

**Государственное автономное учреждение культуры Московской области
«Московская губернская универсальная библиотека»**

**БИБЛИОТЕКИ ПОДМОСКОВЬЯ:
традиции и инновации**

**аналитический доклад о деятельности государственных и
муниципальных библиотек Московской области в 2024 году**

Королёв
2025

ББК 78.3

Б 59

Библиотеки Подмосковья: традиции и инновации: аналитический доклад о деятельности государственных и муниципальных библиотек Московской области в 2022 году / ГАУК МО «МГУБ»; Е.Р.Замышляйченко, Е.И.Артемова, Т.А.Потапова, А.С.Стрелкова, Е.Н.Тихомирова, Е.Ю.Харунина, О.А.Чувильская. – Королев, 2025. – 70 с.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. СОБЫТИЯ 2024 ГОДА	4
2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА	13
3. СЕТЬ БИБЛИОТЕК МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ	15
4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	23
5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ	27
6. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА	32
7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ	34
8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ	36
9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК	39
10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	42
11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ	51
12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК	54
13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА	56
<i>Приложение 1</i>	58
<i>Приложение 2</i>	63
<i>Приложение 3</i>	68
<i>Приложение 4</i>	74

1. СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

1.1. Главные события библиотечной жизни Московской области

Основными событиями 2024 года стали мероприятия и проекты, проведённые в рамках Года семьи (Указ Президента РФ от 22.11.2023 № 875).

Губернская универсальная библиотека провела несколько крупных профессиональных мероприятий для библиотек региона:

- круглый стол «Культурный код в пространстве региона»;
- Межрегиональный Библиотечный форум для руководителей и специалистов библиотек Москвы и Подмосковья;
- Областная научно-практическая конференция «Читатели XXI века: новый взгляд библиотекаря» и другие.

Одним из крупных профессиональных событий прошедшего года является проведение 27 марта 2024 года Московской губернской универсальной библиотекой, совместно с Московской государственной картинной галереей народного художника СССР Ильи Глазунова, Межрегионального библиотечного форума для руководителей и специалистов библиотек Москвы и Московской области. Тема Форума «Начало всех начал» была приурочена к проведению Года семьи в России. Основной акцент Форума был сделан на профессиональной работе библиотек по поддержке и продвижению патриотического направления работы среди молодёжи, популяризации культурного кода региона, родного языка, обычаев и традиций. Ключевыми темами Форума стали – продвижение и поддержка семейного чтения и 225-летний юбилей А.С. Пушкина. В форуме принимали участие библиотекари общедоступных и школьных библиотек Москвы и Московской области.



Значимым событием 2024 года стало то, что Московская область была названа лауреатом Конкурса «Самый читающий регион» 2024 года. На звание «Самый читающий регион» претендовали все 89 областей, краев, республик и округов России. Жюри под председательством С.В. Степашина оценивало наиболее яркие начинания в сфере поддержки чтения и литературы: от масштабных фестивалей и



конкурсов до виртуальных выставок и благотворительных акций. Шаховская сельская библиотека – филиал № 31 Шаховская сельская библиотека – филиал № 31 Также учитывались региональные инициативы по сохранению литературных традиций и статистика по книжной отрасли и читательской инфраструктуре. Высокую оценку жюри получил проект «Фантастика в чертежах: конструктор будущего Сергея Королёва», который объединил предприятия Роскосмоса с библиотеками и образовательными учреждениями региона. Проект был реализован на базе Московской губернской универсальной библиотеки в содружестве НП «Сообщество «Лидеры и инновации в библиотеках»

под эгидой РДДМ «Движение Первых». Целевая аудитория проекта – школьники (подростки и молодёжь), интересующиеся техникой, точными науками, космосом.

Хотелось бы отметить, что на базе библиотек Московской области регулярно проходят события для семейной аудитории. Во всех городских округах Московской области организована работа, направленная на сплочение и укрепление семей, сохранение и передачу ценностей семейного воспитания, а также работа с межнациональными семьями. Так, Московская область одна из первых в



России запустила уникальный конкурс чтецов на языках народов России. В 2024 году, в Ежегодном областном конкурсе чтецов на государственном и национальных языках народов, проживающих в Подмосковье «Край моего сердца», который прошел в рамках III Межрегионального открытого вокально-поэтического конкурса исполнителей «Родной язык – живой воды родник», посвященного Дню родного языка и Году семьи, приняли участие 230 детей и подростков. Заключительный этап Конкурса прошёл на площадке его организатора – «Московской губернской универсальной библиотеки», 26 ноября 2024 года, в рамках Громких чтений на национальных языках народов, проживающих в Подмосковье «Мама – первое слово», приуроченных ко Дню матери и Году семьи. Мероприятие носило межнациональный характер и объединило семьи разных культур. Прозвучали стихи на русском, армянском, таджикском, мордовском и английском языках,

посвященные самому священному: матери, родному дому и семье. Все чтецы получили благодарственные письма и памятные подарки.



турниры по настольным играм, концерты, выступления писателей и поэтов.

Ежегодно, с 2022 года, библиотеки Московской области, совместно с Министерством культуры и туризма Московской области реализуют программу «Лето в библиотеке». В 2024 г. подмосковные библиотеки с 1 июня по 30 августа организовали около 500 уличных пространств. На открытых площадках выдавали книги, проводили мастер-классы и презентации, устраивали конкурсы,

Ярким событием Года семьи для Подмосковья стало проведение 7 и 8 июня в Московской области регионального Фестиваля современной поэзии «Русский слог». Мероприятия Фестиваля также стали продолжением празднования 225-летнего юбилея А.С. Пушкина и объединили свыше 100 современных поэтов и тысячи ценителей поэтического искусства в 10 округах Подмосковья. Художественные чтения и встречи с авторами стихов прошли в библиотеках, парках, скверах, уличных кафе. Чтение стихов сопровождалось выступлениями музыкантов и танцоров, вернисажами художников, театральными перформансами. Первый фестиваль современной поэзии «Русский слог» посетили более 10 тысяч человек.



В 2024 году библиотеками Московской области было проведение 6 книжных фестивалей: Фестиваль современной поэзии «Русский слог» (г.о. Королев); Яблочно-книжный фестиваль «Антоновские яблоки» (г.о. Коломна); «Человек читающий» (г.о. Домодедово); «Читаем вместе» (г.о. Мытищи); ЭкоБиблиоФест (г.о. Ленинский); Поэтический фестиваль «Во весь голос» (г.о. Пушкинский). Участниками фестивалей стали более 20900 человек.

Одним из приоритетных направлений деятельности библиотек Московской области остаётся проектная работа. Так, проекты библиотек Подмосковья стали победителями конкурса грантов Президентского фонда культурных инициатив (ПФКИ). Проекты библиотек-победителей были разработаны на основе

лабораторий, которые проводит образовательный центр Губернской библиотеки. В число победителей конкурса вошли:

- Солнечногорская районная библиотека: проект «Личные истории забытого сражения»;

- Централизованная библиотечная система в Лотошино, проект под названием «Лотошинский детектив: в поисках сыра князей Мещерских»;

- Библиотеки им. И.И. Лажечникова г. Коломна краеведческий проект «Видеопрогулки с Иваном Лажечниковым: увидеть, услышать, почувствовать Коломну».

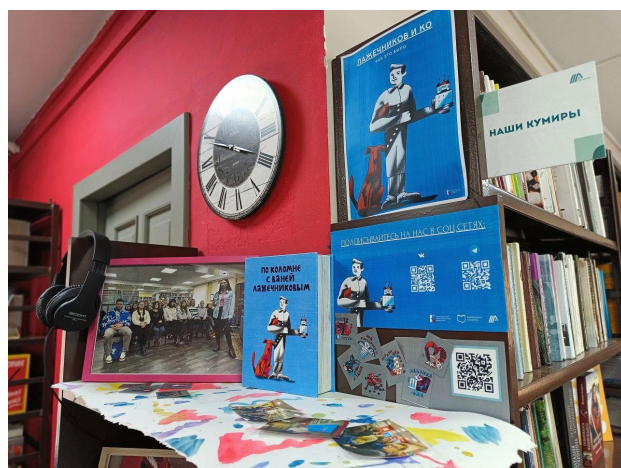
Необходимо отметить яркую работу в 2024 году библиотек городского округа Коломны в рамках проектов, которые были реализованы на гранты



Президентского фонда культурных инициатив. Благодаря проекту «Возвращение домой. Мячковский лук», исторический сорт лука «Мячковский местный» получил новый актуальный визуальный язык. При помощи регулярной презентации проекта на разных площадках удалось донести историю появления лука на коломенской земле, его социокультурную ценность, рассказать об этом огромном количестве людей по всей России. Библиотекари стали инициаторами мероприятий: фермерский рынок, фестиваль креативного фермерства. Фермеры приняли новый визуальный язык мячковского местного: используют

ценники и открытки с фирменным стилем проекта, носят значки. Появился луковый мармелад, разрабатывается капсульная коллекция одежды, создаются экскурсионные маршруты. Во время архивной работы, нашли новые факты об истории мячковского местного, которые в будущем станут основой для новых проектов в сфере агро-it, креативной экономики и сохранения традиционного лукового промысла.

Ещё один проект библиотек Коломны - «Лажечников и Ко. Овладение технологиями составления экскурсионного маршрута и выпусков краеведческого подкаста в школе исторического блогинга способствовало раскрытию творческого



потенциала участников проекта, а также расширению их знаний о Коломне и людях, живших и живущих в Коломне. Также, коллеги реализуют проекты, получившие гранты Росмолодёжи.

В 2024 году в библиотеках Подмосковья прошли события областной акции «Память нашей Победы», организованной Московской губернской универсальной библиотекой. Программа акции объединила все библиотеки региона и множество событий патриотической направленности, посвященных Дню Победы. Среди которых: уроки мужества, выставки, презентации книг, встречи с ветеранами, поэтические вечера, концерты, квесты и др. Проведено более 2000 мероприятий, в которых приняли участие 86000 человек.

20 апреля акция «Библионочь» была объединена темой «Читаем всей семьей». В рамках акции, для популяризации семейного чтения, библиотеки подготовили и провели 3200 мероприятий, интересных как большим, так и маленьким читателям: лекции, выставки, презентации книг, концерты, викторины, мастер-классы, семейные фотосессии, театрализованные представления и кинопоказы, встречи с писателями. Свыше 40 тысяч человек провели «Библионочь» в библиотеках Подмосковья.

Важным событием 2024 года стала ежегодная областная акция «День открытых дверей в библиотеках Московской области». 43 000 человек посетили библиотеки Подмосковья. Единый день открытых дверей, который прошёл под девизом - «Умней и Твори в библиотеке!». Для гостей библиотек была подготовлена большая культурно-просветительская и познавательная программа. В этот день в библиотеках: слушали музыку, участвовали в шахматных и шашечных турнирах, проводили экскурсии по книжным выставкам, участвовали в творческих мастер-классах, играли в настольные игры. Более 800 кружков и студий провели свои мастер-классы. Библиотекари подробно рассказывали посетителям о возможностях цифрового портала «Библиотеки Подмосковья», записали в библиотеку более 31000 новых читателей и выдали 19 тысяч книг.



С 26 по 28 января 2024 года в библиотеках Подмосковья прошла организованная Губернской универсальной библиотекой ежегодная культурно-просветительская акция «Преодоление», направленная на профилактику правонарушений в детской и подростковой среде, борьбу с подростковой преступностью, наркоманией, потреблением табака и алкогольных напитков. В рамках акции 325 библиотек из 47 городских округов Московской области провели 564 мероприятия, посвященных профилактике асоциального поведения, здоровому образу жизни, безопасности детей в сети Интернет. Количество участников составило – 9624 человека. В рамках акции прошли интерактивные, мотивационные и спортивные программы, тренинги, мастер-классы, профилактические беседы для школьников и студентов, круглые столы, квизы, тематические викторины и конкурсы.



В 2024 году активное участие приняли библиотеки Московской области в единовременных антинаркотических акциях «Свобода или наркотики» и «Цена зависимости-жизнь». В рамках этих акций в библиотеках Подмосковья прошли лектории о вреде употребления наркотиков, интерактивные просветительские занятия для школьников, молодежные диспуты, круглые столы, спортивные турниры, книжные выставки, показы фильмов по профилактике наркомании, беседы о вреде наркотиков, конкурсы наглядной агитации антинаркотической тематики. Всего в мероприятиях в рамках акций приняли более 10 тыс. детей и подростков.

В День солидарности в борьбе с терроризмом на площадках муниципальных библиотек Московской области состоялась ежегодная акция «Дети против террора». В эти дни в библиотеках Подмосковья прошли информационные уроки, часы памяти, тематические программы и беседы. Многие библиотеки вместе с читателями зажгли свечи памяти и возложили цветы к мемориалам, посвященным памяти жертв террористических атак, а также подготовили и раздали памятки, буклеты и брошюры с правилами антитеррористической безопасности. 340 библиотек из 57 городских округов Московской области провели мероприятия в

рамках Дня солидарности в борьбе с терроризмом, участие в них приняли более 4 тыс. детей и подростков.

К 95-летию Московской области в музее «Новый Иерусалим» в Истре при участии библиотек, прошел первый чемпионат по настольной игре «Мое Подмосковье». Все библиотеки Московской области, как центры краеведческой информации, внесли свою лепту в создание этой настольной игры. В чемпионате приняли участие команды школьников из различных городских округов Подмосковья. Эта настольная игра в увлекательной интерактивной форме знакомит школьников и студентов с культурным кодом, историей и культурными особенностями Подмосковного региона. Игровое поле представляют все муниципальные образования, восемь наукоградов, а также свыше 6,5 тыс. достопримечательностей и объектов культурного наследия. Для выставки «Подмосковье от А до Я» в музее «Новый Иерусалим» Губернская библиотека также подготовила экспозицию из более чем 100 краеведческих книг о городах, достопримечательностях, музеях, усадьбах, монастырях и народных промыслах региона.



С 1 по 20 декабря 2024 года ГАУК МО «Московская губернская универсальная библиотека» провела Конкурс для читателей библиотек Московской области на лучшую социальную рекламу «Безопасность онлайн». Конкурс проводился в рамках реализации Распоряжения Правительства Московской области «Об утверждении программы мероприятий по обеспечению информационной безопасности детей, производства информационной продукции для детей и оборота продукции на территории Московской области на 2022 – 2027 годы». В конкурсе приняли участие дети и подростки в возрасте от 10 до 17 лет, проживающие в Московской области, которые представили на Конкурс свои творческие работы в жанре плакат, баннер и видеоролик, отражающих вопросы безопасности использования сети Интернет.

Во Всероссийском конкурсе «Читаем всей семьей», который проходил с июня по декабрь, библиотеки Московской области приняли активное участие - 248 библиотек из 39 городских округов Московской области. На конкурс было подано 377 видеороликов. Москва и Московская область стали регионами-лидерами по количеству участников – 3230 семей. Организаторы: Ассоциация деятелей

культуры, искусства и просвещения по приобщению детей к чтению «Растим читателя», Ассоциация книгораспространителей России, Российский книжный союз, Общероссийское общественно-государственное движение детей и молодежи «Движение Первых».

Областная научно-практическая конференция «Читатели XXI века: новый взгляд библиотекаря» состоялась 31 октября 2024 г. по инициативе Ассоциации муниципальных и школьных библиотек на базе Центра детского и семейного чтения г.о. Балашиха с участием ГАУК МО «Московская губернская универсальная библиотека». На конференции были озвучены самые востребованные практики библиотечной работы с семейной аудиторией, новые способы продвижения чтения среди детей и семей с детьми, итоги реализации проектов по взаимодействию с семьями. Количество участников - 45 специалистов по детскому и семейному чтению.

В 2024 году библиотеки Московской области продолжили участие Национальном проекте «Культура» в рамках которого была открыта 1 модельная библиотека - Центральная городская библиотека им. И.Ф. Горбунова муниципального бюджетного учреждения культуры «Ивантеевская централизованная библиотечная система» г.о. Пушкинский. Создание модельных библиотек – это часть реализации федерального проекта «Культурная



среда», одного из трех в нацпроекте «Культура». В рамках ее реализации перед исполнителями стоит задача – обеспечить развитие муниципальных библиотек на новом уровне. Библиотеки региона активно участвовали в нацпроекте «Культура» в части создания модельных муниципальных библиотек.

Также, в 2024 году по решению Правительства Московской области был запущен региональный проект по созданию в регионе модельных библиотек. Проект рассчитан на срок с 2024 по 2027 гг. и предполагает модернизацию до модельного стандарта центральных библиотек городских округов Московской области. Финансирование на каждую библиотеку составляет 10 млн из областного бюджета и 10 млн – из муниципального. На эти средства



проводится ремонт и модернизация пространства в соответствии с дизайн-проектом, закупается новая мебель, техника и оборудование для занятий. В основу концепции модернизации библиотек закладываются культурные коды соответствующих территорий Московской области.

В 2024 году по региональной программе созданы 5 модельных центральных библиотек, на эти цели из регионального бюджета было выделено 50 миллионов рублей:

- Центральная библиотека муниципального учреждения “Централизованная библиотечная система” г. Лыткарино;
- Центральная библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры “Центральная библиотека города Пушкино” г.о. Серпухов;
- Центральная библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры Рузского муниципального округа «Централизованная библиотечная система» г. Руза;
- Центральная библиотека муниципального бюджетного учреждения «Долгопрудненская централизованная библиотечная система» г.Долгопрудный;
- Центральная библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная сеть муниципального округа округа Чехов».

