитым уроженцам Петровского округа.

На базе Центральной библиотеки Сампурского муниципального округа работала ЭТНОплощадка «Узнай Сампурский край» – уникальное пространство обновлённой библиотеки нового поколения. Здесь участники краеведческой студии «PRO-край» занимались проектно-исследовательской деятельностью, создавали видеоролики и виртуальные экскурсии по Сампурскому краю. В отчётном году в рамках проекта «Сампурский хронограф» проводились краеведческие квесты, экскурсии, мастер-классы.

В сельских библиотеках Моршанского муниципального округа продолжилась работа над проектами: «Живая нить традиций» (Маломоршевский филиал), «Красная книга Тамбовской области» (Крюковский филиал), «Край родной» (Алгасовский филиал).

На мордовской земле прошли 28-е межрегиональные литературные Богдановские чтения, посвящённые творчеству поэта Вячеслава Богданова. По сложившейся традиции в литературном фестивале участвовали знаменитые прозаики, публицисты и поэты из разных городов России.

В декабре ЦГБ им. Н. К. Крупской г. Тамбова совместно с научно-исследовательским историческим обществом «Тамбовское земство» провела четвёртую научно-практическую конференцию «Покровские чтения». В рамках конференции состоялось открытие выставки городецкой и северодвинской росписи «Образ семьи в декоративно-прикладном искусстве». Свои доклады представили учёные, краеведы, исследователи в области местной истории,

археологии, этнографии, экскурсоводы из Тамбова, а также молодые учёные и научные сотрудники из Липецка, Воронежа и Москвы.

## **9.2. *Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек.***

В 2024 г. продолжилась работа муниципальных библиотек Тамбовской области в долгосрочном корпоративном проекте по формированию краеведческой базы данных периодических изданий «Тамбовский край». Корпоративная база включает аналитические библиографические записи статей из периодических изданий, выходящих на территории Тамбовской области. Основное назначение базы – собрать и сохранить наиболее полную информацию об истории края, событиях, людях, памятниках архитектуры и т. д., а также обеспечить доступ к этой информации широкого круга пользователей.

Одним из направлений в краеведческой деятельности библиотек является создание электронных краеведческих баз данных о знаменитых земляках и ветеранах Великой Отечественной войны, таких как, «Каталог офортов Станислава Никиреева», «Фронтовые письма» (г. Мичуринск), «Почётные граждане Ржаксинского района» (Ржаксинский м.о.), «Герои Советского Союза – инжавинцы», «Герои Отечества» (Мичуринский м.о.), «Забвению не подлежат» (Никифоровский м.о.), «Любимый город наш Кирсанов» (г. Кирсанов). К сожалению, в связи с реорганизацией портала «Библиотеки Тамбовской области» в отчётном году, некоторые электронные базы данных муниципальных библиотек были недоступны.

Своеобразной составляющей краеведческого фонда являются тематические папки и альбомы, которые содержат большой материал по истории края. Во многих библиотеках ведутся летописи сёл и деревень, которые периодически пополняются новой информацией в результате поисково-исследовательской работы сотрудников библиотек, учащихся местных школ, волонтеров. В них отражается всё многообразие жизни населённого пункта, связанное с общественными, политическими и культурными событиями.

### ***Краткие выводы по разделу. Перспективные направления развития краеведческой деятельности региона***

Сегодня краеведение играет важную роль в формировании региональной идентичности и сохранении исторической памяти. Библиотеки, обладая обширными краеведческими фондами, могут стать ключевыми центрами продвижения локальной истории. Перспективным направлением является разработка проектов, основанных на истории повседневности и семейных архивах, а также поиск малоизвестных исторических фактов.

Набирает популярность и активно внедряется в деятельность библиотек такое направление, как краеведческий туризм. Библиотеки принимают участие в региональных мероприятиях событийного туризма, создают виртуальные аудиогиды, становятся площадками для общения и встреч молодёжной

аудитории, а так же инициаторами, организаторами и участниками мероприятий для широкой аудитории читателей. Праздники и фестивали, которые позволяют продемонстрировать уникальность территории, её богатую историю и народные традиции, позволяют библиотекам продвигать местную литературу и повышать престиж чтения в регионе.

Проблемой многих муниципальных библиотек остаётся недостаточное пополнение краеведческих фондов новыми изданиями и трудности в создании краеведческих баз данных и электронных библиотек, так как большинство библиотек области не имеют должной материально-технической базы. Лишь малая часть всех собранных библиотеками уникальных краеведческих материалов оцифрована и доступна широкому кругу пользователей.

В целом, главные задачи библиотечного краеведения – обеспечение доступности информационных ресурсов по краеведению и распространение краеведческих знаний среди населения – библиотеки решают успешно и качественно, тем самым укрепляя свой имидж и востребованность в местном сообществе.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### ***10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности (необходимость обновления, принятия и т. п.); документы, разработанные за последние три года***

Методическое обеспечение деятельности библиотек реализуется на двух уровнях: региональном – в областных библиотеках, муниципальном – в центральных городских и межпоселенческих библиотеках. Согласно Закону Тамбовской области от 27.07.2022 г. № 149-З «О регулировании отдельных вопросов в сфере библиотечного дела в Тамбовской области» ТОУНБ является «центральным хранилищем произведений печати Тамбовской области, в том числе краеведческой литературы; центром рекомендательной библиографии; центром отраслевой информации по проблемам культуры и искусства области; центром, обеспечивающим координацию методической, научно-исследовательской, библиографической и информационной работы библиотек, расположенных на территории Тамбовской области».

Предоставление методических услуг/работ отражено в Уставах государственных и муниципальных библиотек, в должностных инструкциях библиотечных работников, занимающихся методической деятельностью.

### ***10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделённых статусом центральной***

Методическое сопровождение деятельности общедоступных муниципальных библиотек в Тамбовской области осуществляет Единая областная методическая служба библиотек (ЕОМСБ). Её деятельность в 2024 г.

традиционно была ориентирована на развитие следующих направлений деятельности:

- организация и осуществление непрерывного образования и повышения квалификации библиотечных работников;
- координация реализации национального проекта «Культура» в библиотеках Тамбовской области;
- методическое сопровождение проектов библиотек-участниц (сбор материала и подготовка итогового отчёта по работе точек концентрации талантов «Гений места» в 2024 г. в Тамбовской области);
- оказание методической и практической помощи библиотекам региона по проблемам библиотечной работы, организация методического обеспечения всех библиотечно-информационных процессов как традиционных, так и инновационных;
- мониторинг состояния библиотечного дела в области (ведение статистического учёта и отчётности, сбор и анализ статистических данных, текстовых планов и отчётов по итогам работы общедоступных библиотек области);
- координация организационно-методической работы общедоступных библиотек в целях создания в области единой системы библиотечного обслуживания и единого информационно-библиотечного пространства.

Одной из форм методической помощи муниципальным библиотекам по-прежнему сохранилось профессиональное индивидуальное, групповое и массовое **консультирование** по различным темам и направлениям библиотечной практики. Методическими службами центральных библиотек выполнено 2357 (+ 4 к уровню 2023 г.) индивидуальных и групповых консультаций, в т. ч. дистанционно. Основными видами методических работ центральных библиотек являются: разработка методических пособий, составление аналитических справок, выезды в библиотеки с оказанием методической и практической помощи, для осуществления проверок работы, изучения опыта работы, проведение мероприятий по повышению квалификации сотрудников.

Центральными библиотеками подготовлено и издано более 372 (+ 3 ед. к уровню 2022 г.) методико-библиографических изданий, включающих в себя списки литературы, обзоры, буклеты, дайджесты, методические рекомендации. Например, методические рекомендации «О проведении в Российской Федерации Года семьи» (Жердевская ЦБС), «Кирсанова Александра Николаевна» (к 100-летию юбилею участницы Великой Отечественной войны) (Инжавинская ЦБС), «Декабристы и Тамбовский край»: биографические материалы; «Год 2025-й: имена, события, даты» (Мичуринская ЦБС); «Как стать родителями читающего ребенка?» (Первомайская ЦБС); «Библиотека и семья: ресурсы взаимодействия» (Петровская ЦБС).

