

# ПАСПОРТ «СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2030 ГОДА»

(одобрена решением расширенного заседания коллегии министерства культуры  
Новосибирской области от 01.02.2019 г.)

Библиотека – это место сохранения, трансляции и развития универсальных культурных ценностей, а также традиций народов, проживающих на территории Новосибирской области. Незаменимой остается мемориальная функция библиотек по сохранению всего многообразия интеллектуального наследия Новосибирской области: выявление, агрегация и хранение значимого контента с использованием всех актуальных видов носителей информации.

Миссия библиотек Новосибирской области – способствовать интеллектуальному и культурному развитию человека и общества используя библиотечные средства формирования современной информационной, культурной, научной и образовательной среды.

Стратегия развития библиотек Новосибирской области (Стратегия) – это комплексный план, основанный

на видении будущего образа библиотеки как социального института, направленный на осуществление миссии и достижение долгосрочных целей и задач, а также определяющий общие направления развития, методы создания преимуществ и позиционирования библиотек в изменяющейся окружающей среде в условиях конкуренции. Стратегия основывается на базовых статьях Конституции Российской Федерации, определяющих права граждан на свободный доступ к информации и культурным ценностям независимо от их социального положения и места жительства.

Инициаторами разработки Стратегии выступили: государственное автономное учреждение культуры Новосибирской области «Новосибирская государственная областная научная библиотека» как центральная государственная библиотека Новосибирской области и областная общественная организация Новосибирское библиотечное общество.

В разработке стратегии приняли участие организации: Новосибирская государственная областная научная библиотека (НГОНБ), Государственная публичная научно-техническая библиотека СО РАН (ГПНТБ СО РАН), Новосибирская областная юношеская библиотека (НОЮБ), Новосибирская областная специальная библиотека для незрячих и слабовидящих (НОСБ), Новосибирская областная детская библиотека им. А.М. Горького (ОДБ им. А.М. Горького), Центральная городская библиотека им. К. Маркса (ЦГБ им. К. Маркса), научная библиотека им. Г.П. Лыштинского Новосибирского государственного технического университета (научная библиотека НГТУ), Новосибирское библиотечное общество. К работе над документом были привлечены эксперты в сфере стратегического планирования и социологии, специалисты региональных и муниципальных органов власти в сфере культуры, представители библиотек других типов.

Заказчиком Стратегии является министерство культуры Новосибирской области, к полномочиям которого отнесены вопросы развития библиотечного дела в Новосибирской области.

Исполнители реализации Стратегии: министерство культуры Новосибирской области, органы муниципального управления Новосибирской области и г. Новосибирска, библиотеки федерального, регионального и муниципального подчинения.

Хронологические рамки Стратегии (12 лет) определены исходя из характера поставленных долгосрочных целей и задач.

При разработке Стратегии учтены следующие нормативно-правовые акты: Указ Президента № 204 от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года»; Указ Президента № 203 от 09.05.2017 «О стратегии развития информационного общества в РФ на 2017–2030 годы»; «Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года» утв. распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 г. № 326-р; «Основы законодательства Российской Федерации о культуре» (утв. ВС РФ 09.10.1992 № 3612-1) (ред. от 05.12.2017); Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «О библиотечном деле», Федеральный закон от № 77-ФЗ «Об обязательном экземпляре документов»; Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ (ред. от 13.07.2015) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».

## 1. Границы сектора «Библиотеки» в структуре культуры Новосибирской области

Сфера деятельности	Направления деятельности	Продукты/услуги	Субъекты/организации
<p><b>КУЛЬТУРА.</b> <b>Библиотечное дело</b></p>	<p><b>Деятельность библиотек направлена на:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение возможности интеллектуального досуга и просвещения для населения Новосибирской области;</li> <li>• сохранение и передачу культурного наследия, зафиксированного в текстовой, визуальной и иной форме;</li> <li>• организацию и возможность ознакомления с образцами литературы, результатами научно-исследовательской и творческой деятельности;</li> <li>• обеспечение свободного (бесплатного, комфортного, правомерного) доступа граждан к национальному библиотечному фонду через сеть интернет и мобильные приложения.</li> </ul> <p><b>Функции библиотеки как социального института:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• гарант свободного равного доступа к достоверным источникам информации для всех жителей Новосибирской области;</li> <li>• мемориальная функция библиотек по сохранению всего многообразия интеллектуального наследия Новосибирской области: выявление, агрегация</li> </ul>	<p><b>Услуги:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• предоставление полной информации о составе библиотечных фондов через систему каталогов и другие формы библиотечного информирования;</li> <li>• предоставление консультационной помощи в поиске и выборе источников информации;</li> <li>• предоставление во временное пользование любого документа из библиотечных фондов;</li> <li>• заказ документов или их копии из других библиотек с использованием межбиблиотечного абонемена, внутрисистемного обмена или электронной доставки;</li> <li>• организация и проведение культурно-досуговых, просветительских и образовательных мероприятий;</li> <li>• создание условий для работы творческих объединений: литературных, языковых, театральных и т.д.;</li> <li>• предоставление свободного бесплатного доступа к электронным локальным и удаленным базам данных, электронным библиотекам и библиотечным системам;</li> </ul>	<p><b>Библиотеки министерства культуры Новосибирской области:</b></p> <p>Государственные общедоступные библиотеки – 4; Муниципальные общедоступные библиотеки – 860. Библиотеки Сибирского отделения Российской академии наук– 26.</p> <p><b>А также в Новосибирской области представлены:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Библиотеки министерства образования Новосибирской области;</li> <li>• библиотеки министерства здравоохранения Новосибирской области;</li> <li>• библиотеки прочих ведомств и организаций.</li> </ul>

	<p>и хранение значимого контента с использованием всех актуальных видов носителей;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сохранение, трансляция и развитие универсальных культурных ценностей, а также традиций народов, проживающих на территории региона;</li> <li>• информационная, просветительская, культурно-досуговая деятельность;</li> <li>• объективный и надёжный навигатор в информационном пространстве;</li> <li>• обеспечение доступа к материалам и услугам всем пользователям, не допуская дискриминации в зависимости от национальности, политических или религиозных убеждений, пола, возраста или любого другого субъективного основания;</li> <li>• поддержание солидарных общественных отношений путем формирования информационной, в том числе правовой культуры граждан;</li> <li>• популяризация чтения как интеллектуального семейного и индивидуального досуга, направленного на развитие функциональной грамотности, языкового мышления, эмоционального интеллекта.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• услуги виртуальной справочной службы.</li> </ul> <p><b>Продукты:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• библиографическая и издательская продукция библиотек;</li> <li>• полнотекстовые и электронные базы данных и коллекции, в т.ч. краеведческого характера.</li> </ul>	
--	---	---	--

## 2. Запросы целевых групп

Целевые группы	Запросы
<b>Дети (0–14 лет), их родители и другие законные представители</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• сопровождение образовательной деятельности и повышение образовательного уровня детей;</li><li>• создание условий для развития творческой, социально ответственной личности;</li><li>• предоставление возможностей для развития личности ребёнка через непрерывное образование и самообразование;</li><li>• развитие медиаграмотности, языковых навыков детей при помощи чтения, игр, обучения, общения, способствующих социальному взаимодействию и интеграции в общество;</li><li>• приобщение к книге, чтению, формирование устойчивой потребности в знаниях.</li></ul>
<b>Молодёжь (14–30 лет)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• создание условий для образования и развития личности, помощь молодёжи в социальной и профессиональной адаптации;</li><li>• организация интеллектуального досуга и общения молодёжи;</li><li>• обеспечение свободного доступа к информации;</li><li>• наличие спектра услуг: высокотехнологичных, удалённых, сетевых, а также организованных вне стен библиотек;</li><li>• обеспечение активного присутствия библиотеки в «блогосфере», в социальных сетях;</li><li>• потребность молодых иметь личное комфортное пространство и обеспечение возможности для работы в группе и индивидуально.</li></ul>
<b>Трудоспособное население</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• обеспечение свободного доступа к социально-значимой и правовой информации;</li><li>• экспертно-аналитические услуги;</li><li>• информирование о новых услугах библиотек;</li><li>• потребность иметь личное комфортное пространство, а также обеспечение возможности для работы в группе, обсуждения проектов и ведения переговоров;</li><li>• организация интеллектуального досуга и общения;</li><li>• потребность в непрерывном образовании на протяжении всей жизни.</li></ul>
<b>Органы власти, руководители хозяйственных субъектов, бизнеса и т.п.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• информация законодательная, нормативно-правовая, управленческая, кадровая, аналитического и фактографического характера;</li><li>• место проведения общественной дискуссии.</li></ul>

<b>Пенсионеры</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• вопросы пенсионного обеспечения, медицинского, бытового и социального обслуживания;</li> <li>• изменения в пенсионном законодательстве, положение о правах и льготах;</li> <li>• информационное, культурное насыщение досуга и общения;</li> <li>• потребность в непрерывном образовании, адаптация и социализация.</li> </ul>
<b>Мигранты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• потребность в психологической и социальной адаптации;</li> <li>• помощь библиотеки как образовательного, информационного и социального института;</li> <li>• вовлечение в культурное пространство региона;</li> <li>• потребность в информации о возможностях образования, переподготовки, наличии рабочих мест, о трудоустройстве.</li> </ul>
<b>Безработные</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• потребность в информации о возможностях образования, переподготовки, наличии рабочих мест, о трудоустройстве, о правилах регистрации в качестве безработного и его правах и т.п.</li> </ul>
<b>Граждане с ограниченными возможностями здоровья</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• предоставление информационных, культурных, образовательных, реабилитационных услуг для поддержки образовательной, профессиональной, социокультурной, досуговой деятельности;</li> <li>• содействие реабилитации и социализации через книгу и чтение, информационную грамотность;</li> <li>• свободный и равный доступ к библиотечным фондам, информации, знаниям и ценностям культуры на основе использования адаптивных технологий и средств реабилитации;</li> <li>• полноценная интеграция в социум, повышение качества жизни инвалидов и их семей.</li> </ul>

### 3. Состояние основных субъектов в сфере библиотечного обслуживания

Библиотечное дело в Новосибирской области – это система библиотечных организаций, осуществляющих библиотечное обслуживание на территории Новосибирской области, обеспечивающих качественный, свободный и равный доступ к информации, образованию и культурным ценностям, способствующих всестороннему развитию личности.