Всего в Подмосковье создано по различным программам и функционирует 23 модельных библиотеки (см. п. 3.2).

В 2024 году прорывным моментом для библиотек Московской области стал их переход на новый цифровой формат обслуживания читателей. Это стало возможно, благодаря внедрению в работу библиотек цифрового сервиса «Библиотеки Подмосковья», который открывает доступ к единому электронному каталогу и услугам всех культурных учреждений региона.

Преимущества нового формата работы и новые возможности, которые уже стали доступны читателям Московской области это:

- Онлайн поиск и бронирование книг по всем фондам библиотек Подмосковья;
- Получение информации о наличии изданий;
- Персональный цифровой бейдж, который позволяет пользоваться услугами любых учреждений культуры Московской области без дополнительной регистрации;
- Возможность использовать карту «Стрелка» или социальную карту вместо читательского билета;
- Пуш-уведомления для читателей о сроках возврата книг;
- Информация о библиотеках и других учреждениях культуры и спорта, о работе кружков и клубов, о программе культурных событий и многом другом.

Для библиотек Подмосковья переход на цифровой формат обслуживания открывает новые перспективы для более эффективной профессиональной работы. Сокращает время обслуживания, упрощает внутренний документооборот и хранение персональных данных, автоматизирует сбор статистики и открывает самые широкие возможности для аналитики, актуализации фонда, программы событий, улучшения качества работы с читателями и посетителями библиотек.

Переход библиотек на цифровой формат обслуживания – важнейшее событие в истории развития подмосковной библиотечной сети и огромный шаг к новому качеству и доступности библиотечных услуг, а также созданию технологичной, современной и удобной для жителей культурной экосистемы региона. Так, в мае 2025 года были определены победители III Национальной премии за вклад в развитие городского хозяйства «Умный город», четыре подмосковных цифровых сервиса признаны были одними из лучших в стране. В номинации «Культурный город» серебряным призёром стал проект «Библиотеки Подмосковья» – портал, который объединил библиотеки региона в единый цифровой ресурс. Почти 8 млн изданий доступно каждому пользователю всего за 10 секунд поиска.

2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек

Развитие деятельности библиотек Московской области осуществляется в соответствии с федеральными, региональными, муниципальными нормативными актами.

В соответствии с реализацией Федерального закона от 29 декабря 1994 года № 78-ФЗ «О библиотечном деле» продолжилась работа по подключению Подмосковных библиотек к ресурсам НЭБ (ст.5 п.2), по обеспечению условий доступности библиотек для инвалидов (ст. 8 п. 1, п. 2 и ст. 15 п.2), а также соблюдению норм действующего законодательства по закрытию сельских библиотек (ст. 23 п.1.1).

Библиотечную деятельность в сфере воспитания детей и молодежи в Подмосковье определяют Указ Президента Российской Федерации от 29.05.2017 года № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства» и Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года.

В библиотеках Московской области проводятся мероприятия по противодействию экстремизму в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 29 мая 2020 г. № 344 «Об утверждении Стратегии противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года» и распоряжением правительства Московской области от 14 декабря 2020 № 935 РП «Об утверждении Плана мероприятий по реализации в 2020-2025 годах Стратегии противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года на территории Московской области».

В соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» (приказ Министерства труда и социальной защиты РФ №527н от 14.09.2022), который вступил в силу 01.03.2023 года, проводились консультации по его применению в библиотеках Подмосковья.

2.2. Федеральные и региональные целевые программы, проекты и иные мероприятия, определяющие работу библиотек всего региона в 2022 году

В 2024 году в Московской области реализовывались 19 государственных программ Московской области. Библиотеки Подмосковья приняли участие в реализации десяти из них:

- Программа «Культура Подмосковья»;
- «Здравоохранение Подмосковья» – большое количество мероприятий (в том числе межведомственных), формирующих здоровый образ жизни;
- «Образование Подмосковья» – библиотеки предоставляют информационные, просветительские, культурно-досуговые, развивающие услуги, помогая образованию и самообразованию населению, в том числе, реализуя договоры о совместной с образовательными учреждениями деятельности;

- «Социальная защита населения Московской области», «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики в Московской области» – в библиотеках проводятся встречи с администрацией округов и депутатами, представителями медицинских, социальных, правоохранительных организаций. Губернаторская программа «Активное долголетие» (реализуется с 2019 года) имеет задачу вовлечения пожилых людей в творчество и занятия физкультурой; получение новых знаний и навыков. Реализуется на площадках социальных организаций и библиотек. В отдельных округах действуют межведомственные программы социализации для отдельных групп населения (подростков, мигрантов, представителей национальных диаспор, инвалидов и др.);

- «Сельское хозяйство Подмосковья», «Экология и окружающая среда Подмосковья», «Безопасность Подмосковья», «Цифровое Подмосковье» – информационная и просветительская (проведение курсов лекций, мастер-классов, встреч с представителями власти и / или профессионалами в данной сфере) поддержка в реализации этих областных программ;

- «Формирование современной комфортной городской среды» – помимо информационной и просветительской поддержки, прямое участие в рамках реализации проекта «Удобные сервисы» (см. выше).

3. СЕТЬ БИБЛИОТЕК МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

3.1 Характеристика библиотечной сети Московской области

На начало 2025 года сеть общедоступных библиотек Московской области (Таблица 1) насчитывает 813 сетевых единицы:

- одну государственную библиотеку (Государственное автономное учреждение культуры Московской области «Московская губернская универсальная библиотека»);

- 812 муниципальных библиотеки, из них: 732 муниципальных библиотеки в составе библиотечных учреждений и 81 библиотека в составе организаций культурно-досугового типа (КДУ).

Таблица 1. Динамика реорганизации библиотечной сети Московской области, 2022-2024 гг.

Библиотеки всего (единиц)				из них											
				государственные центральные библиотеки субъекта РФ (единиц)				муниципальные библиотеки, библиотеки – филиалы (подразделений) ЦБС и других библиотечных объединений (единиц)				библиотеки – структурные подразделения организаций культурно-досугового типа и других организаций, оказывающих библиотечные услуги населению (единиц)			
2022	2023	2024	+/- 2022 - 2024	2022	2023	2024	+/- 2022 - 2024	2022	2023	2024	+/- 2022 - 2024	2022	2023	2024	+/- 2022 - 2024
843	825	813	- 30	1	1	1	0	749	731	731	- 18	93	93	81	-12
из них: библиотеки, расположенные в сельской местности (единиц)															
458	447	435	- 23	0	0	0	0	448	389	387	- 61	59	58	48	-11
детские библиотеки (единиц)															
75	61	62	- 12 +1	0	0	0	0	71	61	60	- 11	5	4	3	- 2
пункты внестанционного обслуживания (единиц)															
Всего								Из них в сельской местности							
2022	2023	2024	+/- 2022-2024	2022	2023	2024	+/- 2022-2024	2022	2023	2024	+/- 2022-2024	2022	2023	2024	+/- 2022-2024
487	457	390	- 97	63	69	666	+3								

Вместе с тем, количество точек обслуживания (зданий) больше указанного в статистике количества библиотек (сетевых единиц). Так, например, одна сетевая единица может иметь 2-4 здания, которые предоставляют библиотечную услугу населению и являются подразделениями (отделами, пунктами выдачи) этой сетевой единицы. Данная ситуация сложилась в результате объединения небольших библиотек в одну, либо слияния небольшой библиотеки с более крупной; здание сохраняется за библиотекой, услуги предоставляются, а сетевая единица сокращается.

Таким образом, на 01.01.2025 года в Московской области библиотечную услугу населению предоставляют 813 библиотек в 921 точке обслуживания (здании). Число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности, составляет 435 единиц, из них 48 – в составе КДУ. Сельские библиотеки составляют 53,5% от общего числа муниципальных библиотек области. В Московской области 62 детских библиотеки. Их доля составляет 7,4% от общего числа муниципальных библиотек.

Из них 57 – в структуре библиотечных учреждений и 3 – структурные подразделения культурно-досуговых учреждений (КДУ). За три года количество специальных детских библиотек уменьшилось на 12 единиц путем перевода детских библиотек в библиотеки семейного типа. Но тем не менее в г.о. Домодедово открылась новая детская библиотека Городская детская библиотека №9 муниципального бюджетного учреждения культуры городского округа Домодедово «Централизованная библиотечная система». В основном, детские библиотеки берут на себя функции по обслуживанию взрослого населения, т.к. на это есть запрос со стороны населения.

Число пунктов внестационарного обслуживания – 390 единиц, за последние три года их количество сократилось на 97 единиц. Транспортные средства составляют 15 единиц, из них 10 – КИБО. Библиомобили нового поколения (КИБО) действуют в городских округах: Волоколамский, Воскресенск, Егорьевск, Зарайск, Лотошино, Орехово-Зуево, Пушкинский, Раменский, Серебряные Пруды и Чехов.

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ

В Московской области первые модельные библиотеки были созданы в 2009 году в рамках Федеральной целевой программы «Культура России (2006–2011 гг.)» в Зарайском, Истринском, Клинском, Шаховском и Ступинском муниципальных районах.

В 2019 году в рамках реализации ФЦП «Культура России» и Национального проекта «Культура» (2019–2024 гг.) по направлению «Создание модельных муниципальных библиотек» в Московской области на базе Губернской библиотеки был создан Проектный офис, который оказывает методическую поддержку муниципальным библиотекам и координирует реализацию проекта.

Всего в Подмосковье созданы по различным программам поддержки и функционирует 23 модельных библиотеки.

Всего в составе модельных библиотек: 11 центральных библиотек, 6 городских филиалов, 2 городских детских и 4 сельских библиотеки.

В 2025 году проходит модернизацию в рамках Национального проекта «Семья» 4 библиотеки:

- МБУК «Библиотека-информационный центр «Компас» городского округа Власиха;

- Центральная библиотека МБУК городского округа Луховицы «Луховицкая межпоселенческая библиотека имени поэта Ивана Игнатьевича Морозова»;

- Центральная городская библиотека имени К.Г. Паустовского МУ «Централизованная библиотечная система» городского округа Электросталь;

- Центральная библиотека МБУК городского округа Щёлково «Щёлковская центральная библиотека».

В 2025 году проходит модернизацию в рамках региональной программы 5 центральных библиотек:

- Центральная библиотека им. А.С. Пушкина МУК «ЦБ Богородского городского округа»;

- Центральная библиотека МБУК «ЦБ» Наро-Фоминский городской округ;

- Центральная библиотека МБУК «ЦБС г. о. Зарайск»;

- Центральная библиотека МУК «ВЦБС» Воскресенский городской округ;

- Раменская центральная библиотека МУК «Раменская ЦБС».

Объем регионального финансирования – 50 млн рублей.

За годы реализации нацпроекта «Культура» в части создания модельных библиотек объем местного (муниципального) софинансирования проекта сравнялся с федеральным и составил 113 млн рублей. Это говорит о серьезной заинтересованности городских властей в имиджевой составляющей проекта.

3.3. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети

В настоящее время в состав Московской области входят 57 городских округов. В результате преобразования муниципальных районов в городские округа и объединения городских округов в последние три года произошла передача библиотек из одних муниципальных образований в другие, сокращение юридических лиц и изменение структуры библиотечной сети (объединение, присоединение библиотек, изменение их статуса и др.).

С 2022 года число юридических лиц составляет 61 единицу (Таблица 2).

На уровне субъекта Российской Федерации действует одно учреждение (юридическое лицо) – Московская губернская универсальная библиотека.

В 57 городских округах – 62 муниципальных библиотечных учреждений со статусом юридического лица. В трех городских округах нет библиотечных учреждений (юридических лиц), все библиотеки входят в состав КДУ. В двух городских округах библиотека как структурное подразделение входит в состав КДУ: в Звездном городке – Дом Космонавтов, в Молодежном – ДК «Молодежный». В Котельниках все 3 библиотеки – структурные подразделения Культурного комплекса «Котельники».

В большинстве городских округов библиотечная сеть строится на принципе централизации. Организацию библиотечного обслуживания осуществляют ЦБС, БИЦ, центральные (межпоселенческие) библиотеки.

Таблица 2. Организационная структура библиотечной сети (юридические лица)

Юридические лица	2022	2023	2024
Центральная библиотека субъекта РФ	1	1	1
Централизованная библиотечная система (ЦБС)	32	31	32
Межпоселенческая библиотека (МП)	3	3	3
Центральная библиотека (ЦБ)	14	16	14
Библиотечно-информационный центр (БИЦ)	7	7	8
Библиотека	9	4	3
ИТОГО:	66	62	61

Централизованные библиотечные системы (32 ЦБС в 2024 году) организуют библиотечное обслуживание в 32 городских округах – Муниципальное учреждение культуры «Центральная библиотека городского округа Егорьевск», согласно Уставу от 16.12.2024, изменение юридического лица - Муниципальное учреждение культуры «Егорьевская централизованная библиотечная система».

Центральные библиотеки 14 (16 ЦБ в 2023 году), как уже говорилось ранее «Центральная библиотека городского округа Егорьевск», согласно Уставу от 16.12.2024, изменение юридического лица - Муниципальное учреждение культуры «Егорьевская централизованная библиотечная система».

Согласно Постановлению от 31.03.2023 г. №67-ПГ «О присоединении г. Электрогорск к г.о. Павловскому Посаду, «Центральная библиотека г. Электрогорск», стала сетевой единицей Муниципального учреждения культуры Павлово-Посадского городского округа Московской области «Централизованная библиотечная система». В трех гор. округах Дмитровский, Луховицы и Солнечногорск центральные библиотеки (ранее муниципальных районах, сохранили название межпоселенческие).

Библиотечно-информационные центры расположены в 8 городских округах (7 в 2023 году): Бронницы, Власиха, Кашира, Мытищи, Одинцовский, Шатура, Волоколамский, Дубна (для предоставления населению услуг информационного, библиотечно-библиографического, просветительского, социально-культурного и досугового характера, согласно Уставу от 16.10.2024 года, изменение юр. лица - Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Библиотечно-информационный центр городского округа Дубна».

Библиотечное обслуживание в Московской области осуществляют 813 муниципальных библиотек – сетевых единиц.

В соответствии с ФЗ от 29.12.1994 г. № 78-ФЗ (п.1 ст. 20) на территории городского округа должна создаваться центральная библиотека, которая оказывает методическую помощь библиотекам территории, обеспечивает ведение сводного каталога и организует взаимодействие библиотечных ресурсов.

Библиотечное обслуживание детского населения осуществляют 62 специальных детских библиотек, в их числе 20 - центральные, 39 (было 38, открылась Городская детская библиотека №9 муниципального бюджетного учреждения культуры городского округа Домодедово «Централизованная библиотечная система») – детские библиотеки-филиалы и 3 – структурные подразделения КДУ (Таблица 3).

Таблица 3. Организационная структура детских муниципальных библиотек, ед.

Библиотеки	2022	2023	2024
Центральные детские библиотеки	23	20	20
Детские библиотеки	37	38	39
Детские в составе КДУ	3	3	3
Всего:	63	61	62

Центральные детские библиотеки являются методическими центрами для библиотек своих территорий в 20 городских округах: Балашиха, Воскресенск, Долгопрудный, Домодедово, Жуковский, Клин, Королев, Красногорск, Ленинский, Люберцы, Мытищи, Павловский Посад, Подольск, Раменский, Реутов, Серпухов, Солнечногорск, Ступино, Химки, Электросталь. В остальных городских округах функции детских методических центров выполняют центральные библиотеки.

Детские библиотеки – структурные подразделения КДУ ведут обслуживание детей в трех городских округах: Орехово-Зуевский (1) и Солнечногорский (1), Химки (1).

В Московской области специализированные юношеские библиотеки обслуживают молодежь в Балашихе, Щелково и Электростали (Библиотека – информационный центр для молодежи). В Каширском, Люберцах и Наро-Фоминском городских округах детско-юношеские библиотеки в отчетных и статистических документах отражены как детские; центральная детско-юношеская библиотека городского округа Серпухов как центральная детская библиотека. Отделы по обслуживанию молодежи входят в состав детских или взрослых библиотек, или существуют как молодежные залы и зоны, либо как юношеские кафедры на взрослом абонементе.

Библиотеки в составе КДУ (81) 15 городских округах: Богородский (5), Звездный городок (1), Котельники (3), Лобня (1), Люберцы (1), Молодежный (1), Наро-Фоминский (3), Одинцовский (34), Орехово-Зуевский (7), Сергиево-Посадский (6), Солнечногорский (5), Талдомский (4), Химки (3), Шаховская (4) и Электросталь (3).

В Московской области две ЦБС и 39 библиотек (плюс 1 библиотека – Муниципальное учреждение культуры «Воскресенская централизованная библиотечная система». В 2024 году согласно Постановлению от 14.5.2024 № 159-

ПГ «О присвоении Центральной библиотеки им. И.А. Гофф) носят имена известных писателей, поэтов, литературоведов, литературных критиков, философов, педагогов и подмосковных поэтов, и прозаиков. Среди именных библиотек 21 центральная и 3 центральные детские.

