

Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области

Кемеровская областная научная библиотека им. В.Д.Федорова

Кемеровская областная библиотека для детей и юношества

Кемеровская областная специальная библиотека для незрячих и слабовидящих

УТВЕРЖДЕНА

приказом департамента культуры

и национальной политики

Кемеровской области

от 24 июня 2019 г. №278

**Концепция развития муниципальных общедоступных библиотек
Кемеровской области
(2019-2030 гг.)**

**Кемерово
2019**

СОДЕРЖАНИЕ

Основные положения	3
Основные проблемы и векторы развития	6
<i>Сеть муниципальных библиотек</i>	6
<i>Информатизация муниципальных библиотек</i>	11
<i>Комплектование фондов муниципальных библиотек</i>	17
<i>Проектно-программная деятельность муниципальных библиотек</i>	21
<i>Библиотечные кадры</i>	24
План мероприятий («дорожная карта») по реализации Концепции развития муниципальных библиотек	27

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Концепция развития муниципальных общедоступных библиотек Кемеровской области подготовлена в рамках Концепции развития культуры и искусства Кемеровской области на период до 2030 года и определяет главные направления развития публичных библиотек региона в рассматриваемый период. Она включает план мероприятий («дорожную карту»), направленных на реализацию Концепции.

Цель Концепции: повышение качества библиотечного обслуживания населения Кемеровской области в целях наиболее полного удовлетворения информационных, научных, образовательных и культурных потребностей пользователей, сохранения культурного наследия региона.

Задачи:

1. Развитие нормативно-правовой базы функционирования библиотечного дела в регионе (своевременная актуализация нормативно-правовых актов, разработка единых стандартов библиотечного обслуживания населения, создание методических рекомендаций с учетом специфики и уровня развития отдельных территорий, подготовка законодательных инициатив и др.);
2. Формирование единого информационного пространства региона, в том числе в целях преодоления информационного неравенства между городом и селом;
3. Создание условий для модернизации материально-технической базы библиотек, ускорения темпов информатизации и внедрения инновационных форм библиотечной деятельности;
4. Координация программно-проектной деятельности в целях превращения библиотек в мультифункциональные центры посредством развития партнерских связей;
5. Сохранение и приумножение, популяризация национального культурного наследия, хранящегося в библиотеках, в частности путем создания корпоративных краеведческих информационных ресурсов в тесном сотрудничестве с архивами и музеями региона, развитие литературного туризма;
6. Изучение уровня удовлетворенности граждан качеством оказания информационно-библиотечных услуг, разработка мероприятий по формированию позитивного имиджа библиотек в обществе;
7. Обеспечение муниципальных библиотек Кемеровской области профессиональными кадрами.

Для разработки Концепции необходимо определить миссию муниципальных библиотек в обществе, а также на основе SWOT-анализа изучить существующую ситуацию и наметить дальнейшие пути развития.

Миссия муниципальных общедоступных библиотек Кемеровской области состоит в формировании информационной культуры общества, устойчивого интереса к книге и чтению, пропаганде русского языка, популяризации культурного и исторического наследия народов России.

Сегодня муниципальные общедоступные библиотеки отдельных территорий Кемеровской области существенно различаются по своему уровню развития, что обусловлено социально-экономическими, культурными, демографическими, географическими особенностями того или иного муниципального образования. Все еще остро стоит проблема информационного неравенства между городом и селом. Не существует и универсального инструментария для измерения степени развитости библиотечного дела конкретного городского округа или муниципального района. Однако при всех существующих особенностях можно выделить общие тенденции и наиболее актуальные проблемы организации библиотечного обслуживания населения региона.

Сильными сторонами муниципальных библиотек являются:

- сложившаяся система библиотечного обслуживания населения региона (развитая сеть библиотек на основе социальных нормативов, наличие методического обеспечения, система межбиблиотечного обмена);
- высокая степень доступности библиотечных услуг для всех категорий пользователей (бесплатность, наличие проектов и программ для различных категорий пользователей, внестационарные формы обслуживания);
- достоверность предоставляемой пользователю информации на основе использования универсального библиотечного фонда;
- квалифицированный персонал (благодаря имеющейся в регионе многоуровневой системы непрерывного профессионального образования);
- опыт социального партнерства (тесные связи с учреждениями культуры и другими организациями социальной сферы).

Слабыми сторонами муниципальных библиотек являются:

- изношенная материально-техническая база библиотек (отсутствие капитального ремонта, условий доступной среды для инвалидов, непривлекательный интерьер, старая мебель, отсутствие современного технического и программного оснащения и др.);

- недостаточное финансирование комплектования фондов (устаревший фонд, низкие темпы обновления, отсутствие подписки на лицензионные базы данных);
- низкий уровень развития проектно-программной деятельности, в том числе направленной на привлечение грантовой помощи;
- неготовность персонала библиотек к современным запросам пользователей (низкий уровень владения современными технологиями, старение кадров, слабая мотивация у работников на саморазвитие, недостаточный уровень заработной платы для привлечения высококвалифицированных специалистов и т.п.);
- низкий уровень менеджмента муниципальных библиотек, отсутствие кадрового резерва.

Имеющиеся возможности для развития муниципальных библиотек:

- наличие целевых государственных программ;
- наличие иных источников финансирования (грантовых программ и конкурсов, спонсорской помощи от коммерческих структур и меценатов);
- наличие образовательных учреждений различного уровня по профессиональной подготовке специалистов;
- наличие у пользователей возможностей доступа к удаленным информационным продуктам и услугам;
- потребность населения в культурном и интеллектуальном досуге.

Угрозы для дальнейшей деятельности муниципальных общедоступных библиотек региона:

- наличие конкурентов на информационном рынке;
- политика государства, направленная на оптимизацию расходов;
- снижение интереса к чтению и спроса на информационные услуги в помощь самообразованию;
- отсутствие законодательной базы и технологических решений для организации библиотечного обслуживания населения в удаленном режиме посредством сети Интернет.

Исходя из сложившейся ситуации и результатов проведенного SWOT-анализа были определены направления развития по основным аспектам деятельности муниципальных общедоступных библиотек Кемеровской области.

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

Сеть муниципальных библиотек

За последние 10 лет в Кемеровской области было закрыто 118 муниципальных библиотек (библиотечная сеть сократилась на 16%), численность областных библиотек остается неизменной и составляет 3 единицы. После утверждения плана мероприятий (региональной «дорожной карты») «Изменения в отраслях социальной сферы Кемеровской области, направленные на повышение эффективности сферы культуры» 25.02.2013 года начался процесс оптимизации учреждений культуры региона. Пик закрытия неэффективных библиотек-филиалов муниципальных централизованных библиотечных систем (ЦБС) пришелся на 2014 год, когда было закрыто 37 сетевых единиц (Рис. 1). Всего за период реализации «дорожной карты» закрылось 83 муниципальных библиотеки (11,8%). Сэкономленные в результате ликвидации неэффективных библиотек средства муниципального бюджета планировалось направить на развитие оставшихся сетевых единиц и повышение заработной платы работников культуры. На деле произошло следующее: финансирование комплектования библиотечных фондов за рассматриваемый 6-ти летний период сократилось с 9,3% (2012 г.) до 0,9% (2018 г.) от общего объема финансирования муниципальных ЦБС, то есть в 10 раз.