В библиотеках области внедряются современные информационные и электронные технологии: увеличивается количество автоматизированных рабочих мест для читателей, создаются собственные электронные базы данных, пользователям предоставляются новые виды библиотечных услуг более высокого качества. Лидерами в этом процессе являются ГПНТБ СО РАН, НГОНБ, НОЮБ, НОСБ, ОДБ им. А. Горького, научная библиотека НГТУ.

Всё большую значимость приобретают библиотеки в роли центров общественного доступа населения к информации о деятельности органов государственной власти и местного самоуправления и к государственным электронным услугам.

В оценке деятельности муниципальных библиотек на первое место выходит эффективность включенности их деятельности в работу местного сообщества, соответствие статусу социокультурного центра территории. Деятельность библиотек подчинена сохранению их социальной значимости для жителей региона и муниципальных образований, созданию условий для равного доступа населения к библиотечным услугам.

Продвижение книжной культуры и ценностей чтения, как условие для интеллектуального развития личности, было и остается одним из ключевых направлений деятельности библиотек области.

Деятельность библиотек становится одним из факторов социально-экономического и культурного развития области, интеграции области в общемировое культурное и информационное пространство, содействуя тем самым повышению ее инвестиционной привлекательности.

*Вместе с тем, в развитии библиотечного дела Новосибирской области существует ряд проблем, требующих незамедлительного решения.*

Библиотекам необходимо планомерно решать текущие и стратегические задачи, руководствуясь при этом Планом мероприятий («Дорожная карта») по перспективному развитию общедоступных библиотек РФ (далее – Дорожная карта). Согласно Дорожной карте перед библиотеками области стоят следующие цели: рост показателей библиотечно-библиографического обслуживания; рост культурно-просветительской работы (в т.ч. информатизация

### **Сеть библиотек**

В Новосибирской области библиотечное обслуживание осуществляет 1934 библиотеки различной ведомственной принадлежности федерального, регионального и муниципального уровня. Из них, 863 государственные и муниципальные общедоступные библиотеки: 4 государственные областные библиотеки; 72 муниципальные библиотеки в городе Новосибирске; 787 муниципальных библиотек на территориях муниципальных районов, городских округов

библиотек); создание безбарьерной среды (к 2021 году 100 % региональных и 30 % муниципальных библиотек должны обеспечивать условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья); модернизация материально-технической базы.

В состав Новосибирской области входит 30 районов, 14 городов, 18 поселков городского типа, более 1500 сельских населенных пунктов. *Из них около 800 сельских населенных пунктов не имеют возможности доступа к библиотечным услугам.*

и сельских поселений. Детское население обслуживает 60 детских библиотек. В сельской местности находится 703 библиотеки; 28 библиотек Академии наук; более 1000 библиотек Министерства образования, из них 16 вузовских библиотек и др.

По сравнению с 2016 годом произошло сокращение всей сети государственных и муниципальных библиотек на одну единицу, сеть библиотек Академии наук и вузовских осталась без изменений. С 2013 года сеть



библиотек (государственных, муниципальных, вузовских и Академии наук) сократилась на 2 %, из них сеть государственных и муниципальных библиотек – на 1,6 %, Академии наук – 3 %, сеть вузовских библиотек не изменилась. В соответствии с ежегодным мониторингом деятельности государственных и муниципальных библиотек в ближайшие годы будет наблюдаться дальнейшее сокращение сети библиотек, в основном сельских, порядка 15–25 единиц.

### **Информатизация**

Применение автоматизации в библиотечной деятельности способствует свободному доступу к документам культурного наследия Новосибирской области широкому кругу потребителей услуг и сохранности уникального многообразия культурного наследия. Только 88 % (760) муниципальных библиотек области оснащены персональными компьютерами; износ имеющихся ПК с учетом норм эксплуатации составляет 70 %. По состоянию на 1 января 2018 года доступ

Процент охвата населения Новосибирской области библиотечным обслуживанием общедоступными государственными и муниципальными библиотеками составляет 42,5 %.

В организации библиотечного обслуживания населения по муниципальным образованиям наблюдаются диспропорция и неравенство в обеспеченности ресурсами.

к ресурсам Интернет имеют 660 (76 %) государственных и муниципальных библиотек области. При этом для выполнения показателей Дорожной карты доля общедоступных библиотек, подключенных к сети Интернет, от их общего количества уже к 2019 году должна составить 100 %.

В тоже время, 100 % библиотек Академии наук и вузовские имеют доступ к ресурсам Интернет.

## **Обеспечение сохранности библиотечного культурного наследия**

Библиотеки области обеспечивают сохранность библиотечного культурного наследия, но вместе с тем имеются следующие проблемы. В Новосибирской области общий выявленный фонд ценных и редких книг находится у 43 держателей и составляет на начало 2018 года – 40,04 тыс. экз. Доля документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация) составляет всего 1,5% – это показатели только региональной библиотеки (НГОНБ). В НГОНБ 19963 документов нуждающихся в консервации, на декабрь 2017 года в отношении 303 документов проведены меры защиты. Данный показатель входит в «Дорожную

### **Формирование фондов**

Объем фонда государственных и муниципальных библиотек области продолжает снижаться ежегодно на 2%. За последние пять лет объем фонда библиотек уменьшился на 7,5%. Формирование библиотечных фондов библиотек области носит непланомерный характер. Ежегодная обновляемость библиотечных фондов значительно меньше рекомендуемых для

карту» и выполним при условии модернизации существующего сектора сохранности Новосибирской государственной областной научной библиотеки до полноценного Регионального центра реставрации и консервации.

Применение консервационных мер защиты в отношении ценных и редких книг силами муниципальных библиотек области имеет свои трудности, т.к. в отношении этого вида работ в муниципальных библиотеках нет материально-технической базы, отсутствуют специалисты соответствующей подготовки, не осуществляется финансирование.

общедоступных библиотек показателей по причине недостаточного финансирования комплектования фондов из бюджетов разных уровней. Объем новых поступлений с 2013 года сократился на 25%. Отсутствие стабильности в финансировании данной статьи расходов не дает возможности библиотекам вырабатывать приоритетные стратегические направления

комплектования библиотечных фондов. Это приводит к ограничению в доступе пользователей к современной информации и лучшим образцам отечественной и зарубежной литературы, снижает имидж библиотек и количество пользователей библиотечных услуг.

ГПНТБ СО РАН по объему фондов сегодня стоит в ряду крупнейших библиотек страны и мира – около 14 млн печатных изданий. Это богатейшее собрание научной, производственно-технической и учебной литературы, каждое четвертое издание – на иностранном языке. Ей принадлежит ведущая роль в информационном обеспечении науки, промышленности и культуры Сибири. По сравнению с 2013 г. фонд библиотеки увеличился на 2,3 %. Библиотека получает обязательный экземпляр всех издаваемых в России книг, журналов, газет, патентов и пр. (**ежегодно 100–150 тысяч изданий**) согласно ФЗ-77 от 23.11.1994. После перехода информации в цифровую форму ГПНТБ СО РАН остается

основной в Сибири точкой доступа к научно-технической информации. В Библиотеке есть лицензионный доступ к российским и мировым научным базам данных и репозиториям по всем областям наук; общий объем доступных сведений исчисляется сотнями миллионов документов.

Фонд вузовских библиотек — главный источник удовлетворения информационных потребностей читателей (студентов и преподавательского состава), богатейшее собрание научной, учебной литературы, художественной литературы, зарубежных изданий и электронных изданий. Фонды вузовских библиотек насчитывают более 18 млн изданий, из них 47 % составляют печатные и неопубликованные издания и 53 % электронные ресурсы. По сравнению с 2013 г. фонд библиотек увеличился в 2 раза. Увеличение фонда происходит за счет увеличения объема электронных ресурсов.

## **Обеспечение условий доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Серьезной проблемой является ограничение доступа к информации и библиотечным услугам жителей Новосибирской области с ограниченными возможностями здоровья. Доля региональных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), составляет 50 %, однако этот процент приходится только на 2 библиотеки – НОСБ – 35 % и НГОНБ – 15 %. При этом для выполнения показателя Дорожной карты доля региональных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья к 2021 году должна составить 100 %. Однако, доля муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ОВЗ, значительно ниже показателя Дорожной карты и составляет всего 4,2 %. При условии обеспечения данного показателя муниципальными библиотеками к 2021 году на уровне 30 %. В настоящее время наблюдается

острое недофинансирование мероприятий библиотек по обеспечению условий доступности. В 98 % помещений библиотек сложно провести необходимые работы для обеспечения свободного доступа граждан с ОВЗ (установка подъемника, пандуса, оборудование санитарных зон и др.), так как сельские библиотеки размещены, как правило, на втором этаже в зданиях культурно-досуговых учреждений по договору безвозмездной аренды.