3.4. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения

В 2024 году сеть библиотек Московской области сократилась на 12 сетевых единиц. Это обусловлено решением муниципальных органов власти. Была проведена реорганизация: закрытие библиотек, расположенных в аварийных помещениях; ликвидация сетевых единиц библиотек, не имеющих помещений (из-за пожара, аварийного состояния зданий, непродление договора на оперативное управление); ликвидация мало востребованных библиотек при наличии рядом стоящих библиотек (более крупных); перевод библиотек в другие помещения из квартир и непригодных помещений; объединение юридических лиц в связи с объединением городских округов; объединение библиотек и структурных подразделений, в т.ч. расположенных в одном здании; преобразование библиотек в пункты выдачи с сохранением помещений.

Большинство сокращений сетевых единиц – это перевод сетевых единиц в структурные подразделения (отделы) других библиотек, т.е. библиотека полностью сохранена, но из статистики она выпала, т.к. стала отделом другой библиотеки.

Необходимо отметить, что несмотря на то, что по статистике наблюдается динамика сокращения сети библиотек, для пользователей ситуация не меняется, т.к. количество точек обслуживания (зданий) существенно не изменилось.

Во всех муниципальных образованиях в полном объеме продолжается библиотечное обслуживание населения. Внутренние преобразования для пользователей не несут ухудшения библиотечной услуги.

Из таблицы 4 видно, что за последние три года на 4 сетевые единицы сократилось число автономных библиотек, на 11 единиц – число бюджетных библиотек и на 14 сетевые единицы – казенных. В г.о. Лотошино поменялась форма правления. 14 сетевых единиц из казенной формы правления перешли в бюджетную. Сокращение библиотек в составе бюджетных учреждений произошло из-за сокращения сетевых единиц (преобразование в отделы других библиотек и пункты выдачи).

Таблица 4. Правовой статус государственных и муниципальных библиотек, 2022–2024 гг.

Правовой статус библиотек	2022	2023	2024
---------------------------	------	------	------

Государственные библиотеки			
Автономные	1	1	1
Муниципальные библиотеки			
Автономные	45	44	41
Бюджетные	781	778	770
Казенные	16	2	2

3.5. Доступность библиотечных услуг

Средний показатель по Московской области «число жителей на одну библиотеку» составляет 10,6 тыс. человек¹.

Необходимо отметить, что уровень обеспеченности населения Московской области общедоступными библиотеками определялся в соответствии с региональными нормативами в Московской области, принятыми в 2020 году.²

Согласно мониторингу, во всех городских округах Московской области шаговая (15–30 мин.) / транспортная (30–40 мин.) доступность населения к услугам библиотек соответствует нормативам.

Отношение к людям с инвалидностью остается основным приоритетом в формировании социальной политики Российской Федерации, которая направлена на предоставление им равных с другими гражданами возможностей в реализации экономических, социальных, культурных, личных и политических прав, предусмотренных Конституцией Российской Федерации.

Доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями здоровья является приоритетной задачей для библиотек Подмосковья. В рамках государственной программы Московской области «Культура и туризм Подмосковья» на 2023-2027 годы», утвержденной постановлением Правительства Московской области от 04.10.2022 № 1067/35, проводятся мероприятия по созданию доступной среды в муниципальных учреждениях культуры и муниципальных учреждениях дополнительного образования сферы культуры Московской области.

В 2024 году в Московской области в рамках нацпроекта «Культура» открылось шесть модельных библиотек. Преобразились пространства в городских округах Лыткарино, Чехов, Долгопрудный, Рузский, Пушкинский, Пущино. Модельный стандарт предусматривает создание современного библиотечного пространства, отвечающего запросам посетителей. Особую значимость отводят организации доступной среды – это одно из важнейших условий реализации конституционного

¹ Здесь и далее используется численность населения на 01.01.2024 года (8 651 260 человек)

² Нормативы утверждены в 2020 году. (Распоряжение Министерства культуры Московской области от 20.03.2020 № 17РВ-37). - <http://www.consultant.ru>

права граждан на доступ к информации и культурным ценностям. Особое значение имеет это условие применительно к гражданам с ограниченными возможностями здоровья. Опираясь на Пособие Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Доступная среда для инвалидов и маломобильных групп населения» от 23.01.2023 года. Это исполнение минимальных требований обеспечения доступности услуг для маломобильных групп граждан, который включает: наличие паспорта доступности, пандуса для инвалидов-колясочников, расширенного прохода, кнопки вызова сотрудника, визуальной навигации для лиц с ослабленным зрением, фонда для слепых и слабовидящих.

Выводы. С 2018 г. и по настоящее время, в Московской области проходит поэтапное объединение городских округов с муниципальными районами и передачей территорий. Следствием этого является реорганизация библиотечной сети. Это передача библиотек из одних муниципальных образований в другие; сокращение юридических лиц и сетевых единиц (объединение ЦБС, присоединение самостоятельных библиотек к ЦБС и ЦБ, изменение статуса библиотек и др.), изменения гражданско-правового статуса библиотек. Реально для жителей ничего не изменилось, библиотечное обслуживание предоставляется в 921 здании: в библиотеках, отделах библиотек и стационарных пунктах выдачи.

4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ³

4.1. Система сбора статистических показателей в Московской области

Сбор статистической отчетности осуществляется в соответствии с приказом Росстата № 713 от 18.10.2021⁴ и Распоряжением Министерства культуры Московской области №17РВ-182 от 07.12.2022. Органы управления культуры городских округов определяют ответственных за ввод данных по каждой общедоступной библиотеке в АИС «Статистическая отчетность отрасли». Данные по форме 6-НК могут вносить специалисты управления культуры муниципального образования или центральной библиотеки городского округа, либо библиотекари общедоступной библиотеки самостоятельно.

Московская губернская универсальная библиотека оказывает консультационную поддержку муниципальным библиотекам по заполнению форм

³ В разделе 3 и далее учитываются показатели библиотек входящих в состав культурно-досуговых учреждений (по Своду сумма строк 1 и 12 для учета муниципальных библиотек; сумма строк 11 и 12 - показатели муниципальных и государственных библиотек МО) за 2020-2024 гг.

⁴ Приказ Росстата № 713 от 18.10.2021 «Об утверждении форм федерального статистического наблюдения с указаниями по их заполнению для организации Министерством культуры Российской Федерации федерального статистического наблюдения за деятельностью общедоступных (публичных) библиотек организаций культурнодосугового типа, театров, работой парков культуры и отдыха (городских садов, деятельностью концертных организаций, самостоятельных коллективов, цирков, цирковых коллективов)» - <http://www.consultant.ru>

6-НК и форм мониторинга национального проекта «Культура», контролирует правильность их заполнения на портале АИС «Статистическая отчетность отрасли».

4.2. Охват населения Московской области библиотечным обслуживанием

Показатель «процент охвата населения библиотечным обслуживанием» Московской области в 2024 году составляет 19,8 %.

В Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 13.03.2021 № 608-р) задан плановый показатель охвата населения библиотечным обслуживанием к 2024 году в размере 37%.

В 2024 году этот показатель достигнут в 8 городских округах Московской области: Восход (57,8%), Дмитровский (67,7%), Зарайск (42,9 %), Клин (58,2 %), Лотошино (51,1 %), Рузский (40,5 %), Серебряные Пруды (46,4 %), Ступино (38,8 %). Не достигли планового показателя Стратегии, но превысили средний показатель по Московской области (от 19,8% до 37%) библиотеки 21 городских округов. Не достигли среднего показателя по Московской области (19,8 %) библиотеки в 28 городских округах.

Низкий показатель охвата населения библиотечным обслуживанием в Московской области зависит прежде всего от географической близости к Москве, где расположены крупнейшие федеральные библиотеки, а также имеется большое количество культурно-просветительских и развлекательных учреждений. В Московской области показатель «процент охвата населения» зависит не только от привлечения пользователей, но и от прироста численности населения.

4.3. Динамика основных показателей

В 2024 году показатель «число зарегистрированных пользователей» в целом по Московской области незначительно понизился на 0,8 % до 1715,84 тыс. человек (в 2023 г. – 1729,42 тыс., в 2022 г. – 1752,52 тыс.), из них 10 % – удаленные пользователи.

Число пользователей муниципальных библиотек составляет 1693,80 тыс. человек, из них 10 % – удаленные пользователи; в Губернской библиотеке зарегистрировано 22,04 тыс., из них 0,2 % – удаленные.

Таблица 5. Число зарегистрированных пользователей, 2020–2024 гг., тыс. человек

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	1480,1	1708,0	1752,5	1729,42	1715,84

Муниципальные библиотеки	1472,0	1688,8	1732,1	1708,33	1693,80
Губернская библиотека	8,1	19,2	20,4	21,09	22,04

В 2024 году в стенах библиотек Московской области зарегистрировано 1493,60 тыс. пользователей, из них дети и молодежь составляют 61 % (918,31 тыс. чел.), из них пользователей до 14 лет составляют 39,8 %, а молодежь – 21,6 %.

Количество **пользователей, обслуженных во внестационарных условиях**, уменьшилось на 17 % и составило 49,02 тыс. На 11,6 % увеличилось **число удаленных пользователей** (посредством информационно-телекоммуникационных сетей), их стало 173,22 тыс.

Количество посещений библиотек в целом по Московской области за последний год увеличилось на 3,5 % и составило 15 354,77 тыс.

Количество посещений муниципальных библиотек Московской области за последний год увеличилось на 3,7 %, а в Губернской библиотеке уменьшилось на 10 % (Таблица 6).

Таблица 6. Количество посещений, 2020–2024 гг., тыс. ед.

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	9260,6	13374,9	14408,1	14829,8	15354,77
Муниципальные библиотеки	9185,0	13278,2	14286,7	14661,4	15204,43
Губернская библиотека	75,6	96,7	121,4	168,48	150,34

Всего библиотеками Московской области было проведено 271,83 тыс. **массовых мероприятий** (в 2022 г. – 263,4 тыс., в 2023 г. - 284,42 тыс.), из которых 88,9 % мероприятий проходили в стенах библиотек, 11,1 % – вне стационара и 0,4 % – удаленно.

По сравнению с 2023 годом увеличилось **число посещений массовых мероприятий**, возросла и их доля по отношению к общему числу посещений с 31,2 % до 34,9 %.

В стационарных и внестационарных мероприятиях приняли участие 5 360,58 тыс. человек (2022 г. – 4229,6 тыс., 2023 г. – 4630,01 тыс.), что на 13,6 % больше, чем в 2023 году.

Количество обращений удаленных пользователей муниципальных библиотек Московской области уменьшилось на 5 %, а Губернской библиотеки – на 33,8 %.

Таблица 7. Количество обращений удаленных пользователей, 2020–2024 гг., тыс. ед.

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	2 491,2	2 676,6	3 546,5	5556,15	5194,49

Муниципальные библиотеки	2 271,9	2 523,5	3 318,8	5268,96	5004,46
Губернская библиотека	219,3	153,0	227,7	287,19	190,03

По сравнению с 2022 годом общее количество обращений удаленных пользователей уменьшилось на 7,3 % и составило 5194,49 тыс.

Общее количество выданных (просмотренных) документов из собственных фондов библиотек Московской области составило 26 807,22 тыс. единиц.

Из общего числа выданных документов: в стенах библиотек было выдано 96,3 %, вне стационара – 2,7 %, а удаленно – 1 %.

Таблица 8. Число книговыдач 2020–2024 гг., тыс. экз.

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	22951,2	29625,1	29685,4	28681,7	26 807,22
Муниципальные библиотеки	22818,6	29385,9	29346,9	28285,4	26 590,89
Губернская библиотека	132,6	239,2	338,5	396,3	216,33

Муниципальными библиотеками выдано 26 590,89 тыс. ед., что на 5,9 % ниже показателя 2023 года, но на 16,5 % выше показателя 2020 года. Губернской библиотекой выдано 216,33 тыс. ед., что превышает показатель 2020 года на 63%.

Библиотеками Московской области выдано 166,83 тыс. документов из фондов других библиотек, из них 12,1 % (20,24 тыс.) приходится на долю Губернской библиотеки.

Количество справок и консультаций в 2024 г составило 750,4 тыс.ед. В муниципальных библиотеках – 725,8 тыс.ед., в Губернской – 24,6 тыс.ед.

Таблица 9. Информационное обслуживание 2020–2024 гг., тыс. ед.

Количество выданных справок и консультаций	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	617,1	729,3	763,2	767,73	750,4
Муниципальные библиотеки	602,8	714,6	733,9	735,99	725,8
Губернская библиотека	14,3	14,7	29,3	31,74	24,6

По результатам статистической отчетности за 2024 год в библиотеках Московской области наблюдаются следующие показатели:

– посещаемость – 8,9 (2022 г. – 8,2; 2023 г. – 8,6), в том числе муниципальные библиотеки – 9,0 (2022 г. – 8,2; 2023 г. – 8,6);

– читаемость – 15,6 (2022 г. – 16,9; 2023 г. – 16,6), в том числе муниципальные библиотеки – 15,7 (2022 – 16,9; 2023 г. – 16,6).

Выводы. В 2024 году наблюдается положительная динамика по показателям библиотечного обслуживания. По сравнению с 2023 годом увеличилось количество посещений библиотек – на 3,7%, количество обращений удаленных пользователей незначительно уменьшилось на 7,3 % по сравнению со скачком на 56,7 % в предыдущий период.

Не решена проблема учета в государственной статистике работы библиотек на онлайн-площадках, включая социальные сети. Необходимо добавить в форму БНК раздел, чтобы предусмотреть учет активностей библиотеки на онлайн-площадках: число подписчиков на страницах библиотеки на всех онлайн-площадках, число онлайн-мероприятий, число просмотров.

5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ

5.1. Анализ статистических показателей, отражающих формирование и использование библиотечных фондов

Размер совокупного библиотечного фонда общедоступных библиотек Московской области в 2024 году составил 14 903,12 тыс. единиц хранения. За отчетный период фонд сократился на 5,2 %. Списание происходит по причине ветхости и устаревшего содержания, а также в результате закрытия библиотек (Таблица 10).

Таблица 10. Структура фондов библиотек Московской области, тыс. экз.

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотечный фонд из них:	18218,4	17433,8	16400,5	15681,3	14903,12
печатные издания	18125,2	17341,4	16 309,7	14192,2	14819,87
электронные издания	67,0	66,8	65,8	60,8	58,71

документы на др. видах носителях	26,1	25,5	25,0	24,6	24,45
----------------------------------	------	------	------	------	-------

В Московской области низкая книгообеспеченность населения. По результатам статистической отчетности за 2024 год:

– документообеспеченность 1 жителя составляет 1,72 экз. (2022 г. – 2,1; 2023 г. – 1,83), в том числе муниципальные библиотеки – 1,6 экз. (2022 г. – 1,9; 2023 г. – 1,7).

Это ниже рекомендованной обеспеченности, которая составляет на одного городского жителя 5–7 экз.; на селе 7–9 экз. (п.3.3 модельный стандарт деятельности публичной библиотеки, РБА).

5.2. Общая характеристика совокупного фонда библиотек региона (объем, видовой и отраслевой составы)

По данным годовых отчетов Центральные библиотеки, отраслевой состав фонда муниципальных библиотек за три последних года изменился незначительно: художественная и детская литература составляют 61,6%, общественные и гуманитарные науки – 16,5%, естественные науки, здравоохранение и медицина – 5,8%, искусство и спорт – 4,2%, техника – 3,7%, сельское и лесное хозяйство – 4,8%, прочие – 3,4%.

5.3 Движение совокупного фонда библиотек

В 2024 году в библиотеки поступило 336,63 тыс. экземпляров документов, что на 4,2 % меньше, чем в прошлом году, но на 11 % больше, чем в 2020 году. В 2022 году – 572,4 тыс. экз.; в 2023 году – 351,3 тыс. экземпляров (Таблица 11).

Таблица 11. Поступление документов в фонды библиотек Московской области, тыс. экз.

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Московская область, всего	303,4	415,3	572,4	351,3	336,63
Муниципальные библиотеки	297,4	406,6	566,1	344,4	329,03
Губернская библиотека	4,0	8,7	6,3	6,9	7,6

По рекомендации ИФЛА/ЮНЕСКО – 250 новых поступлений на 1 тыс. жителей. Среднероссийский показатель новых поступлений на 1 тыс. жителей по

муниципальным библиотекам составляет 66,0 экземпляров. Средний показатель по Московской области – 38 экземпляров.

Фонд комплектуется на основании запросов пользователей. В последние годы закупается больше художественной и детской литературы на традиционных носителях, отраслевая литература имеет слишком высокую цену и меньший спрос.

Отраслевой состав фонда в процентном соотношении от общего объема новых поступлений выглядит следующим образом: общественные и гуманитарные науки составляют 16,6%, естественные науки, здравоохранение и медицина – 5,7%, техника – 3,4%, сельское и лесное хозяйство – 3,3%, искусство и спорт – 3,2%, художественная и детская литература – 67,0%, прочие – 0,8%.

Комплектуя библиотечные фонды новыми изданиями, сотрудники отделов комплектования следят за тем, чтобы в фонды библиотек не попадала литература экстремистского характера. Ежемесячно составляются акты сверки поступивших изданий с Федеральным списком экстремистских материалов. Документы, поступающие в фонд, маркируются по возрастам, согласно ФЗ № 436 от 29.12.2010 «О защите детей от информации, причиняющий вред их здоровью и развитию».