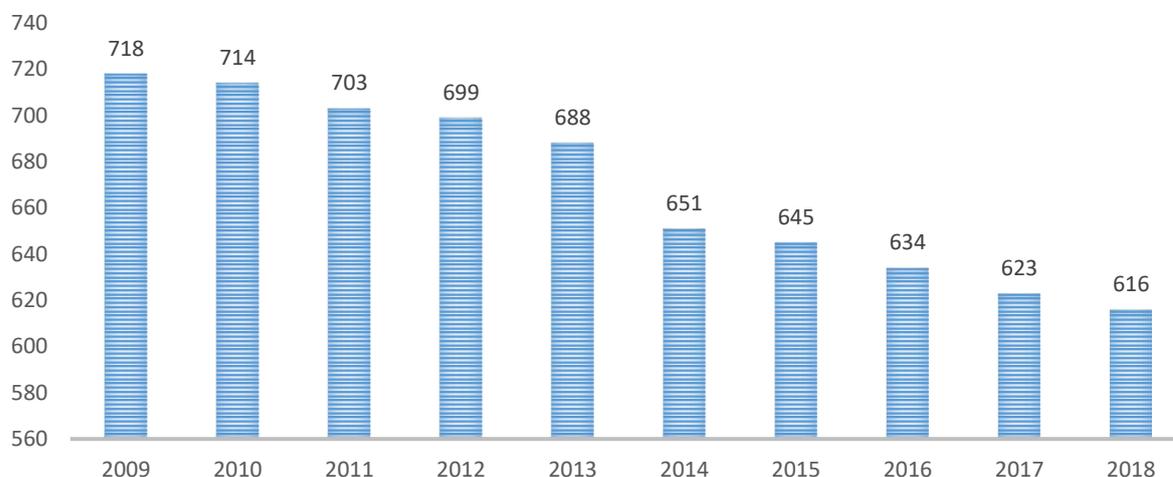


Рис. 1 Динамика сети муниципальных библиотек Кемеровской области

Более полную картину по сокращению сети библиотек различных типов можно проследить по таблице 1. Представленные в таблице данные свидетельствуют о том, что процесс оптимизации преимущественно затрагивает сельские библиотеки (42 сетевых единицы – 9%), это порой оправдано в связи с большим оттоком сельского населения в города. Также наблюдается сокращение сети детских библиотек на 21 единицу (-23%), которые сливаются с общедоступными библиотеками и становятся библиотеками семейного чтения.

Таблица 1 Сеть общедоступных библиотек Кемеровской области в 2009-2018 гг.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Всего общедоступных библиотек в КО	721	717	706	702	691	654	648	637	626	619
<i>Областные библиотеки</i>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Муниципальные библиотеки	718	714	703	699	688	651	645	634	623	616
<i>Число закрытых библиотек</i>	16	4	11	4	11	37	6	11	11	7
Сеть детских муниципальных библиотек	96	95	93	92	90	84	80	81	75	71
<i>Число закрытых библиотек</i>	0	1	2	1	2	6	4	0	6	4
Сеть сельских муниципальных библиотек	484	484	475	473	467	442	440	439	434	431
<i>Число закрытых библиотек</i>	15	0	9	2	6	25	2	1	5	3

Для организации библиотечного обслуживания населения территорий, где закрываются библиотеки, должны создаваться внестационарные пункты. Однако за последние 10 лет количество пунктов книговыдачи в нашем регионе не увеличилось: в 2009 году в Кемеровской области насчитывалось 549 библиотечных пунктов, а в 2018 году их численность составила 547 единиц. Кроме того, актуальной проблемой для организации библиотечного обслуживания населения остается низкий уровень обеспеченности ЦБС транспортными средствами (только 10 из 34 ЦБС имеют свой транспорт), парк которых существенно не обновлялся за последние 10 лет. Ни одна ЦБС Кемеровской области сегодня не обладает специализированным транспортным средством – КИБО, библиомобилем или библиобусом. Сокращение финансирования на ГСМ также ведет к уменьшению показателей внестационарной работы. Это наряду с закрытием библиотек обуславливает снижение процента охвата населения библиотечным обслуживанием (2009 г. – 37,7%, 2018 г. – 33,3%).

Таким образом, можно говорить о том, что за последнее десятилетие наблюдается тенденция к сокращению сети общедоступных библиотек. Этому способствовали также принятые 26 января 2017 года распоряжением Правительства РФ №95-р изменения в социальные нормативы обеспеченности населения организациями культуры, которые поставили под угрозу закрытия 153 муниципальные библиотеки (24% от общего количества общедоступных библиотек региона), из них 126 библиотек сельских поселений. Профессиональное сообщество тогда смогло донести до руководства страны свою озабоченность и крайне негативную оценку качеству подготовки данного документа, что в итоге послужило основой для его отмены.

Коллегия Администрации Кемеровской области приняла постановление №495 от 20.09.2017 года «Об утверждении нормативов обеспеченности населения Кемеровской области услугами организаций

культуры и методических рекомендаций по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения Кемеровской области услугами организаций культуры». Разработанная департаментом культуры и национальной политики Кемеровской области совместно с методическими центрами методика позволила сохранить сеть учреждений культуры Кемеровской области. Принятие на региональном уровне нормативно-правового акта стало действенным способом предупреждения закрытия библиотек. К сожалению, сегодня при решении вопросов о сокращении сети библиотек в городском округе или муниципальном районе достаточным является приказ учредителя, которым чаще всего выступают управления культуры. Между тем организация библиотечного обслуживания населения является компетенцией законодательного органа муниципального образования. Кроме того, ликвидация библиотек сельских поселений согласно действующему федеральному законодательству должна происходить с согласия жителей данного поселения, чье мнение сегодня в большинстве случаев не учитывается.

Часто вопрос о ликвидации сельской библиотеки встает, когда здание, где располагается библиотека, приходит в аварийное состояние, а других помещений у муниципальных органов власти нет. Капитальный ремонт в данном случае экономически не выгоден либо затягивается на долгие годы.

Выполнение показателя обеспеченности населения учреждениями культуры в Кемеровской области введено в перечень показателей эффективности деятельности главы муниципального образования в сфере культуры. Данная мера весьма действенна, однако не всегда решает проблему закрытия библиотек, которое в среднем составляет 10 сетевых единиц в год. Руководитель муниципалитета порой вынужден сокращать расходы в ущерб собственному рейтингу.

С 2008 года в Кузбассе создаются модельные сельские библиотеки как за счет средств из областного бюджета, так и за счет муниципального бюджета и спонсорской помощи. Модельная библиотека – многофункциональный информационно-культурный и образовательно-просветительский центр. Это библиотека, имеющая оптимальный набор материальных и информационных ресурсов, который является платформой для эффективного и качественного обслуживания населения. Так, в 2018 году число таких библиотек составило 35 единиц (8% от общего числа сельских библиотек региона).

Создание модельных библиотек является сегодня единственным способом модернизации библиотек на селе. Он включает в себя ремонт помещения библиотеки, обновление библиотечного фонда, приобретение новой мебели и технического оборудования (персональные компьютеры и мультимедийное оборудование), подключение к сети Интернет.

К сожалению, проводимый мониторинг показывает, что муниципальные органы власти не поддерживают в дальнейшем данные библиотеки в статусе «модельных». Техническое оборудование устаревает и выходит из строя, фонд не пополняется необходимым количеством новой литературы, а порой не выделяются средства и на оплату доступа к сети Интернет. В итоге лишь единицы модернизированных библиотек соответствуют требованиям Положения о модельной библиотеке, находящейся на территории муниципального образования Кемеровской области, утвержденного в 2011 году департаментом культуры и национальной политики Кемеровской области.