Общедоступные муниципальные библиотеки используют фонд изданий в специальных форматах в рамках работы библиотечных пунктов Новосибирской областной специальной библиотеки для незрячих и слабовидящих. Современными тифлотехническими устройствами для обслуживания пользователей с полной или частичной потерей зрения обеспечены 1,7 % общедоступных библиотек. Большая часть библиотекарей не имеет подготовки для работы с пользователями, имеющими ограничения жизнедеятельности.

## ***Развитие материально-технической базы***

Материально-техническая база государственных и муниципальных библиотек области не соответствует современным требованиям. Согласно требованиям Дорожной карты к 2021 году 100 % региональных библиотек и 30 % муниципальных, должны реализовывать модельный стандарт по условиям материально-технического обеспечения. Достижение показателей материально-технического обеспечения требует дополнительного финансирования, т.к. фактические показатели Дорожной карты по материально-технической базе библиотек составили к 2017 году 50 % и 5 %

## ***Кадровый потенциал***

Количество библиотечных работников общедоступных библиотек Новосибирской области, относящихся к основному персоналу, составляет 2169 человек. К 2021 году для выполнения показателей Дорожной карты доля библиотечных работников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку должна составить 100 %. Для достижения данного показателя руководителям общедоступных библиотек Новосибирской области необходимо

соответственно. К проблемам состояния помещений относятся: несоответствие санитарно-гигиеническим нормам (низкий температурный режим, недостаточная освещенность помещений), отсутствие достаточных средств на своевременный ремонт и переоборудование помещений, на приобретение мебели и библиотечного оборудования.

Все эти факторы значительно замедляют процесс создания комфортной среды для посетителей, создания условий пользователям с ограниченными возможностями здоровья.

обеспечить ежегодное повышение квалификации работников основного персонала. Это потребует включения в бюджеты библиотек ежегодных расходов на обучение по основным и дополнительным профессиональным образовательным программам, профессиональную подготовку и переподготовку работников. Обучение одного слушателя по программам дополнительного профессионального образования составляет в среднем 8 тыс. рублей. Для ежегодного

обучения 20% работников одной библиотечной системы (что составляет в среднем примерно 10 чел.), размер таких расходов может составить до 80 тыс. руб. В настоящее время в бюджетах библиотек средства на повышение квалификации и профессиональную переподготовку, а также связанные с ними командировочные расходы, как правило, не предусмотрены. Необходимо создание в Новосибирской области регионального образовательного центра дополнительно профессионального образования для работников библиотек (на базе НГОНБ) за счёт финансирования

деятельности центра из средств областного бюджета. Организация обучения на базе центра (в том числе, в дистанционной форме) могла бы обеспечить ежегодный охват не менее 250 человек, что составляет около 20% библиотечных специалистов, включая работников сельских библиотек, удалённых от областного центра.

# АНАЛИЗ МИРОВЫХ И РОССИЙСКИХ ТРЕНДОВ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК

## *Трансформация роли библиотек в мире*

Сегодня как никогда происходит стремительное изменение роли библиотек. Поскольку информация становится доступнее, люди больше расценивают их как общественные центры, площадки коммуникации и новых контактов.

Библиотеки всё чаще выступают как «якорь» для общества, и сегодня они становятся не частью социального процесса, а его центром, организациями, которые его унифицируют, консолидируют, начиная играть роль общественного катализатора. Библиотеки знают своих пользователей и строят с ними отношения на новом уровне. Такой тренд прослеживается во всём мире. Библиотеки выступают как центры правовой поддержки и доступа к юридической информации, помощи мигрантам. Это безопасное место, в котором могут собираться группы по интересам, куда приходят люди во время природных бедствий, чрезвычайных ситуаций, гражданского противостояния. Всё чаще библиотеки не только обеспечивают доступ к информации, но и помогают в создании и эффективном использовании данных.

Библиотеки играют всё большую роль в доступе к инструментарию интеллектуального развития личности, формирующему разные навыки: креативности, предпринимательства, моделирования и т.д. Как следствие – способствуют активному развитию ресурсов открытого образования.

Библиотеки должны стать активными партнёрами в архивировании истории местных сообществ, сохранения культурного наследия народов Сибири. Роль библиотек в документировании индивидуального и коллективного опыта будет только повышаться. Но активное распространение информации создаёт дополнительные трудности. Люди должны иметь достоверные данные для принятия решений, поэтому библиотеки предлагают услуги по повышению информационной грамотности.

На трансформацию библиотек существенное влияние оказывают мировые и российские тренды, определяющие ключевые стратегические направления библиотечного развития.

## МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ

### **Тренды развития библиотек:**

Международная федерация библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) утвердила ряд стратегических направлений развития библиотек на ближайшую перспективу:

- «Библиотеки в обществе» подразумевает участие библиотек в построении грамотных, информированных и деятельных обществ, когда библиотеки выступают основными провайдерами информации, образования, науки, культуры и социальной вовлеченности. Оно опирается на продвижение чтения и грамотности, в качестве основного требования для активного участия личности в жизни общества, через доступ к информации в любом формате;
- «Информация и знание» подразумевает построение модели продвижения справедливого доступа к информации и знаниям в любом формате и месте, когда библиотеки выступают катализаторами инноваций, способствуют созданию контента в местных сообществах.
- «Культурное наследие» подразумевает поддержку библиотек и информационных учреждений в работе с их партнерами по охране культурного наследия в его разнообразных формах.
- «Наращивание потенциала» подразумевает повышение значения голоса библиотек и библиотекарей на национальном, региональном и глобальном уровнях через эффективную адвокацию библиотек, как ключевых участников политических, экономических и социальных изменений.



## РОССИЙСКИЕ ТРЕНДЫ

**Основные тенденции развития российских библиотек** связаны с направлениями, обозначенными в «**Основах государственной культурной политики**» (утв. Указом Президента Российской Федерации № 808 от 24.12.2014 г.), в «**Стратегии государственной культурной политики**» (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации № 326-р от 29.02.2016 г.).

Из шести обозначенных в «**Основах государственной культурной политики**» приоритетных направлений четыре имеют непосредственное отношение к деятельности библиотек:

- формирование информационной грамотности граждан;
- повышение качества материалов и информации, размещаемых в средствах массовой информации и сети Интернет;
- формирование единого российского электронного пространства знаний на основе оцифрованных книжных, архивных, музейных фондов, собранных в Национальную электронную библиотеку и национальные электронные архивы по различным отраслям знания и сферам творческой деятельности;
- создание национальной российской системы сохранения электронной информации, в том числе ресурсов в сети Интернет.

Библиотеки руководствуются в своей деятельности приоритетами и положениями «**Модельного стандарта общедоступной библиотеки**», утв. Министерством культуры РФ в 2014 г. В этой связи принципиальное значение принимает развитие культурно-просветительских функций публичных муниципальных библиотек как центров жизни местного сообщества.

В дальнейшем усилия федеральных и региональных органов власти в сфере культуры должны быть направлены на создание модельных библиотек – точек инновационного роста с их культурно-просветительскими функциями, что предусмотрено «**Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки**».

# SWOT-АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК

## Сильные стороны

- ▶ Высокая репутация ведущих библиотек Новосибирской области в библиотечном сообществе России;
- ▶ Кооперация, координация и сетевое взаимодействие профессионального сообщества;
- ▶ Уникальные книжные коллекции мирового, российского и регионального уровня, собрания книг, периодических изданий и других носителей информации;
- ▶ Широкий репертуар подписки на различные электронные ресурсы, ЭБС собственной генерации;
- ▶ Современная многофункциональная библиотечная информационная система (Электронная библиотека и Электронные каталоги, в том числе корпоративные) на основе международных и российских стандартов;
- ▶ Открытый доступ к информации, в том числе удаленный доступ к печатным и электронным ресурсам НГОНБ, ГПНТБ СО РАН;
- ▶ Устойчивые партнёрские отношения с представителями других ведомств;
- ▶ Создание в библиотеках новых форм привлечения пользователей: Музей книги, лофт-пространство; Дни науки, Библионочь, Библиотека на траве и т.д.

## Слабые стороны

- ▶ Недостаточное развитие межведомственной координации библиотек региона;
- ▶ Недостаточное бюджетное финансирование из федерального, регионального, муниципального бюджетов на развитие библиотек;
- ▶ Низкий уровень комфортности и доступности помещений библиотек;
- ▶ Отсутствие или крайне слабый маркетинг, слабое знание рынка услуг и его возможностей;
- ▶ Устаревшее техническое и программное обеспечение в библиотеках;
- ▶ Недостаточное оснащение центров реставрации и оцифровки документов современным оборудованием и материалами;
- ▶ Недостаточный уровень профессиональных компетенций библиотекарей для работы в современной информационной среде;
- ▶ Недостаток кадров, прошедших переподготовку по специализированным программам обучения библиотечных специалистов;
- ▶ Отсутствие комплекса мер по материальному стимулированию и социальной поддержке библиотечных работников.

## Барьеры

- ▶ Географическое и цифровое неравенство в доступе населения к библиотечно-информационным услугам;
- ▶ Высокий уровень изношенности зданий библиотек;
- ▶ Слабое материально-техническое оснащение и низкий уровень информатизации библиотек;
- ▶ Сохранение отрицательной динамики количества экземпляров библиотечного фонда;
- ▶ Кадровые проблемы в библиотеках различной ведомственной принадлежности.

## Ограничения

- ▶ Доминирование узковедомственного подхода к библиотекам;
- ▶ Невозможность влияния на гарантированную финансовую обеспеченность по объёмам и нормативам;
- ▶ Законодательные, нормативные и организационные ограничения для развития многоканальной системы финансирования и увеличения внебюджетного финансирования;
- ▶ Недооценка потенциала библиотек для гармонизации общественных отношений;
- ▶ Территориальные диспропорции в развитии библиотек.