Недостаточное количество периодических изданий поступает в библиотеки по подписке, что связано с увеличением их стоимости.

В 2024 году из библиотек Московской области выбыло 1125,3 тыс. экземпляров документов. Это на 13,4 тыс. экз. (1,2%) больше, чем в прошлом году.

Таблица 12. Выбытие документов из фондов библиотек Московской области, тыс. экз.

Библиотеки	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	1205,2	1249,4	1460,7	1111,9	1125,3
Муниципальные библиотеки	1192,6	1099,4	1423,9	1090,1	1052,8
Губернская библиотеке	12,6	150,0	36,8	21,8	72,5

В 2024 году была проведена инвентаризация всех фондов библиотек Московской области и его сверка с электронным каталогом. Основными причинами списания в библиотеках области были названы (опрос библиотек Московской области от 10.01.2023г.) ветхость изданий и устарелость по содержанию; не возвращены читателями 86,4%, 12,4% и 1,2% соответственно.

5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов муниципальных библиотек

К относительным показателям характеристики библиотечного фонда относят: обращаемость, книгообеспеченность, читаемость, обновляемость.

Обновляемость фонда отражает качественные изменения его состава и содержания, в результате пополнения новыми источниками и исключения неактуальных для читателя, непрофильных и многоэкземплярных изданий. В Московской области обновляемость фондов библиотек составляет 2,2%.

По рекомендациям РБА в фонде публичной библиотеки должно быть 5 % новинок текущего года (т.е. 50 % за 10 лет).

Таблица 13. Обновляемость фондов библиотек Московской области, %

Библиотеки	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	2,4	2,4	3,5	2,2	2,2
Муниципальные библиотеки	2,6	2,5	3,8	2,4	2,4
Губернская библиотека	0,3	0,3	0,5	0,5	0,6

Обращаемость библиотечного фонда библиотек Московской области составляет 1,8 (норма от 1 до 3). Средний показатель по муниципальным библиотекам – 1,9, в Губернской библиотеке из-за большего объема фонда – 0,20.

Таблица 14. Обращаемость библиотечного фонда Московской области, ед.

Библиотеки	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	1,26	1,70	1,81	1,83	1,80
Муниципальные библиотеки	1,36	1,83	1,95	1,97	1,95
Губернская библиотека	0,09	0,18	0,26	0,30	0,20

Общее количество документов, выданных (просмотренных) в библиотеках Московской области, составило 26 807,22 тыс. ед.

По данным статистики читаемость в 2024 году снизилась и составила 15,6 (2022 г. - 16,9; 2023 г. – 16,6), в том числе и в муниципальных библиотеках – 15,7 (2022 г. - 16,9; 2023 г. – 16,6).

Таблица 15. Выдано (просмотрено) документов из фондов библиотек в 2024 году, тыс. ед.

Библиотеки	Всего	из фонда на физических носителях	из электронной (цифровой) библиотеки	инсталлированных документов	сетевых удалённых лицензионных документов
Библиотеки МО	26807,22	25889,51	212,55	49,77	655,38
Муниципальные библиотеки	26590,89	25,759,21	129,18	49,27	653,21
Губернская библиотека	216,33	130,3	83,37	0,5	2,17

5.5. Финансирование комплектования

Расходы на комплектование фондов библиотек по сравнению с 2023 годом уменьшились на 5,8 % и составили 104 920,5 тыс. руб.

Доля расходов на комплектование составляет 2,8 % от общих расходов (в 2023 г. – 3,4%).

В муниципальных библиотеках на комплектование израсходовано 101 511,6 тыс. руб., на 5,9 % меньше, чем в 2023 году. На комплектование фонда Московской губернской универсальной библиотеки было израсходовано 3 408,9 тыс. руб., что на 1,9 % ниже, чем в 2023 году.

По сравнению с 2023 годом на 4,8 % увеличились расходы библиотек Московской области на подписку доступа к удаленным сетевым ресурсам. Причем, финансирование муниципальных библиотек по сравнению с 2023 годом увеличилось на 4,3 %.

Таблица 16. Расходы на комплектование библиотечного фонда Московской области в расчете на 1 библиотеку (без структурных подразделений КДУ), тыс. руб.

Библиотеки	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО (на 1 библиотеку)	74	147	128	152	147
Муниципальные библиотеки (на 1 библиотеку)	72	142	123	147	142
Губернская библиотека	1817	4047	4130	3467	3409

Из данных таблицы 16 видно, что в среднем на комплектование одной муниципальной библиотеки в 2024 году было израсходовано 142 тыс. руб., а государственной – 3409 тыс. руб.

5.6. Обеспечение учета и сохранности фондов

Главным условием обеспечения сохранности фондов является их учет, который производится согласно приказу Министерства культуры РФ от 08.10.2012 № 1077 «Об утверждении порядка учета документов, входящих в состав библиотечного фонда». Проводятся плановые проверки (полные и выборочные) в соответствии с графиком, внеплановые (например, при передаче библиотек другому юридическому лицу или смене работника и т.д.) По результатам проверок подводятся итоги с рекомендациями по дальнейшим мерам формирования, использования и сохранности библиотечных фондов. Проверки используются для

изучения библиотечных фондов, изъятия ветхих, устаревших, дублетных изданий и исключения их из фондов.

В целях соблюдения санитарно-гигиенического режима проводится ежедневная влажная уборка помещений, ежемесячно проводятся санитарные дни, систематическое обеспыливание, постоянное проветривание помещений. В библиотеках имеется пожарная и охранная сигнализация, огнетушители. Все эти меры обеспечивают безопасность библиотек и библиотечных фондов.

Выводы. Размер совокупного библиотечного фонда общедоступных библиотек Московской области за пять лет сократился практически на 50%, произошли изменение состава и содержания фонда в результате пополнения новыми источниками, исключения неактуальных для читателя, непрофильных, многоэкземплярных. Большой объем списаний произошёл в результате объединения библиотек, ЦБС и других библиотечных учреждений (юридических лиц), а также перемещения фонда библиотек в другие помещения.

6. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации и интернетизации библиотек

Число посадочных мест для пользователей в муниципальных библиотеках составляет 20970 ед., из них 1832 – компьютеризированные, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки и с возможностью выхода в Интернет.

В Губернской библиотеке число посадочных мест для пользователей составляет 432 ед., из них 7,4% – компьютеризированные, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки и с возможностью выхода в Интернет.

В среднем одна городская библиотека имеет 4 компьютера, сельская – 1 компьютер, а детская и библиотека в составе КДУ – по 2 компьютера.

В настоящее время подключены к сети Интернет 99,5% муниципальных библиотек (все работающие библиотеки). С 2018 года все действующие библиотеки подключены к сети Интернет. При этом, по данным Росстата за 2024 год в Российской Федерации 88,1 % муниципальных библиотек подключены к сети Интернет. Все библиотеки, имеющие Интернет, предоставляют пользователям доступ к интернет-ресурсам.

6.1. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

Для оптимизации библиотечных процессов в библиотеках Московской области используются автоматизированные библиотечные информационные системы ОРАС и цифровой сервис «Библиотеки Подмосковья» ГИС «ЕПЗ КФ ДК МО». В 2024 году библиотеки Московской области перешли на новый цифровой формат обслуживания читателей. Это стало возможно, благодаря внедрению в работу библиотек цифрового сервиса, который открывает доступ к единому электронному каталогу и услугам всех культурных учреждений региона.

В марте 2024 года все библиотеки Подмосковья перешли на цифровой формат обслуживания пользователей, благодаря внедрению в работу библиотек Московской области цифрового сервиса «МОё Подмосковье. Библиотеки». Преимущества нового формата работы: онлайн поиск книг по всем библиотекам Подмосковья, информация о наличии изданий и бронирование книг через Интернет; персональный цифровой бейдж, который позволяет пользоваться услугами любых учреждений культуры Московской области без дополнительной регистрации, возможность использовать карту «Стрелка» или социальную карту вместо читательского.

В городских библиотеках г. Королев была разработана своя программа цифровизации библиотечных процессов «Библио-фонд». Программа была зарегистрирована в Реестре программ для ЭВМ России 12.11.2024. она включает: ведение электронного каталога, книговыдачу, навигатор читателя (самостоятельное ориентирование читателей в залах библиотеки и выбор нужной книги), статистический учет. Об этой разработке рассказали на Первом канале, а коллеги из библиотек Подмосковья и других регионов России высоко оценили удобство и простоту работы.

Выводы. Все библиотеки Московской области оснащены компьютерной техникой и подключены к сети Интернет, все центральные библиотеки городских округов используют автоматизированные библиотечные информационные системы. Вместе с тем, недостаточно активно идет автоматизация библиотечных процессов

7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ

7.1. Создание электронных каталогов и других баз данных

В соответствии с Требованиями к условиям деятельности библиотек библиотекам Подмосковья необходимо отразить 100% библиотечного фонда в электронном каталоге (п.10.5).⁵

На конец 2024 года объем электронного каталога библиотек Московской области увеличился на 2,4 % и составил 8444,07 тыс. записей. Из них 98,8 % записей доступно удаленным пользователям.

В таблице 17 представлена динамика роста ЭК государственной и муниципальных библиотек.

Таблица 17. Динамика роста электронного каталога (ЭК) государственной и муниципальных библиотек в период 2020–2024 гг., тыс. записей, %

Годы	2020	2021	2022	2023	2024
Библиотеки МО	7639,97	7386,71	7663,95	8242,3	8444,07
из них количество записей, доступных в Интернете	75,8%	79,2%	85,1%	90%	98,8%
Муниципальные библиотеки	7058,03	6798,35	7056,95	7625,76	7811,83
из них количество записей, доступных в Интернете	73,8%	77,4%	83,8%	85,1%	98,7%
Годы	2020	2021	2022	2023	2023
Губернская библиотека	581,94	588,36	606,99	618,13	632,25
из них количество записей, доступных в Интернете	100%	100%	100%	100%	100%

На информатизацию библиотечной деятельности, создание электронных каталогов и оцифровку библиотечного фонда в 2024 году библиотеками Московской области было потрачено 10 790,00 тыс.руб.

Муниципальные библиотеки предоставляют доступ к полнотекстовым документам электронных библиотечных систем и баз данных: КонсультантПлюс, Гарант, Полпред, Культура, ИВИС, ZNANIUM, ЛитРес, ЧЗ диссертаций РГБ, ПБ, НЭБ, НЭДБ, местные БД законодательных актов.

Губернская библиотека предоставляет пользователям доступ к КонсультантПлюс (Российское и Региональное законодательство), ПОЛПРЕД, ЭБ РУКОПИСИ, ИВИС, ЛитРес, Юрайт и другим электронным ресурсам.

⁵ Распоряжение Министерства культуры Московской области от 29.12.2017г. №15РВ-170 «Об утверждении требований к условиям деятельности библиотек Московской области», постановление Правительства Московской области от 04.12.2017 № 1005/44 «О единых требованиях к условиям организации деятельности государственных и муниципальных организаций социальной сферы Московской области». - <http://www.consultant.ru>

Всего в Московской области функционируют 174 удаленных электронных читальных залов Президентской библиотеки. Доступ к НЭБ предоставляют все библиотеки.

7.2. Представительство библиотек Московской области в сети Интернет

Собственные сайты имеют 99,5% муниципальных библиотек. В основном, полноценные сайты имеют центральные библиотеки, а филиалы – только страницы на сайтах центральных библиотек. Губернская библиотека размещает информацию на сайте <https://www.gubmo.ru>. По сравнению с 2023 годом число посещений (обращений) библиотек через сеть Интернет уменьшилось на 6,5 % и составило 5194,49 тыс.

Активная работа ведется в социальных сетях Телеграмм и ВКонтакте.

7.3. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Виртуальный библиотечный сервис предназначен для предоставления услуг по запросам пользователей через Интернет, сайт и соцсети. К наиболее распространенным сервисам библиотек относятся электронные каталоги, службы электронной доставки документов и виртуальной справки, «обратная связь», а также виртуальные читальные залы.

За последние два года значительно увеличилось число библиотек, размещающих информацию о библиотеках, онлайн-услугах и сервисах в Интернете (на своих официальных сайтах, в социальных аккаунтах библиотек и др.)

В библиотеках области создаются краеведческие порталы, на страницах сайтов и в соцсетях размещаются виртуальные экскурсии, краеведческие ресурсы. Например, в Дмитровской центральной библиотеке действует информационно-краеведческий портал «Дмитровский край», в Центральной городской библиотеке им. И.Ф. Горбунова г. Ивантеевки (Пушкинский г.о.) создана онлайн-экскурсия по кабинету-музею И.Ф. Горбунова. Пользователям доступна «Литературная карта Сергиева Посада» (Сергиево-Посадский г.о.) и интерактивный путеводитель «Нескучные прогулки по щёлковской земле» на платформе izi.TRAVEL (г.о. Щелково).

Выводы. С каждым годом увеличивается число библиотек, имеющих сайты (страницы), а которых размещают информацию о ресурсах, мероприятия, режиме работы и др. Увеличивается число библиотек, предоставляющих доступ к собственным полнотекстовым электронным ресурсам, инсталлированным и

удаленным сетевым документам. Соответственно увеличивается и число обращений удаленных пользователей к ресурсам библиотек.

8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения Московской области

В 2024 году приоритетными направлениями библиотечного обслуживания населения являются: краеведение, профилактика преступлений и правонарушений, мероприятия по противодействию экстремизму, социальная и культурная адаптация мигрантов, профилактика вредных привычек и формирование здорового образа жизни, активное долголетие.

Традиционно повышенное внимание уделяется детям разных возрастных категорий и молодежи, а также их родителям и руководителям детского чтения; проводятся мероприятия для старшего поколения, мигрантов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Продолжается модернизация библиотек Подмоскovie в рамках Национального проекта «Семья» и регионального проекта по созданию центральных модельных библиотек.

Анализируя деятельность муниципальных библиотек, необходимо отметить следующие тенденции. Интенсивность работы библиотек по-прежнему остается очень высокой. В основу обслуживания пользователей библиотеки закладываются важные принципы: постоянное удовлетворение существующего спроса, прогноз его развития, отказ от пассивной стратегии обслуживания, обращение к активной деятельности в интегрированном библиотечном пространстве: в стенах библиотеки и за их пределами.

Проектно-программный подход становится определяющим в развитии библиотек.

Основной целевой аудиторией культурно-просветительских мероприятий являются дети, так как это организованная аудитория (школы, детские сады, летние площадки). Взрослое население в основном принимает участие в крупных мероприятиях или в работе клубных объединений по интересам.

Репертуар форматов проводимых мероприятий достаточно обширен, но особенно популярны акции, интерактивные игры, квест-игры, конкурсы, фестивали, мастер-классы, экскурсии.

Благодаря онлайн-сервисам читатели, так же, как и раньше, имеют возможность продлить книги, оставить отзыв или обратиться к библиотекарям по всем интересующим их вопросам. Сотрудники библиотек активно применяют в своей профессиональной деятельности системы видеоконференцсвязи Zoom и TrueConF, корпоративные чаты в WhatsApp.

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек

Основу программно-проектной работы деятельности библиотек Подмосковья составляют культурно-массовые мероприятия по актуальным направлениям. Основными задачами новых проектов стали: увеличение числа пользователей библиотеки; привлечение молодежной аудитории; социализация читателей старшего поколения; внедрение в работу библиотеки новых технологий, усиление краеведческой деятельности.

Во исполнении пункта 9 Плана мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, Московская губернская универсальная библиотека в 2023-2024 году запустила ежегодный региональный Конкурс проектов среди муниципальных библиотек Московской области – «Лучшее в библиотеках Подмосковья».

Целью конкурса стало – инициировать работу библиотек в области создания и реализации проектов.

Конкурс проводился по нескольким номинациям:

- «Библиотека –драйвер развития территории» (лучшие практики работы муниципальных библиотек по краеведению и продвижению культурного наследия региона);

- «Инновации в сфере обслуживания и продвижения чтения» (лучшие практики работы муниципальных библиотек в обслуживании и продвижении чтения среди различных категорий граждан);

- «Креативные индустрии в библиотеке» (лучшие практики муниципальных библиотек в организации и проведении кружковой и студийной работы).

Жюри Конкурса было сформировано из представителей Министерства культуры и туризма области, ведущих специалистов федеральных и региональных библиотек, приглашенных экспертов в книжной, издательской и библиотечных сферах, а также представителей партнерских организаций.

В апреле 2024 года в библиотеке семейного чтения и досуга им. С. Я. Маршака в Королёве определили победителей регионального конкурса библиотечных проектов «Лучшее в библиотеках Подмосковья», который провела Московская губернская универсальная библиотека. Проектная деятельность вышла на качественно новый уровень.

Из 65 заявок осталось 9 лучших, которые провели очную защиту проектов и получили заслуженные призы.