Охват населения библиотечным обслуживанием – основной показатель эффективности развития библиотечного дела региона. В целях его повышения, а также организации единого информационного пространства региона необходимо налаживать корпоративное взаимодействие как между централизованными библиотечными системами различных городских округов и муниципальных районов, а также с областными общедоступными библиотеками, так и с библиотеками других ведомств и организационно-правовых форм собственности. Создание интегрированных информационных ресурсов, разработка корпоративных культурно-просветительских и социально ориентированных проектов и программ, внедрение новых сетевых услуг повысит качество библиотечно-информационного обслуживания населения и снизит негативное влияние от сокращения численности публичных библиотек региона.

Пути решения:

- Разработка рейтинговой системы оценки уровня организации библиотечного обслуживания населения городского округа/муниципального района в качестве формирования комплексного показателя эффективности деятельности главы муниципального образования в сфере культуры (раздел «Библиотечное дело»).
- Актуализация региональной методики развития сети организаций культуры и обеспечения населения Кемеровской области их услугами.
- Развитие внестационарных форм обслуживания населения, закупка библиобусов.
- Создание модельных библиотек в рамках регионального проекта «Обеспечение качественно нового уровня развития инфраструктуры культуры».
- Совершенствование нормативной базы создания модельных библиотек в Кемеровской области (актуализация Положения о модельной библиотеке, находящейся на территории муниципального образования Кемеровской области, внесение в соглашение с муниципальными органами власти о создании модельных библиотек требования о дальнейшем

финансирования создаваемых библиотек для обеспечения статуса «модельной»).

– Участие муниципальных централизованных библиотечных систем Кемеровской области в конкурсе на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура».

– Поддержка гражданских инициатив, а также коммерческих и некоммерческих социально ориентированных организаций по созданию публичных библиотек.

– Развитие корпоративного взаимодействия между библиотеками различных ведомств и организационно-правовых форм собственности.

Информатизация муниципальных библиотек

Ключевым механизмом развития библиотечного дела региона сегодня остается информатизация библиотек, в том числе внедрение информационных технологий для обслуживания пользователей в удаленном режиме.

Количество библиотек, имеющих компьютеры, в настоящее время составляет 548, это 89% от общего числа муниципальных библиотек. Компьютерный парк муниципальных библиотек – 2157 ПК. Доступ к сети Интернет имеют 533 общедоступные библиотеки региона.

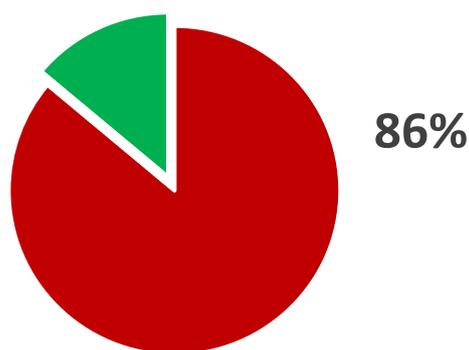


Рис. 2 Доля муниципальных библиотек, подключенных к сети Интернет

Следует, однако, отметить, что финансирование библиотек для подключения к сети Интернет ведется преимущественно за счет средств федерального бюджета. В 2009 году началась разработка регионального корпоративного проекта «Электронная библиотека Кузбасса» (ЭБК) в целях формирования единого информационного пространства региона. Из областного бюджета для муниципальных библиотек было закуплено около 300 ПК и более 30 единиц оборудования для оцифровки библиотечных фондов. Данная техника пошла на создание виртуальных читальных залов (ВЧЗ) ЭБК во всех городских округах и административных центрах муниципальных районов. Таким образом, можно говорить, что существенную поддержку процессу информатизации муниципальных библиотек оказывает федеральный и областной бюджеты. Однако техническое оборудование виртуальных читальных залов ЭБК уже требует замены и модернизации. Кроме того, следует рассмотреть возможность создания ВЧЗ на базе модельных библиотек региона и искать дальнейшие пути расширения участников ЭБК.

К сожалению, в последние годы отмечается спад финансирования информатизации библиотек за счет муниципальных бюджетов. Это приводит к старению и выходу из строя имеющейся техники, замедлению темпов компьютеризации. Кроме того, библиотеки, подключенные к сети Интернет,

не могут предоставить доступ пользователям ввиду отсутствия средств на оплату услуг провайдеров.

Далеко не все ЦБС оплачивают услуги фильтрации контента для ограничения доступа граждан к экстремистским материалам, а также организации доступа детей к информационным ресурсам сети Интернет в соответствии с их возрастом.

78 муниципальных библиотек сегодня активно представляют информационные услуги на собственных сайтах и web-страницах, посещение которых в 2018 году составило 1106454 раза. Только 4 ЦБС сегодня не имеют официальных сайтов в сети Интернет (г. Калтан, Беловский, Тисульский и Тяжинский районы).

Уже 5 лет функционирует Библиотечный портал Кемеровской области, который за этот период удаленные пользователи посетили 562744 раза. На портале созданы мини-сайты всех ЦБС региона, а также областных библиотек, где представлена основная информация о их деятельности (организационные документы, структура и др.), ссылка на электронный каталог и новостная лента. На мини-сайтах размещен раздел «Виртуальное обслуживание» в целях организации справочно-библиографического обслуживания граждан в удаленном режиме. Кроме того, посетитель сайта может оставить свой отзыв или предложение в «Виртуальной приемной». Здесь также размещаются методические материалы в помощь библиотекарям. Ресурс содержит краткие сведения о библиотечном деле региона (исторические данные, основные нормативно-правовые документы, информацию о модельных и именных библиотеках Кемеровской области и др.). Портал – это инструмент корпоративного взаимодействия библиотек региона, на базе которого функционирует Электронная библиотека Кузбасса, ведется сбор мониторинга внедрения информационно-телекоммуникационных технологий в работу публичных библиотек, создаются корпоративные краеведческие информационные ресурсы.

В целях формирования единого информационного пространства региона общедоступные библиотеки региона продолжают создание электронных каталогов, большая часть которых доступна пользователям на их сайтах и Библиотечном портале Кемеровской области. Их совокупный объем составляет уже более 4 миллионов библиографических записей. К сожалению, создание сводных информационных ресурсов затрудняется тем, что в государственных и муниципальных библиотеках области работает несколько АБИС. Большая часть общедоступных библиотек работает на АБИС OPAC-Global и едином сервере (ГБУК КемОНБ им.В.Д.Федорова и 23 муниципальных системы, владелец сервера и АБИС – ГБУК КемОНБ им.В.Д.Федорова). Существующие АБИС разнородны, и в целях формирования сводных ресурсов необходима конвертация данных, что

влечет ошибки, исправление которых не всегда возможно программными средствами. Для успешного формирования единого информационного пространства в регионе необходимо использовать АБИС OPAC-Global, где размещены каталоги большинства общедоступных библиотек Кемеровской области, на основе которой провести модернизацию и расширение.

Переход всех библиотек региона на единую АБИС позволит вести техническое обслуживание ограниченным кругом специалистов со специальным образованием, то есть приведет к экономии средств на техническую поддержку и развитие системы, появятся большие возможности в модернизации с меньшими финансовыми затратами, будет способствовать более качественному ведению Сводного каталога государственных и муниципальных библиотек Кузбасса (СКГМБК), а для государственных библиотек – решению проблемы интеграции каталогов с порталом государственных услуг.