## Возможности

- ▶ Развитие библиотек как коммуникативных и социально-культурных площадок для общения и интеллектуального развития, поиск новых форматов деятельности;
- ▶ Расширение спектра библиотечных продуктов и культурных услуг для пользователей;
- ▶ Поддержка социально-значимых, образовательных проектов и инициатив населения в интеллектуальном развитии, общении, укреплении института семьи;
- ▶ Востребованность краеведческих ресурсов библиотек для развития туристического сектора в экономике Новосибирской области;
- ▶ Стремление к формированию привлекательного имиджа библиотеки в культурном пространстве города (района, села, вуза и пр.);
- ▶ Привлекательность библиотечного пространства, современный дизайн;
- ▶ Развитие профессиональных компетенций персонала библиотек;
- ▶ Межбиблиотечное сотрудничество на региональном, российском, международном уровне;
- ▶ Развитие сервисов в сфере дополнительного образования населения;
- ▶ Межведомственная коммуникация в сфере культуры, образования, бизнеса, общественного сектора;
- ▶ Развитие инфраструктуры библиотек: строительство, реконструкция, капитальный ремонт, модернизация и оснащение современным оборудованием;
- ▶ Обеспечение доступности библиотечных ресурсов и услуг.

## Вызовы

- ▶ Действующие документы стратегического планирования и их реализация не в полной мере учитывают социальную значимость потенциала библиотек для развития общества и государства;
- ▶ Материально-техническая база и финансовые возможности библиотек не являются инвестиционно привлекательными для государственного бюджета и негосударственных инвесторов;
- ▶ Повсеместная цифровизация экономической и социальной инфраструктуры;
- ▶ Огромный массив свободной информации в интернет-пространстве, доступность первоисточников в электронном формате;
- ▶ Наличие корпоративных бизнес-проектов в создании и предоставлении доступа к электронным ресурсам, различным базам данных;
- ▶ Снижение численности сельского населения.

## КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2030 ГОДА

Стратегия направлена на повышение роли библиотек в жизни местного сообщества; усиление эффективного взаимодействия библиотек и властных структур различного уровня; укрепление межведомственного взаимодействия и общественного статуса библиотек; обеспечение свободного доступа к информации для граждан, в том числе, с ограниченными физическими возможностями; поддержку непрерывного развития профессиональных компетенций работников библиотек.

Хронологические рамки Стратегии (двенадцатилетний период) определены исходя из характера поставленных долгосрочных целей и задач.

В целом, развитие библиотек планируется за счет внедрения ИКТ, освоения интернет-пространства, приближения фондов к потребителю, демократизации их обслуживания, расширения социальной и просветительской составляющей их деятельности,

совершенствования управления библиотекой, освоения и использования методов менеджмента качества.

По окончании технического перевооружения и освоения информационно-коммуникационных технологий областные библиотеки все больше сосредоточивают усилия на направлениях, связанных с качественной стороной управления финансовыми, кадровыми и материальными ресурсами своих библиотек, дифференцированного обслуживания читателей и удаленных пользователей. Они нацелены на формирование региональных сетей общедоступных библиотек, на координацию с библиотеками других систем и ведомств, в целях превращения библиотечного ресурса региона в реальный ресурс его социально-экономического развития. Центральные библиотеки намерены далее развивать методическую деятельность, опираясь на результаты научных исследований, на новые формы профессионального общения,

консультирования, обучения персонала библиотек с использованием современных технологий.

К первоочередным задачам муниципальных библиотек относится увеличение темпов информатизации, создание библиотечных и информационно-библиотечных сетей. Среди общедоступных библиотек муниципальных образований области развивается такая форма организации работы как специализация. Чтобы оптимально использовать имеющиеся ресурсы, центральная библиотека и ее подразделения, помимо основных библиотечных направлений, развивают какое-либо специальное (например, краеведение, экология, семья и т.д.). Направления, связанные с формированием информационных ресурсов,

библиотечных сетей и развитием кадров, являются ключевыми для библиотек всех систем и ведомств.

Настоящая Стратегия учитывает многообразные информационные потребности Новосибирской области как крупнейшего научного, промышленного и культурного центра страны в условиях динамичного развития экономики в долгосрочной перспективе и повышения благосостояния населения Новосибирской области. Основная концептуальная идея документа заключается в сохранении, развитии и модернизации библиотек всех систем и ведомств как социальных институтов, культурно-просветительских, информационных и образовательных центров, наиболее полно удовлетворяющих запросы граждан.

### ***Стратегическая цель развития библиотек:***

Содействие улучшению качества жизни людей путём создания условий для развития и реализации их потенциала через вовлечение в культурную, образовательную и общественную среды, организацию свободного и равного доступа к достоверной и качественной информации.



### ***Прогнозные индикаторы достижения цели:***

Увеличения охвата населения региона библиотечными услугами в полтора раза; достижение не менее чем в 80 % библиотек Новосибирской области высокого уровня качества услуг на основе независимой оценки качества.

### ***Основные стратегические направления:***

Исходя из анализа современного состояния библиотечной отрасли в Новосибирской области, цели Стратегии, а также в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, выделены следующие приоритетные направления развития, для достижения необходимых результатов:

1. Библиотека – информационный куратор;
2. Библиотека – среда коммуникации, образования, культуры;
3. Современная библиотека – современные технологии;
4. Квалификация персонала;
5. Комфортная и доступная среда библиотек.

### ***Этапы реализации Стратегии:***

Стратегию предполагается реализовать в 2 этапа:

- ▶ 1-й этап – 2018–2022 годы;
- ▶ 2-й этап – 2023–2030 годы.

### ***Условия необходимые для реализации Стратегии:***

Основным механизмом реализации Стратегии является создание комплекса целевых долгосрочных программ в сфере культуры (программ отдельных учреждений культуры, ведомственных целевых программ, долгосрочных целевых программ):

- ▶ Совершенствование региональной нормативно-правовой базы в сфере культуры и библиотечного дела.
- ▶ Создание единой системы мониторинга деятельности библиотек в соответствии с действующими нормативно-правовыми актами.
- ▶ Разработка, принятие и реализация целевых программ развития библиотечного дела на уровне Новосибирской области и муниципальных образований.
- ▶ Обеспечение устойчивого бюджетного финансирования деятельности библиотек в соответствии с их функциями и объемами выполняемых работ.
- ▶ Конкретные мероприятия, сроки, ответственность и необходимое финансирование будут определяться программами.

Для успешного использования механизмов реализации Стратегии необходимо привлечь внимание властей всех уровней и общества к проблемам библиотек. Преодолеть в обществе стереотип отношения к библиотеке как неконкурентному и отсталому в технологическом и организационном плане институту, неспособному выполнить свою миссию в современных социально-экономических условиях.

Отказаться от принципов остаточного финансирования библиотечного дела и обеспечить существенные капитальные вложения в развитие библиотек. Обеспечить приток в библиотеки компетентных кадров, способных подготовить и реализовать программы преобразования библиотек и обеспечить позитивное поступательное инновационное развитие библиотечного дела.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1. БИБЛИОТЕКА – ИНФОРМАЦИОННЫЙ КУРАТОР

### МОДЕРНИЗАЦИЯ СЕТИ БИБЛИОТЕК НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

#### Задачи:

1. Развитие библиотечной сети Новосибирской области посредством модернизации общедоступных библиотек как многофункциональных центров социальных коммуникаций, доступа к информации, центров культурного просвещения и образования граждан, соответствующих нормам и требованиям федерального и регионального модельного стандарта деятельности библиотек.
2. Закрепление в бюджетах разных уровней доли расходов на модернизацию сети библиотек Новосибирской области для достижения показателей федерального и регионального модельного стандарта деятельности библиотек.
3. Создание новых форм информационного – библиотечного обслуживания через организацию и внедрение системы «одного окна» для обеспечения комфортного доступа к информации, к единому электронному каталогу, подписным электронным ресурсам и актуальному портфелю информационных сервисов.

#### Цель:

*Создание равных условий для развития и реализации потенциала граждан различных возрастных и социальных групп, включая граждан с ограниченными возможностями здоровья, их вовлечения в культурную и общественную жизнь, гарантирующих качественное предоставление в общественное пользование и расширение доступности информации, знаний и культурных ценностей посредством организации библиотечно-информационного обслуживания.*

4. Формирование качественно новой системы услуг, с применением современных информационно-коммуникационных технологий, предоставляемых пользователям библиотек на основе свободного доступа к гарантированно достоверной информации.

5. Развитие сетевого взаимодействия библиотек, направленного на качественное предоставление

#### **Целевые показатели:**

1. Динамика роста показателей библиотечно-информационного обслуживания в соответствии с государственным и муниципальным заданием.

2. Количество общедоступных библиотек, соответствующих требованиям федерального и регионального модельного стандарта.

3. Уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг в библиотечной сфере.

4. Повышение рейтинга библиотек по показателям независимой оценки качества.

информационно-библиотечных услуг и расширение доступа к информации.

6. Расширение спектра дистанционных информационно-библиотечных услуг.

7. Внедрение «единого читательского билета» на территории Новосибирской области.

5. Увеличение количества качественных электронных библиотечных ресурсов, позволяющих получать своевременный доступ к информации.

6. Прирост числа пользователей региональных и муниципальных библиотек за счет модернизации библиотечной сети Новосибирской области.

7. Увеличение доли дистанционных информационно-библиотечных услуг в общем количестве услуг, оказываемых библиотеками.

8. Увеличение доли сетевых проектов библиотек области в общем числе реализуемых проектов.