Наиболее эффективными формами методической работы являются

комплексные **выезды** специалистов центральных библиотек в библиотеки-филиалы, когда оказывается практическая помощь по различным аспектам библиотечной деятельности, даются рекомендации и консультации. Наибольшее количество выездов (от 12 до 42 ед.) сделали ЦБС Жердевского, Знаменского, Кирсановского, Мордовского, Никифоровского, Рассказовского, Сосновского муниципальных округов и г. Мичуринска.

Наиболее популярной формой повышения квалификации библиотек также являлись **совещания, семинары, круглые столы**, в работе которых принимали участие представители муниципальных администраций, учреждений образования и культуры, областных библиотек. Тематика 215 мероприятий охватывала различные направления работы библиотек.

С целью повышения профессионального уровня библиотечных работников и обмена опытом в Сосновской ЦБС продолжена реализация проекта «Территория библиотечных возможностей». Целенаправленный и планомерный характер повышения квалификации библиотечных работников формировался на базе *19 Школ передового опыта, профессионального мастерства* в 9 муниципальных библиотеках Гавриловского, Жердевского, Моршанского, Никифоровского, Тамбовского, Токарёвского, Умётского муниципальных округов, гг. Мичуринска, Тамбова. В Гавриловской ЦБС работала Школа библиотечного опыта: профи, в ЦБС Моршанского муниципального округа – Школа инновационного творчества для библиотекарей; в Никифоровской ЦБС – тренинг-центр «Постижение мастерства»; в Токарёвской ЦБС – Школа начинающего библиотекаря; в Умётской ЦБС – Школа творческих талантов по сохранности книжных фондов, в ЦБС г. Мичуринска – Школа библиографа. В Жердевской ЦБС продолжила работу Школа творческого планирования «Библиотека – территория творчества» и работал Клуб профессионального общения «На библиотечной орбите». В Тамбовской ЦБС в Школе профессионального мастерства «Профи» ряд мероприятий был направлен на актуальные темы в повышении образовательного уровня специалистов.

Вопросам планирования деятельности библиотек, сохранности книжного фонда, организации каталогов, библиографическому описанию документов, инновационным формам работы с детьми и юношеством, работе библиотек по поддержке семейного чтения, библиотечной рекламе, созданию библиографических пособий посвящены **практикумы и мастер-классы**. Для прогнозирования и определения перспективных направлений работы библиотек методическими центрами проведено 52 (+8 ед. к уровню 2022 г.) **социологических опроса**.

### **10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований**

В тринадцати центральных библиотеках методической работой занимаются специальные подразделения: методический отдел, методико-библиографический отдел, инновационно-методический отдел, отдел методико-

информационной деятельности, информационно-методический отдел, отдел комплектования, обработки литературы и методико-библиографической работы. Однако в 17 центральных библиотеках (56,6 %) отсутствовали специальные подразделения, осуществляющие методическую деятельность.

Из 33 библиотечных работников, которые занимаются методической работой, 20 человек имеют библиотечный стаж работы в библиотеке свыше 10 лет, 13 человек – до 10 лет. Их возрастной состав: от 55 лет и старше – 9 человек, от 30 до 55 лет – 24 человека. Потенциал работников, занимавшихся методической работой, в большинстве библиотек достаточно высок и с достаточным опытом работы свыше 10 лет – 60,0 % от общего количества библиотекарей методических служб. Специалисты ЦБС Бондарского муниципального округа, гг. Мичуринска и Тамбова, являясь членами ЕОМСБ Тамбовской области, созданной в 2016 г. для усиления координации деятельности методических служб, устранения излишнего дублирования в работе, экономии финансовых ресурсов, принимали участие в планировании её работы и осуществлении деятельности.

#### ***10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов***

В Тамбовской области сформировалась система повышения квалификации библиотечных работников, реализуемая в рамках Школы креативного библиотекаря «Мобильный профессионал» в соответствии с Планом ЕОМСБ области на 2024 г.

Мероприятия по повышению квалификации работников муниципальных библиотек были направлены на обновление профессиональных знаний библиотечных работников и их адаптацию к выполнению новых видов профессиональной деятельности, связанных с внедрением и использованием инноваций и проектных технологий.

Государственными и муниципальными библиотеками области проведены ***областные и межрегиональные семинары-совещания, круглые столы:***

- межрегиональный семинар «Экология детства и культура семьи: современные библиотечные практики» (ТОДБ);
- межрегиональный круглый стол «Библиотека – территория знаний в условиях цифровизации. Сохранение и укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей» (ТОУНБ);
- интернет-семинар «Библиотечная выставка: современный формат продвижения чтения» (ТОДБ).

В число мероприятий регионального значения вошли:

- областной семинар-совещание библиотечных работников государственных и муниципальных библиотек «Современная библиотека: новые цели, новые решения» (ТОУНБ);
- цикл мероприятий в рамках IX-ой Всероссийской акции «Читаем Евгения Боратынского»: цикл мероприятий (ТОДБ);
- выездные мастер-классы по проекту «Библиотечное наставничество» на базе МБУК «Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального

округа», МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска», МБУК «Межпоселенческая библиотека Тамбовского муниципального округа» (ТОУНБ).

Библиотечные работники муниципальных библиотек участвовали в образовательных вебинарах различных уровней. Деятельность Лаборатории дистанционного повышения квалификации можно отметить успешной на протяжении последних пяти лет. Продолжена работа по наполнению и актуализации виртуального «Банка инноваций» (<http://www.tambovlib.ru/?id=bank>), в котором представлена информация, сформированная на основе инновационного опыта работы библиотек России и удовлетворяющая спрос на новшества в библиотеках области и страны. Ресурс пополняется с 2010 г. и в настоящее время содержит 386 систематизированных записей. С целью профессионального общения и обмена опытом для библиотечного сообщества специалистами научно-методического отдела ТОУНБ в 2022 г. создана группа «Тамбовщина библиотечная» в социальной сети ВКонтакте. Сообщество стало виртуальной площадкой для проведения областных акций и конкурсов для государственных и муниципальных библиотек области. На 01.01.2025 г. количество участников сообщества составило 703 (+298 чел.).

В рамках Плана ЕОМСБ Тамбовской области в рамках плана мероприятий *Школы креативного библиотекаря «Мобильный профессионал»* продолжилась реализация *регионального проекта «Библиотечное наставничество»* (ТОУНБ), направленного на формирование сообщества библиотекарей-профессионалов для реализации культурно-просветительских, образовательных проектов в Тамбовской области, создание площадки по выявлению активных библиотекарей для проработки идей до стадии сформированного проекта.

Работники ТОУНБ, ТОДБ принимали активное участие в формировании и развитии многоуровневой системы непрерывного образования работников библиотек Тамбовской области, включающей обучение специалистов на бакалавриате и в магистратуре, реализацию дополнительных профессиональных программ (программы повышения квалификации) на базе кафедры библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина и мероприятий по повышению квалификации, реализуемых в ТОУНБ.

В рамках плана ЕОМСБ Тамбовской области в Школе креативного библиотекаря «Мобильный профессионал» продолжена работа по проведению вебинаров в онлайн-клубе профессионального общения #БиблиоПланёрка. Проведены три вебинара с использованием сервиса для проведения видеоконференций «Контур.Толк».

По итогам мониторинга образовательной деятельности библиотечных работников Тамбовской области, проведённому ТОУНБ, общее количество библиотечных работников, прошедших повышение квалификации с 2022 по 2024 г., составило 493 чел.

**Таблица 25. Мониторинг образовательной деятельности библиотечных работников Тамбовской области в 2022-2024 гг.**

Уровень (региональный, федеральный)	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Всего за три года
ТГУ им. Г. Р. Державина	139	143	45	327
Нацпроект «Культура», программа «Творческие люди»	63	40	42	145
РГБ, РГБМ, РГДБ	20	-	3	23
ВСЕГО	222	183	90	495

В 2024 г. на базе кафедры библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина 45 библиотечных специалистов муниципальных библиотек обучились на дистанционных курсах повышения квалификации по образовательным программам «Организация библиотечного обслуживания, в том числе лиц с ограниченными возможностями и инвалидов», «Технологическая культура библиотечного специалиста», «Инновационно-методическая работа» и др. с выдачей удостоверения государственного образца. Повышение квалификации по профессиональным программам в рамках реализации национального проекта «Культура» проекта «Творческие люди» прошли в 2022 г. – 63 чел., в 2023 г. – 40 чел., 2024 г. – 42 чел.