«Китайская книжная полка» – эксклюзивный просветительский проект Международной издательской компании «Шанс». Его основной целью является знакомство российского читателя с лучшей китайской литературой. Проект осуществлялся по средствам установки брендированных промо-конструкций или индивидуальных книжных выкладок в библиотеках. Губернская библиотека стала первой библиотекой в Московской области, где уже представлены произведения китайских авторов: художественная и научно-популярная литература, учебные пособия, а также книги, посвященные культуре и национальным традициям Китая. При содействии Губернской библиотеки аналогичные издания были переданы в 9 городских муниципальных библиотек Подмосквья. Первыми возможность открыть для читателей «Китайскую книжную полку» получили те библиотеки региона, где изучают китайский язык и культуру Китая.



8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек Подмосквья

С целью более глубокого изучения интересов и потребностей пользователей, практически все библиотеки области проводят исследования в различных формах среди своей читательской аудитории.

Детально проанализировав все исследования, проводимые библиотеками, можно отметить следующие факты. Участие пользователей в опросе было свободным и добровольным. Проведение опроса осуществлялось на анонимной основе. По гендерному составу 74% опрошенных – женщины и 26% – мужчины. Как показало исследование, более высокая читательская активность у женщин.

По возрастному составу: большинство опрошенных – 50% – приходится на возраст 40 лет и старше, 34% – на возрастную категорию от 25 до 40 лет, 21% – на 16 – 24 летний возраст. Эти данные говорят о том, что читательская активность взрослых читателей выше, чем у молодежи.

Выводы. Возраст и связанный с ним цикл социализации является решающим фактором в дифференциации аудитории библиотеки. У молодых читателей низкая оценка состава фонда будет сочетаться с претензиями к качеству предоставляемых услуг. Молодые читатели категоричны в оценке состава фонда. Важным фактором

является читательский стаж респондента в данной библиотеке. По результатам всех исследований более 30% читают от 10 до 20 лет, менее года – 5 %.

Величина читательского стажа напрямую влияет на оценку качества предоставляемых услуг. Читатели, много лет пользующиеся библиотекой, не только высоко характеризуют ее деятельность и специалистов, но и желают видеть положительные улучшения: поступление новой литературы, приобретение современного оборудования, расширение спектра услуг. По мотивам обращения к услугам библиотеки аудитория пользователей может быть представлена в виде множества читательских групп, различающихся не только по социально-демографическим и социокультурным признакам, но и по характеристикам их информационных потребностей. В ходе исследований выявлялись критерии, дифференцирующие читательскую аудиторию в зависимости от того, какая информация и для каких именно жизненно важных целей необходима пользователям библиотеки: образовательных, производственных, досуговых, культурных, любительских и т.д.

В организации библиотечного обслуживания большую долю занимают массовые формы организации деятельности. Заметное влияние стали оказывать духовно-просветительские социальные проекты, дающие финансирование. Направление продвижения книги и чтения становится производной от таких приоритетов, как патриотическое воспитание и краеведческая работа. Этот факт говорит о необходимости составления перспективной программы по продвижению книги и чтения, а также социальных проектов, влияющих на решение проблемы снижения интереса к чтению, а вместе с тем поднятия престижа чтения у родителей. Читательская аудитория безусловно влияет на поступление новой литературы и приобретение современного оборудования, на внедрение новых форм работы и расширение спектра услуг.

9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Целью библиотечного краеведения становится доподлинное восстановление культурной среды, при котором у человека появляется возможность почувствовать свое присутствие в ней, личную причастность к культурному творчеству, пусть и опосредованно – через предков или земляков. В задачи библиотечного краеведения входит воссоздание артефактов культуры, независимо от того, зафиксированы ли они в печатном издании или нет.

В 2024 году Московская Губернская универсальная библиотека провела ряд зональных проектных лабораторий по практическому краеведению и продвижению



культурного кода региона. Под руководством замдиректора Губернской библиотеки А.В. Лисицкого участники лаборатории изучали вопросы по технологии работы с культурным кодом конкретного региона, обсудили вопросы

подготовки заявок по краеведческим проектам на гранты, познакомились с проектной методологией, с технологией привлечения ресурсов для реализации проектных инициатив, а также, обучились различным приемам реализации и продвижении краеведческих проектов. По итогам проведенных проектных лабораторий, библиотеки Подмосковья активно включились в проектную работу.



Московская область вошла в первую десятку по сумме выигранных грантов по итогам 13-го конкурса Президентского фонда культурных инициатив, а среди лучших проектов есть и проекты подмосковных библиотек. В число победителей конкурса вошли:

- МБУК «Солнечногорская межпоселенческая районная библиотека». Проект - «Личные истории забытого сражения». Цель проекта: создание настольной военно-исторической игры о Солнечногорске в годы Великой Отечественной войны и разработка городского квеста;

- МУК «Лотошинская централизованная библиотечная система». Проект - «Лотошинский детектив: в поисках сыра князей Мещерских». Цель проекта: разработка краеведческой настольной игры и передвижной краеведческой выставки;

- Библиотека имени И.И. Лажечникова МБУ «Коломенская городская централизованная библиотечная система». Проект – «Видеопрогулки с Иваном Лажечниковым: увидеть, услышать, почувствовать Коломну». В задачи проекта входит создание видеоконтента для популяризации образа Ивана Лажечникова.

В библиотеках Московской области работает проект «Гений места», который дал толчок библиотекам для развития креативных индустрий. Проект «Гений места» реализуется Министерством культуры РФ с 2021 года в рамках федерального

проекта «Придумано в России» с целью развития креативных навыков жителей на базе творческих лабораторий, создаваемых в библиотеках.

В Подмосковье Культурные коды обязательно используются при модернизации библиотечного пространства.

В 2024 году 5 центральных библиотек были отремонтированы за счет областного бюджета. В их дизайн-проектах также заложены культурные коды региона:

- Долгопрудный — город дирежаблестроителей;
- Руза — усадьба «Макеевка», где располагался первый дом творчества писателей СССР;
- Пущино — жизнь и наследие русского философа и краеведа Андрея Тимофеевича Болотова;
- Чехов - имя Антона Павловича код Чехова и история Чеховского полиграфического комбината;
- Лыткарино — наукоград и производство космических зеркал из уникального кварцевого песка.

В 2024 году в библиотеках Подмосковья прошли 41 краеведческая конференций, 2000 участников библиотекарей, краеведов, музейщиков.

Среди них:

- Можайск: Пильняковские чтения «Жизнь и творчество Бориса Пильняка»;
- Лотошино: научно-практическая конференция посвященная жизни и творчеству Н.И.Тряпкина;
- Ленинский: «Зубовские чтения» и другие.

9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек

В библиотеках Московской области краеведческий фонд, как правило, не выделяется из основного фонда библиотеки и для удобства пользователей разбит по темам; его пополнение осуществляется за счет изданий, полученных в дар.

Центральные библиотеки некоторых городских округов ведут краеведческие каталоги и базы данных. МБУК «Центральная библиотека» городского округа Пущино Московской области более четверти века работает с ветеранами города, в том числе с ветеранами Великой Отечественной войны. Сотрудниками библиотек оцифрованы краеведческие документы и фотоматериалы, сохранившиеся архивы. Большой объем краеведческих материалов составляет архив Научного центра биологических исследований, документов и фотографий, посвященных жизни и деятельности выдающихся ученых - создателей наукограда Пущино (Г.К. Скрябин, Г.М. Франк, А.Н. Черкашин и др.).

На сайте МБУ г.о. Пушкинский Московской области «Центральная библиотека» предоставлен полный доступ к оцифрованным краеведческим изданиям. Размещены новые медиапродукты библиотеки. Наибольшим спросом пользуется интерактивная карта «Пушкино. Историко-культурное наследие на карте округа» (около 20 тысяч просмотров за отчетный период).

Выводы. Опыт работы муниципальных библиотек Подмосковья показывает, что сегодня у библиотек есть все основания для того, чтобы быть центрами краеведения. Библиотеки восстанавливают утраченную историческую связь поколений, их преемственность. За последние годы необычайно возросла и активизировалась поисковая и исследовательская деятельность библиотек.

Библиотечные специалисты участвуют и сами организуют поисковые экспедиции, ведут разыскания в архивах, проводят исследования и мониторинг общественного мнения, проводят экскурсии и т.д. В муниципальных и школьных библиотеках появляются постоянные краеведческие экспозиции. Библиотечное краеведение сегодня становится сферой деятельности, где через множество различных форм и инноваций, происходит соединение «дней нынешних и дней минувших».

Библиотеки оцифровывают местные газеты и журналы, чтобы сделать краеведческую информацию более широкодоступной для читателей.

«Любовь к родному краю, – отмечал Д.С. Лихачев, – знание его истории – основа, на которой только и может осуществляться рост духовной культуры всего общества».

10. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы деятельности библиотек

В целом региональная нормативно-правовая база библиотечной деятельности соответствует задачам перспективного развития библиотек и обновляется в соответствии с федеральными законами и нормативными правовыми актами по вопросам библиотечного дела.

В 2021 году в Закон Московской области от 03.12.2015 N 215/2015-ОЗ «О библиотечном обслуживании населения Московской области» внесены изменения в части, касающейся книжных памятников, в соответствии с Федеральным законом от 29.12.1994 N 78-ФЗ «О библиотечном деле» (п. 15.1) и Федеральным законом от 11.06.2021 N 170-ФЗ.

В Московской области не разработан региональный стандарт деятельности (положения) модельных библиотек, т.к. незначительное количество библиотек могут претендовать на статус «модельная библиотека нового поколения».

В 2023 году продолжилась работа по обновленным Требованиям к условиям организации деятельности библиотек⁶ и методика расчёта веса критериев и показателей Требованиям к условиям организации деятельности библиотек Московской области в баллах, в соответствии с которым проведен мониторинг и рейтингование муниципальных образований.

За три года внесены изменения в Устав более 50 библиотечных учреждений. Изменения затронули структуру учреждений, расширение их функций и деятельности.

10.2. Характеристика функционирования системы методического сопровождения деятельности библиотек

В Московской области создана система методического сопровождения деятельности муниципальных библиотек и библиотек – структурных подразделений КДУ. На областном уровне действует Московская губернская универсальная библиотека, она является методическим центром для всех библиотек региона и выполняет функции методического сопровождения библиотек, работающих с детским населением, молодежью и людьми с ограниченными возможностями здоровья.

Во всех муниципальных образованиях действуют центральные библиотеки городских округов, кроме г.о. Котельники, в котором нет методического центра для трех библиотек этого городского округа. В 2024 году подмосковные библиотеки продолжили использовать для своей работы CRM-систему - Битрикс 24 – облачный сервис для совместной работы, который позволяет легко общаться руководителям библиотек, мгновенно получать информацию, обсуждать проекты, задавать вопросы.

В рамках проекта Губернской библиотеки «Профессиональное знакомство» подмосковные библиотекарши посетили в 2024 библиотеки:

- Республики Чечня;
- Центральную городскую деловую библиотеку (г. Москва);
- модельные библиотеки: библиотека № 3(г. Щелково), Библиотека-



⁶ Распоряжение Министерства культуры и туризма Московской области № 17РВ-194 от 19.12.2022

филиал № 5 «Библиотека семейного чтения и досуга им. С.Я. Маршака», Библиотека-филиал № 14 (г. Королёв), Центральная городская библиотека им. И.Ф. Горбунова, Детская городская библиотека (г.Ивантеевка), Центральная библиотека (г.Видное), Библиотечный информационно-культурный центр МБУК «ЦБС им. А.Белого, Центр детского и семейного чтения МБУК «ЦБС им.А. Белого» (г.Балашиха).

10.3. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)

Нормативно-правовой основой осуществления методической деятельности являются ФЗ-78 «О библиотечном деле» и Закон Московской области (№ 215/2015ОЗ от 03.12.2015) «О библиотечном обслуживании населения Московской области», который регулирует отношения, связанные с организацией библиотечного обслуживания населения Московской области общедоступными библиотеками, и взаимоотношения между органами государственной власти Московской области, органами местного самоуправления муниципальных образований Московской области, организациями и гражданами, осуществляющими деятельность в области библиотечного обслуживания, а также муниципальные программы развития культуры.

Методическая деятельность ведется в соответствии с нормативно-правовыми документами вышестоящих органов, решениями местных органов власти, Уставом ЦБС (ЦБ, БИЦ), муниципальным заданием, Положением об отделе (секторе) методической работы и должностными инструкциями специалистов.

Методические услуги/работы отражены в Уставах центральных библиотек:

- методическое обеспечение деятельности филиалов (отделов) организация и ведение единого электронного каталога – организация внутрисистемного обмена книжного фонда библиотек, работа в системе межбиблиотечного абонементов;
- сбор и анализ статистических данных библиотек;
- повышение профессионального уровня библиотечных работников, организация и проведение семинаров, совещаний, круглых столов, творческих лабораторий, тренингов, в том числе методической помощи с выездом на место;
- поиск и внедрение инновационного опыта работы.

Незначительное число библиотек в своих Уставах отразили: разработку и реализацию целевых программ и проектов; организацию профессиональных мероприятий и конкурсов на муниципальном уровне; участие в профессиональных конкурсах и конференциях федерального/регионального уровня; членство в РБА и других общественных организациях.

Московская губернская универсальная библиотека оказывает методико-консультативную помощь библиотекам Московской области, организует образовательные курсы, осуществляет мониторинг состояния библиотечного дела в области с целью оценки качества библиотечного обслуживания, изучения состояния ресурсов библиотек, выполняет запросы и готовит аналитические справки для библиотек федерального уровня, учредителей, муниципальных учреждений культуры. За год было организовано 93 профессиональных встречи в формате совещаний, семинаров, круглых столов и др., в т. ч. в онлайн-режиме – 74. Все большую популярность набирают дистанционные формы проведения мероприятий. Также было проведено 56 методических выездов и выездных мероприятий.

В 2024 году были подготовлены и проведены обучающие мероприятия для разных категорий библиотечных специалистов: руководителей, методистов, комплектаторов, специалистов отделов обслуживания. Тематика обучающих мероприятий касается различных сторон деятельности библиотеки: законодательство и локальные документы библиотек, планирование и отчетность, итоги работы библиотек, библиотечный фонд, проектная деятельность, библиотечные инновации, работа с телеграм-каналами (как создать, продвигать, что «постить»), работа с электронными ресурсами и др.

Кроме того, проводятся мониторинги по вопросам: патриотического воспитания, профилактики преступлений и правонарушений; противодействия экстремизму; социальной и культурной адаптации мигрантов; профилактики вредных привычек и формирования здорового образа жизни; обслуживания детского населения; работы с людьми старшего поколения в библиотеках. Также проводятся опросы пользователей по совершенствованию работы библиотек и качеству библиотечных услуг.

Для библиотек области разработаны Методические рекомендации по заполнению и сдаче годовых таблиц статистической отчетности 6НК.

Разработаны и внедрены в работу библиотек методические документы по организации общения библиотек по телефону - «Методические рекомендации для библиотек по общению по телефону» и скрипты общения по телефону. Для анализа ситуации по их использованию, специалистами Губернской библиотеки были проведены обзвоны библиотек, с целью выявления проблем с внедрением и использованием скриптов.

Для сотрудников отделов комплектования муниципальных библиотек были проведены семинары-практикумы «Инвентаризация в библиотеках Подмосковья. Решение практических задач организации и проведения инвентаризации библиотечных фондов». На семинаре разбирались практические вопросы работы на платформе «Библиотеки Подмосковья» и в АБИС ОРАС, порядок и сроки проведения инвентаризации библиотечных фондов, необходимая техническая и документальная подготовка. Для обучения при проведении семинаров были

разработаны «Инструкции по инвентаризации фондов библиотек городских округов Московской области».

В 2024 году методистами Губернской библиотеки был проведен Цикл методических выездов в библиотеки области – выезды были сделаны в библиотеки. Методический выезд – очень эффективная форма мониторинга и методического сопровождения деятельности библиотек, которая способствует более объективному анализу их работы и оказанию методической помощи на месте. В ходе методических выездов осуществляется не только анализ деятельности библиотеки, но и оказывается адресная консультационная и практическая помощь.

По итогам посещения заполняется Чек-лист и составляется Отчет (справка), в котором указаны выявленные проблемы, их причины и даны рекомендации по их устранению (в формате Плана мероприятий по устранению выявленных проблем).

В 2024 году продолжил реализацию Информационный проект «Книжное обозрение» - это регулярные мероприятия (семинары, вебинары, встречи с издательствами и т.д.), которые направлены на совершенствование и развитие компетенций специалистов муниципальных библиотек области в сфере комплектования, продвижения чтения и обслуживания пользователей.

Целевая аудитория Проекта – специалисты муниципальных библиотек области, прежде всего, специалисты отделов комплектования и отделов обслуживания пользователей, представители различных издательств.

Основные темы мероприятий Проекта: библиотека как единый организм – взаимосвязь систем формирования фондов, библиотечного обслуживания и продвижения чтения; встречи с различными издательствами и знакомство с литературными новинками; различные виды изданий, методы и формы работы с ними в рамках продвижения чтения среди различных слоев населения. Встречи проходят один раз в месяц, в очно\заочном формате.

У нас в гостях уже побывали издательство «Феникс», «Детская и юношеская книга», издательский центр «Владос», издательств Торгового дома «БММ»: «РИПОЛ классик», «Дом историй» издательство и др.