Внедрение единой АБИС поможет введению единого электронного читательского билета в общедоступных библиотеках Кузбасса, что значительно повысит эффективность информационного обслуживания пользователей, сделает его более комфортным и расширит ассортимент предлагаемых услуг.

В настоящее время электронные ресурсы, которые формируются при корпоративном участии библиотек, и несколько ресурсов, созданные с участием архивов, функционируют на сайте ГБУК КемОНБ им.В.Д.Федорова, так как только центральная библиотека региона обладает необходимым техническим оборудованием для хранения больших объемов информации и обеспечения доступа к ним удаленным пользователям через сеть Интернет в режиме 24/7. Однако имеющейся у центральной библиотеки инфраструктуры не хватает для формирования единой региональной платформы для краеведческой информации. Необходимо создание Краеведческого портала, объединяющего ресурсы различных информационных организаций, хранящих документные массивы краеведческого характера. Устранение разрозненности информации в интернет-среде поможет удовлетворению потребностей пользователя, формированию интереса к истории о родном крае, окажет положительное влияние на формирование гражданского общества.

Унификация технологий, внедрение корпоративных стандартов и региональных информационных платформ – основные пути формирования единого информационного пространства региона, цель которого – максимальное полное и комфортное удовлетворение информационных потребностей жителей Кемеровской области.

В целях повышения комфортности обслуживания пользователей и обеспечения сохранности библиотечных фондов в общедоступных

библиотеках России на протяжении последнего десятилетия активно внедряются технологии RFID. К сожалению, в Кемеровской области эти технологии пока не нашли своего применения. Безусловно, пионерами в этом направлении должны стать государственные библиотеки, которые в последствие смогут передать свой опыт муниципальным библиотекам.

Общедоступные библиотеки региона сегодня вносят большой вклад в обучение населения компьютерной грамотности и популяризацию электронных государственных услуг. Наиболее значима эта работа в районных ЦБС, так как они обслуживают население сел и деревень, где нет Многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг, которые зачастую в муниципальных районах размещаются только в их административных центрах. Библиотекари оказывают посетителям услуги по регистрации, подтверждению и восстановлению личности в Единой системе идентификации и аутентификации пользователей на портале Gosuslugi.ru. Кроме того, в большинстве ЦБС ведется обучение населения в рамках программы «Электронной гражданин», в рамках которого работники муниципальных библиотек рассказывают гражданам, как воспользоваться той или иной государственной или муниципальной услугой в электронном виде.

Для активизации этого направления работы в муниципальных библиотеках области необходимо обновление компьютерного парка и обучение библиотечных работников. В этом случае общедоступные библиотеки региона со своей широкой сетью и доступностью для всех категорий населения смогут внести свой посильный вклад в выполнение поставленной Президентом РФ В.В. Путиным задачей доведения доли граждан, использующих механизм получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме, до 70%.

Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки, утвержденный Министерством культуры РФ в 2014 году, предполагает наличие в каждой библиотеке доступа к Национальной электронной библиотеке (НЭБ). К сожалению, сегодня еще не все Центральные библиотеки централизованных библиотечных систем имеют такой доступ. Только 76 муниципальных библиотек Кузбасса (12%) используют информационные ресурсы НЭБ. Все, что требуется для заключения соответствующего договора, это наличие ПК, широкополосного канала доступа к сети Интернет и статистический IP-адрес. Однако и столь простые технические требования не в состоянии выполнить большинство муниципальных библиотек в силу необходимости дополнительных финансовых затрат. Все больше ЦБС оплачивают услуги доступа к сети Интернет за счет оказания платных услуг, доходы от которых не столь велики. Ремонт компьютерного оборудования и закупка расходных

материалов сегодня также преимущественно осуществляется на средства, полученные от приносящей доход деятельности библиотек.

В конце 90-х годов была утверждена межведомственная программа «Создание центров правовой информации на базе общедоступных библиотек», подписанная Федеральным агентством правительственной связи и информации РФ, Министерством культуры РФ, Российским Фондом правовых реформ. Эта программа стала основанием для создания Публичных центров правовой информации (ПЦПИ) и на базе муниципальных библиотек Кемеровской области. Пионером в этом направлении среди муниципальных библиотек стала Центральная городская библиотека им.Н.В.Гоголя г.Новокузнецк, где ПЦПИ открылся 1 апреля 2001 года. Такие центры сегодня открыты при всех центральных библиотеках городских округов и муниципальных районов, а также в крупных библиотеках-филиалах ЦБС. В 2018 году в регионе функционировало уже 130 ПЦПИ. Это составляет лишь 21% от общего числа общедоступных библиотек региона. Требуется продолжить данную работу и прежде всего создать ПЦПИ на базе модельных библиотек Кузбасса, которые уже имеют соответствующее техническое оборудование (наличие ПК и доступа к сети Интернет).

Организация «доступной среды» для беспрепятственного доступа людей с ограниченными возможностями здоровья в учреждения культуры влечет за собой не только приобретение специализированного оборудования для библиотек, но и создание соответствующих информационных ресурсов, приобретение специальных программных средств и технического оснащения.

Пути решения:

- Введение защищенной статьи в муниципальных бюджетах на оплату услуг доступа к сети Интернет.
- Увеличение числа муниципальных библиотек, предоставляющих своим пользователям услуги доступа к Интернет через Wi-Fi.
- Внесение обязательной статьи расходов на информатизацию библиотек в муниципальный бюджет. Включение показателя по размеру соответствующего финансирования в оценку деятельности главы муниципального образования в сфере культуры.
- Модернизация виртуальных читальных залов Электронной библиотеки Кузбасса, расширение их сети в первую очередь за счет модельных библиотек.
- Внедрение в общедоступных библиотеках Кемеровской области единой автоматизированной информационно-библиотечной системы (АБИС), базирующейся на едином серверном оборудовании.
- Внедрение единого электронного читательского билета в государственных и муниципальных библиотеках Кемеровской области.

- Создание краеведческого портала Кемеровской области.
- Создание корпоративных информационных ресурсов библиотек региона.
- Расширение ассортимента виртуальных услуг для удаленных пользователей муниципальных библиотек.
- Увеличение доли муниципальных библиотек, имеющих страницу в социальных сетях.
- Расширение инструментов информирования пользователей о проводимых мероприятиях и новых поступлениях в фонд библиотеки по выбранным тематикам.
- Внедрение RFID-технологии (радиочастотная метка) в муниципальных библиотеках области.
- Оснащение муниципальных библиотек ПК для организации центров по регистрации, подтверждению и восстановлению личности в Единой системе идентификации и аутентификации пользователей портала Госуслуг.
- Создание Публичных центров правовой информации на базе модельных библиотек Кемеровской области.
- Оснащение муниципальных общедоступных библиотек Кемеровской области техническими и программными средствами для оказания библиотечных услуг лицам с ограниченными возможностями жизнедеятельности.

Комплектование фондов муниципальных библиотек

Библиотечные фонды – основополагающая составная часть информационных ресурсов библиотек, от качества и полноты которых во многом зависит возможность библиотек выполнять свои информационные, культурные, образовательные и просветительские функции.

На 01.01.2019 года документный фонд муниципальных библиотек Кемеровской области составляет 10609325 экземпляров. Основная часть фонда – печатные издания.