#### **10.5. Профессиональные конкурсы**

С целью привлечения внимания общественности и органов государственной власти к библиотеке, профессии, стимулирования инновационной активности специалистов в отчётном году сохраняется активизация участия библиотечных специалистов в **профессиональных конкурсах**.

Муниципальные работники приняли участие *во всероссийских и межрегиональных конкурсах*: «Библиотекарь года» (ЦБС г. Тамбова), «Книга и чтение в жизни человека» (ЦБС Мичуринского округа), всероссийский конкурс по выявлению лучших практик формирования и продвижения фондов библиотек «Золотая полка–2024» (Сосновская ЦБС), межрегиональный конкурс профессионального мастерства «Библиотечный лидер» (Петровская ЦБС).

Муниципальные библиотеки области приняли участие в *областном конкурсе на лучший аналитический обзор о деятельности муниципальных библиотек Тамбовской области в 2023 г.* (организаторы – ТОУНБ, ТОДБ). На конкурс поступили работы из 18 муниципальных библиотечных учреждений гг. Кирсанова, Мичуринска, Рассказово, Тамбова, Бондарского, Гавриловского, Жердевского, Инжавинского, Мичуринского, Мучкапского, Никифоровского, Петровского, Пичаевского, Ржаксинского, Сосновского, Староюрьевского, Токарёвского, Умётского муниципальных округов. Не участвовали в конкурсе

12 муниципальных образований. Обзоры, подготовленные методическими службами, отражают объективное состояние библиотечного дела в муниципальных образованиях, раскрывают основные направления деятельности и проблемы в библиотечном обслуживании населения.

Высокую оценку членов жюри получили обзоры Староюрьевского, Инжавинского, Петровского муниципальных округов, г. Мичуринска. По решению жюри победителями стали:

*1 место:*

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Центральная библиотека им. Ю. А. Ознобишина Староюрьевского муниципального округа Тамбовской области» (директор Шуваева Ольга Анатольевна).

*2 место:*

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая центральная библиотека Инжавинского района» (и. о. директора Бидыло Фаина Евгеньевна);

Петровское муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая централизованная библиотека» (директор Носикова Ирина Николаевна).

*3 место:*

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» (директор Малюкова Татьяна Ивановна).

На хорошем профессиональном уровне выполнены работы Токарёвского, Пичаевского, Никифоровского, Гавриловского муниципальных округов, гг. Тамбова, Кирсанова.

На VII областной конкурс профессионального мастерства среди библиотечных работников «Библиотека – открытый мир идей» в муниципальных библиотеках региона (организатор – ТОУНБ) были представлены 22 работы от 28 библиотекарей из 13 муниципальных библиотечных учреждений Жердевского, Инжавинского, Мордовского, Мучкапского, Первомайского, Ржаксинского, Сампурского, Староюрьевского, Тамбовского, Умётского муниципальных округов; гг. Мичуринска, Тамбова, Уварово.

Жюри присудило:

в номинации «Библиотека – коммуникационная площадка местного сообщества»:

*1 место* Прокоп Наталье Ивановне, заведующему и Строевой Елене Петровне, ведущему библиотекарю библиотеки-филиала № 5 им. А. П. Чехова МБУ «ЦБС» г. Тамбова за пилотный творческий проект «Дети для детей!»;

*2 место* Духаниной Марии Сергеевне, заведующему ЦДБ МБУ «Центральная библиотека» Первомайского муниципального округа Тамбовской области за конкурсную работу «Библиотека – мир безграничных возможностей. Опыт работы с семьями с детьми с ОВЗ»

и Терентьевой Ольге Викторовне, директору МБУК «ЦБС г. Уварово» за проект «Модельная библиотека г. Уварово: эффективные практики»;

*3 место* Сарычевой Елене Владимировне, библиотекарю филиала МБУК «Межпоселенческая библиотека Тамбовского муниципального округа Тамбовской области» в д. Красненькая за проект «Роль книги и чтения в системе семейных ценностей»

и Дегтяревой Екатерине Михайловне, заведующему детской библиотекой-филиалом № 11; Стрыгиной Марине Николаевне, заведующему библиотекой-филиалом № 8 МБУК «ЦБС г. Мичуринска» за проект «Зелёный мир – наш общий дом»;

в номинации «Библиотека в электронном пространстве»:

*1 место* Жабинской Наталии Алексеевне, заведующему; Мавлютовой Викторине Георгиевне, ведущему библиотекарю городской библиотеки-филиала № 3 МБУК «МЦБ» Жердевского муниципального округа Тамбовской области за проект «Мультстудия в библиотеке как креативный ресурс активизации читательской и творческой деятельности детей и подростков»;

[https://vk.com/bib\\_gerd?w=wall-212533056\\_400%2Fall](https://vk.com/bib_gerd?w=wall-212533056_400%2Fall)

*2 место* Москвитиной Наталии Николаевне, Макоян Марине Валерьевне, главным библиотекарям ЦГБ им. Н. К. Крупской МБУ «ЦБС г. Тамбова за мультимедийный гид на платформе Артефакт «Агапкин. Музыкальный маршрут по Тамбову»;

[https://cls-tambov.ru/ru/virt\\_exhibition/index.html?n=n54#06c07e58-3552-4788-8378-0b4b1791c7e30](https://cls-tambov.ru/ru/virt_exhibition/index.html?n=n54#06c07e58-3552-4788-8378-0b4b1791c7e30)

*3 место* Жуленковой Светлане Степановне, руководителю филиала Перевозовская сельская библиотека МБУК «МЦБ» Ржаксинского муниципального округа Тамбовской области за работу «Интерактивные формы работы библиотеки в онлайн-пространстве, как площадке для продвижения книги и чтения»

[https://vk.com/wall646133497\\_2173](https://vk.com/wall646133497_2173)

и Шеиной Евгении Игоревне, библиотекарю МБУ «Сампурская Центральная библиотека» за виртуальное путешествие «Библио-Тур».

[https://vk.com/public119262717?w=wall-119262717\\_1049](https://vk.com/public119262717?w=wall-119262717_1049)

Специальным призом от организаторов конкурса награждена Карabanова Галина Николаевна, главный библиограф методико-библиографического и информационного отдела МБУК «Инжавинская межпоселенческая центральная библиотека» за репортаж памяти «Патриот по собственному желанию».

<http://www.regionlib.ru/?id=news.item.ingavino.41136>

В отчётном году состоялся *областной конкурс научных работ и творческих проектов молодых учёных и специалистов в области библиотечного дела «Молодые в библиотечном деле»* (организаторы – ТОУНБ, ТГУ им. Г. Р. Державина).

Членами Жюри были даны анализ и оценка 27 конкурсных работ по трём номинациям: «Лучшее научное исследование», «Лучший творческий проект», «Лучшее библиографическое пособие».

Жюри постановило:

*в номинации «Лучшее научное исследование» присудить:*

*1 место* Кошелевой Лэйле Зияддиновне, заведующему методическим отделом ЦБС г. Мичуринска, за работу «МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска»: современное состояние и перспективы развития».

*2 место* Ментюковой Эльвире Руслановне, студенту 4 курса факультета культуры и искусств ТГУ им. Г. Р. Державина, за работу «Краеведческие электронные продукты и услуги библиотек».

*3 место* Жуковой Алёне Игоревне, студенту 3 курса факультета культуры и искусств ТГУ им. Г. Р. Державина, за работу «Сабуро-Покровская сельская библиотека Никифоровского района: современное состояние».

*в номинации «Лучший творческий проект» присудить:*

*1 место* Волковой Кристине Юрьевне, ведущему библиотекарю отдела обслуживания ЦБС г. Тамбова, за работу «Креатив-проект «Ретро стиль»».

*2 место* Аверьяновой Ульяне Александровне, ведущему библиотекарю Регионального центра доступа к информационным ресурсам Президентской библиотеки имени Б. Н. Ельцина ТОУНБ, за работу «Веб-квест «Дорогами Гоголя»

и Орловой Екатерине Александровне, ведущему библиотекарю Центра креативных индустрий ТОУНБ, Андриановой Виктории Николаевне, студенту 4 курса факультета культуры и искусств ТГУ им. Г. Р. Державина, за работу «Школа медиа-волонтёра «В прямом эфире»».

*3 место* Фроловой Надежде Геннадьевне, библиотекарю филиала межпоселенческой библиотеки Тамбовского муниципального округа в посёлке совхоза Комсомолец, за работу «Чтение – дело семейное».