ГАУК МО «Московская губернская универсальная библиотека» в рамках проекта «Профессиональное знакомство» организует экскурсии для сотрудников муниципальных библиотек Московской области в модельные библиотеки Подмосковья. Проект «Профессиональное знакомство» знакомит библиотечное сообщество с наиболее успешными примерами модернизации библиотек. В ходе экскурсий участники имеют возможность обменяться опытом, увидеть и оценить инновационные практики работы, получить профессиональные рекомендации коллег. В 2024 году в рамках проекта были организованы экскурсии в 11 модельных библиотек из 5 городских округов.

Представители библиотечного сообщества Подмосковья в апреле посетили 5 библиотек Республики Чечня. Три дня в Грозном были очень насыщенными.

Круглый стол «Современные практики популяризации чтения» посетили не только коллеги из библиотек, но и представители Министерства культуры Республики. Наши лучшие библиотеки поделились опытом организации платных услуг, использованию в библиотечной работе культурных кодов региона, грантовыми проектами и эффективностью творческих лабораторий при создании новых проектов. Нам очень интересен опыт чеченских коллег в продвижении чтения и культурного наследия, по сохранению традиций, что очень важно для нас, особенно в рамках работы с культурными кодами региона.

10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности

В центральных муниципальных библиотеках крупных библиотечных объединений обеспечение методической деятельности ведут отделы (сектора): методический, методики и маркетинга, методико-библиографический, инновационно-методический центр, информационно-методический, информационно-аналитической деятельности, методико-информационной работы, культурно-просветительских проектов (ранее – методико-маркетинговый отдел), организационно-методический и сектор методической, библиографической работы и электронных ресурсов.

В составе профильных отделов (секторов) предусмотрены от 2 до 5 штатных единиц: заведующие, ведущие методисты, методисты, а также главный библиотекарь, ведущий библиотекарь.

10.5. Повышение квалификации библиотечных специалистов

В библиотеках Московской области работают 3235 человек, из них основной персонал составляет 2666 чел. В соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» (приказ Министерства труда и социальной защиты РФ №527н от 14.09.2022) повышение квалификации сотрудников библиотек необходимо проводить раз в 3 года. 26 апреля в библиотеке имени И.И. Лажечникова в Коломне вручили удостоверения о повышении квалификации 28 библиотекарям Коломенской городской централизованной библиотечной системы. Руководители и сотрудники библиотек успешно завершили обучение по программам «Технологии работы современных библиотек» и «Управление проектами в сфере культуры».

За 2024 год 685 библиотечных работников повысили свой профессиональный уровень. В 2024 году прошли обучение 26,7% (в 2023 году - 37,7 %) сотрудников муниципальных библиотек.

Учебный центр Московской губернской универсальной библиотеки проводил образовательные программы и специализированные краткосрочные курсы повышения квалификации библиотечных кадров. Первые слушатели курса Губернской библиотеки «Управление современной библиотекой: ориентиры развития и инструменты» получили дипломы о профессиональной переподготовке. На курсе, организованном Губернской библиотекой, они познакомились с передовыми практиками организации управления, проектного менеджмента и требованиями, предъявляемыми к процессному менеджеру.



10.6. Профессиональные конкурсы

Библиотекари Подмосковья принимают участие в конкурсных отборах на получение грантов и субсидий, участвуют и получают заслуженные награды в федеральных, региональных и муниципальных профессиональных конкурсах.

Ежегодно проводится конкурс на получение денежного поощрения лучшими сельскими учреждениями культуры и лучшими работниками сельских учреждений культуры, находящихся на территории муниципальных образований Московской области. Среди победителей четыре библиотеки:

- Сергиевская сельская библиотека (г.о. Коломна)
- Покровско-Рубцовская библиотека им. С.Т. Морозова (г.о. Истра)
- Ситне-Щелкановская модельная сельская библиотека № 7 (г.о.Ступино)
- Дубневская сельская библиотека N2 (г.о.Ступино)

Также лучшими признаны семь библиотечных специалистов:

- Юлия Сазова, библиотекарь первой категории Мещеринской сельской библиотеки № 12 (г.о. Ступино)
- Анна Старостина, библиотекарь Григорьевской сельской библиотеки (г.о. Луховицы)
- Юлия Храпова, заведующая филиалом Лесновской сельской библиотеки (г.о. Коломна)
- Лариса Губернаторова, главный библиотекарь сельского филиала № 10 Центральной библиотеки им. А.С.Пушкина (Богородский г.о.)

- Екатерина Кузнецова, заведующая Шараповской сельской библиотекой (г.о. Чехов)
- Ольга Овчинникова, ведущий библиотекарь библиотеки п. Васильчиново (Наро-Фоминский г.о.)
- Виктория Паникаровская, ведущий библиотекарь Татариновской сельской библиотеки № 25 (г.о. Ступино). Поздравляем команды библиотек-победителей, гордимся нашими коллегами!

В 2024 году 18 подмосковных библиотекарей боролись за звание лучшего по профессии. Победителями конкурса на соискание премии Губернатора Московской области «Лучший по профессии» в номинации «Лучший работник библиотеки» стали коллеги:

- Елена Лисицына, ведущий библиотекарь детского отдела Истринской центральной библиотеки имени А.П.Чехова (г.о. Истра)
- Анна Старостина, библиотекарь Григорьевской сельской библиотеки (г.о. Луховицы).

Щёлковская центральная библиотека получила первое место в III Всероссийском конкурсе «Лучшие практики библиотек по сохранению, развитию и популяризации истории и культуры российского казачества», который проводит Российская государственная библиотека, в номинации «Лучший медиапроект»!

Библиотекарь Григорьевской сельской библиотеки г.о. Луховицы, Старостина А.П., стала победителем в конкурсе фонда Тимченко «Среда возможностей». Конкурс направлен на поддержку проектов, для повышения благополучия детей и подростков на малых территориях через создание для них поддерживающей и развивающей среды.

Сотрудники библиотек г.о. Воскресенск принимали активное участие в различных конкурсах и проектах и достойно представляли свою деятельность. Дипломом лауреата I степени Всероссийского конкурса театральных спектаклей и постановок «Мир театра» Международного центра творческого развития «Арт Птица» награжден театр-клуб «Затейники» в номинации – «Спектакль среди творческих коллективов», за работу «Снежная королева». Руководитель – Швабовская Галина Ивановна, главный библиотекарь Воскресенской городской библиотеки №3 МУК «ВЦБС».

Заведующий библиотекой р.п. Хорлово Морозова Татьяна Николаевна и библиотекарь I категории Маркелова Татьяна Ивановна стали лауреатами I степени III Всероссийского профессионального конкурса «Гордость страны» в номинации «Букет любви и нежности» с представленной работой «Корзиночка для мамы».

Назарова Лариса Михайловна, заведующий Воскресенской городской библиотекой №3 МУК «ВЦБС», награждена Благодарственным письмом I Всероссийского конкурса «Адмирал Федор Ушаков моими глазами» за подготовку участников, распространение и популяризацию конкурса среди детей и молодежи.

Главный библиотекарь отдела краеведения Центральной библиотеки им. И. Гофф Галина Константиновна Васильчук стала полуфиналистом VI Международного конкурса краеведов, работающих с молодёжью.

Субина Л.Л., ведущий библиограф отдела обслуживания Центральной библиотеки, награждена Дипломом лауреата I степени IV международного конкурса искусств «Мир вдохновения» за работу «Я родом не из детства – из войны» в номинации «Презентация», вид искусства «Мультимедийная презентация».

Заведующая библиотекой с. Конобеево Юношева С.А. награждена дипломом I степени VI Всероссийского профессионального конкурса «Надежды России» в номинации «День памяти А.С. Пушкина» за представленную работу «Михайловское в работах Леонида Корсакова».

Житарь А.И. – главный библиотекарь внестационарного отдела, участник конкурса на соискание премии в области культуры и искусства, получил диплом лауреата за проект: «Книга «Софринская волость. Василёво, Калистово, Росхмель». Книга посвящается истории нескольких поселений бывшей Софринской волости ныне городского округа Пушкинский.

Грантовый конкурс социальных проектов «Отличные соседи» проводится по инициативе торговой сети «Пятёрочка» в партнёрстве с благотворительными фондами «Добрый город Петербург», «Хорошие истории» и при поддержке X5 Group «Выручаем». Победителями конкурса стали: Алексеева Е.В., Арт-библиотека, проект «Ароматная история Коломны», Смирнова А.В., Щуровская библиотека, проект «По улочкам Щурова».

Щёлковская центральная библиотека заняла первое место в III Всероссийском конкурсе «Лучшие практики библиотек по сохранению, развитию и популяризации истории и культуры российского казачества» в номинации «Лучший медиапроект». Конкурс проводит Российская государственная библиотека при поддержке Министерства культуры РФ, организатор Центр истории и культуры казачества. Первое место библиотека получила за разработку раздела «Казачество» на сайте библиотеки, который отражает работу коллектива по сохранению культуры казачества, направленную на поддержание уникальных традиций, обычаев и образа жизни казаков и способствующую возрождению интереса к казачьей культуре.

Щёлковская юношеская библиотека стала Победителем XXII конкурса «Национальной экологической премии имени В.И. Вернадского» в номинации «Просвещение как путь к устойчивому развитию».

На базе Центральной детской библиотеки имени Бориса Васильева городского округа Солнечногорск, был реализован проект, посвященный 80-летию Великой Победы, «Солнечногорск: Личные истории забытого сражения», стал одним из победителей первого грантового конкурса 2024 года в области искусства, культуры и креативных индустрий. Проект посвящен одному из ключевых моментов Великой Отечественной войны – героической битве за Москву. Солнечногорск, будучи прифронтовым городом, сыграл важную роль в обороне Столицы. Именно здесь, на

его территории, проходила линия фронта, а жители города, в том числе женщины, дети и пожилые люди, вложили все свои силы в защиту Родины.

Победителями ежегодного профессионального конкурса «Библиотека года» в номинации «МедиаСФЕРА» - на лучшую библиотечную страничку в социальных сетях стала «Централизованная библиотечная система» городского округа Домодедово.

Выводы. Методическая деятельность направлена на совершенствование библиотечного обслуживания населения, повышение эффективности библиотечной работы, выявление и распространение лучшего опыта, внедрение инноваций, повышение квалификации и профессионального мастерства библиотекарей.

Специалистам Московской губернской универсальной библиотеки необходимо усилить работу по разработке и внедрению в практику методических рекомендаций по основным направлениям библиотечной деятельности; разработать программы обучения для разных категорий библиотечных специалистов; координировать отбор специалистов на курсы повышения квалификации в вузы и федеральные библиотеки.

11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере

В последние годы большое внимание уделяется специалистам сферы культуры. Повышение профессионального уровня (80% за последние два года), в т.ч. обучение за счет государственных программ «Культура», постепенное увеличение размера зарплаты относительно средней по региону, привлечение в отрасль молодых специалистов.

11.2. Общая характеристика персонала библиотек Московской области

В библиотеках Московской области работают 3235 тыс. человек, из них основной персонал составляет 2666 чел.

За пять лет численность сотрудников библиотек сократилась на 434 человека, численность основного персонала – на 273 человека. В результате оптимизации библиотечной сети произошло объединение учреждений (юридических лиц), библиотек и отделов библиотек, сократилась и численность библиотечных работников, сокращены вакантные должности. По данным статистического наблюдения (таблица 18) видно, что наблюдается снижение числа библиотечных работников с высшим и с профессиональным образованием.

Таблица 18. Кадровый состав государственных и муниципальных библиотек Московской области, 2020–2024 гг.

Год	2020	2021	2022	2023	2024
Численность работников	3669	3580	3542	3393	3235
Основной персонал	2939	2926	2889	2782	2666
Высшее образование	2050	2045	2061	2005	1950
Библиотечное образование	1360	1362	1286	1222	1124
Молодежь (до 30 лет)	291	273	256	219	208

Высшее образование имеют 73,1% библиотекарей (основной персонал), библиотечное образование (высшее и среднее) – 42,2%. По данным статистического наблюдения (таблица 18) видно, что наблюдается снижение числа библиотечных работников с высшим и с профессиональным образованием.

В муниципальных библиотеках это соотношение составляет – 72,8% и 42,6%. В государственной библиотеке больше библиотекарей с высшим образованием – 81,5%, чем в муниципальных, но меньше с профессиональным – 30,1%. Это связано с привлечением в библиотеку специалистов с высшим образованием из других отраслей и сфер деятельности (педагоги, маркетологи, программисты, журналисты и др.).

В библиотеках КДУ это соотношение составляет 69,9 % и 26,3 %, в сельских библиотеках – 61,5% и 45,7%, в детских библиотеках уровень образования выше – 73,2%, с профессиональным образованием – 51,1% сотрудников. Работа с детьми требует дополнительной подготовки и постоянного совершенствования.

В соответствии с Планом мероприятий Стратегии доля работников в возрасте до 30 лет должна **составлять 13%**. В Московской области доля молодежи от общего числа сотрудников не достигла планового показателя и составила 7,8%.

Таблица 19. Численный состав основного персонала библиотек Московской области, 2020–2024 гг.

Год	Число муниципальных библиотек (ед.)	Численность основного персонала (чел.)	% работников с высшим образованием	% работников с Библиотечным образованием (высшим и средним специальным)	% молодежи (до 30 лет)
2020	949	2823	69,0	46,3	9,5
2021	923	2820	69,3	46,6	9,3
2022	842	2781	70,8	44,8	8,8
2023	824	2681	71,6	44,4	7,9
2024	812	2563	72,8	42,6	8

Из данных таблицы 19 видно, что доля молодых специалистов в возрасте до 30 лет в муниципальных библиотеках незначительно повысилась и составляет 8 %. Меньше молодых библиотекарей работают в библиотеках КДУ (3,7%) и в сельских библиотеках (4,6%), а в детских библиотеках молодежи работает больше (11%).

11.3. Оплата труда работников библиотек

Средняя месячная заработная плата работников библиотек составляет – 67,9 тыс. руб. По сравнению с предыдущими годами наблюдается увеличение среднемесячной зарплаты библиотечных работников (2022 г. – 54 тыс. руб., 2023 г. – 66,4 тыс.руб.).

Выводы. Изменение функций библиотеки закономерно приводит к изменению профессиональных обязанностей и, соответственно, компетенций сотрудников библиотек, призванных выполнять гораздо более широкие профессиональные задачи. Благодаря реализации задач Модельного стандарта в библиотеки привлечены специалисты из других сфер деятельности (IT специалистов, журналистов, педагогов, юристов и др.). За последние два года в положительную сторону изменился кадровый состав библиотек. В настоящее время штат основного персонала представлен квалифицированными кадрами, регулярно повышающими уровень своего профессионального мастерства, своевременно оканчивая курсы повышения квалификации в необходимом объеме, а также регулярно принимающими участие в конференциях, семинарах федерального и регионального уровня. Повышается мастерство в проектной деятельности. Ежегодно библиотекари Подмоскovie принимают активное участие и получают заслуженные награды в федеральных, региональных и муниципальных конкурсах.

Вместе с тем кадровый состав учреждения нуждается в привлечении большего числа молодых специалистов, а также в увеличении штата работников, т.к. нагрузка на одного библиотечного специалиста зачастую превышает принятые нормы. Кроме того, несколько библиотекарей, работающих на 1 ставку, заведуют сразу двумя библиотеками, что значительно увеличивает трудовую нагрузку.

В целях привлечения молодежи на работу в библиотеки следует проводить профориентационную работу в школах, привлекать молодежь в качестве волонтеров, приглашать на практику студентов педагогических вузов, журфаков, предоставлять базу для реализации проектов и исследований в рамках учебной деятельности (курсовые, дипломные работы).

Необходимо обратить внимание на обеспечение муниципальных библиотек персоналом, отвечающим технологическим и информационным вызовам времени, в том числе на основе обучения и переподготовки кадров.

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК

12.1. Общая характеристика зданий, помещений общедоступных библиотек Московской области

Общая площадь помещений библиотек Московской области составляет 171,1 тыс. кв. м (2023 г. – 171,8), из них для хранения фонда 52,2 тыс. кв. м. (2023 г. – 51,6 тыс.кв.м.) и для обслуживания пользователей 94,6 тыс. кв. м (2023 г. – 97,0 тыс. кв.м.).

Помещения (менее 20 кв. м) имеют 8 библиотек в городских округах: Балашиха, Богородский, Егорьевск, Лобня, Орехово-Зуевский, Рузский, Химки. В самых маленьких помещениях (менее 10 кв.м) расположена 1 библиотека: п. Кирпичного завода (Серпухов) – 9,0 кв.м.

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

В всех библиотеках Московской области имеются системы охранной, тревожной сигнализации и пожарной сигнализации, действующей на основании договора на обслуживание. Соответствующее требованиям противопожарной безопасности состояние оборудования для пожаротушения (гидрантов, шлангов, огнетушителей и т.д.), аварийных выходов; отсутствие нареканий от органов государственного пожарного надзора за отчётный период. Наличие заполненных журналов регистрации работ по техническому обслуживанию здания (помещений), подтверждающих исправность оборудования.