9. Ежегодный прирост числа библиотек, включенных в систему «единого читательского билета» на территории Новосибирской области.

### **Ожидаемые результаты**

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Обеспечить модернизацию не менее 70% общедоступных библиотек в соответствии с нормами и требованиями федерального и регионального модельного стандарта к 2030 году.

2. Обеспечить оперативный доступ к достоверным, легитимным российским и зарубежным информационным ресурсам на всей территории Новосибирской области – не менее чем к 5 удаленным подписным ресурсам для всех библиотек области.

10. Рост удельного веса численности детей от 1,5 до 14 лет и молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет, посещающих библиотеки, в общей численности детей и молодых людей до 30 лет.

3. Создать централизованный доступ всем гражданам Новосибирской области в системе «одного окна» к региональному библиотечному ресурсу из разных источников и актуальному портфелю информационных сервисов.

4. Укрепить систему мобильного библиотечного обслуживания, в том числе на базе КИБО, на территории Новосибирской области для организации нестационарного обслуживания населенных пунктов, не имеющих библиотек – не менее 5 действующих на постоянной основе библиомобилей в районах области к 2030 году.

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1. БИБЛИОТЕКА – ИНФОРМАЦИОННЫЙ КУРАТОР

### ФОРМИРОВАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОХРАННОСТИ БИБЛИОТЕЧНЫХ ФОНДОВ

#### **Цель:**

*Качественное формирование и обеспечение сохранности фондов библиотек для организации полноценного информационно-библиотечного обслуживания населения, обеспечения доступности и сохранности культурного наследия, в том числе региональных документов, представленных в виде исторически значимых образцов книжной и цифровой культуры.*

#### **Задачи:**

1. Обеспечение регулярного пополнения и уровня обновляемости библиотечных фондов новыми изданиями на различных носителях в соответствии с международными и российскими нормами в библиотеках Новосибирской области.
2. Увеличение финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней.
3. Утверждение на региональном уровне перечня видов документов, относящихся к специальным форматам, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими.
4. Увеличение доли библиотечного фонда документов в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими.
5. Обеспечение свободного (бесплатного, комфортного, правомерного) доступа к национальному и региональному библиотечному фонду, в том числе через сеть Интернет и мобильные приложения.

6. Обеспечение соответствия состава фонда задачам инновационного развития региона информационным, образовательным и культурным потребностями населения.

7. Создание собственных электронных ресурсов и коллекций, как библиографических, так и полнотекстовых, в том числе региональной тематики.

8. Развитие Новосибирского регионального центра по работе с книжными памятниками.

9. Обеспечение стабильной работы сети цифровых лабораторий в библиотеках Новосибирской области.

10. Стабильное пополнение библиотечного фонда обязательным экземпляром документов Новосибирской области, в т.ч. изданиям в доступных форматах

для слепых и слабовидящих, для сохранения культурного наследия региона.

11. Обеспечение сохранности библиотечных фондов как регионального культурного достояния на основе использования новейших технических средств и информационных технологий, в том числе путем консервации и реставрации документов, имеющих историческую и культурную ценность.

12. Партнерское участие библиотек в разработке и реализации региональной издательской программы «Сибирика» для издания и распространения произведений сибирских авторов.

13. Развитие института экспертизы качества формирования библиотечных фондов и информационных ресурсов через создание экспертных советов при библиотеках.

### **Целевые показатели:**

1. Уровень обновляемости библиотечного фонда в соответствии с нормативными показателями.

2. Увеличение доли финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней.

3. Увеличение доли библиотечного фонда документов в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими.

4. Уровень удовлетворенности населения составом фонда по результатам социологических исследований.
5. Прирост числа документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация), от объема соответствующего фонда.
6. Увеличение доли документов, поступивших в фонды библиотек по системе обязательного экземпляра, от общего количества документов, изданных на территории Новосибирской области.

### **Ожидаемые результаты**

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Обеспечить уровень обновляемости библиотечного фонда не менее 5% от общего объема фонда ежегодно в соответствии с международными и российскими требованиями.
2. Увеличить долю библиотечного фонда документов в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими до 5% к 2030 году.

7. Создание электронного Новосибирского регионального свода книжных памятников.
8. Увеличение количества издательско-просветительских проектов на территории Новосибирской области.
9. Увеличение доли документов библиотечного фонда в электронной форме (в т.ч. доли оцифрованных документов) от общего объема фонда.

4. Создать Региональный центр реставрации и консервации на базе Новосибирской государственной областной научной библиотеки.
5. Достичь количества машиночитаемых записей, представляющих книжные памятники Новосибирской области в электронном Новосибирском региональном своде книжных памятников не менее 100 записей, ежегодно.



6. Внедрить систему сетевого взаимодействия цифровых лабораторий библиотек как зональных центров оцифровки на территории Новосибирской области.

7. Повысить уровень удовлетворенности населения составом фонда по результатам социологических исследований не менее 90% к 2030 году.

8. Увеличить долю документов до 40%, по отношению к которым применены меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация), от объема соответствующего фонда к 2030 году.

12. Достичь пополнения библиотечного фонда обязательным экземпляром документов Новосибирской

области не менее 90% от общего количества документов, издаваемых на территории Новосибирской области ежегодно.

13. Ежегодно реализовать не менее 2 издательско-просветительских проектов на территории Новосибирской области.

14. Увеличить долю документов библиотечного фонда, переведенного в электронную форму, от общего объема фонда до 5% к 2030 году.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 2.**

### **БИБЛИОТЕКА – СРЕДА КОММУНИКАЦИИ, ОБРАЗОВАНИЯ, КУЛЬТУРЫ**

---

#### **Цель:**

*Создание условий для поддержки и развития культуры чтения, продвижения научных знаний на базе библиотек как центров межкультурного и межнационального взаимодействия и площадок интеллектуально-досуговой деятельности, содействующих развитию культурной среды Новосибирской области.*

#### **Задачи:**

1. Разработка и реализация комплекса мер по поддержке и развитию чтения в Новосибирской области для разных целевых аудиторий.
2. Проведение социологических и мониторинговых исследований по проблемам чтения не реже одного раза в год.
3. Проведение брендовых мероприятий и партнёрских социокультурных программ, направленных на развитие культурного потенциала региона.
4. Поддержка действующих и создание новых цифровых технологических платформ по продвижению книги и чтения, в том числе: информационных, просветительских, образовательных, досуговых, игровых, коммуникационных.
5. Реализация комплекса мер по проведению социальных рекламных кампаний по продвижению чтения среди разных целевых аудиторий.

6. Формирование информационной грамотности граждан путем повышения качества образовательных, научных и просветительских мероприятий и библиотечных информационных продуктов, размещаемых в сети Интернет.

7. Обеспечение возможности просвещения и интеллектуального досуга граждан.

8. Создание условий для самообразования и дополнительной профессиональной подготовки граждан.

#### **Целевые показатели:**

1. Прирост числа читателей библиотек Новосибирской области от общего числа жителей региона.

2. Увеличение доли граждан, положительно оценивающих качество проведения культурно-просветительских мероприятий.

3. Количество мониторинговых и социологических исследований по проблемам чтения в Новосибирской области.

4. Прирост числа ежегодных брендовых мероприятий и партнёрских социокультурных программ, направленных на развитие культурного потенциала региона.

9. Разработка и внедрение просветительских проектов и программ, направленных на духовно-нравственное, гражданско-патриотическое воспитание подрастающего поколения, содействие успешной самореализации и вовлечению в научную и творческую деятельность детей и молодежи.

10. Содействие повышению престижа чтения и имиджа библиотек Новосибирской области через участие в международных, всероссийских и региональных конкурсах и программах.

5. Прирост числа крупных культурно-просветительских мероприятий вне стен библиотек, проводимых в образовательных и других организациях.

6. Прирост числа культурно-просветительских библиотечных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ.

7. Степень достижения лидирующих позиций библиотечных проектов Новосибирской области по продвижению книги и чтения по результатам участия в международных, общероссийских профессиональных конкурсах и программах.

8. Увеличение количества посещений цифровых технологических платформ и информационных ресурсов по продвижению чтения, научного знания и библиотек.

### **Ожидаемые результаты**

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Увеличить число читателей библиотек Новосибирской области до 70% от общего числа жителей региона к 2030 году.

2. Достичь не менее 75% количества граждан, положительно оценивающих качество проведения культурно-просветительских мероприятий, направленных на продвижение книги и чтения в регионе.

3. Обеспечить проведение социологических и мониторинговых исследований по проблемам чтения не реже одного раза в год.

4. Увеличить в 4 раза количество крупных культурно-просветительских мероприятий вне стен библиотек к 2030 году.

9. Увеличение количества мероприятий для детей и молодежи, содействующих их успешной самореализации и вовлечению в научную и творческую деятельность.

5. Увеличить количество ежегодных брендовых мероприятий и других партнёрских социокультурных программ, направленных на продвижение книги и чтения, до пяти к 2030 году.

6. Увеличить до 30% количество культурно-просветительских библиотечных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ к 2030 году.

7. Стабильно входить в Топ-10 регионов-лидеров конкурса «Самый читающий регион России».

8. Войти в число победителей участников международных и общероссийских профессиональных конкурсов и программ с региональными библиотечными и межкультурными проектами по продвижению книги, повышению статуса чтения, образования и информационной культуры – не менее одного в год.

9. Увеличить количество посещений цифровых технологических платформ по продвижению книги и чтения, научного знания и библиотек на 5% ежегодно по сравнению с предыдущим периодом.

10. Увеличить охват детского населения участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленными на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству, от общего числа детского населения в возрасте до 14 лет включительно до 35% к 2030 году.