*в номинации «Лучшее библиографическое пособие» присудить:*

*1 место* Задорожной Елене Владимировне, ведущему библиографу ЦБС г. Тамбова за работу «Певец русской души: к 150-летию со дня рождения С. В. Рахманинова: биобиблиографический очерк».

*2 место* Аверьяновой Ульяне Александровне, студенту 2 курса факультета культуры и искусств ТГУ им. Г. Р. Державина за работу «Молодёжь и библиотека: библиографический указатель».

*3 место* Стешинной Марии Валерьевне, студенту 3 курса факультета культуры и искусств ТГУ им. Г. Р. Державина, за работу «Владимир Владимирович Маяковский: библиографический указатель к 130-летию со дня рождения».

### ***Краткие выводы по разделу***

Методическая деятельность центральных библиотек региона была направлена на дальнейшее развитие и совершенствование работы библиотек

Тамбовской области. В рамках ЕОМСБ благодаря сотрудничеству с преподавателями кафедры библиотечно-информационных ресурсов ТГУ им. Г. Р. Державина, а также участию в федеральном проекте «Творческие люди» национального проекта «Культура», у библиотечных работников Тамбовской области сохранялась возможность дистанционно без отрыва от рабочего процесса повышать квалификацию с получением удостоверения государственного образца. Возможности информационных технологий продолжают обеспечивать совершенствование методического консультирования, организацию сетевых акций и повышение квалификации библиотечных работников в электронной среде. Остаётся актуальной проблема нехватки специальных подразделений, осуществляющих методическую деятельность в большинстве муниципальных библиотек.

Приоритетными направлениями методической деятельности областных и муниципальных библиотек на 2025 г. определены:

- помощь муниципальным библиотекам в реализации национального проекта «Семья» и создании модельных библиотек нового поколения;
- дальнейшее развитие системы повышения квалификации библиотечных работников с целью эффективного внедрения профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности»;
- развитие профессионального уровня библиотечных специалистов в проектной деятельности, в том числе с участием в проекте ТОУНБ «Библиотечное наставничество»;
- необходимость активизации участия библиотечных специалистов во всероссийских, региональных конкурсах;
- активизация методической деятельности в интернет-пространстве (на сайтах библиотек, в социальных сетях и т. п.), усиление практики обобщения успешного опыта, представления его в профессиональных изданиях (сборник «Библиотеки Тамбовской области», профессиональные журналы) и участия специалистов в семинарах и конференциях различного уровня.

## **11. Библиотечные кадры**

***11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.***

Библиотеки Тамбовской области принимали участие в реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». Одно из условий участия библиотеки в конкурсе на получение статуса модельной – наличие в штате двух полных ставок. Большинство муниципальных библиотек их не имеет. Это обстоятельство очень сильно сокращает возможности участия библиотек региона в нацпроекте.

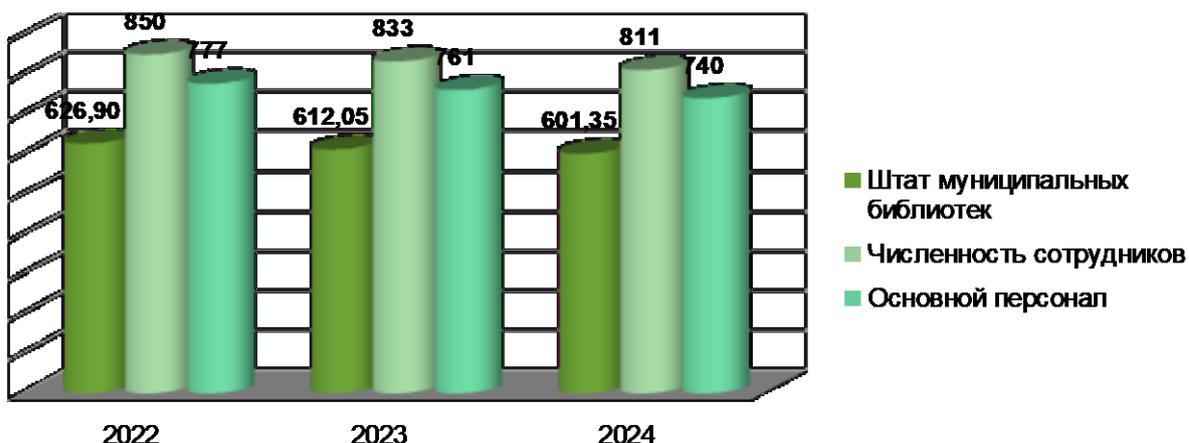
По образовательным программам в рамках проекта «Творческие люди» нацпроекта «Культура» за прошедший год обучилось 42 человека.

Библиотечные специалисты проходили повышение квалификации в Казанском государственном институте культуры.

### **11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек**

Штат муниципальных библиотек по итогам 2024 г. составил 601,35 единиц (-10,7 ед. к 2023 г., -25,55 ед. к 2022 г.). Самое значительное уменьшение штатных единиц произошло в библиотеках Никифоровского (-5,75 ед.), Жердевского (-4,75 ед.) и Рассказовского (-3,25 ед.) муниципальных округов. В ЦБС Первомайского округа штат увеличился на 2,5 ед.

Фактически в библиотеках работало 811 чел. (-22 чел. к 2023 году, -39 чел. к 2022 г.), из них основной персонал – 740 чел. (-21 чел. к 2023 г., -37 чел. к 2022 г.). Персонал сельских библиотек региона составил 439 чел.



**Рисунок 15 – Соотношение штата и численности сотрудников муниципальных библиотек (ед.)**

На протяжении трёх лет (2022–2024 гг.) в муниципальных библиотеках области наблюдается устойчивая тенденция к сокращению количества работников. Общее количество сотрудников уменьшилось на 39 человек, в том числе в сельской местности на 16 человек. Сокращение библиотечного персонала происходило вследствие проведения организационно-штатных мероприятий в связи с оптимизацией библиотечной сети.

Численность сотрудников, относящихся к основному персоналу, составила 740 чел. и сократилась на 37 чел. по сравнению с 2022 г. Как следствие: нагрузка на одного библиотечного работника по числу пользователей в сравнении с 2022 г. увеличилась на 45 чел. и составила по числу пользователей 633 чел. (2022 – 588 чел.), по числу книговыдач увеличилась на 1123 экз. и составила 13799 экз. (2022 – 12676 экз.).

**Таблица 26. Динамика кадрового состава**

Всего работников			Основной персонал			из них			
						работают на неполную ставку			
2022	2024	+/-	2022	2024	+/-	2022	%	2024	%
850	811	-39	777	740	-37	481	61,9	483	65,3

На сегодняшний день проблемой в регионе остаётся перевод специалистов на неполный рабочий день. В 2024 г. 483 (65,3 %) работника муниципальных библиотек трудились на неполной ставке (+3,5 % относительно 2022 г.). Только в ЦБС г. Кирсанова все сотрудники оформлены на полные ставки. В 26-ти муниципальных округах из 30-ти более 50 % персонала библиотечной сети работает по сокращённому графику. В Знаменском, Кирсановском, Никифоровском, Рассказовском округах и гг. Котовске и Тамбове в отчётном году произошло очередное сокращение ставок. Работа значительной части основного персонала муниципальных библиотек в режиме неполной занятости отрицательно влияет на качество оказания библиотечных услуг и развитие отрасли в целом.