Аварийные ситуации в библиотеках возникают в основном из-за протечки крыши или затоплений с верхних этажей жилых домов. Всего на капитальный ремонт библиотекам области в 2024 году было выделено 56 991,90

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек

Модернизация библиотечных зданий (помещений) и организация внутреннего пространства библиотек проводится не только в рамках нацпроекта «Культура», но и по инициативе муниципальных библиотек и органов власти (их учредителей). В библиотеках переформируется пространство. Основные требования трансформативность (мобильность), комфортность, открытость и безопасность.

12.4. Финансовое обеспечение материально-технической базы

Расходы на капитальный ремонт в библиотеках Московской области в 2024 году составили 56 992 тыс. руб. Динамика финансирования за последние 5 лет представлена ниже (Таблица 20).

Таблица 20. Использование финансовых средств на капитальный ремонт по библиотекам Московской области за период с 2020–2024 гг., тыс. руб.

Библиотеки	2020	2021	2022	2023	2024
Московская область (всего)	47 594	41 885	12 504	20 701	56 992
Муниципальные образования	47 594	41 885	12 504	20 701	56 992
Губернская библиотека	0	0	0	0	0

Финансовые средства на проведение ремонта в 2024 году получили библиотеки 8 городских округов: Богородский (4 787,1 тыс. руб.), Дмитровский (551 тыс. руб.), Долгопрудный (19 412,4 тыс. руб.), Клин (1 500,4 тыс. руб.), Сергиево-Посадский (884,5 тыс. руб.), Пущино (11 089,7 тыс. руб.), Химки (7 730,9 тыс. руб.), Чехов (1 035, 9 тыс. руб.).

Сумма средств, израсходованных на приобретение оборудования, в целом по библиотекам Московской области составила 94 910,9 тыс. руб. (2023 г. - 63 814 тыс. руб.).

Таблица 21. Расходы на приобретение оборудования для библиотек Московской области 2020 - 2024 гг., тыс. руб.

Библиотеки	2020	2021	2022	2023	2024
Московская область (всего)	53 943	57 690	50 115	63 814	94 911
Муниципальные образования	53 855	57 690	50 036	63 814	94 911
Губернская библиотека	88	0	79	0	0

По сравнению с 2023 годом, практически в 3 раза большее было израсходовано средств на информатизацию библиотечной деятельности, в том числе, создание электронных каталогов и оцифровку библиотечного фонда – 10 790 тыс. руб. (2023 г. – 3 114,5 тыс. руб.).

Выводы. С каждым годом все больше библиотек становятся комфортными для читателей. Производится грамотное зонирование помещений, открывается фонд для читателей, создаются зоны для отдыха и чтения, расширяется пространство для проведения выставок и мастер-классов, устанавливаются дополнительные компьютеры с доступом к электронным ресурсам.

13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА

В 2024 году наблюдалась положительная динамика трансформации сети: увеличилось число модельных библиотек нового поколения, открылись современные образцовые библиотеки без присвоения им официального статуса «модельная» – полным ходом шла модернизация муниципальных библиотек.

Необходимо отметить положительную динамику по основным показателям библиотечного обслуживания: пользователи (в т.ч., удаленные), посещения, обращения, показатели книговыдачи.

Культурно-просветительская деятельность библиотек направлена на привлечение чтению, ознакомление с лучшими образцами и достижениями российской и мировой науки и культуры. Многочисленные победы в профессиональных конкурсах свидетельствуют о высоком уровне мастерства библиотечных специалистов и качестве созданных/реализованных проектов. При создании проектов всегда учитываются интересы и потребности читателей. В 2023 году библиотеки Московской области получили много положительных отзывов от своих пользователей, благодарности от администрации городских округов, руководителей общеобразовательных организаций города, коллег библиотекарей из других регионов.

В Подмосковных библиотеках работают квалифицированные сотрудники, имеющие обширные знания и навыки не только в библиотечно-информационной деятельности, но и во многих других сферах деятельности, однако, специфика профессии вынуждает их постоянно совершенствоваться. За последние два года 80% библиотекарей прошли обучение на курсах повышения квалификации. Необходимо каждый год поддерживать такой достойный уровень.

Остались и нерешенные проблемы: износ материально-технической базы, неэффективное использование площадей и пустующего пространства, низкий уровень комплектования; недостаточно активное использование фонда (низкая книговыдача) и электронных ресурсов библиотек; обучение сотрудников.

В соответствии со Стратегией государственной культурной политики, Концепцией развития библиотек, Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки, в рамках реализации Национального проекта «Культура» и региональной программы «Культура Подмосковья» перед библиотеками Московской области стоят следующие задачи: модернизация пространства библиотек, обеспечение их современным оборудованием; формирование библиотечного фонда новыми изданиями, предоставление доступа к сетевым удаленным ресурсам; создание эффективной системы использования фонда, включающую разнообразные формы обслуживания, мероприятия по продвижению чтения, выставочную и рекламную деятельность; повышение интереса к чтению и получению новых знаний; создание, разработка и реализация обучающих (просветительских) программ; обеспечение адаптации всех возрастных

категорий населения к условиям цифровой экономики; поддержка процесса непрерывного самообразования и просвещения, интеллектуально-творческого развития.

Приложение 1.

Основные показатели работы муниципальных библиотек Московской области в динамике 2022-2024 гг.

Наименование муниципального образования	Количество пользователей (тыс. чел.)				Количество посещений (тыс. чел.)				Количество выданных документов (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Московская область	1 752,52	1 729,42	1 715,84	-0,8	14 408,1	14 829,84	15 354,77	3,5	29 685,40	28 681,74	26 807,22	-6,5
Муниципальные образования	1 732,10	1 708,34	1 693,81	-0,9	14 286,7	14 661,36	15 204,43	3,7	29 346,90	28 285,41	26 590,89	-6,0
Балашиха	69,1	66,0	64,5	-2,3	548,5	585,47	654,0	11,7	1005,10	979,24	996,5	1,8
Богородский	38,0	38,0	37,9	-0,1	296,6	297,40	300,4	1,0	823,3	767,20	729,1	-5,0
Бронницы	6,7	6,8	7,2	5,0	61,2	63,43	64,7	2,0	116,4	111,69	103,2	-7,6
Власиха	6,9	6,9	6,9	-0,1	36,5	37,46	44,1	17,6	141	145,25	141,6	-2,5
Волоколамский	6,9	7,3	6,6	-9,3	138,2	132,96	111,7	-16,0	221,9	180,11	138,4	-23,1
Воскресенск	30,5	31,0	31,4	1,5	297,5	333,00	325,8	-2,2	621,2	627,70	555,0	-11,6
Восход	1,1	1,1	1,2	7,1	3,5	3,80	4,4	16,9	6,8	5,14	5,1	0,2
Дзержинский	20,0	20,7	20,9	0,9	60,5	61,77	74,2	20,1	126,9	136,41	135,4	-0,8
Дмитровский	114,2	110,9	110,5	-0,4	357,3	381,75	433,6	13,6	795,4	683,05	602,7	-11,8
Долгопрудный	31,3	32,6	33,8	3,6	227,5	230,58	276,7	20,0	465,5	471,60	396,2	-16,0
Домодедово	32,2	31,3	31,5	0,6	367	351,15	361,4	2,9	466	455,02	449,3	-1,3

Наименование муниципального образования	Количество пользователей (тыс. чел.)				Количество посещений (тыс. чел.)				Количество выданных документов (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Дубна	21,9	24,2	22,7	-6,1	140,1	139,05	119,5	-14,0	235	208,85	196,9	-5,7
Егорьевск	25,5	26,7	27,0	1,1	264,8	276,53	300,3	8,6	833	866,12	939,2	8,4
Жуковский	15,3	14,7	14,0	-4,7	139,2	158,52	172,0	8,5	335,3	385,68	328,5	-14,8
Зарайск	17,5	16,2	15,7	-2,8	177,9	193,14	203,6	5,4	312,4	277,69	255,2	-8,1
Звездный городок	1,2	1,3	1,3	0,3	4,3	4,75	5,8	22,1	6,9	8,38	8,5	1,8
Истра	23,5	22,1	22,2	0,5	233	230,29	267,4	16,1	321,1	312,26	279,4	-10,5
Кашира	23,3	23,3	23,1	-0,5	189,4	198,45	198,4	0,0	425,1	421,09	442,2	5,0
Клин	69,0	75,1	86,5	15,1	357,8	346,49	351,9	1,6	849,9	793,41	747,7	-5,8
Коломна	57,0	56,9	57,1	0,4	519,5	545,30	766,0	40,5	1 076,60	1057,58	1 112,3	5,2
Королёв	36,1	32,8	30,0	-8,6	272,1	273,93	293,4	7,1	729,5	637,24	623,8	-2,1
Котельники	10,8	11,4	11,4	0,5	119,7	127,71	146,2	14,5	169,7	170,01	179,1	5,4
Красногорск	30,6	30,7	30,6	-0,4	277,7	292,95	286,0	-2,4	662,7	657,34	632,2	-3,8
Краснознаменск	7,0	7,2	7,7	6,7	61,1	61,45	62,0	0,8	67,3	69,04	69,1	0,1
Ленинский	44,3	33,0	38,8	17,4	226,7	243,39	262,9	8,0	698,7	639,51	602,0	-5,9

Наименование муниципального образования	Количество пользователей (тыс. чел.)				Количество посещений (тыс. чел.)				Количество выданных документов (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Лобня	6,5	6,5	6,2	-5,2	103,4	92,09	140,6	52,7	81,9	90,55	69,9	-22,8
Лосино-Петровский	9,0	9,0	9,3	3,2	106,2	91,85	94,3	2,7	191	191,46	202,0	5,5
Лотошино	11,0	11,1	11,2	0,8	118,7	120,86	121,6	0,6	250,2	244,47	234,1	-4,2
Луховицы	18,9	18,9	18,3	-3,1	203,1	221,69	259,3	17,0	379,4	381,80	352,4	-7,7
Лыткарино	24,1	25,5	22,7	-10,8	98,5	92,93	77,9	-16,1	250,3	225,15	165,9	-26,3
Люберцы	37,2	28,9	27,6	-4,5	318,2	321,50	291,3	-9,4	498,9	437,12	336,4	-23,0
Можайский	18,6	17,4	18,0	3,7	185,4	191,75	226,0	17,9	318,3	298,88	309,2	3,5
Молодежный	1,2	1,2	0,9	-24,8	8,2	8,36	8,1	-3,7	28,1	33,22	11,2	-66,3
Мытищи	46,5	47,7	46,7	-2,2	482,1	520,91	480,0	-7,9	932,4	934,90	882,1	-5,6
Наро-Фоминский	47,3	47,5	46,5	-2,1	366,7	361,74	399,1	10,3	527,3	489,66	506,1	3,4
Одинцовский	57,9	57,8	57,1	-1,2	404,4	391,07	384,5	-1,7	924,5	895,17	873,3	-2,4
Орехово-Зуевский	46,2	46,2	46,2	0,1	482,2	507,99	512,2	0,8	1 073,30	1074,38	691,4	-35,6
Павловский Посад (Электрогорск)	16,4	18,2	18,2	0,4	150,4	141,42	144,9	2,4	293,3	297,01	280,1	-5,7

Наименование муниципального образования	Количество пользователей (тыс. чел.)				Количество посещений (тыс. чел.)				Количество выданных документов (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Подольск	71,5	74,8	70,0	-6,4	568	531,55	527,7	-0,7	1 473,80	1412,67	1 349,5	-4,5
Пушкинский	57,8	58,1	59,1	1,9	397,1	402,86	404,1	0,3	883,9	831,58	793,6	-4,6
Раменский	58,4	62,1	56,3	-9,3	503,6	588,01	657,3	11,8	1 005,60	969,33	875,9	-9,6
Реутов	21,1	21,6	22,8	5,5	244,2	257,85	260,1	0,9	367,5	397,24	370,5	-6,7
Рузский	31,6	31,7	32,3	1,8	334,6	351,25	353,1	0,5	646	636,27	619,0	-2,7
Сергиево-Посадский	52,3	52,3	53,0	1,5	540,9	559,36	610,4	9,1	977,9	952,58	928,9	-2,5
Серебряные Пруды	10,8	10,8	10,8	0,0	99,2	99,19	99,2	0,0	231,8	232,80	232,8	0,0
Серпухов (Протвино, Пущино)	41,8	38,6	38,0	-1,6	428,6	466,03	507,1	8,8	833,2	798,93	835,5	4,6
Солнечногорск	27,8	19,0	19,0	0,1	166,3	161,38	151,3	-6,2	384,7	295,99	267,1	-9,8
Ступино	45,7	45,8	45,8	0,0	361,3	405,46	196,3	-51,6	765,7	856,64	861,3	0,5
Талдомский	12,7	12,5	9,7	-22,7	136,1	133,01	119,0	-10,6	285,2	269,62	204,2	-24,3
Фрязино	15,3	15,3	14,6	-4,9	160,2	128,27	121,6	-5,2	324,6	214,25	214,7	0,2
Химки	42,5	43,8	43,9	0,4	390,9	400,85	406,1	1,3	903,5	868,76	835,4	-3,8

Наименование муниципального образования	Количество пользователей (тыс. чел.)				Количество посещений (тыс. чел.)				Количество выданных документов (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Черноголовка	7,2	7,3	6,8	-7,1	107,5	109,83	60,0	-45,3	165,6	214,47	202,6	-5,5
Чехов	32,4	32,8	34,4	5,0	286,5	332,63	335,9	1,0	546,2	543,17	515,7	-5,1
Шатура	28,9	28,8	25,3	-12,4	235	242,05	216,2	-10,7	575,4	575,61	484,0	-15,9
Шаховская	8,1	8,3	6,7	-19,1	84,7	89,09	88,5	-0,6	204,1	202,69	166,9	-17,7
Щелково	42,8	40,2	38,4	-4,5	326,4	335,25	335,8	0,1	775	668,18	650,8	-2,6
Электросталь	42,8	40,6	37,3	-8,3	510,3	432,54	528,4	22,2	735,7	684,31	599,8	-12,4
МГУБ	20,4	21,1	22,0	4,5	121,4	168,48	150,3	-10,8	338,5	396,33	216,3	-45,4

Приложение 2.

Относительные показатели библиотечного обслуживания населения Московской области в динамике 2022-2024 гг.

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Московская область	16,9	16,6	15,6	8,2	8,6	8,9	2,11	1,83	1,72	3,49	2,24	2,26
Муниципальные образования	16,9	16,6	15,7	8,2	8,6	9,0	1,94	1,67	1,58	3,75	2,40	2,41
Балашиха	14,6	14,8	15,5	7,9	8,9	10,1	0,77	0,74	0,68	3,12	2,52	2,88
Богородский	21,7	20,2	19,2	7,8	7,8	7,9	1,85	1,73	1,72	2,74	3,51	3,46
Бронницы	17,3	16,3	14,4	9,1	9,3	9,0	3,43	3,39	3,39	1,34	2,47	2,02
Власиха	20,5	20,9	20,4	5,3	5,4	6,4	1,51	1,46	1,49	2,22	2,17	2,83
Волоколамский	32,1	24,8	21,0	20,0	18,3	16,9	6,41	3,71	3,81	3,86	4,35	4,81
Воскресенск	20,4	20,3	17,7	9,8	10,8	10,4	2,18	2,04	1,90	2,04	2,23	3,25
Восход	6,0	4,6	4,3	3,1	3,4	3,7	9,31	5,11	5,47	4,24	6,65	6,32
Дзержинский	6,4	6,6	6,5	3,0	3,0	3,6	1,68	1,54	1,51	2,78	2,92	2,33

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Дмитровский	7,0	6,2	5,5	3,1	3,4	3,9	3,10	3,01	3,05	2,74	0,85	2,02
Долгопрудный	14,9	14,5	11,7	7,3	7,1	8,2	0,95	0,94	0,90	2,51	2,11	2,91
Домодедово	14,5	14,5	14,3	11,4	11,2	11,5	1,12	0,91	0,88	4,14	3,13	3,38
Дубна	10,7	8,6	8,7	6,4	5,8	5,3	2,77	2,64	2,63	1,27	1,22	1,43
Егорьевск	32,7	32,4	34,8	10,4	10,4	11,1	3,07	2,94	2,85	2,04	2,09	1,64
Жуковский	21,9	26,2	23,4	9,1	10,8	12,3	2,84	2,28	2,06	2,30	3,37	2,37
Зарайск	17,8	17,2	16,2	10,1	11,9	13,0	4,14	4,23	4,32	0,13	2,20	2,25
Звездный городок	5,6	6,4	6,5	3,5	3,6	4,4	8,12	2,65	2,67	0,16	0,23	0,23
Истра	13,7	14,1	12,6	9,9	10,4	12,0	2,71	1,80	1,78	1,14	1,02	1,43
Кашира	18,2	18,1	19,1	8,1	8,5	8,6	4,28	3,77	3,71	2,57	2,07	1,87
Клин	12,3	10,6	8,6	5,2	4,6	4,1	2,52	2,17	1,97	1,58	4,54	0,86
Коломна	18,9	18,6	19,5	9,1	9,6	13,4	2,89	2,61	2,43	32,91	2,12	2,02
Королёв	20,2	19,4	20,8	7,5	8,3	9,8	1,76	1,63	1,54	1,96	2,14	2,26