11. Увеличить охват молодежи участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленными на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству, от общего числа молодежи от 15 до 30 лет включительно до 25% к 2030 году.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 3.**

### **СОВРЕМЕННАЯ БИБЛИОТЕКА – СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

---

#### **Цель:**

*Эффективное и качественное информационно-библиотечное обслуживание жителей региона на основе автоматизации технологических процессов, создания системы «одного окна» для доступа к единому каталогу библиотек, собственным и мировым открытым и подписным электронным ресурсам и актуальному портфелю информационных сервисов.*

#### **Задачи:**

1. Формирование программно-аппаратного комплекса библиотечной сети области, соответствующего современному уровню технологического развития, международным и национальным стандартам информационной отрасли.
2. Совершенствование библиотечных сервисов, направленных на развитие социокультурных и научных коммуникаций, информационных и образовательных потребностей населения.
3. Обеспечение библиотек Новосибирской области качественным широкополосным доступом в сеть Интернет.
4. Разработка и внедрение облачной платформы и технологических стандартов стационарного и дистанционного информационно-библиотечного обслуживания.
5. Консолидация информационных ресурсов и сервисов библиотек области на единой технологической платформе.

### Целевые показатели:

1. Доля библиотечных технологических процессов, управляемых в электронной форме посредством автоматизированных библиотечных информационных систем (АБИС) или системы электронного документооборота (СЭД) на «бесбумажной» основе.
2. Доля полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг.
3. Доля библиотечных процессов, реализуемых посредством облачных технологий в целях развития единой региональной библиотечно-информационной среды.
4. Прирост числа библиотечно-информационных услуг, оказываемых в дистанционном режиме (в т.ч. посредством мобильных технологий).
5. Увеличение количества зарегистрированных пользователей дистанционных услуг, постоянно обращающиеся к онлайн-ресурсам.
6. Доля информационных ресурсов и сервисов библиотек области, предоставляемых на единой технологической платформе.
7. Доля библиотек Новосибирской области обеспеченных качественным широкополосным доступом в сеть Интернет.
8. Доля библиотек оснащенных оборудованием: компьютерным и технологическим, включая RFID для функционирования ИТ-инфраструктуры библиотек в соответствии с федеральным и региональным модельным стандартом.
9. Обеспеченность современными аппаратными элементами ИТ-инфраструктуры библиотек не старше 5 лет.
10. Доля библиотек Новосибирской области, предоставляющих информационные ресурсы и сервисы на единой технологической платформе.
11. Доля библиотек Новосибирской области обеспеченных качественным широкополосным доступом в сеть Интернет (не менее 10 Мбит/с)
12. Доля постоянных пользователей дистанционных услуг, получающих услуги и доступ к ресурсам через систему «одного окна» от общего количества пользователей всех библиотек Новосибирской области.

## Ожидаемые результаты

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Увеличить долю библиотечных технологических процессов, управляемых в электронной форме посредством АБИС или СЭД на «бесбумажной» основе:
  - для региональных библиотек до 100 %;
  - для муниципальных до 20 %.
2. Увеличить долю полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг:
  - для региональных библиотек до 100 %;
  - для муниципальных до 20 %.
3. Увеличить долю библиотечных процессов, реализуемых посредством облачных технологий в целях развития единой региональной библиотечно-информационной среды:
  - для региональных библиотек до 100 %;
  - для муниципальных до 20 %.
4. Увеличить долю библиотечно-информационных услуг, оказываемых в дистанционном режиме (в т. ч. посредством мобильных технологий):
  - для региональных библиотек до 100 %;
  - для муниципальных до 20 %.
5. Увеличить количество зарегистрированных пользователей дистанционных услуг, постоянно обращающихся к онлайн-ресурсам, до 70 % от общего количества пользователей.
6. Обеспечить к 2030 году 100 % библиотек Новосибирской области качественным широкополосным доступом в сеть Интернет со скоростью не менее 10 Мбит/с.
7. Обеспечить подключение 100 % библиотек Новосибирской области к единой технологической платформе для предоставления услуг и доступа к ресурсам, в т. ч. к государственным услугам.
8. Обеспечить оснащение технологическим и компьютерным оборудованием 100 % библиотек Новосибирской области
9. Обеспечить 80 % библиотек Новосибирской области технологическим и компьютерным оборудованием, не старше 5 лет.
10. Обеспечить использование системы «одного окна» не менее 50 % пользователей библиотек Новосибирской области.



## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 4. КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

---

### Задачи:

1. Развитие региональной многоуровневой системы непрерывного образования для работников библиотек Новосибирской области, включающей подготовку в профильных образовательных учреждениях и реализацию дополнительных профессиональных программ (программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки) на базе образовательных учреждений ВПО, СПО, учебных центров библиотек региона.

2. Разработка региональной модели и формирование программы «Профессиональная подготовка, повышение квалификации и переподготовка библиотечных кадров», её реализация в рамках Государственной программы «Культура Новосибирской области» на период до 2030 года.

### Цель:

*Создание условий для развития кадрового потенциала библиотек Новосибирской области, направленных на поддержку регулярного обновления профессиональных знаний и формирование современных компетенций через развитие комплексной региональной системы многоуровневого обучения и непрерывного образования. Устранение существующих разрывов в профессиональных знаниях библиотечных специалистов и востребованных компетенциях в соответствии с требованиями профессиональных стандартов. Обеспечение социальной поддержки работников библиотек, способствующей стабильности и закреплению библиотечных кадров, поднятию престижа профессии.*

3. Достижение ежегодного участия в программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки не менее 20% основного персонала общедоступных библиотек Новосибирской области.

4. Создание и поддержка деятельности регионального координационного учебного центра для повышения квалификации работников библиотек Новосибирской области на базе НГОНБ, предоставляющего образовательные услуги на основе получения лицензии на образовательную деятельность.

5. Поддержка деятельности в сфере функционирования аспирантуры и дополнительного профессионального образования для библиотечных работников сибирского региона на базе ГПНТБ СО РАН.

6. Профессиональное непрерывное образование персонала библиотек на основе современных образовательных технологий и лучших практик с целью повышения качества предоставляемых услуг.

7. Расширение сотрудничества библиотечных, образовательных, научных учреждений в сфере реализации совместных образовательных проектов

и программ по развитию профессиональных компетенций работников библиотек Новосибирской области.

8. Поддержка сетевых образовательных проектов, реализуемых в том числе, профессиональными общественными организациями и образовательными центрами.

9. Выравнивание возможностей участия работников библиотек, удалённых от областного центра, в образовательных программах профессиональной переподготовки и повышения квалификации через развитие дистанционных образовательных технологий.

10. Поэтапное внедрение профессиональных стандартов в области библиотечно-информационной деятельности.

11. Создание комплекса мер по материальному стимулированию и социальной поддержке библиотечных работников, в том числе молодых специалистов. Обеспечение уровня оплаты труда в библиотечной сфере, гарантирующего стабильность квалифицированного состава специалистов библиотек.

12. Разработка системы мер, направленных на инновационную привлекательность, эффективность и качество библиотечно-информационной деятельности, повышение престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек, поддержку молодых специалистов, включая организацию и проведение ежегодных областных профессиональных конкурсов, формирование кадрового резерва библиотечной отрасли Новосибирской области.

#### **Целевые показатели:**

1. Доля библиотечных работников от общего числа основного персонала общедоступных библиотек, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку, в том числе в дистанционной форме в соответствии с установленными нормативными требованиями.
2. Доля работников библиотек, прошедших повышение квалификации профессиональную переподготовку.
3. Увеличение количества учебных центров, обеспечивающих функционирование региональной системы непрерывного образования, аспирантуры,

13. Проведение мониторинговых и социологических исследований по анализу и развитию кадрового потенциала библиотек Новосибирской области.

14. Развитие и поддержка научного потенциала библиотечных специалистов региона.

профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников библиотек региона.

4. Увеличение количества образовательных программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников библиотек, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий.

5. Объём бюджетных средств, выделяемых на обучение и повышение квалификации работников библиотек на областном и муниципальном уровне, в т.ч. из внебюджетных источников.

6. Увеличение количества образовательных проектов и программ, в том числе сетевых, по развитию профессиональных компетенций работников библиотек Новосибирской области.

7. Доля библиотек, внедривших профессиональные стандарты.

8. Прирост числа библиотек и библиотечных специалистов – лауреатов и победителей международных, всероссийских и региональных конкурсов в сфере библиотечной деятельности.

### **Ожидаемые результаты**

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Создать региональную многоуровневую систему профильного обучения и непрерывного образования работников библиотек Новосибирской области.

2. Поэтапно реализовать региональную программу профессиональной подготовки, повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров в рамках Государственной программы «Культура Новосибирской области» до 2030 года.

9. Доля численности работников библиотек в возрасте до 30 лет от основного состава персонала библиотек.

10. Соотношение оплаты труда в библиотеках к оплате труда в среднем по экономике Новосибирской области.

11. Увеличение числа научно-исследовательских работ и научных публикаций, проведения научно-практических конференций.

3. Обеспечить выполнение установленных нормативов по осуществлению непрерывного повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников библиотек не реже 1 раза в 5 лет.

4. Обеспечить возможность ежегодного участия в программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки на базе учебных центров НГОНБ, ГПНТБ СО РАН, НОККиИ в том числе,

в дистанционной форме, не менее 10 % работников общедоступных библиотек, включая работников сельских библиотек.

5. Увеличить до 10 % долю дистанционных форм повышения квалификации для выравнивания условий участия в программах повышения квалификации работников библиотек, удалённых от профильных образовательных учреждений и центров региона к 2030 году.