**Таблица 27. Ставки основного персонала библиотечных работников на 01.01.2025 г.**

№ п/п	Муниципальны е (городские) округа	Всего осн. персонал	Ставки						% соотношение (неполн./полн.)
			полная (1 ст.)	неполная				всего	
				0,75	0,5	0,25	другие		
1	Бондарский	19	1	2	11	4	1	18	94,7
2	Гавриловский	14	0	9	5	0	0	14	100,0
3	Жердевский	34	12	9	11	2	0	22	64,7
4	Знаменский	25	3	9	4	9	0	22	88,0
5	Инжавинский	25	4	11	8	2	0	21	84,0
6	Кирсановский	14	0	0	8	6	0	14	100,0
7	Мичуринский	44	4	14	17	9	0	40	90,9
8	Мордовский	27	6	7	4	10	0	21	77,8
9	Моршанский	33	1	18	10	4	0	32	96,9
10	Мучкапский	18	1	0	0	4	13	17	94,4
11	Никифоровский	26	6	7	10	3	0	20	76,9
12	Первомайский	28	13	0	15	0	0	15	53,6
13	Петровский	29	2	6	4	17	0	27	93,1
14	Пичаевский	15	1	9	5	0	0	14	93,3
15	Рассказовский	17	0	8	9	0	0	17	100,0
16	Ржаксинский	20	2	6	11	0	1	18	90,0

17	Сампурский	14	6	1	3	4	0	8	57,1
18	Сосновский	32	8	0	9	11	4	24	75,0
19	Староюрьевский	21	7	1	13	0	0	14	66,7
20	Тамбовский	35	10	5	14	5	1	25	71,4
21	Токарёвский	25	9	0	0	0	16	16	64,0
22	Уваровский	10	1	0	6	3	0	9	90,0
23	Умётский	17	2	6	3	6	0	15	88,2
24	Кирсанов	5	5	0	0	0	0	0	0
25	Котовск	7	3	0	3	1	0	4	57,1
26	Мичуринск	54	51	0	3	0	0	3	5,6
27	Моршанск	13	1	0	12	0	0	12	92,3
28	Рассказово	13	12	0	1	0	0	1	7,7
29	Тамбов	95	82	1	12	0	0	13	13,8
30	Уварово	11	4	4	2	1	0	7	63,6
	<b>Итого</b>	<b>740</b>	<b>257</b>	<b>133</b>	<b>213</b>	<b>101</b>	<b>36</b>	<b>483</b>	<b>65,3</b>

На конец 2024 г. количество вакантных ставок в библиотеках составило 36 единиц в 34 библиотеках. В пяти муниципальных образованиях (Инжавинском, Староюрьевском, Рассказовском, Тамбовском, г. Тамбове) в 2024 г. было открыто три и более вакансий.

В муниципальных библиотеках региона, особенно в сельских, существуют сложности с поиском новых работников на замещение свободных вакансий. Например, в Дмитриевском филиале Гавриловской ЦБС, Савёловском филиале Староюрьевской ЦБС, в филиале с. Солдатская Духовка и с. Татаново Тамбовской ЦБС, Верхнешибряйском филиале Уваровской ЦБС вакансии не закрываются более 3 лет. Такая ситуация связана с несколькими причинами: работа на неполные ставки, в связи с чем выплачивается низкая заработная плата, большая ответственность и трудоёмкость работы, а также общее старение населения в сельской местности.

К неоспоримым достижениям в области кадровой политики муниципальных библиотек области можно с уверенностью отнести стабильно высокий уровень образования основного персонала библиотек. По итогам 2024 г. 359 (48,5 % от основного персонала) специалистов муниципальных библиотек региона имеют специальное библиотечное образование, из них высшее библиотечное – 162 чел. (45 %).

Наилучшая обеспеченность специалистами с профильным образованием (высшим и средним профессиональным) наблюдается в гг. Моршанске (84,9 %), Кирсанове (84,6 %), Рассказово (76,9 %), Пичаевском (80,0 %), Моршанском (81,8 %) и Бондарском (63,2 %) муниципальных округах. Менее 30 % основного персонала имеют библиотечное образование в Никифоровском, Первомайском, Петровском, Староюрьевском и Тамбовском и округах.

В 2024 г. по профилю в вузах обучались 20 чел. из гг. Кирсанова, Мичуринска, Тамбова, Жердевского, Инжавинского, Мучкапского, Никифоровского, Петровского, Пичаевского, Рассказовского, Сампурского, Токарёвского и Тамбовского округов.

Анализ кадрового состава библиотек региона показал, что одна из проблем на сегодняшний день – возрастной дисбаланс основного персонала. Наметилась чёткая тенденция постепенного снижения количества специалистов среднего возраста (с 53,9 % в 2022 г. до 49,6 % в 2024 г.) и увеличение сотрудников пенсионного и предпенсионного возраста (с 41,7 % в 2022 г. до 45,4 % в 2024 г.). Численность молодых специалистов в муниципальных библиотеках невелика, но остаётся стабильной на протяжении последних лет (4-5%). Наибольшее число специалистов этой возрастной группы работает в библиотеках Староюрьевского муниципального округа (24 % от основного персонала), гг. Котовска (28 % от основного персонала) и Уварово (27 % от основного персонала). Нет ни одного работника до 30 лет в числе основного персонала в библиотеках 13 муниципальных образований.

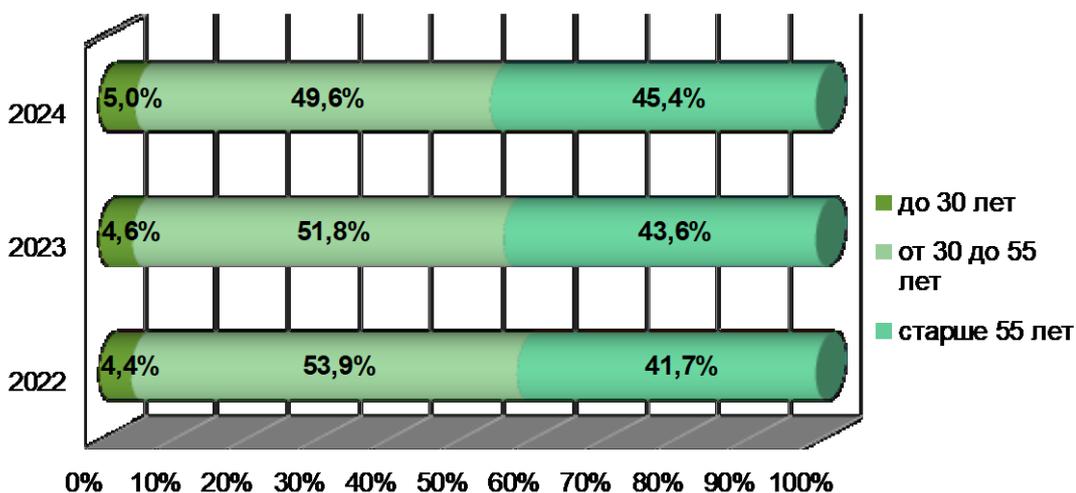


Рисунок 16 – Возрастной состав библиотечных работников (%)

Среди библиотекарей области преобладают специалисты, имеющие стаж работы более 10 лет – 472 чел. (63,8 %). Стаж работы от 3 до 6 лет имеют 69 чел. (9,3 %), от 6 до 10 лет – 71 чел. (9,6 %), до 3 лет – 128 чел. (17,3 %).

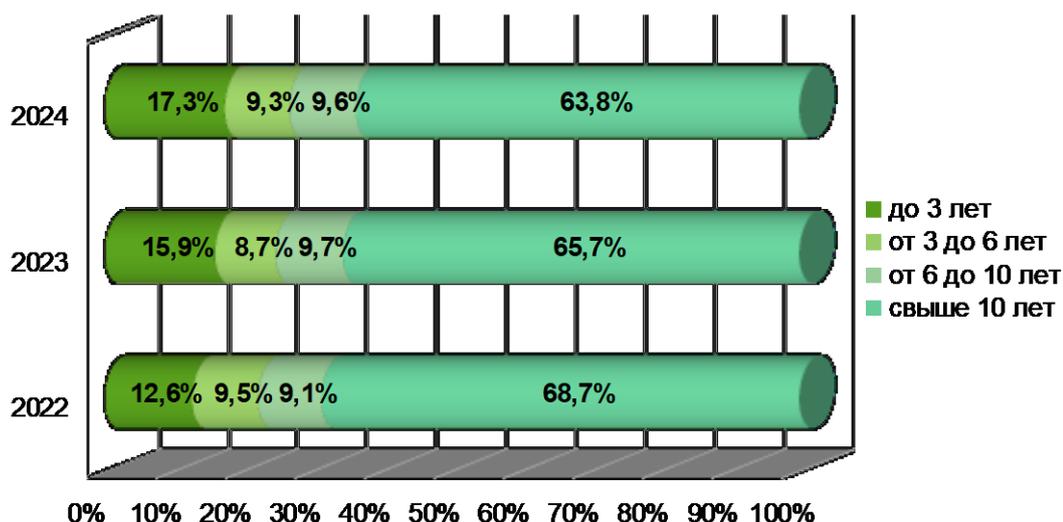


Рисунок 17 – Численность основного персонала со стажем работы (%)

### 11.3. Оплата труда

Данные ежегодного отчёта Федеральной службы государственной статистики свидетельствуют о продолжающемся росте уровня средней заработной платы как в целом в регионе, так и зарплаты сотрудников муниципальных библиотек. За три года (с 2022 по 2024 гг.) средняя зарплата библиотекарей увеличилась на 7,0 тыс. руб. или на 25,0 %.