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Котельники	15,7	15,0	15,7	11,1	11,2	12,8	1,38	1,05	1,00	2,81	2,51	1,34
Красногорск	21,6	21,4	20,6	9,1	9,5	9,3	1,17	1,00	0,97	4,92	2,05	1,76
Краснознаменск	9,6	9,6	9,0	8,7	8,5	8,1	1,47	1,47	1,48	4,64	3,70	3,82
Ленинский	15,8	19,4	15,5	5,1	7,4	6,8	1,02	0,66	0,64	2,79	3,73	5,00
Лобня	12,6	13,8	11,3	16,0	14,1	22,7	1,26	1,34	1,32	1,38	9,08	1,22
Лосино-Петровский	21,3	21,2	21,7	11,8	10,2	10,1	1,39	1,01	1,01	1,07	2,05	1,54
Лотошино	22,8	22,0	20,9	10,8	10,9	10,9	8,69	6,20	6,18	2,52	2,22	2,34
Луховицы	20,1	20,2	19,2	10,8	11,7	14,1	3,37	3,11	2,96	1,94	2,54	1,98
Лыткарино	10,4	8,8	7,3	4,1	3,6	3,4	2,59	2,36	2,25	2,38	2,37	2,36
Люберцы	13,4	15,1	12,2	8,5	11,1	10,6	0,92	0,81	0,63	1,91	2,27	4,06
Можайский	17,1	17,2	17,2	10,0	11,0	12,5	1,81	1,34	1,27	4,82	3,33	5,26
Молодежный	22,8	27,0	12,1	6,6	6,8	8,7	7,68	6,78	5,04	0,98	0,72	0,80
Мытищи	20,0	19,6	18,9	10,4	10,9	10,3	1,05	0,96	0,90	3,34	2,88	2,45

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Наро-Фоминский	11,2	10,3	10,9	7,8	7,6	8,6	1,58	1,45	1,44	1,97	1,73	2,22
Одинцовский	16,0	15,5	15,3	7,0	6,8	6,7	1,89	1,23	1,16	2,15	1,74	1,69
Орехово-Зуевский	23,2	23,3	15,0	10,4	11,0	11,1	2,05	1,86	1,14	1,83	1,26	1,98
Павловский Посад (Электрогорск)	17,9	16,4	15,4	9,2	7,8	7,9	2,29	1,67	1,66	2,52	1,57	1,66
Подольск	20,6	18,9	19,3	8,0	7,1	7,5	2,15	1,99	1,97	2,16	1,51	1,09
Пушкинский	15,3	14,3	13,4	6,9	6,9	6,8	2,38	2,11	2,03	2,87	2,04	2,70
Раменский	17,2	15,6	15,6	8,6	9,5	11,7	1,47	1,36	1,33	3,65	2,18	2,05
Реутов	17,4	18,4	16,3	11,6	11,9	11,4	0,90	0,86	0,77	1,24	1,35	1,03
Рузский	20,4	20,0	19,1	10,6	11,1	10,9	4,42	3,27	3,19	1,11	1,31	1,24
Сергиево-Посадский	18,7	18,2	17,5	10,3	10,7	11,5	2,38	2,24	2,14	5,19	4,43	3,15
Серебряные Пруды	21,5	21,5	21,5	9,2	9,2	9,2	3,54	3,55	3,66	3,11	4,05	7,33

Наименование муниципального образования	Читаемость			Посещаемость			Книгообеспеченность			Обновляемость фонда		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Серпухов (Протвино, Пущино)	19,9	20,7	22,0	10,3	12,1	13,3	2,17	1,88	1,79	1,93	1,40	3,26
Солнечногорск	13,9	15,6	14,0	6,0	8,5	8,0	2,05	2,07	1,79	0,84	1,85	2,08
Ступино	16,7	18,7	18,8	7,9	8,9	4,3	2,58	2,41	2,33	2,53	4,41	3,35
Талдомский	22,5	21,6	21,2	10,8	10,6	12,3	3,34	2,08	1,74	1,97	2,31	2,39
Фрязино	21,3	14,0	14,8	10,5	8,4	8,4	2,57	2,38	1,89	0,64	0,38	0,65
Химки	21,3	19,9	19,0	9,2	9,2	9,2	1,48	1,32	1,28	2,13	1,88	2,73
Черноголовка	23,1	29,4	30,0	15,0	15,1	8,9	2,15	2,17	2,28	5,85	3,26	3,24
Чехов	16,9	16,6	15,0	8,8	10,2	9,8	1,58	1,39	1,30	5,63	4,02	1,73
Шатура	19,9	20,0	19,2	8,1	8,4	8,6	3,06	1,89	1,92	1,22	3,03	3,13
Шаховская	25,2	24,4	24,8	10,5	10,7	13,2	4,86	4,17	4,14	4,24	3,90	4,22
Щелково	18,1	16,6	16,9	7,6	8,3	8,7	1,73	1,53	1,53	3,40	3,16	3,89
Электросталь	17,2	16,8	16,1	11,9	10,6	14,2	2,72	2,70	2,59	1,87	1,94	0,97
МГУБ	16,6	18,8	9,8	5,9	8,0	6,8				0,48	0,53	0,61

Приложение 3.

Движение библиотечного фонда муниципальных библиотек Московской области в динамике 2022-2024 гг.

Наименование муниципального образования	Библиотечный фонд (тыс. экз.)				Новые поступления (тыс. экз.)				Выбыло экземпляров (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Московская область	16 400,50	15681,30 3	14903,1 26	-5,0	572,40	351,32 2	336,66	-4,2	1 460,70	1 111,98	1125,3 3	1,2
Муниципальные образования	15 078,90	14374,55 9	13661,3 26	-5,0	566,06	344,38 2	329,07	-4,4	1 423,90	1 090,10	1052,7 9	-3,4
Балашиха	406,586	404,825	377,172	-6,8	12,674	10,194	10,877	6,7	23,49	15,466	39,627	156,2
Богородский	390,945	378,576	379,589	0,3	10,723	13,275	13,127	-1,1	10,454	25,644	12,114	-52,8
Бронницы	73,35	72,130	71,149	-1,4	0,985	1,780	1,439	-19,2	10,193	3,716	2,820	-24,1
Власиха	41,418	41,469	42,674	2,9	0,918	0,901	1,208	34,1	1,001	0,850	0,003	-99,6
Волоколамский	243,808	241,288	246,700	2,2	9,421	10,494	11,858	13,0	30,331	13,122	6,446	-50,9
Воскресенск	333,617	328,176	304,743	-7,1	6,79	7,306	9,909	35,6	22,727	12,747	33,342	161,6
Восход	16,396	10,540	11,251	6,7	0,695	0,701	0,711	1,4	3,405	6,557	0,000	-100,0
Дзержинский	88,581	88,815	86,707	-2,4	2,46	2,589	2,02	-22,0	1,167	2,355	4,128	75,3
Дмитровский	500,895	494,095	498,033	0,8	13,739	4,187	10,055	140,1	28,994	23,554	13,999	-40,6

Наименование муниципального образования	Библиотечный фонд (тыс. экз.)				Новые поступления (тыс. экз.)				Выбыло экземпляров (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Долгопрудный	113,491	112,978	106,606	-5,6	2,854	2,380	3,104	30,4	2,505	2,893	9,476	227,5
Домодедово	205,06	202,365	199,727	-1,3	8,48	6,344	6,756	6,5	28,146	10,592	10,993	3,8
Дубна	204,9	195,577	194,825	-0,4	2,602	2,389	2,789	16,7	11,568	11,712	3,541	-69,8
Егорьевск	324,115	327,075	318,575	-2,6	6,616	6,821	5,23	-23,3	16,083	3,861	13,730	255,6
Жуковский	304,307	252,216	226,270	-10,3	7,003	8,500	5,362	-36,9	47,616	60,591	31,308	-48,3
Зарайск	158,453	154,571	158,135	2,3	0,207	3,400	3,564	4,8	11,402	7,282	0,000	-100,0
Звездный городок	42,128	20,174	20,221	0,2	0,066	0,046	0,047	2,2	0,39	22,000	0,000	-100,0
Истра	339,176	311,332	304,206	-2,3	3,882	3,184	4,351	36,7	27,119	35,436	11,477	-67,6
Кашира	264,679	249,896	243,624	-2,5	6,807	5,180	4,563	-11,9	27,454	19,963	10,835	-45,7
Клин	325,12	321,831	292,337	-9,2	5,14	14,618	2,513	-82,8	36,978	23,932	39,222	63,9
Коломна	612,687	560,682	520,009	-7,3	201,60 6	11,883	10,506	-11,6	71,484	64,438	51,295	-20,4
Королёв	395,469	370,618	348,655	-5,9	7,767	7,931	7,892	-0,5	59,527	33,992	30,529	-10,2

Наименование муниципального образования	Библиотечный фонд (тыс. экз.)				Новые поступления (тыс. экз.)				Выбыло экземпляров (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Котельники	72,035	72,041	72,035	0,0	2,021	1,810	0,965	-46,7	1,954	1,804	0,971	-46,2
Красногорск	327,709	325,978	325,341	-0,2	16,135	6,680	5,72	-14,4	17,445	8,964	7,069	-21,1
Краснознаменск	65,373	65,349	66,313	1,5	3,034	2,417	2,535	4,9	3,001	2,441	1,571	-35,6
Ленинский	198,161	204,902	210,459	2,7	5,522	7,639	10,516	37,7	7,527	0,898	4,959	452,2
Лобня	112,139	109,565	107,331	-2,0	1,544	9,952	1,309	-86,8	3,1	12,526	3,543	-71,7
Лосино-Петровский	75,669	71,595	72,717	1,6	0,807	1,471	1,122	-23,7	6,9	5,545	0,000	-100,0
Лотошино	138,35	135,926	135,182	-0,5	3,481	3,011	3,158	4,9	10,123	5,435	3,902	-28,2
Луховицы	198,104	188,986	180,542	-4,5	3,843	4,803	3,58	-25,5	12,789	13,921	12,195	-12,4
Лыткарино	156,018	156,020	149,530	-4,2	3,71	3,702	3,522	-4,9	2,704	3,700	10,012	170,6
Люберцы	292,488	290,339	231,187	-20,4	5,592	6,599	9,382	42,2	236,39 5	8,748	68,880	687,4
Можайский	130,542	123,707	117,540	-5,0	6,292	4,121	6,187	50,1	23,271	10,956	12,354	12,8
Молодежный	21,328	19,462	14,457	-25,7	0,208	0,140	0,115	-17,9	0,559	2,006	5,120	155,2
Мытищи	306,319	286,633	278,863	-2,7	10,246	8,262	6,839	-17,2	66,143	28,702	17,966	-37,4
Наро-Фоминский	285,483	282,337	286,238	1,4	5,613	4,884	6,358	30,2	12,312	8,030	2,457	-69,4

Наименование муниципального образования	Библиотечный фонд (тыс. экз.)				Новые поступления (тыс. экз.)				Выбыло экземпляров (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Одинцовский	638,651	591,521	561,738	-5,0	13,756	10,270	9,483	-7,7	44,332	57,400	39,266	-31,6
Орехово-Зуевский	473,913	447,355	273,966	-38,8	8,689	5,641	5,422	-3,9	63,697	32,329	179,109	454,0
Павловский Посад (Электрогорск)	235,909	203,866	202,372	-0,7	5,954	3,196	3,353	4,9	18,903	35,239	4,847	-86,2
Подольск	713,408	696,905	689,838	-1,0	15,439	10,549	7,496	-28,9	34,188	27,052	14,563	-46,2
Пушкинский	691,294	635,611	609,453	-4,1	19,83	12,966	16,443	26,8	30,675	69,788	46,370	-33,6
Раменский	468,017	453,833	450,388	-0,8	17,069	9,896	9,246	-6,6	18,055	25,397	12,770	-49,7
Реутов	96,83	97,599	86,490	-11,4	1,2	1,319	0,891	-32,4	7,876	0,550	12,000	2 081,8
Рузский	267,455	260,296	255,055	-2,0	2,974	3,411	3,16	-7,4	13,85	10,570	8,401	-20,5
Сергиево-Посадский	490,582	469,717	444,003	-5,5	25,457	20,825	13,999	-32,8	32,901	42,152	39,946	-5,2
Серебряные Пруды	84,27	83,235	85,089	2,2	2,622	3,370	6,24	85,2	11,219	4,690	4,632	-1,2

Наименование муниципального образования	Библиотечный фонд (тыс. экз.)				Новые поступления (тыс. экз.)				Выбыло экземпляров (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
Серпухов (Протвино, Пушино)	466,03	445,483	426,594	-4,2	9,008	6,220	13,89	123,3	28,332	32,034	32,779	2,3
Солнечногорск	299,768	275,562	243,076	-11,8	2,528	5,101	5,046	-1,1	17,655	7,700	39,857	417,6
Ступино	304,933	285,131	275,131	-3,5	7,728	12,576	9,219	-26,7	25,72	32,378	15,407	-52,4
Талдомский	154,424	133,877	111,835	-16,5	3,046	3,093	2,675	-13,5	39,321	19,533	4,751	-75,7
Фрязино	150,14	142,025	110,825	-22,0	0,963	0,533	0,721	35,3	7,688	9,212	32,644	254,4
Химки	379,855	368,666	355,692	-3,5	8,105	6,926	9,719	40,3	32,193	43,905	22,693	-48,3
Черноголовка	47,81	47,275	48,524	2,6	2,796	1,543	1,573	1,9	0,782	2,078	0,362	-82,6
Чехов	207,336	204,577	190,683	-6,8	11,672	8,220	3,295	-59,9	10,455	10,979	17,189	56,6
Шатура	261,361	192,509	194,074	0,8	3,191	5,828	6,068	4,1	19,706	74,680	4,503	-94,0
Шаховская	125,626	123,810	123,226	-0,5	5,328	4,823	5,195	7,7	5,682	6,644	8,654	30,3
Щелково	330,778	332,912	333,646	0,2	11,258	10,512	12,964	23,3	48,296	8,543	12,339	44,4
Электросталь	425,566	410,725	390,685	-4,9	7,967	7,970	3,783	-52,5	36,112	22,863	23,823	4,2

Наименование муниципального образования	Библиотечный фонд (тыс. экз.)				Новые поступления (тыс. экз.)				Выбыло экземпляров (тыс. экз.)			
	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %	2022	2023	2024	2023/2024 %
МГУБ	1 321,69	1306,744	1 241,790	-5,0	6,339	6,940	7,591	9,4	36,778	21,882	72,545	231,5

Приложение 4.**Охват населения Московской области библиотечным обслуживанием в динамике 2022-2024 гг.**

Наименование муниципального образования	% охвата населения библиотечным обслуживанием 2022 г.	% охвата населения библиотечным обслуживанием 2023 г.	% охвата населения библиотечным обслуживанием 2024 г.
Московская область	22,6	20,1	19,8
Муниципальные образования	22,3	19,9	19,6
Балашиха	13,1	12,0	11,6
Богородский	18	17,4	17,2
Бронницы	31,5	32,1	34,2
Власиха	25	24,4	24,2
Волоколамский	18,2	11,2	10,2
Воскресенск	20	19,3	19,5
Восход	64	53,8	57,8
Дзержинский	37,9	35,8	36,3
Дмитровский	70,6	67,5	67,7
Долгопрудный	26	27,2	28,4
Домодедово	17,6	14,1	13,9
Дубна	29,7	32,6	30,6
Егорьевск	24,2	24,0	24,2
Жуковский	14,3	13,3	12,7
Зарайск	45,8	44,2	42,9
Звездный городок	23,9	17,2	17,3
Истра	18,8	12,8	13,0
Кашира	37,7	35,1	35,2
Клин	53,6	50,6	58,2
Коломна	26,9	26,5	26,7
Королёв	16	14,5	13,3
Котельники	20,6	16,5	15,8

Красногорск	10,9	9,5	9,1
Краснознаменск	15,7	16,2	17,2
Ленинский	22,8	10,7	11,9
Лобня	7,3	8,0	7,6
Лосино-Петровский	16,5	12,8	12,9
Лотошино	68,9	50,6	51,1
Луховицы	32,1	31,2	30,0
Лыткарино	39,9	38,6	34,2
Люберцы	11,7	8,1	7,6
Можайский	25,9	18,8	19,5
Молодежный	44,2	42,9	32,3
Мытищи	15,9	15,9	15,1
Наро-Фоминский	26,2	24,4	23,4
Одинцовский	17,1	12,0	11,8
Орехово-Зуевский	19,9	19,2	19,2
Павловский Посад (Электрогорск)	13,6	14,9	14,9
Подольск	21,5	21,3	20,0
Пушкинский	19,9	19,3	19,7
Раменский	18,3	18,6	16,7
Реутов	19,5	19,1	20,3
Рузский	52,3	39,9	40,5
Сергиево-Посадский	25,3	24,9	25,5
Серебряные Пруды	45,4	46,0	46,4
Серпухов (Протвино, Пущино)	22,2	16,2	15,9
Солнечногорск	19	14,3	14,0
Ступино	38,7	38,7	38,8
Талдомский	27,4	19,5	15,0
Фрязино	26,1	25,7	24,8

Химки	16,6	15,7	15,8
Черноголовка	32,2	33,4	31,8
Чехов	24,7	22,3	23,5
Шатура	33,8	28,3	25,0
Шаховская	31,3	28,0	22,6
Щелково	22,3	18,5	17,6
Электросталь	27,3	26,7	24,7