В течение последних лет объем новых поступлений сократился во всех библиотеках области. Одна из основных причин – значительное уменьшение финансовых средств на приобретение новых изданий. Выполнение норматива ИФЛА/ЮНЕСКО по количеству новых поступлений в 2018 году (250 экз. на 1000 жителей) составил лишь 18%, или 45,3 экз.

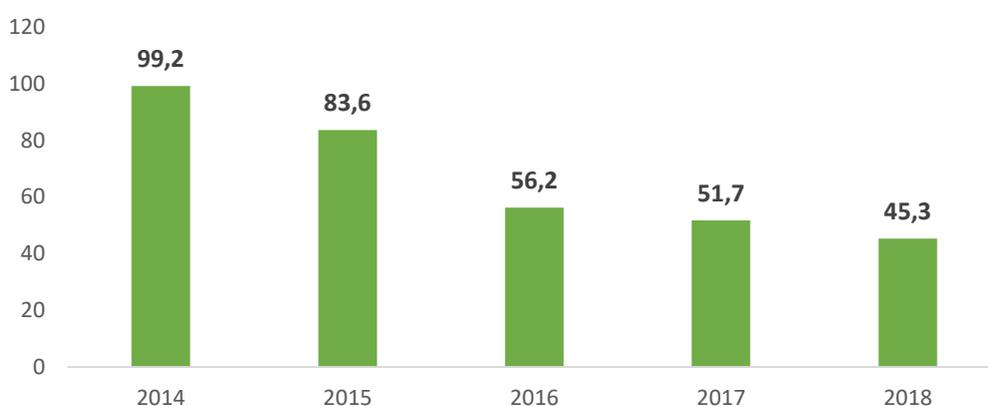


Рис. 3 Новые поступления на 1000 жителей

Модельный стандарт деятельности публичных библиотек ориентирует на среднюю книгообеспеченность одного жителя Российской Федерации, которая составляет в городе 5-7 томов на одного человека; на селе – 7-9 томов на одного человека, для жителей до 15 лет – до 10 томов на одного человека. По данным за 2018 год, средняя книгообеспеченность одного жителя Кемеровской области составляет 3,9 тома на одного человека, при этом в городских округах – 2,6 тома; муниципальных районах – 8,8 тома; для жителей до 15 лет – 4 тома.

Другим значимым относительным показателем является обновляемость фонда, который отражает отношение объема поступлений к объему фонда на конец исследуемого периода. В большинстве региональных модельных стандартов РФ норматив обновляемости составляет не менее 5% от имеющегося фонда. Библиотекам нашей области на протяжении последних 5 лет не удалось достигнуть норматива обновляемости фонда. Кроме того, у данного показателя в рассматриваемом периоде наблюдается отрицательная тенденция к снижению.

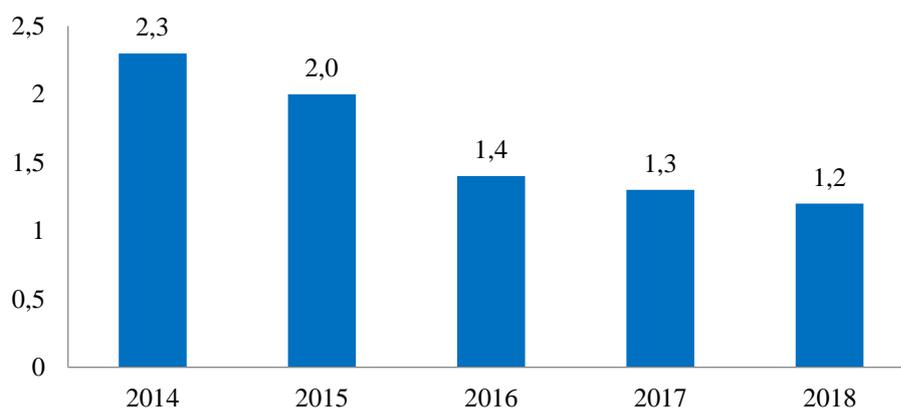


Рис. 4 Обновляемость фонда муниципальных библиотек

Выйти из сложившейся ситуации возможно, если внести данный показатель в показатели оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления на территориях Кемеровской области, при этом к расчету следует принимать именно новую приобретенную литературу за счет местного бюджета.

Согласно ФЗ №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ», муниципальные структуры обязаны финансировать комплектование библиотек своей территории. В 2018 году вклад муниципальных бюджетов в комплектование фондов библиотек составил лишь 51%. При этом в бюджетах 6 из 34 муниципальных образований не нашлось средств на подписку и приобретение новой литературы.

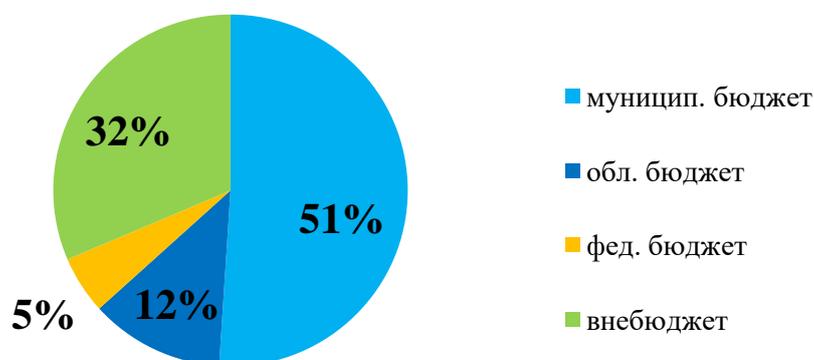
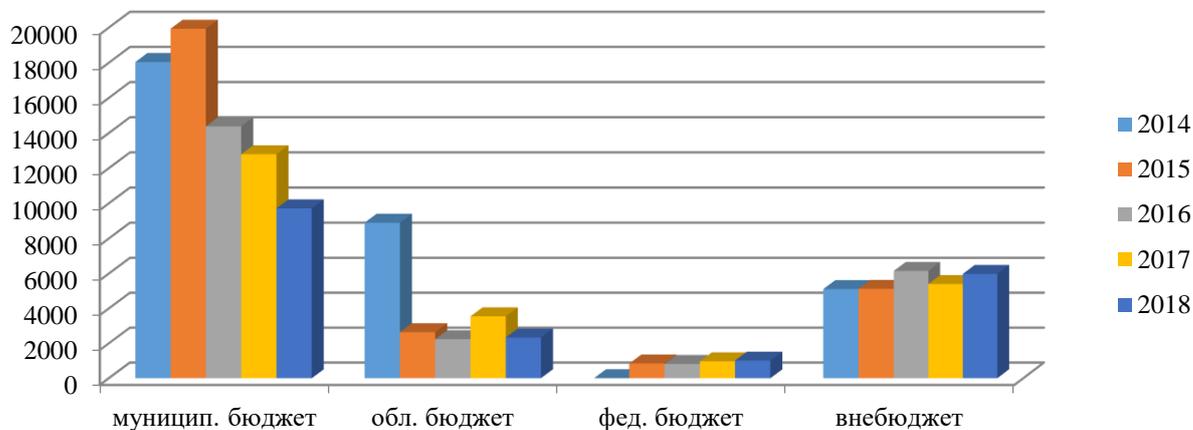


Рис. 5 Источники финансирования комплектования муниципальных библиотек в 2018 году

За последние 5 лет почти в 2 раза снизился объем финансирования комплектования библиотечных фондов из муниципального бюджета. При этом средняя стоимость художественной литературы, составляющей основную долю комплектования библиотек, выросла за этот период примерно на 15%.