Таблица 28. Сведения о среднемесячной зарплате

Наименование показателя	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Средняя зарплата в регионе	38503	44706	54130
Средняя зарплата библиотечных работников муниципальных библиотек	28335	30773	35422
Соотношение в %	74 %	69%	65%

#### Краткие выводы по разделу

Кадровый состав муниципальных библиотек Тамбовской области характеризуется высоким уровнем образования и профессиональной подготовки, мобильностью, готовностью к освоению современных информационных и коммуникационных технологий и нацеленностью на высокий результат.

Последние три года наблюдается качественный скачок в системе повышения квалификации библиотечных специалистов благодаря доступности учебных программ в очном и удалённом режимах, расширению образовательных ресурсов, в том числе в рамках нацпроекта «Культура».

Проанализировав и обобщив данные о состоянии кадров можно обозначить следующие актуальные проблемы региона: неполная занятость, сокращение штатов, отсутствие специалистов в области IT-технологий, слабый приток молодых специалистов.

## **12. Материально-технические ресурсы библиотек**

### ***12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек***

Большинство библиотек размещены в помещениях, находящихся в оперативном управлении – 352 (76,8 %). Арендуют помещения 80 библиотек (17,5 %).

Общая площадь помещений муниципальных библиотек области составляет 46,3 тыс. кв. м., в том числе: для обслуживания пользователей – 21,0 тыс. кв. м. (45,3 %), для размещения фондов – 21,1 тыс. кв. м. (45,6 %), для служебного пользования – 4,2 тыс. кв. м. (9,1 %).

Четыре библиотеки гг. Мичуринска, Моршанска и Тамбова являются объектами культурного наследия регионального значения. В рамках реализации национального проекта «Культура» по созданию модельных библиотек в 2024 г. была проведена модернизация и техническое переоснащение Филиала «Детская библиотека» МБУК «Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа», всего с начала реализации проекта обновлены 16 библиотек Тамбовской области.

Библиотек, нуждающихся в капитальном ремонте и имеющих аварийные помещения, согласно отчётам по форме № 6-НК, в регионе нет. Капитальный ремонт был проведён в 7 (1,5 % от общего количества) библиотеках Знаменского, Токарёвского муниципальных округов и библиотеках-филиалах ЦБС г. Тамбова; текущий ремонт – в 7 библиотеках Знаменского, Мучкапского, Никифоровского, Тамбовского муниципальных округов, гг. Мичуринска, Рассказово и Тамбова.

В библиотеках региона продолжалась работа по обновлению интерьера и организации уютного пространства для комфортного пребывания пользователей. Так, была приобретена современная мебель для центральных и городских библиотек Знаменского, Инжавинского, Первомайского, Ржаксинского, Сампурского, Тамбовского, Токарёвского муниципальных округов, гг. Котовска и Мичуринска; сельских библиотек Инжавинского, Мичуринского, Рассказовского, Сосновского и Тамбовского муниципальных округов.

Средство передвижения имеется на балансе одной библиотеки (ЦБС Сосновского муниципального округа) и активно используется для нужд библиотеки – доставки литературы, выездов в сельские филиалы, надомного обслуживания пользователей. В 6 муниципальных образованиях области

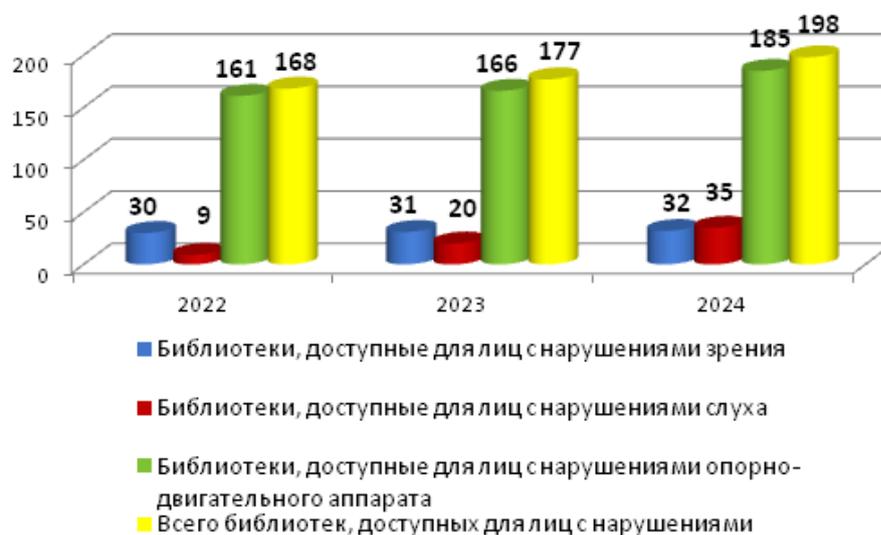
существует потребность в приобретении транспортных средств.

### **12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов**

Достаточное внимание уделялось в отчётном году обеспечению зданий средствами пожаротушения и установке систем охранной и пожарной сигнализаций: 55 библиотек области (12,0 %) оснащены системами видеонаблюдения, 364 (79,5 %) – системами пожарной сигнализации. Первичные средства пожаротушения есть во всех библиотеках. Аварийных ситуаций в библиотеках области не было.

### **12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

Одной из важных задач остаётся создание условий для безбарьерного общения и организация информационного пространства, доступного для людей с ограниченными возможностями здоровья. Библиотеки оборудованы пандусами. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата доступны помещения 185 библиотек (40,4 %), нарушениями зрения – 32 библиотеки (7,0 %), слуха – 25 библиотек (5,5 %). В отчётном году общее количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограниченными возможностями здоровья, насчитывало 198 ед. (43,2 % от общего количества муниципальных библиотек).



**Рисунок 18 – Здания (помещения) библиотек, доступные для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ед.)**

Несмотря на то, что количество оснащённых библиотек из года в год увеличивается, здания большинства из них не приспособлены для лиц с ограниченными физическими возможностями.

#### **12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы муниципальных библиотек**

В отчётах практически всех муниципальных библиотек отмечается недостаточное количество финансовых средств, выделяемых из бюджетов различных уровней на материально-техническое обеспечение. В 2024 г. произошло значительное уменьшение средств, выделенных на поддержание технического состояния зданий, проведение капитального ремонта муниципальных библиотек. Было израсходовано 11408,1 тыс. руб. (-2782,5 тыс. руб. к уровню 2022 г., что составило 19,6 %), или 2,9 % от общей суммы финансирования на содержание библиотечной сети. В отчётном году на текущий ремонт библиотек было потрачено 2352,4 тыс. руб. (-10758,1 тыс. руб. к уровню 2023 г.).

В отчётном году на приобретение оборудования было израсходовано 8147,6 тыс. руб. (-3385,8 тыс. руб. к уровню 2022 г., что составило 24,4 %). Произошло снижение финансирования информатизации библиотечной деятельности – 2125,7 тыс. руб. (-335,9 тыс. руб. к уровню 2022 г., что составило 13,6 %).

**Таблица 29. Финансовое обеспечение материально-технической базы муниципальных библиотек (тыс. руб.)**

Израсходовано	2022 г.	2023 г.	2024 г.	+; - в сравнении с 2022 г.	% увеличения/ уменьшения в сравнении с 2022 г.
Капитальный ремонт и реконструкция	14190,6	43624,0	11408,1	-2782,5	19,6
Приобретение (замена) оборудования	11533,4	24030,6	8147,6	-3385,8	24,4
Информатизация библиотечной деятельности	2461,6	6372,6	2125,7	-335,9	13,6
За счёт средств от оказания услуг на платной основе и иной, приносящей доход деятельности	178,7	164,7	1947,8	1769,1	990,0

Произошло значительное увеличение собственных средств библиотек, полученных от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, из которых библиотеки потратили 1947,8 тыс. руб. (+1769,1 тыс. руб. к уровню 2022 г.).