6. Создать эффективную ресурсно-обеспеченную региональную систему методического сопровождения непрерывного образования, профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников библиотек региона.

7. Повысить объёмы научно-исследовательской деятельности библиотек региона в 2 раза к 2030 году.

8. Создать условия для поэтапного перехода на профессиональные стандарты в сфере библиотечно-информационной деятельности до 100 % к 2030 году.

9. Обеспечить ежегодное обучение в профильных ВУЗах культуры не менее 4-х специалистов библиотек Новосибирской области.

10. Повысить социальный статус библиотечных работников и престиж библиотечной профессии.

11. Способствовать достижению уровня оплаты труда библиотечных работников не ниже средней заработной платы в экономике региона.

12. Достичь ежегодного участия не менее 20 % работников библиотек в программах повышения квалификации профессиональной переподготовки.

13. Укрепить позиции центральных (межпоселенческих) библиотек в обеспечении научно-методического и управленческого руководства библиотечно-информационной деятельности в муниципальном районе.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 5. КОМФОРТНАЯ И ДОСТУПНАЯ СРЕДА БИБЛИОТЕК**

### **Цель:**

*Трансформация пространства библиотек как многофункциональных центров для местного сообщества, предоставляющих возможность качественного и комфортного информационно-библиотечного обслуживания населения Новосибирской области на основе принципов открытости, доступности, безопасности, привлекательности, экологичности и эргономичности через реконструкцию, ремонт и строительство зданий библиотек с использованием современных архитектурно-дизайнерских решений, модернизации технологического и функционального оборудования.*

### **Задачи:**

1. Трансформация библиотечного пространства в соответствии с требованиями федерального и регионального модельных стандартов, отвечающего технологическим изменениям и меняющимся потребностям населения региона.
2. Проведение ремонтов и реконструкции зданий и помещений библиотек, находящихся в аварийном состоянии и требующих капитального ремонта.
3. Строительство специализированных зданий для библиотек.
4. Проектирование и строительство специализированного здания для Новосибирской государственной областной научной библиотеки в соответствии с современными архитектурными и библиотечными требованиями как многофункционального делового социокультурного центра, площадки для межкультурного общения и продвижения потенциала региона.

5. Строительство второй очереди ГПНТБ СО РАН в целях создания многофункционального центра коммуникаций науки, бизнеса и образования для социально-экономического, научно-технологического, культурного, образовательного и общественного развития региона; детского кванториума (новой модели дополнительного образования детей); экспозиционно-выставочной зоны; музейно-выставочного пространства Музея книги; дополнительных площадей книгохранения.

6. Модернизация оборудования и помещений библиотек в соответствии с «Руководством по модернизации пространства муниципальных библиотек Новосибирской области».

7. Реализация комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечного пространства библиотек Новосибирской области.

8. Техническое оснащение библиотек современным реабилитационным оборудованием для обслуживания инвалидов любых категорий.

9. Обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, молодежь, пожилые люди, люди с ОВЗ).

10. Приобретение необходимых технических средств, оргтехники и мебели оборудования.

11. Оснащение техническим оборудованием, необходимым для организации безопасности людей, зданий и помещений, материальных ценностей и информационных ресурсов библиотек.

12. Приобретение специализированных транспортных средств, для расширения внестационарных форм библиотечного обслуживания и передвижных библиотек.

### Целевые показатели:

1. Доля библиотек, по отношению к которым проведены работы по ремонту и реконструкции зданий и помещений, находящихся в аварийном состоянии и требующих капитального ремонта.
2. Доля библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов.
3. Количество построенных специализированных зданий и помещений для библиотек.
4. Доля библиотек, в которых проведена модернизация, переоборудование и оформление помещений библиотек в соответствии с «Руководством по модернизации пространства муниципальных библиотек Новосибирской области».
5. Доля библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ОВЗ.
6. Доля библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями зрения.
7. Доля библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями слуха.
8. Доля библиотек, оснащённых технически современным реабилитационным оборудованием для обслуживания инвалидов любых категорий.
9. Доля библиотек, оснащенных современными техническими средствами, оргтехникой и мебелью в соответствии с нормативными требованиями.
10. Доля библиотек, оснащенных техническим оборудованием, необходимым для организации безопасности людей, зданий и помещений, материальных ценностей и информационных ресурсов библиотек.



## Ожидаемые результаты

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Обеспечить ремонт и реконструкцию зданий и помещений 100% библиотек, находящихся в аварийном состоянии и требующих капитального ремонта к 2030 году.

2. Увеличить долю библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов:

- доля региональных библиотек – 100 %;
- доля муниципальных библиотек – 75 %.

3. Провести проектирование, строительство и введение в эксплуатацию построенных специализированных зданий и помещений для библиотек:

- нового здания Новосибирской государственной областной научной библиотеки;
- второй очереди здания ГПНТБ СО РАН;
- центральных муниципальных библиотек Новосибирской области – 5;
- городских и сельских библиотек Новосибирской области – 10.

4. Провести модернизацию, переоборудование и оформление помещений библиотек в соответствии

с «Руководством по модернизации пространства муниципальных библиотек Новосибирской области» в 36 муниципальных библиотеках до 2030 года.

5. Обеспечить условия доступности библиотек для инвалидов и лиц с ОВЗ:

- доля региональных библиотек – 100 %;
- доля муниципальных библиотек – 75 %.

6. Обеспечить условия доступности библиотек для лиц с нарушениями зрения к 2030 году – 80 %.

7. Обеспечить условия доступности библиотек для лиц с нарушениями слуха к 2030 году – 75 %.

8. Поэтапное оснащение библиотек техническим оборудованием, необходимым для организации безопасности людей, зданий и помещений, материальных ценностей и информационных ресурсов библиотек к 2030 году до 100 %.

9. Увеличить количество специализированных транспортных средств в библиотеках, приобретенных для расширения внестационарных форм библиотечного обслуживания и передвижных библиотек на 5 единиц по отношению к 2017 году.

# СЦЕНАРИИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

**ИНЕРЦИОННЫЙ**

**ИННОВАЦИОННЫЙ**

**БАЗОВЫЙ**

## **Инерционный сценарий**

Данный сценарий предусматривает сохранение основных тенденций в библиотечном деле, проблем и уровня финансирования. При этих условиях положение библиотек будет относительно стабильным, однако, средств и механизмов для достижения качественных, количественных, инфраструктурных изменений, предусмотренных Модельным стандартом и Дорожной картой, недостаточно.

Инерционный сценарий не позволит качественно изменить ситуацию с развитием инфраструктуры библиотек, обеспечением обновляемости, сохранности и реставрации фондов. Фактор значительного

физического износа инфраструктуры библиотек, старения фондов будет носить постоянный, самовоспроизводящийся характер.

Достижение ряда целевых показателей плана мероприятий Дорожной карты не представляется возможным. К таким показателям можно отнести долю документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация); долю общедоступных библиотек, подключенных к сети Интернет; долю региональных и муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Имеющиеся ресурсы не обеспечат приоритетное развитие библиотек Новосибирской области. В связи с этим существует вероятность того, что численность занятых с библиотечном деле квалифицированных кадров к 2030 году сократится ориентировочно на 25–30% к уровню 2017 года.

Инерционный сценарий развития в целом не ухудшит положение федеральных и региональных библиотек.

### **Инновационный сценарий**

Данный сценарий предусматривает быстрое достижение качественно иного социального статуса библиотек, ресурсно и законодательно обеспеченного уже на 1 этапе реализации Стратегии, кратное увеличение совокупных расходов на развитие библиотечного дела за счет всех источников.

Отличительными особенностями инновационного сценария станут значительные инвестиции в развитие материально-технической базы и инфраструктуры, обеспечивающие полную доступность всех библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья, существенные инвестиции в человеческий

Однако в муниципальных образованиях инерционный сценарий будет сопровождаться сокращением сети библиотек, в первую очередь в сельской местности. Региональные диспропорции будут сохранять тенденцию к росту, продолжится отток профессиональных кадров из села и малых городов в региональный центр.

капитал и систему профессионального образования, обеспечивающие лидирующие позиции библиотечного профессионального образования в России.

При реализации этого сценария будет достигнуто полное обеспечение сохранности библиотечного культурного наследия, за счет создания Регионального центра реставрации и консервации. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых, позволяют реализовать задачи модельного стандарта к 2030 году, составит 100% региональных библиотек и 70% муниципальных библиотек. Все общедоступные библиотеки области

будут обеспечены подключением к сети Интернет. При этом численность обслуживаемого библиотеками населения будет возрастать.

Реализация этого сценария позволит достигнуть прорывных результатов фактически на всех ключевых проблемных направлениях, кардинальным образом

### **Базовый сценарий**

Данный сценарий предусматривает постепенное развитие имеющихся позитивных тенденций и постепенное преодоление существующих проблем, увеличение совокупных расходов на библиотечное дело Новосибирской области за счет всех источников.

При базовом сценарии не произойдет взрывного роста, но продвижение библиотечного дела, как одного из стратегических приоритетов области, концентрация имеющихся ресурсов и постепенное подключение элементов многоуровневой системы финансирования библиотек на приоритетных направлениях будут способствовать заметному улучшению положения библиотечного дела, повышению качества и условий доступности информации и культурного

изменить ситуацию с сохранностью библиотечного культурного наследия, качественным пополнением фондов, доступностью библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе достигнуть к 2030 году, а в ряде направлений и превысить федеральные, региональные и муниципальные целевые нормы и показатели.

библиотечного наследия для населения области и модернизации материально-технической базы.