Средства из областного бюджета в последние четыре года выделяются исключительно на поддержку регионального книгоиздания, поступая в библиотеки в натуральном выражении в виде книг и журналов. В 2015 году

возобновились межбюджетные трансферты на комплектование книжных фондов муниципальных библиотек. Сегодня доля федеральных средств составляет 5% в общем объеме комплектования. Сравнительно стабильным остается объем привлекаемых внебюджетных средств для пополнения фондов. В основном это дары от читателей библиотеки.



Год	Поступило всего, тыс. руб.	Муниципальный бюджет	Областной бюджет	Федеральный бюджет	Внебюджет
2014	32045,0	18041,0	8895,0	0	5109,0
2015	28531,5	19931,7	2635,4	842,4	5122,0
2016	23581,1	14378,6	2236,3	817,0	6149,2
2017	22699,6	12790,3	3548,3	965,7	5395,4
2018	19029,9	9711,3	2330,3	1010,8	5977,5

Рис. 6 Объемы финансирования комплектования муниципальных библиотек

Из относительных показателей состояния и использования фондов муниципальных библиотек остаются невыполненными показатели книгообеспеченности одного жителя и обновляемости фондов, что говорит о устаревшем библиотечном фонде и недостаточных объемах комплектования (Таблица 2).

Таблица 2 Относительные показатели состояния и использования фондов муниципальных библиотек Кемеровской области в 2014-2018 гг.

Год	Читаемость (книговыдача/кол-во читателей)	Обращаемость (книговыдача/объем фонда)	Обновляемость	Книгообеспеченность	
				одного пользователя (объем фонда/кол-во читателей), экз.	одного жителя (объем фонда/число жителей), экз.
2014	22,75	1,84	2,3	14,7	4,3
2015	22,81	1,90	2,0	12,0	4,1
2016	22,53	1,88	1,4	12,0	4,1
2017	22,45	1,90	1,3	11,8	4,0
2018	22,42	1,90	1,2	11,8	3,9

Только две централизованных библиотечных системы имеют платную подписку на удаленные лицензионные электронные ресурсы (гг. Новокузнецк и Междуреченск). Сегодня на эти цели из муниципальных бюджетов средства выделяются неохотно. Это вызвано двумя основными факторами: низкий спрос у пользователей, так как не все из них

предпочитают электронный вид предоставления информации на запрос, а также отсутствие вещественного выражения приобретаемого ресурса (на балансе учреждения по истечении подписного периода не остается имущества, как в случае с покупкой печатного издания). Вместе с тем следует помнить, что библиотеки должны шагать в ногу со временем и отвечать новым информационным потребностям общества.

Сегодня все муниципальные централизованные библиотечные системы имеют инсталлированные базы данных, прежде всего это информационно-правовые системы «КонсультантПлюс», «Гарант» и «Законодательство России». Предоставление информации из этих систем преимущественно осуществляется работниками ПЦПИ. Дальнейшее стимулирование муниципальных библиотек к росту объемов комплектования инсталлированными базами данных может осуществляться путем создания новых ПЦПИ, в первую очередь на базе модельных библиотек региона.

Без налаживания финансирования комплектования муниципальных библиотек региона этот социальный институт потеряет свою главную функцию – информационную – и превратится в досуговый центр. Однако данный путь развития ведет в никуда, так как в условиях конкуренции с профессиональными государственными и коммерческими культурно-зрелищными и развлекательными организациями библиотеке не выжить. Поэтому вопрос с финансированием комплектования библиотечных фондов нужно рассматривать как необходимое условие существования библиотеки как социального института. Без достойного и регулярного пополнения книжных фондов можно уже сейчас ставить вопрос о ликвидации сети публичных муниципальных библиотек региона.

Пути решения:

- Включение показателя обновляемости библиотечных фондов в показатели эффективности главы муниципального образования в сфере культуры (к расчету принимать только издания, приобретенные за счет финансирования из муниципального бюджета).
- Включение защищенной статьи на комплектование фондов муниципальных библиотек в областной бюджет.
- Организация различных форм корпоративной подписки к удаленным лицензионным информационным ресурсам.
- Поиск новых внебюджетных источников комплектования.
- Обеспечение сохранности книжных фондов в процессе использования.
- Развитие буккроссинга.
- Создание Публичных центров правовой информации на базе модельных библиотек Кемеровской области как инструмент стимулирования комплектования фондов инсталлированными базами данных.

Проектно-программная деятельность муниципальных библиотек

Сегодня все чаще о публичных библиотеках говорят, как о «третьем месте» – пространстве для проведения досуга, но досуга полезного, познавательного, развивающего. Муниципальные библиотеки собирают под своими сводами различные кружки, творческие объединения, клубы по интересам. Все большее распространение приобретают литературные кафе, а в летние периоды создаются летние читальные залы как на территории, прилегающей к библиотеке, так и в парках, скверах, а также других местах массового пребывания людей. В городских ЦБС работают коворкинг-центры – пространства для работы, обучения, переговоров и презентаций. Это – деловые встречи, общение с друзьями и коллегами. Досуговая функция библиотеки в условиях устаревания библиотечных фондов выходит на первый план. Так, при общем снижении количества посещений библиотек, число посещений массовых мероприятий растет, что приводит к изменению целевой аудитории и отношению к библиотекам в обществе в целом.

Программно-проектная деятельность библиотек Кемеровской области насыщена и разнообразна. В библиотеках реализуются программы по следующим основным направлениям работы:

- по популяризации книги и чтения;
- по формированию здорового образа жизни;
- по профориентации;
- по краеведению;
- по патриотическому воспитанию;
- по работе с социально незащищенными слоями населения и др.

Исходя из основных программных направлений можно сделать вывод, что эта деятельность носит преимущественно культурно-досуговый характер, не затрагивая актуальных социальных вопросов. Мероприятия в рамках программы или проекта нацелены на организацию досуга в библиотеке, но редко носит просветительский характер.

Одной из главных проблем в библиотеках региона при разработке программ и проектов является некоторая путаница в терминах «проект», «программа», «план работы». Зачастую под проектом и программой понимается цикл мероприятий, посвященный определенной теме.

При реализации программ и проектов в библиотеках Кузбасса слабо организованы партнерские отношения. Проекты, имеющие социально значимую направленность, реализуют единицы (гг. Кемерово, Новокузнецк).

В основном, библиотеки ведут проектную деятельность за счет собственных средств. Источниками дополнительного финансирования являются многочисленные организации и фонды, занимающиеся

благотворительной деятельностью и выделяющие гранты (денежные суммы) для реализации проектов.

Значимость проектной деятельности обозначается и на федеральном уровне. Под руководством Министерства культуры РФ начал работу специализированный интернет-портал о конкурсах и грантах России. На нем можно ознакомиться со всей интересующей информацией о порядке предоставления федеральных, региональных, муниципальных и частных грантов для развития лучших проектов в сфере культуры и искусства.

Гранты в области искусства – это один из способов дополнительного финансирования со стороны государства. На безвозмездной основе можно получить финансовую помощь для профессионального развития и творческого роста учреждений культурно-досуговой деятельности, творческих коллективов или общественных организаций.

Участие в проектной деятельности позволит улучшить финансовое состояние библиотек, усилит их роль в местном сообществе, повысит качество предоставляемых услуг читателям. Кроме того, библиотеки приобретут новый имидж, открывая перспективы в работе. Привлечение партнерских организаций к реализации проектной деятельности обратит внимание к насущным социальным проблемам, к социальным потребностям различных групп населения, создаст благоприятные условия для развития региона.