### ***Краткие выводы по разделу***

На сегодняшний день состояние материально-технической базы муниципальных библиотек региона удовлетворительное. Несмотря на то, что в библиотеках проводятся косметические ремонты помещений и приобретается оборудование, это носит эпизодический характер. Значительная часть зданий нуждается в ремонте, хотя это и не подкреплено соответствующими заключениями. Наряду с незначительным укреплением материально-технической базы, солидным увеличением собственных средств библиотек, полученных от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, остаются актуальными проблемы модернизации библиотечных зданий, своевременного осуществления капитального и текущего ремонтов, технического переоснащения библиотек, создания безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

## **13. Основные итоги года**

Библиотеки региона участвовали в создании культурной среды в рамках национального проекта «Культура». За шесть лет с начала реализации проекта открылись шестнадцать модельных библиотек, в которых организованы современные технологичные пространства, актуализирован фонд, приобретена современная мультимедийная техника, создана доступная среда для людей с ограниченными возможностями здоровья.

Программа популяризации культурных мероприятий среди молодёжи «Пушкинская карта» запущена в 55 библиотеках 27 муниципальных образований. Творческая лаборатория «Гений места», созданная с целью развития креативных навыков жителей и объединяющая творческих людей, функционировала на базе трёх библиотек нового поколения.

За счёт средств муниципальных бюджетов произошло увеличение количества муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта.

Библиотеки обеспечили создание региональных электронных информационных ресурсов и доступ к ним пользователей в дистанционном режиме. Пополнились новыми документами Электронная библиотека Тамбовской области, база данных «Тамбовские писатели – детям», корпоративная электронная база данных «Краеведение». В рамках федерального проекта «Цифровая культура» продолжена работа по оцифровке и включение в НЭБ книжных памятников из редкого фонда ТОУНБ.

С целью развития профессиональных компетенций библиотечных кадров в условиях модернизации отрасли и цифровых преобразований всей системы библиотечно-информационного обслуживания библиотечные работники повышали квалификацию в Тамбовском государственном университете им. Г. Р. Державина, по профессиональным образовательным программам в

рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура».

Культурно-просветительская деятельность библиотек была направлена на удовлетворение информационных, образовательных и культурных запросов пользователей путём вовлечения их в различные виды активности. Библиотеки области участвовали в различных конкурсах и акциях международного, всероссийского и регионального уровней; в реализации приоритетных проектов и программ АНО «ТБО», направленных на популяризацию культурного наследия региона; транслировали свои просветительские и социокультурные проекты, укрепляли социальное партнёрство, тесно взаимодействуя с местными органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями, СМИ.

Деятельность муниципальных библиотек была направлена на создание нового имиджа, популяризацию библиотеки, поиск новых форматов для продвижения литературы и чтения (читательские, языковые и дискуссионные клубы, лекции, мастер-классы, выставки, кинопоказы, телемосты, буктрейлеры, флэшмобы, квесты, конкурсы, виртуальные экскурсии, вебинары, обзоры новинок и периодических изданий). Библиотеки участвовали в различных конкурсах и акциях международного, всероссийского и регионального уровней.

*Остаются нерешёнными следующие важные проблемы:*

- ✓ недостаточное финансирование комплектования библиотечных фондов и информатизации библиотечных процессов из регионального и муниципальных бюджетов;
- ✓ отсутствие возможности обновления программного обеспечения для автоматизации процессов управления библиотечным фондом и обслуживания пользователей муниципальных библиотек;
- ✓ отсутствие стабильного широкополосного доступа к сети Интернет в ряде сельских библиотек;
- ✓ невысокий уровень доступности библиотек для инвалидов и других маломобильных групп населения;
- ✓ работа сельских библиотек и их работников в режиме неполного рабочего дня.

## Задачи на 2025 год:

- руководствоваться в деятельности положениями Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года;
- сохранить уровень обеспеченности населения области библиотеками;
- обеспечить создание в рамках национального проекта «Семья» модельных библиотек – Библиотеки-филиала № 2 МБУК «Централизованная библиотечная система города Мичуринска» и Библиотеки-филиала № 1 им. К. В. Плехановой МБУ «Централизованная библиотечная система» города Тамбова;
- обеспечить высокое качество подготовки заявок муниципальных библиотек области на участие в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Семья» в 2026 г.;
- разнообразить формы и содержание культурно-просветительских социально значимых библиотечных мероприятий с целью приобщения населения к книге и чтению;
- активизировать использование электронной среды для обеспечения доступа к информации, знаниям и культурным ценностям для широкого круга пользователей, в том числе удалённых;
- обеспечить пополнение находящегося в открытом доступе полнотекстового регионального ресурса «Электронная библиотека Тамбовской области»;
- активизировать подключение муниципальных библиотек-филиалов к государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека»;
- повысить уровень доступности библиотек для инвалидов и других маломобильных групп населения;
- продолжать мобильное обслуживание жителей 12 населённых пунктов Тамбовской области с помощью КИБО;
- развивать систему предоставления жителям области бесплатной правовой помощи;
- организовать повышение квалификации работников по образовательным программам на базе федеральных библиотек и вузов; реализацию проекта «Библиотечное наставничество»;
- активизировать участие общедоступных библиотек области в конкурсной, проектной деятельности.

#### Значимые мероприятия муниципальных библиотек

**Бондарская муниципальная библиотека** открыла музей народных ремёсел в с. Кривополянье в рамках проекта «Бондарская карусель», поддержанного Президентским фондом культурных инициатив на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий. Тематическое направление проекта «Место силы. Малая родина. Региональная история. Локальная идентичность». В музее представлены подлинные предметы традиционного быта XIX и XX вв., бережно сохраняемые в семьях местных жителей. В дальнейшем музей станет одной из привлекательных туристических локаций муниципалитета, местом для проведения мастер-классов и обучающих уроков для всех желающих.

**Гавриловская центральная библиотека** совместно с Осино-Гайской сельской библиотекой провела праздник «Пушкинский бал у Лукоморья». Ребята из летнего лагеря «Солнышко» перенесли в атмосферу, окружавшую А. С. Пушкина, познакомились с творчеством великого русского поэта.

**Межпоселенческая центральная библиотека Жердевского муниципального округа** приступила к созданию Книги памяти воинов-земляков, погибших в ходе проведения специальной военной операции. Помимо биографических сведений, книга содержит воспоминания родных и близких, фотографии, интересные факты из жизни героев. Книга памяти будет размещена в электронном формате на сайтах Жердевской библиотеки и администрации Жердевского муниципального округа.

**Знаменская ЦБС** организовала и провела открытие после проведённой модернизации Центральной библиотеки округа в рамках Государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий».

**Инжавинская межпоселенческая центральная библиотека** в дни летних каникул провела краеведческий квест «Таинственными тропами родного края». Ребята из экологического лагеря средней общеобразовательной школы посетили несколько станций («Предметы старины далёкой», «Наши знаменитые земляки») и ответили на вопросы по истории, культуре, природе, быту родного края. Совершив увлекательное заочное путешествие, участники квеста расширили свои знания о родном крае.

**Библиотека Кирсановского муниципального округа** в сентябре приняла участие в арт-фестивале «Ирская коммуна. Формат жизни», подготовив локацию «Литературная беседка». Гости «Литературной беседки» стали тамбовские поэты Ю. Мещеряков, С. Черняк, Ю. Пчелинцев, Л. Крылова, кирсановский поэт А. Федосеев, прочитавшие свои произведения. Работники библиотеки подготовили для посетивших беседку развлечения: «Литературные гадания от княгини Оболенской», «Литературное домино», «Отгадай загадку», «Продолжи фразу». Кроме того, гости локации имели возможность прочитать газету на прищепках «Литературные тропинки села Ленинское», также подготовленную библиотекарями.

**ЦБС города Кирсанова** в рамках празднования 245-летия со дня основания города на территории «Читай-парка» организовала проведение праздничной развлекательной программы «Дружной семьёй в нашем городе живём». На мероприятие были приглашены дети и их родители, которые приняли участие в различных конкурсах и викторинах.

**Котовская городская детская библиотека** разработала к 110-летию города юбилейный цикл видеороликов «Стихи и проза котовских литераторов». В основу роликов были положены произведения В. Богдановой, А. Зимина, Ю. Хоренкова, С. Черняка и других авторов, которые были озвучены участниками Театра юного зрителя Дворца культуры г. Котовска. Все видеоролики были размещены на сайте учреждения и в социальных сетях, а также использовались при проведении библиотечных мероприятий.