Базовый сценарий с большей вероятностью может быть реализован при увеличении совокупных расходов на библиотечное дело за счет всех источников. Подобный сценарий позволит обеспечить сохранность библиотечного культурного наследия, увеличить долю общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта к 2030 году для муниципальных библиотек до 50%. При этом сценарии можно прогнозировать увеличение количества библиотек, находящихся в хорошем и удовлетворительном состоянии, и соответствующее сокращение

количества библиотек находящихся в неудовлетворительном состоянии.

Базовый сценарий предполагает продвижение стратегических законодательных инициатив, направленных

***К 2030 году ожидаются следующие результаты при реализации базового сценария:***

1. Модернизация общедоступных библиотек не менее 70 % от общего количества библиотек в соответствии с нормами и требованиями федерального и регионального модельного стандарта;
2. Обеспечение оперативного доступа к достоверным, легитимным российским и зарубежным информационным ресурсам на всей территории Новосибирской области;
3. Укрепление системы мобильного библиотечного обслуживания, в том числе на базе КИБО,

на обеспечение качественного и равного доступа к информации, комфортности предоставления библиотечных услуг для населения области.

- на территории Новосибирской области для организации нестационарного обслуживания населенных пунктов, не имеющих библиотек;
4. Повышение уровня удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг в библиотечной сфере;
5. Повышение рейтинга библиотек по показателям независимой оценки качества.

***В части обеспечения свободного и равного доступа к информации базовый сценарий предполагает к 2030 году:***

1. Динамику роста показателей библиотечно-информационного обслуживания в соответствии с государственным и муниципальным заданием;
2. Обеспечение регулярного пополнения и уровня обновляемости библиотечных фондов новыми изданиями на различных носителях в соответствии с международными и российскими нормами в библиотеках Новосибирской области;
3. Увеличение доли библиотечного фонда документов в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими;
4. Увеличение количества качественных электронных библиотечных ресурсов, позволяющих получать своевременный доступ к информации;
5. Прирост числа пользователей региональных и муниципальных библиотек за счет модернизации библиотечной сети Новосибирской области;
6. Рост удельного веса численности детей от 1,5 до 14 лет и молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет, посещающих библиотеки, в общей численности детей и молодых людей до 30 лет.

***В части культурно-просветительской деятельности базовый сценарий позволит к 2030 году:***

1. Увеличить число читателей библиотек Новосибирской области до 70% от общего числа жителей региона к 2030 году;
2. Увеличить количество ежегодных брендовых мероприятий и других партнёрских социокультурных программ, направленных на продвижение книги и чтения;
3. Увеличить в 4 раза количество крупных культурно-просветительских мероприятий вне стен библиотек;

4. Увеличить до 30% количество культурно-просветительских библиотечных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ;

***Развитие информационных технологий при базовом сценарии к 2030 году позволит:***

1. Увеличить долю полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг;
2. Увеличить долю библиотечных процессов, реализуемых посредством облачных технологий в целях развития единой региональной библиотечно-информационной среды;

***Развитие кадрового потенциала при реализации базового сценария позволит:***

1. Создать региональную многоуровневую систему профильного обучения и непрерывного образования работников библиотек Новосибирской области;
2. Поэтапно реализовать региональную программу профессиональной подготовки, повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров

5. Стабильно входить в Топ-10 регионов-лидеров конкурса «Самый читающий регион России».

3. Увеличить долю библиотечно-информационных услуг, оказываемых в дистанционном режиме (в т.ч. посредством мобильных технологий);
4. Обеспечить 100% библиотек Новосибирской области качественным широкополосным доступом в сеть Интернет со скоростью не менее 10 Мбит/с.

в рамках Государственной программы «Культура Новосибирской области»;

3. Обеспечить выполнение установленных нормативов по осуществлению непрерывного повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников библиотек не реже 1 раза в 5 лет;

4. Обеспечить возможность не менее 10% работников общедоступных библиотек, включая работников сельских библиотек, принять участие в программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки на базе учебных центров НГОНБ и ГПНТБ СО РАН, в том числе, в дистанционной форме, ежегодно;

5. Увеличить до 10% долю дистанционных форм повышения квалификации для выравнивания условий участия в программах повышения квалификации работников библиотек, удалённых от профильных образовательных учреждений и центров региона к 2030 году.

***В отношении развития материально-технической базы библиотек базовый сценарий позволит к 2030 году достичь следующих результатов:***

1. Увеличить долю библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов;

2. Провести проектирование, строительство и введение в эксплуатацию построенных специализированных зданий и помещений для библиотек (Новосибирская государственная областная научная библиотека; второй очереди здания ГПНТБ СО РАН и др.);

3. Провести модернизацию, переоборудование и оформление помещений библиотек в соответствии с «Руководством по модернизации пространства муниципальных библиотек Новосибирской области» в 36 муниципальных библиотеках;

4. Обеспечить не менее 80% условий доступности библиотек для лиц с нарушениями зрения и не менее 75% для лиц с нарушениями слуха.

***Стратегия позволяет при разных экономических, нормативно-правовых условиях реализовать один из трех сценариев. Вместе с тем наиболее реалистичным и обеспечивающим приоритетность развития библиотечного дела в Новосибирской области является базовый сценарий.***



# РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА») ПО ПЕРСПЕКТИВНОМУ РАЗВИТИЮ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ НА 2018–2021 ГОДЫ

## *I. Обеспечение сохранности библиотечного культурного наследия*

Наименование показателя	Ед. измерения	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
1. Доля документов библиотечного фонда, переведенного в электронную форму, от общего объема фонда	%	0,05	0,1	1,0	2,0
2. Доля библиографических записей, отображенных в электронном каталоге, от общего числа библиографических записей	%	40,0	35,0	80,0	100,0
3. Доля документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация), от объема соответствующего фонда	%	10,0	15,0	20,0	25,0

## *II. Развитие материально-технической базы*

Наименование показателя	Ед. измерения	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
1. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта, от общего числа библиотек:	%				
– региональные общедоступные библиотеки;	%	40,0	60,0	80,0	100,0

– муниципальные общедоступные библиотеки	%	10,0	12,0	20,0	30,0
2. Доля общедоступных библиотек, подключенных к сети Интернет, от их общего количества	%	80,0	100,0	100,0	100,0
3. Уровень пополнения библиотечных фондов документами (количество документов на 1 000 жителей)	ед.	не менее 65	не менее 80	не менее 145	не менее 150

### *III. Культурно-просветительская деятельность*

<b>Наименование показателя</b>	<b>Ед. измерения</b>	<b>2018 год</b>	<b>2019 год</b>	<b>2020 год</b>	<b>2021 год</b>
1. Количество культурно-просветительских мероприятий для разных возрастных категорий населения, направленных на развитие интереса граждан к чтению, привлечение к различным областям знания, краеведению (выставки, встречи с писателями, деятелями искусства и науки, историками, краеведами, конкурсы чтения, др. мероприятия), в том числе:	ед.	не менее 16	не менее 18	не менее 20	не менее 22
– по месту расположения библиотеки;		не менее 11	не менее 12	не менее 12	не менее 13
– выездные мероприятия, в том числе проводимые в образовательных организациях		не менее 5	не менее 6	не менее 6	не менее 7
2. Охват детского населения в возрасте до 14 лет включительно участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленных на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству, от общего числа детского населения в возрасте до 14 лет включительно в субъекте Российской Федерации	%	12,0	15,0	18,0	20,0

3. Охват молодежи от 15 до 30 включительно участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленных на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству, от общего числа молодежи от 15 до 30 лет включительно в субъекте Российской Федерации	%	9,0	12,0	14,0	15,0
---	---	-----	------	------	------

#### *IV. Обеспечение условий доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья*

<b>Наименование показателя</b>	<b>Ед. измерения</b>	<b>2018 год</b>	<b>2019 год</b>	<b>2020 год</b>	<b>2021 год</b>
1. Доля общедоступных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ)	%				
– региональные общедоступные библиотеки	%	40,0	60,0	80,0	100,0
– муниципальные общедоступные библиотеки	%	15,0	20,0	25,0	30,0
2. Удельный вес библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями зрения, от общего количества библиотек	%	20,0	25,0	30,0	35,0
3. Удельный вес библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями слуха, от общего количества библиотек	%	20,0	25,0	30,0	30,0
4. Доля культурно-просветительских мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ от общего числа мероприятий, проводимых общедоступными библиотеками	%	5,0	10,0	15,0	20,0

5. Доля экземпляров документов библиотечного фонда в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими, от общего количества документов библиотечного фонда	%	0,7	1,0	2,5	3,0
6. Доля сотрудников библиотек, прошедших обучение (инструктирование) по предоставлению библиотечно-информационных услуг инвалидам и лицам с ОВЗ, от общего количества сотрудников библиотек	%	12,0	15,0	18,0	20,0

### *V. Качественный состав библиотечных работников*

<b>Наименование показателя</b>	<b>Ед. измерения</b>	<b>2018 год</b>	<b>2019 год</b>	<b>2020 год</b>	<b>2021 год</b>
1. Доля библиотечных работников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку, в том числе в дистанционной форме на базе федеральных библиотек и федеральных вузов культуры, от общего числа работников основного персонала	%	20,0	20,0	20,0	20,0
2. Объем целевого приема/обучения (целевой подготовки) библиотечных работников на базе федеральных вузов культуры за счет средств федерального бюджета (региональная квота)	чел.	не менее 2	не менее 2	не менее 2	не менее 2
3. Доля работников в возрасте до 30 лет из числа основного персонала библиотек, от общего количества работников основного персонала библиотек	%	8,0	8,5	9,0	10,0