Пути решения:

- Обучение сотрудников библиотеки программно-проектной деятельности. Создание при ЦБС проектных рабочих групп или введение ставки для соответствующего работника. Проведение анализа проблемного поля для создания актуальных и востребованных проектов и программ для социума.
- Проведение конкурсов среди библиотекарей, выявляющих инновационные идеи.
- Активное внедрение инновационных методов работы, направленных на различные группы населения.
- Расширение социального партнерства посредством привлечения различных организаций к реализации проектов, проведение сетевых акций и мероприятий.
- Разработка и реализация направлений программно-проектной деятельности не только в культурно-досуговой сфере, но и других отраслях.
- Привлечение новых источников финансовых средств.
- Создание комплексных программ сохранения и развития культуры на территориях.

– Повышение роли центральных библиотек региона в координации программно-проектной деятельности.

– Разработка региональных программ культурно-просветительской деятельности библиотек под эгидой департамента культуры и национальной политики Кемеровской области.

Библиотечные кадры

Кадровый ресурс библиотек Кемеровской области насчитывает 1686 библиотечных специалистов, из них 67% (1272 человека) возрастом до 55 лет. Средний возраст библиотекаря составляет 47 лет. У значительной половины 63% (1128 человек) специалистов основного персонала стаж работы более 10 лет. Доля молодых специалистов до 30 лет составляет почти 8%, что крайне мало. Необходима разработка мер для привлечения молодежи и обновление кадрового состава муниципальных библиотек региона.

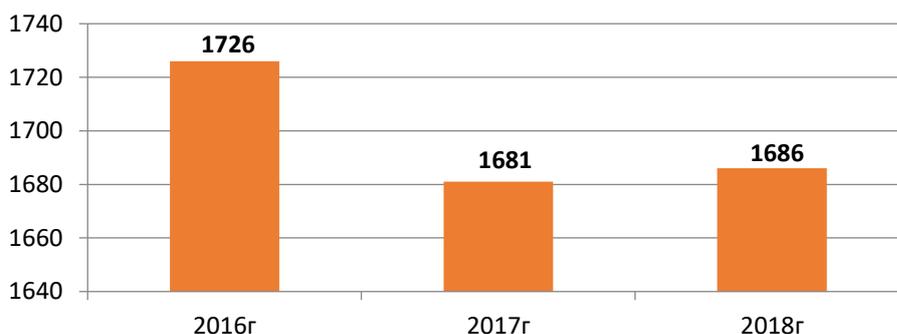


Рис. 7 Количество работников основного персонала библиотек в 2016-2018 гг.

Стабильно высокий уровень профессионального библиотечного образования (52%) связан в первую очередь с развитой инфраструктурой образовательных учреждений: Кемеровский государственный институт культуры и Кемеровский областной колледж культуры и искусств. Высшее образование имеют 28% (463 человека), высшее библиотечное – 27% (526 человек). Средний уровень профессионального образования составляет 16% (263 человека), со средним специальным библиотечным образованием – 21% (357 человек).



Рис. 8 Образование работников основного персонала муниципальных библиотек

Несмотря на высокую долю специалистов основного персонала библиотек, имеющих высшее и среднее профессиональное образование, уровень владения информационно-телекоммуникационными технологиями (ИКТ) согласно данным ежеквартального мониторинга, проводимого департаментом культуры и национальной политики Кемеровской области, в

отдельных ЦБС менее 50% библиотекарей умеют применять в своей работе ИКТ.

Руководитель централизованной библиотечной системы должен иметь управленческое образование, к сожалению, в настоящее время лишь единицы директоров ЦБС прошли переподготовку или обучение по соответствующим образовательным программам. Отсутствие необходимых знаний сказывается на состоянии нормативно-организационной документации библиотечных учреждений, а также большому числу выявленных нарушений по результатам проверки надзорными органами. Все чаще директора ЦБС выходят на пенсию или меняют свое место работы, не подготовив замену на свою должность. Это также отрицательно сказывается на уровне библиотечного менеджмента в регионе. Требуется разработка кадровой политики и организация кадрового резерва в муниципальных библиотеках Кемеровской области.

В современном мире происходит быстрое устаревание информации, смена технологий, компьютерных сред требует от сотрудников библиотек новых знаний и умений, без которых невозможно полноценное и профессиональное обслуживание пользователя реального и виртуального. В рамках государственного задания для библиотекарей области формируются бесплатные курсы повышения квалификации при Кемеровском областном учебно-методическом центре культуры и искусства совместно с методическими центрами – государственными областными библиотеками. Курсы направлены на получение передовых знаний и инновационного опыта работы, усовершенствование имеющихся умений и навыков.

Необходимость периодического повышения квалификации работниками утверждена ст. 196 Трудового кодекса РФ. Регламентирует требования, предъявляемые к каждой конкретной должности, в том числе и к прохождению повышения квалификации (один раз в пять лет), Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников культуры, искусства и кинематографии» (утв. приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 30 марта 2011г. № 251н). Ежегодно на курсах повышения квалификации и по программам профессиональной переподготовки кадров, завершающихся выдачей документа (удостоверение, диплом) об образовании установленного образца, проходят обучение не более 200 человек, что составляет 11% от общего числа работников основного персонала (норма 20%).

Пути решения:

– Формирование государственного и муниципального заказов на повышение квалификации специалистов муниципальных библиотек по

ключевым направлениям модернизации библиотечного дела (не менее 17 курсов повышения квалификации объемов от 16 часов с предоставлением документа установленного образца). Особый упор в образовательных программах должен быть сделан на освоение ИКТ.

- Разработка региональной программы формирования кадрового резерва отрасли библиотечного дела, включающей обучающие мероприятия для молодых специалистов, в том числе стажировки на базе областных библиотек.

- Разработка в муниципальных централизованных библиотечных системах кадровой политики, а также индивидуальных карьерных карт сотрудников.

- В течение календарного года проведение для руководящего состава ЦБС не менее двух 72-часовых программ с количеством участников (от 20 человек) и двух 36-часовых курсов с количеством участников (от 20 человек).

- Получение центральными библиотеками лицензий на право ведения образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации библиотечных специалистов муниципальных библиотек, имеющих высшее или среднее профессиональное образование.

- Внедрение системы дистанционного обучения библиотечных работников муниципальных библиотек через вебинары и online-конференции.

- Организация и проведение профессиональных конкурсов и смотров на областном уровне.

- Учреждение регионального конкурса профессионального мастерства «Лучший библиотекарь Кузбасса» под эгидой департамента культуры и национальной политики Кемеровской области.

- Организация региональных мер поддержки для привлечения молодых специалистов в сельские библиотеки (учреждение финансового гранта «Сельский библиотекарь» в размере 500 тысяч рублей из областного бюджета).