**ЦБС города Мичуринска** представила программу в рамках II-го литературного фестиваля «Вдохновение». На площадке «Литмаркет» с успехом прошёл мастер-класс «Золотая рыбка». В амфитеатре литературного сквера ландшафтного парка-набережной состоялся масштабный поэтический марафон «С поэзией в сердце» при участии членов Союза писателей и Союза литераторов России.

**Центральная библиотека Мичуринского муниципального округа** совместно с Тамбовским отделением «Ассоциации юристов России» и ТОУНБ организовали открытие в Панском сельском филиале пункта правовой информации. Специалисты представили презентацию по работе с порталом государственных услуг.

**Мордовская центральная библиотека имени В. А. Богданова** стала площадкой проведения XXVIII Богдановских чтений, посвящённых творчеству поэта-земляка Вячеслава Алексеевича Богданова (1937–1975). В рамках чтений состоялись встречи с известными российскими писателями В. М. Сошиным,

В. Н. Суховским, А. С. Ананичевым, В. Б. Поповым, А. Е. Черновой,  
Л. В. Семёновой.

**ЦБС города Моршанска** организовала и провела семейный праздник «Самое главное слово – семья», на котором родители вместе с детьми рассказывали о семье и семейных традициях, о связи поколений и секретах семейного счастья, строили «Дом мечты», гадали на ромашке. Был проведён конкурс рисунков «Моя семья».

**Межпоселенческая центральная библиотека Моршанского муниципального округа** провела семейные посиделки «Венец всех ценностей – семья» с участием представителей органов власти, посвящённые Году семьи. Для гостей праздника была подготовлена насыщенная конкурсная программа и чаепитие с песнями под баян.

**Мучкапская центральная библиотека** в рамках фестиваля поэзии «Пастернак и Мучкап» провела литературную встречу «Есть поэты в нашей глубинке». В литературной гостиной собрались юные дарования, делающие первые шаги в поэтическом мире, любители поэзии и поэты из Мучкапского округа, гг. Уварово и Балашова. Состоялась презентация сборника стихов Н. Ф. Даниловой «Жизнь – только миг».

**Центральная библиотека Никифоровского муниципального округа** в литературной гостиной провела творческую встречу с С. К. Кочуковым, членом Союза писателей России, Почётным гражданином Тамбовского района, лауреатом литературных премий, краеведом, директором краеведческого музея Тамбовского округа. Писатель поделился воспоминаниями из детства и юности, рассказал о своём творчестве, об истории создания музея Тамбовского округа и традиционного фестиваля авторской песни «Там, под Лысой горой».

**Центральная библиотека Первомайского муниципального округа** в рамках Года семьи провела литературный конкурс чтецов «Семья – любви неиссякаемый родник» с целью формирования интереса к художественному слову, привлечения внимания к семейным ценностям. В конкурсе участвовали взрослые и дети – всего 32 человека. Поэты, любители поэзии читали стихи о семье и семейных ценностях.

**Межпоселенческая централизованная библиотека Петровского муниципального округа** провела в рамках празднования 225-летия со дня рождения А. С. Пушкина различные мероприятия, посвящённые этой дате: литературный вернисаж «Сказок Пушкина чудесное творенье» (Волчковский сельский филиал), литературный час «Дело было в Лукоморье» (Покровский сельский филиал), сказочный вояж «В царстве славного Салтана» (Детская

библиотека), акция «Наше всё» (Центральная библиотека). В рамках программы «Пушкинская карта» библиотекари центральной библиотеки подготовили и провели для школьников образовательный урок «Нет, весь я не умру...».

**Межпоселенческая центральная библиотека Пичаевского муниципального округа** организовала и провела круглый стол «Слагая жизнь свою в стихи», посвящённый Году семьи. На встрече присутствовали семьи, где мама и ребёнок пишут стихи (Елена и Ульяна Косолаповы, Оксана и Анастасия Гуслиевы и поэтесса Ольга Безрукова). В ходе беседы обсуждалась тема «Как начать писать стихи самому и научить ребёнка».

**ЦБС города Рассказово** провела презентацию сборника воспоминаний и заметок «Жизнь за други своя» об участниках специальной военной операции, сражающихся за Родину. Гостем стал ветеран боевых действий, военнослужащий бригады спецназа. Он рассказал свою историю, после которой все присутствующие искренне и с гордостью поблагодарили бойца за мужество и отвагу.

**Межпоселенческая библиотека Рассказовского муниципального округа** организовала открытие обновлённой за счёт муниципальных средств Кёршинской сельской библиотеки-филиала. Выполнены реконструкция и косметический ремонт здания, обновлены мебель, оборудование и книжный фонд. Читатели библиотеки получают теперь библиотечные услуги в современных, комфортных условиях.

**Межпоселенческая центральная библиотека Ржаксинского муниципального округа** в рамках Всероссийской акции «Библионочь-2024» организовала «Семейную гостиную», девиз которой «Читаем всей семьёй!». Гостям мероприятия рассказали о каждой приглашенной семье, об их семейных традициях. В рамках гостиной для родителей и детей было организовано множество конкурсов и подарков.

**Сампурская Центральная библиотека** организовала и провела муниципальный конкурс чтецов «Чувство слова», посвящённый 90-летию со дня рождения Ю. А. Гагарина и Дню космонавтики. В конкурсе приняли участие 37 чтецов в возрасте от 5 до 17 лет, показавшие высокие навыки выразительного чтения, артистического умения и любовь к художественному слову.

**Сосновская межпоселенческая центральная библиотека** организовала и провела двадцать вторые Давыдовские и седьмые Сосновские чтения, в которых приняли участие М. Д. Афанасьев, директор Государственной

публичной исторической библиотеки России, представитель рода Давыдовых, краеведы региона.

**Центральная библиотека им. Ю. А. Ознобишина Староюрьевского муниципального округа** приняла участие во Всероссийской уличной акции «Дарю тепло». Акция направлена на информирование подростков о доступных, развивающих, безопасных и бесплатных способах проведения свободного времени в селе, а также на вовлечение специалистов в уличную социальную работу с подростками.

**ЦБС города Тамбова** провела масштабный городской творческий конкурс «Мир семейных увлечений», посвящённый Году семьи. В конкурсе приняли участие более 100 семей, которые представили творческие работы в четырёх номинациях: «Искусством слова и пера», «Фотомиг», «Лучший рисунок» и «Декоративно-прикладное творчество». Награждение победителей дипломами и подарками состоялось во время проведения акции «Библионочь» в Центральной городской библиотеке им. Н. К. Крупской.

**Межпоселенческая библиотека Тамбовского муниципального округа** в рамках Года семьи и празднования Дня образования Тамбовской области провела шестой ежегодный фестиваль «Да здравствует книга!», посвящённый книге и чтению.

**Центральная библиотека Токарёвского муниципального округа** организовала торжественное открытие модельной библиотеки на базе Филиала «Детская библиотека» в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек. В библиотеке был сделан текущий ремонт, пополнен книжный фонд, приобретено компьютерное и интерактивное оборудование, современная мебель.

**ЦБС города Уварово** приняли участие в 12 Всероссийском фестивале «Кадетская симфония», посвященном 79-летию Победы в Великой Отечественной войне и празднованию Года семьи. В центральной библиотеке прошли экскурсии, которые посетили более 200 лучших представителей российского кадетства и казачества из разных регионов нашей страны: Вологды, Мурманска, Перми, Саратова, Старого Оскола, Иваново, Тамбова, Луганска, Донецка.

**Центральная библиотека Уваровского муниципального округа** совместно с Ивановским библиотечным филиалом ко Дню защиты детей провела весёлый праздник «Пусть детство звонкое смеётся». Юные читатели отправились в увлекательное путешествие по Книжной стране, встретились с любимыми

книжными героями, дружно и весело отвечали на вопросы литературной викторины, с удовольствием принимали участие в играх, пели, танцевали и читали стихи.

*Умётская библиотека* в рамках программы социальной поддержки молодёжи «Пушкинская карта» провели квест-игру «Литературное Зазеркалье». Команды старшеклассников прошли литературные испытания на восьми станциях. Собирая пазлы, они находили пару литературному герою, проводили мини-расследования. За знания и проявленную смекалку победители получили сладкие призы.