**План мероприятий («дорожная карта») по реализации
Концепции развития муниципальных библиотек**

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Ожидаемые результаты	Ответственные исполнители
1	<p>Сохранение или увеличение численности муниципальных библиотек:</p> <ul style="list-style-type: none"> – мониторинг обеспеченности населения учреждениями культуры (библиотеками); – открытие библиотек в новых микрорайонах городов 	Ежегодно	<p>Сохранение уровня обеспеченности не ниже 95%</p> <p>Увеличение количества библиотек в крупных городах</p>	<p>Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области</p> <p>Органы местного самоуправления</p>
2	<p>Использование механизмов программно-целевого планирования библиотечной деятельности и программного бюджетирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> – реализация мероприятий в рамках национального проекта «Культура» по созданию модельных библиотек; – внесение в областной бюджет защищенной статьи на комплектование книжных фондов муниципальных библиотек; – внесение в муниципальные бюджеты защищенной статьи расходов на информатизацию (в том числе оплату услуг доступа к Интернет); – выполнение муниципального задания; – создание комплексных программ сохранения и развития культуры на территориях; 	<p>2019-2024 гг.</p> <p>2020 г.</p> <p>2020 г.</p> <p>Ежегодно</p> <p>2020 г.</p>	<p>Открытие не менее 6 модельных библиотек</p> <p>Увеличение количества новых поступлений на 1000 жителей</p> <p>Обеспечение бесплатного доступа граждан к сети Интернет на базе публичных библиотек</p> <p>100% достижение плановых значений</p> <p>Формирование программного видения развития</p>	<p>Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области, органы местного самоуправления, ЦБС</p>

	<ul style="list-style-type: none"> – разработка региональной программы формирования кадрового резерва отрасли библиотечного дела; – сохранение уровня средней заработной платы библиотечных работников равного средней заработной плате в Кемеровской области; – принятие региональных мер поддержки молодых специалистов сельских территорий (учреждение финансового гранта «Сельский библиотекарь» в размере 500 тысяч рублей из областного бюджета). 	<p>2019 г.</p> <p>Ежегодно</p> <p>2020 г.</p>	<p>культуры муниципалитетов</p> <p>Повышение качества библиотечного менеджмента</p> <p>100% от уровня средней заработной платы в регионе</p> <p>Привлечение молодых специалистов</p>	
3	<p>Мероприятия по разработке документов, регулирующих сферу библиотечного дела:</p> <ul style="list-style-type: none"> – введение в муниципальных бюджетах защищенных статей на информатизацию и комплектование библиотечных фондов муниципальных библиотек; – пересмотр перечня показателей эффективности деятельности главы муниципального образования в сфере культуры (раздел «Библиотечное дело»); – разработка рейтинговой системы оценки уровня организации библиотечного 	2019-2020 гг.	Создание правовой и нормативной базы для эффективной организации деятельности муниципальных библиотек	Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области, областные библиотеки

	<p>обслуживания населения городского округа/муниципального района;</p> <ul style="list-style-type: none"> – актуализация региональной методики развития сети организаций культуры и обеспечения населения Кемеровской области их услугами; – актуализация нормативной базы создания модельных библиотек в Кемеровской области; – развитие корпоративного взаимодействия между библиотеками различных ведомств и организационно-правовых форм собственности 	2019 г.	Создание некоммерческой организации, представляющей интересы библиотек	
4	<p>Внедрение и развитие информационно-телекоммуникационных технологий в деятельности библиотек:</p> <ul style="list-style-type: none"> – достижение 100%-ной доли библиотек, подключенных к сети Интернет; – увеличение числа муниципальных библиотек, предоставляющих своим пользователям услуги доступа к Интернет через Wi-Fi до 30%; – внедрение в общедоступных библиотеках Кемеровской области единой автоматизированной информационно-библиотечной системы (АБИС), базирующейся на едином серверном 	2024 г.	<p>Повышение темпов информатизации библиотек. Расширение присутствия библиотек в сети Интернет. Развитие системы удаленного обслуживания пользователей библиотек на основе ИКТ. Создание единого информационного пространства региона</p>	Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области, органы местного самоуправления, ЦБС

	<p>оборудовании.</p> <ul style="list-style-type: none"> – внедрение единого электронного читательского билета в общедоступных библиотеках Кемеровской области; – внедрение RFID-технологии (радиочастотная метка) в муниципальных библиотеках области; – создание краеведческого портала Кемеровской области; – обновление парка компьютеров и программного обеспечения; – создание корпоративных электронных ресурсов, как библиографических, так и полнотекстовых; – расширение ассортимента виртуальных услуг для удаленных пользователей муниципальных библиотек; – расширение инструментов информирования пользователей о проводимых мероприятиях и новых поступлениях в фонд библиотеки по выбранным тематикам; – увеличение числа виртуальных читальных залов ЭБК; – создание на базе сельских библиотек центров по регистрации, подтверждению и восстановлению личности в Единой 	<p>Ежегодно</p>	<p>Увеличение доли сельских жителей, имеющих учетную запись в ЕСИА</p>	
--	---	-----------------	--	--

	<p>системе идентификации и аутентификации пользователей портала Госуслуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> – создание Публичных центров правовой информации на базе модельных библиотек Кемеровской области; – оснащение муниципальных общедоступных библиотек Кемеровской области техническими и программными средствами для оказания библиотечных услуг лицам с ограниченными возможностями жизнедеятельности 		<p>Повышение уровня правовой грамотности населения</p> <p>Повышение доступности библиотечных услуг для лиц с ОВЗ</p>	
5	<p>Активизация просветительской и интеллектуально-досуговой деятельности библиотек:</p> <ul style="list-style-type: none"> – создание в каждой ЦБС проектных рабочих групп или введение ставки для соответствующего работника; – активное внедрение инновационных методов работы, направленных на различные группы населения; – проведение социокультурных акций в поддержку чтения, встреч с интересными людьми и творческой интеллигенцией; – проведение сетевых акций и мероприятий; – развитие волонтерского движения в библиотеках; 	Ежегодно	Сохранение или увеличение количества посещаемости библиотек	Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области, органы местного самоуправления, ЦБС

	<ul style="list-style-type: none"> – развитие внестационарных форм обслуживания населения; – разработка региональных программ культурно-просветительской деятельности библиотек под эгидой департамента культуры и национальной политики Кемеровской области; – участие 100% ЦБС в грантовых конкурсах 		Увеличение доли внебюджетного финансирования библиотек	
6	<p>Работа с библиотечным фондом:</p> <ul style="list-style-type: none"> – организация различных форм корпоративной подписки к удаленным лицензионным информационным ресурсам; – поиск новых внебюджетных источников комплектования; – проведение мероприятий по обеспечению сохранности книжных фондов в процессе использования; – развитие буккроссинга 	Ежегодно	Повышение эффективности комплектования библиотек	ЦБС
7	<p>Развитие кадрового потенциала муниципальных библиотек:</p> <ul style="list-style-type: none"> – формирование государственного и муниципального заказов на повышение квалификации специалистов муниципальных библиотек по ключевым направлениям модернизации 	2019-2024 гг.	Обучение на курсах повышения квалификации не менее 20% работников основного персонала муниципальных библиотек	Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области, органы местного самоуправления, ЦБС

	<p>библиотечного дела;</p> <ul style="list-style-type: none"> – внедрение форм дистанционного обучения библиотечных работников муниципальных библиотек через вебинары и online конференции; – получение центральными библиотеками лицензий на право ведения образовательной деятельности; – организация обучения руководящего состава ЦБС; – разработка в муниципальных централизованных библиотечных системах кадровой политики, а также индивидуальных карьерных карт сотрудников; – организация и проведение профессиональных конкурсов и смотров на областном уровне; – учреждение регионального конкурса профессионального мастерства «Лучший библиотекарь Кузбасса» 		<p>Повышение уровня библиотечного менеджмента, формирование кадрового резерва отрасли</p> <p>Профессиональное развитие библиотечных кадров</p> <p>Повышение престижа библиотечной профессии</p>	
--	---	--	---	--